

عمان في: 31/3/2014

الإشارة: لر/45/15

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

دائرة الإفصاح

## الموضوع: التقرير السنوي لعام 2014

تحية طيبة وبعد،

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، والتزاماً بتعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق لسنة 2004، يسرنا أن نرفق لكم طبعة المسودة النهائية المعتمدة للتقرير السنوي للبنك الأهلي الأردني لعام 2014.

وسنقوم بتزويدكم بالتقرير السنوي بشكله النهائي (ورقياً وإلكترونياً) فور الانتهاء من الطباعة.

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،



البنك الأهلي الأردني



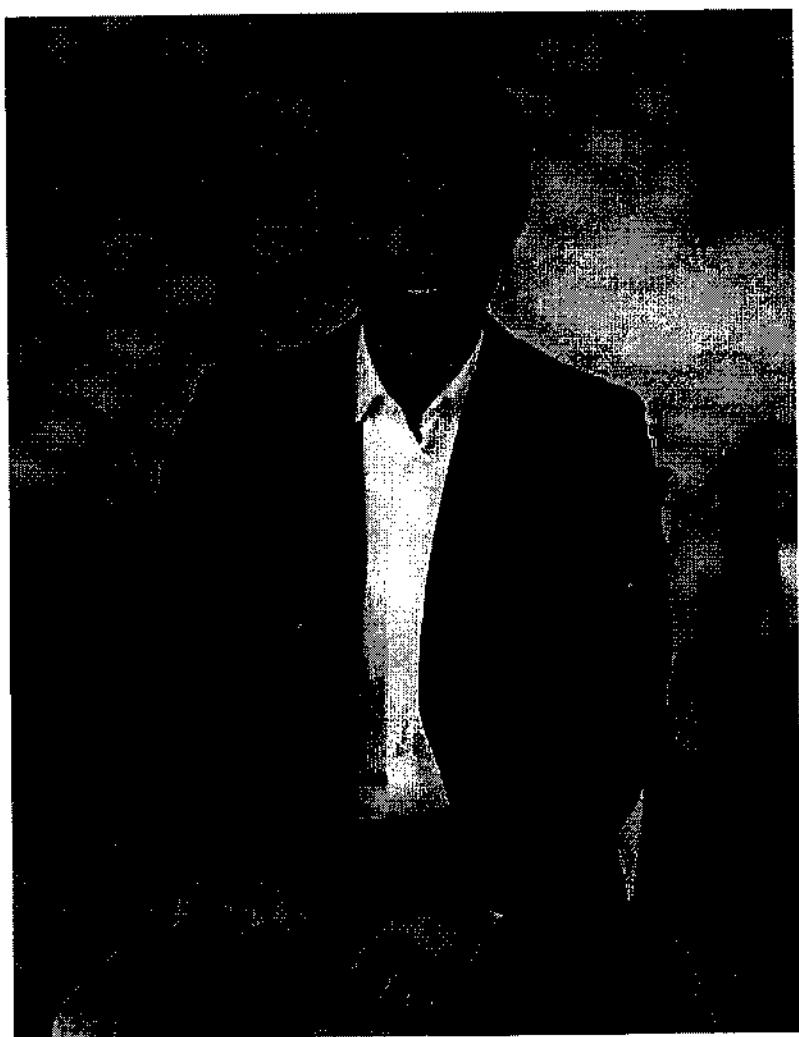
بورصة عمان
الدائرة الإدارية والمالية
الديوان
٢١ آذار ٢٠١٥
الرقم المتسارع: ١٥٠٨
رقم الملف: ١١٠١٣
الجهة المختصة: ١/١ ل العملات
نقطة:

- السادة بورصة عمان المحترمين
- السادة مركز إيداع الأوراق المالية المحترمين
- السيد رئيس مجموعة الإدارة المالية المحترم
- الآنسة رئيس مجموعة الأهلي للأسواق المالية والاستثمارات المحترمة

# التقرير السنوي



حضره صاحب الجلالة  
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي  
الأمير الحسين بن عبدالله ولي العهد المعظم

## محتويات التقرير:

تقرير مجلس الإدارة،

رؤيتنا

أهدافنا الاستراتيجية

أعضاء مجلس الإدارة

الادارة العليا التنفيذية

كلمة رئيس مجلس الإدارة

التقرير الاقتصادي الأردني خلال عام ٢٠١٤

إنجازات المجموعات

الثقافة المؤسسية ومتانة السلوك المهني

الخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٥

أهم التحليلات والمؤشرات المالية لعام ٢٠١٤

البيانات المالية لعام ٢٠١٤،

تقرير مدقق الحسابات المستقل

البيانات المالية

إيضاحات البيانات المالية

## الحاكمية المؤسسية :

متطلبات هيئة الأوراق المالية

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

دليل الحاكمية المؤسسية

تقييم الادارة التنفيذية لفعالية أنظمة الضبط والرقابة

اقرارات مجلس الإدارة

الهيكل التنظيمي للبنك

إنجازات الشركات التابعة

فروع ومكاتب البنك داخل وخارج المملكة

فروع وأماكن توافد أجهزة الصراف الآلي (ATM)

## أهدافنا الاستراتيجية:

**لحاملي الأسهم**: ضمان الاستثمار الأمثل وتعظيم الموارد.

**للعملاء**: تحسير خدماتنا ومنتجاتها المصرافية عالية الجودة لتعزيز العلاقة الاستراتيجية مع العملاء.

**للادارة والموظفين**: تنمية الموارد البشرية والذاتية لضمان مستقبل مؤسسي وأعد.

**للمجتمع**: الالتزام والمساهمة في تعزيز التنمية الوطنية، ورعاية الاحتياجات الاجتماعية والثقافية الوطنية للبلاد.

**لجهات الرقابة**: الامتثال التام لقوانين وتعليمات الجهات الرقابية الرسمية.

## رؤيتنا:

تطلق أهداف البنك الأهلي الأردني الاستراتيجية من إرادة حازمة بالارتقاء بالبنك وتطويره من خلال تطبيق أفضل الأسس المصرفية المعتمدة عالمياً، بالتركيز على ثلاثة محاور رئيسية:

**المحور الأول: مواصلة النمو وتعظيم حقوق المساهمين.**

**المحور الثاني: الحصول على أفضل التصنيفات الائتمانية.**

**المحور الثالث: التوسيع على الصعيدين المحلي والإقليمي.**

## مجلس الإدارة

..... رئيساً للمجلس	عطوفة الدكتور عمر الرزاز
اعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/١٠/١٥	
..... رئيساً للمجلس	معالي الدكتور رجائي صالح العشر
حتى تاريخ ٢٠١٤/١٠/١٤	
..... نائباً للرئيس	سعادة السيد سعد نبيل يوسف العشر
اعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/١٠/١٥	
..... نائباً للرئيس	سعادة السيد نديم يوسف العشر
حتى تاريخ ٢٠١٤/١٠/١٤	

## الأعضاء:

..... عضواً	سعادة السيد نديم يوسف العشر
اعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/١٠/١٥	
..... ممثل بنك بيبلوس (لبنان)	معالي الدكتور فرانسوا باسيل
اعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/١٠/١٤	
..... ممثل بنك بيبلوس (لبنان)	معالي الدكتور سامي حداد
حتى تاريخ ٢٠١٤/١٠/١٤	
..... ممثل شركة أبراج كابيتال / دبي	سعادة السيد أحمد عادل بدر الدين
حتى تاريخ ٢٠١٤/٨/١١	
..... ممثل شركة معشر للاستثمارات والتجارة	سعادة السيد عماد يوسف العشر
..... ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	معالي السيد واصف عازر
..... ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	سعادة السيد محمد العبدالات
..... ممثل شركة رجائي العشر وآخوانه	سعادة السيد رفيق صالح العشر
..... ممثل الشركة العربية / لبنان	سعادة السيد هاني فريج
..... عضواً	سعادة السيد محمود زهدي ملحس
..... ممثل شركة ZI & IME / السعودية	سعادة السيد علاء الدين سامي
..... عضواً	سعادة السيد كريم توفيق قعوار
..... مستشار عطوفة رئيس مجلس الإدارة	سعادة السيد عيسى خوري

## الادارة العليا التنفيذية

- معالي السيد مروان عوض ..... الرئيس التنفيذي / المدير العام
- السيد إبراهيم غاوي ..... رئيس مجموعة الادارة المالية
- الأنسة لينا البخيت ..... رئيس مجموعة الأهلي للأسوق المالية والاستثمارات
- السيدة هديل خلف ..... رئيس مجموعة العمليات
- السيد هاني فراج ..... رئيس مجموعة اللوجستيات وأمين سر مجلس الإدارة
- السيد كميل حداد ..... رئيس مجموعة متابعة ومعالجة الائتمان والشؤون القانونية
- السيد بشار البكري ..... رئيس مجموعة الموارد البشرية والاستراتيجيات
- السيد سامر أبو زايد ..... رئيس مجموعة تقنية المعلومات وإدارة برامج المنشأة
- السيد عبدالعزيز صدقه ..... رئيس مجموعة الشركات الكبرى
- السيد طارق عميش ..... رئيس مجموعة الخدمات البنكية الشخصية وإدارة الفروع
- السيد خالد النجار ..... رئيس مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- السيد ميشيل نعمان ..... رئيس مجموعة إدارة المخاطر والامتثال
- السيد معين البهو ..... رئيس مجموعة الائتمان
- السيد باسم اسليم ..... رئيس مجموعة التدقيق الداخلي
- السيد جورج فراج ..... إدارة الفروع الخارجية



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،  
أحبيكم أجمل تحيه وأقدم لكم التقرير السنوي التاسع والخمسين للبنك الأهلي الأردني  
والذى يتضمن تقرير مجلس الإدارة لنتائج أعمال البنك وأهم نشاطاته وحساباته الختامية لعام ٢٠١٤.

بداية، يسعدني أن أخاطبكم في هذه المرحلة من مسيرة هذه المؤسسة الوطنية العريقة العاشرة والإنجازات لنبارك لمعالى الدكتور رجائي العresher جهوده الكبيرة والمتميزة في رئاسة مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني وفي قيادة مسيرته على مدار الأعوام الماضية والتي كانت وعلى الدوام زاخرة بالأمل والإنجازات. وفيما ينادينا الدكتور رجائي العresher ليتفحر للعمل العام، تاركاً إرثاً كبيراً من العطاء وبصمة طيبة في قلوب أسرة البنك ونموذجاً من الإخلاص والتقانى في أذهان المساهمين. نستذكر بكل تقدير واعتزاز باعه الطويل في تطوير البنك وإرساء قواعده وتقريص نهجه وتحقيق رؤيته وصولاً إلى المكانة الرفيعة التي يحظى بها البنك الأهلي الأردني والذي طالما كان مبعثاً للفخر والاعتزاز لجميع العاملين فيه والتأمينين عليه. داعين الله العلي القدير أن يقيمه ذخراً لوطننا العزيز وأن يوفقنا في مواصلة العمل بمنهجية ومؤسسة تعنى بالبنك دوره الريادي في طليعة البنوك الوطنية ليبقى البنك الأهلي الأردني حاملاً لشعلة التغيير والتحديث.

لا يخفى على أحد الضفوطات التي يواجهها اقتصادنا الوطني في ظل الأوضاع التي شهدتها المنطقة حالياً، ولكنني على ثقة كبيرة بقدرة اقتصادنا على التطوير والتحديث وخلق فرص العمل التي تناسب والإمكانيات الكبيرة لدى شبابنا الواحد. فالبرغم من شح الثروات الطبيعية، فإن لدينا في الأردن ميزة تناظرية تمثل بمواردننا البشرية المؤهلة التي تعد العمود الفقري للعملية الإنتاجية في إطار الاقتصاد المعرفي الجديد والتي يجب استغلالها وتطويرها وتفعيل قنوات توظيفها في القطاعات المرتبطة بالخدمات والمعرفة والقادرة على استيعاب أكبر عدد من الأيدي العاملة. بحيث تشكل هذه القطاعات الحاضنة الأساسية لأفواج خريجيها وبما يضمن سير العملية التشفيرية وديمومتها في مواكبة ثورة المعلومات لتكون القاطرة الأساسية التي تدفع بعجلة النمو الاقتصادي وتسمهم هي استدامة العملية التنموية للمملكة.

أما القطاع المحسر في: فله الدور الرئيس في توجيه الاستثمار نحو القطاعات الواعدة وتلبية احتياجات الأفراد والأسر لتحسين مستوى معيشتهم. وبالتالي فإن توسيع الاشتغال المالي للمودعين والتوزع في الإقراض للمنشآت المبتدئة والصغرى والمتوسطة هو في صميم الدور الاقتصادي للبنك. وتلعب البنك أيضاً دوراً رئيسياً في السياسات الاقتصادية الرامية إلى الحد من ظاهرة البطالة ومحركاً رئيساً لإطلاق الطاقات الإنتاجية وتوسيع آفاق الإبداع المؤسسي والفردي على حد سواء وبما ينعكس إيجاباً على اقتصادنا ويرتقي بالقدرة التنافسية المحلية لمواكبة متطلبات العصر والتحول القائم إلى اقتصاد المعرفة.

ومن باب إيماناً بالدور الحيوي والقيادي للبنك الأهلي الأردني ودوره في عملية البناء، والتطوير، فقد أولت سياسات البنك أهمية كبيرة لبرامجها الهدافة إلى تعزيز روح ريادة الأعمال والإبداع والابتكار وذلك من خلال تفعيل الأنشطة المختلفة لوحدة أكاديمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في البنك الأهلي الأردني والتي تضع قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة أعلى سلم أولوياتها باعتباره من أهم محركات اقتصادنا الوطني، حيث وافقت الوحدة برامجها التدريبية المجانية والتي استهدفت شرائح واسعة من العاملين في قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وذلك من خلال تغطية العديد من المحاور الهامة والضرورية لتأسيس الشركات والمشاريع الناشئة وتنميتها وضمان استدامتها.

إلى ذلك، أطلق البنك مبادرة "النسويات" التي تستهدف صاحبات المشاريع القائمة وتعزيز فرص تنميتهما وضمان نجاحها واستمرارها؛ حيث يتم تقديم باقة واسعة من الخدمات الاستشارية الهدافة لتحسين فرص التمويل المصرفي للمشاريع النسائية وتعزيز ملاءتها المالية، فضلاً عن الخدمات المساعدة للمرأة الريفية لتمكينها اجتماعياً واقتصادياً عبر تعزيز دورها في الإنتاج والتصدير، وذلك إيماناً منا بضرورة تمكين المرأة في المجتمع المحلي وتعزيز مشاركتها في التنمية الاقتصادية.

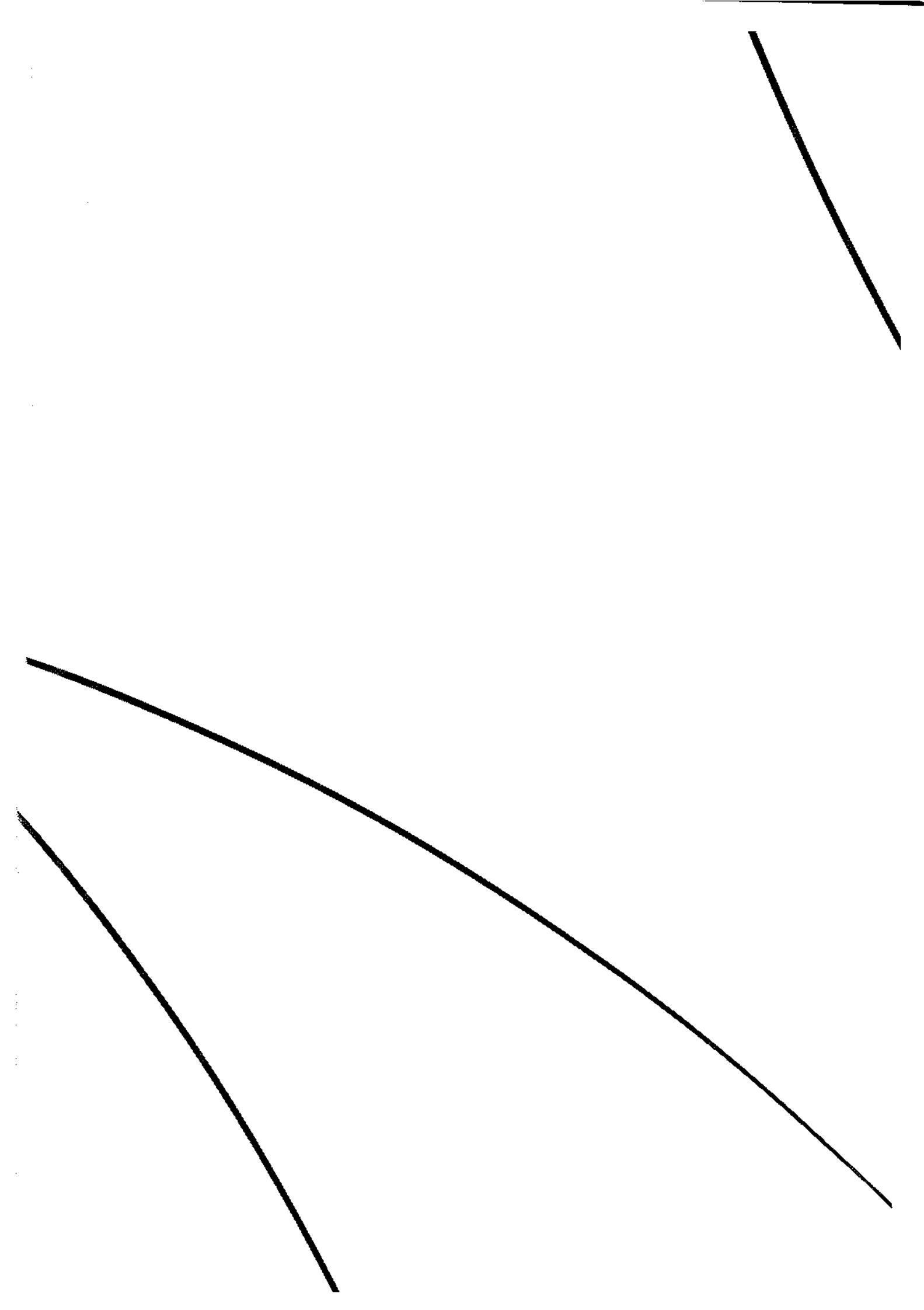
ولم يغفل البنك الأهلي الأردني عن دعم الجهد الاقتصادي الوطني بشكل عام، مقدماً رعايته لعدد من الفعاليات الهادفة للنهوض بالواقع الاقتصادي، بالإضافة إلى تقديم رعايته للفعاليات المتعددة الهادفة للتواصل مع أبناء المجتمع بشكل مباشر، بالإضافة إلى النشاطات المخصصة للكافل والتمكين المجتمعي وقطاع العمل الخيري والإنساني المنبع من مسؤوليته المؤسسية الاجتماعية والموجه لدعم مختلف الفئات والشوائح المجتمعية بالتركيز على الأقل حظاً منها.

إلى ذلك، فقد استمرت جهود الإدارة العليا في تقوية المركز المالي للبنك وتحسين ملاءته المالية وذلك من خلال هيكلة المحفظة الاستثمارية لديه خصوصاً فيما يتعلق بعده من الشركات ذات التابعة والعلفية وضمن رؤية مسؤولة تعمل على تحصين أولوياتنا وتستجيب لطلبات مساهمينا. وفي هذا الإطار، فقد تم بيع كامل حصة البنك الأهلي الأردني في البنك الأهلي الدولي - لبنان. وقد نتج عن عملية البيع أرباحاً رأسمالية أسممت بشكل مباشر في تعزيز معيار كفاية رأس المال وصولاً إلى 15٪ مقارنة مع 11٪ للعام 2012، وذلك بعد تحوط البنك لمخصصات إضافية نتيجة تحقيق أرباح بيع هذا الاستثمار.

هذا وقد أثمرت نتائج أعمال البنك خلال العام الماضي عن تحقيق أرباح بقيمة 1,48 مليون دينار قبل الضريبة، في حين بلغت صافي أرباح البنك بعد الضريبة 1,24 مليون دينار مقارنة مع 1,16 مليون دينار للعام 2012. كما وسجلت صافي الأرباح من العمليات المستمرة نمواً بنسبة 16٪ لتصل إلى 15,7 مليون دينار، وسجلت الإيرادات التشغيلية ارتفاعاً بنسبة 7٪ لتصل إلى حوالي 102,5 مليون دينار، وقد تم الاستفادة من جزء من هذه الأرباح لتعزيز الاحتياطي للبنك مما أدى إلى تحسن إجمالي حقوق المساهمين والتي وصلت إلى 20,9 مليون دينار ليبلغ العائد على حقوق المساهمين 11,5٪ تضاف إلى سجل الإنجازات السابقة للبنك الأهلي الأردني. إلى ذلك، فقد ارتفع حجم ودائع العملاء إلى 1,8 مليار دينار وبنسبة نمو بلغت 2,4٪ فيما زاد حجم التسهيلات الائتمانية المباشرة لتصل إلى 1,1 مليار دينار. هذا وقد تمكن البنك بجهود القائمين عليه من خفض حجم الديون غير العاملة بنسبة 7٪ وكذلك خفض مخصص تدني التسهيلات الائتمانية بنسبة 12,5٪، الأمر الذي انعكس إيجاباً على جودة محفظة التسهيلات الائتمانية للبنك وعزز من كفاءة إدارة الموجودات والمطلوبات.

ولا يسعني في هذا المقام، إلا أن أتقدم بعظيم الشكر والامتنان لكل من عملاتنا ومساهمينا الكرام على الثقة التي أوليتمونا إياها وإيمانكم الكبير بمؤسستنا التي تستخر جميعاً بعطائها وإنجازاتها، واحتزاروا موصول بجميع الزملاط والزملاء على التزامهم وتجاوزهم المطلق وحرصهم للنهوض بمستوى الخدمات التي يقدمها البنك. كما أود أنأشيد بجهود الجهات الرقابية والبنك المركزي الأردني لما فيه رفعة وسلامة الجهاز المصرفي الأردني في ظل المسيرة المباركة لجلالة الملك عبد الله الثاني المعظم حفظه الله ورعاه.

د. عمر الرزاز  
رئيس مجلس الإدارة



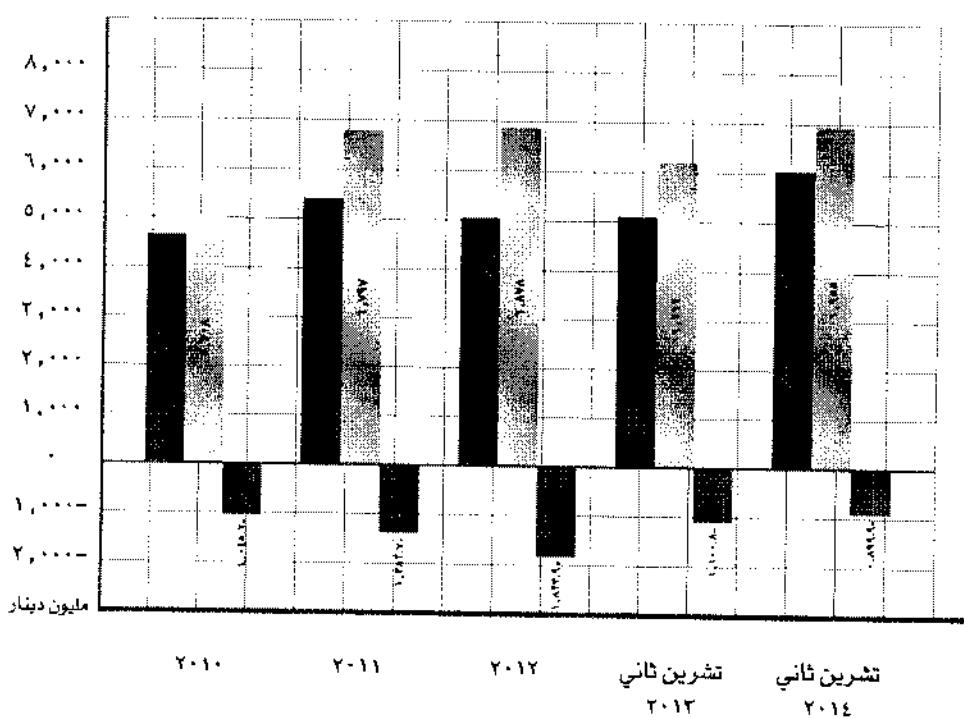


# الأداء الاقتصادي وتقرير مجلس الادارة

## أداء الاقتصاد الأردني خلال العام ٢٠١٤

لا تزال العوامل الإقليمية والدولية تقلي بظلالها على مسارات الاقتصاد الأردني وخصوصاً الاضطرابات التي تشهدها دول المنطقة بالإضافة إلى استمرار غياب الاستقرار السياسي والأمني في الجارتين سوريا والعراق، الأمر الذي يشكل أعباء إضافية على الأداء الاقتصادي للمملكة ويضعف من الجهود الرامية إلى تحسين البيئة الاستثمارية. ولكن وبالرغم من هذه التحديات، فقد تمكن الاقتصاد الأردني من طي صفحة العام ٢٠١٤ بعد أن سجل نمواً في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٣٪ خلال الأربع ثلاثة الأولى من العام الماضي مقارنة مع ٨٪ خلال نفس الفترة من العام ٢٠١٣. يأتي هذه التطورات في الوقت الذي تستمر فيه الاحتياطيات من العملات الأجنبية لدى البنك المركزي الأردني من تسجيل ارتفاعات قياسية، في حين استمرت تحويلات المغتربين بالارتفاع وكذلك الدخل السياحي مما عزز من دعم ميزان المدفوعات. إلى ذلك، فقد تراجع معدل التضخم إلى مستوى ٢٪ بنهاية العام الماضي مدعوماً بتراجع أسعار النفط عالمياً، الأمر الذي من شأنه أن يخفف من حدة الضغوط التي يعاني منها قطاع الأعمال الأردني وخاصة القطاع الصناعي الذي من المنتظر أن تحسن قدراته التنافسية في السوق المحلي والأسواق الخارجية. بالإضافة إلى الحد من تفاقم العجز في الحساب الجاري للمملكة.

لقد كان للسياسة المالية للحكومة خلاً العام ٢٠١٤ أن استمرت في جهودها الهادفة للحد من عجز الموازنة والتي أثمرت عن خفض العجز بنسبة ١٨٪ بنهاية تشرين الثاني من العام الماضي مقارنة بنفس الفترة من العام ٢٠١٢، حيث سجل العجز مستوى ٩٩٩ مليون دينار (بعد المساعدات) بنهاية تشرين الثاني من العام الماضي مقارنة مع ١٠٠٠ مليار دينار لنفس الفترة من العام ٢٠١٢، حيث تجد الإشارة هنا إلى أن هذا التراجع يأتي استكمالاً لخطوة الحكومة في تقليل عجز الموازنة والذي كان قد سجل تراجعاً بنسبة ٣٪ خلال العام ٢٠١٣ بالمقارنة مع عام ٢٠١٢. وفي هذا السياق، فقد سجلت المساعدات الخارجية ارتفاعاً بقيمة ٢٠٧٦ مليون دينار خلال نفس فترة المقارنة لتصل إلى مستوى ٧٥٥ مليون دينار بنهاية تشرين الثاني من العام الماضي مقارنة مع ٥٧٩ مليون دينار سجلت لذات الفترة من العام ٢٠١٢، حيث ساهمت الزيادة في حجم المساعدات الخارجية بقليل عجز الموازنة، خصوصاً أن العجز في الموازنة العامة - قبل المساعدات - قد سجل تراجعاً ضئيلاً لم يتجاوز ٥٪، حيث تراجع إلى ٦٥٥ مليار دينار بنهاية تشرين الثاني من العام الماضي مقارنة مع ١٦٨٠ مليار دينار لنفس الفترة من العام ٢٠١٢. هذا وقد سجلت الإيرادات المحلية ارتفاعاً ملحوظاً وبنسبة حوالي ١٧٪ كما بنهاية تشرين الثاني من العام الماضي لتصل إلى ٥٢٩٩ مليار دينار مقابل ٤٥٢٢ مليار سجلت لنفس الفترة من العام ٢٠١٢. في الجهة المقابلة، سجلت النفقات الجارية ارتفاعاً بنسبة ٥٪ خلال نفس فترة المقارنة لتصل إلى مستوى ٦٠٧٦ مليار دينار، أما فيما يتعلق بالنفقات الرأسمالية، فقد ارتفعت بنسبة ٤٪ لتصل إلى مستوى ٨٧٨ مليون دينار خلال نفس فترة المقارنة.

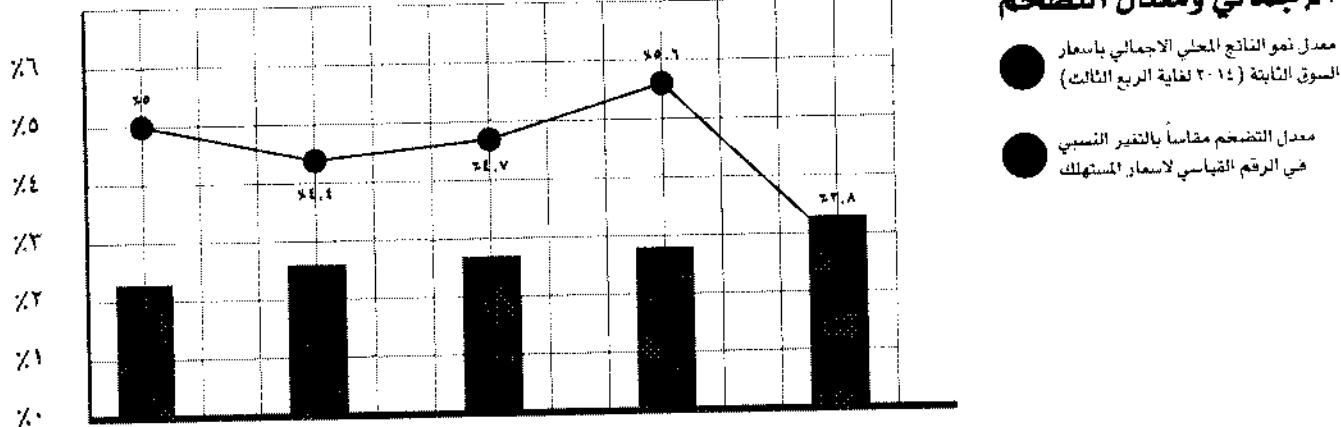


### خلاصة الموازنة العامة للحكومة المركزية

- إجمالي الإيرادات والمساعدات الخارجية
- إجمالي الإنفاق
- العجز بعد المساعدات

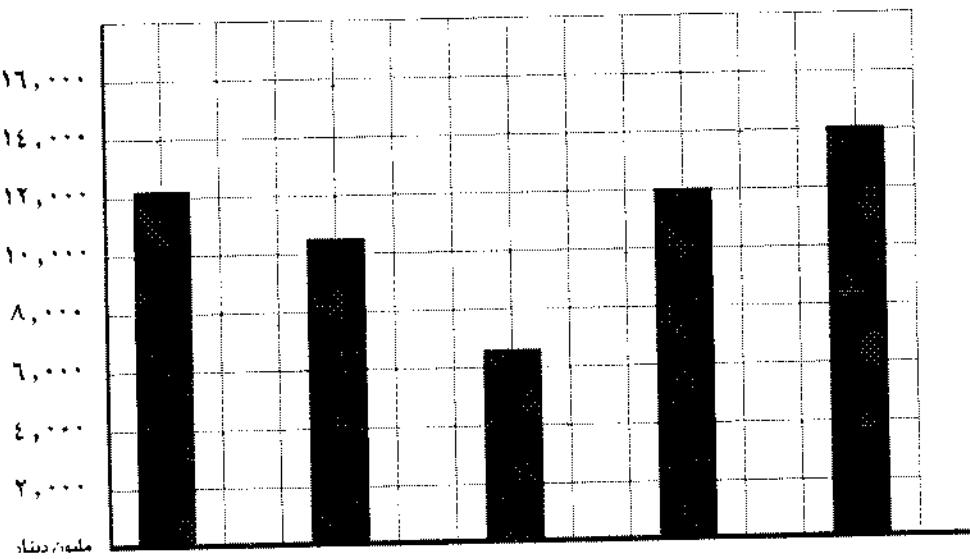
وبالانتقال إلى صافي الدين العام الداخلي للحكومة المركزية، فقد سجل مستوى ١٢,٦٦٤ مليار دينار بنهاية تشرين الثاني من العام الماضي، محققاً زيادة بلغت ٨٠٢ مليون دينار عن بيانات نهاية العام ٢٠١٣. أما فيما يتعلق برصيد الدين العام الخارجي، فقد وصل إلى ٨,٠٤٠ مليار دينار، مسجلاً ارتفاعاً بمقدار ٨٠٦ مليون دينار، مقارنة مع نهاية العام ٢٠١٣. وبالتالي فقد وصل صافي الدين العام (الداخلي والخارجي) إلى حوالي ٢٠,٧٠٥ مليار دينار. أي أن صافي الدين العام قد سجل ارتفاعاً بقيمة ١,٦٠٨ مليار دينار خلال الأشهر الإحدى عشرة الأولى من العام الماضي، في حين كان الارتفاع في صافي الدين العام خلال العام ٢٠١٣ قد سجل ارتفاعاً كبيراً وصل إلى مستوى ٢,٥٦٦ مليار دينار وذلك في ظل تمويل الخسائر التي تكبّدتها شركة الكهرباء الوطنية، حيث كانت الحكومة قد أقرت رفع تعرفة الكهرباء محلياً للحد من خسائر الكهرباء جراء انقطاع وعدم انتظام ضخ الغاز الطبيعي المصري المنخفض الكلفة والذي تستخدمه الحكومة في توليد الطاقة الكهربائية.

## النمو في الناتج المحلي الإجمالي ومعدل التضخم



هذا وقد وصلت الاحتياطيات من العملات الأجنبية لدى البنك المركزي الأردني إلى مستويات قياسية جديدة، بعد أن بلغت ما قيمته ١٤,٠٧٨ مليار دولار بنهاية العام الماضي، لتسجل نسبة ارتفاع بلغت نحو ١٧,٣٪ مقارنة بمستواها بنهاية العام ٢٠١٢. وهذا المستوى من الاحتياطيات يكفي لتغطية مستورّدات المملكة من السلع والخدمات لحوالي ٧,٥ شهرًا.

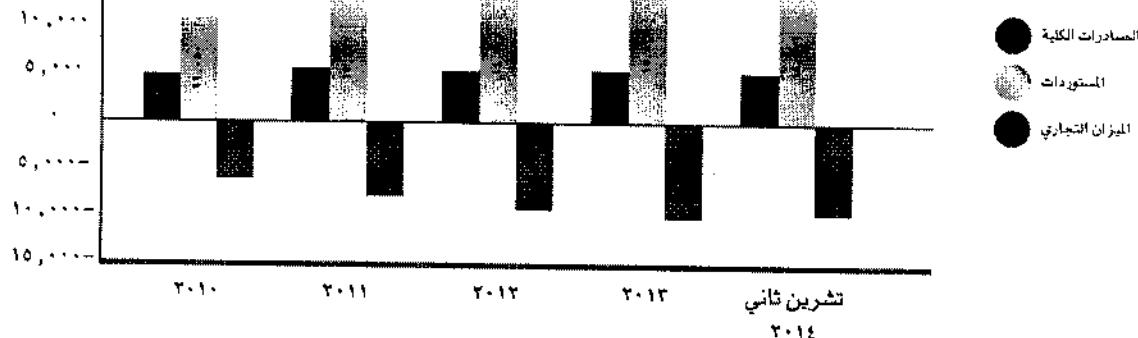
## الاحتياطيات الأجنبية لدى البنك المركزي الأردني



بلغت تحويلات العاملين الأردنيين في الخارج حوالي ١,٨٠٩ مليار دينار بنهاية الربع الثالث من العام الماضي، لتسجل بذلك ارتفاعاً بنحو ٢,٢٤٪ مقارنة بالفترة نفسها من العام ٢٠١٢. وفيما يتعلق بالمستوى العام للأسعار، على مقياس متوسط الرسم القياسي لأسعار المستهلك (CPI) خلال العام ٢٠١٤، فقد سجل تراجعاً ملحوظاً إلى مستوى ٢٠,٨٪ في نهاية العام الماضي، مقابل معدل تضخم بلغ نحو ٦,٥٪ في نهاية العام ٢٠١٢. حيث ساهم تراجع أسعار النفط عالمياً، خصوصاً خلال الربع الأخير من العام الماضي في تراجع معدل التضخم في الأردن في ظل خفض أسعار المشتقات النفطية في السوق المحلي وفقاً للأسعار العالمية.

وشهد العجز في الميزان التجاري ارتفاعاً إلى ٩,٤٥٢ مليار دينار بنهاية تشرين الثاني من العام الماضي وبنسبة ٤٪ مقابل عجز تجاري خلال الفترة المماثلة من العام ٢٠١٣ بلغ ٩,٨٤٠ مليار دينار، ويعود ذلك إلى ارتفاع مستوردات المملكة بقيمة ٦٠٦,٧ مليون دينار، وبنسبة بلغت ٤,٢٪ شكلت المستوردات النقطية منها ما نسبته ٢٦,٥٪. وهذا هي الوقت الذي ارتفعت فيه الصادرات الكلية (بما فيها المُعاد تصديره) بقيمة حوالي ٢٣٧ مليون دينار لتصل إلى ٤,٤١٨٥ مليار دينار.

## تطورات التجارة الخارجية



## تقرير مجلس الإدارة عن إنجازات البنك لعام ٢٠١٤

أتم البنك الأهلي الأردني عامه التاسع والخمسين من مسيرته الحافلة بالإنجازات والعطاء والتي توجت بشعار التحديث والتغيير تماشياً مع برنامج التطوير المؤسسي وتحقيقاً لاستراتيجيته والرؤية الطموحة التي وضعها مجلس الإدارة والجهود المبذولة من قبل الإدارة التنفيذية لترجمة هذه الخطط والاستراتيجيات على أرض الواقع. وقد تمكّن البنك العام الماضي من تحقيق نتائج إيجابية على صعيد الأداء المالي والتي تضاف إلى سجل البنك الزاخر بالإنجازات بالرغم من التحدّيات الاقتصادية التي تواجهها المملكة وحالة عدم الاستقرار التي تمر فيها المنطقة بشكل عام. كما تمكّن البنك أيضاً من تحقيق مجموعة من الأهداف الاستراتيجية على نحو يعظم المنفعة ويرفع من درجة الكفاءة لكافة أعمال البنك الإدارية والتشغيلية والخدمة ليتمكن البنك الأهلي الأردني من الحفاظ على ريادته في طليعة البنوك الأردنية.

