



الإشارة : م ح / ر ق م / 32 / 2013

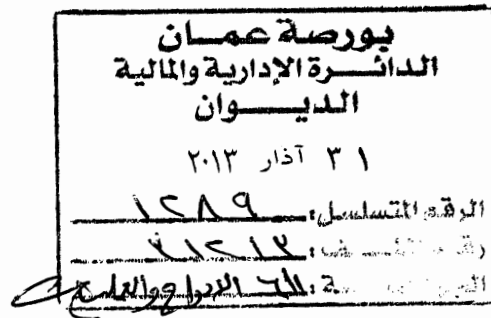
التاريخ : 31 / 3 / 2013

عطوفة المدير التنفيذي / بورصة عمان المحترم
عمان - الاردن

تحية وبعد،

أرفق طياً، مسودة النسخة النهائية من التقرير السنوي للعام 2012. علماً بأنه سيتم تزويدكم بالنسخة الاصلية من هذا التقرير السنوي حال الانتهاء من طباعته.

وتفضلوا معاليكم بقبول فائق الاحترام ،،،



عمر السعيد
رئيس القطاع المالي

نفس

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

التقرير السنوي للعام 2012

رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا

رؤيتنا...

أن نكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا...

أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم، لأننا نقدم لهم:

- أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال لنقل الجوي.
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية، لأننا نوفر لهم:

- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح.
- امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
- قيادة نشطة وفعالة.

أن يقبل مساهموننا على الاستثمار في شركتنا، لأننا نؤمن لهم:

- عائدات مجزية على استثماراتهم.
- أرباحاً متنامية باستمرار.
- أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.

وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:

- نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن، ثقافته وحسن ضيافته.
- نروج الأردن كمحطة رئيسية وبوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

قيمنا...

نعمل جاهدين لتحقيق التميز، وموظفونا الناجحون يتحلون بـ:

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق للنجاح معاً معتمدين على التواصل لفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم.

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناءً على حقائق ملموسة وحالات عملية، وليس استناداً إلى الآراء لشخصية والمشاعر.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافرينا في كافة الظروف والأحوال.
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية، والأنظمة والقوانين المرعية.

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار.
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها.

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافرينا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضنا البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

الثقة:

- ننتهج لصدق وشفافية في تعاملنا مع مسافرينا، موظفينا وشركائنا.
- نعزز قيم الثقة والاحترام، وندعم إيجاد جومن التواصل والانفتاح في بيئة العمل.

أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	معالي المهندس ناصر أحمد عبدالكريم اللوزي
نائب رئيس مجلس الإدارة	معالي السيد مروان محمود حسان عوض
عضو، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	معالي السيد "محمد عقل" عيد محمد بلتاجي
عضو	معالي الأستاذ "محمد شريف" علي شريف الزعبي
عضو	سعادة السيد سامر أنيس منصور المعشر
عضو	سعادة المهندس عمرو فخري محمد علي البليبيسي
عضو، ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عطوفة المهندس عبدالرحمن محمد عبدالرحمن الخطيب
عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited	سعادة السيد ماهر "محمد نجيب" عزمي ميقاتي
عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited	سعادة السيد "محمد علي" عصام "محمد علي" بدير

المدير العام/ الرئيس التنفيذي
معالي المهندس عامر مروان عبدالكريم الحديدي

مدققو الحسابات
السادة ارنست ويونغ

المستشار القانوني
الأستاذ أحمد أبو عرقوب

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

أحييكم جميعاً، ويسعدني أن أقدم لكم باسمي وبالنابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة لتقرير السنوي المتضمن نتائج أعمال الشركة وإنجازاتها وبياناتها المالية الموحدة للسنة المنتهية في 2012/12/31.

لم يكن العام 2012 أفضل من سابقه من ناحية مستوى التأثيرات السلبية والتوترات الإقليمية التي ظلت تدفع بالأسواق المالية ونتائج أعمال الشركات نحو مزيد من التراجع أو المرواحة في نفس المكان بأحسن الأحوال، فالناظر إلى هذه المنطقة ليس بحاجة إلى كثير من الجهد ليكتشف صعوبة التحديات التي فرضت عليها جراء تبعات ما حدث فيها في العامين السابقين، وما زال يحدث في سورية حالياً من عنف يحتل المركز الأول في وسائل الإعلام العالمية.

ولأن لصناعة النقل الجوي والسياحة كل هذه الحساسية تجاه حالة عدم اليقين وضعف الاستقرار أيّاً كان سببه أو مصدره، ربما كانت واحدة من بين الصناعات الأكثر تأثراً وتراجعاً على المستويين المحلي والإقليمي، بالرغم من الأمن والاستقرار الذي ينعم به الأردن — بحمد الله — لكن اعتماد السياحة الأردنية على البرامج السياحية المشتركة مع الدول المجاورة أثر بشكل سلبي واضح على السياحة الوافدة، وهوما دفعنا وبالتعاون مع الجهات المعنية في القطاع السياحي للبحث عن برامج بديلة تركز على اعتبار الأردن كمقصد رئيسي للرحلات السياحية ووجهة سفر منفردة ونقطة الانطلاق إلى البلدان الأخرى.

وفي ضوء هذا الواقع، كان لا بد للملكية الأردنية باعتبارها شركة طيران معتمدة على نفسها بشكل كامل أن تبذل خلال عام 2012 قصارى جهودها لمواجهة التحديات والتغلب عليها بجهود موظفيها وبشتى السبل والوسائل الممكنة، فعملت الشركة كل ما تستطيع للمحافظة على مركزها التنافسي المتميز بين شركات الطيران العاملة في المنطقة بالرغم من تزايد وتيرة المنافسة بين الناقلات العربية التي ما زال العديد منها يحظى بدعم سخي من حكوماتها ودولها، ما يؤهل تلك الناقلات للقفز بشكل أسرع من غيرها فوق التحديات التي تواجه الشركات الأخرى التي لا تجد مثل هذا الدعم، أو لا تتطلبه.

حضرات المساهمين الكرام،

على الرغم من تراجع حركة السفر عالمياً، إلا أن نتائج الملكية الأردنية التشغيلية لعام 2012 كانت إيجابية بالمجمل، إذ ارتفع معدل امتلاء مقاعد الطائرات من 70% إلى 73% ليرتفع عدد المسافرين الذين نقلتهم طائرات الشركة بنسبة 6%، من حوالي 3.2 مليون مسافر عام 2011 إلى 3.4 مليون مسافر عام 2012، كما لم يشهد عدد الرحلات وعدد ساعات الطيران أي تراجع في عام 2012، فقد وصل عدد الرحلات إلى 40 ألف رحلة وعدد ساعات الطيران إلى 116,275 ساعة وهي ذات الأرقام المتحققة في عام 2011.

حصيلة الحركة التشغيلية هذه كانت إيجابية على النتائج المالية للشركة، حيث ارتفعت الإيرادات الإجمالية المتحققة في عام 2012 لتصل إلى 802 مليون دينار مقارنة مع 736 مليون دينار لعام 2011 وبنسبة نمو بلغت 9%، كما استطاعت الملكية الأردنية خفض نفقاتها التشغيلية من حوالي 728.6 مليون دينار في عام 2011 إلى 722.8 مليون دينار في عام 2012 وبنسبة انخفاض بلغت 1% محققة بذلك ربحاً إجمالياً بلغ 79.2 مليون دينار مقارنة مع ربح إجمالي بلغ 7.4 مليون دينار في عام 2011 وبنسبة زيادة وصلت 968%.

هذا النمو الجيد في الإيرادات والتراجع النسبي في التكاليف مكن الشركة من أن تعكس الخسائر الصافية لعام 2011 والبالغة 57.9 مليون دينار إلى أرباح صافية بلغت نحو 1.1 مليون دينار في عام 2012، وهي قفزة كبيرة تعزز الملكية الأردنية بأن أبنائها استطاعوا تحقيقها خلال عام 2012 بعزيمتهم وإصرارهم وإخلاصهم لشركتهم لتتجاوز كل الخسارة التي لحقت بها عام 2011 جراء تبعات الأحداث التي جرت في المنطقة وارتفاع أسعار الوقود وتراجع حركة السياحة، لا بل وتحويل الخسارة إلى أرباح تدعو - على تواضع قيمتها الصافية - للفخر والسعادة.

لقد كان البرنامج العملي الذي نفذته الملكية الأردنية عام 2012 لخفض النفقات في جوانب متعددة لم يؤثر على مستوى الخدمات المقدمة للمسافرين برنامجاً ناجحاً وفاعلاً وآتى أكله كما يُراد له من حيث القدرة على عكس الخسارة إلى ربح والانطلاق إلى المستقبل بمزيد من القوة والإصرار على زيادة الأرباح الصافية والاستمرار بتنفيذ برنامج خفض النفقات وزيادة الإيرادات، مؤكداً لكم هنا أن معدل الأرباح الصافية لعام 2012 كان من الممكن أن يكون أفضل بكثير مما تحقق لولا ارتفاع أسعار الوقود التي ظلت تتراوح خلال العام عند مستويات تفوق الـ 110 دولار للبرميل، الأمر الذي وصلت معه فاتورة الوقود التي دفعتها الملكية الأردنية إلى نحو 290 مليون دينار، وهو ما يقارب قيمة الفاتورة المدفوعة لعام 2011.

الفاتورة النفطية التي دفعتها الملكية الأردنية عام 2012 تشكل نحو 40% من مجمل التكاليف التشغيلية للشركة، ولأن هناك صعوبة بالغة في التحكم بالتكاليف المتعلقة بأسعار الوقود فإن تأثيرها يظل واضحاً على النتائج الصافية، بالرغم من أن الملكية الأردنية كانت قد أبرمت لعام 2012 عدداً من عقود الشراء التحوطي للوقود وبنسبة 31% من مجمل استهلاك الشركة الكلي للوقود، مثنياً في هذا الصدد الجهود التي بذلها مختلف العاملين في الشركة للتوفير في استهلاك الوقود، ولا سيما الطيارون الذين نفذوا برنامجاً طموحاً نتج عنه تحقيق وفر مالي بلغ حوالي 10.3 مليون دولار، معتمدين على خبراتهم المتميزة وكفاءاتهم المهنية في إدارة الرحلة والالتزام بخطة الطيران واتباع التغييرات التي تطرأ عليها واتخاذ العديد من الإجراءات التقنية المطلوبة في الوقت المناسب.

حضرات المساهمين الكرام،

لقد استكملت الملكية الأردنية خلال عام 2012 على الصعيد التشغيلي خطتها الاستراتيجية لتحديث أسطول طائراتها المتوسطة والقصيرة المدى، والتي بموجبها استبدلت خمس طائرات كانت عاملة في الأسطول من الطرازين إيرباص 320 وإيرباص 321 بخمس طائرات حديثة الصنع من ذات الطرازين، كما أضافت طائرتين جديدتين من طراز إيرباص 320 بهدف التحديث والتطوير وزيادة السعة المقعدية بما يتلاءم مع تنامي حجم الطلب على السفر.

وبانضمام هذه الطائرات أصبح أسطول الشركة المكوّن من حوالي 33 طائرة يضم 15 من عائلة الإيرباص 320 جميعها حديثة، مضافاً إليها 8 طائرات حديثة أخرى من طراز إمبيرير 195 و175 وثلاث طائرات حديثة من طراز إيرباص 330 وأربع طائرات تم تحديثها بالكامل من طراز إيرباص 340 بالإضافة إلى ثلاث طائرات من طراز إيرباص 310، تخصص الملكية الأردنية اثنتين منها للشحن الجوي.

فيما يتعلق بشبكة الخطوط الجوية التي تضم حالياً نحو 60 وجهة عربية وعالمية موزعة في أربع قارات فإن الملكية الأردنية تسعى دائماً للتوسع التدريجي المدروس وإضافة وجهات جديدة على الشبكة، حيث أضافت في عام 2012 مدينة مصراته الليبية كما أضافت الجزائر العاصمة في شهر شباط من عام 2013، وهي تخطط لمزيد من التوسع في قارة أفريقيا، لكنها في الوقت ذاته تقوم بشكل مستمر بإعادة النظر بجميع الوجهات العاملة والتأكد من الجدوى الاقتصادية لمواصلة العمل إليها

أوتعديلها أووقف التشغيل إليها، إذ علقت الملكية الأردنية خلال عام 2012 التشغيل إلى بروكسل ومدينة العين في الإمارات العربية المتحدة ومسقط والبحرين التي استبدلت التشغيل إليها بعقد اتفاقية شراكة على أساس الرمز المشترك مع شركة طيران الخليج البحرينية والتي أصبحت تشغل الرحلات الجوية إلى عمان بدلاً من الملكية الأردنية ، فيما تتقاسم الشركتان المردود المالي ضمن اتفاقية تجارية تحقق مصالح الطرفين.

حضرات المساهمين الكرام،

إن الملكية الأردنية التي ستحتفل في نهاية عام 2013 بالذكرى الخمسين لتأسيسها تضع نصب عينيها رؤية طموحة تتضمن تنفيذ العديد من الخطط الاستراتيجية الهادفة إلى تعظيم قيمة الشركة ومنحها مزيداً من فرص التطور والنمو والتوسع، إذ يأتي في مقدمة هذه الخطط عزم الشركة على رفع رأس المال من 84.3 مليون دينار إلى 184.3 مليون دينار، حيث وافقت الحكومة الأردنية على هذه الزيادة مع الاحتفاظ بحصتها البالغة 26% من رأس المال، فيما تعمل الشركة في الوقت الحاضر على دراسة الآلية والمنهجية العملية التي سيتم من خلالها رفع رأس المال.

كما تتضمن الخطة رفد الشركة بمزيد من الإيرادات المالية من غير الإيرادات المتحققة من عمليات نقل المسافرين والشحن الجوي، وذلك بالتركيز على وسائل جديدة تعود بالفائدة على الشركة وتدعم موقفها التنافسي؛ مثل تقديم خدمات المناولة الأرضية في مطارات عربية أخرى بالإضافة إلى مطار الملكة علياء الدولي، وتوفير خدمات الصيانة لطائرات شركات أخرى غير الملكية الأردنية، ولا سيما بعد افتتاح هجر الصيانة الخاص بالملكية الأردنية، بالإضافة للبحث عن إيرادات أخرى، ونحن نتوخى أن ينتج عن هذه الخطط رفع قيمة السهم والعائد على السهم وتعظيم قيمة الملكية الأردنية عموماً بما مقداره 500 مليون دينار خلال السنوات الخمس القادمة.

وستواصل الشركة خلال عام 2013 والأعوام المقبلة بذل جهود أكبر لاستقطاب المزيد من المسافرين ورفع الإيرادات واستكمال تحديث الأنظمة المعلوماتية ومواصلة تحسين الخدمات الجوية والأرضية، فضلاً عن أن الشركة تقوم حالياً بتحضير كافة المتطلبات اللازمة لإدخال إحدى عشرة طائرة هي الأحدث والأكفأ في العالم من طراز بوينغ 787 (دريم لاينر) والتي ستدخل المجموعة الأولى منها إلى الأسطول في الربع الثالث من عام 2014 وسيكون لها دور كبير في دعم الشركة وتحسين الخدمات الجوية والتزاماً مع افتتاح المبنى الجديد لمطار الملكة علياء الدولي الذي سيشكل معلماً حضارياً واقتصادياً بارزاً في المملكة.

حضرات المساهمين الكرام،

لا يسعني وأعضاء مجلس الإدارة في ختام كلمتي إلا أن نتوجه لكم بخالص الشكر ووافر التقدير والاحترام، مثنين تقنكم الغالية بالملكية الأردنية التي تفخر بأنها كانت وستظل الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية، ورمزاً من رموزه الحضارية والاقتصادية المتطورة، كما نتوجه بالشكر إلى إدارة الشركة وجميع العاملين فيها على بذلهم وعطائهم الكبير لتمكين شركتهم من تحقيق الازدهار المنشود، داعين الله تعالى أن يحفظ الملكية الأردنية ويحمي الأردن في ظل قيادة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

المهندس ناصر اللوزي

رئيس مجلس الإدارة

كلمة معالي المدير العام/ الرئيس التنفيذي

حضرات لمساهمين الكرام،

يسعدني بدايةً أن أتوجه إليكم جميعاً بأصدق مشاعر الشكر والعرفان، مقدراً ثقتكم الغالية بالملكيّة الأردنيّة ومتقدماً إليكم وإليها وإلى أبنائها من خلالكم بأصدق التهاني ولطيب التمنيات بمناسبة الاحتفال بعيدها الخمسين الذي يصادف يوم الخامس عشر من شهر كانون الأول من عام 2013.

إن هذه المناسبة لتبعث في النفس الفخر والاعتزاز، بما تتطوي عليه من شعور بالعراقة والريادة والأهمية الوطنية للأردن، الذي كانت الملكيّة الأردنيّة وستظل تمثل بالنسبة له الناقل الوطني ورمزاً من رموزه الحضارية والاقتصادية المتقدمة، فقد انطلقت مؤسسة (عالية) — كما كانت تسمى آنذاك — في الخامس عشر من شهر كانون أول من عام 1963 في عهد المغفور له جلالة الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه، الذي قال في إرادته الملكيّة السامية التي أصدرها في ذلك اليوم "إنني أريد أن يكون أسطولنا الجوي سفير مودة للعالم، وجسراً للتبادل الثقافي والحضاري والتجاري والتكنولوجي، وللصداقة والتفاهم مع العالم بأسره".

وقد شهدت مسيرة هذه الشركة عبر خمسين عاماً تطورات متلاحقة على صعيد الأسطول وشبكة الخطوط والقوى البشرية وتكنولوجيا الطيران، حتى غدت اليوم واحدة من أفضل شركات الطيران في منطقة الشرق الأوسط من ناحية الخدمات الجوية والأرضية المقدمة للمسافرين، ونظم المعلومات وحدثة الأسطول الذي يضم اليوم 33 طائرة تخدم شبكة خطوط تغطي حوالي 60 وجهة في أربع قارات مباشرة من عمان وأكثر من 850 وجهة عالمية أخرى من خلال شبكات خطوط الطيران الأعضاء في تحالف oneworld العالمي الذي انضمت الملكيّة الأردنيّة لعضويته في عام 2007.

حضرات المساهمين الكرام،

إن النمو الذي حققته شركتنا خلال نصف قرن من لزمان جاء منسجماً مع التطورات الملحوظة التي شهنتها المملكة الأردنيّة الهاشميّة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية وتشريعية والبنية التحتية، ما عزز فرص الناقل الوطني باستغلال البيئة الأردنيّة الجاذبة للسياحة والاستثمار وتحقيق قفزات توسعية نوعية أسهمت في وضع الأردن على خارطة السياحة العالمية وجعله بوابة عبور إلى منطقة الشرق الأوسط ورمزاً للانفتاح على العالم بأسره.

وبمقارنة أرقام النمو التشغيلية والمالية للشركة بين العام الأول للتأسيس وعام 2012، نجد أن عدد المسافرين الذين نقلتهم طائرات الملكيّة الأردنيّة ارتفع من 87 ألف مسافر في عام 1964 إلى نحو 3.4 مليون مسافر عام 2012، وقد جاء هذا انعكاساً للزيادة الكبيرة في عدد الرحلات الجوية التي ارتفعت من حوالي أربعة آلاف رحلة عند التأسيس إلى أربعين ألف رحلة في عام 2012 نُفذت من خلال 33 طائرة حديثة مقارنة بطائرتين فقط كانتا تخدمان شبكة متواضعة تصل إلى ثلاث محطات هي بيروت والقاهرة والكويت.

وقد اعتبرت الملكية الأردنية منذ نشأتها أحد أعمدة الاقتصاد الوطني من حيث مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي ودورها الريادي في خدمة المجتمع، إذ ارتفع عدد العاملين في الشركة من 250 موظفاً تبلغ إنتاجية الواحد منهم أربعة آلاف دينار عند التأسيس إلى حوالي 4500 موظف وصلت إنتاجية الواحد منهم نحو 175 ألف دينار في عام 2012، ما أدى إلى ارتفاع الإيرادات المالية في العام الماضي إلى نحو 802 مليون دينار أردني مقابل مليون دينار فقط في عام 1964.

للملكية الأردنية قصة نجاح نعتز بها، سطرها موظفو هذه الشركة بجهودهم وكدهم وحرصهم على راحة كل مسافر وتقديم الخدمة التي تليق به وبسمعة الملكية الأردنية والمملكة الأردنية الهاشمية محلياً وعالمياً، وتتلاءم مع ريادة هذه الشركة في مجال صناعة النقل الجوي، فالملكية الأردنية تعتبر ثقة مساهميها ومسافريها المعيار الأبرز لقياس مستوى أدائها ومدى نجاحها والتعرف على خط سيرها وتعديله وفقاً لحاجات المسافرين ورغباتهم وتطلعاتهم لشركة الطيران التي وثقوا بها واختاروها لرحلاتهم وتنقلاتهم حول العالم.

حضرات المساهمين الكرام،

يمكن أن نصف العام 2012 ونحن نقرأ الأرقام الواردة في هذا التقرير، والتي ناقشتها كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة بأنه عام التحولات الإيجابية، سواء ما تعلق منها بالنتائج التشغيلية ونمو حركة نقل المسافرين أو بالنتائج المالية الصافية التي حققتها الشركة وعكست نقلة رقمية كبيرة وواضحة في حجم الإنجاز على هذا الصعيد.

لقد ركزت استراتيجية الشركة في العام 2012 على المضي قدماً بخطّين متوازيين وبصرف النظر عن نتائج العام 2011 المالية، أولنقل السير إلى الأمام بمحورين طموحين كانت نتائجهما إيجابية بالمجمل، وهما المحور الذي من خلاله عملنا على السعي الحثيث لرفع معدل الإنتاجية واستقطاب المزيد من المسافرين برغم كل الصعوبات التي ظلت تواجه شركتنا وشركات الطيران الأخرى العاملة في هذه المنطقة جراء تداعيات الأحداث وحالة عدم الاستقرار السياسي، فيما ركز المحور الآخر على زيادة الإيرادات وخفض التكاليف وترشيد النفقات بوجه عام دون التأثير على مستوى الخدمات المقدمة للمسافرين.

ونحن لا شك سعداء بالنجاح الذي حققته هذه الاستراتيجية العملية التي حرص أبناء الملكية الأردنية على تنفيذها كفريق واحد، يعمل لهدف واحد مقدّرين حرصهم على النهوض بشركتهم وتمكينها من تجاوز التحديات والانطلاق إلى المستقبل بعزم وتفاؤل، فعلى صعيد الحركة التشغيلية تمكنت الشركة من رفع أعداد مسافريها من نحو 3.2 مليون مسافر في عام 2011 إلى 3.4 مليون مسافر في عام 2012 وبنسبة زيادة بلغت 6%، ما رفع معدل امتلاء المقاعد من 70% إلى 73%.

وعلى الجانب الآخر فقد عكست الأرقام نجاح المحور المتعلق بزيادة الإيرادات التي ارتفعت بنسبة 9%، فيما تم تخفيض النفقات بنسبة 1%، بالرغم من أن التكاليف التشغيلية ظلت مرتفعة خلال عام 2012 نتيجة ارتفاع أسعار الوقود والنمو الطبيعي في مختلف وجوه الإنفاق الأخرى، وهو مؤشر إيجابي على مدى التزام العاملين في الشركة بتنفيذ توجهات الإدارة وحرصهم على المحافظة على سمعة الشركة ومواصلة تقديم الخدمات الجوية والأرضية بالمستوى المتقدم الذي اعتاد عليه مسافرونا.

كانت ثمرة هذه الجهود الطيبة أن أبناء الملكية الأردنية تمكنوا من أن يعكسوا النتائج المالية السلبية التي سجلتها الشركة في عام 2011 إلى أرباح صافية تبعث على الارتياح، وتؤشر إلى أن الشركة تسير في الاتجاه الصحيح، وأنها عازمة على تحقيق المزيد من الأرباح خلال عام 2013، لا سيما أن السنوات المقبلة تركز على تنفيذ استراتيجية واضحة تستهدف تعظيم قيمة الشركة بمقدار 500 مليون دينار في السنوات الخمس المقبلة، وذلك من خلال السعي للحصول على وسائل جديدة للإيرادات غير الإيرادات التقليدية المتحققة من نقل المسافرين.

