

الأهلي | ahli

البنك الأهلي الأردني
Jordan Ahli Bank

التقرير السنوي

2014

الأهلي... قوّة للتّغيير





حضرة صاحب الجلالة
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي الأمير
الحسين بن عبدالله ولي العهد المعظم

المحتويات

صفحة

٢	أهدافنا الاستراتيجية
٣	رؤيتنا
٤	أعضاء مجلس الإدارة
٥	الإدارة التنفيذية
٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
الأداء الاقتصادي وتقرير مجلس الإدارة	
١٠	أداء الاقتصاد الأردني لعام ٢٠١١
١٤	تقرير مجلس الإدارة عن أنشطة وإنجازات البنك لعام ٢٠١١
٢٥	الثقافة المؤسسية
٢٦	ميثاق السلوك المهني
٢٨	الخطة المستقبلية لعام ٢٠١٢
٢٩	المسؤولية الاجتماعية ودعم البنك الأهلي الأردني للمجتمع
٣١	أهم التحليلات والمؤشرات المالية لعام ٢٠١١
البيانات المالية	
٣٨	تقرير مدققي الحسابات
٤٠	البيانات المالية
٤٧	إيضاحات البيانات المالية
بيانات الإفصاح والحاكمة المؤسسية	
١٢٠	الإفصاحات والبيانات المطلوبة من قبل هيئة الأوراق المالية
١٣٩	التزام البنك ببند الحاكمة المؤسسية
١٤٢	دليل الحاكمة المؤسسية
١٥٢	تقييم الإدارة التنفيذية لفعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية
١٥٦	الهيكل التنظيمي للبنك والشركات التابعة
١٦٢	الفروع والمكاتب في الأردن والخارج
١٦٨	مواقع أجهزة الصراف الآلي (ATM)

أهدافنا الاستراتيجية:

لحاملي الأسهم: ضمان عوائد عالية متزايدة باستمرار.

للعلاء: تطوير منتجات مصرفية عالية الجودة بأسعار منافسة.

للإدارة والموظفين: ضمان مستقبل مهني زاهر، ودخول متصاعدة منافسة.

للمجتمع: تطوير خدمات مصرفية في تعزيز التنمية الوطنية، والتزام أكيد متجدّد نحو الاحتياجات

الاجتماعية والثقافية الوطنية للبلاد.

للجهات الرقابية: التزام كامل وشفاف ومتعاون كلياً وديناميكي مع الجهات الرقابية في البلدان التي يعمل

فيها البنك.

رؤيتنا:

تنطلق الأهداف الاستراتيجية للبنك الأهلي الأردني من إرادة حازمة بالارتقاء بالبنك وتطويره من خلال تطبيق أفضل الأسس المصرفية المعتمدة عالمياً، وتطبيق التطوير على ثلاثة محاور:

المحور الأول: مواصلة النمو وتعظيم حقوق المساهمين.

المحور الثاني: الحصول على أفضل التصنيفات الائتمانية.

المحور الثالث: التوسع على الصعيدين المحلي والإقليمي.

مجلس الإدارة

معالي الدكتور رجائي صالح المعشر..... رئيساً للمجلس
ممثّل شركة الرجاء للاستثمار

سعادة السيد نديم يوسف المعشر..... نائباً للرئيس

الأعضاء:

معالي السيد سامي حداد..... ممثّل بنك بيبّلوس (لبنان)

معالي السيد مروان عوض..... ممثّل شركة الأجواخ الاردنية

معالي السيد واصف عازر..... ممثّل شركة مركز المستثمر الأردني

سعادة السيد عماد يوسف المعشر..... ممثّل شركة معشر للإستثمارات والتجارة

سعادة السيد رفيق صالح المعشر..... ممثّل شركة رجائي المعشر وإخوانه

سعادة السيد محمد العبدالات..... ممثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

سعادة السيد هاني فريج..... ممثّل الشركة العربية / لبنان

سعادة السيد محمود زهدي ملحس..... عضواً

سعادة السيد علاء الدين سامي..... ممثّل شركة ZI & IME / السعودية

سعادة السيد كريم توفيق قعوار..... عضواً

معالي السيد عبد الاله الخطيب..... عضواً

الإدارة التنفيذية

معالي السيد مروان عوضالرئيس التنفيذي/ المدير العام

السيد عيسى خوريمستشار معالي رئيس مجلس الإدارة

السيد ابراهيم غاوي نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الإدارة المالية

الآنسة لينا البخيت نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الأهلي

للأسواق المالية والاستثمارات

السيدة هديل خلف نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة العمليات

السيد هاني فراجنائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة اللوجستيات