أهم الإنجازات التي تمت خلال عام ٢٠١٤ فتورد هنا تاليًا مصنفة حسب القطاعات:

### أولاً: قطاع الأعمال المصرفي

ويتشكل هذا القطاع من عدة مجموعات كما يلي،

#### أ— مجموعة الخدمات البنكية للشركات الكبرى:

على الرغم من استمرار تأثير عدد من القطاعات الاقتصادية المحلية بتداعيات الأزمة المالية والأوضاع الإقليمية، تمكّنت مجموعة الخدمات البنكية للشركات الكبرى من العمل بطريقة متوازية ضمن عدة محاور من أهمها صيانة المحفظة وتخفيف التركزات الائتمانية والعمل على توسيع قاعدة العملاء إضافة إلى تنويع مصادر الإيرادات وبالتالي تحقيق الرؤية المستهدفة ويتضح ذلك من خلال ما يلي:



في مجال صيانة المحفظة الائتمانية لمجموعة الخدمات البنكية للشركات الكبرى،

فقد استمر التعامل مع العديد من الحسابات غير المنتظمة من خلال إجراء الهيكلات اللاحقة التي تتوافق مع التدفقات النقدية لها وكذلك تم تعزيز ضمانت عدد من الحسابات الأمر الذي خفض بشكل عام من درجة مخاطر محفظة الائتمان. أما في مجال نمو محفظة الائتمان، فقد تم التركيز على العمل النوعي قصير الأجل المتعلق بتمويل رأس المال العامل، بالإضافة إلى التركيز على القطاعات الأكثر نشاطاً وخصوصاً قطاع المقاولات وتحديد تمويل المشاريع المملوكة من خلال منح خارجية. وكذلك تم العمل على تفعيل عمليات البيع المتنامي بكافة أشكالها.

#### بـ- مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة:

كان عام ٢٠١٤ متميزاً بإنجازات مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة. فقد لعبت المجموعة دوراً ريادياً وملحوظاً من خلال توسيع رقعة التميّز في تقديم الخدمة المصرافية لتلبّي كافة احتياجات شرائح المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتمويلها، بحيث استمرت المجموعة بتقديم الحزم المتعددة من الخدمات والمنتجات البنكية على مستوى عالٍ من الجودة وذلك استجابة لاحتياجات الفئات المستهدفة في كافة القطاعات وفي مختلف أماكن تواجدها من خلال مراكز الأعمال المتخصصة بخدمة عملائها، والتي شملت العديد من المؤسسات والشركات العاملة بمختلف قطاعاتها التجارية منها الصناعية والخدمية والدوائية، الاستيراد والتصدير والنقل والقطاع السياحي والحرفي وخدمات التموين والصيانة وتجار الجملة والتجزئة وغيرها من القطاعات الأخرى المختلفة.

إلى ذلك، فقد بادرت المجموعة بمد يد العون لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال توفير التدريب اللازم للعديد من المشاريع الجديدة والقائمة لتطويرها ونموها عن طريق وحدة أكاديمية البنك الأهلي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وتم فتح قنوات اتصال متميزة مع الجهات الداعمة لهذا القطاع والتنسيق معها للاستفادة من الخدمات المقدمة من قبلها.

بالإضافة إلى ذلك فقد تم إطلاق مجلة Smart Company المتخصصة لقطاع منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة، والتي تعد الأولى من نوعها بالأردن. وتشتمل على قصص نجاح لبعض من الرياديين في الأردن، بالإضافة إلى التحديات التي قد تواجههم وكيفية التغلب عليها وتقديم النصائح والمشورة من خبراء في قطاع SME ومما يساعد على إدارة الأعمال بنجاح. كما وتم تفعيل قنوات التواصل الإلكترونية والاجتماعية الخاصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة للتواصل المباشر مع عمالء منشآت الأعمال.

ولقيمة مضافة وفائدة أكبر لمتصفجي موقع أدوات الأعمال SME Toolkit الأردن والمعني بمنشآت الأعمال من مقالات ونماذج وأدوات تساعد هذا القطاع على النمو، فقد تم العمل على توقيع ١٧ اتفاقية "شريك محتوى" مع خبراء في مجالاتهم ولقيمة مضافة وفائدة أكبر لمتصفجي موقع أدوات الأعمال SME Toolkit الأردن والمعني بمنشآت الأعمال من مقالات ونماذج وأدوات تساعد هذا القطاع على النمو، فقد تم العمل على توقيع ١٧ اتفاقية "شريك محتوى" مع خبراء في مجالاتهم لتزويدنا بمقالات ونماذج أعمال مختلفة عن الاقتصاد الأردني، القانونية، المحاسبة والمالية، الإدارة العامة، التسويق، الموارد البشرية بالإضافة إلى تقنية المعلومات، وانطلاقاً من المسؤولية التي تؤمن بها مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة حول تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة ودورها الهام، بادرت المجموعة بوضع استراتيجية مدروسة مستقبلية من خلال توسيع قاعدة العملاء من ذوي الجدارة الائتمانية وتطوير الآليات الكفيلة بالوصول إلى شريحة واسعة من شرائح المجتمع في معظم الواقع الجغرافي وتفيذ "أفضل الأساليب" والسياسات والإجراءات التي تركز على تلبية احتياجات العملاء في مختلف مواطنهم.



انتهت المجموعة سياسة ائتمانية حصينة تتناسب مع السياسة المعتمدة من قبل البنك وذلك من خلال الالتزام بالتعليمات الصادرة عن الجهات الرسمية ووضع معايير خاصة وبالتالي انتقاء واختيار العملاء المستهدفين من ضمن قطاعات اقتصادية مختلفة تعمل على تنويع محفظة التسهيلات الائتمانية وتوزيع مخاطرها على عدد كبير من العملاء بما يساهم في ضبط المخاطر.

كما وتم الاستمرار بنشر ثقافة البيع لكافة الكوادر البشرية العاملة ضمن مجموعة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على مستوى الإدارة ومرافق الأعمال مما ساهم في تعزيز وصول مهاراتهم في استقطاب العملاء والتميز في إدارة العلاقة معهم، مع تخصيص و توفير كوادر بشرية مؤهلة لتقديم الخدمات والحلول المصرفية والمالية للعملاء وفقاً لأعلى مستويات الجودة.

### **جـ- مجموعة الخدمات البنكية الشخصية وإدارة الفروع المحلية:**

سعت مجموعة الخدمات البنكية الشخصية خلال العام ٢٠١٤ إلى تأكيد دور البنك الرئيسي في سوق التجزئة بما يضمن محافظة البنك الأهلي الأردني على دوره الريادي في طليعة البنوك في هذا المجال وتوسيعة قاعدة عملائه وتتوسيع خدماته ومنتجاته المقدمة لهم، حيث حققت المجموعة العديد من الإنجازات التالية:

#### **أولاً، الفروع**

- تم افتتاح ثلاثة فروع جديدة في كل من العجيبة، المدينة الصناعية وفرع تلاع العلي، بالإضافة إلى تحديث عدد من الفروع (فرع صويلح ومكتب المدينة الصناعية) وفق معايير ومواصفات هندسية تراعي توفير الراحة والسلامة في تقديم الخدمات المميزة لعملائنا، وتعزز مفهوم خدمة العميل في بيئه صديقة.
- استكمال هيكلة الفروع وصلاحيات المستخدمين بما يضمن زيادة كفاءة الخدمة المقدمة للعميل وزيادة الوقت المتاح للبيع وتقديم الخدمات المصرفية للعملاء.
- عقد العديد من ورشات العمل والدورات التدريبية التي جاءت لمساندة موظفي الفروع، وتعزيز القدرات والمهارات البيعية والفنية وتحسين جودة الخدمة.



## ثانياً، القنوات الإلكترونية E-Channels،

شبكة الصراف الآلي:

- توسيعة شبكة أجهزة الصراف الآلي بـ ١٠ أجهزة جديدة وتحديث ٨ أجهزة صراف آلي قديمة بحيث أصبح عدد الأجهزة العاملة لدى البنك ٩٨ جهاز صراف آلي.
- زيادة عدد الأجهزة التي تقدم خدمة الإيداع الفوري إلى ٩٢ جهاز.

بطاقات الخصم المباشر:



استكمال عملية استبدال بطاقات المايسترو القائمة ببطاقات ماستر كارد الذكية.  
تجهيز متطلبات العمل الخاصة بإصدار البطاقات فورياً مع اطلاق النظام البنكي الجديد.

خدمة الأهلي موبايل:

تطوير خدمة الأهلي موبايل ليتم إطلاقها بالشكل الجديد بحيث تشمل على العديد من الخدمات الجديدة كخدمة تسديد الفواتير (EFAWATEER.com) والتحويل المالي بين حسابات عملاء البنك.

خدمة الموسي جرام:

إطلاق حملات تسويقية جديدة للحوالات الصادرة لجمهورية مصر.

الخدمات الإلكترونية:

تم إطلاق حملة لإصدار بطاقات مدفوعة مسبقاً مجاناً للعملاء مستخدمي الخدمات المصرفية الإلكترونية.  
تم استخدام كتاب خاص بعملاء لبيان الخدمات التي توفرها الخدمات المصرفية الإلكترونية بالتفصيل.

## ثالثاً، المنتجات والخدمات،

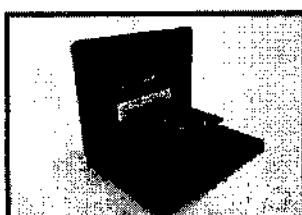
تطوير المنتجات

أطلقت مجموعة الخدمات البنكية الشخصية مجموعة من المنتجات خلال سنة ٢٠١٤ :

بطاقة الأهلي صديقة البيئة للتقسيط بصفراً % كأول بنك في الأردن:

وهي بطاقة ماستر كارد الأهلي صديقة البيئة الائتمانية التي تُمنّع للعملاء بصفة انتقامي لتقسيط المنتجات الصديقة للبيئة بفائدة ٠٪ من شبكة تجار معتمدة لهذا البرنامج على أن يتم تحصيل الفائدة المطلوبة من التاجر، بالإضافة إلى إمكانية استخدامها كبطاقة ائتمانية عادية .

خدمة بوابة الدفع الإلكتروني كأول بنك في الأردن:



خدمة مصممة لتلبية جميع متطلبات أصحاب الأعمال في مختلف المجالات لقبول كافة الحركات المدفوعة عبر الإنترنت من خلال مواقعهم الإلكترونية لجميع أنواع البطاقات (بطاقات الخصم المباشر، بطاقات ائتمانية، بطاقات المدفوعة مسبقاً) ضمن مستويات عالية من السرعة والأمان.

حملة لتفعيل حسابات جامعي وأبنائي لمشاهدة مباريات كأس العالم ٢٠١٤ من خلال:  
توزيع ٢٠٠ اشتراك لقنوات الجزيرة الرياضية كجوائز شهرية على حسابات أبنائي وجامعي.

حملة أبطال التوفير للترويج عن برامج حسابات التوفير المختلفة مقابل حواجز للموظفين.

حملة للقروض السكنية وقرض الأهلي للتقسيط بفائدة صفر٪ لتمويل احتياجات العملاء لمستلزمات المنزل.



منتج البطاقات الائتمانية:

حملات مختلفة لنظام الولاء للبطاقات وتحفيز العملاء لزيادة استخدام بطاقاتهم.  
توسيع قاعدة التجار المعتمدة لبرنامج "الأهلي يكافتك" سواء للخصومات الفورية أو لاستبدال النقاط بقسائم شرائية.

تعديل على مزايا وشروط منتج قرض عائلتي من خلال تخفيف الشروط المفروضة على المقترض.

برنامج قرض التقسيط بصفر٪ (السلع المعمرة سابقاً) وقرض الأهلي للتقسيط بفائدة صفر٪  
إضافة ١٢ تاجراً لتلبية احتياجات العميل من مختلف القطاعات لتشمل: الطاقة الشمسية، الإلكترونيات، الكمبيوترات والهواتف المحمولة، المفروشات وأحتياجات المنزل، عمليات تصحيح النظر، أجهزة حماية المنزل، تجميل الأسنان، الألمنيوم والزجاج والساعات.  
تحديث محتويات موقع البنك الإلكتروني وأية مواد تسويقية/ ترويجية من معلومات عن منتجات وخدمات البنك الجديدة.

إطلاق بطاقة ماستر كارد ورلد إيليت World Elite MasterCard كأول بنك في الأردن:

تستهدف هذه البطاقة العملاء ذوي الدخول المرتفعة والملاوة المالية Exclusive Customers وتتمتع البطاقة بمزايا استثنائية وعروض وخصومات خاصة لحاملي هذه البطاقة.

إضافة خدمة الدخول لقاعات كبار العملاء في المطارات على بطاقات ورلد ماستر كارد World MasterCard من خلال خدمة Lounge Key يستطيع حاملي بطاقات World MasterCard دخول أكثر من ٥٠٠ جناح لكبرى العملاء في المطارات حول العالم مجاناً دون الحاجة لاستخدام بطاقة أخرى.

مشروع مركزية الرواتب:

تم إنجاز ٨٥٪ من هذا المشروع وتم مركزنة معظم الشركات التي تقوم بتحويل رواتب موظفيها إلى البنك، وسيتم الانتهاء من المشروع بالكامل خلال الربع الأول من عام ٢٠١٥ بحد أقصى.

عروض بنكية خاصة لموظفي الشركات المعتمدة للبنك TMI:  
تم تقديم ١٢٤ عرضاً للشركات بأسعار منافسة بناءً على طلبات الفروع ومركز البيع.

شركات استراتيجية:

تم عقد شراكة استراتيجية مع المؤسسات التالية :

- اللجنة الدولية لإغاثة اللاجئين ICMC لإصدار بطاقات مدفوعة مسبقاً لتوزيعها على المستفيدين من برامجهم المختلفة.
- مؤسسة إنقاذ الطفل Save the Children لإصدار بطاقات مدفوعة مسبقاً.
- مؤسسة كاريتسا لإصدار شيكات بنكية للمستفيدين من برامجهم وتوزيعها عليهم.
- UNRWA لإصدار بطاقات مدفوعة مسبقاً وتوزيعها على المستفيدين من برامجهم المختلفة.
- مؤسسة الغذاء العالمي WFP - مكتب الأردن، لإصدار بطاقات مدفوعة مسبقاً لتوزيعها على المستفيدين من برامجهم المختلفة.
- لجنة الإغاثة الإسلامية Islamic Relief لإصدار بطاقات مدفوعة مسبقاً لتوزيعها على المستفيدين من برامجهم المختلفة.
- تم توقيع اتفاقية مع بنك دبي الإسلامي للعمل من خلال إدارة وتسويه سحوبات بطاقة لهم الفيزا سواء مدينة أو دائنة.

#### **رابعاً، مركز الاتصال المباشر**

مراقبة أجهزة الصراف الآلي

نقل آلية مراقبة عمل أجهزة الصراف الآلي إلى مركز الاتصال. الأمر الذي ساهم في رفع الجودة ورضى العميل.

تطبيق نظام جديد لمكالمات مركز الاتصال حيث ساعد في زيادة سرعة الرد على المكالمات والربط المباشر للمراقبة والتنسيق مع دائرة الجودة. نظام تقارير شامل للمكالمات.

#### **تفعيل البطاقات الجديدة**

تفعيل ما يقارب ٥٦٦,٧ بطاقة ائتمانية جديدة وبطاقات مجدهدة.

تفعيل كافة بطاقات الصراف الآلي الجديدة عن طريق مركز الاتصال حيث وصل عدد البطاقات المفعولة عن طريق المركز ما يقارب ٤٩٨,١٩ بطاقة.

#### **العملات التسويقية**

تم التعامل مع ما يقارب ٦٤٥,٢٢ طلب من العملاء على مختلف قنوات التواصل الاجتماعي لمختلف العملات التسويقية التي تم إطلاقها خلال العام [info@ahlibank.com.jo, Correspondence, jab net, Facebook application, Twitter, apply online application, Ahli mobile]

مشروع تحديث مركز الاتصال

تم البدء بمشروع تحديث وتطوير مركز الاتصال والربط مع الخدمة الهاتفية، حيث من المتوقع الانتهاء من المشروع مع إطلاق النظام البنكي الجديد.

#### **خامساً، مشروع تحديث بيانات العملاء**

تم إنجاز ما نسبته ٥٧% من مشروع تحديث بيانات العملاء بنهاء عام ٢٠١٤.

انعكست الإنجازات أعلاه على الإنجازات المالية لمجموعة الخدمات البنكية الشخصية حيث نمت محفظة تسهيلات الأفراد في نهاية عام ٢٠١٤ بمعدل ٨,٢%

أما في مجال الودائع فقد نما رصيد الودائع بمعدل ٨,٦٪، وكان لحسابات التوفير خلال سنة ٢٠١٤ أثر إيجابي في ارتفاع أرصدة الودائع، فقد نمت محفظة حسابات التوفير بمعدل نمو ٢١٪

## د- مجموعة الأهلي للأسواق المالية والاستثمارات:

شهدت مجموعة الأهلي للأسواق المالية والاستثمارات في العام المنصرم الكثير من التحديات واضطررت للعمل في بيئة استثمارية صعبة أوجدها الظروف الاقتصادية التي تسببت بانخفاض نسب الفوائد على الاستثمارات الأكثرأماناً إلى مستويات قياسية، ومع ذلك؛ تمكنت المجموعة من خلال الإدارة الحصيفة للموجودات والمطلوبات من تحقيق عوائد مناسبة في ظل سياسة استثمارية واذنت بين عنصري العائد والأمان مع الحفاظ على نسب السيولة التي تمكن البنك من إدارة عملياته المصرافية بكل يسر. فاستطاعت المجموعة وضع تصور واضح للكلف والعواائد عملت من خلاله على استغلال الفرص المتاحة بكل حرفية من أجل تعظيم الإيرادات الكلية للبنك بعد البحث العميق عن الفرص الاستثمارية ذات المخاطر المقبولة والمدرستة.

وفي ظل المعدلات المتداة لأسعار الفوائد على العملات الأجنبية تمكنت المجموعة من التعويض وذلك بالتركيز على العوائد المتأنية من غير الفوائد، وتوسيع قاعدة العملاء التي تدور على البنك عمولات مجزية من خلال خدمات الوساطة العالمية والاستثمارات.

كما تمكنت المجموعة من اقتناص الفرص الاستثمارية المتاحة بكفاءة وتحقيق الأرباح الجيدة، وتسعي المجموعة إلى توسيع آجالتها الاستثمارية ذات الجدوى والمرمونة العالمية لمواجهة تحديات ومتغيرات الأسواق المالية من خلال منهجية تستند إلى هيكلة موجوداتها من المحفظة باتجاه توظيفات تحقق العائد الثابت كأساس وذات قيمة مضافة لمركز البنك المالي تعززه النسب والمؤشرات المالية المرجحة، هذا وواصلت المجموعة بتلبية احتياجات الشركات وتحطيم المستثمرين بتقديم خدماتها الخاصة الرئيسة والمساندة في سوق رأس المال تركزت في مجالات المشورة المالية والتقييم للعلامات التجارية، وعززت ذلك من خلال استحداث تقارير متخصصة تتناسب مع التوجهات القائمة للمستثمرين وتطلعاتهم المستقبلية، بالإضافة إلى التقارير التي توفرها لجمهور المطلعين والمهتمين بالشؤون الاقتصادية كذلك الإدارة العليا للبنك لاتخاذ القرارات الاستثمارية الحصيفة، كما مارست المجموعة دورها في تنمية العلاقات المصرية القائمة وبناء المزيد من العلاقات المميزة ذات الفائدة لكلا الطرفين والتي ساهمت في تنويع مصادر الدخل للبنك.

إضافة إلى التعاون المباشر مع مجموعة العمليات والخدمات التجارية، تم استكمال الدراسات والمباحثات التي أجريت مع البنك الأوروبي لإعادة الأعمار والتطوير EBRD والتي نتج عنها توقيع اتفاقية معه كان لها أكبر الأثر في تسهيل عمليات البنك الخاصة بالخدمات التجارية وتخفيف الكلف وزيادة الإيرادات والعمولات على هذا النوع من الخدمات، كذلك كان للدائرة دور فعال ومحوري في متابعة قانون الضرائب الأمريكية الجديد FATCA والتأكد من عملية الامتثال من خلال حسابات البنك مع البنوك المراسلة والعكس.

حرصت المجموعة على إيفاد كادرها المتخصص إلى دورات وندوات ومؤتمرات محلية وخارجية بهدف تنمية وصقل مهاراتهم، وتمكينهم من الحصول على الشهادات المهنية المتخصصة.

## ثانياً: قطاع المساندة

ويتشكل هذا القطاع من عدة مجموعات كما يلي:

### أ- مجموعة الموارد البشرية:

ارتكتزت برامج الموارد البشرية للعام ٢٠١٤ على نشر وتعزيز ثقافة الأداء، وتوالى الاهتمام بوضع معايير تستند إلى نظم موضوعية شاملة فيربط أداء الأفراد والإدارات والمجموعات بالأداء العام للمؤسسة بالاستناد إلى مبدأ الإدارة بالأهداف، حيث كان لهذا النهج أثر طيب في تحقيق أهداف البنك.

حيث تم خلال العام ٢٠١٤ عقد ٣٤٦ دورة تدريبية متخصصة بعدد مشاركين وصل إلى ٢٥٨٤ مشارك ويأجعالي أيام تدريبية تزيد عن ١٢٥٩٢ يوم تدريبي لموظفي الأردن وفروع فلسطين وقبرص. كما تم تنظيم ٨ برامج تطويرية خاصة بتدريب المدربين وحرزمه المهارات الشخصية؛ سنة منها لموظفي المجموعات وللموظفين الذين تم اختيارهم للعمل ببرنامج التحول الاستراتيجي DNA رواداً للتغيير، إضافة إلى برنامج متخصص بتأهيل ضباط الائتمان وهو الرابع من نوعه خلال الأعوام الخمسة الماضية، وبرنامج خاص لموظفي خدمة العملاء المميزين Exclusive.

كما شهد العام ٢٠١٤ زخماً في النشاطات التدريبية الخاصة بوحدة أكاديمية البنك الأهلي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة SME Academy Unit التي أنشأت في نهاية العام ٢٠١٢، حيث تم تنفيذ ١٩ فعالية تدريبية شارك بها ما يزيد عن ٢٧٠ مشارك من عملاء البنك بالإضافة إلى خريجي الجامعات والرواد الراغبين بدخول سوق الأعمال، وتتجدر الإشارة بالذكر إلى أن فكرة إنشاء الأكاديمية جاءت بهدف دعم القطاع الأكبر في الاقتصاد الوطني وهو قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى المساهمة في تشكيل قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال توفير المعرفة والتدريب على استخدام الأدوات المالية وأسس الإدارة والتخطيط للأعمال، والمساهمة في توفير المعرفة والتدريب للمبادرين الراغبين بدخول سوق الأعمال، وتمكن المرأة من خلال توفير المعرفة والتدريب في قطاع الأعمال بالإضافة إلى تعزيز مستوى انتماء عملاء قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

وعلى صعيد المسؤولية المجتمعية من خلال المساهمة في تدريب الطلبة الجامعيين والكليات المتوسطة والبحث العلمي وطلبة المدارس؛ قدم البنك خلال العام ٢٠١٤ ما يزيد عن ١٠٤ فرصه تدريب عملي لطلبة الجامعات والكليات المتوسطة والمدارس كجزء من تحصيلهم العلمي، ويجري ترتيب البرامج التدريبية بأسلوب عملي يواكب النهج الأكاديمي بما يتوااءم مع مختلف تخصصات هؤلاء الطلبة.

وعلى الصعيد الاستراتيجي؛ فقد تم إعداد هيكل تنظيمي جديد يهدف إلى مواكبة التطورات والمستجدات على الصعيد المصرفي والرقمي ومنع مزيد من المرونة للمؤسسة والقدرة على تنفيذ المهام والواجبات المطلوبة بمهنية عالية، كما انتهت المجموعة من إعداد مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة وصلاحيات كافة لجان التسهيلات/ النفقات التجارية والرأسمالية للجان الإدارة التنفيذية في البنك الأهلي، كما تم إعداد مصفوفة تبين عدد اللجان التي يمثلها كل رئيس مجموعة بالإضافة إلى إعداد "دليل تنظيم أعمال اللجان العليا" والذي يجمع كافة اللجان في البنك بما يتناسب مع الهيكل التنظيمي الجديد. كما تم التحضير مع الشركة الاستشارية ديلويت حول كيفية الالتزام بتطبيق العاكمية المؤسسية الجديدة التي فرضها البنك المركزي.

من جانب آخر ونظراً لما توليه إدارة البنك من اهتمام في عملية الاختيار والتعيين، تم تحديث أنظمة وسياسات للاختيار والتعيين والتي تعطي الأولوية لتعبئة الشواغر من خلال الكادر الداخلي للبنك حيث تم تحديث معايير التنافس لتعبئة الشواغر في البنك، وتم توسيع أسس الاختيار للموظفين الجدد خاصة حديثي التخرج الذين يتم اختيارهم من ضمن عينة واسعة وقادرة بيانات تزيد عن ٤ ألف متقدم على موقع البنك، بالإضافة إلى التعاون مع الجامعات وصندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية لتزويد البنك بقوائم أوائل الخريجين حيث يخضع المتقدمون لبرنامج تاهيلي تمت مدته لستة كاملة يتم خلالها تدريب المستجدين نظرياً وعملياً على مهامهم الوظيفية ومن خلال تعيين مرشددين وموجهين مؤهلين من ذوي الخبرة والفاءة من موظفي البنك لمساندتهم في التأقلم مهنياً والانخراط في بيئه العمل بشكل سلس ويسير، بالإضافة إلى التعاون مع ديوان الخدمة المدنية للاستفادة من قاعدة البيانات الخاصة بهم.

كما تم الانتهاء من مشروع تطوير صفحة توظيف على الموقع الإلكتروني للبنك الأهلي لتمكننا من التوسيع والتواجد على كافة مواقع التواصل الاجتماعي لكل من الأردن وفلسطين وقبرص.

واهتمامًا بالبيئة الوظيفية ينظم البنك بشكل سنوي دراسات متخصصة لقياس الرضا الوظيفي وبيئة العمل وذلك من خلال إجراء استبيانات علمية متخصصة تحلل هذا الجانب، وتعمل إدارة البنك من خلال سياسة الباب المفتوح وعقد الندوات واللقاءات المنظمة بين الموظفين والمسؤولين إلى تعزيز بيئه العمل، حيث يجري وبشكل مستمر تحسين مستوى المنافع والمزايا التي يقدمها البنك لموظفيه وعائلاتهم. كما تم تنظيم الرحلات والحفلات الترفهية للموظفين وعائلاتهم خلال العام ٢٠١٤ وفي العديد من المناسبات التي من شأنها خلق حلقات التواصل حيث تم تنظيم ما يزيد عن ١٤ فعالية ونشاط شارك بها أكثر من ٢٠٥٩ موظف ومراقب.



ومن منطلق اهتمام إدارتنا الكريمة بالعنصر البشري، قامت مجموعة الموارد البشرية بتنظيم العديد من النشاطات الفاعلة التي تهدف من خلالها إلى التأكيد على أهمية الموظفين العاملين في البنك والعمل على رفع مستوى رضاهם الوظيفي ليكونوا أعضاء فاعلين ومؤثرين تأثيراً إيجابياً في البيئة التي يعملون بها، حيث تم وبالتعاون مع مجموعة تقنية المعلومات بإنجاز أكثر من ٩٠٪ من موقع بوابة البنك الداخلية (ماي الأهلي Portal My Ahli Portal) لموظفي البنك، والذي يعتبر أداة لنشر وتعزيز الثقافة المؤسسية في البنك إضافة إلى أن هذا الموقع سيستخدم في نقل وتبادل المعلومات والأراء والتقارير، فضلاً عن استقبال التقنية المركبة كوسيلة تحفز الموظفين على الابتكار والإبداع. بالإضافة إلى تمكين الموظفين من الاطلاع وبشكل دائم ومستمر على آخر المستجدات والأخبار في البنك، الأمر الذي يمنحهم صورة شاملة تدفعهم إلى التفاعل مع الأحداث وتشجعهم على المشاركة الفاعلة.

واهتماماً منها بالحفاظ على صحة العاملين في البنك وعلى بيئة عمل صحية وخالية من التدخين، فقد قامت المجموعة وبالتنسيق مع دائرة التسويق بعمل حملة داخلية من خلال موقع (الأهلي يهتم) بمناسبة الاحتفال بيوم العالمي للامتناع عن التدخين، تم من خلالها نشر معلومات تعريفية عن مضر التدخين وفوائد الإقلاع عنه استمرت حوالي الشهرين. واحتفالاً بعيد الأم وتقديراً من إدارة البنك لدور المرأة العاملة الريادي في بيئة العمل، إضافة إلى دورها الرئيسي في تربية الأسرة، فقد نظمت مجموعة الموارد البشرية حفلاً تكريمية للأمهات العاملات في البنك، تم من خلاله توزيع الهدايا الرمزية على كافة العاملات، بالإضافة إلى تكريمهن من قبل الإدارة العليا.

كما تم تنظيم حملة تبرع بالدم من قبل موظفينا، وجاء ذلك بهدف تنمية شعور المواطن الصالحة لدى العاملين في البنك من خلال تبرعهم للمرضى المحتاجين من أبناء مجتمعنا الكبير، كما تم تنظيم مشاركة لعدد من موظفي البنك في حملة جمعية الابتسامة في محافظة المفرق، والتي شاركت إدارة البنك برعايتها من خلال تقديم الدعم المادي، بينما ساهم موظفو البنك بتقديم الدعم البشري لهذه الحملة الإنسانية، الأمر الذي جسد بوضوح عمق المحبة والانتماء الذي يحمله البنك وأبناؤه تجاه مجتمعنا المحلي وتجاه أبنائه.

من جانب آخر، شهد العام ٢٠١٤ إنتهاء إعداد أنظمة التطوير الوظيفي وتحديث المسارات الوظيفية لكل عائلة وظيفية مما يمكن الموظف من التعرف على متطلبات تطوير الوظيفي، كما تتضمن تلك الأنظمة سياسات الإحلال الوظيفي التي من شأنها التركيز على القيادات الوعادة والاستثمارات المطلوبة لخلق البذات في كافة المجالات الوظيفية بشكل عام والوظائف التي تقسم بالندرة والتخصص بشكل خاص.

إلى جانب ذلك، جرى تطوير نظام آلي لتقدير أداء موظفي الفروع من الجوانب الكمية، حيث سيتمكن موظفو الفروع وإدارة الفروع من الاطلاع على أهدافهم الشهرية والسنوية ونسب الاتجاه مما سيسهم في عملية التقييم بصورة موضوعية وشفافة ويكمel نظام تقييم أداء موظفي البنك الذي تم بناؤه على أساس نظام تقييم ٣٦٠ درجة. وتم التوسيع في هذه النظام ليشمل موظفي كافة القطاعات الانتاجية والقطاعات الأخرى.

إضافة إلى ذلك: تم تفعيل نظام قياس أداء الخدمة الخاص بمركز الأعمال من خلال الاتصال الهاتفي وتفعيل عرض نتائج قياس أداء خدمة الاتصال الهاتفي لكل من الفروع ومركز الاتصال الهاتفي من خلال النظام الإلكتروني الخاص بعرض نتائج اتصالات العميل الغفي وتعريف كافة الأطراف المعنية بآلية استخدامه والمتابعة من خلاله.

كما تمت المساهمة وبالتنسيق مع مركز الاتصال المباشر على تطوير معايير قياس أداء موظفي المركز من خلال الاستماع إلى المكالمات الهاتفية واستغراج التقارير الخاصة لتحديد الأداء ووضع التوصيات الهادفة إلى تطوير الخدمة التي تتم من خلالهم، بالإضافة إلى تطوير آلية متابعة الشكاوى الواردة وخصوصاً فيما يتعلق بآلية تصعيد الشكوى. وذلك من أجل تسريع معالجتها وفقاً لتعليمات البنك المركزي المتعلقة بشفافية التعامل مع العملاء، بالإضافة إلى المساهمة مع مجموعة الخدمات البنكية الشخصية وإدارة الفروع (القنوات الإلكترونية) في إعداد وتنفيذ برنامج قياس خبرة العميل لخدمة الأهلي موبايل وتزويدهم بالتوصيات الازمة والهادفة إلى تطوير تلك الخدمة لتنماشى مع متطلبات العملاء، والمساهمة مع فريق تطبيق النظام البنكي الجديد بالعمل على إعداد منهجية هادفة إلى بناء وتطوير اتفاقيات مستوى الخدمة للبنك وآلية متابعتها بعد التنفيذ.

وعلى ضوء الدراسة التي تم إعدادها في عام ٢٠١٣، فقد تم إبرام بوليصة تأمين جديدة تغطي كافة مباني موجودات البنك من خطر الإرهاب والشغب والأخطر السياسي (Political Violence)، وفي إطار المحافظة على سلامة الموظف والعنابة بصحته فقد تم إضافة فحص جديد ضمن حملة الفحوصات المخبرية المجانية للموظفين وهو فحص الـ (Uric Acid)، كما تم رفع نسب التنظيف للعديد من الانتفاعات الطيبة مما ساهم بتقليل الأعباء المالية على الموظفين.

**ب - مجموعة عمليات الخدمات المركزية المشتركة:**

استمرت مجموعة العمليات بأداء دورها بأعلى مستوى من الكفاءة والمهنية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك من خلال تقديم الدعم والمساعدة لقطاع الأعمال والخدمات المساعدة للمجموعات الأخرى، حيث شاركت مجموعة العمليات فريق مشروع التحول الاستراتيجي DNA من خلال عدد من أكمل موظفي المجموعة ليعملوا على تزويد الشركة المزودة بالمتطلبات وفحص وتطبيق النظام المصرفي العالمي المنوي تطبيقه خلال عام ٢٠١٥.

في حين استمرت المجموعة في رفع كفاءة موظفيها وإكسابهم الخبرات العملية في العمل المصرفي من خلال إشراكهم في دورات تدريبية وورشات عمل وعمليم هذه الخبرات على موظفي البنك من المجموعات الأخرى من خلال الزيارات التدريبية للموظفين الجدد ومشاركة عدد من موظفي المجموعة في إعطاء الدورات في مركز التدريب التابع للبنك.

كما استمرت المجموعة بتقديم دورها فيما يتعلق بخدمة العملاء وعمليات الخزينة والتي شملت عمليات المقاصلة والتحصيل للشيكات المحلية والأجنبية وخدمة الحالات سواء الصادرة والواردة، إلى جانب استمرارها في مركز العديد من العمليات كان أهمها مركز الرواتب، حيث بلغ عدد الجهات التي تم مركزها رواتبها ٢٨٧ جهة بمجموع يقارب ثلاثة وخمسين ألف مستفيد، مما ينعكس على زيادة الحصة السوقية والقدرة التنافسية للبنك.

ومن أهم المشاريع التي تم تطبيقها بالتعاون مع المجموعات الأخرى والبنك центрال: تطبيق الرقم الدولي للحساب البنكي IBAN، وكذلك دراسة مشروع PLUS IBan بالإضافة إلى دراسة تحديث نظام RTGS ومشروع ACH.

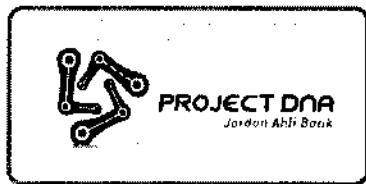
كما وعملت المجموعة على زيادة كفاءة الموظفين في تقديم خدمة تنفيذ الخدمات التجارية بالدقة والكفاءة والسرعة المطلوبة، وذلك بتقديم الخدمات الاستشارية للعملاء والموظفيين في مجالات الخدمات التجارية من اعتمادات صادرة وواردة وكفالات أجنبية ومحالية وبوالص تحصيل بالإضافة إلى عمليات الفروع المركزية والتي شملت قطاعات الأفراد، المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالإضافة إلى الشركات الكبرى.

أما فيما يتعلق بخطة العمل لمجموعة العمليات للعام ٢٠١٥، فسيتم التركيز على إعطاء الدعم الكافي لمشروع برنامج التحول الاستراتيجي (DNA) واعطاء المعلومات والمتطلبات لكافة العمليات المصرافية وحسب المواصفات العالمية للشركة المزودة للنظام البنكي الجديد، وتوثيق المتطلبات لتطبيق النظام المصرفي الآلي وتقديم أقصى درجات التعاون لمجموعة تقنية المعلومات وبرامج المنشأة لضمان نجاح المشروع.

حيث أنه من المنتظر أن يؤدي برنامج التحول الاستراتيجي إلى إعادة هيكلة مجموعة العمليات لتصبح عمليات مصرافية مركزية ولتشمل الخدمات التجارية: عمليات المكتب العلني للخزينة، والحوالات وعمليات ما بين البنوك، وكذلك مركز الخدمات المشتركة والذي سيقوم بدوره بتنفيذ عمليات الفروع مركزياً.

وستعمل مجموعة العمليات على مكنته كافة العمليات المصرافية استناداً إلى أفضل الأسس العالمية من حيث سرعة تقديم الخدمات الجديدة وزيادة الحصة السوقية لا سيما في مجال الخدمات المصرافية غير مباشرة مثل الحالات والاعتمادات وإنفالات والخدمات الاستشارية، والذي سيؤدي بدوره إلى المحافظة على العملاء الجدد الحاليين وخدمتهم بالإضافة إلى استقطاب العملاء الجدد.

### جـ- مجموعة تقنية المعلومات:



- تتوى المجموعة إنجاز مجموعة من المشاريع في المجالات التالية :  
استكمال أعمال التطبيق التالية الخاصة بمشروع التحول الاستراتيجي والتي تشمل ما يلي :
- أعمال الفحص النهائي (User Acceptance Testing)
  - أعمال محاكاة التشغيل الفعلي (Business Simulation)
  - التدريب النهائي (Final Training)

إنشاء مركز خدمات الكمبيوتر الاحتياطي (Disaster Recovery Data Center) والذي سوف يكون نسخة طبق الأصل من مركز خدمات الكمبيوتر الأساسي الذي تم تأسيسه وإنجازه في العام الماضي ليتم استخدامه مع انطلاق التشغيل الفعلي لمشروع التحول الاستراتيجي.