حضرات المساهمين الكرام،

إن الرؤية الجديدة التي تعمل الملكية الأردنية لترجمتها إنما تقوم على لتوجه نحو المزيد من الاستثمارات في مختلف المناحي والاستثمار بشكل أكبر فيما تتمتع به الشركة من امتيازات عديدة خاصة في شبكتها الجوية العاملة في منطقة لشرق الأوسط، باعتبارها شبكة قوية ومتماسكة ويمكن البناء عليها وتوسعتها، ولا سيما نحو الغرب والقارة الأوروبية، مع البحث عن فرص جديدة وأسواق واحدة في مناطق عديدة من العالم وقارة أفريقيا على وجه الخصوص، بعد أن باشرت الملكية الأردنية بتعزيز هذه الشبكة بإضافة مدينة لجزائر إليها مؤخراً، فيما تقوم دراسات جادة لفتح لمزيد من الوجهات في هذه لقارة التي نعتقد أن فيها العديد من الفرص المحتملة لدعم حركة السفر إلى عمان وعبرها إلى وجهات أخرى في المنطقة ودول المشرق عموماً.

لا يتسع المجال هنا لذكر كل الإنجازات التي حققتها الملكية الأردنية خلال عام 2012 أو استعراض الاستراتيجية الكاملة التي تتطلع الشركة لتنفيذها، لكن ما أود التأكيد عليه أن مستقبلاً أكثر إشراقاً ينتظر الملكية الأردنية خصوصاً مع افتتاح المبنى الجديد لمطار الملكة علياء الدولي والذي أصبح مبعثاً للفخر والإعزاز والتباهي بهذا المنجز الأردني الحضاري الكبير وباعتباره بوابة الأردن الأولى أمام زوار الأردن من المواطنين المغتربين والسياح والمستثمرين، حيث تتطلع الملكية الأردنية للخمسين سنة القادمة بكثير من الأمل والتفاؤل بما تحمل من رؤى واضحة وكفاءات بشرية مؤهلة وإمكانات لوجستية متقدمة لترجمة الخطط والبرامج إلى واقع والنهوض بهذه الشركة إلى آفاق أكثر اتساعاً ومراتباً أرفع، تليق بمكانتها الوطنية والعالمية وعراقة تاريخها ودورها الوطني الرائد في خدمة بلدنا العزيز بقيادته الهاشمية الحكيمة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

المهندس عامر الحديدي

المدير العام/ الرئيس التنفيذي

تقرير مجلس الإدارة

غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل مجموعة الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشئت من أجلها والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للركاب والبريد والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 45 مدينة في العالم، وكلاء عامون لمبيعاتها في نحو 49 مدينة أخرى.

وتقوم الشركة بتنفيذ تلك الأعمال من خلال موظفيها والذين يبلغ عددهم كما هو في 2012/12/31 ما مجموعه 4,541 موظفاً يعمل منهم 391 موظفاً في المحطات الخارجية للشركة و112 موظفاً في شركة الأجنحة الملكية وشركتها التابعة الرويال تورز.

رأسمال الشركة

يبلغ رأسمال الشركة ما قيمته 84,373,350 ديناراً مقسماً إلى 84,373,350 سهماً بقيمة اسمية دينار أردني للسهم الواحد.

الشركات التابعة للشركة

شركة الأجنحة الملكية وشركتها التابعة (رويال تورز)

لقد تأسست الأجنحة الملكية في الأردن عام 1975 كشركة ذات مسؤولية محدودة بدون أية فروع تابعة لها وهي حالياً مملوكة بالكامل للملكية الأردنية. ومع تطبيق استراتيجية الشركة الجديدة في تشرين ثاني 2005، فقد تم تحويل الخدمات الإقليمية التي كانت تقوم بها الأجنحة الملكية في السابق إلى الشركة الأم الملكية الأردنية، وقد أصبحت الأجنحة الملكية المسؤول الرئيس عن تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض. كما تعمل الشركة كوكيل نقل عارض (أي أنها تنظم النقل العارض البديل عند عدم توفر طائراتها) وموَجِّر لطائراتها للشركة الأم عند الضرورة. وتقوم الأجنحة الملكية بتشغيل خطوط جديدة إلى وجهات لا تخدمها الملكية الأردنية حالياً.

يقع مقر إدارة الأجنحة الملكية الرئيسي في مبنى المسافرين الطابق الأول/الدوار السابع ويعمل لديها حالياً 103 موظفين. يبلغ رأسمال شركة الأجنحة الملكية حالياً 5 ملايين دينار أردني، وتمتلك طائرة واحدة من طراز إيرباص A320.

في شهر تشرين أول 2009 قامت شركة الأجنحة الملكية بشراء (80%) من الحصص في شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز). تأسست شركة رويال تورز عام 1979 بهدف تقديم خدمات إضافية تكميلية لخدمات الملكية الأردنية تساعد على تسويق رحلاتها في مناطق الجذب السياحي في العالم. تتولى الشركة مهمة حجز تذاكر السفر وإرسال أفواج سياحية للوجهات السياحية الأكثر رواجاً في المنطقة والعالم، والبحث عما هو جديد دائماً لتوفير خيارات أوسع للسائحين.

أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

اسم العضو	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية	سنة التخرج
معالي المهندس ناصر أحمد اللوزي	رئيس مجلس الإدارة	2006/9/5	1957/2/26	بكالوريوس هندسة مدنية	1979
معالي السيد مروان محمود عوض	نائب رئيس مجلس الإدارة	2012/4/26	1951/3/11	ماجستير في الاقتصاد	1980
معالي السيد "محمد عقل" عيد بلتاجي	حكومة المملكة الاردنية الهاشمية	2012/4/26	1941/2/10	دبلوم التربية	1962
معالي الأستاذ "محمد شريف" علي الزعبي	محامي	2008/3/27	1963/05/16	ماجستير في القانون التجاري	1985
سعادة السيد سامر أنيس المعشر	أعمال حرة	2006/9/5	1971/7/19	بكالوريوس علوم سياسية	1992
سعادة السيد عمروفخري البلبيسي	أعمال حرة	2006/9/5	1961/1/25	بكالوريوس هندسة	1982
عطوفة المهندس عبدالرحمن محمد الخطيب	رئيس الهيئة التنفيذية للتخاصية	2008/3/27	1947/01/01	ماجستير في الدراسات الاستراتيجية وهندسة الاتصالات	1980
سعادة السيد ماهر نجيب ميقاتي	أعمال حرة	2008/3/27	1980/06/11	ماجستير في إدارة الأعمال	2006
سعادة السيد محمد علي عصام بدير	أعمال حرة	2008/3/27	1976/10/18	ماجستير إدارة هندسية	2001

وفيما يلي ملخص عن الخبرات العملية للسادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

معالي المهندس ناصر أحمد عبدالكريم اللوزي

- تم تعيينه رئيساً لمجلس إدارة الشركة في أيلول من عام 2006، وتم إعادة انتخابه رئيساً لمجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008 وفي نيسان من العام 2012.
- تولى منصب رئيس أمناء صندوق الملك عبدالله الثاني للتنمية (2010-2012)
- تولى سابقاً منصب رئيس الديوان الملكي الهاشمي الأردني (2008-2011)

- شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الشرق العربي للتأمين. إضافة إلى عضويته في عدد من مجالس إدارة عدد من الشركات والمؤسسات الكبرى منها شركة حديد الأردن، البنك الأردني الكويتي، الشركة المتحدة للاستثمارات المالية وشركة الكابلات الحديثة.
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الملك حسين (1999-الآن)
- تولى سابقاً عدداً من الحقائب الوزارية منها منصب وزير النقل للفترة من 1998-2000، وزير الأشغال العامة والإسكان 1996-1999، ووزير للإعلام والثقافة في العام 1999.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس-إرلينجتون (1979).

معالي السيد مروان محمود حسان عوض

- تم تعيينه نائباً لرئيس مجلس إدارة الشركة في نيسان من العام 2012.
- يشغل حالياً منصب المدير العام/ الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي الأردني.
- شغل منصب وزير المالية.
- شغل منصب أمين عام وزارة الصناعة والتجارة.
- عمل في قطاع البنوك منها الإسلامية والتجارية والإنمائية والبنك المركزي الأردني.
- تولى سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لبنك سوسيتية جنرال (بنك الشرق الأوسط) وبنك الإنماء الصناعي بالإضافة إلى بنك قطر الإسلامي في دولة قطر.
- رئيس مجلس أمناء جامعة مؤتة، ورئيس هيئة مديري شركة حماية الأردنية ورئيس هيئة مديري شركة الأهلي للتأجير التمويلي. بالإضافة إلى عضويته في عدد من مجالس الإدارة والاتحادات والهيئات والجمعيات الوطنية.
- له عدد من الكتب والمؤلفات والمقالات في التعاملات والدراسات المالية والمصرفية.
- يحمل بكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية (1973)، والدبلوم العالي في التنمية الاقتصادية وماجستير اقتصاد من جامعة فاندربيلت/ الولايات المتحدة الأمريكية (1980).

معالي السيد "محمد عقل" عيد بلتاجي

- شغل سابقاً منصب نائب مدير عام الملكية الأردنية ما بين الفترة 1976-1997.
- شغل منصب وزير السياحة في عام 1997.
- عمل رئيس مفوضي سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
- عمل مستشاراً لجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين.
- عمل في شركة أرامكو السعودية في مجال النفط.
- عمل سابقاً في وزارة الدفاع السعودية في الطيران المدني.

- عضو مجلس الأعيان الأردني ورئيس لجنة التراث والسياحة.
- عضو في عدد من مجالس إدارة شركات ومؤسسات وطنية وإقليمية وعالمية.
- حاصل على عدد من الأوسمة والجوائز الرفيعة المستوى.
- حاصل على شهادة الدبلوم في التربية (1962).

معالي الأستاذ "محمد شريف" علي شريف الزعبي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة لشركة في آذار من العام 2008. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية نيسان 2005.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة علي شريف الزعبي للمحاماة والاستشارات القانونية.
- تولى سابقاً منصب وزير العدل للفترة من 2006-2007، ووزير الصناعة والتجارة للفترة من 2005-2006.
- عضوفي مجالس الإدارة لعدد من الشركات والهيئات الأردنية المحلية والدولية، ويشمل ذلك مركز الحسين للسرطان، الأكاديمية الدولية والشركة الأردنية لتمويل المشاريع الصغيرة.
- يشغل حالياً عضوية عدد من الهيئات المحلية والدولية ويشمل ذلك نقابة المحامين الأردنيين، النقابة الدولية للمحامين ومجلس الأعيان الأردني.
- شغل سابقاً عضوية عدد من مجالس إدارة عدد من الهيئات والمؤسسات الكبرى منها البنك المركزي الأردني، مجلس المنتدى الإقليمي العربي والمجلس الاقتصادي والاجتماعي.
- يحمل شهادة البكالوريوس في القانون والماجستير في القانون التجاري من جامعة بريستول - بريطانيا.

سعادة السيد سامر أنيس منصور المعشر

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة لشركة في أيلول من العام 2006. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية آب 2005.
- عضو في مجالس الإدارة لعدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك الأجنحة الملكية، الجمعية العلمية لحماية الطبيعة، شركة اللوازم الطبية والعلمية، سرايا القابضة المحدودة وسرايا العقبة، شركة ميجاتيك، الهيئة الملكية للأفلام، شركة عمان للأدوية، شركة الاستكشاف للسياحة والسفر.
- يحمل شهادة البكالوريوس في السياسة والاقتصاد من جامعة نورث ويسترن-الولايات المتحدة الأمريكية.

سعادة المهندس عمرو فخري "محمد علي" البلبيسي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة لشركة في أيلول 2006
- يعمل كشريك ومدير تنفيذي لشركة وكالات الخدمات المشتركة.
- عضو في مجالس الإدارة لعدد من الشركات والهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك شركة الرؤية الحديثة للإلكترونيات والأجهزة الكهربائية LG والشركة المترابطة للصناعات الخشبية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة نورث ويسترن- الولايات المتحدة الأمريكية.

عطوفة المهندس عبدالرحمن محمد عبدالرحمن الخطيب

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة لشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حالياً منصب رئيس الهيئة التنفيذية للتخصصية.
- شغل سابقاً عدة مناصب منها عضوية مجلس إدارة مجموعة أورانج للاتصالات، رئيس اللجنة الفنية لخصخصة الملكية الأردنية ومجموعة أورانج للاتصالات، رئيس هيئة المديرين للشركة الأردنية لصيانة محركات الطائرات، ورئيس هيئة المديرين لشركة واندو لخدمات الإنترنت وشركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات الإلكترونية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الإلكترونية من أكاديمية الطيران الملكية في اليونان، وشهادتي الماجستير في الهندسة الإلكترونية والدراسات الدفاعية والاستراتيجية.

سعادة السيد ماهر "محمد نجيب" عزمي ميقاتي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة لشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حالياً منصب المدير التنفيذي لمجموعة (ام1) القابضة، الرئيس التنفيذي لمجموعة (ام1) ترافل، إضافة إلى عضويته في اللجنة الاستثمارية لمجموعة (ام1) القابضة.
- شغل سابقاً منصب المدير العام لشركة أريبا للاتصالات - قبرص للفترة من 2003-2005، والمدير العام لشركة إنفستكم هولدنغ - لبنان للفترة من 2002-2003.
- يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال وشهادة الماجستير المتخصصة في إدارة الأعمال من مركز انسياد - فرنسا.

سعادة السيد "محمد علي" عصام "محمد علي" بدير

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة لشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار إضافة إلى عضوية مجلس إدارة الشركة العامة للتعدين.
- شغل سابقاً منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2000-2005، وعضوية مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة بيردو - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997، وشهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001.

الإدارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء فريق الإدارة العليا التنفيذية للشركة ونبذه تعريفية عن كل واحد منهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
معالي المهندس عامر الحديدي	المدير العام/الرئيس التنفيذي	2012/7/3	1968/06/05	بكالوريوس	هندسة ميكانيكة	1990
السيد عمر سامي السعيد	نائب المدير العام/ رئيس القطاع المالي	2012/07/1	1964/05/20	ماجستير	محاسبة	1988
السيد جينوآدي روثر	نائب المدير العام للشؤون التجارية والتخطيط	2006/01/01	1949/2/26	ماجستير	تكنولوجيا المعلومات وتطوير الإدارة الدولية	1976
السيد معاذ عطالله المجالي	نائب المدير العام لمبيعات وخدمات الشحن	1976/06/01	1954/05/01	بكالوريوس	لغة إنجليزية وعلم اجتماع	1976
السيد محمد هاشم مرتضى	نائب المدير العام لخدمات المطار	1976/06/01	1953/10/24	بكالوريوس	محاسبة	1976

وفيما يلي ملخصاً عن الخبرات العملية لفريق الإدارة العليا التنفيذية:

معالي المهندس عامر مروان الحديدي

- عمل مستشاراً في الديوان الملكي الهاشمي وترأس الدائرة الاقتصادية والاجتماعية في مكتب جلالة الملك عبدالله الثاني.
- شغل منصب وزير الصناعة والتجارة في ثلاث حكومات متتالية من عام 2007 وحتى عام 2011.
- شغل منصب أمين عام وزارة النقل.
- عين مديراً تنفيذياً لإدارة اصلاح القطاع العام من قبل مجلس الوزراء.
- مدير تنفيذي للتطوير الصناعي في وزارة الصناعة والتجارة.
- عمل مديراً في مشروع الشراكة الأردنية الأمريكية للأعمال.
- رئيس مجلس إدارة شركة الأجنحة الملكية بالإضافة إلى عضويات عديدة منها مجلس حوكمة ائتلاف oneworld للنقل الجوي، هيئة تنشيط السياحة الأردنية، ونقابة المهندسين الأردنيين.
- شارك في العديد من الدورات والمؤتمرات الوطنية والإقليمية والعالمية.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة بريدج بورت في الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد عمر سامي السعيد

- تم تعيينه رئيساً للقطاع المالي في تموز من العام 2012.
- شغل سابقاً منصب المدير التنفيذي لشركة فريندي للاتصالات في الأردن والمملكة العربية السعودية.
- شغل منصب المدير المالي التنفيذي في شركة زين للاتصالات.
- عمل مديراً مالياً تنفيذياً في مجموعة الاتصالات الأردنية - الاتصالات الفرنسية "أورنج".
- عمل في شركة ريبسول للتنقيب عن النفط.
- عمل في شركة آرثر اندرسون للتدقيق.
- يملك خبرة واسعة في مجالات الاتصالات، النفط والغاز، التدقيق المحاسبي والسياحة.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة الماجستير في المحاسبة مع مرتبة الشرف من جامعة أوكلاهوما سيتي - الولايات المتحدة الأمريكية.
- شارك في دورة تطوير إداري متقدمة من جامعة هارفرد - الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد جبدو آدي روثر

- تم تعيينه نائباً للمدير العام للشؤون التجارية والتخطيط في العام 2009 بعد أن شغل منصب نائب المدير العام لإدارة الشبكة والتحالفات منذ بداية العام 2006.
- شغل سابقاً عدة مناصب منها منصب نائب رئيس أعلى لاستراتيجيات الشبكة والتخطيط في شركة Swiss Air و Swiss Airline ومنصب نائب رئيس أعلى في شركة نايراس كابيتال للخدمات الاستشارية والمتخصصة في مجال الطيران.
- أمضى 30 عاماً في قطاع الطيران وقد شغل عدة مناصب تنفيذية من ضمنها مناصب في تكنولوجيا المعلومات، التسويق، المبيعات، الاندماج في التحالفات، استراتيجيات التخطيط والشبكة، إدارة الإيرادات وتغيير الأعمال الإدارية قبل أن يشغل منصبه في الشركة.
- تدرب في المعهد الفيدرالي السويسري للتكنولوجيا في مجال الاقتصاد ومنهجيات إدارة المشاريع المتطورة.
- يحمل شهادة الماجستير في تكنولوجيا الإلكترونيات والمعلومات من جامعة زيورخ - سويسرا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من مؤسسة تطوير الإدارة الدولية في لوزان - سويسرا.

السيد معاذ عطا الله المجالي

- بدأ العمل في الشركة في شهر حزيران من عام 1976.
- تولى منصب نائب المدير العام للشحن في شهر آب من عام 2011.

- شغل سابقاً عدداً من المناصب منها مدير دائرة الشحن، مساعد نائب مدير عام لخدمات المطار، مدير تنفيذي لمبيعات منطقة الأردن، بالإضافة إلى خدمته كمدير محطة في عدد من المحطات الخارجية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية وعلم الاجتماع من الجامعة الأردنية.

السيد محمد هاشم مرتضى

- بدأ العمل في الشركة في شهر حزيران من عام 1976
- تولى منصب نائب المدير العام لخدمات المطار في شهر آب من عام 2011.
- شغل سابقاً عدداً من المناصب منها رئيس دائرة الشحن، رئيس دائرة خدمات المطار، ومساعد نائب مدير عام للشحن.
- يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيعيين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة مرتبين تنازلياً مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما في نهاية العام 2012 مقارنة مع العام السابق:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم 2011/12/31	النسبة %	عدد الأسهم 2010/12/31	النسبة %
1	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	21,937,070	26.00	21,937,070	26.00
2	Mint Trading Middle East Limited	16,030,937	19.00	16,030,937	19.00
3	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	8,497,335	10.07	8,497,335	10.07

لوضع التنافسي للشركة

تعتبر الملكية الأردنية الناقل الوطني في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تقوم بتشغيل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى 57 مدينة في العالم عام 2013، وهي على النحو التالي:

- المشرق: بيروت، القاهرة، دمشق، حلب، الإسكندرية، العقبة، السلیمانیة، بغداد، البصرة، أربيل، شرم الشيخ، تل أبيب.
- الخليج العربي: أبوظبي، عدن، العين، لدمام، النوحة، دبي، جدة، الكويت، الرياض، صنعاء، والمدينة المنورة.
- أفريقيا: لخرطوم، طرابلس، تونس، بنغازي، الجزائر ومصراتة.
- أوروبا: أمستردام، أثينا، برشلونة، فرانكفورت، جنيف، استانبول، كييف، لارنكا، لندن، مدريد، ميلان، موسكو، ميونخ، باريس، فينا، زيورخ، روما وبرلين.
- الشرق الأقصى وشبه القارة الهندية: بانكوك، كولومبو، دلهي، هونغ كونج، مومباي، وكوالالمبور.
- أمريكا الشمالية: نيويورك، شيكاغو، ديترويت ومونتريال.

ومن أصل 57 وجهة تشغيلها الملكية الأردنية على متن طائراتها فإن الشركة تواجه منافسة مباشرة من قبل الشركات الأخرى على 27 وجهة فقط.

بتاريخ 2007/04/01 انضمت الملكية الأردنية إلى التحالف العالمي (oneworld) والذي يضم مجموعة من شركات الطيران التي تعتبر من أفضل وأكبر الشركات في العالم. وقد جاء انضمام الملكية الأردنية لهذا التحالف نتيجة للسمعة العالمية المميزة التي تتمتع بها وخدماتها التنافسية التي تقدمها لركابها على كافة رحلاتها، حيث تعتبر الملكية الأردنية أول شركة طيران عربية تنضم إلى تحالف دولي للطيران. ويوفر هذا التحالف لركاب الملكية الأردنية سهولة الوصول إلى ما يزيد على 800 مدينة في العالم تخدمها الشركات الأعضاء في هذا التحالف. وقد شهد العام 2011 موافقة السلطات الأمريكية على طلب الحصول على الحصانة من قانون مكافحة الاحتكار الأمريكي والذي تقدمت به خمس من شركات التحالف هي الملكية الأردنية، الخطوط الجوية البريطانية، أمريكان إيرلاينز، الخطوط الأيبيرية والطيران الفنلندي، بما يزيد من المزايا التنافسية للشركة ويمكنها من تنسيق عملياتها مع الشركات المذكورة بما يضمن أعلى درجات القدرة على التنافس.

ويذكر أن الشركات الأعضاء في تحالف oneworld العالمي هم بالإضافة إلى الملكية الأردنية كما يلي: إير برلين، أمريكان إيرلاينز، الخطوط الجوية البريطانية، كاثاي باسيفيك، الخطوط الجوية الإسبانية (أيبيريا)، الخطوط الفنلندية، الخطوط الجوية اليابانية، كانتاس الأسترالية، الخطوط الجوية الماليزية، الخطوط السيبيرية وشركة لان للخطوط الجوية في أمريكا الجنوبية. كما قام التحالف بدعوة الشركتين التاليتين للانضمام والتي يتوقع أن تستكمل متطلبات الانضمام خلال عامي 2013 و 2014 وهما: الخطوط الجوية القطرية والخطوط الجوية السريلانكية.

إضافة إلى ذلك، فإن للملكية الأردنية تحالفات تسويقية مع أكثر من شركة طيران عالمية، حيث ترتبط مع هذه الشركات باتفاقيات تجارية للتشغيل على أساس الرمز المشترك، بحيث يظهر رمز الملكية الأردنية على رحلات هذه الشركات إلى النقاط التي لا تقوم الشركة بالتشغيل المباشر إليها، وتكون بذلك المسوّق لهذه الرحلات (Marketing Carrier) ومن ضمنها رحلات مباشرة تخدم مسافري الملكية الأردنية من عمان إلى بوخارست مباشرة، بالإضافة إلى رحلات مباشرة بين عمان والبحرين، وقرىبا بين عمان ومسقط.

الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين

تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات. لا تعتمد الشركة على موردين محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مشترياتها

باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة مصفاة البترول الأردنية نظراً لاحتكار توريد هذه المادة من قبل هذه الشركة في الأردن لغاية تاريخه.

وبالمقابل فإن الشركة تتعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران، حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مبيعاتها.