وأمين سر مجلس الإدارة

السيد زاهي فاخوري..... نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الائتمان

السيد سعد المعشر نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الاستراتيجيات

والات

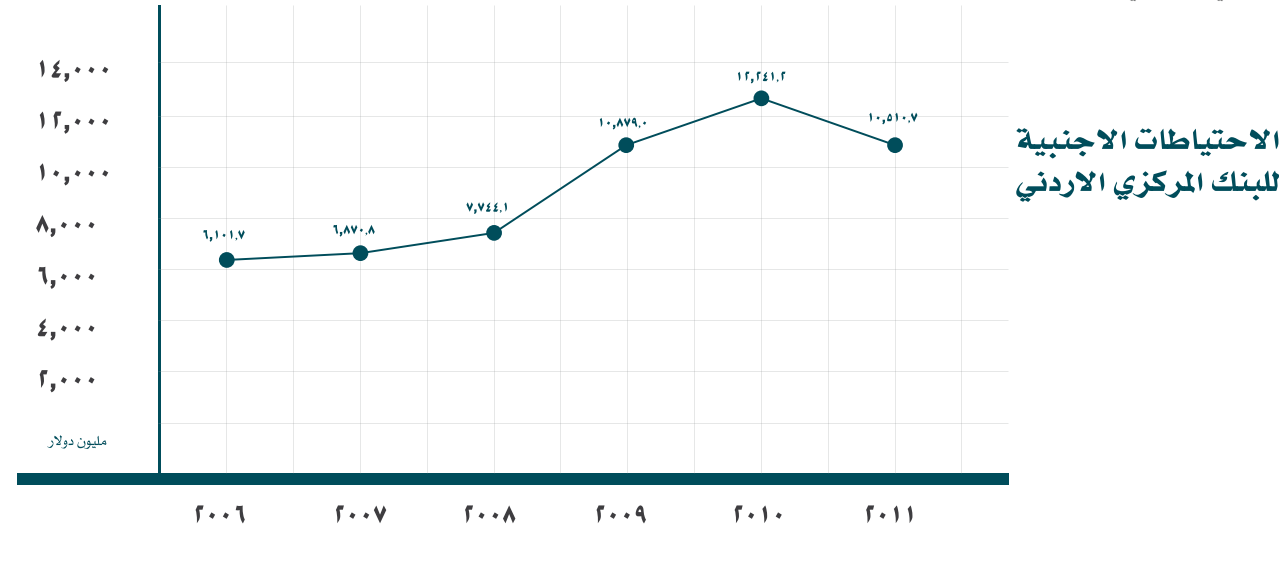
أرقام

تعكس رؤيتنا

الأداء الاقتصادي
وتقرير مجلس الإدارة

من ناحية أخرى، ارتفع إجمالي رصيد الدين العام الداخلي للحكومة في نهاية شهر تشرين الثاني من العام ٢٠١١ عن مستواه نهاية العام ٢٠١٠ بمقدار ١,٦ مليار دينار ليبلغ ٩,٦ مليار دينار. وقد جاء هذا الارتفاع كمحصلة لارتفاع رصيد سندات وأذونات الخزينة ضمن الموازنة بمقدار ١,١ مليار دينار ليصل إلى ٧,٥ مليار دينار في نهاية شهر تشرين الثاني ٢٠١١، من ناحية، وانخفاض رصيد القروض والسلف المقدمة من البنك المركزي ضمن الموازنة بمقدار ٨٠ مليون دينار ليصل إلى ٨٢٢ مليون دينار.

في حين انخفض الرصيد القائم للدين العام الخارجي في نهاية شهر تشرين الثاني من العام ٢٠١١ عن مستواه في نهاية العام ٢٠١٠ بمقدار ١,٩٤ مليون دينار ليبلغ ٤,٥ مليار دينار. وبذلك يصل صافي الدين العام (الداخلي والخارجي) في نهاية شهر تشرين الثاني من عام ٢٠١١ إلى ١٢,١ مليار دينار ليشكل ما نسبته ٦٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي مقابل ١١,٥ مليار دينار في نهاية العام ٢٠١٠ (١,٦١٪ من الناتج المحلي الإجمالي).



وعلى صعيد التجارة الخارجية، فقد شهد المعز في الميزان التجاري ارتفاعاً بنسبة ٢٠,٢٪ ليبلغ حوالي ٦,٦ مليارات دينار بنهاية تشرين الثاني من العام ٢٠١١ نتيجة ارتفاع المستوردات بنسبة ١٧,٦٪ لتصل إلى ١١,٨ مليار دينار مقابل ارتفاع الصادرات الكلية (بما فيها المعاد تصديره) بنسبة ١٤,٥٪ لتبلغ ٥,١ مليار دينار.