تطوير دليل عمليات مجموعة تقنية المعلومات لتتواءم مع النقلة النوعية لطبيعة مهامها بعد إنجاز مشروع التحول الاستراتيجي بحيث تصبح شريكاً كاملاً لمجموعات العمل في تقديم أفضل الخدمات. سيتم ذلك من خلال تطبيق أدلة إدارة خدمات تقنية المعلومات العالمية المعارية وهي : Information Technology Infrastructure Library for Information Technology Services Management (ITIL3 for ITSM) إعادة هيكلة المجموعة وإعداد برنامج تدريسي عالي التخصص مع رفد المجموعة بالخصائص غير المتوفرة لبدء التشغيل الفعلي للأنظمة الجديدة المطبقة في برنامج التحول الاستراتيجي.

### دـ- مجموعة اللوجستيات:

قامت المجموعة خلال العام ٢٠١٤ بتجهيز عدد من الفروع الجديدة للبنك وتشغيلها تطبيقاً لسياسة التوسع، وشكلت هذه الفروع فرع نجاع العلي، فرع المنظمة الصناعية - إربد وفرع الجبيهة، بالإضافة إلى تحديث فرع إربد الرئيسي وفرع صويلح وفرع العقبة ومركز الأعمال وتجهيز مركز التدريب، كما تم تنفيذ أعمال صيانة لما مجموعه ١٩ فرعاً بالإضافة إلى عدد من الإدارات المركزية، حيث شملت أعمال الصيانة بناء غرف وأبواب محصنة وكذلك تغيير عدد من الكاميرات وفقاً لمتطلبات البنك центрال.

هذا وتم تجهيز عدد من الواقع الخاص بالصرافات الآلية والتي شملت سبعة مواقع إلى جانب تجهيز الموقع الجديد لمجموعة تقنية المعلومات في مركز الحسين للأعمال. هذا وتم تنفيذ أعمال الصيانة الدورية والمنظمة للمولدات الكهربائية العاملة في عدد من الإدارات المركزية وبعض الفروع.

أما فيما يتعلق بفروع البنك في فلسطين، فقد تم إحالة مشروع الموقع الجديد للإدارة الإقليمية في رام الله والشرع في التنفيذ بتاريخ ٢٠١٤/٤/٢٢ و لمدة العمل عام كامل، كما تم إحالة مشروع فرعنا الجديد في مدينة جنين بتاريخ ٢٠١٤/١٠/١٥ و لمدة العمل ستة أشهر في حدتها الأعلى.

من جهة أخرى، فقد تم بيع عدد من العقارات خلال العام بقيمة إجمالية مقدارها تسعة ملايين دينار تقريراً.

هذا وتشمل خطة العمل لمجموعة اللوجستيات للعام ٢٠١٥ تجهيز فروع جديدة للبنك في العاصمة عمان بالإضافة إلى عدد من المحافظات منها الكرك وعمّلون، وكذلك توفير مستودعات أرشيفية ضمن مواصفات خاصة تحافظ على هذه الموجودات الأرشيفية لمدة لا تقل عن عشر سنوات.

إنشاء مركز مراقبة إلكترونية لكافة الفروع ويمكن أن يكون على مدار الساعة  
إنشاء مركز توليد الطاقة البديلة وذلك لغايات تخفيض قيمة استهلاك الطاقة وخاصة في الظروف الحالية  
استغلال موقع وحدة ملفات العملاء المركزية ومركز المبيعات بطريقة أفضل بحيث يحتوي على مقر لفرع ونقل أحد الفروع المستأجرة إليه وتوفير  
كافية مستلزمات الفرع الإنسانية والديكورية والأمنية وتخصيص أماكن خاصة لملفات العملاء ضمن مواصفات وشروط خاصة تضمن سلامتها  
وحرية الحركة فيها.

**ثالثاً: قطاع التطوير والتميز المؤسسي:****أ- مجموعة الاستراتيجيات والتسويق والاتصالات المؤسسية:**

حافظاً على مكانة البنك الأهلي الأردني المتميزة في مجال الخدمة المجتمعية والإنسانية، ومواصلة لتعزيز حضوره في أذهان الأردنيين، عملت إدارة التسويق والاتصالات المؤسسية في البنك خلال عام ٢٠١٤ بالاعتماد على استراتيجية كفؤة لتمكينه من عكس تفاهته المنتهية لمجتمعه، وترجمة مسامعه ليكون شريكاً أساسياً في الارتقاء بنوعية حياة الناس ومشاركتهم مناسباتهم المختلفة، وذلك من خلال إطلاق الحملات والمبادرات، وتنفيذ الرعایات المختلفة والداعمة لمساعي الوطنية في مجال التمكين المجتمعي.

وقد تمثلت أبرز مساهمات إدارة التسويق والاتصالات المؤسسية في البنك الأهلي الأردني لعام ٢٠١٤ بتسهيل قيام البنك في إحداث التغييرات والفوارات الإيجابية من خلال:

قيام البنك الأهلي الأردني بدعم فئة الشباب وتشجيع روح الريادة والإبداع لديهم في مجال المشاريع الصغيرة، من خلال رعايته لمسابقة مبادرة "الخوارزمي الثانية" والهادفة لتطوير المجتمع المحلي في منطقة حوض الديسي وإيجاد الحلول للقضايا البيئية والزراعية والسياحية هناك، وذلك عبر تدريب المشاركيـن من طلبة التخصصات العلمية والخريجين الجدد ضمن وحدة أكاديمية البنك الأهلي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة لتمكينـهم من تحويل أفكارـهم العلمـية إلى مشارـيع على أرض الواقع، وبالتالي تعزيـز قدرـتهم على تلبـية متطلـبات السوق وخدـمة مجـتمعـهم، ما يـنعكس على مشارـكتـهم الـاقتصادـية والـاجـتمـاعـية بما يـخدم أـهدـاف التـنـميةـ.

وانطلاقاً من اهتمامـه الشـديد بالـعـرـأـة وـتـدعـيم دورـها الـريـادي وـمـشارـكتـها الـاـقـتصـادـية، فقد أـطلقـ البنكـ مـبـادـرةـ "ـالـشمـيمـياتـ"ـ الـتيـ تسـهـيـلـ صـاحـبـاتـ الـمـشارـيعـ الـقـائـمةـ، وـتـعـنىـ بـمـسـانـدـهـنـ فـيـ تـنـميـةـ أـعـمـالـهـنـ مـنـ خـلـالـ بـرـنـامـجـهاـ الـمـكـامـلـ لـتـطـوـيرـ هـرـصـ فـرـصـ تـمـيـةـ الـمـشـارـيعـ وـضـمـانـ نـجـاحـهـاـ وـاسـتـمـارـهـاـ، وـبـاـفـهـاـ الـواـسـعـةـ مـنـ الـخـدـمـاتـ الـاـسـتـشـارـيـةـ الـهـادـفـةـ لـتـحـسـينـ فـرـصـ التـموـيلـ الـمـصـرـفـيـ لـالـمـشـارـيعـ الـنـسـائـيـةـ وـتـعـزيـزـ مـلـاءـتـهاـ الـعـالـيـةـ، هـذـاـ إـلـىـ جـانـبـ خـدـمـاتـ الـتـدـريـيـةـ، وـخـدـمـاتـ الـتـوـظـيفـ عـبـرـ إـيجـادـ هـرـصـ الـعـمـلـ الـمـسـتـدـامـةـ لـدـىـ صـاحـبـاتـ الـمـشـارـيعـ، فـضـلـاـ مـنـ الـخـدـمـاتـ الـمـسـانـدـةـ لـلـمـرـأـةـ الـرـيـاضـيـةـ لـتـمـكـينـهـاـ اـجـتمـاعـيـاـ وـاـقـتصـادـيـاـ عـبـرـ تـعـزيـزـ دـورـهـاـ فـيـ الـإـنـتـاجـ وـالـتـصـدـيرـ مـنـ خـلـالـ تـوجـيهـهـاـ نـحـوـ الـعـرـفـ الصـنـاعـيـةـ وـالـإـنـتـاجـيـةـ وـالـيـدـوـيـةـ الـمـخـتـلـفـةـ وـتـعـزيـزـ مـهـارـاتـهـاـ.

وفي سياق متصل، فقد قام البنك برعاية دورة Trestle TGF ٢٠٢٠ التي نظمتها مؤسسة مجموعة Trestle للتدريب بهدف تمكين رياضيات الأعمال وتسريع أعمالهن وتقدمهن، من خلال تعزيز روح الريادة والإبداع والابتكار لديهن، ومن ثم ربطهن مع شبكة من المستثمرين والممولين لتسريع تحويل أفكارهن الريادية إلى مشاريع إنتاجية وخدمة ذات قيمة اقتصادية عالية يمكن تصدير منتجاتها وخدماتها إلى الأسواق الاقليمية والعالمية، فضلاً عن رعايتها لافتتاح السيدات من صاحبات الأعمال الذي أقيم على هامش الفعالية التي أجرتها البنك الدولي لعرض دراسته حول واقع المشاركة الاقتصادية للمرأة الأردنية.

هـذـاـ وـلـمـ يـغـفـلـ الـبـنـكـ الـأـهـلـيـ الـأـرـدـنـيـ عـنـ دـعـمـ الـجـهـودـ الـنـقـاـيـةـ وـالـاـقـصـادـيـةـ الـوـطـنـيـةـ بـشـكـلـ عـامـ، مـقـدـماـ رـعـاـيـةـ لـعـدـدـ مـنـ الـفـعـالـيـاتـ الـهـادـفـةـ لـلـنـهـوـضـ بـالـوـاقـعـ الـاـقـتصـادـيـ الـمـحـلـيـ وـالـعـرـبـيـ، كـاـلـمـؤـتـمـرـ الـاـقـتصـادـيـ الـأـوـلـ (ـاـلـاـقـتصـادـ الـأـرـدـنـيـ فـيـ عـالـمـ مـتـغـيرـ)ـ الـذـيـ نـظـمـتـهـ الـجـمـعـيـةـ الـأـرـدـنـيـةـ لـلـبـحـثـ الـعـلـمـيـ، وـالـمـؤـتـمـرـ الـمـصـرـفـيـ الـعـرـبـيـ ٢٠١٤ـ (ـاسـتـرـاتـيـجـيـاتـ الـنـهـوـضـ بـالـاـقـتصـادـاتـ الـعـرـبـيـةـ)، إـلـىـ جـانـبـ رـعـاـيـةـ لـاـحـتـقـالـاتـ الـبـيـوـبـلـ الـفـضـيـ لـجـمـعـيـةـ حـمـاـيـةـ الـمـسـتـهـلـكـ.

وفي إطار دعمه للقطاع الصحي ومساهمته في الحفاظ على الصحة العامة، فقد قام البنك بمواصلة دعم الجهود الوطنية لمكافحة مرض السرطان من خلال دعم رحلة فريق مبادرة "من أخفض بقعة إلى أعلى قمة من أجل الكفاح ضد السرطان" والتي انطلقت من البحر الميت لتحصل إلى أعلى قمة إفريقية، "قمة جبل كليمنجارو" الواقعة في تنزانيا، وذلك عبر رعايته لسمو الأميرة دينا مرعد، هذا إلى جانب دعمه للمرحلة الرابعة من الحملة الوطنية لمكافحة فقر الدم الناتج عن نقص عنصر الحديد لدى الأطفال تحت سن الخامسة والسيدات في عمر الإنجاب (١٥ - ٤٩ سنة) وذلك بالتعاون مع جمعية إنقاذ الطفل "Save The Children"، فضلاً عن تنظيمه لحملة للتبرع بالدم بالتعاون مع بنك الدم المركزي وتحت إشرافه، وذلك من أجل تقديم الدعم والمساندة للمرضى المحتاجين للدم، ولنشر ثقافة التبرع الطوعي بالدم، ورعايته للمؤتمر الصيدلاني الأردني الخامس عشر والهادف لتعزيز النمو الاقتصادي ضمن قطاع الصيدلة.

أما في إطار دعمه للقطاع التعليمي ورعايته للطلبة، فقد قام البنك الأهلي الأردني برعاية العديد من المؤتمرات التي كان من أبرزها رعاية ملتقى مهارات المعلمين ٢٠١٤، إلى جانب رعايته لمؤتمر نموذج الأمم المتحدة في العadoras الأهلية للبنات، ومؤتمر نموذج الأمم المتحدة "GlobeMun" لعام ٢٠١٤ لتعزيز التقارب بين الأردن والعالم.

مما وقد امتدت نشاطات البنك الأهلي الأردني إلى دعم الحركة الفنية والثقافية؛ حيث أنه قدم رعايته البلاطنية لحفل لـ "Touch the Sky" للفنان العالمي زيد ديراني، كما قدم رعايته لمبادرة -الفن للجميع "ArtForAll" والتي تعد بمثابة متحف فني في الهواء الطلق، فضلاً عن تقديم رعايته لمهرجان خان الفنون الذي انطلقت فعالياته في عمان من دار الأندى، وأمتدت لمحاضرات مادياً والفيديو والسلط سعياً للمشاركة في إعادة تشكيل الحركة الفنية والثقافية في المملكة من خلال تحويلها إلى منصة تجمع الفنانين والشعراء والمعنى من الأردن وأنحاء المنطقة العربية لتقديم أشكال الفنون المختلفة في أجواء تقاسب جميع أفراد العائلة. كذلك، فقد قدم البنك رعايته الرسمية لكرنفال الياسمين الذي احتضنه جبل اللويبدة، معززاً بذلك حضوره في الفعاليات الشعبية ومشاركته في إعادة إحياء كل من مناطق عمان القديمة، واحتفالات وفنون الشوارع المتنوعة، إلى جانب تقديم رعايته لمسابقة الفوتوغرافية "اللوبيدة بعيونك" الهدافحة لتوثيق أجواء جبل اللويبدة والارتفاع بهارات الهواء والمحترفين في فن التصوير الفوتوغرافي، بالإضافة إلى رعايته للأسبوع الثقافي اللبناني الذي أقامته الرابطة الأردنية اللبنانية تحت رعاية سمو الأميرة غيداء وبحضور عدد من الشخصيات الرسمية في الأردن ولبنان، وذلك إسهاماً منه في دعم جهود تحويل المملكة لبؤرة جذب سياحي ثقافي، وخلق مساحة للمثقفين والفنانين والمهتمين بالثقافة والفن.

وباعتباره من المؤسسات السباقية في رعاية الفعاليات المتنوعة الهدافحة للتواصل مع أبناء المجتمع بشكل مباشر ومنحهم ترفيهاً هادئاً وقيمة مضافة ترقى بالمنظومة المجتمعية الفكرية والنفسية، فقد قدم البنك رعايته لزيارة البابوية إلى الأردن، فضلاً عن رعايته لكل من بازار العرف اليدوية للجمعية الخيرية الشركية، ومهرجان حارتنا.

وإسهاماً منه في تحقيق الاستدامة البيئية، فقد رعى البنك حملة "نَظْفُوا الْعَالَم" الوطنية بالتعاون مع جمعية البيئة الأردنية لتنظيف غابة ملك مملكة البحرين بمشاركة عدد من موظفيه، كجزء من مساهمته في التصدي للتحديات البيئية التي تواجه المملكة وفي إيجاد حلول فاعلة لها ليس فقط داخل ممتلكاته، بل وعلى نطاق البيئة المحاطة.

وكعادته، لم يتوان البنك عن مواصلة دعمه للحركة الرياضية ورفد المملكة بالأبطال الرياضيين الصغار والناشئين من الجنسين. وذلك من خلال رعايته لمجموعة من الفعاليات والأحداث الرياضية، كرعاية دوري الصغار في مدرسة المشرق الدولية. ودورى الصغار في مدرسة راهبات الوردية، فضلاً عن رعايته لمنتخب النساء في بطولة كأس آسيا تحت سن ١٨ عاماً.

أما فيما يتعلق بقطاع العمل الخيري والإنساني المنبثق من مسؤوليته المؤسسية الاجتماعية، فقد عزز البنك نشاطاته المخصصة للتكافل والتمكين المجتمعي الموجهة لدعم مختلف الفئات والشرائح المجتمعية بالتركيز على الأقل حظاً منها: إلى جانب إطلاقه لحملة خيرية بمشاركة موظفيه ورُزخ خلالها صناديق بنك الملابس في مراافق عدد من فروعه لجمع كسوة للأسر الفقيرة المستفيدة من بنك الملابس بالإضافة للأعمال لأطفال هذه الأسر، هذا فضلاً عن توزيعه لمعد من طرود الخير الغذائية على الفئات المحتاجة والأقل حظاً في مختلف محافظات المملكة من الأفراد ومن المستفيدين من خدمات الجمعيات الخيرية التي يبلغ عددها ٤١ جمعية، فضلاً عن استضافته نساء وأطفال جمعية تمية المرأة الأردنية للصم في حفل إفطار رمضاني، وإقامته يوماً احتفالية للأمهات كبيرات السن بمناسبة عيد الأم، حمل عنوان "يوم سنت العبايب". وكجزء من استراتيجيةه للمسؤولية الاجتماعية والرامية لتمكين المناطق النائية في المملكة. ورعاية أبنائها من الفتاة الأقل حظاً، قام البنك برعايته عدد من الفعاليات الداعمة لهم كرعايته للحفل السنوي للجنة المعابة. والحفل الخيري لجمعية أهالي وأصدقاء الأشخاص المعوقين، وحفل جمع تبرعات لدعم الجمعية الوطنية للمحافظة على البتراء، وحفل العشاء الخيري السنوي الثاني الذي حمل عنوان: "القدس تأدیکم".

وباعتباره من المؤسسات الرائدة في مجال الاتصال والتواصل سواء مع عملائه أو أبناء مجتمعه المحلي، فقد كثف البنك جهوده التفاعلية والترويجية من خلال إدارة التسويق والاتصالات المؤسسية لديه لتعزيز حضور هويته المؤسسية وصورته الإيجابية لديهم. وعليه، فقد تمكّن البنك من تفعيم قاعدة متابعي حساباته على الشبكة الإلكترونية؛ حيث ارتفع عددهم على صفحته على الفيسبوك حتى وصل إلى ٣٠٠,٠٠٠ متابع، فيما ارتفع المدّ على حساب البنك على "تويتر" حتى وصل إلى ٢١,٠٠٠ متابع، مقابل ١,٥٠٠,٠٠٠ مشاهدة على قناته الخاصة على "يوتيوب"، مما عزز انتشار موقع البنك الإلكتروني ورفع عدد زواره إلى ١,٠٤٢,٠٠٠ زائر، كما رفع عدد المتعاملين مع خدماته إلكترونياً، حيث زاد عدد القرص البيعية عن طريق تعبئة الطلبات الإلكترونية إلى ٢٦,٠٠٠ طلب. هذا وانطلاقاً من استراتيجيةه الرامية لتوفير خدمات متميزة ترتكز برضى المتعاملين معه إلكترونياً، وثق البنك حسابه على "تويتر" رسمياً متمنكاً من الحصول على شارة التوثيق بعد استيفائه لكافة شروطها.

وكان البنك قد نفذ العديد من الإجراءات والآليات الجديدة، وأقام العديد من الفعاليات والأنشطة والحملات التفاعلية الإلكترونية وال المباشرة، والهادفة جميعها للارتباط بأليات التواصل والتواصل مع العملاء وأبناء المجتمع، ولتعزيز معرفتهم بكل ما يقدمه، وتلبية متطلباتهم وتقدير وإلهام العملاء منهم والوقوف على آرائهم واقتراحاتهم لرفع مستويات الراحة المقدمة لهم من حيث الوصول للمعلومات المرغوبة والحصول على الخدمات والمنتجات سهولة وسرعة.

أما من حيث الفعاليات والأنشطة والحملات التفاعلية، فقد قام البنك بإطلاق العديد من الحملات الإعلانية الخاصة بباقية من منتجاته وخدماته كالحملة الخاصة بحساب "ميز"، وحساب التوفير الخاص بكأس العالم، وبخدمة "بوابة الدفع الإلكتروني" ، ومنتجات "بطاقة الأهلي صديق البيئة" . و "Smart Company" . و "Smart Way" . و "القرض السككي" . و برنامج "التسبيط بصفرا%" . و "القرض الشخصي" . و بمجلة "FATCA" . والحملات التوعوية الخاصة بتطبيق الرقم الدولي للحساب البنكي "IBAN" . وتطبيق قانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية . هذا إلى جانب قيامه بمكافأة المزيد من عملائه المدخرين لديه؛ حيث أهدى ٧ مدخرين في حسابات "جامعي" سيارات كيا سيراتو ٢٠١٢، و ٥ سيارات ميتسوبيشي ميراج ٢٠١٤ جميعها مرخصة ومجربة، وذلك بموجب السحب الشهري الذي يجريه، فضلًا عن إهدائه ٢ من المدخرين في حسابات "قوشان العم" قبل العمر في مدينة جرينلاند لكل منهما.

#### **جـ- إدارة تطوير منتجات وخدمات عملاء المنشأة :**

#### **أعماً: قطاع الائتمان**

- مجموعۃ الائتمان

استمرت مجموعة الائتمان خلال عام ٢٠١٤ بالتركيز على إدارة مخاطر الائتمان بشكل فعال بما يعزز من الجودة المالية للمحفظة الائتمانية وبالتالي التقليل من الديون المتعثرة وغير العاملة كما تسعى المجموعة إلى إدارة مخاطر الائتمان بما يحافظ على حقوق البنك ويتوازن ملائم للحفاظ على الربحية وتتجه النية للاستمرار بهذا النهج خلال العام الحالي.

**بـ- مجموعة متابعة ومعالجة الائتمان والشؤون القانونية:**

في حين من المنتظر خلال عام ٢٠١٥ رفد إيرادات البنك بما لا يقل عن ١٠ مليون دينار وتخفيض محفظة الدين غير العاملة بما لا يقل عن ٢١ مليون دينار وبحيث يتم تخفيض محفظة الدين غير العاملة إلى مستوى ١٠٪ تقريباً من إجمالي محفظة تسهيلات البنك.

**خامساً: مجموعة الشؤون المالية والرقابة الداخلية:**

أ- الشؤون المالية:

عملت مجموعة الإدارة المالية على الانتهاء من تطبيق مشروع **Business Intelligence** على النظام البنكي القائم والاستفادة من كافة المستخرجات المالية والتحليلية التي يوفرها النظام بشكل يومي وبالسرعة القصوى، الأمر الذى انعكس على دقة وسرعة إنجاز الأعمال لدى مجموعة الإدارة المالية.

تطوّر نماذج قياس الأداء ومتابعة الانحرافات الشهريّة من خلال اعتماد مجموعة من أدوات القياس التي تضمّن تحديد الانحرافات ومعرفة أسبابها بشكل دقيق بالإضافة إلى توفير أدوات عرض متقدمة Dash Boards للإدارة العليا للبنك.

الاستمرار في تطبيق السياسة المعتمدة لإجراءات ضبط النفقات الجارية والرأسمالية في البنك، والتي تتضمن كافة المحاور ذات العلاقة من حيث الصلاحيات والستوف والمواقف والاستثناءات وطرق القياس والتحليل، ومراقبة الالتزام بخطط العمل والموازنة التقديرية لنفقات المجموعات كافة سواء ما يتعلق منها بنفقات المشاريع الجديدة أو النفقات الجارية.

المشاركة الفاعلة في أعمال تطبيق النظام البنكي الجديد فيما يخص كافة الأعمال المتعلقة بمجموعة الإدارة المالية من هيكلية النظام المحاسبى والتقارير الدورية للبنك المركزى والسلطات الرقابية ومتطلبات احتساب مخصصات الدينون ومحاسبتها.

إنجاز مشروع الموازنة التقديرية وخطط العمل للعام ٢٠١٥ واعداد خطة عمل مفصلة لمجموعات الأعمال ومجموعات الدعم والمساندة في البنك، تقييم الأداء الربعي لمجموعات البنك قياساً بخطط العمل والموازنة التقديرية للعام ٢٠١٤.

العمل وبالتعاون مع مجموعات الأعمال على تقييم أداء المنتجات واحتساب ربحيتها وتحليل الخيارات البديلة لتطويرها وتعظيم العائد المتتحقق منها.

تزويد الإدارة العليا بالعديد من الدراسات التحليلية والمتخصصة التي تساعد في اتخاذ العديد من الإجراءات أو القرارات بما يعكس إيجاباً على أداء البنك.

تزويد الإدارة العليا بدراسات مقارنة لأداء البنك مع البنوك العاملة في الأردن وقياس نسب النمو في بنود الأعمال والحصة السوقية، إضافة إلى دراسات مقارنة تفصيلية مع البنوك المنافسة.

تجهيز ومراقبة واحتساب مخصصات الدينون والفوائد المعلقة والإعدامات والاسترداد بشكل شهري.

في حين شملت الخطة المستقبلية لعام ٢٠١٥ استكمال المشاركة والمساهمة الفاعلة في عملية تطبيق النظام البنكي الجديد فيما يخص الأعمال المتعلقة بمجموعة الإدارة المالية.

استمرار العمل على متابعة ومراقبة النفقات وتطبيق السياسة العامة لإجراءات النفقات الجارية والرأسمالية وتدقيق وتنفيذ جميع الدفعات مركزياً لجميع دوائر وفروع البنك.

تطبيق بنود الموازنات التقديرية والتحليل المالي شهرياً وعمل دراسات تحليلية لتوقع نتائج أعمال البنك خلال أشهر العام من متابعة الخطة الخمسية للبنك والرقابة عليها.

تطوير وتحديث برامج احتساب المخصصات والفوائد المعلقة وتقليل مساحة العمل اليدوي إلى أضيق الحدود الممكنة.

## ب - الرقابة الداخلية:

عملت الدائرة على توسيع مهام وأعمال قسم التفتيش لتضمن مراجعة مدى الالتزام الضفوع بتعليمات تحديث بيانات العملاء، وفق قانون الامتثال الضريبي للحسابات الخارجية (FATCA) فضلاً بمرجعه كافة الحسابات الجاهزة لدى وحدة بيانات العملاء.

إعداد ومتابعة المطابقات والتسويات لكافة الحسابات لدى دائرة العمليات سواء (حسابات الضفوع الجارية وودائع لأجل، حسابات البنك الأجنبية المراسلة، حساب البنك центральный، الشركات المالية، فرع فلسطين، فرع قبرص، الوساطة المالية، الدائرة المالية، بطاقات الائتمان).

متابعة المراكز المالية والحسابات الوسيطة والتعليمات الثابتة لدى الضفوع لتجنب الخسائر والمخاطر التي قد تترتب عن هذه الحسابات.

إعداد كشوفات الحسابات الجارية دائنة المكتشوفة والجارية مدينة المتباواة للسفوف الممنوحة لها يومياً ورفعها لرؤوساء المجموعات المعنية للتأكد من التزام موظفيهم بالتعليمات لهذا الموضوع.

مراجعة ومتابعة كافة حسابات موظفي البنك للوقوف على أية حركات لا تناسب ورواتب الموظفين ومتابعتها والتعامل معها مباشرة ووفق كل حالة.

في حين تشمل خطة عمل الدائرة للعام ٢٠١٥ توسيع أعمال ومهام قسم التفتيش باندائره بالإضافة إلى المشاركة الفعالة بجانب مراجعة واختبار الحسابات وفق متطلبات النظام البنكي الجديد، وكذلك المساهمة والمشاركة بكلفة الأنشطة والبرامج المتعلقة برفع كفاءة موظفي الدائرة.

وأخيراً، تحدث وتعديل دليل إجراءات عمل الدائرة بما يتواافق ومتطلبات العمل وفق النظام البنكي الجديد والتغييرات التنظيمية.

## سادساً: المجموعات الأخرى

### أ- مجموعة إدارة المخاطر والامتثال:

شهد عام ٢٠١٤ العديد من الإنجازات التي قامت بها مجموعة المخاطر والامتثال والتي تمثلت بإعداد واعتماد عدد من سياسات المخاطر والامتثال ومكافحة عمليات غسل الأموال بحيث تشمل على المخاطر التي تواجه البنك وفقاً لتعليمات بازل وتعليمات البنك المركزي الأردني، حيث تم العمل على إعداد سياسة مخاطر التشغيل، سياسة مخاطر السوق، سياسة التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، سياسة السيولة، سياسة مخاطر أسعار الفائدة بالإضافة إلى السياسات الأخرى، ولغايات تطبيق منهجية إدارة المخاطر والامتثال في البنك؛ قامت المجموعة بإعطاء الأولوية لعقد عدد من ورش التوعية بالمخاطر والامتثال ومكافحة عمليات غسل الأموال وال蔓اكا الموظفي البنك لتشمل جميع المستويات الوظيفية لدى المجموعات ودوائر البنك، وتم تشكيل لجنة المخاطر الداخلية التي عقدت ستة اجتماعات خلال عام ٢٠١٤ والتي كان من أبرز مسؤولياتها مراجعة السياسات وتقارير إدارة المخاطر والامتثال والتوصية للجنة المخاطر / مجلس الإدارة باعتمادها.

أما فيما يتعلق بالامتثال بتعليمات الحكومية المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي الأردني، فقد قامت المجموعة بإعداد دليل الحكومة المؤسسية ومتناهياً لكل لجنة من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وذلك تمهيداً لاعتمادها من مجلس الإدارة وبما يتواافق مع هذه التعليمات، كما تم تبويب التعليمات حسب الأهمية والأولوية لغايات متابعة الجهات المعنية في البنك لتطبيق هذه التعليمات امتثالاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

### دائرة مخاطر السوق

تم إعداد واعتماد سياسة لإدارة مخاطر السوق، بالإضافة إلى إعداد آلية منح السقوف الائتمانية للدول والبنوك ليتم اعتمادها من الجهات المعنية، ودراسة السقوف المقترحة للبنوك المراسلة من قبل مجموعة الأهلي للأسوق المالية واتقانيات التعامل بالعملات الأجنبية والمعادن الثمينة على أساس الاهتمام ووضع التوصيات اللازمة، واستمررت الدائرة في إعداد مجموعة من التقارير الرقابية فيما يخص مخاطر السوق والسيولة وأسعار الفائدة.

### دائرة مخاطر الائتمان

تقوم الدائرة بشكل مستمر بتطوير منظومة تقارير مخاطر الائتمان والتأكد من فاعلية وقدرة نظام الإنذار المبكر بشكل مستمر لتحديد المخاطر المحتملة، بالإضافة إلى مراجعة السياسات ذات العلاقة، كما تشمل مهام الدائرة على تطبيق مقررات بازل وتحديد المتطلبات اللاحزة لذلك.

كما استمرت الدائرة في نهج متابعة عملية إدخال المعلومات على نظام التصنيف الائتماني Moody's ثمودي للانتقال إلى استخدام التصنيف الداخلي FIRB.

### دائرة مخاطر التشغيل

قامت دائرة مخاطر التشغيل بإعداد واعتماد سياسة مخاطر التشغيل وعقد عدد من الدورات لموظفي البنك وذلك بهدف رفع مستوى الوعي والإدراك لدى الموظفين بالمخاطر التشغيلية، وأهمية التبليغ عن الأخطاء التشغيلية التي تحدث لدى الموظفين وذلك من خلال نموذج الأخطاء التشغيلية الذي تم تعديله على الموظفين وفقاً للآلية التي تم اعتمادها لهذه الغاية، كما شاركت الدائرة بورش العمل التي تم عقدها لغايات تطبيق النظام البنكي DNA الجديد، ومراجعة الأدلة وإجراءات العمل والتدابير التي تطرأ عليها لتحقيق من وجود الضوابط الرقابية الكافية على المخاطر وذلك وفقاً لآلية العمل التي سيتم اعتمادها على النظام البنكي الجديد، وتم تشكيل لجان متخصصة لإعداد خطة استمرارية العمل واعتمادها وذلك تمهيداً لاستكمال عملية إعداد الخطط الرئيسية والفرعية لاستمرارية العمل BCP.

**دائرة بازل**

قامت الدائرة بالعمل على تقييم البيئة الداخلية واعداد خطة لتلبية ملاحظات عملية المراجعة الإشرافية من خلال تطوير نماذج احتساب نسبة كنفائية رأس المال التي تغطي مخاطر الدعامة الأولى (مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر التشغيل)، كما تم العمل على تطوير نماذج اختبارات الأوضاع الضاغطة وتطوير منهجية تحديد السيناريوهات الإضافية التي يتم افتراضها من قبل البنك، كما تم العمل على إعداد مجموعة من السياسات (سياسة التقييم الداخلية لكتفائية رأس المال وسياسة اختبارات الأوضاع الضاغطة) التي من شأنها تعزيز عملية إدارة المخاطر والارتفاع بالبيئة الداخلية من خلال تحديد المهام والمسؤوليات المرتبطة بكل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتحديد أساليب القياس المعتمدة لتقدير مخاطر الدعامة الأولى ومخاطر الدعامة الثانية (مخاطر السيولة، الفائدة ضمن المحفظة البنكية، التركيزات، دورة الأعمال، الاستراتيجية والسمعة) والعمل على تفعيل عملية الإدارة السليمة (الأمثل) لرأس المال، كما تمت العمل على تحديد منهجية ومصفوفة مستويات المخاطر المقبولة لدى البنك.

**دائرة الامتنال ومكافحة غسل الأموال**

شهد عام ٢٠١٤ العديد من الإنجازات على مستوى دائرة الامتنال ومكافحة غسل الأموال ب بحيث تم البدء منذ الرابع الثاني من عام ٢٠١٤ بتطبيق أفضل الممارسات المختصة بمهام دائرة الامتنال والالتزام التام بكافة التشريعات الصادرة عن الجهات الرقابية وأهمها تشريعات البنك المركزي الأردني، ولما تمتلكه دائرة الامتنال ومكافحة غسل الأموال من أهمية بالغة في الفترة الحالية؛ تم البدء في خلق بيئة مناسبة وفاعلة تتعلق بالامتنال على مستوى البنك، وذلك من خلال اعتماد واصدار خطة عمل للدائرة إذ اعتمد مفهوم الأهمية النسبية كأساس لتطبيق تلك المهام. بحيث اشتملت تلك المهام على إعداد واعتماد سياسات وأطر عمل الامتنال ومكافحة غسل الأموال (دليل وسياسة مراقبة الامتنال، دليل وسياسة امداد عميلك ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب). ووفقاً لما تم اعداده واعتماده من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية فيما يتعلق بأدلة العمل والسياسات؛ تم إعداد العديد من التعليمات المنبثقة عن تلك الأدلة والسياسات ب بحيث تم إصدار تعليمات تختص بمصفوفة الحالات الواردة والصادرة، ومصفوفة قبول الإيداعات والشيكات، وتعليمات نموذج الحركات النقدية الكبيرة وتعليمات نموذج العناية الواجبة وإجراءاتها المطبقة على مستوى دائرة الامتنال ومكافحة غسل الأموال، كما تم مراجعة العديد من منتجات البنك والنماذج المعتمدة فيما يتعلق بمعدي التزامها بتعليمات البنك المركزي ذات العلاقة.

إن نشر الوعي على مستوى مجموعات البنك كان من ضمن الأولويات التي تم تحقيقها وذلك لما يمتلكه ذلك من دعم وتعزيز للبيئة المرجوة للامتنال، بحيث تم تقديم دورات تدريبية لمعظم موظفي البنك الأهلي وفقاً لمفهوم الأهمية النسبية من حيث الموظفين الذين يعملون في المكاتب الأمامية ومن ثم كافة موظفي البنك بشكل عام.

وجاء تطبيق قانون الامتنال الضريبي الأمريكي أيضاً من ضمن الآليات، إذ تم عكس سياسة البنك المتعلقة بذلك القانون على إجراءات البنك وأنظمته لضمان الالتزام بالقانون، كما تم تقديم دورات تدريبية متخصصة لكافة الموظفين لتطبيق سياسات البنك المعتمدة في هذا المجال، كما اشتملت المنجزات على تجربة الأنظمة (أنظمة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وفانكا) والمنوي تطبيقها بشكل متوازي مع النظام البنكي الجديد.

**بـ- مجموعة التدقيق الداخلي:**

قامت فرق التدقيق التابعة لمجموعة التدقيق الداخلي خلال العام الماضي باستكمال تنفيذ بنود الخطة التشغيلية المبنية في الأساس على خطة استراتيجية تم اعتمادها من قبل لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة.

كما استمرت المجموعة في تقديم الخدمات الاستشارية والتوكيدية لكافة وحدات البنك وبما تفرضه معايير التدقيق الداخلي وحسب أفضل الممارسات. أما فيما يتعلق بإجراءات التصويب فقد عملت مجموعة التدقيق الداخلي جنباً إلى جنب مع مجموعات ووحدات البنك المختلفة بهدف تصويب كافة الملاحظات والمشاهدات سواء كانت هذه المشاهدات قد وردت في تقارير التدقيق الداخلي أو التدقيق الخارجي أو ضمن تقارير تقييم البنك المركزي.

فيما يتعلق بالتدريب وتطوير المعرفة والمهارات فقد استمر تنفيذ خطة التدريب والتأهيل للمدققين بالتعاون مع أفضل معاهد ومؤسسات التدريب في الشرق الأوسط، وجدير بالذكر بأن موظفي مجموعة التدقيق الداخلي قد تلقوا التدريب العملي والنظري وضمن برامج التطوير والتدريب المعدة من قبل إدارة التحول للنظام البنكي الجديد وبما يتناسب مع الدور الملقى على عاتق مجموعة التدقيق الداخلي في هذا السياق.