أثر القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

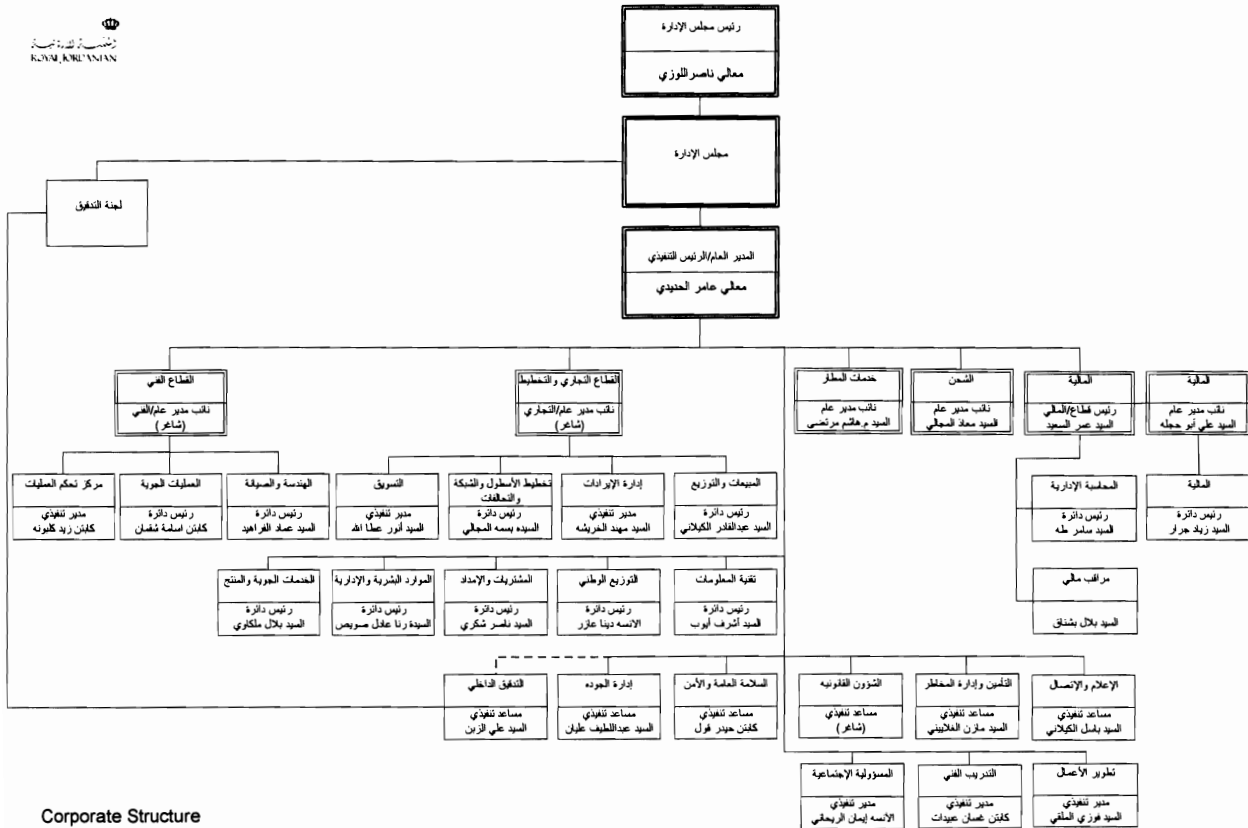
- قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2012/1/10 بالموافقة على إعفاء عقود شراء وبيع واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها التي يتم إبرامها من قبل الملكية الأردنية من الضريبة العامة على المبيعات وضريبة الدخل ورسوم طوابع الواردات المتحققة عليها. (كتاب دولة رئيس الوزراء رقم 1096/4/11/12 تاريخ 2012/1/11).
- لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.

تطبيق معايير الجودة الدولية

تقوم الملكية الأردنية بتطبيق معايير الجودة العالمية عن طريق تطبيق متطلبات شهادة الأيوسا IOSA (IATA Operational Safety Audit)، حيث يعتمد إحراز هذه الشهادة الدولية على تفعيل مبادئ وأساسيات التدقيق المعمول بها دولياً بشكل مستمر طبقاً للوائح والأنظمة العالمية، وقد أصبحت عملية التدقيق هذه مطلباً دولياً لازماً لكي تحافظ أي شركة طيران على عضويتها في الاتحاد. كذلك تقوم الشركة بتطبيق متطلبات ISAGO (IOSA Safety Audit for Ground Operations)، والتي تتناول الأقسام الرئيسية التابعة لدائرة خدمات المطار وعمليات التوثيق اللازمة والتأكد من تطبيقها العملي، مع مراعاة توفر شروط ومتطلبات السلامة العامة والأمن بما فيها أداء المعدات والآليات والعاملين عليها والتأكد من التقيد بشروط ومتطلبات السلامة الأرضية مع الالتزام بتنفيذ القوانين المحلية والدولية التي تفرضها الهيئات ذات الصلة بهذا المجال. بالإضافة إلى تطبيق معايير ومتطلبات الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران (European Aviation Safety Agency) EASA والتي تعنى بتطبيق أقصى درجات السلامة الجوية من خلال توفير بيئة عمل ملائمة للعاملين، وكذلك يتم تطبيق معايير الجودة العالمية المعروفة بالايزو، حيث حصلت دائرة العمليات الجوية ودائرة خدمات المسافرين على شهادة ISO9001 دون أية مخالفات.

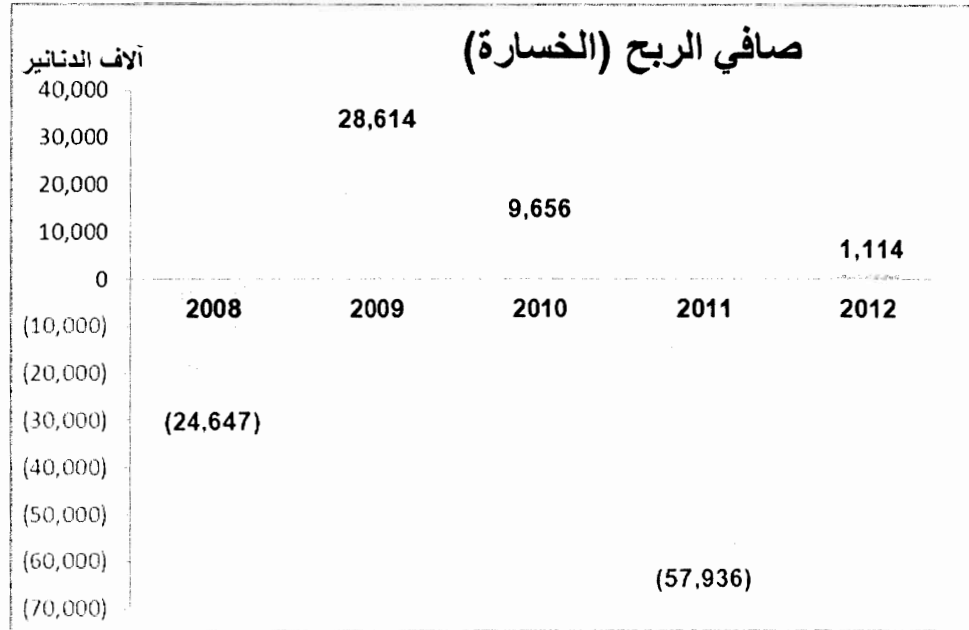
الهيكل التنظيمي للشركة

الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية كما في نهاية العام 2012:

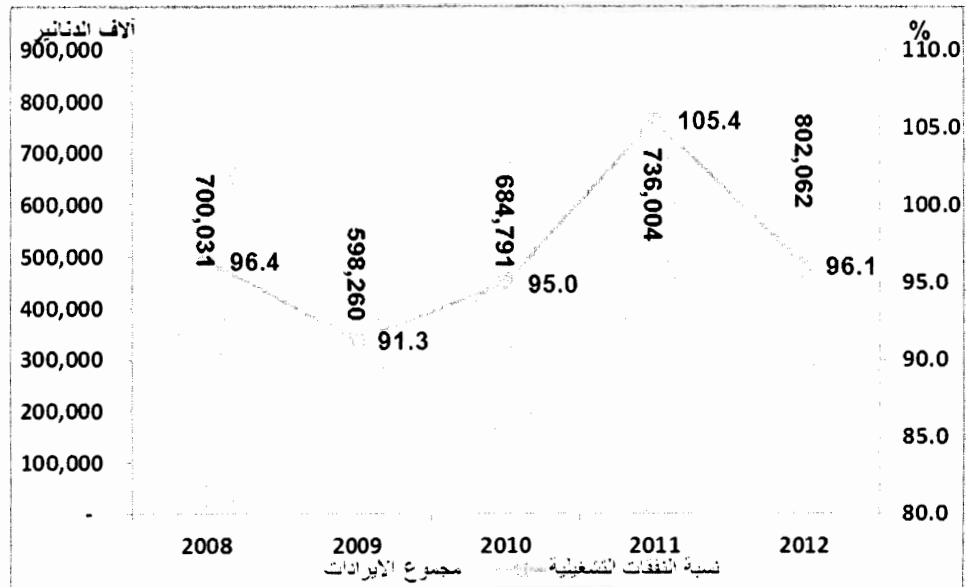


تحليل المركز المالي للشركة

لقد تمكنت الملكية الأردنية خلال العام 2012 من قلب النتائج السلبية التي عانت منها الشركة بفعل الارتفاعات الهائلة في أسعار الوقود والأحداث السياسية العاصفة التي حلت بالمنطقة خلال العام 2011، حيث تمكنت الشركة من تحقيق ربح صاف بلغ 1.1 مليون دينار مقارنة بخسائر صافية بلغت 57.9 مليون دينار خلال العام 2011.



هذا وقد ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 9% لتصل إلى 802 مليون دينار مقارنة بـ 736 مليون دينار في العام 2011 لتتخفض نسبة النفقات التشغيلية إلى الإيرادات من 96% في العام 2012 إلى 105% للعام 2011، كما انخفضت النفقات التشغيلية في العام 2012 بنسبة 1% لتصل إلى 770 مليون دينار مقارنة بـ 776 مليون دينار في العام 2011.

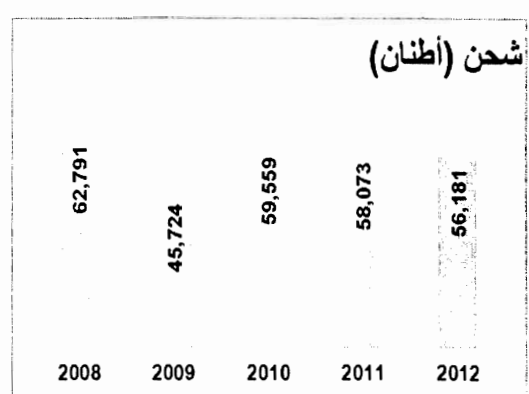
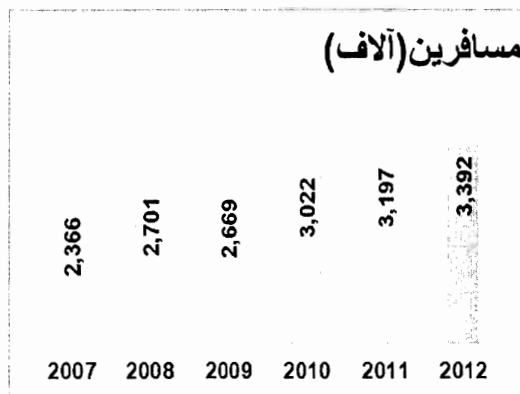
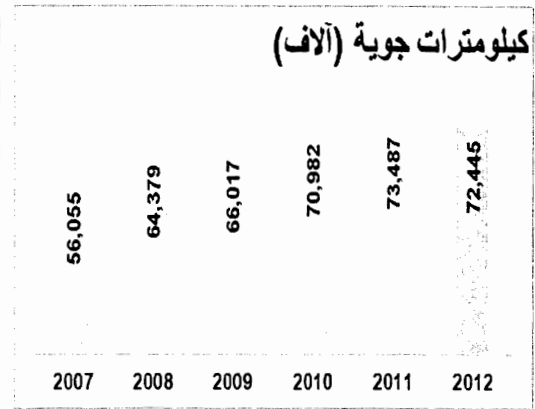
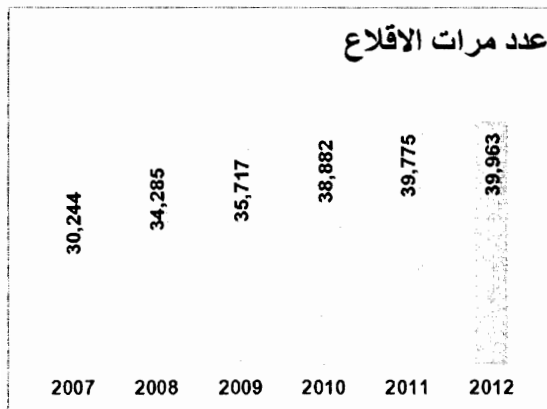
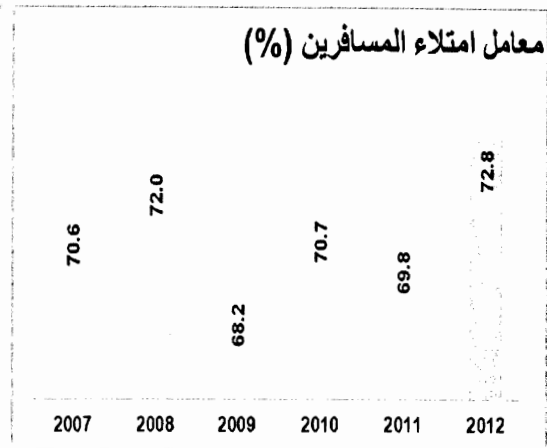
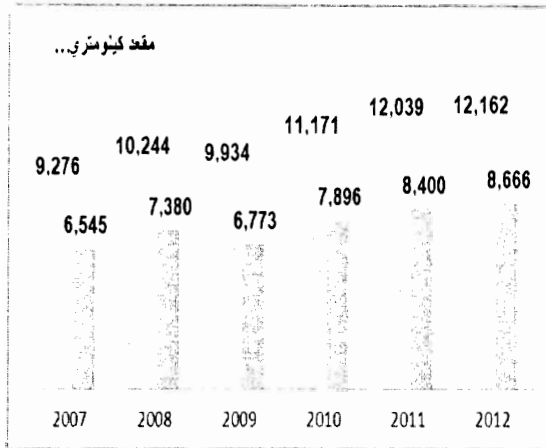


وقد تمكنت الشركة من تحقيق هذه النتائج بالرغم من أن العام 2012 كان الأعلى تاريخياً من حيث معدل أسعار الوقود، حيث وصل معدل سعر خام برنت خلال العام إلى 112 دولار للبرميل، وبالرغم من هذا الارتفاع فقد تمكنت الشركة بفضل سياسة شراء الوقود التحوطي وبرامج توفير الوقود المتبعة من قبل دائرة العمليات الجوية، ولا سيما طياري الملكية الأردنية، من إبقاء فاتورة الوقود عند مستوياتها في العام 2011.



المؤشرات التشغيلية:

شهدت جميع المؤشرات التشغيلية نمواً ملحوظاً خلال عام 2012 بالمقارنة مع عام 2011. فقد تمكنت الشركة من نقل حوالي 3.4 مليون مسافر خلال عام 2012 بالمقارنة مع 3.2 مليون مسافر تم نقلهم خلال عام 2011 بارتفاع بنحو 6%، ليرتفع بذلك معامل الامتلاء للمسافرين إلى 72.8% في العام 2012 مقارنة بـ 69.8% للعام 2011.



2008	2009	2010	2011	2012	المؤشرات التشغيلية
64,379,058	66,017,391	70,982,388	73,487,000	72,445,000	الكيلومترات المقطوعة
34,285	35,717	38,882	39,775	39,963	عدد مرات الإقلاع
101,381	105,579	113,113	116,175	116,275	ساعات الطيران
25	26	28	32	33	عدد طائرات المسافرين كما في نهاية العام
54	57	58	59	56	عدد وجهات رحلات المسافرين
2,701,000	2,668,590	3,022,013	3,196,763	3,391,965	عدد المسافرين
62,791,203	45,723,581	59,559,080	58,073,483	56,180,957	الشحن (بالكيلو غرام)
7,380,092	6,772,631	7,896,357	8,399,839	8,666,134	مسافر كيلومتر متحرك (بالآلاف)
10,244,395	9,933,780	11,170,888	12,038,770	12,161,635	مقعد كيلومتر متحرك معروض (بالآلاف)
72	68	71	70	73	معامل الإمتلاء (%)
4,507	4,399	4,700	4,545	4,541	عدد الموظفين

2008	2009	2010	2011	2012	المؤشرات المالية
700,031	598,260	684,791	736,004	802,062	الإيرادات
53,620	121,967	103,486	59,068	116,688	صافي الأرباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء وبدل استئجار الطائرات EBITDAR
(2,614)	64,933	41,390	(16,799)	34,199	صافي (الخسائر) الأرباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء EBITDA
(24,647)	28,614	9,655	(57,936)	1,114	صافي الربح (الخسارة)
277,371	269,465	267,320	232,305	245,442	الموجودات غير المتداولة
96,990	106,417	115,670	113,930	145,250	الموجودات المتداولة
77,917	106,591	116,246	58,124	59,524	مجموع حقوق الملكية
84,373	84,373	84,373	84,373	84,373	رأس المال
30,745	39,134	33,776	(30,528)	9,035	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

2008	2009	2010	2011	2012	النسب المالية
					نسب الربحية:
7.7	20.4	15.1	8.0	14.5	EBITDAR (%)
(0.4)	10.9	6.0	(2.3)	4.3	EBITDA (%)
(29.2)	33.9	11.4	(68.7)	1.5	العائد على رأس المال (%)
(6.6)	7.6	2.5	(16.4)	0.3	العائد على الموجودات (%)
					نسب السيولة:
42.2	52.6	55.4	51.5	63.1	نسبة السيولة (%)
13.4	19.3	16.2	(13.8)	3.9%	نسبة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية إلى المطلوبات المتداولة (%)
					نسب المديونية:

نسبة المطلوبات/ الموجودات (%)	84.8	83.6	69.8	71.6	79.2
نسبة المديونية/ رأس المال (%)	151.3	99.8	86.4	94.3	89.4
أداء السهم					
سعر السهم (دينار أردني)	0.63	0.66	1.52	2.03	1.57
العائد على السهم	0.02	(0.69)	0.11	0.34	(0.29)
عدد الأسهم	84,373,350	84,373,350	84,373,350	84,373,350	84,373,350
مكرر ربحية السهم (P/E)	40.89	NA	13.28	5.99	NA
القيمة الدفترية للسهم	0.70	0.69	1.38	1.26	0.92

عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

يتضمن الجدول أدناه عدد موظفي الشركة الأم وشركتها التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما في نهاية العام 2012:

المؤهل العلمي	لملكية الأردنية	الأجنحة الملكية وشركتها التابعة	الإجمالي
دكتوراه	4	2	6
ماجستير	97	0	97
بكالوريوس	1677	37	1714
دبلوم	829	17	846
ثانوية عامة	752	14	766
أقل من الثانوية	1070	42	1112
المجموع	4429	112	4541

علماً بأن عدد العاملين في المحطات الخرجية هو 391 موظفاً (مشمولين بالعدد أعلاه).

برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

تلتزم الشركة بتقديم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة، ودورات الإنعاش المتكررة التي تعقد للطيارين والمضيفين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف إلى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكية الأردنية وطائراتها. وقد قامت الشركة بتقديم العديد من الدورات وبرامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام 2012، حيث بلغ مجموع الدورات المقدمة 292 دورة شارك فيها 5,690 موظفاً من مختلف الأقسام في المهارات الإدارية والفنية والحاسوبية واللغة الإنجليزية، بالإضافة إلى الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين.

فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة:

اسم الدورة	عدد الدورات	عدد المشاركين
التسويق والمبيعات وخدمت المسافرين	70	1,260
الدورات الفنية	210	4,200
الدورات الإدارية	10	200
دورات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	2	30
المجموع	292	5,690

المخاطر التي تتعرض الشركة لها

تقوم الشركة بالتعامل مع مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها بشكل شامل وضمن إطار كلي لإدارة المخاطر وفقاً لأفضل المعايير والأعراف والممارسات الدولية. وتكون إدارة المخاطر في الشركة بالتعاون فيما بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا. ويقوم مجلس الإدارة بالتأكد من أن الإدارة التنفيذية للشركة تستخدم نظاماً كفوئاً وفعالاً للرقابة الداخلية. كما إن المدير العام / الرئيس التنفيذي وبصفته المسؤول الأعلى في الإدارة التنفيذية، يعتبر المسؤول الأول عن إدارة المخاطر والممارسات المرتبطة بها. أما المدير المالي للشركة فهو المسؤول عن تحديد المخاطر المالية، الرقابة، والمحافظة على نوعية المعلومات المالية والتأكد من سلامة ودقة البيانات المالية التي يتم الإفصاح عنها. ومن جهة أخرى، يقوم باقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعرف على المخاطر المرتبطة بنشاط دوائهم والعمل على إدارتها بالشكل المناسب، وذلك ضمن إطار مؤسسي يحدد الواجبات والصلاحيات لكل واحد منهم.

إن المخاطر التي قد يكون لها تأثير مادي على الشركة خلال السنة المالية اللاحقة يمكن تلخيصها فيما يلي:

مخاطر خارجية

• مخاطر الموقع الجغرافي:

تقع معظم عمليات الشركة ضمن حدود المملكة الأردنية الهاشمية بالإضافة إلى أن جميع رحلاتها تنطلق من عمان. ولذلك فإن الموقع الجغرافي للمملكة يشكل تحد كبير للشركة خصوصاً هذه الأيام التي تشهد أحداثاً سياسية واقتصادية تتعرض لها بعض الدول العربية لمجاورة والقريبة من المملكة. ولذلك فإن على الشركة التأقلم في العمل ضمن هذه المعطيات الصعبة والتي تشكل أعباء إضافية لا يمكن تجاهلها وتأثيراً ملموساً على أعمال الشركة وبشكل مستمر.

• مخاطر السوق:

تزايدت في الآونة الأخيرة حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع ظهور شركات طيران منخفضة التكاليف والتي شكلت تحدياً كبيراً لمعظم شركات الطيران الكبيرة منها والصغيرة. ولمواجهة هذا النوع من المنافسة، قامت الشركة بإعداد استراتيجيات قصيرة المدى وطويلة المدى للحد من تأثير هذا النوع من شركات الطيران على الحصة السوقية للشركة من خلال العمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والارتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم وتسهيل إجراءات سفرهم وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم والاستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي oneworld الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته.

بالإضافة إلى ذلك فإن العالم ما زال يعاني من آثار الأزمة الاقتصادية العالمية والتي أثرت بشكل مباشر على أداء صناعة النقل الجوي العالمية وانخفاض حجم الطلب على حركة السفر. وفي هذا الإطار اتخذت الشركة حزمة من الإجراءات التي من شأنها تخفيف حدة تأثير انخفاض الطلب على أعمال الشركة، من خلال فتح أسواق جديدة واعدة وتكثيف النشاطات التسويقية على مختلف الخطوط، بالإضافة إلى سياسة ضبط النفقات دون التأثير على جودة الخدمات المقدمة للمسافرين.

• مخاطر الائتمان:

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة من خلال التعامل مع وكلائها العامين المنتشرين في جميع أنحاء العالم. ولعل هذه السياسة تشمل تقديم جميع الوكلاء لكفالات بنكية لصالح الشركة كضمان لتعاملهم معها. وتقوم الشركة حالياً وفي ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، بدراسة أوضاع الوكلاء بشكل دقيق لضمان حقوقها وتلافي أي طارئ قد يحدث مع أحد هؤلاء الوكلاء قد يؤثر سلباً على عمليات الشركة.

• مخاطر تقلبات أسعار الوقود:

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً ومتزايداً من مصاريف الشركة التشغيلية والتي تشكل حالياً ما نسبته 40% من مجموع المصاريف التشغيلية للسنة المنتهية في 2012/12/31. وبالتالي فإن أي تغيير جوهري يطرأ على أسعار النفط الخام وبالتالي على أسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة إما سلباً وإما إيجاباً بشكل كبير. وفي هذا المجال، فقد خطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع أسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها: فرض ضرائب وقود إضافية على تذاكر السفر، التركيز على زيادة أعداد المسافرين، إدارة الإيرادات لتعظيم العائد بالإضافة إلى الدخول في عمليات شراء التحوطي لوقود الطائرات ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال.

• مخاطر تقلبات أسعار الفائدة:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض المتوسطة والطويلة الأجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع الشركة التوسعية. وتقوم الشركة قبل البدء باستئراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات أسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد أسعار الفائدة التي تتناسب مع أهداف الشركة وتطلعاتها المستقبلية. وقد تم اعتماد سعر الإقراض في بنوك لندن والمعروف باسم LIBOR كأساس في تسعير القروض القائمة.

وكجزء من سياسة إدارة المخاطر، تقوم الشركة بدراسة أسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في تعاملاتها، والتوقعات المستقبلية لأسعار الفوائد، بالإضافة إلى دراسة إمكانية الدخول في عمليات تحوط (Interest Rates Swaps) للحد من تأثير تقلبات أسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

• مخاطر تقلبات أسعار الصرف:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف فيما بين الدينار الأردني والعملات المختلفة. وكما أشرنا سابقاً، فإن معظم إيرادات الشركة تأتي من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعملة المحلية لكل بلد. وللد من تأثير تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالمواعمة ما بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حده. كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويلها إلى الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة للسوق وتوجهاته. ولعل اليورو والجنيه الإسترليني هما العملتان الرئيسيتان اللتان تشكلان الحجم الأكبر من إيرادات الشركة إضافة إلى الدينار الأردني والذي لا يشكل سعر صرفه خطراً على أعمال الشركة نظراً لتثبيت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.