هذا وسجلت مستوردات المملكة من المشتقات النفطية ارتفاعاً بقيمة ٧٥٩,٦ مليون دينار خلال نفس الفترة لتصل إلى ١,٤ مليار دينار، ويعود ذلك إلى ارتفاع أسعار المشتقات النفطية عالمياً وانقطاع الغاز المصري. علماً بأن معظم احتياجات المملكة من النفط الخام يتم استيرادها من المملكة العربية السعودية، في حين تراجعت تحويلات الأردنيين العاملين في الخارج بنسبة ٥,٢٪ خلال العام ٢٠١١ مقارنة بنفس الفترة من العام ٢٠١٠ لتبلغ ٢,٤ مليار دينار تقريباً.

ج- مجموعة إدارة المخاطر:

قامت مجموعة إدارة المخاطر خلال العام ٢٠١١ بعدد من الإجراءات التي ساهمت في تعزيز عمليات إدارة المخاطر في البنك وبشكل ينسجم مع تعليمات البنك المركزي وتعليمات بازل II، حيث أنه واستكمالاً لمتطلبات البنك المركزي الأردني المتعلقة بتطبيق الدعامات الثانية Pillar 2 من مقرارات بازل II وهي مرحلة (المراجعة الإشرافية) Supervisory Review ، وضمن إطار متطلبات التقييم الداخلي لرأس المال فقد تم إعداد سياسة لإدارة مخاطر أسعار الفائدة وسياسة لإدارة مخاطر السيولة وخطة طوارئ للسيولة وتم اعتمادها من قبل مجلس إدارة البنك. حيث أنه وانسجاماً مع تعليمات البنك المركزي الأردني والتي تضمنت قيام البنوك بدراسة مدى تأثير تطبيق مقررات بازل III التي أصدرتها لجنة بازل للرقابة المالية مؤخراً، فقد تم إعداد الدراسة وعرضها على المدقق الداخلي لمراجعتها حسب متطلبات البنك المركزي الأردني.

كما قد تم إعداد ميثاق لأعضاء مجلس الإدارة، وتمت مراجعته واعتماده من قبل لجنة الحاكمية ومجلس الإدارة وذلك بحسب متطلبات الحاكمية، وتم إعداد سياسة عامة للإفصاح تضمنت المرجعيات التي يتم الإفصاح بموجبها من قوانين وتعليمات وأنظمة معتمدة.

من ناحية أخرى، واستكمالاً لمتطلبات عملية التحضير لغايات الانتقال إلى أسلوب التصنيف الداخلي IRB في احتساب مخاطر الائتمان، فقد تم إدخال كافة البيانات المطلوبة للعملاء على نظام تصنيف مخاطر الائتمان Moody's. وتم إناطة مهام توثيق معاملات التسهيلات الخاصة بعملاء فرع قبرص والحفظ الأمين بإدارة التوثيق في الإدارة العامة بعد أن تم اعتماد إجراءات العمل المتعلقة بذلك. حيث استمرت المجموعة بعمليات إدارة المخاطر وفي كافة الجوانب سواء أكانت في مجال مخاطر الائتمان أم السوق أم العمليات والتشغيل إضافةً إلى مخاطر عدم الامتثال.

د- دائرة التفتيش والرقابة الداخلية:

– تحديث دليل إجراءات الدائرة واعتماده رسمياً بما يتناسب وواقع حال الدائرة على مدار السنوات السابقة.

– متابعة أعمال الرقابة الداخلية في فروع فلسطين وتوجيهها لتحسين الأداء وتنفيذ الدور الرقابي من خلال متابعة التقارير الرقابية اليومية والشهرية وتقارير التفتيش وتوجيه القائمين على الدائرة بالإدارة الإقليمية.

– المشاركة بورشات عمل لكل من مدراء الفروع ومدراء ضباط الحسابات بالمجموعات وموظفي الفروع وتطوير ورفع كفاءة موظفي الدائرة من خلال إشراكهم ببرامج تدريبية داخلية وخارجية.

الثقافة المؤسسية

تحدّد الثقافة المؤسسية مفاهيم ومعتقدات وتصرفات الأشخاص والشركات بما يتماشى مع الهوية المؤسسية للبنك الأهلي الأردني، وتعزيز هذه الثقافة يتطلب من جميع أفراد أسرة البنك الأهلي الالتزام بما يلي:

التركيز على الربحية – وذلك بالمحافظة على الأرباح المتحققة وزيادتها في المستقبل.