**جـ- إدارة برامج ومشاريع المؤسسة:**

تماشياً مع الاستراتيجية وحرصاً من البنك على التطوير المستمر وتطبيق أفضل الممارسات العالمية فقد تم في الربع الأخير (منتصف شهر تشرين الثاني) من عام ٢٠١٤ الإعلان عن تأسيس "إدارة برامج ومشاريع المؤسسة" حيث تكون شعيتها التنظيمية مباشرة للرئيس التنفيذي/ المدير العام وهي الجهة المسؤولة عن مساندة ودعم الإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف العامة والاستراتيجية عن طريق إدارة محفظة البرامج والمشاريع. وقد تم تحديد المهام الرئيسية المناظرة بهذه الإدارة على النحو التالي:

- ١- المشاركة في الربط بين التخطيط الاستراتيجي والمبادرات.
- ٢- التخطيط لتنفيذ المبادرات الموافق عليها من برامج ومشاريع، وذلك بالتعاون مع الجهات المختلفة سواء من مجموعات العمل والمجموعات المساندة.
- ٣- إدارة البرامج والمشاريع الرئيسية بصورة مركبة تعتمد معايير موحدة لضمان كفاءة التنفيذ وجودة المخرجات ضمن برنامج زمني محدد ودقيق.
- ٤- تحديد وتوثيق مجموعة شاملة من العمليات والإجراءات والنماذج الخاصة بإدارة المشاريع وتدريب للأطراف المناظر بها المشاركة بعملية إدارة المشاريع من المجموعات على استخدامها بصورة فعالة.
- ٥- متابعة ومراقبة أداء البرامج/ المشاريع كافة وتقديم التقارير اللازمة.
- ٦- تزويد التفاصيل الراجعة للجهات المعنية خلال تنفيذ البرامج/ المشاريع وبعد الانتهاء منها.

أما أهم الانجازات التي تمت خلال عمر الإدارة الذي لا يتجاوز الشهرين، فهي كالتالي:

- ١- لقاء جميع رؤساء مجموعات العمل والمجموعات المساندة لعرض خطط الإدارة المستقبلية ودور المجموعات المتعلق بهذه الخطط.
- ٢- حصر جميع مشاريع القائمة ضمن البنك من خلال الاجتماعات المكتملة مع الأشخاص المعنيين
- ٣- الانتهاء من توثيق الإجراءات المقترنة المتعلقة بإطلاق المشاريع

#### د- مكتب تنسيق الفروع الخارجية:

حققت فروع البنك الأهلي في فلسطين نتائج إيجابية على مستوى النتائج المالية الرئيسية حيث نمت نسبة الأرباح المتحققة قبل الضريبة (٪٨) مقارنة مع أرباح عام ٢٠١٢ تزامن ذلك مع ارتفاع حجم التسهيلات الائتمانية وبنسبة نمو بلغت (٪١٠)، أما بالنسبة لصافي الأرباح المتحققة لفرع قبرص فقد نمت بنسبة (٪٨٤) عن عام ٢٠١٢.

تم الشروع في بناء المقر الجديد لمبنى الإدارة الإقليمية ومقر فرع رام الله الجديد بنفس الموقع في منطقة المصاصيون بمدينة رام الله ومن المتوقع الانتهاء من الأعمال الإنشائية وتجهيز المبنى بالكامل منتصف العام ٢٠١٦، بالإضافة إلى التوسع في شبكة الصراف الآلي من خلال تركيب خمسة أجهزة صرافات آلية جديدة في مناطق استراتيجية متعددة في المدن الفلسطينية ليصبح العدد الكلي لأجهزة الصراف الآلي ١٢ جهازاً.

هذا وقد تم الانتهاء من إعداد دراسات جدوى اقتصادية لغايات التوسيع وافتتاح فروع جديدة في السوق الفلسطيني خلال العام ٢٠١٥، إلى جانب تأسيس دائرة البطاقات والخدمات الإلكترونية لدى الإدارة الإقليمية في فلسطين وقد تم رفعه بالكادر المطلوب. وكذلك تم تأسيس قسم التحليل الائتماني ومركزة أعمال علاقات العملاء لدى مركز الأعمال في مدينة رام الله لتقديم الطلبات الائتمانية في الإدارة الإقليمية وذلك لتغطية ضباط علاقات العملاء في الفروع للتسويق والبيع والبيع المتنقطع.

تم إطلاق عدد من الحملات الإعلانية والتسويقية في السوق الفلسطيني وذلك لتطوير وتعزيز الهوية المؤسسية ومصورة البنك الأهلي في السوق الفلسطيني، كما تم تطوير كفاءة موظفي الإدارة الإقليمية والفروع من خلال إيفادهم في دورات تدريبية متخصصة.

أما على صعيد فرع قبرص، فقد تم استقطاب معتمدينجدد من قبل إدارة الفروع الخارجية لفرع قبرص من زيادة حجم الودائع وتتوسيع قاعدة المعتمدين وتخفيف نسبة التركيزات لدى الفرع. في حين سجل حجم التسهيلات الممنوحة من فرع قبرص نمواً بنسبة (٪١٤) كما بنتهاية عام ٢٠١٤ مقارنة مع حجم التسهيلات الممنوحة بنهائيه العام ٢٠١٢ وجاءت هذه النتائج الإيجابية رغم الأزمة المالية التي ضربت جزيرة قبرص خلال الربع الأول من العام ٢٠١٢ والتي ما زالت آثارها السلبية واضحة على أداء كافة القطاعات الاقتصادية المختلفة بما هي ذلك أداء الجهاز المصرفي العامل في قبرص.

من جهة أخرى، تم الانتهاء من إعداد كافة النماذج الخاصة بمتطلبات النظام الضريبي الأمريكي FATCA ونموذج اعرف عميلك KYC بما يتاسب مع تعليمات السلطات الرقابية في كل من فلسطين وجزيرة قبرص وبما يليه متطلبات النظام البنكي الجديد T24. وفي هذا الإطار تم تحديث غالبية بيانات عملاء فروع البنك في فلسطين وقبرص وفقاً لنماذج فتح الحسابات الجديدة التي أعدت لهذه الغاية. بالإضافة إلى استكمال التحضيرات التقنية اللازمة لاستبدال النظام البنكي الحالي بالنظام البنكي الجديد في كل من قبرص وفلسطين.

أما على صعيد الخطة المستقبلية لعام ٢٠١٥، فتضمنت ما يلي:  
افتتاح الفرع الجديد في مدينة جنين ومبشرة الأعمال المصرافية فيه خلال الربع الأول من العام ٢٠١٥.

استكمال بناء المقر الجديد للادارة الاقليمية والفرع الرئيسي في مدينة رام الله حيث من المتوقع الانتهاء من هذا المشروع منتصف العام ٢٠١٦.

الاستمرار في التوسيع في شبكة الصرافات الآلية من خلال تركيب ٦ أجهزة صرافات آلية جديدة في مناطق استراتيجية مختلفة.

ربط شبكة الصرافات الآلية بالمفتاح الوطني الفلسطيني (National Switch) وبالتالي الاشتراك في شبكة صرافات بنوك فلسطين وأضافة ميزة قبول بطاقات الائتمان العالمية وأضافة خدمات قبول الإيداعات النقدية الفورية وتسديد فواتير الهاتف والمياه والهاتف النقال وخدمات التحويل بين الحسابات وتبادل العملات مما سيعطي الإيرادات والعمولات المتأتية من تقديم هذه الخدمات.

تشكيل لجنة المنتجات المصرفية لدى الادارة الاقليمية لفروع فلسطين لتحديث المنتجات العالية واستحداث ٤ منتجات جديدة خلال العام ٢٠١٥.

استحداث خدمة حسابات العملاء المميزين Premium-Banking لفروع البنك في كل من فلسطين وقبرص.

الاستمرار بتحديث الموقع الإلكتروني الخاصة بكل من قبرص وفلسطين بالإضافة إلى تطوير الموقع الإلكتروني الخاص بفلسطين لتقديم خدمة تسديد الفواتير وشحن أرصدة الجوال.

#### دراسة تقديم الخدمة الخاصة بالهاتف الجوال في فلسطين Mobile-Banking

استحداث خدمة السحب والإيداع النقدي (خدمة أمناء الصناديق) لدى فرع قبرص وذلك من أجل التسهيل على عملاء الفرع الراغبين في إجراء عملية سحب النقود من حساباتهم أو الإيداع فيها مباشرة دون الحاجة إلى إجراء أوامر تحويلات نقدية أو إصدار شيكات بنكية مسحوبة على بنوك أخرى كما هو معمول به حالياً.

### الثقافة المؤسسية

تحدد الثقافة المؤسسية مفاهيم ومعتقدات وتصورات الأشخاص والشركات بما يتماشى مع الهوية المؤسسية للبنك الأهلي الأردني وتعزيز هذه الثقافة يتطلب من جميع أفراد أسرة البنك الأهلي الالتزام بما يلي:

التركيز على الربحية: وذلك بالمحافظة على الأرباح المتحققة وزيادتها في المستقبل.

التركيز على المبيعات: استحداث المزيد من وظائف البيع ومضااعفة وقت البيع للموظفين.

التركيز على العملاء: إعداد هيكل تنظيمي مؤسسي شامل وجديد يخدم كافة القطاعات الاقتصادية.

اتباع المنهجية العلمية: استحداث أساليب حديثة وعلمية في مجال تقييم المخاطر والأرباح.

الجدارة: صرف المكافآت والمشاركة في الأرباح وفقاً لأداء وانتاجية وجدارة الموظف.

التميز: التركيز على نوعية تدريب الموظفين ومنهجية التعليم المستمر.

الابداع: استحداث منتجات جديدة وقوتات توزيع تناسب وواقع السوق.

استراتيجياً: ابتكار ثقافة التخطيط الاستراتيجي المستقبلي لدى موظفي البنك.

التكنولوجيا المتقدمة: الاستخدام الأمثل لتقنية المعلومات.

## ميثاق السلوك المهني

تم إعداد هذا الميثاق بهدف تنظيم سلوكيات الموظفين وأخلاقيات العمل وقيمته، وضوابطه، والتزاماته في البنك الأهلي الأردني، وبشكله تابعة والحلية، هي الأردن وهي البلدان الأخرى التي ينشط البنك فيها، ويحتوي هذا الميثاق الذي يلتزم جميع الموظفين ضمن مستوياتهم المختلفة على المسؤوليات والواجبات التالية:

### (١) الالتزامات نحو حاملي الأسهم:

- تعزيز ثقة المساهمين في البنك من خلال السعي الدؤوب لتعزيز قوة البنك وكفاءته وزيادة أرباحه عن طريق تحويل البنك إلى مؤسسة مصرفيّة تتقدّم بالمعايير العالمية وتسعى إلى المنافسة على المستويات المحليّة والإقليميّة والدوليّة.
- الالتزام بالبحث عن ومتابعة وتطوير كل فرص الأعمال الممكنة واغتنامها من أجل تحقيق أعلى ربحية ممكّنة.
- الالتزام بالولاء المؤسسي للبنك والحفاظ على أسراره.
- الكشف والإفصاح الفوري عن جميع الأمور الجوهرية والمادية التي تهم المساهمين وحقوقهم.

### (٢) الالتزامات نحو العملاء:

- الالتزام بتقديم أفضل الخدمات للعملاء بروح الصداقة والتهذيب والاحترام الوظيفي لشخصهم وكرامتهم وأوقاتهم ومصالحهم غير المتضاربة مع مصالح البنك.
- الالتزام بتحسين الأداء والسرعة في الإنجاز والنزاهة في التعامل والعدالة والموضوعية.
- الالتزام الجماعي بابتكار وتطبيق منتجات مصرفيّة تخدم العملاء بصورة أوسع وأكثر فعالية وتحقق مصالح البنك.
- الالتزام بتزويد العملاء بالسرعة الممكنة وبطريقة مهنية صريحة وواضحة غير ملتبسة أو غامضة، بمعلومات وعروض والإجابة عن استفساراتهم، من دون إرهاص البنك بأية مسؤولية إلى حين التنفيذ.
- الالتزام باستيفاء العمولات المناسبة العادلة من العملاء، والتي تعكس في الوقت نفسه، نوعية الخدمة ومستواها ودرجة المخاطر.
- الالتزام بإقامة العلاقات على أساس الاحترام المتبادل المترافق مع المعايير الأخلاقية الشخصية.

### (٣) الالتزامات نحو الجهات الرقابية:

- الالتزام بتطبيق جميع القوانين والتعليمات والقواعد المطلوبة في الدول التي يعمل فيها البنك.
- الالتزام بالإفصاح الصادق عن المعلومات التي تتطلبها الجهات الرقابية، بصرامة ووضوح وسرعة واحترام.
- الالتزام بالحفاظ على علاقات مهنية المستوى مع المسؤولين في الجهات الرقابية، والحرص على كسب ثقتهم بالبنك والالتزام بالقواعد المترددة.
- الالتزام غير المشروط بالتعاون مع الجهات الرقابية على أساس مهنية، ومساعدة أعضاء مجلس الإدارة على الأداء الرفيع للالتزامات في هذا المجال.

### (٤) الالتزامات نحو الزملاء:

- الالتزام بالعمل بروح الفريق، ذلك أن النجاح في أداء أي موظف يعتمد بصورة مباشرة أو غير مباشرة على نجاح الأعمال التي يقوم بها الموظفون الآخرون.
- تعزيز أواصر الأخاء والصداقة والاحترام المتبادل والتقدير بين الزملاء.
- تقديم الدعم الكامل والنصائح للزملاء.
- الالتزام بأخلاقيات العمل الجماعي المتمثلة بالقواعد الثلاث الآتية: الصراحة، والاحترام المتبادل، والاستعداد للقبول بالحلول الوسط.
- الالتزام باختصار وقت الاجتماعات إلى الحد الأدنى الضروري بما يحفظ وقت وجهد الزملاء مع الالتزام بمواعيد الاجتماعات وتحضير جدول أعمال مسبق.

**(٥) الالتزامات نحو المجتمع:****أ- الالتزامات المهنية :**

- الالتزام بتقديم مقترحات وبرامج ومنتجات وخدمات تسهم بصورة مباشرة أو غير مباشرة في التنمية الاجتماعية وتحسين وتتوسيع فرص الاستفادة من الخدمات المصرفية من قبل قاعدة أكثر اتساعاً.
- الالتزام بأن تقتيد إعلانات البنك ونشاطاته الدعائية دائمًا بالتقاليد الثقافية المحلية وتسهم بطريقة إيجابية في تعزيز القيم الجماعية وتتوبر المجتمعات المحلية وإشاعة الثقافة المصرفية الراقية.
- عدم تقديم أي برامج أو خدمات تهدف إلى خدمة مصالح فئوية، على أساس سياسي أو طائفي أو إثنى.

**بـ- الالتزامات التضامنية :**

- الالتزام بتمويل برنامج سنوي مدروس للدعم الاجتماعي للهيئات التطوعية العاملة في المجتمعات المحلية وكذلك لدعم الهيئات والمبادرات الثقافية، ونشر الكتب ودعم النشاطات الثقافية الأخرى.
- تشجيع المبادرات الاجتماعية والإنتاجية والعلمية وتحسين مستوى معيشة الفئات الأقل حظاً.

**(٦) الالتزام نحو الأردن:**

البنك الأهلي الأردني هو مؤسسة وطنية أردنية سوف تحافظ، في الأردن وخارجها، وعلى المستويات المحلية والعربية والدولية، على مصالح الاقتصاد الأردني، وصورة المملكة، وتقاليд الشعب الأردني وسمعته.

## خطة البنك الاستراتيجية لعام ٢٠١٥

إن إستراتيجية البنك الأهلي الأردني تستند إلى منهجيه متحفظه اعتمدها منذ شأته كركيزه أساسية جسدت مسيرة نجاحه في ظل التحديات والمخاطر التي واكبت وعززت كيانه كصرح ذو قيمة تاريخية وريادة في الصناعة المصرفية والمسؤولية المجتمعية ليؤكد التزامه ومسؤوليته تجاه مساهميه وعملائه من خلال ما يلي:

### مشروع التحول الاستراتيجي (DNA)

باعتباره مركز النواه الرئيسي للريادة من خلال تسخير وسائل التكنولوجيا في كافة المجالات والأشطحة لتقديم أفضل الخدمات الإلكترونية لعملاء البنك بسرعة ودقة عالية، فقد تم استكمال أعمال التطبيق لحوسبة كافة عمليات البنك باستخدام النظام البنكي الجديد (T24) ونقل مركز خدمات الكمبيوتر (Data Center) إلى مركز جديد مجهز بامكانيات تقنية عالية وذلك لتشغيل النظام الجديد بصورة مستمرة (24x7) لتوفير كافة الخدمات لعملائنا على قنوات الاتصال (Delivery Channels) دونما انقطاع، مما سيمكن من إضافة خدمات جديدة على قنوات الاتصال مثل خدمات دفع الفواتير على الموبايل البنكي وخدمات تنظيم ميزانيات ومصروفات العميل وغيرها من الخدمات الجديدة. هنا وسيتم استكمال أعمال الفحص النهائي (User Acceptance Testing) وأعمال محاكاة التشغيل الفعلي (Business Simulation) والتدريب النهائي (Final Training) لتحقق لعملائنا أفضل تجربة تعامل (Customer Experience) مع البنك الأهلي الأردني، كما وسيتم إنشاء مركز خدمات الكمبيوتر الاحتياطي (Disaster Recovery Data Center) والذي سوف يكون نسخة طبق الأصل من مركز خدمات الكمبيوتر الأساسي الذي تم تأسيسه وإنجازه هذا العام ليتم استخدامه مع إنطلاق التشغيل الفعلي لمشروع التحول الاستراتيجي. كما وسيتم تطوير دليل عمليات مجموعة تقنية المعلومات لتتواءم مع الفقلة النوعية لطبيعة مهامها بعد انجاز هذا المشروع من خلال تطبيق أدلة إدارة خدمات تقنية المعلومات العالمية المعيارية وهي (Information Technology Infrastructure Library for Information Technology Services Management) (ITIL3 for ITSM).

### قطاع الأعمال:

الاستمرار في التطوير والإرتقاء في سياسات الائتمان وإدارة المخاطر للشركات عالية الجودة والتوسيع في الدعم والإقراض للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والتوجه إلى تمويل المشاريع التنموية والطاقة البديلة من خلال بلورة وتقديم توليفه متوازمه من المنتجات والخدمات الإئتمانية المحفزة، والحلول الملائمة لتلبية الاحتياجات المتباينة لقاعدة عملائه من الشركات والمؤسسات المالية والأفراد ذات مستوى متميز وجوده عالية.

### المركز المالي:

تحرص إدارة البنك على المحافظة على مستويات مرتفعه من السيولة دوماً واتباع سياسة تشغيلية متحفظة كفؤه في إدارة الموجودات والمطلوبات تعمل باتجاه تقويه المركز المالي للبنك وتحقيق ملاءته المالية والحفاظ على نسب مرتفعه لكتفه رأس المال وبما يتجاوز الحدود المقرره من الجهات الرقابية المحلية والدولية.

### المسوبيه المجتمعية:

التكافل والتمكين المجتمعي أولى المسؤوليات المجتمعية للبنك، الذي أكد حضوره من خلال دعم الجهود الاقتصادية لوطنه ورعايته للفعاليات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والخيرية لمختلف فئات المجتمع والتركيز على الأقل حظاً بشكل خاص.

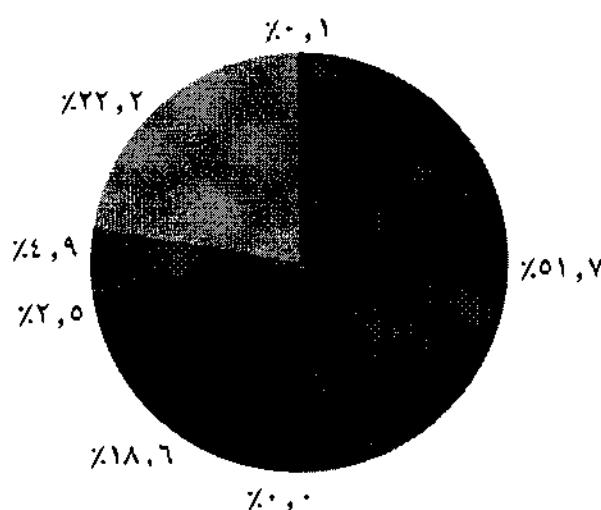
## أهم التحليلات والمؤشرات المالية لعام ٢٠١٤

فيما يلي تفاصيل التغيرات لأهم بنود الموجودات والمطلوبات والحسابات النظامية:

### أولاً: الموجودات

- ١- بلغ المجموع العام للميزانية (باستثناء الحسابات النظامية) ٢٠١٤، ٣٢٥,١٤٤ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٤ مقابل ٢٠١٣، ٦٢٩,٨٢١ ديناراً كما في ٢١/١٢/٢٠١٣، أي بانخفاض مقداره ٤٨٥,٥٥٨ دينار. أما إذا تم تضمين الحسابات النظامية في المجموع العام، فنجد أنه بلغ ٢,٦٩١,٠٠٤ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٤ مقابل ٢,٥٢٢,٥٧٠ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٣ أي بانخفاض مقداره ٥٢٩,٠٨٧ ديناراً.

موجودات البنك	٢٠١٤	٢٠١٣	التغير النسبي (%)	الأهمية النسبية (%)	ال أهمية النسبية (%)
نقد وأرصدة وابداعات لدى بنوك مركزية وبنوك ومؤسسات تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي	٦١٧,١٣٦,٥٥٨	٤٥١,١١٢,٥٥٨	-٦٣,٣	٢٢,٢	٢١٨,٦
محفظة الاستشارات والأوراق المالية	١,٢٠٠,٩٩٤,٩١٥	١,١٨٨,٠٠١,٨٦٧	+١,١	٥١,٧	٥٤٤,٠
موجودات ثابتة - بالصافي	٥٨,٧٩٤,٠٢٢	٥٤,٠١٢,٧٦٠	+٨,٧	٧٢,٠	٧٢,٠
موجودات غير ملموسة	١,٦٧٦,٦١٧	١,٦٧٧,٣٨١	-٠,٣	٢٠,١	٢٠,١
موجودات أخرى وموجودات ضريبية مؤجلة	١١٥,٤٠٤,٠٢٢	٩٩,٩١٤,١٧٠	+١٥,١	٧٤,٩	٧٤,٩
موجودات محظوظ بها بهدف البيع	٠	٠	٠	٢٠,٧	٢٠,٧
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>٢,٣٢٥,١٦٦,٢٦٢</b>	<b>٢,٧٦٢,٦٢٩,٨٢١</b>	<b>-١٣,٣</b>	<b>٦٢٩,٠٨٧</b>	<b>٦٢٩,٠٨٧</b>

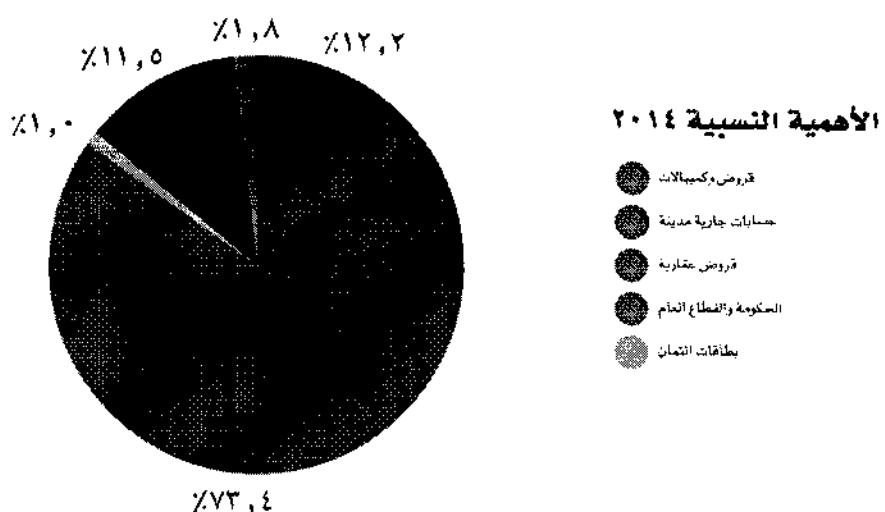


- ٢- بلغ النقد في الصندوق ولدى البنوك ٥١٧,١٢٦,٥٥٨ ديناراً عام ٢٠١٤ مقابل ٤٩١,١٩٢,٣٥٥ ديناراً كما في نهاية عام ٢٠١٣، أي بارتفاع مقداره ٤٢١,٨١٢,٩٠٧ دينار في نهاية عام ٢٠١٤ مقابل ٥٢٩,٥٨٤ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٣، ويشمل هذا المبلغ ما قيمته ٤٥٧,٥٤٢ ديناراً من سندات خزينة وأذونات حكومية وأسناد قرض شركات مقابل ٩٥٢,٨٦٥ دينار لعام ٢٠١٣.

- بلغ رصيد التسهيلات الائتمانية (قبل المخصصات والفوائد المعلقة) مبلغ ١,٣١٥,٢٦١,٢٩٢ دينار كما بنتهاية عام ٢٠١٤ مقابل ١,٣٤١,٣٤١ دينار عام ٢٠١٣، أي بانخفاض بلغ ٥٠,٠٨٠ دينار عمما كانت عليه بنتهاية عام ٢٠١٢، ويشمل هذا الرقم حسابات جارية مدينة بمقدار ٨٢٥,٤٧٤ ديناراً وقروض وكابيلات وبطاقات ائتمان بمقدار ٠٤٤,٧٤٤ ديناراً.
- بلغ صافي الموجودات الثابتة في نهاية عام ٢٠١٤ ما مقداره ٠٤٣,٧٦٠ ديناراً مقابل ٠٤٣,٦٩٤ ديناراً كما هي بنتهاية عام ٢٠١٣.

الأهمية النسبة النسبية ٢٠١٣	الأهمية النسبة النسبية ٢٠١٤	التغير النسبة النسبية	٢٠١٣		٢٠١٤		التسهيلات الائتمانية المباشرة - بالصادر
			٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	
٧٣,٤%	٧٣,٤%	٧٣,٤%	١,٣١٥,٣٤١,٣٤٣	١,٣١٥,٢٦١,٢٩٢	١٧٩,٧٩٤,٢٩٩	١٥٦,٤٧٤,٨٢٥	حسابات جارية مدينة
١٢,٦%	١٢,٦%	١٢,٦%	٩٥٣,٠١٤,٠٨٠	٩٦٧,٠٢٢,٣٠٨	٩٥٣,٠١٤,٠٨٠	٩٦٧,٠٢٢,٣٠٨	قروض وكابيلات
٧,٢%	٧,٢%	٧,٢%	٣٣,٣٦٦,٦٦٦	٣٣,٣٦٦,٦٦٦	٣٣,٣٦٦,٦٦٦	٣٣,٣٦٦,٦٦٦	بطاقات ائتمان
١,٠%	١,٠%	١,٠%	١٤٤,٨٢٠,٣٨١	١٦٠,٢٨٠,٤٢٠	١٤٤,٨٢٠,٣٨١	١٦٠,٢٨٠,٤٢٠	قروض عقارية
٠,٣%	٠,٣%	٠,٣%	٢٥,٨٧٧,٨٠٠	٢٧,٣٧٢,٣٦٣	٢٥,٨٧٧,٨٠٠	٢٧,٣٧٢,٣٦٣	الحكومة والقطاع العام
<b>٧٣,٤%</b>			<b>١,٣١٥,٣٤١,٣٤٣</b>	<b>١,٣١٥,٢٦١,٢٩٢</b>	<b>١٧٩,٧٩٤,٢٩٩</b>		<b>١٥٦,٤٧٤,٨٢٥</b>

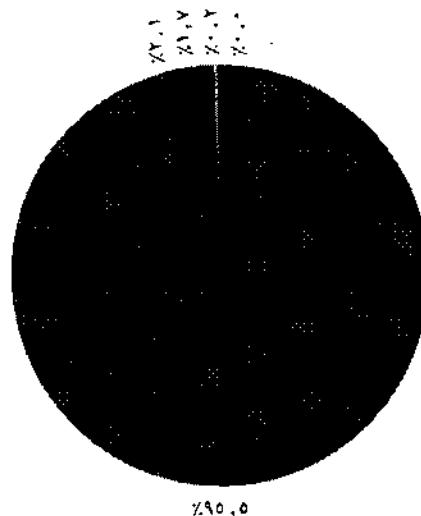
### مجموع التسهيلات الائتمانية المباشرة



### ثانياً، المطلوبات

- ١- بلغ رصيد الودائع في حسابات جارية وودائع تحت الطلب وحسابات توفير وأجل وبنوك ١,٩٣٤,٢٤٣,٤٠١ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٤ مقابل ١,٨٣٩,٢٦٨,٣٤٩ ديناراً عام ٢٠١٣، أي بارتفاع مقداره ١٠٢,٩٧٥,١٠٢ دينار.

الأهمية النسبة النسبية ٢٠١٣	الأهمية النسبة النسبية ٢٠١٤	التغير النسبة النسبية	٢٠١٣		٢٠١٤		مطلوبات البنك
			٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	
٧٩,١%	٧٩,٩%	٧٩,٣%	١,٤٣٩,٣٧٨,٣٤٩	١,٩٣٤,٢٤٣,٤٠١	١,٩٣٣,٧٦٧,٤٠١	١,٩٣٤,٢٤٣,٤٠١	ودائع وتأمينات بقدمة
١,١%	١,٧%	٢٠,٢%	٢٦,٥٣٦,١١٠	٢٦,٥٣٦,٩٦٠	٢٦,٥٣٦,١١٠	٢٦,٥٣٦,٩٦٠	أموال مقترضة
٠,١%	٠,٢%	٢٣,٩%	٢,٣٧٦,٩٦٠	٤,٢٨٥,٤٢٤	٢,٣٧٦,٩٦٠	٤,٢٨٥,٤٢٤	مخصصات متعددة
٠,٢%	٠,٣%	٢٣,١%	٢٤,٢٧٨,٣٢٤	٤٣,٢٠٨,٦٠٢	٢٤,٢٧٨,٣٢٤	٤٣,٢٠٨,٦٠٢	مطلوبات أخرى ومخصص ضريبة الدخل ومطلوبات ضريبة مؤجلة
٠,٣%	٠,٣%	٢١,٣%	٥١,٨٩٥,٧٩٩	٥١,٨٩٥,٧٩٩	٥١,٨٩٥,٧٩٩	٥١,٨٩٥,٧٩٩	مطلوبات مرتبطة مباشرة بموجودات محتفظ بها بهدف البيع
<b>٧٩,١%</b>			<b>١,٤٣٩,٣٧٨,٣٤٩</b>	<b>١,٩٣٤,٢٤٣,٤٠١</b>	<b>١,٩٣٣,٧٦٧,٤٠١</b>	<b>١,٩٣٤,٢٤٣,٤٠١</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>

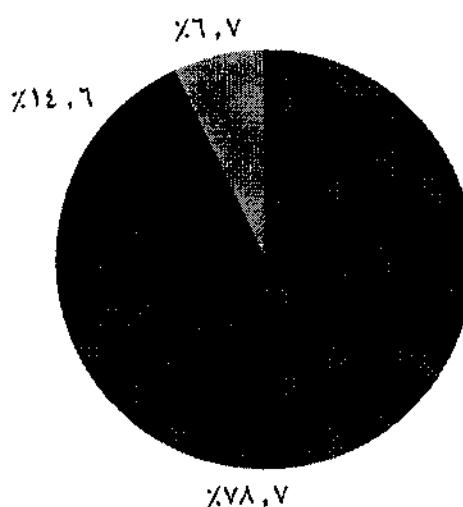


### الأهمية النسبية ٢٠١٤

- ودائع وتأمينات تقديرية
- مطلوبات أخرى ومحضنات ضريبة الدخل وطلوبات ضريبة مؤجلة
- أموال متداولة
- محضنات متداولة
- مطلوبات من بيئة ميشارة بموجودات محققة بها بهدف البيع

٢- بلغ رصيد الاحتياطات والمخصصات المتنوعة ١٢٠,١٧٣,١٠٧ ديناراً بنهاية عام ٢٠١٤ مقابل ٦٢١,٧١٧,٩٤ ديناراً في نهاية عام ٢٠١٢.

النوع	الأهمية النسبية			مجموع الودائع والتأمينات التقديرية
	٢٠١٣	٢٠١٤	التغير النسبي (%)	
النسبة (%)	٢٠١٣	٢٠١٤	النسبة (%)	
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفيه	١٢٩,٣١,٨٤٣	١٣٩,٣٣,٣٢٢	٧,٣	١٣٩,٣٣,٣٢٢
ودائع العملاء	١,٥٢٢,١١٤,٨١٤	١,٤٧١,١٩٤,٣٧٢	-٣,٧	١,٤٧١,١٩٤,٣٧٢
تأمينات تقديرية	٧٤١,٧٧٧,٧٩٩	٧٤٧,٣٨٨,٦٥٣	-٥,٣	٧٤٧,٣٨٨,٦٥٣
<b>مجموع الودائع والتأمينات التقديرية</b>		<b>١,٩٣٤,٢٤٣,٤٥١</b>		<b>١,٩٣٤,٢٤٣,٤٥١</b>
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣
٧٣٩,٤	٧٧٨,٧	٧٤٢,٢	٧٧٧,٢	٧٣٩,٤
٢١٦,٠	٢١٤,٣	٢١٤,٣	٠,٠	٢١٦,٠
٧٣٩,٤	٧٧٨,٧	٧٤٢,٢	٧٧٧,٢	٧٣٩,٤
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣



### الأهمية النسبية ٢٠١٤

- ودائع العملاء
- تأمينات تقديرية
- ودائع بنوك ومؤسسات مصرفيه

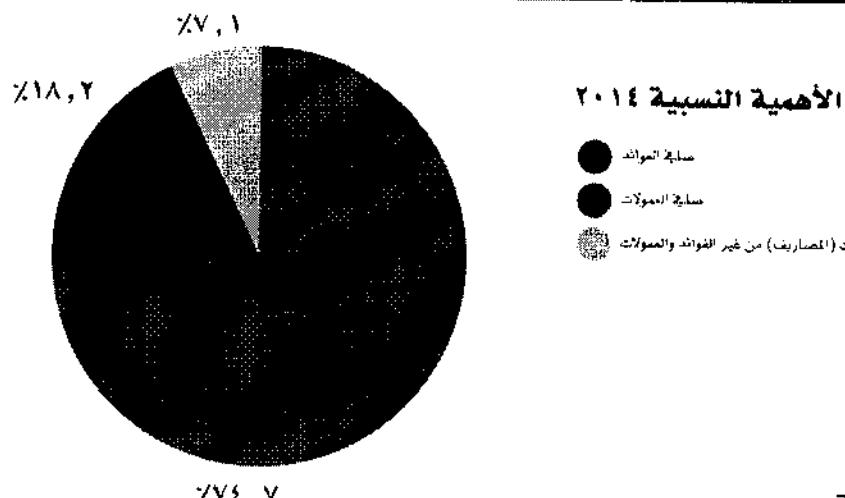
### ثالثاً: الحسابات النظامية

- انخفض رصيد الاعتمادات والتقيولات في نهاية عام ٢٠١٤ إلى ٨٤,٩٢٤,٤٥٢ ديناراً مقابل ٨٤,٩٢٤,٣٤٤ دينار عام ٢٠١٣.
- انخفض رصيد السقوف غير المستغلة في نهاية عام ٢٠١٤ إلى ١٦٩,١٢٤ دينار مقابل ١٠١,١٢٤ دينار عالم ٢٠١٣.
- انخفض رصيد الكفالات في نهاية عام ٢٠١٤ إلى ٨٧٧,٨٧٧ دينار مقابل ١٧٩,٨٠١ دينار عالم ٢٠١٣.