مخاطر داخلية:

• مخاطر الأنظمة الإلكترونية:

في ظل التطور الكبير والمتسارع الذي يشهده العالم في مجال الأنظمة الإلكترونية، يظهر لدينا نوع جديد من المخاطر التي قد تؤثر سلباً على الشركة وهو الأنظمة الإلكترونية المستخدمة في إدارة عمليات الشركة. حيث لا بد من تطوير الأنظمة الإلكترونية بشكل مستمر لضمان فعاليتها وقدرتها على مواكبة لمتطلبات الجديدة خصوصاً في قطاع الطيران. وقد خطت الشركة خطوات واسعة وسريعة في هذا المجال من خلال ادخال عدد كبير من الأنظمة الإلكترونية المتقدمة والمعروف عنها عالمياً بكفاءتها وفعاليتها ومواكبتها للتطورات المتسارعة في هذا المجال. كما يقوم كادر متخصص داخل الشركة بمتابعة أداء هذه الأنظمة بشكل مستمر لضمان سلامتها وفعاليتها والتأكد من جودة مخرجاتها.

• مخاطر الشراء:

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزود بعدة أنواع من المواد الخام وقطع الغيار والتي لها علاقة مباشرة بطبيعة عمل الشركة. وعليه فإن أي تأخير مادي قد يحدث بتزويد الشركة بهذه المواد أوقطع الغيار قد يؤدي إلى تعطل سير العمل وبالتالي يسبب خسائر مادية كبيرة جداً. وتلأفي حدوث مثل هذه الأمور تقوم الشركة وبشكل مستمر بتطوير آلية عمل نظام المشتريات في الشركة والحفاظ على علاقات جيدة ومستمرة مع جميع الموردين سواء داخل الأردن أو خارجه.

كنتيجة لما سبق، فإن الشركة تقوم بإبرام عدد من عقود التأمين للحد من تأثير الأنواع السالفة الذكر من المخاطر على أداء الشركة.

الإنجازات التي حققتها الملكية الأردنية خلال عام 2012

واصلت الملكية الأردنية في عام 2012 مسيرتها نحو النمو والتميز في عالم الطيران وصناعة النقل الجوي وذلك بتنفيذ خطط وبرامج على صعيد تحديث الأسطول وشبكة الخطوط وتطوير الأنظمة الإلكترونية والسعي لتطبيق كل ما من شأنه النهوض بالشركة وخدماتها الجوية والأرضية والمحافظة على مكانتها المتميزة محلياً وعالمياً، والذي ما كان له ليتحقق لولا جهود العاملين وعملهم بروح الفريق الواحد وقيم العمل التي يتمثلونها وهم يؤدون اعمالهم ويقدمون الخدمات للمسافرين، وفيما يلي أبرز تلك الانجازات:

استكمال خطة تحديث الأسطول:

استكملت الشركة في هذا العام خططها الاستراتيجية لتحديث أسطول طائراتها المتوسطة والقصيرة المدى، والتي استبدلت بموجبها خمس طائرات كانت عاملة في الأسطول من الطرازين إيرباص 320 وإيرباص 321 بخمس طائرات حديثة الصنع من ذات الطرازين، كما أضافت طائرتين من طراز إيرباص 320 بغية زيادة السعة المقعدية بما يتلاءم مع تنامي حجم الطلب على السفر.

وتتميز الطائرات الجديدة بأعلى مواصفات الراحة التي تحقق مستوى متقدماً من الرفاهية والمتعة للمسافرين بوجود أنظمة تسلية وترفيه وشاشات فيديو شخصية. أما من حيث كفاءة التشغيل، فقد اختارت الشركة لهذه الطائرات أحد أكثر المحركات تطوراً في العالم من نوع V2500 الذي يتمتع بتقنيات عالية الجودة وأداء متميز من حيث الفاعلية والتوفير في استهلاك الوقود.

وبانضمام هذه الطائرات من عائلة إيرباص 320 أصبح أسطول الشركة المتوسط المدى يضم خمس عشرة طائرة منها؛ 4 طائرات 321 وسبع طائرات 320 وأربع طائرات 319.

وتتطلع الملكية الأردنية إلى تحديث أسطول طائراتها البعيدة المدى بدءاً من عام 2014، حيث تعمل كوادر الشركة على تهيئة الظروف والمتطلبات الفنية اللازمة لإدخال طائرات البوينغ 787 (دريم لاينر) والتي سيستمر دخولها

على مدى أربعة أعوام لتحل مكان الطائرات العاملة في الأسطول حالياً من الطرازين إيرباص 340 وإيرباص 330.

شبكة الخطوط:

لأن الملكية الأردنية تعمل على أسس تجارية بحتة، فقد قامت وتقوم باستمرار بإجراء دراسات متواصلة للتأكد من الجدوى الاقتصادية لجميع الوجهات العاملة عليها شبكتها، لذلك عملت في أوقات مختلفة من العام 2012 على وقف الرحلات إلى بعض الوجهات منها بروكسل، العين، مسقط والبحرين، وفي ذات الوقت ومن أجل تحسين المردود التجاري من بعض الخطوط عقدت شراكة مع طيران الخليج والخطوط العُمانية لتحسين أداء خطي البحرين ومسقط، وجاء هذا القرار في إطار سعي الشركة الحثيث لخفض تكاليف التشغيل في ضوء استمرار ارتفاع أسعار النفط وحالة عدم الاستقرار الناتجة عن الاضطرابات السياسية في الشرق الأوسط. كما دشنت الملكية الأردنية في الثامن والعشرين من شهر كانون الثاني خطأ جويّاً إلى مدينة مصراته الليبية استجابة لحركة السفر المتنامية بين الأردن وليبيا لا سيما من قبل سكان هذه المدينة الذين يقصدون الأردن لتلقي العلاج في المشافي الأردنية لتصبح مصراته الوجهة الثالثة للملكية الأردنية في ليبيا بعد طرابلس وبنغازي.

من جهة أخرى دخلت اتفاقية الرمز المشترك مع الخطوط الجوية السريلانكية حيز التنفيذ في السادس والعشرين من شهر آب والتي بموجبها وضعت الخطوط السريلانكية الرمز الخاص بها على رحلات الملكية الأردنية بين عمان وكولمبو، حيث تقوم السريلانكية بناءً على هذه الاتفاقية ببيع عدد غير محدود من المقاعد على رحلات الملكية الأردنية المتجهة من عمان إلى كولمبو.

وترتبط الملكية الأردنية مع شركات طيران أخرى باتفاقيات مماثلة للرمز المشترك هي: أمريكان إيرلاينز، إيربرلين، بريتش إيروز، آبييريا، شركة S7 الروسية، يو أس إيرويز، تاروم الرومانية، مريدانا فلاي الإيطالية، طيران الخليج، الخطوط السورية والخطوط الجوية الماليزية.

وفي خطوة من الملكية الأردنية لتمكين مسافريها إلى مونتريال من مواصلة رحلاتهم البرية أبرمت الشركة اتفاقية تجارية مع شركة القطارات الكندية VIA والتي أتاحت للمسافرين إمكانية استعمال قطارات هذه الشركة التي ستقلهم إلى ما بعد مونتريال للوصول إلى مدينتي تورنتو وأوتاوا الكنديتين.

على صعيد تحالف oneworld:

انضمت شركة " إيربرلين " إلى التحالف في العشرين من شهر آذار وهي ثاني أكبر شركة طيران في ألمانيا وسادس أكبر شركة في أوروبا حيث عزز انضمامها شبكة الملكية الأردنية في ألمانيا والنمسا ووسط وجنوب أوروبا وفتح أمام المسافرين خيارت سفر متعددة، كما انضمت في نفس التاريخ شركة NIKI التابعة لشركة إيربرلين.

وفي مطلع عام 2013 انضمت شركة الخطوط الجوية الماليزية إلى عضوية التحالف بعد أن استكملت جميع المتطلبات التكنولوجية والتجارية اللازمة للعضوية، كما ستتنضم شركة الخطوط الجوية السريلانكية إلى عضوية التحالف مع نهاية عام 2013، تليها شركة الخطوط القطرية لتكون الشركة الثانية عربياً التي تدعى للانضمام إلى هذا التحالف بعد الملكية الأردنية.

نظام Qlikview الإلكتروني لتحسين ربحية الخطوط:

ساهم نظام Qlikview الذي أدخلته الملكية الأردنية مع مطلع عام 2012 في عمل دراسات جدوى اقتصادية لتشغيل الخطوط من خلال مؤشرات متغيرة يتم إدخالها إلى النظام باستمرار، الأمر الذي من شأنه مساعدة أصحاب القرار في اتخاذ إجراءات لزيادة الجدوى الاقتصادية لخطوط الشبكة.

ويمتاز النظام بالدقة والسرعة في اظهار النتائج التي أهمها التعرف على المناطق الأكثر ربحية على الشبكة والطائرات ذات الكفاءة العالية في استهلاك الوقود وإعطاء خطط بديلة لتشغيل الشبكة بالطريقة المثلى.

نظام متابعة عمليات شراء الإلكتروني لتذاكر السفر:

أدخلت الشركة نظاماً إلكترونياً متطوراً لزيادة فعالية مراقبة عمليات الشراء الإلكتروني لتذاكر السفر التي تتم من خلال موقعها الإلكتروني أو مركز الاتصال الخاص بها والذي بدوره يحد من عمليات الاحتيال في مجال مبيعات تذاكر السفر التي تتم عن طريق الدفع بواسطة بطاقات الائتمان.

يُشار على هذا الصعيد إلى أن الاتحاد العالمي للنقل الجوي (أياتا) منح الملكية الأردنية ومجموعة المطار الدولي شهادة تقدير لكفاءتهما في تطبيق برنامج FastTravel في مجال صناعة النقل الجوي وتوفير خدمات سفر جوي ذاتية متطورة وسريعة في المطار.

اتفاقيات تجارية:

بههدف توفير خدمات متميزة لأعضاء برنامج المسافرين الدائم Royal Plus عقدت الملكية الأردنية اتفاقيات تجارية وتسويقية عديدة مع مختلف قطاعات الأعمال سواء في الأردن أو خارجه، منها:

- اتفاقية شراكة سياحية مع الموقع الإلكتروني المتخصص ببيع البرامج الترفيهية حول العالم عبر الإنترنت City Discovery.com والذي يهدف إلى توفير أكثر من ستة آلاف برنامج ترفيهي متنوع يمكن لمسافري الشركة شراؤها في أكثر من 110 دول حول العالم من خلال موقع الملكية الأردنية الإلكتروني.
- استحداث برنامج جديد مع (أمريكان إكسبرس) يسمح لحملة بطاقات أمريكيان إكسبرس باستبدال كل نقطتين من برنامج Membership Rewards بميل واحد في برنامج المسافرين الدائم مع الملكية الأردنية.

- تعاون تجاري مع شركة أكرم سبيناتي وأولاده وسبيناتي هوم- فلسطين، بحيث يتمكن المشترك في البرنامج من جمع أميال إضافية عند شرائه أجهزة إلكترونية وكهربائية من أحد فروع الشركتين في المحافظات الفلسطينية.
- إطلاق حملة مشتركة بالتعاون مع البنك العربي بهدف الترويج لبطاقة فيزا البنك العربي - الملكية الأردنية الائتمانية بهدف استقطاب عملاء جدد وتوفير فرصاً أكبر لحملة البطاقة لكسب أميال إضافية لحساباتهم في برنامج المسافر الدائم عند استخدامهم هذه البطاقة في عمليات الشراء محلياً وعالمياً.

في مجال الشحن الجوي:

- خطا قطاع الشحن في الشركة خطوات مهمة خلال عام 2012 من حيث:
 - رفع كفاءة مختلف الخدمات التي تقدمها الشركة في هذا المجال، تسهيل عمليات شحن البضائع والصادرات الأردنية، زيادة سرعة عمليات المناولة والتحميل والتزليل، زيادة سعة التخزين، زيادة المبيعات وتحسين نوعية الخدمات المقدمة للعملاء.
 - مشروع نظام التخزين الآلي Elevating Transportation Vehicles الذي بدأت الشركة بتنفيذ المرحلة الأولى منه، وسيتم إنجازه على مدى السنوات الثلاث القادمة لرفع سعة التخزين في مستودعات الشحن.
 - متابعة مبادرات (الأياتا) المتعلقة بالشحن الجوي الإلكتروني من خلال العمل بنظام Cargospot وتدعيم علاقات التعاون القائمة بين الشركة وسلطات الجمارك الأردنية وربطه مع نظام التخليص الجمركي المحوسب (الأسيكودا) والذي يتضمن إرسال بيانات تفصيلية عن الشحنات قبل وصولها إلى المطار، الأمر الذي يساهم في تسهيل إجراءات التخليص وتسليم البضائع إلى أصحابها.
 - كما تم في منتصف شهر نيسان افتتاح مستودع البريد السريع ليكون مركزاً لتبادل البريد السريع بين الشركات المختلفة وعمالها ومن خلال الملكية الأردنية.

نظام (تاليس) لطائرات بوينغ 787:

اختارت الملكية الأردنية نظام (تاليس) العالمي - المتخصص بالترفيه والاتصالات على متن الطائرات - لتزود به طائراتها الجديدة من طراز بوينغ 787 والتي ستدخلها إلى أسطولها بدءاً من الربع الثالث من العام 2014، بحيث ستوفر شركة (تاليس) لطائرات البوينغ نظام الترفيه (توب سيريز أفانت) الذي يتميز بالسرعة والكفاءة وسعة التخزين والتصميم الحديث وخفة الوزن، بالإضافة إلى توفير العديد من الحلول الإلكترونية الحديثة المتعلقة بخدمات

الاتصالات الجوية GSM وخدمات الإنترنت Wi-Fi وتمكين المسافرين من إجراء المكالمات الهاتفية أثناء الطيران عن طريق برنامج الاتصال الخليوي On Air.

السلامة العامة:

وفي مجال السلامة العامة فإن الملكية الأردنية تلتزم بتطبيق كافة معايير السلامة العامة من خلال متابعة إجراءات السلامة الجوية والأرضية في مختلف أقسامها ودوائرها، وذلك للحفاظ على أمان عملياتها التشغيلية وموظفيها ومسافريها وطائراتها. وتقديراً لهذا الالتزام فإن الملكية الأردنية تحتفظ بحيازة شهادتي (أيوزا) و(إيساجو) عاماً بعد آخر:

تجديد شهادة سلامة العمليات التشغيلية الدولية (أيوزا) وقد تم هذا التجديد للمرة الخامسة على التوالي تقديراً لكفاءة عمليات الشركة التشغيلية والالتزام بالقوانين الدولية، حيث حصلت الملكية الأردنية على هذه الشهادة من الاتحاد الدولي للنقل الجوي (أياتا) لأول مرة في عام 2004، علماً بأنه يتم تجديدها كل عامين.

شهادة سلامة عمليات المناولة الأرضية (إيساجو) والتي حصلت عليها الشركة للمرة الثالثة من (الأياتا) ، حيث تم منح هذه الشهادة للملكية الأردنية لأول مرة عام 2008 تقديراً لسلامة عمليات المناولة الأرضية وتحميل الطائرات وحركتها على الأرض وسلامة أداء المعدات والآليات والعاملين، كما حصلت شركة الأجنحة الملكية على شهادة (الإيساجو) لأول مرة في عام 2012.

من ناحية أخرى حصلت الملكية الأردنية على اعتماد نظام إدارة السلامة من هيئة تنظيم الطيران المدني CARC، وكانت بذلك شركة الطيران الأولى في الأردن التي تحصل على هذا الاعتماد الذي يعنى بالأنظمة والبرامج التي تنفذها الشركة بهدف رفع مستويات السلامة الجوية والأرضية والإبلاغ عن المخاطر.

في مجال الهندسة والصيانة:

باشرت الملكية الأردنية خلال عام 2012 بتجهيز عدة ورش فنية تمهيداً لافتتاحها في عام 2013 بهدف تخفيض كلف صيانة الطائرات التي تقوم جهات خارجية باجرائها ومنها ورشة الإطارات وبريكات الطائرات، بالإضافة إلى ورشة تصميم وطباعة ملصقات تعليمات استعمال الطائرة.

الانتقال إلى مبنى الإدارة الجديد:

استكملت الشركة مع مطلع عام 2012 نقل جميع دوائرها الإدارية إلى مبنى الشركة الجديد الواقع في منطقة عبودن بعد الانتهاء من مشروع البناء الذي بوشر بتنفيذه عام 2009.

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

قرر مجلس إدارة الشركة باجتماعه المنعقد خلال شهر تشرين الأول 2011 بيع طائرتي إيرباص A-310، ومحرك طائرة E-195، بالإضافة إلى بيع سبع شقق سكنية في العقبة على أن تتم عملية البيع خلال عام 2012. وبالتالي فقد تم تصنيف الموجودات في قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2011 كممتلكات ومعدات معدة للبيع، وتم إدراجها بمبلغ 7.180 دينار والذي يمثل القيمة العادلة لتلك الممتلكات والمعدات مطروحاً منها كلفة البيع. كما تم تسجيل خسارة تدنّ في قيمة الممتلكات والمعدات في قائمة الدخل الموحدة بمبلغ 5.949 دينار والذي يمثل الفرق بين القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات والقيمة العادلة مطروحاً منها كلفة البيع كما في 31 كانون الأول 2011.

قامت الشركة خلال عام 2012 ببيع طائرة إيرباص A-310 ومحرك طائرة A-310 بالإضافة إلى الشقق السكنية. نتج عن البيع خسارة إضافية بلغت 751 دينار تم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة. هذا وقد قرر مجلس إدارة الشركة الإبقاء على طائرة إيرباص A-310 الثانية ضمن أسطول الشركة، وبالتالي تم إعادة تصنيفها في قائمة المركز المالي الموحدة إلى الممتلكات والمعدات وقد تم إدراجها بمبلغ 2.730 دينار والذي يمثل القيمة العادلة لتلك الطائرة مطروحاً منه كلفة البيع.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

البيان	السنوات				
	2012	2011	2010	2009	2008
الأرباح/الخسائر المحققة بآلاف الدنانير	1,114	(57,936)	9,655	28,614	(24,647)
الأرباح الموزعة	-	-	-	-	-
صافي حقوق المساهمين بآلاف الدنانير	59,424	58,124	116,246	106,591	77,917
أسعار الأوراق المالية	0.63	0.66	1.52	2.03	1.57

التطورات والخطط المستقبلية الهامة للشركة للعام 2012

الخطط المستقبلية لشبكة الخطوط:

ضمن سياسة الشركة في توسيع شبكتها لتقديم خدمة أفضل لمسافريها، وبناءً على دراسات الجدوى الاقتصادية التي تنبأها الملكية الأردنية عند إقرار التشغيل إلى وجهات جديدة من عمان، فإن الشركة ستعمل على افتتاح خط جديد سيبدأ عمله في شهر شباط من عام 2013 بين عمان ومدينة الجزائر في الجمهورية الجزائرية. فيما ستقوم الملكية الأردنية بافتتاح خط مباشر منتظم بين عمان والموصل ابتداءً من شهر نيسان 2013، بالإضافة إلى فتح خط يصل عمان بمدينة لا جوس في نيجيريا وأكرا في غانا وذلك في شهر حزيران المقبل.

وضمن نفس التوجه، فإن الملكية الأردنية ستتابع خططها في النمو السنوي من حيث زيادة عدد رحلاتها التشغيلية إلى المحطات الحالية على شبكتها، بالإضافة إلى زيادة فعالية الربط عبر رحلاتها من وإلى عمان، وزيادة الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها بناءً على الحاجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.

هذا وستتابع الملكية الأردنية خدمة خطوطها الحالية في عام 2013 والتي تتجه إلى 57 محطة حول العالم - باستثناء المحطات المذكورة أعلاه والتي سيتم اضافتها خلال العام - يتم خدمتها من خلال 408 رحلات أسبوعية بواقع (83) رحلة أسبوعياً إلى أوروبا، و (25) رحلة أسبوعياً إلى آسيا، و(125) رحلة أسبوعياً إلى منطقة الخليج العربي، و(131) رحلة في منطقة الشرق الأوسط أسبوعياً، بالإضافة إلى (16) رحلة أسبوعياً إلى أمريكا الشمالية و(28) رحلة إلى أفريقيا.

الخطط المستقبلية للأسطول:

ضمن سياسة الشركة وخططها الاستراتيجية للتحديث الدائم لأسطول الطائرات التابع لها، والذي قامت خلال الأعوام الماضية بتجديده عبر إضافة العديد من الطائرات الحديثة من طراز إيرباص وإمبراير، واستكمالاً للخطوات التي قامت بها خلال العام 2012 فيما يتعلق بتحديث الأسطول والذي تم من خلالها إدخال طائرتين من طراز إيرباص 321 لتحل في الخدمة مكان طائرتين أقدم من نفس الطراز ، بالإضافة إلى طائرتين جديدتين من طراز إيرباص 320 شكلت إحداهما بديلاً لطائرة أقدم من نفس الطراز فيما شكلت الأخرى إضافة جديدة للأسطول. حيث تعمل الملكية الأردنية على إحلال هذه الطائرات الجديدة باستمرار حفاظاً على سياستها في المحافظة على كفاءة وفعالية تشغيل طائرات أسطولها من خلال التحديث المستمر للمحافظة على معدل صغير لأعمار طائرات الأسطول مما يقلل كلف صيانة الطائرات. هذا وقد انتهت الشركة في نهاية العام 2010 من تحديث قمرة الركاب في أربع طائرات إيرباص 340 وتزويدها بكافة وسائل الترفيه على مقاعد الركاب حيث ستبقى هذه الطائرات في الخدمة لحين وصول طائرات الملكية الأردنية من طراز بوينغ 787 والتي تعاقدت الشركة على شرائها والتي يتوقع أن تبدأ في الانضمام للخدمة على خطوط الملكية الأردنية في شهر آب من عام (2014) حيث يتوقع أن تتسلم الملكية الأردنية في ذلك العام خمس طائرات من هذا الطراز.

أما في العام 2013 فلا يوجد أي إضافات جديدة متوقعة على الأسطول باستثناء تمديد عقد استئجار إحدى طائرات إيرباص 320، فيما استكملت الشركة خططها باستبدال طائرات إيرباص 310 وإخراجها من الخدمة لتحل محلها طائرات إيرباص 330 الحديثة حيث بدأت الشركة في تطبيق هذا المشروع عام 2011 وانتهت منه في عام 2012.

وعليه فإن أسطول الشركة خلال العام 2013 سيتكون من:

نوع الطائرة	عدد الطائرات
إيرباص A340	4
إيرباص A330	3
إيرباص A320 *	8
إيرباص A321	4
إيرباص A319	4
إمبراير EMJ 195	5
إمبراير EMJ 175	3
إيرباص A310 مخصصة للشحن الجوي	2
المجموع	33

* يتم تخصيص إحدى هذه الطائرات من نفس الطراز لاستخدام الأجنحة الملكية.

الخطط المستقبلية للتحالف واتفاقيات الرمز المشترك:

منذ انضمامها إلى تحالف oneworld العالمي للطيران في عام 2007 ، تسعى الملكية الأردنية إلى تعزيز علاقاتها مع الشركات الأعضاء في هذا التحالف وعليه ستواصل الملكية تعاونها المستمر وتنسيقها الدائم مع شركات التحالف والتي يرتبط بعضها مع الملكية باتفاقيات للرمز المشترك أيضاً، كما ستساهم في نجاح المشاريع المشتركة لخفض الكلفة وتبادل التجارب والخبرات بين شركات التحالف الذي يوفر أكثر من 800 محطة إضافية على شبكة التحالف يمكن للمسافر مع الملكية الأردنية أن يصل إليها من خلاله.

وفي هذا الصدد، فإن الملكية ستواصل خلال العام القادم جهودها في التعاون من أجل تنفيذ برنامج انضمام شركة الخطوط الجوية القطرية والخطوط الجوية السريلانكية إلى عضوية التحالف من خلال تنفيذ كافة الاختبارات اللازمة لتوافق الأنظمة المستخدمة في الشركتين حيث يتوقع انضمامهما في عامي 2013-2014 بحسب التقدم في مشروع الانضمام لكل منهما.

وبنفس الوقت فإن الملكية تسعى خلال العام 2013 إلى تعظيم الفائدة من بعض اتفاقيات الرمز المشترك مع عدد من الشركات الأعضاء في التحالف من خلال زيادة المحطات التي تشملها هذه الاتفاقيات مع شركات: الخطوط

الجوية البريطانية، أمريكان إيرلاينز، شركة أيبيريا الإسبانية، بالإضافة إلى شركة الخطوط السيبرية، وشركة إير برلين الألمانية وشركة الطيران الماليزية.