التركيز على المبيعات – استحداث المزيد من وظائف البيع ومضاعفة وقت البيع للموظفين.

التركيز على العملاء – تطوير الهيكل التنظيمي باستمرار

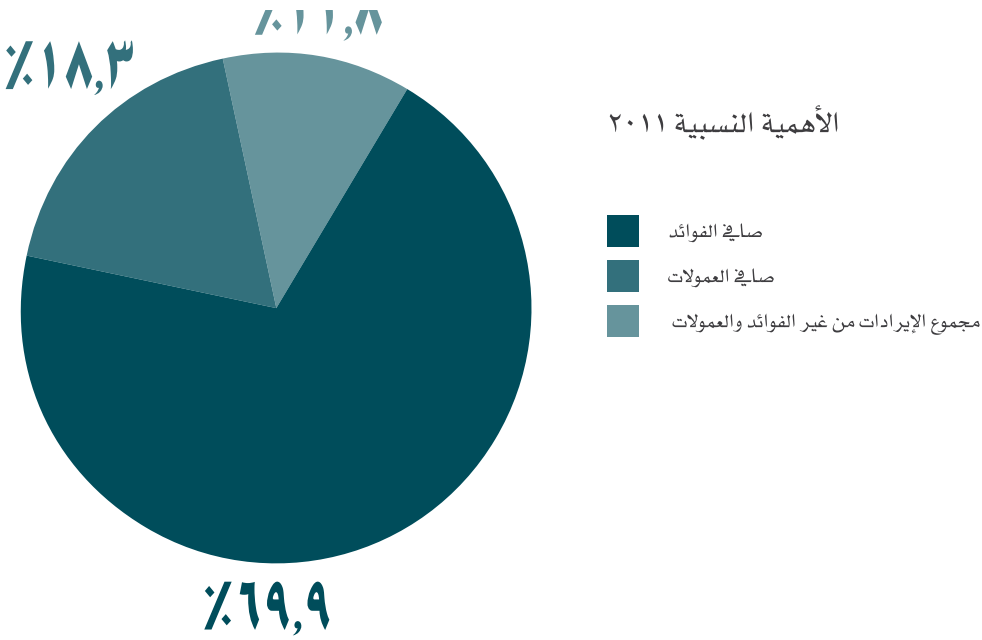
٢. بلغ رصيد الاحتياطات والمخصصات المتنوعة ٤٦٦, ٠٣١, ٧٤ ديناراً بنهاية عام ٢٠١١ مقابل ٨٩٢, ٢١١, ٨٤ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٠.

ثالثاً: الحسابات النظامية

- ١. ارتفع رصيد الاعتمادات والقبولات في نهاية عام ٢٠١١ إلى ١١٢, ٣٠٤, ١٧٣ ديناراً مقابل ٣٢٦, ٦٣٣, ١٣٤ دينار عام ٢٠١٠.
- ٢. ارتفع رصيد السقوف غير المستغلة في نهاية عام ٢٠١١ إلى ١٩٥, ٨٥١, ٨٦ دينار مقابل ١٣٩, ٣٠٠, ٦٥ دينار عام ٢٠١٠.
- ٣. انخفض رصيد الكفالات نهاية عام ٢٠١١ إلى ٩٢٣, ٩٢٥, ١٨٤ دينار مقابل ٨٧٠, ٧٥٠, ٢٠٦ دينار عام ٢٠١٠.

رابعاً: الإيرادات والمصاريف التشغيلية

صافي الإيرادات التشغيلية	٢٠١١	٢٠١٠	التغير النسبي	الأهمية النسبية ٢٠١١	الأهمية النسبية ٢٠١٠
صافي الفوائد	٧٨,١٧٤,٥٥٩	٧٢,١٨٥,٢٨٦	٨,٣%	٦٩,٩%	٦٧,٨%
صافي العمولات	٢٠,٥١٤,١٨٧	٢١,٧٠٩,٧٤٥	-٥,٥%	١٨,٣%	٢٠,٤%
مجموع الإيرادات من غير الفوائد والعمولات	١٣,١٥٢,٦٩٨	١٢,٦٠١,٥٥٢	٤,٤%	١١,٨%	١١,٨%
صافي الإيرادات التشغيلية	١١١,٨٤١,٤٤٤	١٠٦,٤٩٦,٥٨٣	٥,٠%	١٠٠,٠%	١٠٠,٠%



المصروفات التشغيلية	٢٠١١	٢٠١٠	التغير النسبي</
---------------------	------	------	-----------------