#### **رائعاً: الابادات والمصر وفات التشفيلية**

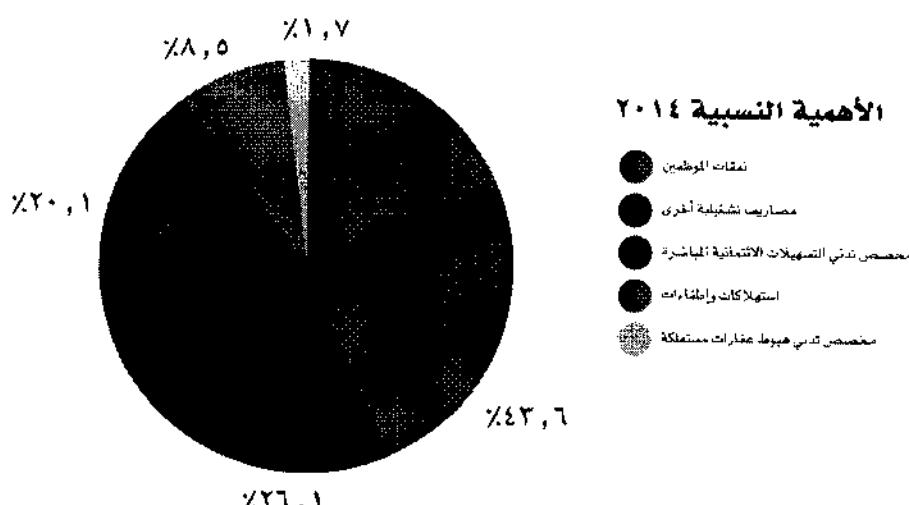
## ١- الامدادات التشغيلية،

الإيرادات التشغيلية		المجموع الإجمالي		المجموع الإجمالي	
الإيرادات التشغيلية	المجموع الإجمالي	الإيرادات التشغيلية	المجموع الإجمالي	الإيرادات التشغيلية	المجموع الإجمالي
صافي المدخرات	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	صافي المدخرات	٢٠١٤
٦٧٥,٢	٦٧٤,٧	٦٧٥,٨	٦٧٥,٢	٦٧٤,٧	٦٧٥,٢
صافي العمولات	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	صافي العمولات	٢٠١٤
٦١٧,٢	٦١٨,٢	٦١٢,٢	٦١٧,٢	٦١٨,٢	٦١٧,٢
مجموع الإيرادات (المصاريف) من غير المدخرات و العمولات	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	مجموع الإيرادات (المصاريف) من غير المدخرات و العمولات	٢٠١٤
٦٧٧,٥	٦٧٧,١	٦٧١,٢	٦٧٧,٥	٦٧٧,١	٦٧١,٢
مجموع الإيرادات التشغيلية	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	مجموع الإيرادات التشغيلية	٢٠١٤
١٣٠,٠	١٣٠,٠	١٣٣,٦	١٣٠,٠	١٣٠,٠	١٣٣,٦



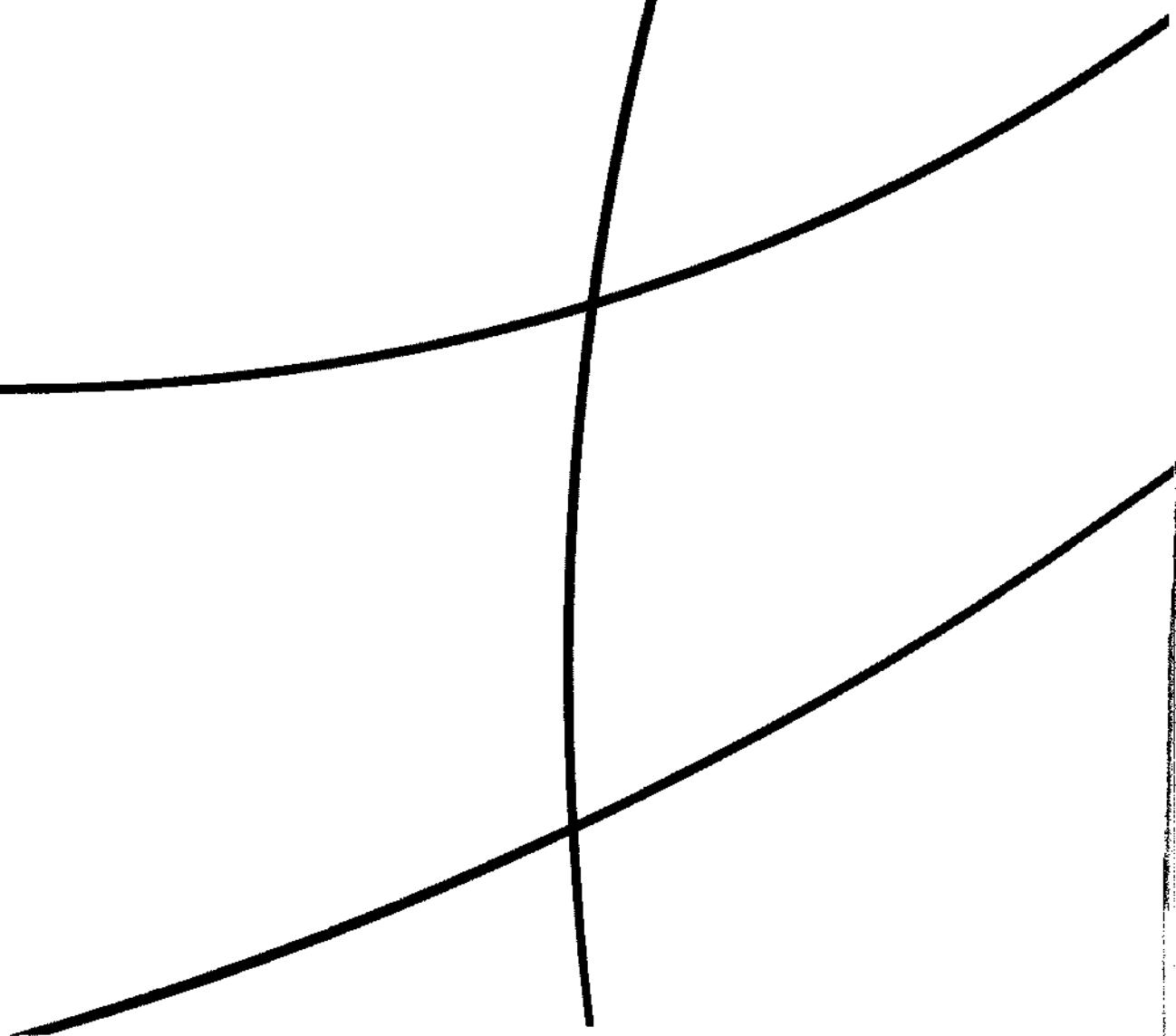
## ٢. المسوّفات التشغيلية:

المصروفات التشغيلية		التغير النسبي		الأهمية النسبية	
		٢٠١٣	٢٠١٤	النسبية	٢٠١٣
نفقات الموظفين					
استهلاكات وإطفاءات					
مصاريف تشغيلية أخرى					
مخصص ديني التسهيلات الائتمانية المباشرة					
مخصص ديني بيوط عقارات مستملكة					
مجموع المصروفات التشغيلية					



ahli | الاهلي

البنك الاهلي الاردني  
Jordan Ahli Bank





# البيانات المالية

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

٤٧١٦ / ٢

السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة المحترمين

البنك الأهلي الأردني

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للبنك الأهلي الأردني (شركة مساهمة عامة محدودة)، والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ وكل من قوائم الدخل الموحدة والدخل الشامل الموحدة والتغيرات في حقوق المساهمين الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة لسنة المنتهية بذلك التاريخ، ولملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

### مسؤولية الادارة عن القوائم المالية الموحدة

إن الادارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الادارة مناسبة لتمكّنها من إعداد القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية. سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

### مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتتحقق، وتطلب ذلك المعايير أن تقيّد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن تقوم بخطيط وإجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة خالية من أخطاء جوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والإفصاحات في القوائم المالية الموحدة. تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للبنك والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة، وذلك بغضّ تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى البنك. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة، ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الادارة وكذلك تقييم العرض الإجمالي للقوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتتوفر أساساً لرأينا حول التدقيق.

## الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، الوضع المالي الموحد للبنك الأهلي الأردني كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ وأداءه المالي الموحد وتدفقاته النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

دبلوميت آند توتش (الشرق الأوسط) - الأردن  
عاصم فوليب حداد  
إجازة رقم (٥٨٨)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
٨ شباط ٢٠١٥

## قائمة المركز المالي الموحدة

## قائمة (١)

الموجودات	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفة	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	استثمارات في شركات حلية وشركة تابعة غير موحدة	ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإيجار - بالصافي	موجودات غير ملموسة - بالصافي	موجودات أخرى	موجودات ضريبية مؤجلة	موجودات محتفظ بها بهدف البيع	مجموع الموجودات	إيضاح دينار دينار ٢٠١٤ ٢٠١٣ كاش ون الأول
٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٢١٠,٣٣٩,٦٦٢	٤	٢٠٧,٨٧٢,١٤١	٢٠٧,٨٧٢,١٤١	٥	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٥	٢٠٧,٨٧٢,١٤١	٢٠٧,٨٧٢,١٤١	٦	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٦	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٦	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦
٢٣,٦٦١,٨٧٥	-	-	-	-	٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٣,٦٦١,٨٧٥
١,٤٤٠,٣٢٠	٢٨٩,٢٠٥	٧	١,٤٤٠,٣٢٠	٢٨٩,٢٠٥	٨	١,٤٤٠,٣٢٠	٨	١,٤٤٠,٣٢٠	٢٨٩,٢٠٥	٩	١,٤٤٠,٣٢٠	٩	١,٤٤٠,٣٢٠	٩	١,٤٤٠,٣٢٠
٢٢,٩٧٣,٥٢٧	٢٧,٥٩١,٤٦٨	٩	٢٢,٩٧٣,٥٢٧	٢٧,٥٩١,٤٦٨	١٠	٢٢,٩٧٣,٥٢٧	١٠	٢٢,٩٧٣,٥٢٧	٢٧,٥٩١,٤٦٨	١١	٢٢,٩٧٣,٥٢٧	١١	٢٢,٩٧٣,٥٢٧	١١	٢٢,٩٧٣,٥٢٧
٢٧٦,٨٧٥,٩٥٢	٢٩٤,٤٥٧,٥٤٢	١٢	٢٧٦,٨٧٥,٩٥٢	٢٩٤,٤٥٧,٥٤٢	١٣	٢٧٦,٨٧٥,٩٥٢	١٣	٢٧٦,٨٧٥,٩٥٢	٢٩٤,٤٥٧,٥٤٢	١٤	٢٧٦,٨٧٥,٩٥٢	١٤	٢٧٦,٨٧٥,٩٥٢	١٤	٢٧٦,٨٧٥,٩٥٢
١٠,٣٠٤,٧٢٠	٩,٢٧٤,٦٤٢	١١	١٠,٣٠٤,٧٢٠	٩,٢٧٤,٦٤٢	١٢	١٠,٣٠٤,٧٢٠	١٢	١٠,٣٠٤,٧٢٠	٩,٢٧٤,٦٤٢	١٣	١٠,٣٠٤,٧٢٠	١٣	١٠,٣٠٤,٧٢٠	١٣	١٠,٣٠٤,٧٢٠
٥٤,٠١٣,٧٦٠	٥٨,٦٩٩,٠٤٢	١٤	٥٤,٠١٣,٧٦٠	٥٨,٦٩٩,٠٤٢	١٥	٥٤,٠١٣,٧٦٠	١٥	٥٤,٠١٣,٧٦٠	٥٨,٦٩٩,٠٤٢	١٦	٥٤,٠١٣,٧٦٠	١٦	٥٤,٠١٣,٧٦٠	١٦	٥٤,٠١٣,٧٦٠
١,٧٧٧,٢٤١	١,٤٧٥,٨١٧	١٢	١,٧٧٧,٢٤١	١,٤٧٥,٨١٧	١٣	١,٧٧٧,٢٤١	١٣	١,٧٧٧,٢٤١	١,٤٧٥,٨١٧	١٤	١,٧٧٧,٢٤١	١٤	١,٧٧٧,٢٤١	١٤	١,٧٧٧,٢٤١
٤٠,٥١٦,٢٠٨	٤٣,٣٩٦,٣٦٢	١٤	٤٠,٥١٦,٢٠٨	٤٣,٣٩٦,٣٦٢	١٥	٤٠,٥١٦,٢٠٨	١٥	٤٠,٥١٦,٢٠٨	٤٣,٣٩٦,٣٦٢	١٦	٤٠,٥١٦,٢٠٨	١٦	٤٠,٥١٦,٢٠٨	١٦	٤٠,٥١٦,٢٠٨
٤,٢٩٧,٨٦٢	٤,٦٤٣,٧٦١	٢٠	٤,٢٩٧,٨٦٢	٤,٦٤٣,٧٦١	٢١	٤,٢٩٧,٨٦٢	٢١	٤,٢٩٧,٨٦٢	٤,٦٤٣,٧٦١	٢٢	٤,٢٩٧,٨٦٢	٢٢	٤,٢٩٧,٨٦٢	٢٢	٤,٢٩٧,٨٦٢
٥٥٧,١٤٥,٨١٩	-	٤٧	٥٥٧,١٤٥,٨١٩	-	٤٨	٥٥٧,١٤٥,٨١٩	٤٨	٥٥٧,١٤٥,٨١٩	-	٤٩	٥٥٧,١٤٥,٨١٩	٤٩	٥٥٧,١٤٥,٨١٩	٤٩	٥٥٧,١٤٥,٨١٩
٢,٧٠٢,٦٢٩,٨٢١	٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣	٥٣	٢,٧٠٢,٦٢٩,٨٢١	٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣	٥٤	٢,٧٠٢,٦٢٩,٨٢١	٥٤	٢,٧٠٢,٦٢٩,٨٢١	٢,٣٢٥,١٤٤,٢٦٣	٥٥	٢,٧٠٢,٦٢٩,٨٢١	٥٥	٢,٧٠٢,٦٢٩,٨٢١	٥٥	٢,٧٠٢,٦٢٩,٨٢١

تُعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٨) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

قائمة المركز المالي الموحدة

تابع ...

المطلوبات، ودائع بنوك ومؤسسات مصرية	المطلوبات وحقوق الملكية
ودائع عملاء	ـ ١٢٠,٦٨٥,٣٣٤
تأمينات تغدية	ـ ١٢٩,٣٦٠,٨٤٣
أموال مقترضة	ـ ١,٤٦١,١٩٤,٣٧٣
مخصصات متعددة	ـ ١,٥٢٣,١٠٤,٨١٤
مخصص ضريبة الدخل	ـ ٢٥٧,٢٨٨,٦٥٤
مطلوبات ضريبة مؤجلة	ـ ٣٤,٥٨٣,٩٦٥
مطلوبات أخرى	ـ ٤,٢٨٥,٤٢٤
مطلوبات مرتبطة مباشرة بمحفظات محتفظ بها بهدف البيع	ـ ٩,٨٦٠,٣٥٠
مجموع المطلوبات	ـ ٢٢,٣٦١,٢٤٠
ـ ٥١٤,٨٩٥,٧٩٩	ـ ٤٧
	ـ ٢,٤١٨,٣٦٨,٤٩٠
	ـ ٢,٠١٦,٣٢١,٤٤٢

حقوق المساهمين

رأس المال المكتتب به والمدفوع	ـ ١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	ـ ١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	ـ ٢٢
علاوة إصدار	ـ ٩,٣٤٥,٨١٧	ـ	ـ ٢٢
احتياطي قانوني	ـ ٤٣,٩٣٥,١٧٥	ـ ٤٧,٩٤٧,٦٩٤	ـ ٢٢
احتياطي اختياري	ـ ٢٦,٢٢٤,١٥٠	ـ ٢٠,٢٢٦,٧٧٩	ـ ٢٢
احتياطي التقلبات الدورية	ـ ١,٣٩٣,٤٠٥	ـ ١,٧٩١,٥٨٤	ـ ٢٢
احتياطي خاص	ـ ٢١٣,٠٥٤	ـ ٢١٣,٠٥٤	
احتياطي مخاطر مصرية عامة	ـ ١١,١٤٧,٧٤٣	ـ ١١,٠٠٥,٣٢٥	ـ ٢٢
احتياطي القيمة العادلة - بالصافي	ـ ١,٤٧٩,٢٢٠	ـ ١,٨٢٢,٠٢٠	ـ ٢٤
أرباح مدورة	ـ ٢٥,٥٤٦,٣١٧	ـ ٤٠,٧٩٥,٤٧٥	ـ ٢٥
مجموع حقوق المساهمين	ـ ٢٨٣,٢٨٥,٣٢١	ـ ٢٠٨,٨٢٢,٨٢١	
مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	ـ ٢,٧٤٢,٣٢٩,٨٢١	ـ ٢,٣٢٥,١٤٤,٢٢٣	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٨) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة الدخل الموحدة

## قائمة (ب)

للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤		٢٠١٤	٢٠١٣
	دينار	إيصال	دينار
١٢٨,٨٨٩,٥٤٤	١٢٨,٨٨٩,٥٤٤	٢٦	١٢٣,١١٦,١٣٢
٤٦,٤٧٩,١٥٢		٢٧	٤٥,١٤٣,٩٠٠
٨٢,٤٣١,٣٩٢		٢٨	٧٧,٨٧٧,٢٢٢
٢٠,٠٦٩,١٦٠		٢٩	١٧,٨٩١,٩٢٤
٤٠٢,٦٧٩,٠٥٢		٣٠	٩٥,٧٧٢,١٤٧
٢,٨٨٧,٢٧٤		٣١	٢,٨٩٨,٢٥٩
(٣٨٩,٩٩٩)		٣٢	(٤٤٠,٦٠١)
٩٤٤,٢٤٩		٣٣	٨٧١,٣٢٢
٤,٣٧٨,٦٨٠		٣٤	٤,٤٠١,٨٠٧
٧,٨٢٠,٤٠٤		٣٥	٧,٧٣٠,٧٧٧
١١٠,٢٩٩,٩٥٦			١٠٣,٤٩٢,٩٣٣

الموائد الدائنة  
الفوائد المدينة  
صافي إيرادات الفوائد  
صافي إيرادات العمولات  
صافي إيرادات الفوائد والعمولات  
أرباح عملات أجنبية  
(خسائر) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل  
عواائد توزيعات موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل  
الإيرادات الأخرى  
مجموع الإيرادات من غير الفوائد والعمولات  
إجمالي الدخل

## المصروفات

٢٣,٢٦٢,٢٩٥	٢٩,٢٢٣,٨٩٧	٢٢
٧,٧٠٤,٩٧٥		٢٣
٢٣,٥٧٠,٨٨٢		٢٤
١٨,١٠٠,٣١٨		٨
١,٥٥٢,٠٧٧		١٤
٤٠,٢٥٣,١٧٣		١٥
٢٠٠,٤٦,٨١٧		١٦
١٥٥٢,٧٧٧		١٧
٨٣,١٨٠		١٨
٢١,٦٦٦,٧٧٩		٢٠
(٥,٩٦٤,٢٨٠)		
١٥,٧٠٢,٣٤٩		٤٦
١٨,٤٥٨,٤٦٢		
٢٤,١٦٠,٨١٢		
٢٤,١٦٠,٨١٢		
١٦,٠٠٣,٨٩٩		
٢٤,١٦٠,٨١٢		
١٦,٠٠٣,٨٩٩		

نفقات الموظفين  
استهلاكات واطفاءات  
مصاريف أخرى  
محصلن تبني التسهيلات الائتمانية المباشرة  
محصلن تدني هبوط عقارات مستملكة

## إجمالي المصروفات

٨٢,٦٣٠,٦٢		١١
٢٠٠,٤٦,٨١٧		١٢
١٥٥٢,٧٧٧		١٣
٨٣,١٨٠		١٤
٢١,٦٦٦,٧٧٩		١٥
(٥,٩٦٤,٢٨٠)		
١٥,٧٠٢,٣٤٩		٤٦
١٨,٤٥٨,٤٦٢		
٢٤,١٦٠,٨١٢		
٢٤,١٦٠,٨١٢		
١٦,٠٠٣,٨٩٩		
٢٤,١٦٠,٨١٢		
١٦,٠٠٣,٨٩٩		

أرباح تسييم أسهم نتيجة انخفاض مساعدة البنك في شركة حلقة مسابقاً

حصة البنك من أرباح الاستثمار في شركات حلقة

الربح للسنة من العمليات المستمرة قبل الضريبة - قائمة (ه)

الربحية الدخل

الربح للسنة من العمليات المستمرة

صافي الربح من العمليات غير المستمرة (بعد الضريبة) - قائمة (ه)

الربح للسنة - قائمة (ج) و (د)

ويعود إلى

مساهمي البنك - قائمة (أ)

حصة السهم من الربح للسنة من العمليات المستمرة وغير المستمرة العائد لمساهمي البنك

أساسي

مخفض

حصة السهم من الربح للسنة من العمليات المستمرة العائد لمساهمي البنك

أساسي

مخفض

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٨) جزءاً من هذه القائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

## قائمة (ج)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	٢٠١٤
٢٠١٣	
دinars	دinars
٢٤,١٦٠,٨١٢	٢٤,١٦٠,٨٨٩

الربح للسنة - قائمة (ب)

## بنددخل الشامل:

بنود غير قابلة للتحويل لاحقاً لقائمة الدخل الموحدة:

(٥٠)	(٧٧,٠٢٢)
(٤٦,٧٦٦)	٣٥٣,٧٠
١٥,٩٥٧,٠٧٣	٢٤,٤٣٧,٤٩٠

(خسائر) بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

التغير في احتياطي القيمة العادلة - بالصافي

إجمالي الدخل الشامل - قائمة (د)

## إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:

مساهمي البنك	١٥,٩٥٧,٠٧٣
	٢٤,٤٣٧,٤٩٠

مساهمي البنك

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٨) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.



## قائمة (ه)

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول		
	٢٠١٣	٢٠١٤
إيجار دينار		
٢٠,٨٧٣,٧٧٧	٢١,٦٦١,٧٩٩	

٢,٤٧٠,٩٣٠	١٨,٤٥٨,٤٧٢	
٦,٩٩٩,٢٠٥	٧,٧٠٤,٩٦٥	١٢,١٢
١٨,٤٧٣,١٢٠	١٨,١٠٠,٢١٨	٨
٨٤٠,٧١٠	٢,٩٩٢,٩٨٥	١٩
٣٦٦,٣٧٢	١,٥٥٢,٠٧٧	١٤
١,٠٠٠,٠٠٠	-	٢٢
	(١,٥٣٦,٧٣٢)	١١
٤٥٠,٥٣٢	٨٦,٨٤٠	٢٠
(٢٨,٥٨٢)	(٧٨,٥٥٢)	
(١١,٤٧٢)	(٨٢,١٨٠)	١١
٥٦٢,٩١٢	(١,٤٩٩,٨٩٩)	
(٢,١٠٥,٠٦٨)	(٢,١١٢,٨٢١)	٢٩
٤٩,٧٤٢,٤٤٦	٦٥,٢٥٢,١٨٢	

(٧,٣٠٥,٩٧٩)	٧,٧٠٥,٤٢٤	
٤,٦٨٠,١٦٥	٢٦,٦٦١,٨٢٥	
٥٥,٠٠٠,٠٠٠	(١,٠٠٠,٠٠٠)	
١٢٨,٤٦٤	٩٦٤,٢٢٥	
(٦٦,١٥٢,٥٧١)	(٣١,٠٩٣,٢٨٧)	
(١,٣٥٠,١٧٤)	(٩,٥٩٦,١٣٦)	
(٤٢,٨٧٦,٧٥١)	٥٥٧,١٤٥,٨١٩	
(١٩,٤٩٠,٠٧٦)	(١٢,٩٣٧,٩٩٩)	
٩٠,٢٢٠,٥٦٤	٦٦,٩١٠,٤٤٦	
٢١,٤١٥,٩٥٨	٢٤,٢٨٩,١٤٠	
(٣,٩٦٦,٣٨٥)	٨,١٦٣,٤٢٢	
٤٠,٣٦٤,٧٧٢	(٥١٤,٨٩٥,٧٩٩)	
(١١,٤٠٧)	-	
٧٠,٦١٥,٢٤٠	١٠٨,٣٧٩,٩٥٦	
١٢٠,٣٥٧,٦٨٦	١٧٣,١٢٢,١٢٩	
(٩,١٨٧,٥٩)	(١١,٢٨٥,٤٠٢)	٢٠
(٨٠٢,٨٦٢)	(٥١,٥٠٠)	١٩
(٣٧٩,٢٤٨)	(٢,٠٢٢,٩٦٩)	١٩
١٠٩,٩٨٧,٨٨٢	٢٦٢,٢٦٧	١٦

تعتبر الإضافات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٨) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## التدفقات النقدية من عمليات التشغيل:

الربح للسنة من العمليات المستمرة قبل الضرائب - قائمة (ب)

صافي الربح من العمليات غير المستمرة (بعد الضرائب) - قائمة (ب)

تعديلات:

استهلاكات وأطفاءات

مخصصات ثانوي التسهيلات الاجتماعية المباشرة

مخصصات متوقعة

خسائر تدني هبوط عمارت مستلمة

مخصص ذمم عقارات مباعة مشكوك في تحصيلها

(أرباح) تقييم أسهم نتيجة انخفاض مساهمة البنك في شركة حلقة سابقاً

خسائر تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

(أرباح) بيع ممتلكات وعمرات

حصة البنك من (أرباح) الاستثمار في شركات حلقة

صافي الفوائد

تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما هي حكمه

الربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات

## التغير في الموجودات والمطلوبات:

النقص (الزيادة) في أرصدة لدى بنوك مركبة تستحق خلال مدة تزيد عن ثلاثة أشهر

النقص في إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية تزيد استحقاقاتها عن ثلاثة أشهر

(الزيادة) النقص في الأرصدة المقيدة السحب

النقص في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

(الزيادة) في التسهيلات الاجتماعية المباشرة بالصافي

(الزيادة) في الموجودات الأخرى

النقص (الزيادة) في موجودات محتفظ بها بهدف البيع

(النقص) في ودائع بنوك ومؤسسات مصرية تستحق خلال مدة تزيد عن ثلاثة أشهر

الزيادة في ودائع العملاء

الزيادة في تأمينات نقدية

الزيادة (النقص) في مطلوبات أخرى

(النقص) الزيادة في مطلوبات مرتبطة مباشرة بمباشرة بموجودات محتفظ بها بهدف البيع

(النقص) في مخصصات متوقعة

صافي التغير في الموجودات والمطلوبات

صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل ضريبة الدخل والمخصصات المدفوعة

ضريبة الدخل المدفوعة

التضاليل المدفوعة

تموين نهاية الخدمة المدفوعة

صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

تابع...

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣		٢٠١٤	إيضاح
	دينار	دينار	دينار
(٢٣,٩٣٢)	(٣٩٩,٣٩٩)	(٢٠١٤)	
(٥٦,٩٤٥,٣٢٦)	(١١٩,٥٩١,٥٩٠)	(٢٠١٣)	
(١٢,٥٠٢,١٧٢)	(١٢,٧٦٢,٨٤٧)	(٢٠١٤)	
٥١٨,٢٦٠	٧٥٧,٧٧٥		
(٧٨,٦٥٢,٨١)	(١٢١,٩٩٦,١٥٨)		

## التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار،

(الزيادة) في موجودات مالية بالقيمة المادلة من خلال قائمة البطل الشامل

(الزيادة) في موجودات مالية بالكلفة المطافأة

(شراء) ممتلكات ومعدات ومستلزمات قيد الإنجاز وموجودات غير ملموسة

المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات

صافي (الاستخدامات النقدية في) عمليات الاستثمار

## التدفقات النقدية من عمليات التمويل،

الزيادة (النقص) في أموال مقتضبة

أرباح موزعة على المساهمين

صافي (الاستخدامات النقدية في) عمليات التمويل

تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه

صافي الزيادة في النقد وما في حكمه

النقد وما في حكمه في بداية السنة

النقد وما في حكمه بداية السنة المحول إلى الموجودات المحافظ عليها بهدف البيع

النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٤٨) جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### ١- معلومات عامة

- تأسس البنك الأهلي الأردني عام ١٩٥٥ تحت رقم (٦) بتاريخ الأول من تموز ١٩٥٥ وفقاً لأحكام قانون الشركات لسنة ١٩٢٧، وهو مسجل كشركة مساهمة عامة محدودة مقرها الرئيسي في عمان، وعنوانها شارع الملكة نور ص.ب. ٣١٠٢، عمان ١١١٨١ الأردن، وقد تم دمج بنك الأعمال مع البنك اعتباراً من الأول من كانون الأول ١٩٩٦، كما تم دمج شركة بنك فيلا ديفيا للاستثمار في شركة البنك الأهلي الأردني المساوية العامة المحدودة اعتباراً من الأول من تموز ٢٠٠٥.
- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعددها خمسة وخمسون فرعاً وفروعه الخارجية وعددها ستة وشركات تابعة في الأردن.
- إن أسهم البنك مدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية - الأردن.
- تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته رقم (١) المنعقدة بتاريخ ١٧ كانون الثاني ٢٠١٥ وهي خاضعة لمراجعة البنك المركزي الأردني والهيئة العامة للمساهمين.

### ٢- أهم السياسات المحاسبية:

#### أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك والشركات التابعة وفقاً للمعايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المتبقية عن مجلس معايير المحاسبة الدولية وفقاً للقوانين المحلية النافذة والتعليمات النافذة في البلدان التي يعمل بها البنك وتعليمات البنك المركزي الأردني.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة، كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوم لها مخاطر التغير في قيمتها العادلة.
- إن الدينار الأردني هو عملة إلهاز القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.
- إن السياسات المحاسبية المتبقية في إعداد القوائم المالية الموحدة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في إعداد القوائم المالية الموحدة لسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وباستثناء أكثر ما يرد في الإيضاح (٤٨ - ١).

#### أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لنفروع البنك الأهلي الأردني في الأردن والخارج والشركات التابعة له والخاضعة لسيطرته وتحتفظ السيطرة عندما يكون للبنك القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركات التابعة، أما المعاملات في الطريق فتظهر ضمن بند موجودات أخرى أو مطلوبات أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

تم بتاريخ ٢٢ أيار ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في البنك الأهلي الدولي - لبنان مع فرنسيسك ش.م.ل. شاملة حصته في رأس المال بنسبة ٨٩١/٩٧% من رأس مال البنك بالإضافة إلى حصته من خدمات رأس المال وبنسبة ٤١٪/٨٩%. هذا وتم استبعاد الاستثمار كما في ٢٠ نيسان ٢٠١٤ واستكمال الإجراءات القانونية والحصول على موافقة مصرف لبنان المركزي بتاريخ ٢٥ حزيران ٢٠١٤.

تم بتاريخ ٢٩ كانون الأول ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في شركة كلية الزرقاء الأهلية مع شركة القدس للتعليم والتدريب والاستشارات شاملة حصته في رأس المال بنسبة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة، هذا وتم استبعاد الاستثمار كما ٢٠ حزيران ٢٠١٤.

تتمثل الشركات التابعة للبنك كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ فيما يلى:

### أ - الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة

إن الشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني، وتقوم بمنح قروض لذوي الدخل المحدود وبلغ رأس المالها ٣٠٥ مليون دينار، إن مجموع موجوداتها ٦٧٣٠,٨٨٥ دينار ومجموع مطلوباتها ١٢,٣٠٨,٦٥٤ دينار، وبلغ مجموع إيراداتها ٣,٩٨٤ دينار ومجموع مصروفاتها ٣,٤٧٥,١٤١ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ قبل استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بينها وبين البنك.

### ب - شركة الأهلي للوساطة المالية

شركة الأهلي للوساطة المالية هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني وبلغ رأس المالها ١٥ مليون دينار، إن مجموع موجوداتها ١٦,٩٣٨,٠٠٣ دينار ومجموع مطلوباتها ٧٧٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤، وبلغ مجموع إيراداتها ٧١٢,١١٧ دينار ومجموع مصروفاتها ٢٦٩,٢٥٧ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ قبل استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بينها وبين البنك.

### ج - شركة الأهلي للتأجير التمويلي

شركة الأهلي للتأجير التمويلي هي شركة مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني وبلغ رأس المالها ١٠ مليون دينار، إن مجموع موجوداتها ٤٢,٢٠٣,٧٣١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ ومجموع مطلوباتها ٨٨٦ دينار، وبلغ مجموع إيراداتها ٣,١٤٩,٣٣١ دينار ومجموع مصروفاتها ٠-٢٨,١٣٧ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ قبل استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بينها وبين البنك.

- يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للبنك باستخدام نفس السياسات المحاسبية المتتبعة في البنك، وإذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتتبعة في البنك فيتم إجراء التعديلات الالزامية على القوائم المالية للشركات التابعة لتتطابق مع السياسات المحاسبية المتتبعة في البنك.

- يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الدخل الموحدة حتى تاريخ التخلص منها وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركات التابعة.

- تمثل حقوق غير المسيطرین ذلك الجزء غير المملوك من قبل البنك من حقوق الملكية في الشركات التابعة.

- في حال إعداد قوائم مالية منفصلة للبنك كمنشأة مستقلة يتم إظهار الاستثمارات في الشركات التابعة بالكلفة.

## معلومات القطاعات

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتراك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك.
- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئات اقتصادية محددة خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

## تسهيلات ائتمانية مباشرة

- يتم تكوين مخصص تدريسي للتسهيلات الائتمانية المباشرة إذا تبين عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك وعندما يتتوفر دليل موضوعي على أن حدثاً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدريسي، وتسجل قيمة المخصص في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية غير العاملة الممنوعة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية في الدول التي يتواجد فيها فروع أو شركات تابعة.
- يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحصيلها بتنزيلها من المخصص، ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي إلى قائمة الدخل الموحدة، ويضاف المحصل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات.

## موجودات مالية بالكلفة المطफأة

- هي الموجودات المالية التي تهدف إدارة البنك وفقاً لنموذج أعمالها إلى الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل بالأندفعت من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.
- يتم إثبات هذه الموجودات عند الشراء بالكلفة مضافةً إليها مصاريف الاقتناء، وتطفأ العلاوة/ الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية قيداً على أو لحساب الفائدة، وتنزيل أية مخصصات ناتجة عن التدريسي في قيمتها يؤدي إلى عدم إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه، ويتم قيد أي تدريسي في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.
- يمثل مبلغ التدريسي في قيمة هذه الموجودات الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية (وفي حال بيع أي من هذه الموجودات قبل تاريخ استحقاقها يتم تسجيل نتيجة البيع ضمن قائمة الدخل الموحد في بند مستقل والإفصاح عن ذلك وفقاً لمتطلبات معايير التقارير المالية الدولية بالخصوص).

## موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

- تمثل هذه الموجودات الاستثماريات في أسهم وسندات الشركات لأغراض المتاجرة، وإن الهدف من الاحتفاظ بها هو توليد الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.
- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء في قائمة الدخل عند الشراء) ويعاد تقديرها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير التقديرية بالعملات الأجنبية، وهي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة.
- لا يجوز إعادة تصنيف أية موجودات مالية من / إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية.
- لا يجوز تصنيف أية موجودات مالية ليس لها أسعار في أسواق نشطة وتدالات نشطة في هذا البند.
- يتم أخذ الأرباح الموزعة أو الفوائد المستحقة في قائمة الدخل الموحدة.

## موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

- تمثل هذه الموجودات الاستثماريات في أدوات الملكية لأغراض الاحتفاظ بها لتوليد الأرباح على المدى الطويل وليس لأغراض المتاجرة.
- يتم إثبات الموجودات المالية من خلال الدخل الشامل بالقيمة العادلة مضافة إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقديرها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير التقديرية بالعملات الأجنبية، وهي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ، ويتم تحويل رصيد احتياطي القيمة العادلة الخاص بأدوات الملكية المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.
- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدنى.
- يتم أخذ الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

## القيمة العادلة

- إن أسعار الإغلاق بتاريخ القوائم المالية الموحدة هي أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات والمشتقات المالية التي لها أسعار سوقية.
- في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الموجودات والمشتقات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:
- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
  - تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
  - نماذج تسعير الخيارات.

يتم تقدير الموجودات والمحتليبات المالية طويلة الأجل والتي لا يستحق عليها فوائد بموجب خصم التدفقات النقدية وبموجب سعر الفائدة الفعالة، ويتم أحد فائدة الخصم ضمن إيرادات الفوائد المقبوضة في قائمة الدخل الموحدة.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تدبير قيمة الموجودات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتذرع قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

## التدني في قيمة الموجودات المالية

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هناك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفراديًّا أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدلي.

يتم تحديد مبلغ التدلي كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة المطافية، يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر القائدة الفعلي.
- تدني الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل التي تظهر بالقيمة العادلة؛ يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة.
- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر السوق السائد للعائد على موجودات مالية مشابهة.
- يتم قيد التدلي في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم قيد أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدلي السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة باستثناء التدلي في أسهم الشركات بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل، بحيث يتم استرجاعه من خلال احتياطي تقييم القيمة العادلة.

## الاستثمارات في شركات حليفه شركة تابعة غير موحدة

- الشركات الحليفه هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية ولا يسيطر البنك عليها والتي يملك البنك نسبة فيها تتراوح بين 20% إلى 50% من حقوق التصويت، وتظهر الاستثمارات في الشركات الحليفه بموجب طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية الموحدة.
- يظهر الاستثمار في شركة أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي وفتاً لطريقة حقوق الملكية. وهي شركة لا تهدف لتحقيق الربح وجميع أعمالها خيرية ويتم التبرع بكمال صافي إيراداتها.
- في حال إعداد قوائم مالية منفصلة للبنك كمنشأة مستقلة يتم إظهار الاستثمارات في الشركات الحليفه بالكلفة.

## ممتلكات ومعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي تدلي في قيمتها، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية التالية:

مباني	٢٠ - ١٠
آلات وتجهيزات ومعدات	٣٥
وسائط نقل	٢٠ - ٢٠
أجهزة الحاسوب الآلي	٢٠ - ١٥
أخرى	

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدلي في قائمة الدخل الموحدة.

- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً، يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغيراً في التقديرات.

- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يكون هناك منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

## المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

## مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

- يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية الخدمة للموظفين بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بموجب اللوائح الداخلية للبنك.

- يتم قيد التعويضات المدفوعة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة عند دفعها، ويتم أخذ مخصص للالتزامات المتراكمة على البنك من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الدخل الموحدة.

## ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتوزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتوزيل لأغراض ضريبية.

- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.

- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

- يتم مراجعة رصيد الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

## رأس المال

### تكاليف إصدار أو شراء أسهم البنك:

يتم قيد أية تكاليف ناتجة عن إصدار أو شراء أسهم البنك على الأرباح المدورة بالصافي بعد الأثر الضريبي لهذه التكاليف إن وجد. إذا لم تستكمِل عملية الإصدار أو الشراء فيتم قيد هذه التكاليف كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.

## حسابات مدارة لصالح العملاء

تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك. يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الدخل الموحدة، ويتم تكوين مخصص لقاء انخفاض قيمة المحافظ مضمونة رأس المال المدارة لصالح العملاء عن رأس المال.

## التقاضى

يتم إجراء تقاضى بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار العبلغ الصافى في قائمة المركز المائى الموحدة فقط عندما توفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاضى، أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

- يتم تتحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الائتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم قيدها لحساب الفوائد والعمولات المعلقة.

- يتم قيد العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تتحققها (إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

## تاریخ الاعتراف بالموارد المالية

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية بتاريخ المتاجرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

## المشتقات المالية ومحاسبة التحوط

### - مشتقات مالية للتحوط:

لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلى:

### - التحوط لـ القيمة العادلة:

هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.

في حال انتطبق شروط تحوط القيمة العادلة الفعال، يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوط لها في قائمة الدخل الموحدة.

في حال انتطبق شروط تحوط المحفظة الفعال يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات أو المطلوبات في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.

### - التحوط للتدفقات النقدية:

هو التحوط لمخاطر تغير التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك الحالية والمتواعدة.

في حال انتطبق شروط تحوط التدفقات النقدية الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويله لقائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يؤثر بها إجراء التحوط على قائمة الدخل الموحدة.

## - التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية:

في حال انتهاق شروط التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية، يتم قياس القيمة العادلة لأداة التحوط لصافي الموجودات المتحوطة لها، وفي حال كون العلاقة فعالة يعترف بالجزء الفعال من الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويعرف بالجزء غير الفعال ضمن قائمة الدخل الموحدة، ويتم تسجيل الجزء الفعال في قائمة الدخل الموحدة عند بيع الاستثمار في الوحدة الأجنبية المستمر بها.

- التحوطات التي لا ينطبق عليها شروط التحوط الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.