أما بالنسبة لاتفاقيات الرمز المشترك مع الشركات من خارج التحالف، فقد أضافت الملكية الأردنية خلال العام 2012 اتفاقية جديدة للرمز المشترك مع شركة الخطوط الجوية السريلانكية، لتنضم إلى اتفاقيات الشركة السابقة مع كل من الخطوط الرومانية، والخطوط الجوية السورية، وطيران الخليج ويور إس إيرويز ومريديانا فلاي الإيطالية. وفيما قامت الشركة في عام 2012 بزيادة عدد المحطات المشمولة في اتفاقية الرمز المشترك في عدد من الاتفاقيات فقد وصلت عدد المحطات الإضافية التي أضافتها اتفاقيات الرمز المشترك مجتمعة إلى شبكة الملكية الأردنية إلى حوالي 70 محطة حول العالم زيادة على المحطات التي تشغلها الملكية الأردنية من خلال أسطولها، فيما ستواصل الشركة في عام 2013 زيادة هذه المحطات من خلال تعديل الاتفاقيات مع كل من شركة أمريكان إيرلاينز وإير برلين.

وتخطط الشركة خلال العام 2013 لمباشرة الاتصالات مع الشركات المعنية بهدف توقيع اتفاقيات للرمز المشترك مع عدد من شركات التحالف وهي كاثاي باسيفيك ومقرها الرئيسي في هونغ كونغ والطيران الأسترالي كوانتاس في سعيها لتغطية محطات هامة في الشرق الأقصى وأستراليا. أما من خارج التحالف فتخطط الشركة لتوقيع اتفاقية للرمز المشترك مع الخطوط العمانية وشركة الخطوط القبرصية.

التطورات المستقبلية الهامة:

مع بدء الملكية الأردنية باستخدام نظام ألتيا أماديوس، الخاص بخدمات لمسافرين المتعلقة بإدارة الحجز والترحيل والمبيعات في تشرين الأول من عام 2010، فإن الشركة واستكمالاً لخططها في استخدام الحزمة المتكاملة من نظام (ألتيا أماديوس) المتخصصة فإنها ستقوم خلال العام 2013 بالانتهاء من تنفيذ المرحلة الثانية من المشروع والتي تشمل دراسة تشغيل نظام أماديوس لإجراءات صعود الركاب على متن الطائرة في مختلف محطات الملكية حول العالم والتي تتضمن إجراءات قبول المسافرين وفحص تذاكرهم الإلكترونية وإصدار بطاقة الصعود للطائرة والسماح لهم بركوبها، بالإضافة إلى إجراءات قبول الحقائب.

إن استخدام الحزمة المتكاملة من نظام (ألتيا أماديوس) المتخصصة بعملية إدارة مختلف خدمات النقل الجوي يحقق التكامل في انسياب ما تقدمه الملكية الأردنية من خدمات مباشرة لمسافريها بدءاً من عمليات حجز وشراء التذاكر عن طريق الإنترنت وانتهاءً بإصدار بطاقة الصعود إلى الطائرة، وبما يتناسب مع الأولويات والسياسات التجارية للشركة، الأمر الذي يعزز مبيعاتها ويزيد حصتها السوقية ويؤدي إلى توفير أفضل السبل التي تساهم في تحسين عائداتها المالية.

كما ستقوم الملكية الأردنية في العام 2013 بدراسة تطبيق نظام جديد يحسن من عمليات إدارة التخطيط الاستراتيجي في الشركة من خلال شراء نظام إدارة المعلومات والعمليات المتعلقة بمهام تخطيط الشبكة والأسطول والتحالف بالإضافة إلى عمليات إصدار الجدول الموسمي لرحلات الملكية وإدارة هذه الجداول، وذلك من خلال شراء نظام متكامل يوفر حزمة من الحلول التكنولوجية لإدارة المعلومات وتحليلها والمساعدة في أخذ القرارات الاستراتيجية، مما يطور عملية التخطيط في الشركة على المستويين المتوسط والطويل المدى.

المبنى الرئيسي للإدارة العامة للملكية الأردنية

قامت الشركة في بداية العام 2012 باستكمال نقل مكاتب الإدارة الرئيسية إلى المقر الدائم للشركة والذي قامت بتشييده في منطقة عبدون في العاصمة عمان وبوشر بإجراءات تنفيذه في منتصف العام 2008.

مبنى المسافرين الجديد في مطار الملكة علياء الدولي

يتوقع أن يتم افتتاح مبنى المسافرين الجديد في مطار الملكة علياء الدولي في شهر آذار من عام 2013. وبما يعزز من قدرة العاصمة عمان على اجتذاب حركة المسافرين مباشرة إليها، أو المارين فيها عبر حركة الترانزيت بما يعزز من قدرات المنافسة لدى الملكية الأردنية مع الشركات الإقليمية، خصوصاً مع الخدمة المتميزة المتوقعة لركاب الدرجة الأولى ودرجة رجال الأعمال، حيث يتميز مبنى المسافرين الجديد بحسب التصريحات الرسمية لمجموعة المطار الدولي ببنائه التحتية المتطورة إلى حد كبير مقارنة بمبنى المسافرين القديم، بما في ذلك منطقة أوسع لدخول وتدقيق المسافرين، وتوفير شاشات معلومات الرحلات ولوحات إرشادية أكثر وضوحاً، ومقاعد مريحة وسوق حرة أكبر، وبقاعة أوسع من متاجر الأطعمة والمشروبات.

أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركتها التابعة الأجنحة الملكية عن العام 2012 كما يلي:

الملكية الأردنية

- بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية 81,820 دينار أردني شاملة الضريبة.
- كما تقاضت ارنست ويونغ مبلغ 58,904 دينار أردني تشمل أتعاب القيام بدراسات وتدريب لصالح الملكية الأردنية والضريبة.

الأجنحة الملكية

- بلغت أتعاب تدقيق حسابات الأجنحة الملكية وشركتها التابعة 12,180 دينار أردني شاملة الضريبة.
- كما بلغت أتعاب الاستشارات الضريبية للأجنحة الملكية وشركتها التابعة 4,370 دينار أردني شاملة الضريبة.

لأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن الجدول التالي بياناً بأسماء أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين وأقاربهم، بالإضافة إلى ملكية كل واحد منهم على حده مقارنة مع السنة السابقة.

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			2011/12/31	2012/12/31
معالي المهندس ناصر اللوزي	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	5,000	5,000
معالي السيد مروان عوض	نائب رئيس مجلس الإدارة	أردنية	-	10,000
معالي السيد عقل بلتاجي	عضو	أردنية	-	-
معالي السيد "محمد شريف" الزعبي	عضو	أردنية	5,000	5,000
سعادة السيد سامر المعشر	عضو	أردنية	3,000	3,000
سعادة السيد عمرو البلبيسي	عضو	أردنية	7,001	7,001
عطوفة المهندس عبد الرحمن الخطيب	عضو	أردنية	-	-
سعادة السيد ماهر ميقاتي	عضو	لبنانية	-	-
سعادة السيد "محمد علي" بدير	عضو	أردنية	14,000	14,000

لا يوجد أي أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة في نهاية العام 2012.

لأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول التالي بياناً بأسماء أعضاء الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم وملكيتهم في أسهم الشركة مقارنة مع السنة السابقة.

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			2011/12/31	2012/12/31
السيد عمر السعيد	نائب المدير العام/ رئيس القطاع المالي	أردنية	-	-
السيد معاذ المجالي	نائب المدير العام لمبيعات وخدمات الشحن	أردنية	11,144	13,931
السيد محمد هاشم مرتضى	نائب المدير العام لخدمات المطار	أردنية	11,096	13,871

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء الإدارة العليا التنفيذية في نهاية العام 2012.

وتجدر الإشارة هنا أنه لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها في أسهم الشركة الأم سواء أكانوا أعضاء في مجلس الإدارة أو أقاربهم أو من فريق الإدارة العليا التنفيذية أو أقاربهم.

مزاياء ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول أدناه المزايا والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2012 بالدينار الأردني:

الاسم	المنصب	تاريخ بدء لعضوية (للأعضاء الجدد)	تاريخ انتهاء العضوية	بدل تمثيل	المكافآت السوية	نفقات السفر	إجمالي المزايا السوية
معالي لمهندس ناصر أحمد اللوزي	رئيس مجلس الإدارة	-	-	66,000	-	-	66,000
سيادة الشريف فارس شرف	نائب رئيس المجلس	-	نيسان/ 2012	2,000	-	-	2,000
معالي السيد مروان عوض	نائب رئيس المجلس	أيار/ 2012	-	4,000	-	-	4,000
معالي السيد عقل بلتاجي	عضو	أيار/ 2012	-	4,000	-	-	4,000
عطوفة السيد حسين هاشم الدباس	عضو	-	نيسان/ 2012	2,000	-	-	2,000
معالي السيد "محمد شريف" علي الزعبي	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد سامر أنيس المعشر	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد عمرو فخري البلبيسي	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
عطوفة المهندس عبدالرحمن محمد الخطيب	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد ماهر نجيب ميقاتي	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد "محمد علي" عصام بدير	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000

مزايا ومكافآت الإدارة العليا التنفيذية

يوضح الجدول التالي الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة العليا التنفيذية للشركة خلال العام 2012 باستثناء المكافآت والحوافز المرتبطة بالإنتاجية:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	الرواتب السنوية (دينار أردني)	المكافآت السنوية	نفقات السفر السنوية (دينار أردني)	الإجمالي (دينار أردني)
السيد حسين الدباس	المدير العام/الرئيس التنفيذي	إلى أيار 2012	94,565	97,440	750	192,755
السيد عبدالرحمن الخطيب	المدير العام/ الرئيس التنفيذي بالوكالة	حزيران 2012	-	21,000	-	21,000
معالي المهندس عامر الحديدي	المدير العام/الرئيس التنفيذي	من تموز 2012	112,218	-	-	112,218
السيد عمر السعيد	نائب المدير العام/ رئيس القطاع المالي	من تموز 2012	78,080	-	315	78,395
السيد جيدوروث	نائب المدير العام/ إدارة الشبكة والتحالف		105,600	-	630	106,230
السيد معاذ المجالي	نائب المدير العام لمبيعات وخدمات الشحن		80,304	-	1,575	81,879
السيد محمد هاشم مرتضى	نائب المدير العام لخدمات المطار		80,464	-	315	80,779

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال العام 2012

يوضح الجدول التالي المبالغ والجهات التي قامت الشركة بالتبرع لها خلال عام 2012:

المبلغ	الجهة المتبرع لها
10,000	نادي موظفي الملكية الأردنية
10,000	النقابة العامة للنقل الجوي والسياحة
15,000	جهات خيرية - تبرعات في رمضان
16,556	جهات أخرى
51,556	المجموع

لعقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:

- اتفاقية خدمات استشارية مع شركة الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات تكليف موظفين مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات مع شركة الأجنحة الملكية بتكليف عدد من الطيارين للعمل لديها.
- اتفاقية صيانة مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية دعم إدارة صلاحية الطائرات للطيران مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية تأجير محرك مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات لترحيل الطائرات في مطار الملكة علياء الدولي مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية مع الأجنحة الملكية لإدخالها ضمن اتفاقية الصيانة المبرمة ما بين الملكية الأردنية والطيران الفرنسي (AIRFRANCE).
- عقد استئجار سعة طائرات مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية تزويد وقود للأجنحة الملكية وشمولها ضمن اتفاقيات شراء الوقود التي تبرمها الملكية الأردنية.
- اتفاقية خدمات مع شركة الملكية الأردنية للسياحة.

مساهمة الملكية الأردنية في خدمة المجتمع المحلي

تواصل الملكية الأردنية عاماً بعد آخر تعزيز حضورها في المجتمع المحلي من خلال مساهماتها الخيرية والاجتماعية والإنسانية التي تستهدف مساعدة الأيتام والأطفال المحتاجين والفقراء والفئات الأقل حظاً، والشركة تحرص على تجاوز مفهوم العمل الخيري إلى ترسيخ نهج المسؤولية الاجتماعية المستدامة، وفيما يلي أبرز النشاطات التي قامت بها الشركة عام 2012:

حملة رمضان السنوية:

نفذت الملكية الأردنية خلال شهر رمضان المبارك "حملة الخير" للسنة السابعة على التوالي والتي تضمنت توزيع مئات الطرود الغذائية على الأسر المعوزة في مختلف محافظات المملكة وشملت مدينة الشوبك، قرية البيضاء التابعة للواء البتراء، جمعية كفرنجة الخيرية في محافظة عجلون وعائلات فقيرة في البادية الشمالية، جمعية الطفل الخيرية في البادية الشمالية الشرقية، الجمعية الأردنية للديسلكسيا في منطقة طبربور ومنطقة أم رمانة في الجيزة ولجنة زكاة وصدقات بيوضة في محافظة البلقاء.

كما أقامت الشركة عدة مآدب إفطار لمئات الأطفال الأيتام الذين ترعاهم كل من دار النهضة للفتيات، مؤسسة الحسين الاجتماعية في منطقة الأشرفية، جمعية عمر بن الخطاب في محافظة الزرقاء وجمعية الصالحين لتحفيظ القرآن الكريم في عمان.

تقديم معونات للجمعيات الخيرية:

تبرعت الشركة بكمية كبيرة من الألبسة التي لم يعد يستعملها موظفوها لصالح الاتحاد العام للجمعيات الخيرية والذي قام بدوره بتوزيعها على أصحاب الحاجات في مختلف محافظات المملكة تحقيقاً لمفهوم التكافل الاجتماعي، حيث اشتملت المواد على خمسة عشر صنفاً من الملابس لرجالية والنسائية المختلفة.

كما قدمت الشركة للهيئة الخيرية الهاشمية كمية كبيرة من البطانيات المستعملة على الطائرات بالإضافة إلى أدوات طعام مستعملة وموسومة بالشعار القديم للشركة، حيث وزعتها الهيئة بدورها على الجهات التي تحتاجها، كما قامت الشركة بشراء ملابس جديدة لعشرات الأطفال الذين ترعاهم جمعية ذوي البصيرة للتنمية الاجتماعية بمناسبة عيد الفطر السعيد.

رعاية العديد من الفعاليات المحلية:

قامت الملكية الأردنية خلال عام 2012 برعاية العديد من الفعاليات المحلية، وتمثلت الرعاية بتقديم تذاكر مجانية ومخفضة وتسهيلات في الحجز وإقامة جناح خاص بالشركة للتواصل مع المشاركين والإجابة عن كل تساؤلاتهم واستفساراتهم المتعلقة بالخدمات التي تقدمها لمسافريها، وقد كان من أبرز تلك الفعاليات:

رعاية معرض "سوفكس" التاسع، اليوم الوطني لكلية القيادة والأركان، الأيام الثقافية التايلندية في عمان، مؤسسة نماء، حفل الخير الذي أقامه مركز الحسين للسرطان وغيرها.

التبرع بتذاكر سفر مجانية أو مخفضة لأغراض إنسانية:

تبرعت الملكية الأردنية بتذاكر سفر مجالية لبازار نادي العون الإنساني، مهرجان حارتنا الذي أقامته المدرسة الأهلية للبنات، جمعية الثقافة والتعليم الأرثوذكسية، جمعية أهالي وأصدقاء الأشخاص المعوقين، جمعية مار منصور الخيرية، نادي أصدقاء الأردن، جمعية الملجأ الخيري الأرثوذكسي، جمعية أصدقاء مرضى الكلى، متحف الأطفال، مؤسسة الحسين للسرطان، جمعية المتقاعديات العسكريات التعاونية، مركز الأوج للتوحد والإعاقة العقلية، جمعية مكافحة السرطان الأردنية، بازار مبرة أم الحسين، نادي سيدات سلاح الجو الملكي وماراثون قمر الصحراء.

كما تم تقديم أسعار مخفضة على التذاكر لفرقة الجنوب للعروض المسرحية والعائلة الدولية لخدمة المجتمع. وتم أيضاً دعم الخبراء العرب المشاركين في برنامج النادي الشتوي الخاص بمركز هيا الثقافي للأطفال. التبرع بشحن مواد عينية:

نقلت الملكية الأردنية مجاناً إلى عمان مجموعة كبيرة من المساعدات التي تبرعت بها الهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل لصالح الجمعيات الخيرية في المملكة والتي تضمنت ثلاثة آلاف كتاب، خمسة آلاف بطانية وخمسة آلاف لعبة أطفال.

كما تبرعت لشركة بشحن كمية من التمور والأملح المعدنية المحلية من عمان إلى جنيف لصالح البازار السويسري الخيري الذي أقامته جمعية سيدات الدبلوماسيين في البعثات المعتمدة لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية في جنيف. كما تم شحن مستلزمات تبرعت بها مؤسسات وشركات خيرية إيطالية لصالح البازار الخيري الذي أقامته مبرة أم الحسين في عمان.

في مجال دعم الرياضة:

رعت الملكية الأردنية البطولة الثانية للسكواش للاعبين الدوليين، حيث قدمت للمشاركين في هذه البطولة خصومات على تذكرة السفر، وقد أطلق الاتحاد الأردني للسكواش اسم الملكية الأردنية على هذه البطولة وعلى أحد الملاعب الخاصة بهذه الرياضة في مدينة الحسين للشباب تقديراً للدور الذي تقوم به الشركة في خدمة المجتمع ودعم فئاته المختلفة.

وفي إطار دعم الملكية الأردنية للمنتخبات الوطنية لكرة القدم قدمت الشركة 11 تذكرة سفر للمشاركين في عملية التصويت لاختيار "نجم الشهر" ضمن سلسلة جوائز زياد المناصير لأركان كرة القدم الأردنية.

المشاركة في الأيام الوظيفية:

بههدف توفير فرص التدريب والتوظيف لطلبة الجامعات والكليات الجامعية الأردنية شاركت الملكية الأردنية في اليوم الوظيفي الثاني الذي نظّمته الجامعة العربية المفتوحة بالتعاون مع عدد من المؤسسات والشركات والهيئات الرسمية في الأردن من خلال إقامة جناح خاص بالملكية الأردنية استقبلت من خلاله السير الذاتية لأعداد من الشبلب والشلبات المهتمين في ضوء فرص العمل المتاحة في الشركة.

كما شاركت الملكية الأردنية في أيام المهن المدرسية التي نظمتها كل من مدرسة البقعة الثانوية للبنات ومدرسة اجنادين للبنات في إربد بهدف حفز الطلبة في كلتا المدرستين على العمل في مجال الطيران والضيافة الجوية وإعطائهم فكرة عن طبيعة عمل الشركة ومهنتي الطيار والمضيفة الجوية .

الاحتفال بعيد الأم:

أقامت الملكية الأردنية احتفالاً بعيد الأم لنحو 100 سيدة من الأمهات الأرامل اللواتي ترعاهن جمعية لجنة زكاة وصدقات جبل عمان، حيث قدم موظفو الشركة بهذه المناسبة الهدايا العينية والحلوى بالإضافة إلى تزويدهن بطرود من المواد الغذائية، وذلك في إطار حرص الشركة الدائم لرسم البسمة على وجوه الأمهات وتقديراً لعطائهن المتواصل للمجتمع.

في مجال خدمة الأشخاص ذوي الإعاقة:

شاركت الملكية الأردنية في لدورة التي نظمتها الجمعية الأردنية للعناية بالمكفوفين تحت عنوان إعداد مدربين في "فن التنقل والتعرف على الأشخاص ذوي الإعاقة" حيث قلم المشاركون من الملكية الأردنية بدورهم بنقل الخبرة الخاصة التي اكتسبوها إلى زملائهم في الشركة الذين تتطلب طبيعة عملهم التواصل مع الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع سواء أكلتوا في المطارات أم على متن الطائرات.

اجتماعات مجلس إدارة الشركة ولجنة التدقيق خلال عام 2012

تم خلال عام 2012 عقد خمسة عشر اجتماعاً لمجلس إدارة الشركة وخمسة اجتماعات للجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة.

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية
المساهمة العامة المحدودة
القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الاول ٢٠١٢

تقرير مدققي الحسابات المستقلين
إلى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد بقنا القوائم المالية المرفقة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن إختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بأعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة ببيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصي المصانقة عليها.

الرئيس: د. يوفى / الأندلس
وصاح: د. برفوي
ترخيص رقم ٥٩١

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي الموحدة

٣١ كانون الاول ٢٠١٢

(آلاف الدنانير)

٢٠١١	٢٠١٢	إيضاحات	الموجودات
			موجودات غير متداولة
١٥٩,٥٤١	١٨٣,٩٦٤	٧	ممتلكات ومعدات
٢٤,١٥٢	٢,٠٣٦	٨	مشاريع تحت التنفيذ
٩,٧٩١	٢٣,٨٩١	٩	دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
٢,٢٢٧	١,٩٣٦	١٠	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
١٧,٤٩٢	١٥,٤٢٥	١١	استثمار في شركات حليفة
١٩,١٠٢	١٨,١٩٠		مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار تشغيلي
٢٣٢,٣٠٥	٢٤٥,٤٤٢		
			موجودات متداولة
٣٥٢	٦,٢٣٤	٣٥	موجودات مشتقات مالية - خيارات عقود شراء وقود
٢٩,١٤١	٣٢,٨١٧	١٢	أرصدة مدينة أخرى
٧,٠٧٣	١٣,٧٤٢	١٣	قطع غيار ولوازم، بالصافي
٤٢,٧٣٦	٤٢,٣٩٥	١٤	نعم مدينة، بالصافي
٣٤,٦٢٨	٥٠,٠٦٢	١٥	نقد وأرصدة لدى البنوك
١١٣,٩٣٠	١٤٥,٢٥٠		
٧,١٨٠	-	١٦	ممتلكات ومعدات معدة للبيع
٣٥٣,٤١٥	٣٩٠,٦٩٢		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	١٧	حق ملكية حملة الاسهم
١١,٢٧٠	١١,٣٨٠	١٧	رأس المال
(١٨٦)	-	٣٥	الاحتياطي الإجمالي
(٣٧,٣٩٨)	(٣٦,٤٠٨)		تحوطات التدفقات النقدية
٥٨,٠٥٩	٥٩,٣٤٥		الخسائر المتركمة
٦٥	٧٩		
٥٨,١٢٤	٥٩,٤٢٤		حقوق غير المسيطرين
			مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات
٣٥,٣٣٤	٦٨,٨٧٣	١٨	مطلوبات غير متداولة
٣٦,٧١١	٣٠,٥٢١	٢٠	قروض طويلة الأجل
٢,٠٦٩	١,٦٧٩	٢١	إلتزامات بموجب عقود استئجار تمويلي طويلة الأجل
٧٤,١١٤	١٠١,٠٧٣		مطلوبات أخرى طويلة الأجل
			مطلوبات متداولة
١٣,١٤٥	١٤,٨٧١	١٩	بنوك دائنة
٦,٣٥٣	٢٢,١٠١	١٨	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
٦٠,٢٧٥	٦٠,٢٣٠	٢٢	مصاريف مستحقة
٨٧,٥٢٩	٩٦,٥١٧	٢٣	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
٧٤	-	٣٤	مخصص ضريبة الدخل
٤٧,٩٨٢	٣٠,٢٨٦	٢٤	إيرادات مؤجلة
٥,٨١٩	٦,١٩٠	٢٠	إلتزامات بموجب عقود استئجار تمويلي قصيرة الأجل
٢٢١,١٧٧	٢٣٠,١٩٥		
٢٩٥,٢٩١	٣٣١,٢٦٨		مجموع المطلوبات
٣٥٣,٤١٥	٣٩٠,٦٩٢		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢

(آلاف الدنانير)

٢٠١١	٢٠١٢	إيضاحات	
٧٣٦,٠٠٤	٨٠٢,٠٦٢	٢٥	الإيرادات
(٧٢٨,٥٨٧)	(٧٢٢,٨٤٣)	٢٦	تكاليف الإيرادات
٧,٤١٧	٧٩,٢١٩		مجمّل الربح
١,٣٧٠	١,٠٩٢	١١	حصة الشركة من ارباح شركات حليفة
(٣٤٨)	٤٠٢	٢٧	صافي إيرادات (مصاريف) أخرى
١١	(١,١٤٨)	٣٥	الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء وقود
(١٩,٥٩٣)	(٢١,٠٩٠)	٢٨	مصاريف إدارية وعمومية
(٤٧,٥٠٦)	(٤٧,٩٣٣)	٢٩	مصاريف بيع و تسويق
١١,٥٨٢	١١		أرباح بيع ممتلكات ومعدات
-	(٢,٠٢٤)	٣٠	مخصصات مختلفة
(١,١٤٠)	(١,٦٧٩)		خسائر فروقات عملة
(٣,٦٧٢)	(٤,٩٨٥)	٣١	تكاليف التمويل
(٥١,٨٧٩)	١,٨٦٥		
(٥,٩٤٩)	(٧٥١)	١٦	خسائر ممتلكات ومعدات معدة للبيع
(٥٧,٨٢٨)	١,١١٤		ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
(١٠٨)	-	٣٤	ضريبة الدخل
(٥٧,٩٣٦)	١,١١٤		ربح (خسارة) السنة
			العائد إلى:
(٥٧,٩٢٧)	١,١٠٠		مساهمي الشركة
(٩)	١٤		حقوق غير المسيطرين
(٥٧,٩٣٦)	١,١١٤		
			حصة السهم الاساسية و المخفضة من ربح (خسارة) السنة العائد الى
٠,٦٩ (دينار	٠,٠١٣ دينار	٣٣	مساهمي الشركة