## مشتقات مالية للمتاجرة

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحتفظ بها للأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايسة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في قائمة المركز المالي الموحدة، وتتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم، ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

## عقود إعادة الشراء أو البيع

- يستمر الاعتراف في القوائم المالية الموحدة بالموجودات المباعة والتي تم التعهد المترافق بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي، وذلك لاستمرار سيطرة البنك على تلك الموجودات ولأن آية مخاطر أو منافع تؤول للبنك حال حدوثها، ويستمر تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة. تدرج المبالغ المستلمة لقاء هذه الموجودات ضمن المطلوبات في بند الأموال المقترضة، ويتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمحضوف ظوائد يستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

- أما الموجودات المشتراة مع التعهد المترافق بإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد فلا يتم الاعتراف بها في القوائم المالية الموحدة، وذلك لعدم توفر السيطرة على تلك الموجودات، ولأن آية مخاطر أو منافع لا تؤول للبنك حال حدوثها. وتدرج المبالغ المدفوعة لقاء هذه الموجودات ضمن الودائع لدى البنك والمؤسسات المصرفية الأخرى أو ضمن التسهيلات الائتمانية حسب الحال، ويتم معالجة الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات ظوائد تستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

## الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة

تظهر الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن بند "موجودات أخرى" وذلك بالقيمة التي ألت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية الموحدة بالقيمة العادلة بشكل إفرادي، ويتم تسجيل أي تدنى في قيمتها كخسارة في قائمة الدخل الموحدة ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في قائمة الدخل الموحدة إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدنى الذي تم تسجيله سابقاً.

## الموجودات غير الملموسة

### أ - الشهرة

- يتم تسجيل الشهرة بالكلفة التي تمثل الزيادة في كلفة امتلاك أو شراء الاستثمار في الشركة العلية أو التابعة عن حصة البنك في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة. أما الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حلية فتظهر كجزء من حساب الاستثمار في الشركة العلية ويتم لاحقاً تخفيض تكاليف الشهرة بأى تدنى في قيمة الاستثمار.

- يتم توزيع الشهرة على وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدنى في القيمة.

- يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدنى في قائمة الدخل الموحدة.

## ب - الموجودات غير الملموسة الأخرى

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقييد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها. أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم تسجيلها بالكلفة.

- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الإطفاء في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة لا تزيد عن خمس سنوات من تاريخ الشراء. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدفق في قيمتها في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

- لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن أعمال البنك ويتم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة في نفس الفترة.

- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الإنتاجي لتلك الموجودات ويتم إجراء أي تعديلات على الفترات اللاحقة.

- يتم إطفاء الأنظمة والبرامج على مدى عمرها الإنتاجي المقدر وبمعدلات سنوية تتراوح بين ٢٠٪ إلى ٣٠٪.

## العملات الأجنبية

- يتم تسجيل المعاملات التي تم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة بتاريخ إجراء المعاملات.

- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني.

- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرية بالقيمة العادلة بتاريخ تحديد قيمتها العادلة.

- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

- يتم تسجيل فروقات التحويل لبنود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية كجزء من التغير في القيمة العادلة.

- عند توحيد القوائم المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية إلى عملة التحرير وفقاً للأسعار الوسطية للعملات في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني. أما بنود الإيرادات والمصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة وتظهر فروقات العملة الناتجة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية. وفي حالة بيع إحدى هذه الشركات أو الفروع فيتم قيد مبلغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلق بها ضمن الإيرادات / المصروف في قائمة الدخل الموحدة.

## النقد وما في حكمه

- هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر. وتتضمن: النقد والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

## الموجودات غير المتداولة المحافظ بها بهدف البيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة على أنها محفظة بها بهدف البيع في حال كان استرداد المبالغ المقيدة بشكل رئيسي سيتم من خلال عملية بيع وليس من خلال العمليات المستمرة. ويجب أن يكون الأصل جاهزاً للبيع في وضعه الحالي بشرط تكون عادية ومتاحة لبيع هذا النوع من الموجودات، ويجب أن يكون أمراً بيعها محتملاً بشكل كبير، بالإضافة إلى أن يكون هناك التزام بخططة البيع من قبل الإدارة وبحيث يكون البيع مؤهلاً للاعتراف به كمكملة خلال سنة واحدة من تاريخ هذا التصنيف.

عندما يكون البنك ملتزماً بخططة بيع تتضمن فقدان السيطرة على شركة تابعة، يتوجب عليه تصنيف جميع موجوداتها والتزاماتها على أنها محفظة بها بهدف البيع وذلك عند استيفاء جميع الشروط المشار إليها أعلاه.

يتم قياس الموجودات غير المتداولة المصنفة بأنها محفظة بها بهدف البيع بالقيمة الذهنية أو بالقيمة العادلة مطروح منها تكاليف البيع أيهما أقل، كما يتم إظهار نتائج أعمال تلك الشركة ضمن بند مستقل في قائمة الدخل الموحدة كصافي أرباح من العمليات غير المستمرة.

### ٣- استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة البنك القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات المالية والمطلوبات المالية وأحياطي القيمة العادلة وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمحضنات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية. وبشكل خاص يتطلب من إدارة البنك إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة للتغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

نعتقد بأن تقديراتنا المعتمدة هي إعداد القوائم المالية الموحدة معقولة ومفصلة على النحو التالي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الديون اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة البنك لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية، ويتم مقارنة نتائج هذه الأسس والفرضيات مع المخصصات الواجب تكوينها بموجب تعليمات السلطات الرقابية التي تعمل من خلالها فروع البنك وشركته التابعة ويتم اعتماد النتائج الأكثر تشديداً وبما يتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية.
- يتم قيد تدني قيمة العقارات المستعملة اعتماداً على تقييمات عقارية حديثة وممتعة من قبل مقدرين معتمدين لغاييات احتساب التدني، ويتم النظر في ذلك التدني بشكل دوري.
- تقوم الإدارة بتقدير التدني في القيمة العادلة عند بلوغ أسعار السوق حدّاً معيناً يعتبر مؤشراً لتحديد خسارة التدني، وبما لا يتعارض مع تعليمات السلطات الرقابية والمعايير الدولية للتقارير المالية.
- يتم تحويل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبية الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- تقوم الإدارة بإعادة تقييم الأعمار الإنتاجية للأصول المملوسة وغير المملوسة بشكل دوري لغاييات احتساب الاستهلاكات والإطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وقد تقييمات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتمأخذ خسارة التدني في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد البنك اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي ومستشاري البنك والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويتم النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.
- تقوم الإدارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالقيمة العادلة أو بالكلفة لتقدير أي تدني في قيمتها ويتمأخذ هذا التدني في قائمة الدخل الموحدة.
- مستويات القيمة العادلة: يتم تحديد والإفصاح عن مستوى تسلسل القيمة العادلة الذي تصنف فيه مقاييس القيمة العادلة كاملاً، كما يتم فصل مقاييس القيمة العادلة وفقاً للمستويات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية. يمثل الفرق بين المستوى (٢) والمستوى (١) لمقاييس القيمة العادلة تقييم ما إذا كانت المعلومات أو المدخلات يمكن ملاحظتها ومدى أهمية المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع أحكام وتحليل دقيق للمدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما هي ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الأصل أو الالتزام، عند تقييم القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية يقوم البنك بالتعامل مع أطراف مستقلة ومؤهلة لإعداد دراسات التقييم، حيث يتم مراجعة طرق التقييم الملائمة والمدخلات المستخدمة لإعداد التقييم من قبل الإدارة.

#### ٤ - نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢١ كانون الأول		٢٠١٤	
٢٠١٣	دinar	٢٠١٤	dinar
٤٢,٩٨٩,٩٢٨		٢٦,٩٧٢,٢٨٦	
٩,٨٣٩,٢١٨		٥٣,٧٤,٧٨٥	
١٢٤,٧١٢,-٥٤		١٢٤,٤٤٥,٤٠٥	
٧٩,٢١٦,٠٦٩		٨٥,٢١٦,١٨٣	
٢١٢,٦٦٨,٤٤١		٢٧٣,٣٦٦,٣٧٦	
٤٥٦,٦٥٨,٣٧٩		٣١٠,٣٣٩,٠٦٢	
<b>مجموع نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة</b>		<b>٣١٠,٣٣٩,٠٦٢</b>	

نقد في الخزينة
أرصدة لدى بنوك مركبة:
- حسابات جارية وتحت الطلب
- ودائع لأجل وخاصة لإشعار
- متطلبات الاحتياطي النقدي
مجموع أرصدة لدى بنوك مركبة
<b>مجموع نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة</b>

- إضافة إلى الاحتياطي النقدي لدى بنوك مركبة هناك أرصدة بقيمة ٢٠٠,١٢٠ دينار مقيدة السحب كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤  
٢١١,٣٢٦ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).

- لا يوجد أرصدة تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ مقابل (٧,٥١٤,٢٩٨ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).

#### ٥ - أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢١ كانون الأول		٢٠١٤	
٢٠١٣	دinar	٢٠١٤	dinar
٤٩,٣٠٩		٩٢,١٥٢	
٥٢,٦٢٤,٥٤٩		٦٤,٨٩٨,٩٩٩	
٥٣,٦٧٣,٧٥٨		٦٤,٩٩١,١٥٢	
<b>بنوك ومؤسسات مصرفية محلية</b>		<b>٦٤,٩٩١,١٥٢</b>	
-		-	
-		-	
<b>مجموع المحلية</b>		<b>٦٤,٩٩١,١٥٢</b>	

٢١ كانون الأول		٢٠١٤	
٢٠١٣	دinar	٢٠١٤	dinar
٤٠,٣٨٦,١٥٨		٩٨,٥٧٤,١٨٦	
١٢٦,٦٨٠,٨٧٠		٢,٨٣٦,٠٠٠	
١٥٦,١٩٨,٣٨٣		١٤١,٧٩٦,٣٤٤	
٢٠٧,٨٧٢,١٤١		٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	
<b>بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية</b>		<b>٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦</b>	
-		-	
-		-	
<b>مجموع الخارجية</b>		<b>٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦</b>	

- بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا يتلقى البنك عليها فوائد ٢٩,٧٩٨,٨٠١ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤  
٢٧,٤٠٠ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).

- بلغت الأرصدة مقيدة السحب ١٠ مليون دينار لقاء أموال مفترضة من قبل شركة تابعة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤.

## ٦ - إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

البيان	بنوك ومؤسسات مصرافية محلية			بنوك ومؤسسات مصرافية خارجية			إيداعات مستحقة خلال فترة
	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	
النحو	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	النحو
٣١ كانون الاول	-	-	-	١,٣٦٧,٩١١	١,٣٦٧,٩١١	-	-
٢٠١٣	١٠,٣٥٠,٠٠٠	-	-	-	-	١٠,٣٥٠,٠٠٠	-
٢٠١٢	١٥,٢٩٢,٩٢٤	-	-	٥,٢٩٣,٩٢٤	-	١٠,٠٠٠,٠٠٠	-
المجموع	٢٦,٦٦١,٨٢٥	-	-	٦,٦٦١,٨٢٥	-	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	-

بلغت الإيداعات مقيدة السحب ١٠ مليون دينار لقاء أموال مقترضة من قبل شركة تابعة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢.

## ٧ - موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أوسم شركات	٢٠١٤		٢٠١٣	
	دinar	دinar	دinar	دinar
	٢٨٩,٢٥٥	-	٢٠١٣	١,٤٤٠,٣٢٠
	٢٨٩,٢٥٥	-	٢٠١٢	١,٤٤٠,٣٢٠

#### ٨ - تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي

إن تفاصيل هذا السند هي كما يلى :

الافراد (الجزئية)		حسابات جارية مدينة	
دينار	دينار	دينار	دينار
٥,٧٤٦,٢٠٩	٨,١١٣,٥٧٩		
٣٣٣,٧٠٥,٩٠٢	٧٥٠,٣٧٠,٨٧٩		
١٢,٠٢٠,٨٥٩	١٢,٧١٠,٨١٦		
١٤٤,٨٢٠,٢٨١	١٦٠,٣٨٠,٤٣٠		
		القروض العقارية	
			الشركات
			١- الشركات الكبرى:
١١٥,٢٠٠,٩٩٥	٨٩,٥٩٦,٨٥٧		حسابات جارية مدينة
٤٥٩,٧٤٦,٣٧٤	٤٤٠,٥٦٥,٤٩٤		قرص وكمبيالات *
			ب - مؤسسات صغيرة ومتوسطة :
٥٨,٧٠٧,١٤٥	٥٢,٧٦٤,٣١٩		حسابات جارية مدينة
١٥٩,٥٦٥,٧٧١	١٧٥,١٩٦,٨٣٥		قرص وكمبيالات *
٢٥,٨٧٢,٨٥٥	٢٢,٧٦٢,٠١٢		الحكومة والقطاع العام
١,٣١٦,٣٤١,٣٤٢	١,٣١٥,٢٦١,٢٩٢		المجموع
(٦٦,٧٤٠,٣٦٠)	(٩١,٢٢٩,١٧٤)		(ينزل): مخصص نسبي التسهيلات الائتمانية المباشرة
(٢٢,٩٧٨,٧٧٩)	(٢٢,-٢٧,٢٠٢)		فوائد معلقة
١,١٨٨,٣١١,٨٤٧	١,٢٠٣,٩٩٤,٩١٥		صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة

(ينزل): مخصص لدى التسهيلات الائتمانية المباشرة

فوائد معلقة

صافى التسهيلات الإئتمانية المباشرة

\* صافي بعد تزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً البالغة ١١,٢٧١,٣٤٤ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٨٩,٢٢٨,١١ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).

## مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة

فيما يلي الحركة على مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة،

الشركة	المجموع	الأفراد		القروض العقارية		المجموع
		الشركات الكبيرة	مؤسسات صغيرة ومتسططة	دينار	دينار	
الرصيد في بداية السنة						
المقطوع (الفائض) خلال السنة من الإيرادات						
المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)						
المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة						
فرق تقييم عملات أجنبية						
الرصيد في نهاية السنة						
مخصص تدبي التسهيلات غير العاملة على أساس العميل الواحد						
مخصص تدبي التسهيلات تحت المراقبة على أساس العميل الواحد						
الرصيد في نهاية السنة						

الشركة	المجموع	الأفراد		القروض العقارية		المجموع
		الشركات الكبيرة	مؤسسات صغيرة ومتسططة	دينار	دينار	
الرصيد في بداية السنة						
المقطوع (الفائض) خلال السنة من الإيرادات						
المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)						
المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة						
المحول إلى الموجولات المحفظة بها بهدف البيع						
فرق تقييم عملات أجنبية						
الرصيد في نهاية السنة						
مخصص تدبي التسهيلات غير العاملة على أساس العميل الواحد						
مخصص تدبي التسهيلات تحت المراقبة على أساس العميل الواحد						
الرصيد في نهاية السنة						

## الفوائد المعلقة

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة :

المجموع	الشركات مؤسسات صغيرة	الشركات الكبرى ومتوسطة	الأفراد القروض العقارية		dinars دينار دينار دينار	للعام ٢٠١٤
			dinars	دينار		
٢٣,٩٧٨,٧٧٩	٤,٨٥٥,٥٣٢	١٣,٧١٢,٠٢٠	١,٢٩٢,١٥٤	٤,١٦٨,٠٧٢		الرصيد في بداية السنة
٩,٠٣٦,٠٣١	١,٨٨١,٣٤٤	٥,١١٢,٦٢٤	٤٩,٣٧٠	١,٩٨٢,٦٩٣		يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة
(١,٠٥٦,٥٣٥)	(٧٢,١٥٤)	(٦٢٣,٥٦٤)	(١٤٧,٣٣٤)	(٢١٢,٤٧٢)		(ينزل): الفائض المحول للإيرادات
(٢,٦٨٠,١٧٢)	(١,٩١٨,٢٩٦)	(٤٦٤,٢٣٩)	(٣٩,١٧٣)	(٢٥٨,٣٦٤)		الفوائد المعلقة التي تم شطبها
(٥,٥٠٨,٨٨٠)	(٥٠٩,٥٢١)	(٢٤٣,٤٩٧)	(٥٣,٣٢٢)			المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة
(٧٦,٦٨٠)	(٤٨٣)	(٢٩,٦٨٧)	-	(٤٦,٥١٠)		فرق تقييم عملات أجنبية
٢٣,٠٣٧,٢٠٢	٤,٨٨٦,٣٢٢	١٢,١٩٨,٢٧٢	٩١٢,٥٢٠	٥,٥٣٠,٠٨٧		الرصيد في نهاية السنة

المجموع	الشركات مؤسسات صغيرة	الشركات الكبرى ومتوسطة	الأفراد القروض العقارية		dinars دينار دينار دينار	للعام ٢٠١٣
			dinars	دينار		
٥٢,٢٧٤,١٧٨	٢٢,٥٠٠,٩١٧	٢٢,٣١٧,٢١٧	١,٤٧٦,٧٧٧	٥,٩٧٩,٢٦٧		الرصيد في بداية السنة
٦,١٠٠,٥٥٨	١,٠٤٢,٧٩٤	٣,٦٩٤,١٢٢	(٤٦,٨٧٠)	١,٠٤١,٠١١		يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة
(١,٥١٦,١٣٤)	(١٤٥,٨١٤)	(١,١٢١,٩١٦)	(١٠٦,١٣١)	(١٤٢,٢٧٣)		(ينزل): الفائض المحول للإيرادات
(٣,٨٩٥,١٧٠)	(١٤٨,٩٠١)	(٣,٤٤٤,٢٥٢)	(٣٠,٦٢٢)	(٣١١,٣٩٥)		الفوائد المعلقة التي تم شطبها
(١,٦٥٦,٩٤٠)	(١١٦,٧٩٨)	(١,٣٠٠,٥٢٠)	-	(٢٣٩,٦٢٢)		المحول إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة
(٢٧,٢٩١,٧٨٨)	(١٨,٢٩١,٨٦٥)	(٦,٤٧٢,٧٨٥)	-	(٢,٦٢٦,٤٢٨)		المحول إلى الموجودات المحتفظ بها بهدف البيع
٦٣,٨٦٥	١٥,١٩٩	١٥٢	-	٤٨,٥١٢		فرق تقييم عملات أجنبية
٢٣,٩٧٨,٧٧٩	٤,٨٥٥,٥٣٢	١٣,٧١٢,٠٢٠	١,٢٩٢,١٥٤	٤,١٦٨,٠٧٢		الرصيد في نهاية السنة

تتوزع التسهيلات الائتمانية المباشرة حسب التوزيع الجغرافي والقطاع الاقتصادي كما يلي قبل المخصصات والفوائد المعلقة:

	الم القطاع الاقتصادي	داخل الأردن		خارج الأردن		٢٠١٣ كانون الأول	٢٠١٤ كانون الأول	٢٠١٤ كانون الأول
		دينار	دينار	دينار	دينار			
مالي		١٥٨,٦٢٦,٠٩٥	١٥,٦٤٥,٧٢٦	١٧٤,٢٧١,٨٢١	١٧٩,٣٧٧,٠٨٣			
صناعة		١٣٠,٣٦٨,١٧٨	١٧,٤٥٥,١٩٠	١١٧,٨٢٢,٢٦٢	١٢٩,٨٨٨,٧٨٨			
تجارة		٢٨٦,٣٠٧,٢٢٨	٥٤,٦٤٥,٠٢٠	٤٤٠,٩٥٢,٢٥٨	٤٢٢,٠٢٨,٢٦٢			
عقارات		٣٢٤,٥٦٤,١٧٩	١٢,١٧٠,٦٦٤	٢٢٧,٧٢٤,٨٤٣	٣٣٣,٨٦٤,٨٦٤			
زراعة		٦,٧٨٠,٧٠٣	٨٠٠,٨٦٠	٧,٥٨١,٥٦٢	٩,٨٤٨,٤٤٠			
أسهم		١١,٦٢٢,٢٣٨	-	١١,٦٢٢,٢٢٨	١٢,٢٢٧,٩٦٤			
أفراد		١٠٥,٨١٦,٣٦٨	٢,٠٦٢,٥٨٦	١٥٨,٨٧٩,٩٥٤	١٥٧,٧٩٩,٧٧٠			
حكومة وقطاع عام *		١,٥٤٢,١٣٢	٢٢,١٧٩,٣٥١	٢٢,٧٦٢,٠١٣	٢٥,٨٧٧,١٥٥			
آخر		٤٢,٦٣٢,١٤٠	-	٤٢,٦٢٢,١٤٠	٥٢,٤٣٩,٦٢١			
		١١,٨٨٢,٢١٥	١٧٦,٩٥٠,٤٧٢	٣١٥,٥٢٩,٧٤٢	١,٣١٧,٣٤١,٣٤٢			

\* يشمل هذا البند تسهيلات منمنحة للسلطة الوطنية الفلسطينية بحوالي ٢١ مليون دينار تم جدولتها جدولة أصلية بموجب موافقة سلطة النقد الفلسطينية.

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة غير العاملة ١٥٤,٠٥٢,٣٥٤ دينار أي ما نسبته ١١/٧١٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣ ٥٢٩,٩٩٧ دينار أي ما نسبته ١٢/٥٨٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢).

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد تنزيل الفوائد والمعمولات المعلقة ١٢١,٢٨٢,٩٢٤ دينار أي ما نسبته ١٦/١٦٪ من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الفوائد والمعمولات المعلقة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (١٤١,٦٩٦,٧٨٤ دينار أي ما نسبته ١٠/٩٦٪ من رصيد التسهيلات الائتمانية بعد تنزيل الفوائد والمعمولات المعلقة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢).

- لا يوجد تسهيلات ائتمانية منمنحة لحكومة الأردنية وبكماتها كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ وكما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣.

- بلغ رصيد الديون غير العاملة المحولة إلى بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة ٤١,١٢٨,١٠١ دينار لغاية ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣ ٢٢,٥٢٢ دينار لغاية ٢١ كانون الأول ٢٠١٢) ، علماً بأن هذه الديون مفطأة بالكامل بالمخصصات والفوائد المعلقة.

- بموجب قرارات مجلس الإدارة تم شطب رصيد ديون غير عاملة بالإضافة إلى فوائدها المعلقة مجموعها ٢٩,٥٢٨,٦٢٩ دينار خلال العام ٢٠١٤ للبنود داخل وخارج قائمة المركز المالي (٢٠١٣ ١١,٣٢٢,٥٥١ دينار خلال العام ٢٠١٢).

- بلغت قيمة المخصصات التي انتفت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد ديون وحولت إزاء ديون غير عاملة أخرى ١٢,٤٢٠,٢٦١ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣ ٧,٥٢٧,٨٥٥ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢).

## ٩- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دinars	dinars	
١٣,٦٣٨,٥٦٠	١٢,٨٧٢,٧٤٦	أسهم متوفّر لها أسعار سوقية
٨,٤٢,٠٦١	١١,٤٧٧,١٧٤	أسهم غير متوفّر لها أسعار سوقية *
٢,٢٩٢,٩٦	٢,٢٤١,٥٤٨	** صندوق استثماري
٢٢,٩٧٢,٥٢٧	٢٧,٥٩١,٤٦٨	

\* تم تحديد القيمة العادلة للأسهم غير المدرجة وفقاً لطريقة حقوق الملكية والتي تعتبر أفضل أداة متوفّرة لقياس القيمة العادلة لتلك الاستثمارات وحسب آخر معلومات مالية متوفّرة.

\*\* يمثل هذا البند الاستثمار في صندوق أبراج كاييتاين بمبلغ ٤/٥ مليون دولار أمريكي تظهر بالقيمة العادلة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤، حيث بلغ حجم الإصدار لهذا الصندوق ٢ مليار دولار أمريكي، وهو غير مضمون رأس المال.

- بلغت توزيعات الأرباح النقدية على الموجودات المالية أعلاه مبلغ ٢٤٩,٩٤٤ دينار للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤: ٨٧١,٣٢٢ دينار للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢.

## ١٠- موجودات مالية بالكلفة المطأفة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دinars	dinars	
٢٦٥,٤٣٢,٨٨٥	٢٧٥,٢٥٢,٢٢١	أذونات وسندات خزينة
١٠,٥٨,٤٠	١٩,٨٢٠,٠٠٩	أساد قروض الشركات
٢٧٥,٤٩١,٢٩-	٢٩٥,٠٨٢,٨٨-	بطرح: مخصص تدري
(٦٢٥,٢٢٨)	(٦٢٥,٢٢٨)	
٢٧٤,٨٦٥,٩٥٢	٢٩٤,٤٥٧,٥٤٢	تحليل السندات والأذونات: ذات عائد ثابت
٢٧٤,٨٦٥,٩٥٢	٢٩٤,٤٥٧,٥٤٢	المجموع

تستحق الموجودات المالية بالكلفة المطأفة كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دinars	dinars	
١٢٦,١٢٢,٠٨٤	١٠٠,٠٥٠,٤٦٠	خلال سنة
١٤٨,٠٢٨,٨٠١	٢٦٧,٣١٢,٤٠٨	من سنة إلى ثلاثة سنوات
٧٠,٥٦٧	٧٧,٠٨٨,٦٧٤	أكثر من ثلاثة سنوات
٢٧٤,٨٦٥,٩٥٢	٢٩٤,٤٥٧,٥٤٢	

## ١١ - استثمارات في شركات حلية وشركة تابعة غير موحدة

- يمتلك البنك عدة شركات حلية وشركة تابعة لم يتم توحيدها كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣ تفاصيلها كما يلي:

حقوق الملكية	بلد	نسبة	٢١ كانون الأول	طبيعة حصة البنك	طريقة تأسيس المساهمة	النشاط	من الأرباح	الاحتساب	التملك
		%	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	%
			دينار	دينار					
شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية *	الأردن	٢٤/٨١٥	٧,٨١٢,٢٢٠	٧,٧٣٠	١٤٠	خدمات فندقية	٢٤/٨١٥	٢٠٠٦	حقوق الملكية
شركة أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي **	الأردن	١٠٠	١,٥١١,٣٢٣	١,٥٦١,٣٩٢	٦	اعمال خيرية	-	-	حقوق الملكية
شركة الشرق الأوسط لخدمات الدفع ***	الأردن	١٩/٧٦٧	١,٠١٢,٣٦٨	-	١٠١٢,٣٦٨	خدمات مالية	١٩/٧٦٧	٢٠٠٩	حقوق الملكية

\* نجمت مساهمة البنك في شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية عن دمج شركتي الأهلية للاستثمارات العقارية التي كانت مملوكة بالكامل للبنك مع شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية (شركة ذات علاقة). هذا وقد اعتمدت القيمة الدفترية للأرض المملوكة للشركة الأهلية للاستثمارات العقارية لغرض الدمج بموجب موافقة الهيئة العامة للشركاتين المندمجتين وعليه نجم عن عملية الدمج تخفيف حصة البنك إلى ما نسبته ٤٦٪ من حقوق الملكية لشركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية البالغ رأسها بعد الدمج ١٠ مليون دينار، كما تم خلال العام ٢٠٠٧ زيادة رأس المال الشركة من خلال اكتتاب شركاء قدامى ودخول شركاء جدد بالإضافة إلى رأسهم البالغة دينار واحد حيث أصبح رأس المال المدفوع ١٨ مليون دينار وبالتالي انخفضت مساهمة البنك في الشركة لتصبح ما نسبته ٢٥٪ من رأس المال المدفوع، وتم خلال النصف الأول من عام ٢٠١١ زيادة رأس المال الشركة ليصبح ٢٠ مليون دينار وبالتالي انخفضت مساهمة البنك في الشركة لتصبح ٢٢٪ من رأس المال المدفوع، وتم خلال النصف الثاني من عام ٢٠١١ زيادة رأس المال الشركة ليصبح ٢٧ مليون دينار، وقد ساهم البنك في هذه الزيادة حيث بلغت حصة البنك ١٪ مليون دينار وبالتالي أصبحت نسبة مساهمة البنك في الشركة ٢٤٪.

\*\* بموجب قرار ممثلي شركاء شركة أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي (شركة حلية)، في اجتماعهم المنعقد بتاريخ ٢١ أيار ٢٠١٢، تم انسحاب كافة الشركاء باستثناء البنك الأهلي الأردني من المساهمة في الشركة وبذلك أصبحت الشركة مملوكة بالكامل من قبل البنك. وقد تم الحصول على موافقة وزارة الصناعة والتجارة بتاريخ ٢٨ آذار ٢٠١٢، ويطهر الاستثمار بهذه الشركة وفقاً لحقوق الملكية كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤. هذا ولم يتم توحيد القوائم المالية للشركة كون أن الشركة غير هادفة للربح وجميع أعمالها خيرية ويتم التبرع بكمال صافي إيراداتها.

\*\*\* تم خلال الربع الثاني من العام ٢٠١٤ إعادة تصنيف الاستثمار في الشركة الحلية (شركة الشرق الأوسط لخدمات الدفع) إلى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل نتيجة فقدان البنك التأثير الفعال (انخفاض نسبة ملكيته عن ٢٠٪) لدخول شريك استراتيجي وبسعر ١,٥٥٦,٧٢٢ دينار لكل سهم والذي يمثل السعر الذي قام الشريك الاستراتيجي بتوريده لزيادة رأس المال مما نجم عنهأخذ أرباح تقيم غير متتحققة ١,٥٥٦,٧٢٢ دينار أخذت إلى قائمة الدخل الموحدة بموجب متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨).

وفيما يلي ملخص الحركة على قيمة الاستثمارات في الشركات الخليفية والشركة التابعة غير الموحدة التي لم يتم توحيدها.

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينـار	دينـار	
١١,٢٩٣,٧٢٢	١١,٢٩٣,٧٢٠	الرصيد في بداية السنة
(٣٠٠,٠٠)	(١,٠١٢,٢٦٨)	استبعادات
٣١١,٤٧٤	٨٣,١٨٠	نسبة البنك من أرباح الاستثمار في شركات حلقة
(٩٧٦,٠٦٥)	-	المحول إلى الموجودات المحفظ بها بهدف البيع
١١,٢٠٤,٧٣٠	٩,٣٧٤,٦٤٢	الرصيد في نهاية السنة

- إن حق البنك في التصويت على قرارات الهيئة العامة لهذه الشركات هو حسب نسبة التملك في كل شركة.

## ٦ - ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

لسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤							
أثاث وتجهيزات							
أراضي	مباني	معدات	وسائل نقل	الحاسب الآلي	آخري	المجموع	dinar
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
٨٧,٨٣٧,٦٢٤	٣,٦١٥,٣٩٣	١٢,٩٢٧,٦٦١	٢٦٨,١٣٥	٧٩,٣٧٢,٣٩٩	٧٩,١٣٣,٥١٨	١٠,٢٢٣,٣٤٢	الكلفة
٧,١١٢,٧٦٨	٦٨٢,٣٩٨	٣,١١٩,٥٥٣	٢٣٩,٣٦٦	٢,١٤٥,٥٤١	-	١٤,٩٠٠	الرصيد في بداية السنة
(٧٧٤,٥٩٤)	(٧٦,٣٩٤)	(٥١,١٦٤)	(١٢٨,٣٩١)	-	-	٨١٦,٠٠٠	إضافات
-	(٨١٦,٠٠٠)	-	-	-	-	-	استهادات
(١,٥٧٣,٤٤٦)	-	-	-	(٧٧٣,٣٩٣)	(٧٦٣,٣٧٨)	(١٨٠,٢٧٣)	تحويلات
٤٧,١٤٢,٤٤١	-	١٧,٠٠٦,٥٥٦	١,٠٠٧,٥٠١	٢١,٤٢٢,٢٨٠	٢٢,٥٩٤,٦٦٠	١٠,٩٧٥,٤٤٢	استهادات تخص الشركة التابعة المباعة
٤٨,٦٤٤,٢٧٧	٢,٢٧٩,٧٧١	١١,٩٤٦,٦٧٩	٥٨٩,٦٥٥	٢٢,٦٢٢,٥٥١	٧,٨٨١,٧٥٤	-	الرصيد في نهاية السنة
٤,٨٧٣,٥٢	٧٧٤,٣٣٤	١,١٩٢,٧٧٨	٦٧,٣٧٨	٢,٣٢٤,٢٨٥	٤٩٢,٦٢٥	-	الاستهلاك المترافق
(٦١٦,٦٢٤)	-	(٥٠,١٦٩)	(١١٨,٤٣١)	(٧٦٧,٣٦٦)	(٢٥٢,٧٧٤)	-	الرصيد في بداية السنة
(١,٠٠٠,٠٠)	-	-	-	(٧٦٧,٣٦٦)	-	-	استهادات
٤٨,٦٣٦,٢٧١	٢,٢٧٩,٧٧٣	١١,٩٤٦,٦٧٩	٧٦٦,٣٦٦	٧,٨٨١,٧٥٤	-	-	استهادات تخص الشركة التابعة المباعة
٤٨,٦٣٦,٢٧١	٢,٢٧٩,٧٧٣	١١,٩٤٦,٦٧٩	٧٦٦,٣٦٦	٧,٨٨١,٧٥٤	-	-	الرصيد في نهاية السنة
٤٨,٦٣٦,٢٧١	٢,٢٧٩,٧٧٣	١١,٩٤٦,٦٧٩	٧٦٦,٣٦٦	٧,٨٨١,٧٥٤	-	-	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات
٤٨,٦٣٦,٢٧١	٢,٢٧٩,٧٧٣	١١,٩٤٦,٦٧٩	٧٦٦,٣٦٦	٧,٨٨١,٧٥٤	-	-	دفاتر على حساب مشاريع قيد الإنجاز
٤٨,٦٣٦,٢٧١	٢,٢٧٩,٧٧٣	١١,٩٤٦,٦٧٩	٧٦٦,٣٦٦	٧,٨٨١,٧٥٤	-	-	صافي الممتلكات والمعدات في نهاية السنة
لسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣							
أثاث وتجهيزات							
أراضي	مباني	معدات	وسائل نقل	الحاسب الآلي	آخري	المجموع	dinar
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
٩٨,٩٩٢,٩٧	٧,٠٢٨,٩٣٥	١٢,٩٢٧,٦٢٤	٨٨,٣٧٧	٢٢,٣٤٥,٣٧٥	٣٤,٣٧٩,٣٤٢	١٠,٢٢٣,٣٤٢	الكلفة
٤,٣٧٣,٣٣٤	٧٧٣,٣٣٤	٥٦٣,٣٦٤	٧١,٤٤٤	١,٣٦٤,٥٧٤	١,٢٨٣,٦٢٦	-	الرصيد في بداية السنة
(٧٥,٤٤٤)	-	(١١٦,٦٩٦)	(٢١,١٦٥)	(٦٠,١٢٩)	-	-	إضافات
(١٦,٦٧٦,٣٧٦)	-	(١٢٤,٤٤٤)	(٤٠,١٦٥)	(٤,٦٦٥,٢٧٩)	(٨,٥٣٨,٤٩١)	-	استهادات
٨٧,٨٨٧,٦٢٢	٦,٤١٥,٢٤٦	١٢,٩٢٧,٦٦١	٧٦٦,٣٦٦	٢٩,٢٢٢,٥٥٧	٧٩,١٣٣,٥١٨	١٠,٢٢٣,٣٤٢	المعول إلى الموجودات المحظوظ بها بهدف البيع
٤٨,٦٣٦,١١٧	٢,١٢٧,٩٣٢	١١,٩٤٦,٦٧٩	٣٠٠,٤٠٦	٢٢,٣٧٢,٩٩٩	٨,٨٩٥,٧٢٦	-	الرصيد في نهاية السنة
١,٩٧٣,٢٠١	٨٠١,٣٢٤	١,٢٢٢,٠٠٦	٥٣,٣٧٩	٢,٣٢١,٨٢٠	٤٦٨,٨٧٧	-	الاستهلاك المترافق
(٧٧٣,٣٣٤)	-	(٤,٣٧٦)	(٢١,٢١٦)	(١٦٨,٤٣١)	-	-	الرصيد في بداية السنة
(٧,٥٠٤,٣٧٧)	-	(١,١٣٦,٨٧)	(٨٧,٦٧٢)	(٢,٤٨٠,٠٤٩)	-	-	استهادات
٤٤,٦٤٢,٤٧٧	٢,٩٣٩,٣٧٨	١١,٩٤٦,٦٧٩	٦٦٩,٥٥٥	٢٢,٣٦٢,٥٦١	٦,٣٨٤,٧٦٩	-	المعول إلى الموجودات المحظوظ بها بهدف البيع
٤٨,٦٣٦,١١٧	٢,١٢٧,٩٣٢	١١,٩٤٦,٦٧٩	٣٠٠,٤٠٦	٢٢,٣٧٢,٩٩٩	٨,٨٩٥,٧٢٦	-	الرصيد في نهاية السنة
٤٨,٦٣٦,١١٧	٢,١٢٧,٩٣٢	١١,٩٤٦,٦٧٩	٣٠٠,٤٠٦	٢٢,٣٧٢,٩٩٩	٨,٨٩٥,٧٢٦	-	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات
٤٨,٦٣٦,١١٧	٢,١٢٧,٩٣٢	١١,٩٤٦,٦٧٩	٣٠٠,٤٠٦	٢٢,٣٧٢,٩٩٩	٨,٨٩٥,٧٢٦	-	دفاتر على حساب مشاريع قيد الإنجاز
٤٨,٦٣٦,١١٧	٢,١٢٧,٩٣٢	١١,٩٤٦,٦٧٩	٣٠٠,٤٠٦	٢٢,٣٧٢,٩٩٩	٨,٨٩٥,٧٢٦	-	صافي الممتلكات والمعدات في نهاية السنة

نسبة الاستهلاك السنوية٪  
 تتضمن الممتلكات والمعدات موجودات مستهلكة بالكامل بمبلغ ٣٥٢,٣٥٢ دينار كمما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ دينار كمما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣ (٥٩٨,٧٨٩).

## ٣) - موجودات غير ملموسة - بالصافي

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

البيان	أنظمة حاسوب	ويبرمج	الرصيد في بداية السنة
المجموع	شهرة	دinar	دinar
١,٧٧٧,٣٤١	-	-	١,٧٧٧,٣٤١
٢,٥٧٩,٩٢١	-	-	٢,٥٧٩,٩٢١
(٢,٨٨١,٤٤٥)	-	-	(٢,٨٨١,٤٤٥)
١,٤٧٥,٨١٧	-	-	١,٤٧٥,٨١٧
<b>٣٠ - ٢٠</b>			<b>٣٠ - ٢٠</b>

إضافات

الإطفاء للسنة

الرصيد في نهاية السنة

نسبة الإطفاء السنوية %

البيان	أنظمة حاسوب	ويبرامـج	الرصيد في بداية السنة
المجموع	شهرة	دinar	دinar
٢,٤٥٨,٤٣٨	١,٤١٨,٠٠٠	٢,٠٤٠,٤٣٨	٢,٤٥٨,٤٣٨
١,٧٧٢,٣٠٢	-	-	١,٧٧٢,٣٠٢
(١,٤٨٢,٥٤٦)	(١,٤١٨,٠٠٠)	(٦٤,٥٤٦)	(١,٤٧٠,٨٥٤)
(١,٤٧٠,٨٥٤)	-	-	(١,٤٧٠,٨٥٤)
١,٧٧٧,٣٤١	-	-	١,٧٧٧,٣٤١
<b>٣٠ - ٢٠</b>			<b>٣٠ - ٢٠</b>

إضافات

المحول إلى الموجودات  
المحتفظ بها بهدف البيع

الإطفاء للسنة

الرصيد في نهاية السنة

نسبة الإطفاء السنوية %

## ١٤ - موجودات أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى :

موجودات أصلية	موجودات انت ملكتها البنك وفاء لديون	
دinars	دinars	
٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٦٧,١٤١,٨٧١	٧٥,٧٣٧,١٦٧	فوائد وعمولات مستحقة غير مقبوضة
٥,٢٣١,٩٨١	٦,٨٧٧,٢٢٦	شيكات وحوالات برسم القبض
٥,٠٧٨,٢٤٧	٤,٧٠٥,٢٢٧	موجودات مستملكة مباعة بالتقسيط - بالصافي **
٢,٨٧١,١٠٥	٥,٦٥٧,٩٥٨	مصاريفات مدفوعة مسبقاً
٢,١١٧,١٥١	٢,٣٦٨,٨٧٧	مدینون مختلفون
١,٨٧٨,٠٣٥	٢,٤٤٦,٢٦٦	عقارات برسم البيع
٢,٢٠٧,٠٩١	٣,٢٤٨,٩٧١	إيجارات مدفوعة مقدماً
١,٧٦٦,٢٤٥	١,٩٤٥,٧٩٢	ذمم مدينة - بيع شركة تابعة ***
٦٤٧,٩٠٢	٢١٧,٦٢٤	تأمينات مستردة ****
١٩٧,٦٢١	١٧٩,٣٩٢	طوابع واردات
٤١,٨٤٧	٤٦,٨٤٧	سلف موظفين
٢,٢١٠,٦٦٧	٤,٨١٦,٢٩٤	سلف مؤقتة
٦٦١,٥٨٩	١,١٧٣,٨٧٤	أرصدة مدينة أخرى
٩٥,٥١٦,٤٠٨	١١٠,٣٩٦,٢٦٢	

\* فيما يلي الحركة التي تمت على الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك وفاة لديون،

البيان	الرصيد في بداية السنة	البيان	الرصيد في نهاية السنة
عقارات مستملكة		دinars	
٢٠١٣	٦٠,٨٨٥,٣٦٧	٢٠١٤	٦٨,٦٤٦,٨٢٢
دinars		دinars	
١٢,٠٤٧,٨٧٧		١٥,٠٣٨,١٥٩	
(٢,٩٢٨,٢٢١)		(٦,٤٠٤,٧٢٧)	
(٩٩١,٧٢٤)			
(٣٦٦,٢٧٢)		(١,٥٥٣,٠٧٧)	
٩٨,٦٤٦,٨٢٢		٧٥,٧٢٧,١٦٧	

- بموجب قانون البنك، يتوجب بيع المباني والأراضي التي تؤول ملكيتها للبنك وفاة لديون مستحقة على العملاء خلال سنتين من تاريخ استملاكها وللبنك المركزي الأردني في حالات استثنائية أن يمدد هذه المدة لستة سنتين متتاليتين كحد أقصى.

\*\* قام البنك خلال العام ٢٠١١ ببيع قطعة الأرض رقم (٨٧٩) من حوض رقم (٢) قطنة الجنوبي والتقطعة رقم (٤١٨) من حوض رقم (٢) قطنة الجنوبي من أراضي قرية عمان بالأقساط بمبلغ ٤,٤ مليون دينار لشركة بيت الجنوب للتجارة والاستثمار، وقد تم تسديد مبلغ ٢,٤ مليون دينار من ثمن البيع خلال العام ٢٠١٢، هذا وقد تم خصم مخصص لکامل الرصيد المتبقى والبالغ مليون دينار لوجود شيك في تحصيلها.

\*\*\* تم بتاريخ ٢٩ كانون الأول ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في شركة كلية الزرقاء الأهلية مع شركة القدس للتعليم والتدريب والاستشارات شاملة حصته في رأس المال بنسبة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة. هذا وتم استبعاد الاستثمار كما ٣٠ حزيران ٢٠١٤ بإضاح (٤٦- ب).

\*\*\*\* يشمل هذا البند تأمينات نقدية لدى شركة تداول ووساطة مالية خارجية تحت التصفية محجوزة لحين الانتهاء من تصفية الشركة. تم قيد مخصص لکامل الرصيد والبالغ ٢٠٢,٨٤٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٤٨٩,٩٨٦) دينار يظهر بتصافي القيمة التحصيلية بعد طرح مخصص تدني بقيمة ٢١٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.

## ١٥ - ودائع بنوك ومؤسسات مصرية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣ كانون الأول	٢٠١٤ كانون الأول	٢٠١٤ دخل الملكة خارج المملكة المجموع	٢٠١٤ داخـل الملكة خارج المملكة المجموع	٢٠١٣ دينـار	٢٠١٤ دينـار	٢٠١٤ دينـار	٢٠١٣ دينـار	٢٠١٤ دينـار	٢٠١٤ دينـار
٤٦,٩٢,٨٧٢	٤٦,٩٢,٨٧٢	١٢,٣٩٣	٦٣	٤,٥٩,٧٧٧	٤,٥٩,٧٧٧	٦٧	٩,٧٨٧,٦٧	٩,٧٨٧,٦٧	٦٩,٣٨٥
٤٢,٦٨٦,٤٨٢	٤٢,٦٨٦,٤٨٢	٦٢,٠٨٥,٩٤٣	٦٢,٠٨٥,٩٤٣	٦٩,٢٩١,٠٨٤	٦٩,٢٩١,٠٨٤	٦٢	٦٨,٩٢٢,٧٧	٦٨,٩٢٢,٧٧	٥٩,٦٣١,٩٣٦
٤٥,٢٦,٣٦	٤٥,٢٦,٣٦	١٢٩,٣٦٠	٨٦٣	٦٩,٠٧٩,٥٢٢	٦٩,٠٧٩,٥٢٢	٦٢	٤٥,٢٦,٣٦	٤٥,٢٦,٣٦	٦٩,٢٨١,٣٢١
١٢٠,٦٨٥,٣٢٢	٧٥,٤٧٩,٠٠٦								

حسابات حالية وتحت المطلب  
ودائع لأجل  
**المجموع**

- يشمل ودائع بنوك ومؤسسات مصرية ١٠,٣١٢,٥٤٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول (٢٠١٤) ١٤,٢٥٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول (٢٠١٣) تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر.

## ٦ - ودائع عملاء

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤									
المجموع	العام	متوسطة	الكبـرى	اـفراد	الـgovernment and the sector	موسسـات صـغـيرـة	الـshـركـات	٢٠١٤ كانـونـالـأـولـ	٢٠١٣ كانـونـالـأـولـ
دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار
٤٩٧,٨٦٨,٣١٩	٩٣,٤٨٩,٦٩٣	١٠٧,٦٨٠,٣١٦	١٣٠,٣١٧,٥٤١	٢٤٨,٣٢٨,٧٧١					
٢٠٦,٢٤٢,٥٧٩	٤٧٠	١٥,٥١٧,٢٤٧	٢,٨٢١,٥٦٨	١٨٧,٩٠٤,٢٩٤					
٨١٨,٢١٧,٣٢٢	٢٠١,٠٩٤,٢١٨	١٧٦,٥٥١,٨٨٩	٣٦٣,٤٢٢,٤١	٥٣١,١٦٨,٨١٥					
٧٧٧,٥٩٣	-	-	-	٧٧٧,٥٩٣					
١,٥٧٢,١٤٢,٨١٤	٣١,٥٨٤,٢٨١	٧٦٩,٧٨٨,٤٤٠	٢٧٣,٦١٢,٥١٠	٩٦٨,٩٥٩,٤٧٣					

حسابات حالية وتحت المطلب  
ودائع التوفير  
ودائع لأجل  
وخصـاصـة لـأشـعـار  
ودائع شهـاداتـالـقوـشـان

للسنة المنتهية في ٣١ كانـونـالـأـولـ ٢٠١٣									
المجموع	العام	متوسطة	الكبـرى	اـفراد	الـgovernment and the sector	موسسـات صـغـيرـة	الـshـركـات	٢٠١٣ كانـونـالـأـولـ	٢٠١٤ كانـونـالـأـولـ
دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار
٣٦٨,٥٤٢,٨٧٣	٥,٢٥,٨٩١	٣٦٨,٣٧٦	٩٤,٤٦٨,٣٧٧	٢٤٥,١١٦,٣٧٥					
١٧٦,٣٤٩,٩٤٩	-	١٧,٥٠٢,٣٨٢	٦,٢٣٦,٨٣٦	١٥٢,٦١٠,٧٣١					
٨٦٣,٤٥٧,١٨٠	٥٥,٣٢١,٨٣٤	١٧٥,٧٧٤,٩٢	١٢٩,٦٤٠,٥١	٥١٣,٤٦٣,٣٩٣					
٨٤٣,٤٠٨	-	-	-	٨٤٣,٤٠٨					
١,٤٦١,١٩٦,٣٧٧	٣٧٧,٧٦٧,٧٦٩	٢٤٣,٢٢٥,٢١٩	٢٤٣,٢٢٥,٢١٩	٤٦٧,٨٠٥,٧٦٩					

حسابات حالية وتحت المطلب  
ودائع التوفير  
ودائع لأجل وخصوصـة لـأشـعـار  
لـأشـعـار  
ودائع شهـاداتـالـقوـشـان

- بلغت ودائع الحكومة الأردنية والقطاع العام داخل المملكة ٥١٥,٥٢٢ دينار أي ما نسبته ٢٠,٧٪ من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (١١٤,٩٣٦,٦٠ دينار أي ما نسبته ١٧,٤٪ كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغت الودائع التي لا يقتيد لأصحابها فوائد ٤٤٩,١٠١,٢٧٢ دينار أي ما نسبته ٤٩,٢٪ من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٨٤,٤٨٢,٢٨١ دينار أي ما نسبته ١١,٢٪ كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغت الودائع الممحوزة (مقيدة السحب) ٥٤٢,٧٢٩ دينار أي ما نسبته ٤٠,٠٪ من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٩٠٧,٩٠٧ دينار أي ما نسبته ٠,٧٪ كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغت الودائع الجامدة ٢٨٦,٢٥١ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٨٠,٦٦٢ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغ رصيد صندوق الودائع المجمدة ٦١٧,٦٨٢ دينار أي ما نسبته ٠,٤٪ من إجمالي الودائع كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٧٦٣,٤٩٥ دينار أي ما نسبته ٠,٥٪ كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).

## ١٧ - تأمينات نقدية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

٢٠١٣		٢٠١٤		
dinars	dinars	dinars	dinars	
٤٩٢,٩٦,٥٤١		٢١٥,٩٠٥,٩٣٧		تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
٤٨,٠٨٠,٨٤٠		٤٥,٠٧٠,٢٩٣		تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
٤,٤٤٠,٤٠٨		٤,٩٣٥,٠٥١		تأمينات التعامل بالهامش
١٠,٩٦٠,٨٦٥		١٥,٨٦٦,٤٠٦		تأمينات أخرى
٢٥٧,٢٨٨,٦٥٤		٢٨١,٧٧٧,٧٩٤		

## ١٨ - أموال مقتضبة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

سعر فائدة فائدة	سعر فائدة فائدة	عدد الأقساط	دورية استحقاق	المبلغ الكلية المتبقية الاقساط	الضمانت الاقراض	دينار	٢١ كانون الأول ٢٠١٤
-	-	٣٧	دفعات نصف سنوية	٦٥٠,٠٠٠	دفعات نصف سنوية	١,٣٥٠,٠٠٠	البنك المركزي الأردني
-	-	٢٠	دفعات نصف سنوية	١٠٣٥٠,٠٠٠	١٠ دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	٨,٩٤٩,٩٧٦	البنك المركزي الأردني بنك محلی (قرض يعود لشركة تابعة)
-	-	٢١	دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	١٠ دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	١١ شباط ٢٠١٥ وأول تموز ٢٠١٥ و٢٠١٦	١٥,٠٠٠,٠٠٠	الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري (قرض يعود لشركة تابعة)
-	٧/٧٥ - ٥/٦	٤	٤	١٢٥,١٧٤	١٢ دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	١,٤٧٠,٨٢٢	بنك محلی (قرض يعود لشركة تابعة)
٧ - ٦	٧ - ٦	-	-	٢٠	٢٠ دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب بعد فترة سماح ستة شهور	٤,٠٠٠,٠٠٠	صندوق التنمية والتشغيل (قرض يعود لشركة تابعة)
				٣٠		٢٤,٥٨٢,٩٧٥	
<b>٢١ كانون الأول ٢٠١٣</b>							
-	٢/٥	-	دفعات نصف سنوية	٤,٠٠٠,٠٠٠	-	-	البنك المركزي الأردني
-	-	٢٤	١٢ دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	١٢,١٥٥,٥٩٢	١٢ دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب	٧,٥٠٠,٠٠٠	بنك محلی (قرض يعود لشركة تابعة)
-	٧/٢٥	٢	٢	٩١٢,٥٠٠	٢٠ دفعات شهرية اعتباراً من تاريخ السحب بعد فترة سماح ستة شهور	١,٩٦٨,٥٦	الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري (قرض يعود لشركة تابعة)
٧ - ٦	٧ - ٦	-	-	٢٩	٢٩ نيسان ٢٠١٤ و٦ حزيران ٢٠١٥	٧,٥٠٠,٠٠٠	بنك محلی (قرض يعود لشركة تابعة)
				٣٠		٢٦,٥٣٦,١١٠	

- تبلغ القروض ذات الفائدة الثابتة ٢٦,٥٣٦,١١٠ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٤,٥٨٢,٩٧٥ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣).

## ١٩ - مخصصات متنوعة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

الرصيد في نهاية السنة	المحول الى مطلوبات مرتبطة مباشرة بموارد محققت بها استخدامات بهدف البيع	اضافات السنة	الرصيد في بداية السنة	السنة
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٢,١٨٨,٣٩٢	-	(٢,٠٢٢,٩٦٩)	٢,٤١١,٨١١	٢,٧٥٩,٥٠١
٢٤٧,٦٤٨	-	-	١٢٦,٤٦٢	١٢١,١٨٥
٣٧٨,٩٨٨	-	(٥١,٥٠٢)	-	٢٢٠,٤٨٨
٥٧٠,٢٩٦	-	-	٤٠٥,٦٦٢	١٦٤,٧٣٤
٢,٢٨٥,٤٢٤	-	(٢,٠٨٤,٤٦٩)	٢,٩٩٢,٩٨٥	٣,٣٧٥,٩٠٨

الرصيد في بداية السنة	مخصص تعويض نهاية الخدمة	السنة
دينار	دينار	دينار
٢,٧٥٩,٥٠١	(١,٣١٦,٨٨١)	(٢٧٩,٣٦٨)
١٢١,١٨٥	(١٣,٦٢٩)	-
٢٢٠,٤٨٨	-	(٨٠٢,٨٦١)
١٦٤,٧٣٤	-	(١١,٤٠٧)
٣,٣٧٥,٩٠٨	(١,٣٢٣,٥٨١)	(١,١٩٣,٦٢١)

الرصيد في بداية السنة	مخصص تعويض نهاية الخدمة	السنة
دينار	دينار	دينار
٥٨٨,٣٢	٣,٨٦٧,٤٠١	٢,٧٥٩,٥٠١
١٢١,١٨٥	١٢,٦٣٩	١٢١,١٨٥
١٠٠,٠٠٠	١٥,٠٢٢,٢٥٤	٢٢٠,٤٨٨
٢١,٠٩٥	١٤٥,٠٤٦	١٦٤,٧٣٤
٨٤,٦١٠	٥,٠٥٩,٤٤٠	٣,٣٧٥,٩٠٨

## ٤ - مخصص ضريبة الدخل

### أ - مخصص ضريبة الدخل

ان الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلى:

الرصيد في بداية السنة	ضريبة دخل مدفوعة	السنة
دينار	دينار	دينار
٩,١٧٦,٣٤٤	٦,٩٤٨,٨٧٦	٢٠١٣
(٩,١٨٧,٥٤٠)	(١١,٢٨٥,٤٠٢)	٢٠١٤
٧,٥٨٢,٠٧٨	٦,٢١٠,٢٧٩	
-	٧,٩٨٦,٥٩٨	
(٦٢١,٩٥٦)	-	
٦,٩٢٨,٨٧٦	٩,٨٦٠,٢٥٠	

الرصيد في نهاية السنة	ضريبة دخل المستحقة عن أرباح السنة	السنة
دينار	دينار	دينار
٧,٥٨٢,٠٧٨	٦,٢١٠,٢٧٩	٢٠١٣
(٧٧٤,٨٠٩)	(١,٨٥٢,٥١٦)	٢٠١٤
٥٨٢,٥٤٩	١,٦٦٦,٦١٧	
٧,٣٤٠,٨٣٨	٥,٩٦٤,٢٨٠	

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلى:

ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة  
موجودات ضريبة موجلة للسنة  
إطفاء موجودات ضريبة موجلة  
الرصيد في نهاية السنة

- تبلغ نسبة ضريبة الدخل القانونية على البنك العاملة الأردنية ٢٠٪ وتتراوح نسبة ضريبة الدخل القانونية في البلدان التي يوجد للبنك استثمارات وفروع فيها بين ١٠٪ - ٣٣٪.

- تم إجراء تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠١٠ لفروع الأردن، وتم تقديم كشف التقدير الذاتي للبنك - فروع الأردن لعام ٢٠١١، حيث تم مراجعة السجلات من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات وتم الاعتراض عليها لوجود مبلغ مختلف عليه بحوالي ١,٥ مليون دينار وتم تحويلها إلى المحكمة وتقديم كشف التقدير الذاتي للبنك - فروع الأردن للعامين ٢٠١٢ و ٢٠١٣ ومراجعتها من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات ولم يصدر قراراً نهائياً بعد.

- تم إجراء تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة لفروع البنك في فلسطين حتى نهاية العام ٢٠١٢.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل لفرع البنك في قبرص حتى نهاية العام ٢٠٠٩.

- تم إجراء تسوية نهائية لضريبة الدخل للشركات التابعة (شركة الأهلي للوساطة المالية وشركة الأهلي للتأجير التمويلي والشركة الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة) حتى نهاية العام ٢٠١١، كما قامت الشركات بتقديم كشف التقدير الذاتي للعامين ٢٠١٢ و ٢٠١٣، ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة سجلات الشركات بعد.

- تم احتساب وقد مخصص لضريبة الدخل للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ للبنك وفروعه الخارجية وشركائه التابعة، ويرأى الإدارة والمستشار الضريبي أنه لن يتربّط على البنك أية التزامات ضريبية تفوق المخصص المأخوذ في القوائم المالية الموحدة كما هي ٢١ كانون الأول ٢٠١٤.

- تم احتساب الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣ كما يلي:

٣١ كانون الأول	٢٠١٤	٢٠١٣	نسبة ضريبة الدخل
	٪٣٥	٪٢٥	فروع الأردن
	٪٣٣٪/٧٩	٪٣٣٪/٧٩	فروع البنك في فلسطين

- تم احتساب الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة لفروع الأردن بنسبة ٢٥٪ كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ عوضاً عن ٢٠٪ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وذلك بموجب نسبة ضريبة الدخل على البنك وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٢٤) لسنة ٢٠١٤ والسايри المفعول اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٥، وقد نتج عن ذلك التعديل فرق بقيمة الموجودات الضريبية للعام بقيمة ٣٦٠,٥٤٦ دينار كتحفيض لمصروف ضريبة الدخل وفرق في قيمة المطلوبات الضريبية المؤجلة بقيمة ١٠٥,٩١٩ دينار كتحفيض لاحتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل والذي يظهر ضمن حقوق المساهمين.

إن الحركة على حساب الموجودات / المطلوبات الضريبية المؤجلة كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	الرصيد في بداية السنة
مطلوبات	موجودات	المضاف
دينار	دينار	المطئا
٦٥٨,٥٩٦	٤,١٥٦,٦٠٢	١,٨٥٣,٥١٦
(٢٢٠,٨٢)	٧٢٤,٨٠٥	(١,٦٦,٦١٧)
٦٢٥,٥١٤	٦٣٥,٥١٤	٤,٣٩٧,٨٦٢
٤,٤٨٣,٥٤٩	٢٥٣,٤٩٨	٤,٦٤٣,٧٧٣
٤,٣٩٧,٨٦٢	٩٨٧,٠١٢	الرصيد في نهاية السنة

## ب - موجودات / مطلوبات ضريبية مؤجلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤						الحسابات المشمولة
	الرصيدية	المبالغ	بداية السنة	نهاية السنة	المضافة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
١,٣٩,٤١٢	٢,٠٥٣,٨٧٠	(٢,٢٨٠,٧٧٥)	٦٤,٧٦٩	٥,٢٦٩,٨٢٦		أ - موجودات ضريبية مؤجلة
٧٦٧,٦٦٥	٢,٢٧١,٤٥٦	(١٠١,٥٠٣)	٢٢٧,٤١٤	٤,٢٥٠,٩٤٧		محصص الدينون غير العاملة من سنوات سابقة
١,٣٤٣,٤٠٥	٢,٨٢٨,٤٤٠	(٦٩,٩٤١)	١,٥٠٢,٠٧٧	٢,٣٥٠,٢١٤		فوائد معلنة
٩٧,٠٠٢	٢٧٨,٩٨٨	(٥١,٥٠٠)	-	٣٢٠,٤٨٨		محصص تدني أراضي وعقارات
١,٠٥٨,٤٨٥	٢,٩٥,٣٧٩	(١,٩٩٢,٨٠٦)	٢,٤١٨,٠٢١	٢,٦٧٠,٢١٤		محصص تعويض نهاية الخدمة
٨٦,٦٧٧	٢٤٧,٦٤٨	-	١٢٦,٤٦٧	١٢١,١٨٥		محصص هبوط أسعار العملات الأجنبية
٢١٨,٨٦٨	٦٢٥,٣٣٨	-	-	٦٢٥,٣٣٨		محصص تدني موجودات مالية بالكلفة المط ama
٣٢,٢٤٦	٩٥,٤٢٤	-	٩٥,٤٢٤	-		محصصات أخرى
٤,٦٤٣,٧٦١	١٣,٥٠٦,٥٤١	(٤,٥٩٦,٥٢٥)	٤,٢٧٩,٧٦٨	١٢,٨٢٢,٢٩٨		
٩٨٧,٠١٢	٢,٨٢٠,٠٢٢	-	٧٠١,٦٥٣	٢,١١٨,٣٨٠		* ب - مطلوبات ضريبية مؤجلة
٩٨٧,٠١٢	٢,٨٢٠,٠٢٢	-	٧٠١,٦٥٣	٢,١١٨,٣٨٠		احتياطي التيمة العادلة لموجودات مالية من خلال
						الدخل الشامل

٢٠١٣						الحسابات المشمولة
	الرصيدية	المبالغ	بداية السنة	نهاية السنة	المضافة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
١,٧٠٢,٢٣٩	٥,٣٦٩,٨٢٦	(١٦٩,٨٣٤)	١,٢٨٨	٥,٥٣٨,٣٧٢		أ - موجودات ضريبية مؤجلة
٧٩٤,٤٧٨	٢,٣٥٠,٩٤٣	(١٢,١٥٤)	٤٢,١٢٧	٢,٣٢٠,٩٧٧		محصص الدينون غير العاملة من سنوات سابقة
٧٠٦,٥٩١	٢,٣٥٠,٣٠٤	(٢٢٢,٥١٢)	١,٢٧٩,٣٠٩	١,١٩٩,٥٠٨		فوائد معلنة
١٠١,١٧٠	٢٢٣,٦٨٨	(٨٠٢,٤٧٧)	١٠٠,٠٠٣	١,٩٢٣,٢٥٤		محصص تدني أراضي وعقارات
٨٦٨,٢٢٧	٢,٦٧٠,٢١٤	(٢٧٩,٣٤٧)	٥٧٤,٢٩٦	٢,٤٧٥,٢٦٥		محصص تعويض نهاية الخدمة
٣٦,٣٥٦	١٢٣,٣٨٥	-	١٢٣,١٨٥	-		محصص هبوط أسعار العملات الأجنبية
١٨٧,٦٦١	٦٢٥,٣٣٨	-	-	٦٢٥,٣٣٨		محصص تدني موجودات مالية بالكلفة المط ama
	-	(١١,٤٠٧)	-	١١,٤٠٧		محصصات أخرى
٤,٢٩٧,٨٦٢	١٣,٨٢٢,٢٩٨	(١٠٥٩٩,١٢١)	٢,٢١٨,٢٠٤	١٣,٢٠٤,٢١٥		
٦٣٥,٥١٤	٢,١١٨,٣٨٠	(٧٦,٩٢٨)	-	٢,١٩٥,٢١٨		* ب - مطلوبات ضريبية مؤجلة
٦٣٥,٥١٤	٢,١١٨,٣٨٠	(٧٦,٩٢٨)	-	٢,١٩٥,٢١٨		احتياطي التيمة العادلة لموجودات مالية من خلال
						الدخل الشامل

\* تشمل المطلوبات الضريبية المؤجلة مبلغ ٩٨٧,٠١٢ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٦٣٥,٥١٤ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٣) ناتجة عن التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال قائمة الدخل الشامل التي تظهر بالصافي ضمن احتياطي القيمة العادلة في حقوق الملكية.

ج - ملخص تسوية الربع المحاسبي مع الربع الضريبي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٢٣,٣٤٤,٧٠٧	٤٨,٤٦٥,٤٩٠	الربح المحاسبي
(٩٤٢,٣٧,٤٤)	(٨,٠٣٧,٩٨٩)	أرباح غير خاصة للضريبة
٩,٢٨٢,١١١	١٢,٦٦٧,١٠٣	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
٢٨,٥٨٤,٨٧٥	٥٣,٠٩٤,٦٣٣	الربح الضريبي

## ٦ - مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلى،

٢٠١٣	٢٠١٤	
دينار	دينار	
٧,٧٨٩,٧٨٧	١٠,٨٥٢,٣٢٨	شيكات وحوالات برسم الدفع
١,٠٢٢,٤٣٢	٨٢٨,٩٣٠	الذمم الدائنة لعملاء الوساطة المالية
٥,٧٩٥,٠٩٤	٥,٣٧٧,٣٢٦	فوائد مستحقة وغير مدفوعة
٦,٣٩٦,٢٧٢	٧,٣٥٩,٩٧٦	أمانات مؤقتة
٢,٤٩٢,١٦٥	٣,٣٨٧,٣٩٥	دائعون مختلطون
٩٨٦,٢١٦	٢,٥٠٦,٤٣٢	مصروفات مستحقة وغير مدفوعة *
٥٨١,٣٥٨	٢٢٨,٠٦٣	فوائد وعمولات مقبوسة مقدماً
١,٢٣٠,١٣٩	١,٣٧٣,٦٩	شيكات متاخرة الدفع
١٥٧,٢٠٠	١٥٧,٢٠٠	مخصص رسوم صندوق دعم التعليم والتربية
٦٨,٢٥٢	٧٣,٨٧١	المهني والتكنى
٨٩,٦٢٠	٧٤,٣٩٨	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
٨٢,٥٨١	٨١,٦٥٧	إيرادات مقبوسة مقدماً
٢٣,٦٨٢,٩٣٤	٣٢,٣٦١,٢٤٠	مطلوبات أخرى

\* يشمل هذا البند مبلغ ١,٤٨ مليون دينار يمثل حواجز للموظفين بموجب قرار مجلس الإدارة.

## ٢٠ - رأس المال وعلاوة الإصدار

- يبلغ رأس المال المصرح به والمدفوع ١٧٥ مليون دينار موزعاً على ١٧٥ مليون سهماً قيمة السهم الإسمية دينار واحد كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (١٦٥ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
- قررت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠١٤ الموافقة على توزيع أرباح نقدية بنسبة ٦٪ من رأس المال كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ أي ما يعادل ٩٠٩ مليون دينار وتوزيع أسهم مجانية بنسبة ٦٪ من رأس المال المسدود في ذلك التاريخ من علاوة الإصدار والأرباح المدوره أي ما يعادل ١٠ مليون دينار على المساهمين كأرباح عن العام ٢٠١٣.
- قررت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٢٩ نيسان ٢٠١٢ الموافقة على توزيع أسهم مجانية بنسبة ١٠٪ من رأس المال المسدود في ذلك التاريخ أي ما يعادل ١٥ مليون دينار على المساهمين كأرباح عن العام ٢٠١٢.

## ٢١ - الاحتياطيات

إن تفاصيل الاحتياطيات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣ هي كما يلي:

### أ - احتياطي قانوني:

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة ١٠٪ وفقاً لقانون البنك وقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

### ب - احتياطي اختياري:

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪. يستخدم الاحتياطي اختياري في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.

### ج - احتياطي مخاطر مصرفية عامة:

يمثل هذا البند احتياطي مخاطر مصرفية عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

### د - احتياطي التقلبات الدورية:

يمثل هذا البند احتياطي التقلبات الدورية وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (١) لعام ٢٠١١ الصادرة إلى كافة البنوك العاملة في فلسطين بتاريخ ٢٧ كانون الثاني ٢٠١٠، يتم إنشاء حساب احتياطي التقلبات الدورية بنسبة ١٥٪ من صافي الربح بعد الضريبة ويستمر البنك بالاقطاع السنوي بحيث لا يتجاوز رصيد هذا الاحتياطي عن ٢٠٪ من رأس المال المدفوع. ويحظر استخدام هذا الاحتياطي لأي هدف كان دون الحصول على موافقة خطية مسبقة من سلطة النقد الفلسطينية.

إن الاحتياطيات المقيد التصرف بها هي كما يلي:

نوع الاحتياطي	القيمة	البيان
احتياطي قانوني	٤٧,٩٤٧,٦٩٤	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ دينار
احتياطي مخاطر مصرفية عامة	١١,٠٠٥,٣٧٥	٢٠١٣ دينار
احتياطي التقلبات الدورية	٤٣,٩٣٥,١٧٥	٢٠١٣ دينار
يموجب تعليمات البنك المركزي الأردني	١١,١٤٧,٧٤٢	
يموجب قانون البنك وقانون الشركات		
يموجب تعليمات سلطة النقد الفلسطينية	١,٢٩٣,٤٠٥	

## ٤٤ - احتياطي القيمة العادلة - بالصافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

الرصيد في بداية السنة	أسمم مبادعه	مطلوبات ضريبية مؤجلة	صافي أرباح (خسائر) غير متحققة منقولة لقائمة الدخل الشامل الموحدة	الرصيد في نهاية السنة
١,٥٣٦,٠٨٦	١٦٢,٩٧٢	(٢٥١,٤٩٨)	٥٤٢,٢٢٦	١,٣٧٩,٣٢١
٥٠		(٦٩,٨٩٨)		
٢٣,٨٧				
(٦٩,٨٩٨)				
١,٣٧٩,٣٢٠				

\* يظهر احتياطي القيمة العادلة بالصافي بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة بمبلغ ١٢,٩٨٧ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ (٦٣٥,٥١٤ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢).

## ٤٥ - أرباح مدورة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

الرصيد في بداية السنة	الربح للسنة - قائمة (ب)	الأرباح الموزعة	المحول إلى الاحتياطيات	المحول لزيادة رأس المال	(خسائر) بيع موجودات مالية من خلال الدخل الشامل	الرصيد في نهاية السنة
٧٦,٤٦٨,٨٦	٢٥,٥٨٦,٦٦٧	٣٤,١٦٠,٨١٢	(٩,٩٠٠,٠٠٠)	(٨,٢٨٠,٧٩٩)	(٦٥٤,١٨٢)	١٥,٥٢٣,٥٣٨
١٦,٠٠٢,٨٨٩			(١٥,٠٠٠,٠٠٠)	(١,٩٢٦,٠٥٨)	(٧٧,٠٢٢)	
(١٥,٠٠٠,٠٠٠)			(١,٩٢٦,٠٥٨)	(٨,٢٨٠,٧٩٩)	(٦٥٤,١٨٢)	
(٥٠)					(٧٧,٠٢٢)	
١٥,٥٢٣,٥٣٨						

- من أصل الأرباح المدورة هناك ٤,٦٤٢,٧٦١ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ مقيد التصرف به بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني لقاء موجودات ضريبية مؤجلة (٤,٣٩٧,٨٦٢ دينار كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢).

## ٤٦ - الفوائد الدائنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤
دينار	دينار
٥٤٠,٩٢٨	٨٤٩,٦٨٤
٢٨,٢٢٥,٧٣٠	٢٩,٣٩٤,٧١٤
٢,٢٧٨,٤٥٢	٢,٢١٩,٧٧٧
١١,٠١٠,٥٢٦	١٢,٥١٥,٢٩٦
٨,٧٤٩,١٦٩	٧,٠٤٦,٦٦٩
٣٢,٦٨٠,١٩٢	٣١,٩٥٨,٧٣٢
٤,٧٦٨,٢٧٢	٤,٢٢٦,٤٤٨
١٢,٢٣٨,٧٦٤	١٥,٨١١,٧٧٨
١,٩٥١,٥٥٨	٢,٠٧١,١١٦
٢,١٤٢,٦١٠	٣,١٨٧,٥٢٦
٢,٧٥٠,١٣٢	١,٧٦٥,٩٢١
١٥,٦٨٠,٩١٧	١٧,٨٤٣,٧٠٢
١٢٣,٠١٤,١٢٢	١٢٨,٨٨٩,٥٤٤

تسهيلات ائتمانية مباشرة:

للأفراد (الجزء) ،

حسابات جارية مدينة

قرصون وكببيلات

بطاقات ائتمان

**القروض العقارية**

الشركات ،

الشركات الكبرى ،

حسابات جارية مدينة

قرصون وكببيلات

**مؤسسات صناعية ومتعددة** ،

حسابات جارية مدينة

قرصون وكببيلات

**الحكومة والقطاع العام**

أرصدة لدى بنوك مركبة

أرصدة وابدارات لدى بنوك ومؤسسات مصرية

موجودات مالية بالكلفة المقطمة

## ٤٧ - الفوائد المدينة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤
دينار	دينار
٢,١٢٥,٣٧٩	١,٦٥٦,٨٧٠
١٣٣,٤٧١	٢٦٨,٢٩٩
٢٩٥,٥١٢	٢٠٢,٧٨٨
٢٢,٢٩١,٢٨٨	٣٢,٥٦٨,٣٥٨
٥,٨١٢,٣٢٠	٦,٩٨٥,٤٩٨
٢,١٣٩,٧٧٧	١,٦٩٢,٧٧٣
٢,٢٨٩,٢٤١	٢,٠٠٢,٥٦٦
٤٥,١٤٣,٩٠٠	٤٦,٤٧٩,١٥٢

ودائع بنوك ومؤسسات مصرية

ودائع عملاء :

حسابات جارية وتحت الطلب

ودائع توفير

ودائع لأجل وخاضعة لاشعار

تأمينات نقدية

أموال مقتضرة

رسوم ضمان الودائع

## ٤٨ - صافي إيرادات العمولات

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دinar	دinar	
٥,٤٣٢,٨٤٨	٦,٣٧٢,٣٧٢	عمولات دائنة:
٥,٤٦٤,١٢٦	٥,٧٨٦,٧٤٥	عمولات تسهيلات مباشرة
٧,٥٩٩,٩٥٥	٨,٨٨٢,٧٤٣	عمولات تسهيلات غير مباشرة
(٥٧٥,٠٠٥)	(٦٢٤,٧٠٢)	عمولات أخرى
١٧,٨٦١,١٧٢	٢٣,٣٦٦,١٣٠	(ينزل): عمولات مدينة
		صافي إيرادات العمولات

## ٤٩ - أرباح عملات أجنبية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
دinar	دinar	
٧٤٢,١٩١	٧٧٣,٢٢٣	ناتجة عن التعامل
٢,١٥٥,٠٦٨	٢,١١٢,٨٢١	ناتجة عن التقييم
<b>٢,٨٩٨,٢٥٩</b>	<b>٢,٨٨٧,٢٧٤</b>	

## ٥٠ - (خسائر) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤	(خسائر) أرباح متحققة	(خسائر) أرباح غير متحققة	المجموع	٢٠١٣	أسمهم شركات
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
(٣٨٩,٩٩٩)	-	(٨٦,٨٤٠)	(٨٦,٨٤٠)	(٣٠٢,١٥٩)	
(٣٨٩,٩٩٩)	-	(٨٦,٨٤٠)	(٨٦,٨٤٠)	(٣٠٢,١٥٩)	
(٤٤٠,٦٠١)	-	(٤٥٠,٥٣٢)	(٤٥٠,٥٣٢)	٩,٩٣٢	
(٤٤٠,٦٠١)	-	(٤٥٠,٥٣٢)	(٤٥٠,٥٣٢)	٩,٩٣٢	

## ٣ - الإيرادات الأخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٣ دينار	
١,٢٦٧,٤٧٣	١,٥٤٢,٨٧٣	* فوائد معلقة مستردة
١٧٣,٥٨٩	١٢٦,٧٢٩	إيرادات عمولة الوساطة المالية
٧٨,٥٥٢	٢٨,٥٨٢	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
٧٠,٥١٧	٢٢١,٥١	إيراد بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك
١,٧٥٠,٤٨٦	٥٧٦,٨٤٢	** المسترد من ديون معدومة
٤٤٦	٥٢٧	إيراد إدارة محافظ استثمارية
١٨٣,٢٤٩	٢٠١,٧٥	إيراد دفاتر الشيكات
١٩٧,٣٦٧	٢٢٥,٤٢٣	إيراد إيجارات عقارات البنك
١٦٣,٦٦٧	١٢٦,٤٧٨	إيجار الصناديق الحديدية
١١,٢٩٢	١٤,٦٢٥	إيراد فرق الصندوق
٤٨١,٢٤٢	٦١١,٥٩	إيراد رسوم الطلبة
٤,٣٧٨,٨٨٠	٤,٤٠١,٨٠٧	إيرادات أخرى

\* وفيما يلي تفاصيل الفوائد المعلقة المستردة:

٢٠١٤ دينار	٢٠١٣ دينار	
١,٠٥٦,٥٣٥	١,٥١٦,١٢٤	* فوائد معلقة مستردة
٢١٠,٩٤٨	٢٦,٧٢٩	فوائد معلقة مستردة من ديون معدومة
١,٢٦٧,٤٧٣	١,٥٤٢,٨٧٣	

\*\* يمثل هذا الحساب المسترد من ديون ماخوذ لها مخصص بالكامل في سنوات سابقة.