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠١٢
(آلاف الدنانير)

٢٠١١	٢٠١٢	إيضاحات
(٥٧,٩٣٦)	١,١١٤	ربح (خسارة) السنة
(١٨٦)	١٨٦	٣٥
(٥٨,١٢٢)	١,٣٠٠	مجموع الخسارة والدخل الشامل للسنة
(٥٨,١١٣)	١,٢٨٦	العائد إلى:
(٩)	١٤	مساهمي الشركة
(٥٨,١٢٢)	١,٣٠٠	حقوق غير المسيطرين

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢

(آلاف الدنانير)

حقوق ملكية حملة الأسهم							
رأس المال	الاحتياطي الإيجابي	التدفقات النقدية	تحوطات الخسائر المتراكمة	المجموع	حقوق غير المسيطرين	مجموع حقوق الملكية	
٢٠١٢ -							
٨٤,٣٧٣	١١,٢٧٠	(١٨٦)	(٣٧,٣٩٨)	٥٨,٠٥٩	٦٥	٥٨,١٢٤	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٢
-	-	-	١,١٠٠	١,١٠٠	١٤	١,١١٤	ربح السنة
-	-	١٨٦	-	١٨٦	-	١٨٦	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	١٨٦	١,١٠٠	١,٢٨٦	١٤	١,٣٠٠	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	١١٠	-	(١١٠)	-	-	-	المحوّل إلى الإحتياطي الإيجابي
٨٤,٣٧٣	١١,٣٨٠	-	(٣٦,٤٠٨)	٥٩,٣٤٥	٧٩	٥٩,٤٢٤	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢
٢٠١١ -							
٨٤,٣٧٣	١١,٢٧٠	-	٢٠,٥٢٩	١١٦,١٧٢	٧٤	١١٦,٢٤٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١
-	-	-	(٥٧,٩٢٧)	(٥٧,٩٢٧)	(٩)	(٥٧,٩٣٦)	خسارة السنة
-	-	(١٨٦)	-	(١٨٦)	-	(١٨٦)	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	(١٨٦)	(٥٧,٩٢٧)	(٥٨,١١٣)	(٩)	(٥٨,١٢٢)	مجموع الخسارة والدخل الشامل للسنة
٨٤,٣٧٣	١١,٢٧٠	(١٨٦)	(٣٧,٣٩٨)	٥٨,٠٥٩	٦٥	٥٨,١٢٤	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠١٢

(آلاف الدنانير)

٢٠١١	٢٠١٢	إيضاحات
الأنشطة التشغيلية		
(٥٧,٨٢٨)	١,١١٤	٧ ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
٣٧,٣٥٧	٢٧,٩١٤	تعديلات:
-	١,٠٥٤	استهلاكات ممتلكات ومعدات
-	٩٧٠	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
(١١,٥٨٢)	(١١)	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
٥,٩٤٩	٧٥١	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(١,٣٧٠)	(١,٠٩٢)	خسائر ممتلكات ومعدات معدة للبيع
٣,٦٧٢	٤,٩٨٥	حصة الشركة من أرباح شركات حليفة
٣٣٧	٤٤٣	تكاليف التمويل
(٣٠٠)	(٣٠٠)	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(١١)	١,١٤٨	إطفاء إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
(١,١٧٣)	(٧١٣)	الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء وقود
(٣,٧٣٣)	(٧,٦٣٩)	تغيرات رأس المال العامل
(٣,١٦٣)	(٣,٦٧٦)	نم مدينة
(٥٢٧)	(٦,٨٤٤)	قطع غيار ولوازم
(٦,٩٢٤)	(١٧,٣٩٦)	أرصدة مدينة أخرى
١٣,٠١١	٩,٢٧٩	موجودات مشتقات مالية
(٣,٦٢١)	(٤٥)	إيرادات مؤجلة
(٥٥٥)	(٨٣٣)	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
(٦٧)	(٧٤)	مصاريف مستحقة
(٣٠,٥٢٨)	٩,٠٣٥	تعويض نهاية الخدمة المدفوع
		ضريبة الدخل المدفوعة
		صافي التدفق النقدي من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية		
١,٤٨٨	٣,١٥٩	توزيعات أرباح من شركات حليفة
(٢٢,٨٩٩)	(٢٣,٦٣١)	شراء ممتلكات ومعدات
٢٦,٨٧٦	٤٣	بيع ممتلكات ومعدات
٢,٠٥٧	٣,٦٩٩	المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات معدة للبيع
(٧,٤٦٥)	(٣,٨٩٢)	مشاريع تحت التنفيذ
(٥١٩)	٩١٢	التغير في مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار
-	(١٤,١٠٠)	دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
(٤٦٢)	(٣٣,٨١٠)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية		
١٣,١٤٥	١,٧٢٦	بنك دائن
٢٢,٦٩٥	٦٠,٥٧٥	المتحصل من قروض
(٥,٨٧٦)	(١١,٢٨٨)	تسديد قروض
(٥,٤٦٣)	(٥,٨١٩)	عقود استئجار تمويلي
(٣,٦٧٢)	(٤,٩٨٥)	فوائد مدفوعة
٢٠,٨٢٩	٤٠,٢٠٩	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية
(١٠,١٦١)	١٥,٤٣٤	صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه
٤٤,٧٨٩	٣٤,٦٢٨	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٣٤,٦٢٨	٥٠,٠٦٢	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠١٢
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(١) عام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة أو "الشركة" كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠١. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة.

قامت سلطة الطيران المدني- الأردن بمنح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات دولية جوية منتظمة من عمان بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٢ ولمدة أربع سنوات. تم تمديد المدة بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٦ لأربع سنوات أخرى وانتهت بتاريخ ٢ شباط ٢٠١٠.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٤ شباط ٢٠١٣.

(٢) أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء المشتقات المالية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.
- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

(٣) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الشركة) والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢:

نسبة الملكية	بلد التأسيس
شركة الاجنحة الملكية	الأردن
شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر	الأردن

يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لنفس الفترة المالية وباستخدام نفس السياسات المحاسبية. يتم استبعاد المعاملات والارصدة والايرادات والمصروفات و الارباح و الخسائر غير المتحققة من المعاملات فيما بين الشركة والشركات التابعة.

يتم تسجيل حصة حقوق غير المسيطرين من خسائر الشركات التابعة حتى لو أدى ذلك الى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في شركة تابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- الغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- الغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- الغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح او الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة

(٤) التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ تتفق مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المالية السابقة باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية على معايير التقارير المالية الدولية ابتداء من أول كانون الثاني ٢٠١٢:

معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) ضريبة الدخل - الضرائب المؤجلة (إسترداد الموجودات الضمنية)

معيار التقارير المالية الدولي رقم (٧) الأدوات المالية : الإيضاحات - متطلبات إضافية للإفصاح عن إلغاء الإعراف

فيما يلي أثر تطبيق هذه التعديلات:

معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) ضريبة الدخل (إسترداد الموجودات الضمنية)

يوضح التعديل تحديد الضريبة المؤجلة للإستثمارات العقارية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. يقدم التعديل افتراض بأن الضريبة المؤجلة للإستثمارات العقارية التي يتم قياسها باستخدام نموذج القيمة العادلة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ٤٠، يجب تحديدها على أساس أن القيمة الدفترية سوف يتم إستردادها من خلال البيع. كما ويتطلب التعديل أن يتم قياس الضريبة المؤجلة للموجودات الغير قابلة للإستهلاك والتي يتم قياسها باستخدام نموذج إعادة التقييم حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) على أساس البيع لهذه الموجودات. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٢. لم ينتج عن تطبيق هذا المعيار أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي المجموعة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (٧) الأدوات المالية : الإيضاحات - متطلبات إضافية للإفصاح عن إلغاء الإعراف

يتطلب هذا التعديل إفصاحات إضافية حول الموجودات المالية التي تم تحويلها ولكن لم يتم إلغاء الإعراف بها لتمكين مستخدم القوائم المالية للمجموعة من فهم العلاقة مع هذه الموجودات التي لم يتم إلغاء الإعراف بها والالتزامات المرتبطة بها. بالإضافة إلى ذلك، يتطلب التعديل إفصاحات حول استمرار تدخل المنشأة في هذه الموجودات التي تم إلغاء الإعراف بها لتمكين مستخدمي القوائم المالية من تقييم طبيعة التدخل ومخاطره. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز ٢٠١١. حيث أن المجموعة لا تمتلك مثل هذه الموجودات، فإنه لم ينتج عن تطبيق هذا التعديل أي أثر على عرض القوائم المالية الموحدة للمجموعة، ولم يؤثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

(٥) إستخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإقصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضا على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن أهم التقديرات مفصلة تاليا:

العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الاعمار الانتاجية للممتلكات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الادارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي اذا كان في اعتقاد الادارة أن الاعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

القيمة العادلة للمشتقات المالية

تحدد القيمة العادلة للمشتقات المالية باستخدام اساليب تقييم من ضمنها تحليل التدفق النقدي المخصوم. يتم أخذ المدخلات لتلك التحليلات بالرجوع إلى أسواق نشطة إن أمكن، أما إذا لم يكن ذلك عملياً فإن درجة من الاجتهاد والتقدير مطلوبة لتحديد القيمة العادلة.

إن الاجتهاد والتقدير يتضمن الأخذ بعين الاعتبار المدخلات كمخاطر السيولة، مخاطر الائتمان وعدم الثبات، إن التغير في فرضيات تلك العوامل يمكن أن يؤثر على القيمة العادلة للمشتقات المالية المفصّل عنها.

الاعتراف بالإيراد - نقاط برامج الولاء للعملاء

تقوم إدارة المجموعة بتقدير القيمة العادلة للنقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء من خلال تطبيق تقنيات إحصائية تتضمن القيام بفرضيات واجتهادات حول نسب الاسترداد المتوقعة والوجهات المفضلة لدى العملاء. إن هذه التقديرات مبنية على درجة متفاوتة من التقدير وعدم التيقن. بلغت الالتزامات المتوقعة للنقاط التي لم يتم استردادها ٥,٣٠٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ (٢٠١١: ٥,٠٥٩ دينار).

(٦) أهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

تملك شركات تابعة و الشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة.

يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة بقيمتها العادلة او بحصتهم من صافي موجودات الشركة المملوكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالإضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المملوكة والالتزامات المتكبدة.

تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المملوكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. ان نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

النسبة المئوية	
٤ - ٥,٥	طائرات مسافرين وشحن مملوكة وطائرات مستأجرة بعقود استئجار
١٥-١٠	تمويلي والمحركات وقطع رئيسية للطائرات
٢٥	آلات ومعدات
١٠	الحاسب الآلي
٢٠-١٥	أثاث ومفروشات
١٠-٢,٥	سيارات
	مباني
الفترة	
٢٤ - ١٢٠ شهر	مصاريف صيانة مرسلة

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها الى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الانشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة عند الانتهاء من إنشائها حتى تصبح جاهزة للاستخدام.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الاجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة الى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني هذا و يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

استثمار في شركات حليفة

تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية. الشركات الحليفة هي تلك الشركات التي تمارس المجموعة فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية.

تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة ضمن قائمة المركز المالي بالكلفة، بالإضافة إلى حصة المجموعة من التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة ولا يتم اطفاءها. يتم تسجيل حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة في قائمة الدخل الموحدة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بحدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة.

المشتقات المالية

الاعتراف المبني وإعادة التقييم

تستخدم الشركة مشتقات الأدوات المالية (خيارات شراء وقود) للحد من مخاطر التغير في أسعار الوقود. يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت قيمتها العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت قيمتها العادلة سالبة.

يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة خلال السنة للمشتقات المالية غير المحددة كأدوات تحوط والجزء غير الفعال من عقد التحوط في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تحديد القيمة العادلة لعقود خيارات شراء وقود بالرجوع إلى القيمة السوقية لتلك الأدوات.

لأغراض محاسبة التحوط، قامت الشركة بتصنيف عقود خيارات شراء وقود كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الوقود والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها.

في بداية عملية التحوط، تقوم الشركة بتحديد وتوثيق عملية التحوط والتي ترغب الشركة بتطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر والاستراتيجية التي ستقوم الشركة من خلالها بالتحوط. إن عملية التوثيق تتضمن تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له وطبيعة المخاطر التي تم التحوط منها وآلية تقييم المنشأة لفعالية أداة التحوط بالحد من مخاطر التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بالبند المتحوط له. من المتوقع أن هذه التحوطات تقوم بصورة فعالة بالحد من التغيرات في التدفقات النقدية ويتم تقييمها بصورة مستمرة لتحديد مدى فعاليتها على مدى الفترات المالية.

يتم المحاسبة عن التحوطات والتي تنطبق عليها شروط استخدام محاسبة التحوط كما يلي:

تحوطات التدفقات النقدية:

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من الربح أو الخسارة من أداة التحوط في حقوق الملكية، ويتم الاعتراف بالجزء غير الفعال مباشرة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تحويل المبالغ التي تم تسجيلها في حقوق الملكية إلى قائمة الدخل عندما تؤثر عملية التحوط على الأرباح أو الخسائر، كالإعتراف بتكلفة الوقود في قائمة الدخل الموحدة.

إذا لم يعد من المحتمل حدوث العملية المتوقعة، يتم تحويل المبالغ التي تم الاعتراف بها مسبقاً في قائمة الدخل الشامل الموحدة إلى قائمة الدخل الموحدة. إذا تم بيع أو انتهاء أداة التحوط من دون إستبدالها أو تمديد فترتها أو إذا تم إلغاؤها كإداة تحوط، فإن المبالغ التي تم الاعتراف بها مسبقاً في حقوق الملكية تبقى في حقوق الملكية حتى حدوث العملية المتوقعة.

التصنيف المتداول وغير المتداول للمشتقات المالية:

يتم تصنيف المشتقات المالية غير المحددة كأداة تحوط فعالة إلى متداولة وغير متداولة بناءً على تقييم الحقائق والظروف (بناءً على التدفقات النقدية المتعاقد عليها).

يتم تصنيف المشتقات المالية التي تعتبر أداة تحوط فعالة بصورة ماثلة لتصنيف البند الذي تم التحوط له. يتم تصنيف المشتقات المالية إلى جزء متداول وغير متداول فقط إذا توفر توزيع يمكن الاعتماد عليه.

قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح أو صافي القيمة البيعية إيهما أقل.

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم.

النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه على النقد والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل.

ممتلكات و معدات معدة للبيع

يتم تصنيف الممتلكات والمعدات كموجودات معدة للبيع إذا كان استرداد كلفتها سوف يتم عن طريق عملية بيع محتملة جدا و عند توفر الشروط التالية:

- على ادارة المجموعة ان تكون ملتزمة ببيع الموجودات خلال عام من تاريخ تصنيفها كموجودات معدة للبيع
- ان تكون الموجودات متوفرة للبيع بوضعها الحالي

يتم الاعتراف بالموجودات غير المتداولة المعدة للبيع بالكلفة أو القيمة العادلة مطروحا منها كلفة البيع، إيهما أقل.

عدم قابلية التحصيل وتدني الموجودات المالية

يتم عمل تقييم في تاريخ القوائم المالية لتحديد وجود دليل موضوعي يثبت تدني قيمة موجود مالي محدد. إن وجد هذا الدليل فإنه يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد المقدر لهذا الموجود وكذلك أي خسارة من التدني بناء على صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة.

الاستئجار التمويلي

تقوم المجموعة بتسجيل قيمة الموجودات والمطلوبات بموجب عقود الاستئجار التمويلي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما تنتقل المخاطر والمنافع الرئيسية المتعلقة بالموجودات المستأجرة للمجموعة وذلك بقيمة تعادل القيمة العادلة للموجودات المستأجرة عند بداية عقد الاستئجار أو صافي القيمة الحالية لدفعات الاستئجار المستقبلية، إيهما أقل.

تتكون دفعات الاستئجار التمويلي من أقساط سداد الرصيد القائم للالتزام بموجب عقود الاستئجار التمويلي ومن مصروف الفائدة الذي يتم قيده في قائمة الدخل الموحدة ويحتسب على أساس الرصيد القائم للالتزام.

يتم استهلاك الموجودات المرسلة بموجب عقود الاستئجار التمويلي على مدى العمر الانتاجي المتوقع لها أو مدة عقد الاستئجار إيهما أقصر في حال عدم التأكد من امتلاك المجموعة للموجودات عند نهاية مدة الاستئجار التمويلي.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بتعويض نهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة المتراكمة بتاريخ القوائم المالية الموحدة للموظفين الغير مسجلين في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بناءً على الراتب النهائي.

الدائنون والمبالغ مستحقة الدفع

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

قروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحميل فوائد القروض على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم فيها تحقق هذه الفوائد والتي تشمل فترة السماح، إن وجدت.

الإيرادات

يتم تحقق الإيرادات عندما يصبح من المحتمل تدفق منافع اقتصادية للمجموعة نتيجة لعملية تبادلية قابلة للقياس بصورة موثوقة.

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل ويتم الاعتراف بإيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر عند البيع. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal plus) والذي يتيح لمسافريها الدائمين جميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة كراون بدلا من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبدل منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الإعراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها إستغلال تلك النقاط.

مصاريف الصيانة والتصليلات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنازل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنازل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً لقوانين ضريبة الدخل المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

الإيجار التشغيلي

يتم تصنيف إيجار الطائرات التي تعود جميع مخاطرها ومناقصاتها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

(٧) الممتلكات والمعدات

٢٠١٢

المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسله	محركات	طائرات	طائرات ملوكة بموجب عقود استئجار تمويلي	الكلية
٣٩٨,٩٨٦	١٢,٤٧٨	١٠,١٨٧	٧,٠٧٠	١٤,٧٨٨	٤٦,٧٧١	٣٨,٧٠٣	٤٨,١٣٢	٩,٣٧٤	١٢٧,٧٨٠	٨٣,٧٠٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٢
٢٣,٦٣١	٣,٢٢٩	٩٦٧	٧٨٥	٣٩٦	٧,٣٦٦	٨٢١	١٠,٠٦٧	-	-	-	إضافات خلال السنة
(٢٤,٤٤١)	-	(٢٧٤)	(١)	(٦٧)	(١٩)	(٥٥)	(٢٤,٠٢٥)	-	-	-	إستبعادات خلال السنة
٢٨,٧٤٤	٢٢,٩٦٢	-	-	-	٤٩١	-	٢,١٣٣	٤٢٨	٢,٧٣٠	-	تحويلات
٤٢٦,٩٢٠	٣٨,٦٦٩	١٠,٨٨٠	٧,٨٥٤	١٥,١١٧	٥٤,٦٠٩	٣٩,٤٦٩	٣٦,٣٠٧	٩,٨٠٢	١٣٠,٥١٠	٨٣,٧٠٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢
٢٣٩,٤٤٥	٤,٠٨١	٦,٧٦٣	٦,٠٩٠	١٠,٥٤٠	٣٤,٨٣٠	٢٤,٠٦١	٣٠,٣٣٥	٧,٠٧٤	١٠٠,٨٥٥	١٤,٨١٦	الإستهلاك المتراكم
٢٧,٩١٤	٧٤٥	١,٠٣٠	٢٨٦	١,٤١٩	٤,٧٤٦	٢,٠٣٣	٩,٨٧٨	٤٣١	٤,٠٢٦	٣,٣٢٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٢
(٢٤,٤٠٣)	-	(٢٧٣)	(١)	(٥٩)	(١٨)	(٢٧)	(٢٤,٠٢٥)	-	-	-	إستهلاك السنة
٢٤٢,٩٥٦	٤,٨٢٦	٧,٥٢٠	٦,٣٧٥	١١,٩٠٠	٣٩,٥٥٨	٢٦,٠٦٧	١٦,١٨٨	٧,٥٠٥	١٠٤,٨٨١	١٨,١٣٦	إستبعادات خلال السنة
١٨٣,٩٦٤	٣٣,٨٤٣	٣,٣٦٠	١,٤٧٩	٣,٢١٧	١٥,٠٥١	١٣,٤٠٢	٢٠,١١٩	٢,٢٩٧	٢٥,٦٢٩	٦٥,٥٦٧	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢
											صافي القيمة الدفترية
											٣١ كانون الأول ٢٠١٢

المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف			طائرات مملوكة بموجب عقود استثمار تمويلي	٢٠١١
							صيانة محركات	طائرات وقطع	طائرات		
٥٠٨,٤٥٤	١١,٠٨٥	٩,٨٧٩	٦,٩٧٨	١٤,٢٢٠	٤٦,٧٧٦	٣٨,٤٩٣	٥٩,٠٦٦	١٩,٣٣٢	٢١٨,٩٢٢	٨٣,٧٠٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١
٢٢,٨٩٩	١,٥٤٨	٥٨٧	١٠٢	١,٧٥٩	٧٦	١,٨٣٠	١٢,٩٤٤	٤,٠٥٣	-	-	إضافات خلال السنة
(١٣٢,٣٦٧)	(١٥٥)	(٢٧٩)	(١٠)	(١,١٩١)	(٨١)	(١,٦٢٠)	(٢٣,٨٧٨)	(١٤,٠١١)	(٩١,١٤٢)	-	إستثمارات خلال السنة
٣٩٨,٩٨٦	١٢,٤٧٨	١٠,١٨٧	٧,٠٧٠	١٤,٧٨٨	٤٦,٧٧١	٣٨,٧٠٣	٤٨,١٣٢	٩,٣٧٤	١٢٧,٧٨٠	٨٣,٧٠٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
٣٠٦,٠٣٢	٣,٥٤٧	٦,٠٣٥	٥,٨٢٠	١٠,١٨١	٣٠,٥٦٤	٢١,٥٦١	٣٢,٢٩٥	٨,٦٢٢	١٧٦,٤٢٩	١٠,٩٧٨	الإستهلاك المتراكم
٣٧,٣٥٧	٥٧٣	١,٠٠٧	٢٨٠	١,٥٣٩	٤,٢٧١	٢,٥١٨	١٥,٤٥٠	٧٤٩	٧٤,١٣٢	٣,٨٣٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١
(١٠٣,٩٤٤)	(٣٩)	(٢٧٩)	(١٠)	(١,١٨٠)	(٥)	(١٨)	(١٧,٤١٠)	(٢,٢٩٧)	(٨٢,٧٠٦)	-	إستهلاك السنة
٢٣٩,٤٤٥	٤,٠٨١	٦,٧٦٣	٦,٠٩٠	١٠,٥٤٠	٣٤,٨٣٠	٢٤,٠٦١	٣٠,٣٣٥	٧,٠٧٤	١٠٠,٨٥٥	١٤,٨١٦	إستثمارات خلال السنة
١٥٩,٥٤١	٨,٣٩٧	٣,٤٢٤	٩٨٠	٤,٢٤٨	١١,٩٤١	١٤,٦٤٢	١٧,٧٩٧	٢,٣٠٠	٢٦,٩٢٥	٦٨,٨٨٧	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١
											صافي القيمة الدفترية
											٣١ كانون الأول ٢٠١١

* قامت الشركة خلال عام ٢٠١١ ببيع أربعة محركات بمبلغ ٢٤,٥٣٩ دينار وإعادة استثمارها لمدة خمس سنوات بموجب عقد استثمار تشغيلي. وقد نتج عن ذلك ربح بمبلغ ١١,٦٤٦ دينار تم تسجيله في قائمة الدخل الموحدة.

(٨) مشاريع تحت التنفيذ		
٢٠١١	٢٠١٢	
٢٤,١٥٢	-	مشروع المقر الرئيسي*
-	٢,٠٣٦	أخرى
٢٤,١٥٢	٢,٠٣٦	

* يمثل هذا البند مشروع المقر الرئيسي والذي تم إنجازه خلال عام ٢٠١٢ وتحويله إلى الممتلكات والمعدات.

(٩) دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات		
٢٠١١	٢٠١٢	
٩,٧٩١	٢٣,٨٩١	دفعات على حساب شراء طائرات بوينج ٧٨٧

(١٠) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:		
٢٠١١	٢٠١٢	
١,٦١٥	١,٦١٥	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
٢٧٣	٢٩٨	سندات استثمار سيتا للاتصالات
٣١٤	-	شهادات إيداع سيتا (Inc)
٢٥	٢٣	أخرى
٢,٢٢٧	١,٩٣٦	

استثمار في شركات حليفة (١١)					
قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٢		
٤,٥٣٩	٤,٩٧٦	%٣٠	%٣٠	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
٩,٧٢٥	٧,١٧٩	%٢٠	%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
					الشركة الأردنية لتدريب الطيران
٣,٢٢٨	٣,٢٧٠	%٢٠	%٢٠	الأردن	والتدريب التشبيهي
١٧,٤٩٢	١٥,٤٢٥				

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في شركات حليفة:

٢٠١١	٢٠١٢	
١٧,٦١٠	١٧,٤٩٢	الرصيد في بداية السنة
		حصة الشركة من أرباح (خسائر) السنة:
١,٧٨٤	١,٩٦٤	الشركة الأردنية لتموين الطائرات
(٥١٩)	(٩١٤)	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
١٠٥	٤٢	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
(١,٤٨٨)	(٣,١٥٩)	توزيعات أرباح
١٧,٤٩٢	١٥,٤٢٥	

فيما يلي ملخص حصة المجموعة من موجودات ومطلوبات الشركات الحليفة:

٢٠١١	٢٠١٢	
٢٣,٤٢٤	١٩,٣٩٧	موجودات غير متداولة
٢,٢٣٧	٥,٤٩٥	موجودات متداولة
(٥,٧٢٠)	(٥,١٤١)	مطلوبات غير متداولة
(٢,٤٤٩)	(٤,٣٢٦)	مطلوبات متداولة
١٧,٤٩٢	١٥,٤٢٥	صافي الموجودات

فيما يلي ملخص حصة المجموعة من إيرادات ونتائج أعمال الشركات الحليفة:

٢٠١١	٢٠١٢	
١٣,٣٧٥	٨,٨٩٥	صافي الإيرادات للسنة
١,٣٧٠	١,٠٩٢	الأرباح للسنة

(١٢) أرصدة مدينة أخرى

٢٠١١	٢٠١٢	
٧,٥٥٥	٥,٥٨٦	مصاريف مدفوعة مقدماً
٢,١٢٤	٢,١٣٠	تأمينات مستردة
١٤,٤٢٦	٢١,٤٧٢	نعم المؤجرين - مطالبات الصيانة
٧١٦	٢٠٥	سلف الموظفين
٤,٠٦٦	٣,١٣٦	دفعات مقدمة للموردين
٢٥٤	٢٨٨	أخرى
٢٩,١٤١	٣٢,٨١٧	

(١٣) قطع غيار ولوازم

٢٠١١	٢٠١٢	
٧,٤٩٤	١٥,١٣٣	قطع غيار ولوازم
(٤٢١)	(١,٣٩١)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة
٧,٠٧٣	١٣,٧٤٢	

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة هي كما يلي:

٢٠١١	٢٠١٢	
٢,٦٩٣	٤٢١	الرصيد في بداية السنة
-	٩٧٠	المخصص للسنة
(٢,٢٧٢)	-	استبعاد قطع غيار ولوازم
٤٢١	١,٣٩١	الرصيد في نهاية السنة

(١٤) ذمم مدينة

٢٠١١	٢٠١٢	
٥٠,٥١٨	٥١,٢١٦	ذمم مدينة
(٧,٧٨٢)	(٨,٨٢١)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
٤٢,٧٣٦	٤٢,٣٩٥	

بلغ إجمالي الذمم المشكوك في تحصيلها ٨,٨٢١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ مقابل ٧,٧٨٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١.

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

٢٠١١	٢٠١٢	
٩,٧٢٣	٧,٧٨٢	رصيد بداية السنة
-	١,٠٥٤	المخصص للسنة
(١,٩٤١)	(١٥)	ديون معدومة
٧,٧٨٢	٨,٨٢١	رصيد نهاية السنة

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها						
المجموع	الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها					
	٣٦٠-١٨١	١٨٠-٩١	٩٠-٦١	٦٠-٣١	٣٠-١	٣٠-١
	يوم	يوم	يوم	يوم	يوم	يوم
٤٢,٣٩٥	٤,١٨٩	٢,٨١٢	١,٧١٦	٦,٥٥١	٢٥,٢٦٤	١,٨٦٣
٤٢,٧٣٦	٤,٨١٨	٤,٩٢٦	٤,٧٥٢	٤,٩٠٧	٢١,٨٧٦	١,٤٥٧

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء الشحن والوكلاء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي الذمم.

(١٥) النقد وما في حكمه

٢٠١١	٢٠١٢	
٩,٣٧٤	٢٤,٦٣٠	نقد وأرصدة لدى البنوك
٢٥,٢٥٤	٢٥,٤٣٢	نقد في الطريق*
٣٤,٦٢٨	٥٠,٠٦٢	

* يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر ومبيعات أخرى تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني من السنة التالية.

(١٦) ممتلكات و معدات معدة للبيع

قرر مجلس إدارة الشركة باجتماعه المنعقد خلال شهر تشرين الأول ٢٠١١ بيع طائرتي إيرباص A-310، ومحرك طائرة E-١٩٥ بالإضافة الى بيع سبع شقق سكنية في العقبة على أن تتم عملية البيع خلال عام ٢٠١٢. وبالتالي فقد تم تصنيف الموجودات في قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ كممتلكات ومعدات معدة للبيع، وتم ادراجها بمبلغ ٧,١٨٠ دينار والذي يمثل القيمة العادلة لتلك الممتلكات والمعدات مطروحاً منها كلفة البيع. كما تم تسجيل خسارة تدني في قيمة الممتلكات والمعدات في قائمة الدخل الموحدة بمبلغ ٥,٩٤٩ دينار والذي يمثل الفرق بين القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات والقيمة العادلة مطروحاً منها كلفة البيع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١.

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٢ ببيع طائرة إيرباص A-310 ومحرك طائرة A-310 بالإضافة إلى الشقق السكنية. نتج عن البيع خسارة إضافية بلغت ٧٥١ دينار تم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة. هذا وقد قرر مجلس إدارة الشركة الإبقاء على طائرة إيرباص A-310 الثانية ضمن أسطول الشركة، وبالتالي تم إعادة تصنيفها في قائمة المركز المالي الموحدة إلى الممتلكات والمعدات وقد تم إدراجها بمبلغ ٢,٧٣٠ دينار والذي يمثل القيمة العادلة لتلك الطائرة مطروحاً منه كلفة البيع.

(١٧) حقوق المساهمين

- رأس المال

٢٠١١	٢٠١٢
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣

راس المال المصرح به

٨٤,٣٧٣,٣٥٠ سهم، قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد

راس المال المدفوع

- الاحتياطي الاجباري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الارباح السنوية بنسبة ١٠٪ من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

(١٨) قروض

٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٢
أقساط القروض	أقساط القروض	أقساط القروض	أقساط القروض
طويلة	تستحق الدفع	طويلة	تستحق الدفع
الأجل	خلال عام	الأجل	خلال عام
١٥,٦٠٣	-	٢٨,٠٣٩	٧,٤٢٢
١٩,٧٣١	٣,٨١٩	٢١,٨٤٧	٤,٩٥٣
-	٢,٥٣٤	-	-
-	-	١٩,٢٩٨	٩,٨٨١
-	-	(٣١١)	(١٥٥)
٣٥,٣٣٤	٦,٣٥٣	٦٨,٨٧٣	٢٢,١٠١

قرض البنك العربي

قرض البنك الأردني الكويتي

قرض بنك الإستثمار العربي الأردني

قرض بنك ستاندرد تشارترد

ينزل: تكاليف مباشرة متعلقة بالقروض

قرض البنك العربي

منحت الشركة قرض من البنك العربي بتاريخ ١٩ تشرين الأول ٢٠١١ بمبلغ ٥٠ مليون دولار امريكي (٣٥,٤٦١ دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الاقراض في اسواق لندن (LIBOR) مضافا اليها ما نسبته ٢,٧٥٪. يسدد القرض بموجب ٤٣ قسط شهري، يستحق القسط الاول والبالغ ١,١٦٢,٧٩٠ دولار امريكي بتاريخ ١٩ نيسان ٢٠١٣. بلغت سحبوات القرض ٣٥,٤٦١ دينار كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٢ (٢٠١١: ١٥,٦٠٣ دينار).

قرض البنك الأردني الكويتي

منحت الشركة قرض من البنك الأردني الكويتي بتاريخ ٨ أيلول ٢٠٠٩ بمبلغ ٣٥ مليون دولار أمريكي (٢٤,٨٢٣ دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته ٢,٢٥٪ على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن ٤,٢٥٪. يسدد القرض بموجب ٧٨ قسط شهري، استحق القسط الأول البالغ ٤٤٨,٧١٨ دولار أمريكي في ٣١ آب ٢٠١١. ستقوم الشركة برهن قطعة أرض مشروع المقر الرئيسي لصالح البنك الأردني الكويتي نهاية عام ٢٠١٤ كضمان للقرض.

تم خلال شهر تشرين أول ٢٠١٢ زيادة القرض بمبلغ ١٠ مليون دولار أمريكي (٧,٠٩٢ دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته ٣٪ على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن ٥٪. تبقى قيمة الأقساط الحالية كما هي دون تعديل ٤٤٨,٧١٨ دولار أمريكي وعلى أن يتم زيادة الأقساط لشهر تموز ٢٠١٣ وما بعد لتصبح ٦٣٠,٥٣٦ دولار أمريكي.

بلغ رصيد القرض ٢٦,٨٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٢ (٢٠١١: ٢٣,٥٥٠ دينار).

قرض بنك الإستثمار العربي الأردني

منحت الشركة قرض من بنك الإستثمار العربي الأردني بتاريخ ٨ آذار ٢٠٠٩ بمبلغ ١٥,٥ مليون دولار أمريكي (١٠,٩٩٣ دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته ٢,٦٪ على أن لا يقل اجمالي سعر الفائدة عن ٤,٥٠٪. يسدد القرض بموجب ٣٦ قسط شهري، استحق القسط الأول البالغ ٤٠١,٨٧٥ دولار أمريكي في ٣٠ أيلول ٢٠٠٩ والقسط الأخير في ٣١ آب ٢٠١٢.

قرض بنك ستاندرد تشارتر

منحت الشركة قرض من بنك ستاندرد تشارتر بتاريخ ٢٢ كانون الأول ٢٠١١ بمبلغ ٤٨ مليون دولار أمريكي (٣٤,٠٤٣ دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته ٢,٦٢٪. يسدد القرض بموجب ٤٢ قسط شهري، استحق القسط الأول والبالغ ١,١٤٢,٨٥٧ دولار أمريكي في ٣١ تموز ٢٠١٢. بلغ رصيد القرض ٢٩,١٧٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ (٢٠١١: صفر).

إن أقساط أصل القروض المستحقة خلال الأعوام ٢٠١٣ وما بعد هي كما يلي:

السنة	
٢٠١٣	٢٢,٢٥٦
٢٠١٤	٢٥,١٤٥
٢٠١٥	٢٥,١٤٥
٢٠١٦	١٣,٦١٣
٢٠١٧ وما بعد	٥,٢٨١
	<u>٩١,٤٤٠</u>

(١٩) بنوك دائنة

يمثل هذا البند الجزء المستغل من التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة كما يلي:

- حساب جاري مدين بسقف ١٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (٧,٠٩٢ دينار) ممنوح من بنك الاتحاد.
- حساب جاري مدين بسقف ١٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (٧,٠٩٢ دينار) ممنوح من بنك الإستثمار العربي الأردني.

(٢٠) التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي

٢٠١١			٢٠١٢			
المجموع	E-175	E-195	المجموع	E-175	E-195	
٣٦,٧١١	١٨,٦٦٠	١٨,٠٥١	٣٠,٥٢١	١٥,٧٢٩	١٤,٧٩٢	التزامات طويلة الاجل
٥,٨١٩	٢,٧٥٢	٣,٠٦٧	٦,١٩٠	٢,٩٣١	٣,٢٥٩	التزامات قصيرة الاجل
<u>٤٢,٥٣٠</u>	<u>٢١,٤١٢</u>	<u>٢١,١١٨</u>	<u>٣٦,٧١١</u>	<u>١٨,٦٦٠</u>	<u>١٨,٠٥١</u>	

عقد استئجار طائرة امبرير E 195 رقم ١٠٧

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ٢٠ كانون الأول ٢٠٠٧. بلغ الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ مبلغ ٨,٨٢٨ دينار (٢٠١١: ١٠,٣٧٣ دينار).

عقد استئجار طائرة امبرير E 195 رقم ١٣١

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ٢٠ شباط ٢٠٠٨. بلغ الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ مبلغ ٩,٢٢٣ دينار (٢٠١١: ١٠,٧٤٥ دينار).

عقد استئجار طائرة امبرير E-175 رقم ٢٢٣

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٤,٨٩٤ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ١٥ آب ٢٠٠٨. بلغ الرصيد كما في ٣١ كانون الثاني ٢٠١٢ مبلغ ٩,٣٣٠ دينار (٢٠١١: ١٠,٧٠٦ دينار).

عقد استئجار طائرة امبرير E-175 رقم ٢٣٢

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٤,٨٩٤ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ١٥ أيلول ٢٠٠٨. بلغ الرصيد كما في ٣١ كانون الثاني ٢٠١٢ مبلغ ٩,٣٣٠ دينار (٢٠١١: ١٠,٧٠٦ دينار).

قامت الشركة برهن طائرات الأمبرير E195 و E-175 لقاء عقود الاستئجار التمويلي.

إن أقساط الاصل المستحقة على استئجار الطائرات خلال الأعوام ٢٠١٣ وما بعد للطائرات المستلمة لغاية ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ هي كما يلي:

السنة	
٢٠١٣	٦,١٩٠
٢٠١٤	٦,٥٤٤
٢٠١٥	٦,٩٧٠
٢٠١٦	٧,٤٢٤
٢٠١٧ وما بعد	٩,٥٨٣
	<u>٣٦,٧١١</u>

إن القيمة الحالية للالتزامات بموجب عقود استئجار تمويلي هي كما يلي:

٢٠١١	٢٠١٢	
٤٥,١٥٢	٣٨,٥٨٥	مجموع أقساط استئجار طائرات
(٢,٦٢٢)	(١,٨٧٤)	فوائد
٤٢,٥٣٠	٣٦,٧١١	

(٢١) مطلوبات أخرى طويلة الاجل

٢٠١١	٢٠١٢	
٢,٠٦٩	١,٦٧٩	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

٢٠١١	٢٠١٢	
٢,٢٨٧	٢,٠٦٩	الرصيد في بداية السنة
٣٣٧	٤٤٣	المحول إلى المخصص خلال السنة
(٥٥٥)	(٨٣٣)	الدفعات خلال السنة
٢,٠٦٩	١,٦٧٩	

(٢٢) مصاريف مستحقة

٢٠١١	٢٠١٢	
٥٥,٨٧٠	٥٦,٠٨٦	مصاريف مستحقة لعمليات الطيران
٤٦٥	٤٩٨	مصاريف مستحقة تتعلق باتفاقيات النقل مع شركات الطيران الأخرى
١,٥٠١	٢,٤٧٨	مصاريف مستحقة لعقود استئجار تشغيلي
٢,٤٣٩	١,١٦٨	أخرى
٦٠,٢٧٥	٦٠,٢٣٠	

(٢٣) دالفنون وأرصدة دائنة أخرى

٢٠١١	٢٠١٢	
٢٢,٣١٥	٢١,٤٢٣	موردي وقود
٢٧,١١٣	٣٣,٢٨٣	موردي قطع الغيار وآخرين
٩٧٨	٤٥٩	أرصدة مستحقة لجهات ذات علاقة
٤,٤٢٣	٣,١٩٥	وزارة المالية / الضريبة الإضافية
٨,٣٧٦	٥,٨٩٢	صندوق ادخار موظفي ومستخدمي شركة الملكية الأردنية
٢٤,٣٢٤	٣٢,٢٦٥	أخرى
٨٧,٥٢٩	٩٦,٥١٧	

(٢٤) إيرادات مؤجلة

٢٠١١	٢٠١٢	
٣٩,٦٥١	٢٣,٨٧٠	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة
٥,٤٨١	٣,٨٦٦	مبالغ مقبوضة على طائرات بوينج ٧٨٧*
٢,٨٥٠	٢,٥٥٠	إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات**
٤٧,٩٨٢	٣٠,٢٨٦	

* يمثل هذا البند المبالغ المستلمة من شركة بوينج خلال عام ٢٠١٠ نتيجة التأخير في موعد تسليم طائرات البوينج ٧٨٧. تم تسجيل هذه المبالغ كإيراد مؤجل يتم اطفاءه حتى تاريخ استلام تلك الطائرات.

** منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية خلال شهر كانون الثاني ٢٠١٠ حصة اضافية بلغت ١٠٪ في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات مقابل تجديد عقد خدمات تمويل المسافرين لمدة ١١,٥ سنة. تم تسجيل المنحة كإيراد مؤجل يتم اطفاءه على مدة عقد خدمات التمويل البالغة ١١,٥ سنة و التي ستنتهي خلال عام ٢٠٢١.

(٢٥) الإيرادات

٢٠١١	٢٠١٢	
		خدمات منتظمة
٤٧٥,٢٣٣	٤٨٤,٩٧٧	مسافرون
٣٨,٧٠١	٣٨,٤٨٥	شحن
٦,٥١٨	٦,٦٩٠	أمتعة زائدة
٤,١٩٥	٥,٠٧٤	بريد جوي
٥٢٤,٦٤٧	٥٣٥,٢٢٦	مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح ٣٧)
١٨,٧١٠	١٨,١٨٦	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح ٣٧)
٩,٤١٨	١٢,٠٢٤	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
٥,٥٩٣	٧,٢٨٦	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
١٠,١٦٠	١٠,٩٣٣	إيرادات مستودع الشحن
١٤٠,٧٨٠	١٧٤,٨٩٨	إيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر واذونات الشحن
١,٦٥٩	٢,٠٣٥	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
٢,٦٣٩	٣,٨٥٣	إيرادات خدمات شركات الطيران الأخرى
٥,٧١٦	٧,٧٠٧	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
٤,١٣٤	٦,٩٣٦	إيرادات تغيير حجز
١٢,٥٤٨	٢٢,٩٧٨	إيرادات متنوعة
٧٣٦,٠٠٤	٨٠٢,٠٦٢	

(٢٦) تكاليف الإيرادات

٢٠١١	٢٠١٢	
		تكاليف عمليات الطيران
٢٩٢,٧٢٥	٢٨٩,٤٠٣	وقود طائرات
٨٣,٣٣١	٧٧,٢٨٦	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
٣٧٦,٠٥٦	٣٦٦,٦٨٩	مجموع تكاليف عمليات الطيران
٨٧,٤٥٠	٨٦,٢٠٠	صيانة وتصليلات
٧٥,٨٦٧	٨٢,٤٨٩	بدل استئجار طائرات
		استهلاك الطائرات والمحركات وقطع طائرات
٢٥,٥٤٦	٢٠,٨٦٠	ومصاريف تحديث و صيانة المرسلة
٥٩,٣٤٨	٥٩,٠٩٤	المحطات والخدمات الأرضية
١٧,٠٢٥	١٧,٠٩٣	وحدة المناولة الأرضية
٨٧,٢٩٥	٩٠,٤١٨	خدمات المسافرين
٧٢٨,٥٨٧	٧٢٢,٨٤٣	

تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

٢٠١١	٢٠١٢	
٤٤,٣٤٥	٤٣,١٩٤	رواتب وأجور
٢,٠٨٣	١,٨٣١	عمل إضافي
١,٧٠٨	٢,٣١٤	تعويض نهاية الخدمة
٤,٣٢٦	٤,٥٩١	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٢,٩٩٦	٢,٩٧٨	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
١,٣٩٣	١,٣٨٨	مصاريف طبية
٥,٩٢٣	٥,٥٨٠	منافع أخرى
٦٢,٧٧٤	٦١,٨٧٦	

(٢٧) صافي إيرادات (مصاريف) أخرى

٢٠١١	٢٠١٢	
٢٤٨	٤٠٢	إيراد فوائد
(٥٩٦)	-	أخرى
(٣٤٨)	٤٠٢	

(٢٨) مصاريف إدارية وعمومية

٢٠١١	٢٠١٢	
٧,٥٨٧	٧,٦١٠	رواتب وأجور
٢٢٥	٢١٤	عمل إضافي
٥٣٨	٥١٢	مصاريف طبية
٤٦٧	١,٢٧٤	تعويض نهاية الخدمة
٨٤٧	٧٦٧	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٥٩٦	٥٥٣	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
٣٠٣	٣٢٥	التأمين على الحياة
١,٣٤٤	٥٩٦	إيجارات
٢٨٩	٣٤٣	صيانة وتنظيفات
٤٧١	٥٢٣	مياه، كهرباء وتدفئة
٢,٣٧٧	٢,٣٩٥	مصاريف الحاسب الآلي
١,٣٥١	١,٨٦٧	استهلاكات
٣,١٩٨	٤,١١١	أخرى
١٩,٥٩٣	٢١,٠٩٠	

(٢٩) مصاريف بيع و تسويق

٢٠١١	٢٠١٢	
١٣,٢١٦	١٢,٤١٨	رواتب واجور
٢١٧	١٦٦	عمل إضافي
٥٢١	٥١٤	مصاريف طبية
٣١٨	٥٢٦	تعويض نهاية الخدمة
٢,١١٢	٢,١٠٠	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٣٢٨	٣٠٦	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
١٠٣	١٦٨	التأمين على الحياة
٢,١٨٥	١,٦٩٦	إيجارات
١٢٨	١٠٣	صيانة وتنظيفات
٢٠٣	٢٢٦	مياه، كهرباء وتدفئة
١٩١	٢٠٨	مصاريف الحاسب الآلي
٤٢٣	٤٣١	استهلاكات
٢٧,٥٦١	٢٩,٠٧١	أخرى
٤٧,٥٠٦	٤٧,٩٣٣	

(٣٠) مخصصات مختلفة

٢٠١١	٢٠١٢	
-	١,٠٥٤	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
-	٩٧٠	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
-	٢,٠٢٤	

(٣١) تكاليف التمويل

٢٠١١	٢٠١٢	
٥٠٠	٥١٣	فوائد عقود استئجار تمويلي
١,٤٢٤	٣,٦٣٠	فوائد قروض طويلة الأجل
١,٧٤٨	٨٤٢	فوائد ومصاريف بنكية
٣,٦٧٢	٤,٩٨٥	

(٣٢) عقود استئجار تشغيلية للطائرات

على شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتاريخ القوائم المالية الموحدة إلتزامات مستقبلية تتمثل في عقود إستئجار تشغيلية لأربع طائرات إيربص A-340، سبع طائرات إيربص A-320، أربع طائرات إيربص A-321، أربع طائرات إيربص A-319، ثلاث طائرات إيربص A-330 وثلاث طائرات امبرير E-195 وطائرة امبرير E-175. بالإضافة إلى ذلك، يتضمن هذا البند عقود إيجار تشغيلي لخمس طائرات إيربص A-320، طائرتين إيربص A-321 وأربع طائرات بوينغ B-787، والتي سوف تحل عند استلامها محل أربع طائرات إيربص A-320 وطائرتين إيربص A-321.

ان تفاصيل دفعات الإيجار التشغيلي كما يلي:

السنة	
٢٠١٣	٧٠,٥٨٨
٢٠١٤	٦٧,٨١٤
٢٠١٥	٥١,٢٦٣
٢٠١٦	٦٣,٨٢٠
٢٠١٧ وما بعد	٤٣٥,٢٤٢

(٣٣) حصة السهم من ربح (خسارة) السنة

٢٠١٢	٢٠١١	
١,١٠٠	(٥٧,٩٢٧)	ربح (خسارة) السنة العائد الى مساهمي الشركة (آلاف الدنانير)
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	المتوسط المرجح لعدد الاسهم (آلاف الأسهم)
٠,٠١٣	(٠,٦٩)	حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح (خسارة) السنة (دينار)

(٣٤) ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

٢٠١٢	٢٠١١	
-	٧٥	ضريبة دخل السنة الحالية
-	٣٣	ضريبة دخل سنوات سابقة
-	١٠٨	مصرف ضريبة الدخل

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للمجموعة عن العام ٢٠١٢ وذلك لوجود خسائر ضريبية في سنوات سابقة وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٢٨) لسنة ٢٠٠٩.

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٢٨) لسنة ٢٠٠٩.

تمثل ضريبة الدخل التي تم تسجيلها في عام ٢٠١١ والبالغ مجموعها ١٠٨ دينار الضريبة المستحقة على شركة الأجنحة الملكية ذات المسؤولية المحدودة (شركة تابعة) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتقديم كشف التقدير الذاتي للعام ٢٠١١ ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية حتى تاريخ إعداد القوائم المالية.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٠.

قامت شركة الأجنحة الملكية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٠.

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

٢٠١١	٢٠١٢	
٣٣	٧٤	رصيد بداية السنة
٧٥	-	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
٣٣	-	ضريبة دخل سنوات سابقة
(٦٧)	(٧٤)	ضريبة الدخل المدفوعة
٧٤	-	رصيد نهاية السنة

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي

٢٠١١	٢٠١٢	
(٥٧,٨٢٨)	١,١١٤	الربح (الخسارة) المحاسبي
(٦٢٧)	(١,٠٩٢)	أرباح غير خاضعة للضريبة
٥,٤٥٥	٢,٧٧٥	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
-	(٥٣,٠٠٠)	خسائر ضريبية من سنوات سابقة
(٥٣,٠٠٠)	(٥٠,٢٠٣)	(الخسارة) الربح الضريبي
(٥٣,٤٧١)	(٤٩,٣٩٨)	يعود إلى
٤٧١	(٨٠٥)	مجموع الخسارة - للشركة الأم
%٢٣	-	مجموع (الخسارة) الربح - للشركة التابعة
%١٤	%١٤	نسبة ضريبة الدخل الفعلية للشركة التابعة
٧٥	-	نسبة ضريبة الدخل القانونية
٣٣	-	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
١٠٨	-	ضريبة الدخل لسنوات سابقة
		مصروف ضريبة الدخل

(٣٥) المشتقات المالية - عقود خيارات شراء الوقود

أبرمت الشركة خلال عام ٢٠١٢ و ٢٠١١ عقود خيارات شراء وقود طائرات بغرض إدارة مخاطر تغيرات أسعار الوقود وذلك للحد من مخاطر التغير في أسعار الوقود.

لأغراض محاسبة التحوط، قامت الشركة بتصنيف عقود خيارات شراء وقود كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الوقود والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها.

بلغت القيمة العادلة لعقود خيارات شراء الوقود كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ مبلغ ٦,٢٣٤ دينار (٢٠١١: ٣٥٢ دينار) تم تسجيلها كموجودات متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة، حيث تستحق هذه العقود خلال شهر كانون الأول ٢٠١٣.

تم خلال عام ٢٠١٢ تقييم تحوطات التدفقات النقدية على أنها غير فعالة وبالتالي تسجيل خسارة غير متحققة بمبلغ ١,١٤٨ دينار في قائمة الدخل الموحدة والتي تمثل الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء الوقود (٢٠١١: ربح ١١ دينار).

تم خلال عام ٢٠١١ تقييم تحوطات التدفقات النقدية على أنها فعالة وبالتالي تم تسجيل خسائر غير متحققة متراكمة بمبلغ ١٨٦ دينار في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

(٣٦) معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع جهات ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة، صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية. هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

- فيما يلي ملخص الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠١١		٢٠١٢		
نمم دائنة	نمم مدينة	نمم دائنة	نمم مدينة	
٤,٤٢٣	٣,٧٩٩	٣,١٩٥	٢,٩٦٥	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
٨,٣٧٦	-	٥,٨٩٢	-	صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة
-	٢,٠١٥	-	١,٢٧٨	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
٨٨٩	-	٢,٧٤٣	-	الشركة الأردنية لتموين الطائرات
٨٩	-	١٢٧	-	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
١٣,٧٧٧	٥,٨١٤	١١,٩٥٧	٤,٢٤٣	

- فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠١١	٢٠١٢	
		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
٢١٨	٤٥٣	إيرادات خدمات منتظمة
٧	-	إيرادات من خدمات الحاسوب
٢٢	-	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة
٢٤٧	٤٥٣	
١٠١	٣٢٧	إيرادات أخرى
(٨,٨٤٤)	(٨,٩٢٦)	مصاريف صيانة وتصليلات
		الشركة الأردنية لتموين الطائرات:
(١٥,٥٨٩)	(١٦,٠٠٤)	مصاريف خدمات المسافرين
٢٠١١	٢٠١٢	
		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:
١٢٣	١٧٥	إيرادات خدمات منتظمة
١٧	٢	إيرادات أخرى
(١,٦٠٧)	(١,٥٢٨)	مصاريف تدريب الطيارين

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني ٢٠٠٥ بتوقيع عقد صيانة مدته ٤ سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وتم تمديد العقد أربع سنوات أخرى.

كما قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي لمدة أربع سنوات ابتداء من شهر تموز ٢٠٠٦، وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي.

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٠ بتجديد عقد خدمات تموين المسافرين مع الشركة الأردنية لتموين الطائرات لمدة ١١,٥ سنة ابتداء من كانون الثاني ٢٠١٠، وبالمقابل منحت الشركة حصة اضافية بلغت ١٠٪ في الشركة الأردنية لتموين الطائرات ليصبح مجموع نسبة الملكية ٣٠٪.

- فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠١١	٢٠١٢	
٧,٩٣٩	٧,٢٣٣	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
١,٥٠٥	١,٢٢٢	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
٩,٤٤٤	٨,٤٥٥	
٨٥	١١٨	تأجير طائرات ورحلات خاصة

- تمثل المبالغ المستحقة الى وزارة المالية الواردة بالايضاح رقم (٢٣) الضريبة الإضافية على تذاكر السفر والتي يتم تحصيلها من قبل المجموعة وتوريدها الى وزارة المالية لاحقاً. تم ابتداءً من اول كانون الاول ٢٠١٠ تكليف مجموعة المطار الدولي بتحصيل هذه الضرائب بدلا من وزارة المالية.

- بلغت مساهمة الشركة في صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة ٣,٨٢٢ دينار و ٣,٧٨٠ دينار لعامي ٢٠١٢ و ٢٠١١ على التوالي.

منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

٢٠١١	٢٠١٢	
٥٩٧	٦٧٩	رواتب ومنافع أخرى
١٥٣	١٥٣	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(٣٧) التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات، والذي يتم استعماله من قبل الإدارة التنفيذية لقياس اداء المجموعة:

٢٠١٢				٢٠١١				
تأجير الطائرات		الخدمات المنتظمة	المجموع	تأجير الطائرات		الخدمات المنتظمة	المجموع	
والرحلات الخاصة	مسافرون			والرحلات الخاصة	مسافرون			
شحن	شحن	شحن	شحن	شحن	شحن	شحن	شحن	
٨٤,٣٩٢	١,٨٥٣	٤,٢٢٨	٩٠,٤٧٣	٨٤,٢٧٠	٢,١٢١	١,٠٢٣	٨٧,٤١٤	المشرق
١١٧,٩٩٨	١,٤٥٤	١,٠٧٣	١٢٠,٥٢٥	١٣٠,١٢٧	٥,٣٠٢	٨٧٣	١٣٦,٣٠٢	أوروبا
١١٩,٤٩٣	٥,٧٠٦	١٥١	١٢٥,٣٥٠	١١١,٢٤٦	٢,٧٥٩	٧٩٩	١١٤,٨٠٤	الخليج العربي
١٠٩,٥٠٥	-	١,٢٩٠	١١٠,٧٩٥	١١٠,١١٤	٢,٠٥٦	٧١٥	١١٢,٨٨٥	اميركا
٧٢,٤١٠	١٧	١٦٤	٧٢,٥٩١	٧٢,٦٥٦	٤٧٠	٣٩٩	٧٣,٥٢٥	اسيا
٣١,٤٢٨	١,٩١٢	٣٣٨	٣٣,٦٧٨	١٦,٢٣٤	٢,٠٣٦	١٥٧	١٨,٤٢٧	افريقيا
٥٣٥,٢٢٦	١٠,٩٤٢	٧,٢٤٤	٥٥٣,٤١٢	٥٢٤,٦٤٧	١٤,٧٤٤	٣,٩٦٦	٥٤٣,٣٥٧	مجموع الايرادات

(٣٨) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات مشتقات مالية وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والبنوك الدائنة والقروض والإلتزامات بموجب عقود الإستئجار التمويلي وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

(٣٩) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل عقود الاستئجار التمويلي والقروض والبنوك الدائنة.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

- ٢٠١٢

العملية	الزيادة بسر الفائدة (نقطة)	الأثر على الربح
---------	----------------------------------	--------------------

دولار أمريكي ٥٠ (٧١٣)

العملية	النقص بسر الفائدة (نقطة)	الأثر على الربح
---------	--------------------------------	--------------------

دولار أمريكي ٢٥ ٣٥٧

- ٢٠١١

العملية	الزيادة بسر الفائدة (نقطة)	الأثر على الخسارة
---------	----------------------------------	----------------------

دولار أمريكي ١٠٠ ٩٧٤

العملية	النقص بسر الفائدة (نقطة)	الأثر على الخسارة
---------	--------------------------------	----------------------

دولار أمريكي ٥٠ (٤٨٧)

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تتجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة النعم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته ١٠٪ من رصيد الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ و ٢٠١١.

مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ و ٢٠١١ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

٣١ كانون الأول ٢٠١٢	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
نم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٥٠,١٨٠	٤٠,٨٤٠	-	-	٩١,٠٢٠
بنوك دائنة	-	١٥,٣١٧	-	-	١٥,٣١٧
قروض	٤,١٥٠	٢٠,٤٠٢	٧٣,٢٦٣	-	٩٧,٨١٥
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	١,٥١٣	٤,٦٨٤	٣٢,٣٨٨	-	٣٨,٥٨٥
مخصص تعويض نهاية الخدمة	١٨٢	١٠٩	٧١٥	٦٧٣	١,٦٧٩
المجموع	٥٦,٠٢٥	٨١,٣٥٢	١٠٦,٣٦٦	٦٧٣	٢٤٤,٤١٦
٣١ كانون الأول ٢٠١١	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
نم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٤٣,٤٥٩	٤٤,٠٧٠	-	-	٨٧,٥٢٩
بنوك دائنة	-	١٣,٥٧٠	-	-	١٣,٥٧٠
قروض	١,٩٢٧	٩,٦٦٠	٣٨,٣٩٩	-	٤٩,٩٨٦
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	١,٥٦٥	٤,٦٩١	٣٨,٨٩٦	-	٤٥,١٥٢
مخصص تعويض نهاية الخدمة	١٩	١٠٠	٧٥٠	١,٢٠٠	٢,٠٦٩
المجموع	٤٦,٩٧٠	٧٢,٠٩١	٧٨,٠٤٥	١,٢٠٠	١٩٨,٣٠٦

مخاطر العملات

يوضح الجدول التالي مدى تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما في ٣١ كانون الأول نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الاجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

- ٢٠١٢

العملية	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الربح
يورو	١	٢٤
جنيه إسترليني	١	٣

العملة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح
	(%)	

يورو ١ (٢٤)

جنيه إسترليني ١ (٣)

٢٠١١ -

العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الخسارة
	(%)	

يورو ٣ (٨٩)

جنيه إسترليني ٥ (١٥)

العملة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الخسارة
	(%)	

يورو ٧ ٢٠٨

جنيه إسترليني ٥ ١٥

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار) وبالتالي لا ينتج عن التعاملات بالدولار الأمريكي مخاطر عملات جوهريّة.

مخاطر التغيرات في أسعار الوقود

تقوم الشركة باستخدام المشتقات المالية (عقود خيارات شراء وقود طائرات) بغرض إدارة مخاطر تغيرات أسعار الوقود. يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت القيمة العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت القيمة العادلة سالبة.

قامت الشركة بتصنيف عقود خيارات شراء وقود كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الوقود والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها.

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢، كان لدى الشركة خيارات عقود وقود طائرات غير منفذة تساوي ١,٢٨٨,٠٠٠ برميل تمتد لغاية كانون الأول ٢٠١٣.

(٤٠) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

ان البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها ٥٩,٣٤٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ مقابل ٥٨,٢٤٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١.

(٤١) الالتزامات المحتملة والرأسمالية

كفالات بنكية:

على المجموعة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ التزامات محتملة تتمثل بكفالات بنكية بمبلغ ١٦,٤٨٠ دينار (٢٠١١: ١٥,٨٣٦ دينار).

القضايا المقامة على المجموعة:

ان المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها ٤,٠٧١ دينار (٢٠١١: ٤,٢٣٧ دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. بالرغم انه لا يمكن تحديد نتائج هذه القضايا بدقة فان الإدارة ومستشاريها القانونيون يعتقدون انه لن ينتج عنها أي التزامات مادية.

التزامات رأسمالية

على المجموعة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ لالتزامات رأسمالية بمبلغ ٨٧٥,٧٧٣,٠٠٠ دولار أمريكي (٢٠١١: ٨٧٥,٧٧٣,٠٠٠ دولار أمريكي) أي ما يعادل ٦٢١,١١٦ دينار (٢٠١١: ٦٢١,١١٦ دينار) تتمثل في عقود استئجار تمويلي تم توقيعها لطائرات جديدة.

(٤٢) معايير التقارير المالية الدولية غير نافذة التطبيق

فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات التي تم إصدارها ولم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار القوائم المالية للمجموعة. تنوي المجموعة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات عندما تصبح سارية المفعول:

معييار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية (عرض بنود الدخل الشامل الآخر) - تعديلات

إن التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) تغير طريقة تجميع البنود الظاهرة في الدخل الشامل الآخر. يتم إظهار البنود التي يمكن إعادة تصنيفها في المستقبل إلى الأرباح والخسائر (على سبيل المثال: صافي الربح الناتج عن تحوط لاستثمارات، فروقات التحويل الناتجة عن ترجمة العمليات الخارجية، صافي الحركة على تحوطات التدفقات النقدية وصافي ربح أو خسارة من الموجودات المالية المتوفرة للبيع) بشكل منفصل عن البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها (على سبيل المثال الربح أو الخسارة الإكتوارية من خطط المنافع المحددة وإعادة تقييم الأراضي والمباني). إن تأثير هذه التعديلات سوف يكون على طريقة العرض فقط وليس له تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. ينبغي تطبيق هذا المعيار للمعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز ٢٠١٢.

معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) منافع الموظفين (مراجع)

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار عدة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). تتراوح هذه التعديلات بين تعديلات أساسية مثل إزالة آلية النطاق ومفهوم العوائد المتوقعة على موجودات الخطة، إلى توضيحات بسيطة وإعادة صياغة.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة حيث لا توجد لدى المجموعة خطط منافع موظفين.

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (كما تمت مراجعته خلال عام ٢٠١١) نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم ١١ - الاتفاقيات المشتركة ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ١٢ - الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى)، فقد تمت إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) (معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة) ويوضح كيفية تطبيق طريقة حقوق الملكية على الاستثمار في المشاريع المشتركة بالإضافة إلى الشركات الحليفة. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢) تقاوص الموجودات المالية و المطلوبات المالية (تعديلات)

توضح هذه التعديلات معنى "لديه حالياً حق قانوني ملزم بأجراء التقاوص"، توضح التعديلات أيضاً تطبيق آلية التقاوص لأنظمة التسوية حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢ (على سبيل المثال - أنظمة التسوية المركزية) والتي تطبق آليات التسوية الاجمالية التي لا تحدث جميعاً بنفس الوقت. لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. ينبغي تطبيق هذه التعديلات للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٤.

معيار التقارير المالية الدولية رقم (٧) الإفصاحات - تقاوص الموجودات المالية و المطلوبات المالية (تعديلات)

تتطلب هذه التعديلات أن تقوم المنشأة بالإفصاح عن المعلومات المتعلقة بحقها في التقاوص والترتيبات المتعلقة بذلك (على سبيل المثال اتفاقيات الضمانات). سوف تزود هذه الإفصاحات مستخدمي القوائم المالية بمعلومات مفيدة في تقدير أثر اتفاقيات تسوية الموجودات والمطلوبات بالصافي على المركز المالي للمنشأة. ان الإفصاحات الجديدة مطلوبة لجميع الأدوات المالية المعترف بها والتي يتم تقاوصها بموجب معيار المحاسبة الدولي (٣٢) الأدوات المالية: العرض
تتطلب هذه الإفصاحات أيضاً على الأدوات المالية المعترف بها والخاضعة لإتفاقيات ملزمة لتسوية الأدوات المالية بالصافي أو اتفاقيات مشابهة بغض النظر عما اذا كان التقاوص سيتم وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢.
لن ينتج عن تطبيق هذا المعيار أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. ينبغي تطبيق هذا التعديل للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٠) القوائم المالية الموحدة

إن معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٠) يحل محل جزء من معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (القوائم المالية الموحدة والمنفصلة) والذي يعالج محاسبة القوائم المالية الموحدة. يتضمن هذا المعيار كذلك التفسير ١٢ - توحيد القوائم المالية للمنشآت ذات الغرض الخاص. يقدم هذا المعيار نموذج سيطرة واحد يطبق على جميع المنشآت بما في ذلك المنشآت ذات الغرض الخاص. إن التغييرات التي يقدمها معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٠) تتطلب من الإدارة القيام باجتهادات جوهرية لتحديد المنشآت التي تقع تحت سيطرتها، وبالتالي توحيد قوائمها المالية مع القوائم المالية للشركة الأم، مقارنة مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧). بناءً على التحليل المبني، فإن معيار التقارير المالية رقم (١٠) لا يتوقع أن يؤثر على الاستثمارات التي تمتلكها المجموعة حالياً.

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) الإتفاقيات المشتركة

سوف يحل معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣١) (الحصص في المشاريع المشتركة) والتفسير رقم ١٣ (المنشآت تحت السيطرة المشتركة - المساهمات غير النقدية للمشاركين في مشروع مشترك). سوف يزيل معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) خيار المحاسبة عن المشاريع تحت السيطرة المشتركة باستخدام طريقة التوحيد الجزئي. سوف تتم المحاسبة على الوحدات تحت السيطرة المشتركة والتي ينطبق عليها تعريف المشاريع المشتركة، باستخدام طريقة حقوق الملكية.

لا تتوقع المجموعة أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة حيث أن المجموعة تقوم حالياً بالمحاسبة عن هذه الاستثمارات باستخدام طريقة حقوق الملكية.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى

يشتمل معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) على جميع الإفصاحات التي كانت موجودة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) والمتعلقة بالقوائم المالية الموحدة، بالإضافة إلى جميع الإفصاحات التي كانت متضمنة في معياري المحاسبة الدوليين أرقام (٣١) و(٢٨). إن هذه الإفصاحات تتعلق بحصص المنشأة في الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحليفة. حيث تم إدخال عدد من الإفصاحات الجديدة ولكن لن يكون لها أثر على المركز المالي أو الأداء المالي المجموعة. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) قياس القيمة العادلة

يحدد معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) مصدر واحد للإرشاد بخصوص قياس جميع القيم العادلة حسب معايير التقارير المالية الدولية. إن معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) لن يغير توقيت استخدام المنشأة للقيمة العادلة، بل يوفر إرشاد عن كيفية قياس القيمة العادلة حسب معايير التقارير المالية الدولية عندما تكون القيمة العادلة مطلوبة أو مسموح باستخدامها. سوف تقوم المجموعة بتقدير أثر هذا المعيار على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. وبناءً على التحليل المبني، لن يكون هناك أثر جوهري لتطبيق هذا المعيار. ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

التحسينات السنوية (أيار ٢٠١٢)

لن يكون لهذه التحسينات أي أثر على المجموعة وتتضمن ما يلي:

معيار المحاسبة الدولي رقم ١ - عرض القوائم المالية

يوضح هذا التحسين الفرق بين المعلومات المقارنة الإضافية الاختيارية والحد الأدنى المطلوب للمعلومات المقارنة. بشكل عام، فإن الحد الأدنى المطلوب لمعلومات المقارنة هو معلومات الفترة السابقة.

معيار المحاسبة الدولي رقم ١٦ - الممتلكات والمعدات

يوضح هذا التحسين أن قطع الغيار الرئيسية والمعدات الخدمية والتي ينطبق عليها تعريف الممتلكات والمعدات لا يتم تصنيفها كمخزون.

معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢ - الأدوات المالية العرض

يوضح هذا التحسين أن ضرائب الدخل الناتجة عن توزيعات الأرباح النقدية لحملة الأسهم تتم المحاسبة عنها حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ - ضرائب الدخل.

معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٤ - القوائم المالية المرحلية

ينسق التعديل متطلبات الإفصاحات لمجموع موجودات القطاع مع مجموع مطلوبات القطاع في القوائم المالية المرحلية. إن هذا التوضيح هو للتأكد من أن الإفصاحات المرحلية متوافقة مع الإفصاحات السنوية.

ينبغي تطبيق هذه التحسينات للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣.

تطبيق القواعد الإرشادية لدليل حوكمة الشركات المدرجة في بورصة عمان

تلتزم الشركة بتطبيق قانون الشركات النافذ وقانون هيئة الأوراق المالية وتعليمات الإفصاح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية. كما عملت الشركة خلال العام 2012 على الالتزام بتطبيق معظم القواعد الأمرة والإرشادية الواردة في دليل حوكمة الشركات المدرجة في بورصة عمان فيما عدا بعض البنود التي لم يتم تطبيقها أو تم تطبيقها جزئياً ولأسباب التالية:

التسلسل	نص المادة	أسباب عدم التطبيق
1	يتم الإعلان مسبقاً عن موعد الإفصاح عن البيانات المالية قبل موعد إعلانها بما لا يقل عن ثلاثة أيام عمل.	يتم تطبيق قانون الشركات وتعليمات الإفصاح الخاصة بذلك.
2	وضع سياسة الإفصاح والشفافية الخاصة بالشركة ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.	يتم تطبيق تعليمات الإفصاح.
3	وضع آلية لاستقبال الشكاوى والاقتراحات المقدمة من قبل المساهمين.	لا يوجد سياسة خاصة بذلك ولكن الشركة على استعداد تام لاستقبال ملاحظات واقتراحات المساهمين في مكاتبها.
4	إدراج اقتراحات المساهمين الخاصة بمواضيع معينة على جدول أعمال الهيئة العامة بشكل يضمن دراستها واتخاذ القرار المناسب بشأنها خلال فترة زمنية محددة.	يتم تطبيق قانون الشركات في هذا الخصوص.
5	تقدم لجنة التدقيق والترشيحات والمكافآت قراراتهما وتوصياتهما إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالهما إلى اجتماع الهيئة العامة العادي.	يتم تقديم قرارات اللجنتين لمجلس الإدارة فقط.
6	يتم الإعلان عن موعد ومكان عقد اجتماع الهيئة العامة في ثلاث صحف يومية محلية ولمرتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة.	يتم الإعلان عن موعد ومكان عقد الاجتماع في صحيفتين يوميتين ولمرة واحدة وبما يتفق مع أحكام المادة (145) من قانون الشركات.
7	يتم الالتزام بعدم إدراج أي مواضيع جديدة في الاجتماع غير مدرجة على جدول أعمال الهيئة العامة المرسل سابقاً للمساهمين.	يتم إدراج أي مواضيع أخرى تقترح الهيئة العامة مناقشتها في الاجتماع حسب قانون الشركات.
8	يقوم المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة بإرسال نبذة تعريفية عنه قبل انتهاء السنة المالية للشركة والتي تسبق السنة التي سيعقد فيها اجتماع الهيئة العامة لانتخاب المجلس.	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الموضوع.
9	يقوم مجلس إدارة الشركة بإرفاق النبذة التعريفية للمساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة بالدعوة الموجهة	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الموضوع.

	للمساهمين لحضور اجتماع الهيئة العامة.	
10	الحصول على الأرباح السنوية للشركة خلال ثلاثين يوماً من صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها.	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن.
11	أولوية الاكتتاب في أية إصدارات جديدة من الأسهم للشركة قبل طرحها للمستثمرين الآخرين.	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن.
12	تضع الشركة إجراءات عمل خطية وفقاً لسياسة الإفصاح المعتمدة من قبل مجلس الإدارة لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.	يتم تطبيق تعليمات الإفصاح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية.



يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية لعام 2012.

ناصر اللوزي
رئيس مجلس الإدارة

مروان عوض
نائب رئيس مجلس الإدارة

محمد عقل" بلتاجي
عضو

محمد شريف" الزعبي
عضو

عبد الرحمن الخطيب
عضو

ماهر ميقاتي
عضو

محمد علي" بدير
عضو

عمرو البليسي
عضو

سامر المعشر
عضو



يقر مجلس الإدارة بمسئوليته عن أعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

ناصر اللوزي
رئيس مجلس الإدارة

مروان عوض
نائب رئيس مجلس الإدارة

"محمد عقل" بلتاجي
عضو

"محمد شريف" الزعبي
عضو

عبد الرحمن الخطيب
عضو

ماهر ميقاتي
عضو

"محمد علي" بدير
عضو

عمرو البلبيسي
عضو

سامر المعشر
عضو

نقر نحن الموقعين أدناه بصحة وثقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام 2012.

ناصر اللوزي
رئيس مجلس الإدارة

عامر الحديدي
المدير العام/الرئيس التنفيذي

عمر السعيد
المدير المالي