## ٢٢ - نفقات الموظفين

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣ دينار	٢٠١٤ دينار	
٢٦,٩٧٩,٣٩١	٣٠,٤٤٩,٣٢١	رواتب ومتطلقات وعلاوات الموظفين
٢,٢٤٥,٦٤٢	٢,٠٥٤,٣٨٠	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
١,٥٠٦,٧٧٦	١,١٧٦,٠٥٧	مساهمة البنك في صندوق الادخار
١,٢٦٠,٣٦٠	١,٣٦٦,٠٤٩	نفقات طيبة
٥٨٨,٢٢٠	٢,٤٦١,٨١٠	تعويض نهاية الخدمة
٢٩١,٧٩٢	٢٦٩,٧٠٠	تدريب الموظفين
١٨٧,٢٥٩	١٩٣,٥٤٤	مبابلات سفر
١٠٠,٥٦٤	١٢٥,٢٨٨	نفقات التأمين على حياة الموظفين
١٢٥,٥٠٢	١٥٤,٤٩٧	وجبات طعام الموظفين
١٦,٩٥٩	١٧,٥٩٨	البيسة المراسلين
٣٢,٢٦٢,٣٩٥	٣٩,٣٢٣,٨٩٧	

## ٣٣ - مصاريف أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

دبي دار	دبي دار	
٢,٨٥١,٣١٢	٣,٢٨٩,٩٩٧	رسوم واشتراكات
٣,٧٥٩,٣٦٥	٤,٧٣٦,٥٣٢	صيانة وتصليحات
٣,٣٩٤,٨٨٥	٣,٧٧٧,٧٧٧	دعائية ولبلان
١,١٠٨,٣٦٤	١,١٥٣,٧٤٤	قرطاسية ومطبوعات
٢,٠٥٩,٧٨٤	٢,٢٥٨,٨٢٥	الإعارات والخوات
٢٤٣,٤١٧	٢١٠,٣٦٨	مصاريف دراسات واستشارات واباحاث
١,٣٦٦,١٧٦	١,٥٣٥,٢٢٧	رسوم التأمين
١,٨٧٤,٩٦٦	١,٩٥٨,٥٢٤	كهرباء وسياه وتدفئة
١,٦٨٢,٤٩٩	١,١٧٧,٤٩٣	مصاريف فانزينة
٥٩٨,٣٣٠	٣٧٢,٠٨٢	مصاريف التبرعات
٨٩٩,١٨٤	٩٩٣,٥٨٥	تقيلات
١,٢٦٣,٧٤٢	٧٤٦,٢٦٦	بريد وهاتف
٧٦٦,٢٥٨	٢٠٣,٥٧٥	مصاريف متفرقة
٥٨,٢٢٦	٥٧,٨٨٢	مصاريف اجتماع الهيئة العامة
٢٢٤,٧٦٨	٤١٦,٨٥	مصاريف الأمن والحماية
٣٠٧,٣٩٥	٣١٨,٥٤٠	اتعب مهنية
١٩٤,١٥٧	١٨٤,٧٧٨	رسوم الطوابع
٤٣,٤٣٤	٣٨,٥٦٦	اكراميات وضيافة
٤٨,١٣٥	٤٢,١٤١	مصاريف تدريب الاراضي والعقارات
٤,٧٨٧	٤,٠٨٩	فرقotas الصناديق
١٠٠,٠٠٠	-	مصاريف مخصص قضايا
٢١٧,٦٠	٤٠,٤٤٢	خسائر بيع - إسترداد عقارات مباعة
١,٠٠٠,٠٠٠	-	مخصص ذمم عقارات مباعة مشكوك في تعصيلها (ابصاح ١٤)
١٢,٩٣٨	-	خسائر تدني عقارات برسم البيع
٦٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	مكافأة اعضاء مجلس الادارة
٢٣,٣٢٠,٤٢٨	٢٣,٥٧٠,٨٨٢	

#### ٤- حصة السهم من الربح للسنة العائد لمساهمي البنك

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

من العمليات المستمرة،	الربح للسنة - فائدة (ب)	المتوسط المرجح لعدد الأسهم	حصة السهم من الربح للسنة العائد لمساهمي البنك	أساسي ومحض
٢٠١٣	٢٠١٤	دينار	دينار	دينار
١٢,٥٢٢,٩٥٩	١٥,٧٣,٣٤٩			
١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠,٠٠٠			
-/٠٧٧	-/٠٩٠			
٢,٨٧٠,٩٣٠	١٨,٤٥٨,٤٦٢			
١٧٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠,٠٠٠			
-/٠١٤	-/١٠٥			
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
				المجموع
				-
				-

تم إعادة احتساب أرقام المقارنة وفقاً لمعدل رأس المال بعد الزيادة بتوزيع أسهم مجانية / الرسمية وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٢).

#### ٥- النقد وما في حكمه

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

<table border="1"> <thead> <tr> <th style="background-color: black; color: white;">٢٠١٣</th><th style="background-color: black; color: white;">٢٠١٤</th><th style="background-color: black; color: white;">دينار</th><th style="background-color: black; color: white;">دينار</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">٢٤٩,١٤٤,٦٦١</td><td style="text-align: right;">٢١٠,٣٣٩,٠٦٢</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">٢٠٧,٨٧٢,١٤١</td><td style="text-align: right;">٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">(١٠٧,٤٢٤,٧٧٢)</td><td style="text-align: right;">(١٢٨,٠٤٨,٣٠٢)</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">(٢١١,٢٣٦)</td><td style="text-align: right;">(١٠٠,١٣٠,٢٠٠)</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">٣٥٠,٢٧٠,١٠٣</td><td style="text-align: right;">٣٧٨,٩٥٨,٠٥٥</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	٢٠١٣	٢٠١٤	دينار	دينار	٢٤٩,١٤٤,٦٦١	٢١٠,٣٣٩,٠٦٢			٢٠٧,٨٧٢,١٤١	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦			(١٠٧,٤٢٤,٧٧٢)	(١٢٨,٠٤٨,٣٠٢)			(٢١١,٢٣٦)	(١٠٠,١٣٠,٢٠٠)			٣٥٠,٢٧٠,١٠٣	٣٧٨,٩٥٨,٠٥٥			<p>نقد وأرصدة لدى بنوك مرئية تستحق خلال ثلاثة أشهر يضاف: أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية تستحق خلال ثلاثة أشهر ينزل: ودائع البنوك والمؤسسات المصرافية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر أرصدة مقيدة السحب</p>
٢٠١٣	٢٠١٤	دينار	دينار																						
٢٤٩,١٤٤,٦٦١	٢١٠,٣٣٩,٠٦٢																								
٢٠٧,٨٧٢,١٤١	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦																								
(١٠٧,٤٢٤,٧٧٢)	(١٢٨,٠٤٨,٣٠٢)																								
(٢١١,٢٣٦)	(١٠٠,١٣٠,٢٠٠)																								
٣٥٠,٢٧٠,١٠٣	٣٧٨,٩٥٨,٠٥٥																								

## ٣٦ - الأرصدة والمعاملات مع أطراف ذات علاقة

١- تشمل القوائم المالية الموحدة قوائم مالية للبنك والشركات التابعة التالية:

رأس المال الشركة			أسهم الشركة		
٢٠١٣	٢٠١٤	نسبة الملكية %			
	دينار دينار				
٢,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٠٠,٠٠٠	١٠٠			
١٠,٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠,٠٠٠	١٠٠			
١٥,٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠,٠٠٠	١٠٣			

الشركة الأهلي للتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة  
شركة الأهلي للتأجير التمويلي  
شركة الأهلي للاوسامة المالية

قام البنك بالدخول في معاملات مع الشركات الشقيقة ومع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك وباستخدام أسعار الفوائد والمولفات التجارية.

الجهة ذات العلاقة						بنود داخل قائمة المركز المالي الموحدة:
الشركات	أعضاء مجلس	المدراء	الحليفة	الادارة	التنفيذيون	
٢٠١٤	محتفظ بها	آخر*	٢٠١٤	بهدف البيع	٢٠١٣	الجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٤٩٨,٣٩٥	٤,٥٢٨,٥٦٢	٨,٣٦٢,٣٥٢	-	٤,٥٢٨,٥٦٢	٨٣,٥٩٥,١٠٠	٩٦,٩٩٥,٢٦٤
٤٥,٧٧٥,٢٤٩	٤,٦٠٩,٤٢١	١٥,٧٧٥,٢٤٩	٣,٩٤١,٠٥١	-	٢١,٦٩٤,٠٧٩	٥٠,٩٧٩,٨٠
٨٥٧,٤٦٤	٤,٠٠٠	٨٥٧,٤٦٤	١٢٧,٣٥٧	-	٣,١٠٥,٢٥٧	٤,٩٤,٥٧٨
٥٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠	-	-	-	٦,٢٦٥,٥٨٧	٦,١٢٥,٥٨٧
٢٢,٧٧١	٢١٥,٣١٢	٢٢,٧٧١	٢٥٢,٧٠٠	-	٦,٠٥٠,١٦١	٦,٠٥٢,٢٧٧
٤٦٢,٧٤	١,٤٠٧,٦٦٧	٤٦٢,٧٤	١٧٥,٣٨٨	-	٢,٩٣٨,٢٧٩	٨٤١,٤٣٦

تسهيلات ائتمانية  
ودائع العملاء  
تأمينات نقدية  
بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة:  
كتفالت  
عنابر قائمة الدخل الموحدة:  
فوائد وعمولات دائنة  
فوائد وعمولات مدينة

الجهة ذات العلاقة						بنود داخل قائمة المركز المالي الموحدة:
الشركات	أعضاء مجلس	المدراء	الحليفة	الادارة	التنفيذيون	
٢٠١٣	محتفظ بها	آخر*	٢٠١٣	بهدف البيع	٢٠١٢	الجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٧٠٩,٧٧٢	٨,٢٤٠,٤٢٦	٤,٣٠٩,١٨٢	-	٤,٣٠٩,١٨٢	٧١,٢٢٦,٨٧٧	٨٤,٤٨٥,٨٥٨
٧,٨٩١,٢٨٢	٣٩,٠٧٣,٧٧٣	٤,١١٧,٧٦٤	٨,٢٢٨,٤٦٦	٤,١١٧,٧٦٤	١٩,٤٨٥,٢١٤	٧٩,٢٩٦,٥٩٩
٨٩٢,٥٤٢	٢٠,٢٥٠	٦٨,٧٦٤	-	٦٨,٧٦٤	٢,٦٤٢,٠٩٧	٢,٦٢٣,٦٥٢
١٢٣,٥٠٦	٤٠٥,٠٠٠	٩,٥٠٠	-	٩,٥٠٠	٦,٤٠٢,٤٠٢	٦,٩٤١,٤٠٨
٩٥,٦٣٧	٥٧٥,٦٢٨	٢١١,٠٨٧	٢١٢,٠٤٢	٢١١,٠٨٧	٥,٤٩٨,٥٠١	٦,٥٩٣,٨٩٤
٤٩٤,٠٥٦	١,٩٣٢,١٩٩	٢٣٠,٧١٩	٥٧٧,٣٣١	٥٧٧,٣٣١	-	٢,٢٢٣,٢٢٥

تسهيلات ائتمانية  
ودائع العملاء  
تأمينات نقدية  
بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة:  
كتفالت  
عنابر قائمة الدخل الموحدة:  
فوائد وعمولات دائنة  
فوائد وعمولات مدينة

- \* يشمل هذا البند شركات مملوكة جزئياً من أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أعضاء مجلس الإدارة وموظفي البنك.
- هنالك ذمم مدينة لعملاء لدى شركة تابعة (شركة الأهلي للوساطة المالية) بلغ رصيدها ٢٠٥٨,٧٣٦ دينار تعود لطرف ذي علاقة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤، قامت الشركة بتاريخ ٢٠١٢ تشرين الأول بتوقيع تسوية مع العملاء لتسديد تلك المديونية تمثل في دفعه مقدمة في بداية التسوية وتسديد أقساط شهرية بالإضافة لتعزيز الضمانات من قبلهم.
- تتراوح أسعار الفوائد الدائنة بين ٤/٥٪ إلى ٩/٢٥٪.
- تتراوح أسعار الفوائد المدينة بين صفر٪ إلى ٥/٥٪.
- ب - بلغت الرواتب للإدارة التنفيذية العليا للبنك والشركات التابعة ما مجموعه ٦,١٢٢,٣٤٨ دينار للعام ٢٠١٤ (٤,٣٩٧,٥١٦ دينار للعام ٢٠١٢) بالإضافة لمكافآت وحوافز مرتبطة بالإنتاجية.

## ٣٧ - الأدوات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة بالقوائم المالية الموحدة

لا توجد فروقات جوهرية بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية كما في نهاية العام ٢٠١٤ و٢٠١٣.

## ٣٨ - إدارة المخاطر

تمارس إدارة المخاطر لدى البنك أعمانها من حيث التعرف، القياس، الإدارة، الرقابة والسيطرة من خلال تطبيق البنك لأفضل الممارسات الدولية فيما يتعلق بأسس إدارة المخاطر، التنظيم الإداري، أدوات إدارة المخاطر وبما يتناسب مع حجم البنك وعملائه وأنواع المخاطر التي يتعرض لها.

يكامل الهيكل التنظيمي في البنك في مراقبة إدارة المخاطر كل حسب مستواه، حيث تقوم لجنة إدارة المخاطر على مستوى مجلس الإدارة باقرار استراتيجية وسياسات المخاطر الخاصة بالبنك وكذلك التأكد من قيام الإدارة التنفيذية بمهمة إدارة المخاطر؛ الأمر الذي يتضمن التأكيد من عملية وضع ومراقبة السياسات والتعميمات بمستوى مناسب لكل من المخاطر التي يتعرض لها البنك وصولاً إلى تحقيق العائد المقبول للمساهمين دون المساس بالمتانة المالية للبنك. وكذلك وهي هذا الإطار يتكامل عمل دائرة إدارة المخاطر لدى البنك مع اللجان المنبثقة عن الإدارة التنفيذية وهي لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات ولجنة التسهيلات.

### (١/٣٨) مخاطر الائتمان

ينطوي على الأعمال المصرافية تعرض البنك للعديد من المخاطر ومنها مخاطر الائتمان الناتجة عن تخلف أو عجز الطرف الآخر للإدارة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه البنك، مما يؤدي إلى حدوث خسائر. ومن أهم واجبات البنك وإداراته هو التأكيد من أن هذه المخاطر لا تتعدي الإطار العام المحدد مسبقاً في سياسة البنك الائتمانية والعمل على الحفاظ على مستوياتها ضمن منظومة العلاقة المتوازنة بين المخاطر والعائد والرسولة. ويقوم على إدارة مخاطر الائتمان في البنك عدد من اللجان من الإدارة العليا والإدارة التنفيذية حيث يتم تحديد سقف لمبالغ التسهيلات الائتمانية التي يمكن منحها للعميل الواحد (فرد أو مؤسسة) ولحساب ذات الصلة وتتسجم مع النسبة المعتمدة من البنك المركزي الأردني مع الاعتماد على أسلوب توزيع التسهيلات بشكل محافظ ائتمانية لكل مدير ائتمان وكل قطاع ومع مراعاة كل منطقة جغرافية بما يحقق توافقاً مناسباً بين العائد والمخاطر. والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. ورفع قدرة البنك على تنويع الإقرارات وتوزيعها على العملاء والنشاطات الاقتصادية.

ويعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان حيث يتم تقييم الوضع الائتماني للعملاء بشكل دوري وفق نظام تقييم مخاطر العملاء لدى البنك والمستند إلى تقييم عناصر المخاطر الائتمانية واحتياطات عدم السداد سواء لأسباب إدارية أو مالية أو تنافسية إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من العملاء للحالات التي تتطلب ذلك حسب مستويات المخاطر لكل عميل وكل عملية منع تسهيلات إضافية.

وكذلك يعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان ويعمل باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء، إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من العملاء.

إن سياسة البنك لإدارة مخاطر الائتمان تتضمن الآتي:

#### تحديد التركيزات الائتمانية والسقوف،

تتضمن السياسة الائتمانية نسبةً محددة وواضحة للحد الأقصى للائتمان الممكن منحه لأي عميل، كما أن هناك سقوفاً لحجم الائتمان الممكن منحه من قبل كل مستوى إداري.

#### تحديد أساليب تخفيف المخاطر،

عملية إدارة المخاطر في البنك تعتمد على العديد من الأساليب من أجل تخفيف المخاطر منها:

- الضمانات وقابلتها للتسهيل وتسبة تنفيتها للائتمان الممنوح.
- الحصول على موافقة لجنة التسهيلات قبل منح الائتمان.

- صلاحية الموافقة على الائتمان تتفاوت من مستوى إداري لآخر وتحتمد على حجم محفظة العميل والاستحقاق ودرجة مخاطرة العميل.

#### الحد من مخاطر تركز الموجودات والمطلوبات،

يعمل البنك بفعالية لإدارة هذا الجانب، حيث تتضمن خطة البنك السنوية التوزيع المستهدف للائتمان على عدة قطاعات مع التركيز على القطاعات الوعادة، إضافة إلى أن الخطة تتضمن توزيع الائتمان على عدة مناطق جغرافية داخل وخارج المملكة.

## دراسة الائتمان والرقابة عليه ومتابعته:

لقد قام البنك بتطوير السياسات والإجراءات الالزامية لتحديد أسلوب دراسة الائتمان والمحافظة على حيادية وتكامل عملية اتخاذ القرارات والتتأكد من أن مخاطر الائتمان يتم تقييمها بدقة والموافقة عليها بشكل صحيح ومتابعة مراقبتها باستمرار.

إن الإطار العام للسياسة الائتمانية تضمن وضع صلاحيات الموافقة على الائتمان، وتوضيح حدود الائتمان وأسلوب تحديد درجة المخاطر.

يتضمن الهيكل التنظيمي للبنك الفصل بين وحدات العمل المسؤولة عن منح الائتمان ووحدات العمل المسؤولة عن الرقابة على الائتمان من حيث شروط المنح، وصحة القرار الائتماني، والتتأكد من تنفيذ كافة شروط منح الائتمان، والالتزام بالسقوف والمحددات الواردة في السياسة الائتمانية وغيرها من التعليمات ذات العلاقة.

كما أن هناك إجراءات محددة لمتابعة حسابات الائتمان العاملة من أجل المحافظة عليها عاملة وحسابات الائتمان غير العاملة من أجل معالجتها. يحد البنك من مخاطر تركيز الموجودات والمطلوبات من خلال توزيع نشاطاته على عدة قطاعات وعلى عدة مناطق جغرافية داخل وخارج المملكة. كما يتمدد البنك على سياسة محددة تبين السقوف الممنوحة للبنوك والبلدان ذات التصنيف الائتماني المرتفع ومراجعتها بشكل مستمر من قبل إدارة الموجودات والمطلوبات لتوزيع المخاطر واعتماد التقييم الائتماني. كما تحدد السياسة الاستثمارية نسب التوزيع للاستثمارات ومواصفات تلك الاستثمارات بحيث يتم توزيعها لتحقيق العائد المرتفع وتخفيف المخاطرة.

**التعرض لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدلي، والفوائد المعلقة وقبل الضمانات ومخفضات المخاطر الأخرى) :**

٢٠١٤	٢٠١٣	كون الأول
دينار	دينار	دينار
٢٧٤,٣٦٦,٣٧٦	٢١٣,٦٦٨,٤٤١	٢١٣,٦٦٨,٤٤١
٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٢٧٣,٧٧٣,١٤١	٢٧٣,٧٧٣,١٤١
-	٢٦,٦٦١,٨٣٥	٢٦,٦٦١,٨٣٥
٢٤٥,٦٧٣,١١١	٢٢٩,٢٢٢,٠٤٨	٢٢٩,٢٢٢,٠٤٨
١٥٨,٦٦٧,٣٥١	١٤٢,٣٩,١٥٣	١٤٢,٣٩,١٥٣
٤٦١,٠٦٨,٣٥٩	٤٨٩,٧٧٢,٧٧٢	٤٨٩,٧٧٢,٧٧٢
٢١١,٨٥٤,١٧٦	٢٠١,١٣٤,٥٦٣	٢٠١,١٣٤,٥٦٣
٢٢,٧٦٢,٠١٣	٢٠,٨٧٢,٨٠٠	٢٠,٨٧٢,٨٠٠
٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٢٧٤,٨٦٥,٩٥٤	٢٧٤,٨٦٥,٩٥٤
٧,١٤٦,٦٠٢	٦,٩٥٦,٢٨٢	٦,٩٥٦,٢٨٢
٢٧,٧٥٣,٩٣٣	١,٩١٨,٢٥٣,٤٩٨	١,٩١٨,٢٥٣,٤٩٨
١٧٦,٨٩٩,٥٩٩	١٨٢,٧٦٥,٨٧٧	١٨٢,٧٦٥,٨٧٧
٤٠,٦٦٥,٤٣٤	٦٩,٧٧١,٧٨٤	٦٩,٧٧١,٧٨٤
٤٤,٢٦٩,٠١٨	٤١,٠٠٧,٦٦٣	٤١,٠٠٧,٦٦٣
١٠١,١٢٤,١٧٩	١٠٤,٣٥٨,٥٢٨	١٠٤,٣٥٨,٥٢٨
٣٦٥,٨٦٠,٢٢٠	٣٩٨,٩٠٣,٧٤٩	٣٩٨,٩٠٣,٧٤٩

**المجموع**

إن أنواع الضمادات مقابل القروض والتسهيلات هي كما يلي:

- رهن الأدوات المالية مثل الأسهم.
- الضمان التأدي.
- الكفالات البنوكية.
- كفالة الحكومة.

تتوزع التعرضات الاستثمارية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:

الشركات										كم في ٣١ كانون
النوع	الآفراد	الشركات	الموسسات الصغيرة	الحكومة والقطاع	البنوك والمؤسسات	آخر	المجموع	النوع	الآفراد	كم في ٣١ كانون
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	النوع	دينار	الآول ٢٠١٤
٧٧٦,٣١٧,٣٩	-	-	٦٦٥,٦٦٦,٣١٦	٣٧,٥٩٢,٧٦٢	٤٧,٩٤٦,٤٦٦	٢١,١١٣,٧٦٥	٣٩,٤٨٩,٩٠١	متتبعة المخاطر	-	٣٩,٤٨٩,٩٠١
١,١٧٧,٧٣,٣٩	٧,١٧٧,٧٣	٢٢٥,٩٩٢,٧٦٧	٢٢,٤٩١,٧٩٥	١٩٣,٤٥١,٩٦٣	٢١٢,٢٢١,٧٩٤	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	متقبولة المخاطر	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
١٧٤,٧٥	-	-	-	٢٨,٣٦	٢٢,٣٦	-	-	لغاية ٣٠ يوماً	-	٢٢,٣٦
٢٢٤,٣٧	-	-	-	٣٧,٤١١	٣٧,٤١١	-	-	من ٢١ لغاية ٣٠ يوماً	-	٣٧,٤١١
١٢١,٤٥٧,٤٦	-	-	-	٢٧,٧٥٧,٤٤٤	٤٦,٠٥٦,٧٤٦	١٧٤,٩٦١	-	تحت المراقبة	-	١٧٤,٩٦١
١٦,٥٩٩,٤٧	-	-	-	٢,٧٦١,٧٠٠	١٩,٧٦١,٧٣٩	-	-	غير عاملة	-	١٩,٧٦١,٧٣٩
٨,٤٦٩,٧٥١	-	-	-	٤٣,٤٦٩	٥٣,٤٦٩	٢٧٩,٤٦٩	-	دون المستوى	-	٢٧٩,٤٦٩
١٧٧,٧٣,٢٣	-	-	-	٢٢,٣٦	٢٢,٣٦	١,٨٦٦,٦٢	٢٢,٣٦	مشكوك فيها	-	٢٢,٣٦
٢,١٧٧,٧٣,٣٩	٧,١٧٧,٧٣	٢٢٥,٩٩٢,٧٦٧	٢٢,٤٩١,٧٩٦	٢٢٣,٤٩١,٩٦٣	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	هالكة	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٢٢,٣٧,٣٧	-	-	-	٤,٢٤٣,٣٢٢	٢٢,٣٦	٩٦,٥٦	٩٦,٥٦	المجموع	-	٩٦,٥٦
٩١,٣٦٩,٧٦	-	-	-	١٢,٧٦	٢٢,٣٦	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	بطريج: قواعد متعلقة	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	-	-	١٢,٧٦	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	-	مخصص التدفق	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	-	-	-	-	-	-	الصافي	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩

الشركات										كم في ٣١ كانون
النوع	الآفراد	الشركات	الموسسات الصغيرة	الحكومة والقطاع	البنوك والمؤسسات	آخر	المجموع	النوع	الآفراد	كم في ٣١ كانون
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	النوع	دينار	الآول ٢٠١٣
٦٥٨,٣٩٠,٨٨	-	-	٥٠٢,٣٨٧,٨٨	٣٨,٤٧٩,٨٧١	٣٨,٤٧٩,٨٧١	١,٨١٦,٦٦	١,٩٢٢,٨٩٩	متتبعة المخاطر	-	١,٩٢٢,٨٩٩
١,١٣٨,٨٠٠,٨٩	٧,١٣٨,٨٠٠	٢٢٥,٩٩٢,٧٦٧	٢٢,٤٩١,٧٩٧	١٩٣,٤٥١,٩٦٣	٢١٢,٢٢١,٧٩٤	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	متقبولة المخاطر	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٤٣,٣٧	-	-	-	-	-	-	-	منها مستحقة(*)	-	٤٣,٣٧
٤٣,٣٧	-	-	-	-	-	-	-	لغاية ٣٠ يوماً	-	٤٣,٣٧
١,١٧٣,٣٦	-	-	-	٢١٦,١٦٦	٤٤٦,١٦٦	-	-	من ٢١ لغاية ٣٠ يوماً	-	٤٤٦,١٦٦
١٧٦,١٥٣,٣٦	-	-	-	٢١,٣٦	٢١,٣٦	-	-	تحت المراقبة	-	٢١,٣٦
٣,٤٦٩,٧٥١	-	-	-	٢,٣٦	٢,٣٦	-	-	غير عاملة	-	٢,٣٦
١١,٤٦٩,٧٥١	-	-	-	١,٣٦	١,٣٦	-	-	دون المستوى	-	١,٣٦
١٣٣,٧٣,٧٦	-	-	-	١٩,٧٦	١٩,٧٦	١,٨٦٦,٦٢	١٩,٧٦	مشكوك فيها	-	١٩,٧٦
٢,١٧٣,٧٣,٣٦	٧,١٧٣,٧٣	٢٢٥,٩٩٢,٧٦٧	٢٢,٤٩١,٧٩٦	٢٣٣,٤٩١,٩٦٣	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	هالكة	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	-	-	-	-	-	-	المجموع	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	-	-	-	-	-	-	بطريج: قواعد متعلقة	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	-	-	-	-	-	-	مخصص التدفق	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩
٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩	-	-	-	-	-	-	-	الصافي	-	٢٣٣,٥٧٨,٣٣٩

فيما يلي توزيع القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التسهيلات،

الشركات						كماء ٣١ كانون الأول ٢٠١٤	
المجموع	العام	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	الحكومة والقطاع العام	القروض العقارية	الشركات الكبرى	الأفراد	دينار
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	كماء ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
١٧٦,٨٩٢,١٦٧	١,٣٧٠,٢١٨	٣٢,٥٦٩,٣٧٦	٤٦,٩٧,٦٧١	٢١,٤١١,١٧٠	٢٦,٧٨٩,٧٧٧	٢٦,٧٨٩,٧٧٧	٢٦,٧٨٩,٧٧٧
٣٩,١١٣,٣٧١	٢٣,٤٤٠,٥٩٣	١٦١,٦٩٣,٧٥	٢٢٠,٦٦٣,٧٩٩	١١١,٦٦٦,٦٦٣	٢٣٠,٣٤٦,٣٠٨	٢٣٠,٣٤٦,٣٠٨	٢٣٠,٣٤٦,٣٠٨
١١,٤٦٢,٨٤٢	-	٤,٤٤٩,٨٨٠	٥,٩٧٩,٧٦٢	٥,٢٢١	١,٤٤٢,٨٤٨	١,٤٤٢,٨٤٨	١,٤٤٢,٨٤٨
٧,٧٦٣,٦٣١	-	٣,٧٦٣,٦٣١	٣,٧٦٣,٦٣١	-	١,١١٧,٦٣١	١,١١٧,٦٣١	١,١١٧,٦٣١
٩,٣٧٤,٧٤٨	-	٤,٧٦٢,٦٦٩	٢,٣٧٣,٣٧٣	٢١,٣٧٣	٣٦,٣٧٣	٣٦,٣٧٣	٣٦,٣٧٣
١٧,٣٧٣	-	٣,٣٧٣,٦٥٧	٣,٣٧٣,٦٥٧	٣,٣٧٣,٦٥٧	١١,٣٧٣,٦٥٧	١١,٣٧٣,٦٥٧	١١,٣٧٣,٦٥٧
١,١٣٢,٢١١,٨٢	٧٦,١٠٠,٧٧٢	٢٤,١٩٧,٧٧٠	٢١,٠٧٦,٧٧٠	١٦٠,١٤٠,٧٧٠	٢٧,٧٠٧,٠٠	٢٧,٧٠٧,٠٠	٢٧,٧٠٧,٠٠
٢١٠,٤٠٥,٧٧٧	-	٢٩,٤٠٥,٧٧٧	٤٧,٧٣٧,٧٧٦	٧٦,١٩٧,٧٧٦	٥٦,١٩٩,٧٧٦	٥٦,١٩٩,٧٧٦	٥٦,١٩٩,٧٧٦
٧٦,٣٧٤,١١١	-	٢٣,٣٧٤,١١١	٧٦,٣٧٤,١١١	٧٦,٣٧٤,١١١	-	-	-
٧٦,٠٤٦,٥٦١	-	١١,٠٤٦,٥٦١	١٦٠,٣٧٤,٥٦١	٢١٢,٦٦٦,٥٦١	٧٦,٠٤٦,٥٦١	٧٦,٠٤٦,٥٦١	٧٦,٠٤٦,٥٦١
٧٦,٣٧٤,٧٦١	-	٧,٣٧٤,٧٦١	١٦,٣٧٤,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١	٨٥,٠٧٤,٧٦١	٨٥,٠٧٤,٧٦١	٨٥,٠٧٤,٧٦١
٤٠,١١٧,٧٦١	-	٧,١١٧,٧٦١	٧,١١٧,٧٦١	٧,١١٧,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١
١,٣٣١,٩٩,٠٧٣	-	١٧١,٣٣٢,٥٩١	٢٠٤,٩٦١,٠٨٤	٢٦٠,٨٨٢,٧٧٨	٣١٢,٥٧٦,٧٣٠	٣١٢,٥٧٦,٧٣٠	٣١٢,٥٧٦,٧٣٠
<b>المجموع</b>						<b>المجموع</b>	

الشركات						كماء ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	
المجموع	العام	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	الحكومة والقطاع العام	القروض العقارية	الشركات الكبرى	الأفراد	دينار
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	كماء ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
١٦٩,٦٧٩,٩٠٠	٢,١١٧,٠٢١	٣١,٦٧٩,٩٠٢	٥٠,٧٤٧,١٩٠	١,٣٧٩,٨٧٣	٦٦,٦٩٨,٩٢٢	٦٦,٦٩٨,٩٢٢	٦٦,٦٩٨,٩٢٢
٤٣,٧٤٧,٤٦٠	٢٣,٤٤٠,٥٩٣	١٦١,٦٩٣,٧٥	٢٢٠,٦٦٣,٧٩٩	١٦١,٦٦٣,٧٩٩	٢٣٠,٣٤٦,٣٠٨	٢٣٠,٣٤٦,٣٠٨	٢٣٠,٣٤٦,٣٠٨
١٣,١١١,٧٣١	-	٣,٠٠٩,٣٩٩	١٩,٦٦٢,٠٧	-	-	٤,٤٤٢,٨٤٨	٤,٤٤٢,٨٤٨
٧,٧٦٣,٦٣١	-	٣,٧٦٣,٦٣١	٣,٧٦٣,٦٣١	٣,٧٦٣,٦٣١	١,١١٧,٦٣١	١,١١٧,٦٣١	١,١١٧,٦٣١
٩,٣٧٤,٧٤٨	-	٤,٧٦٢,٦٦٩	٢,٣٧٣,٣٧٣	٢١,٣٧٣	٣٦,٣٧٣	٣٦,٣٧٣	٣٦,٣٧٣
١٧,٣٧٣	-	٣,٣٧٣,٦٥٧	٣,٣٧٣,٦٥٧	٣,٣٧٣,٦٥٧	١١,٣٧٣,٦٥٧	١١,٣٧٣,٦٥٧	١١,٣٧٣,٦٥٧
١,١٣٢,٢١١,٨٢	٧٦,١٠٠,٧٧٢	٢٤,١٩٧,٧٧٠	٢١,٠٧٦,٧٧٠	١٦٠,١٤٠,٧٧٠	٢٧,٧٠٧,٠٠	٢٧,٧٠٧,٠٠	٢٧,٧٠٧,٠٠
٢١٠,٤٠٥,٧٧٧	-	٢٩,٤٠٥,٧٧٧	٤٧,٧٣٧,٧٧٦	٧٦,١٩٧,٧٧٦	٥٦,١٩٩,٧٧٦	٥٦,١٩٩,٧٧٦	٥٦,١٩٩,٧٧٦
٧٦,٣٧٤,١١١	-	٢٣,٣٧٤,١١١	٧٦,٣٧٤,١١١	٧٦,٣٧٤,١١١	-	-	-
٧٦,٠٤٦,٥٦١	-	١١,٠٤٦,٥٦١	١٦٠,٣٧٤,٥٦١	٢١٢,٦٦٦,٥٦١	٧٦,٠٤٦,٥٦١	٧٦,٠٤٦,٥٦١	٧٦,٠٤٦,٥٦١
٧٦,٣٧٤,٧٦١	-	٧,٣٧٤,٧٦١	١٦,٣٧٤,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١	٨٥,٠٧٤,٧٦١	٨٥,٠٧٤,٧٦١	٨٥,٠٧٤,٧٦١
٤٠,١١٧,٧٦١	-	٧,١١٧,٧٦١	٧,١١٧,٧٦١	٧,١١٧,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١	٢١,٣٧٤,٧٦١
١,٣٣١,٩٩,٠٧٣	-	١٧١,٣٣٢,٥٩١	٢٠٤,٩٦١,٠٨٤	٢٦٠,٨٨٢,٧٧٨	٣١٢,٥٧٦,٧٣٠	٣١٢,٥٧٦,٧٣٠	٣١٢,٥٧٦,٧٣٠
<b>المجموع</b>						<b>المجموع</b>	

وتقوم الادارة بمراقبة القيمة السوقية لتلك الضمانات بشكل دوري، وفي حال انخفاض قيمة الضمان يقوم البنك بطلب ضمانات إضافية لتعطيل قيمة المجز إضافة إلى أن البنك يقوم بتقدير الضمانات مقابل التسهيلات الائتمانية غير العاملة بشكل دوري.

### الديون المجدولة:

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدولة أصولية وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة، وقد بلغ إجماليها كما في نهاية العام ٢٠١٤ مبلغ ٣٠٥,١٩٧ دينار (٣,٨٥٢,٧٥٧ دينار للعام ٢٠١٢).

### الديون المعاد هيكلتها:

يقصد بإعادة الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الأقساط أو إطالة عمر التسهيلات الائتمانية أو تأجيل بعض الأقساط أو تمديد فترة السماح ... إلخ، وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة. وقد بلغ إجماليها كما في نهاية العام ٢٠١٤ مبلغ ٦٠٦٩,٢٥٦ دينار (١٥,٨٥٦ دينار للعام ٢٠١٢).

### سندات وأسندات وأذونات وصناديق استثمارية:

يوضح الجدول التالي تصنيفات السندات وأسندات وأذونات وصناديق الاستثمارية حسب مؤسسات التصنيف الخارجية.

ومن الأول ٢٠١٤ كان

الإجمالي	دينار	دينار	دينار	دينار	ضمن الموجودات		تصنيف	مؤسسة	المالية بالقيمة	العائد من خلال	الدخل الشامل	الإجمالي	غير مصنف	درجة التصنيف	
					بالمكافحة المطفأة	بالموجودات المالية									
٧٠٦٤٠٢١		٧٠٦٤٠٢١			-		MOODYS							AA3	
١,٦٤٢,٨٧١		١,٦٤٢,٨٧١			-		MOODYS							B1	
٢١,٧٤٦,٧٤٨		١٨,٤٩٩,٢٠٠		٣,٢٤١,٥٤٨			-							غير مصنف	
٢٧٣,٦٠٨,٤٥٠		٢٧٣,٦٠٨,٤٥٠			-		سندات حكومية وبكمالتها							حكومة	
٣٩٧,٧٩٩,٩٠٠		٣٩٤,٤٥٧,٥٤٢		٣,٢٤١,٥٤٨			-							غير مصنف	
														الإجمالي	

ومن الأول ٢٠١٣ كان

الإجمالي	دينار	دينار	دينار	دينار	ضمن الموجودات		تصنيف	مؤسسة	المالية بالقيمة	العائد من خلال	الدخل الشامل	الإجمالي	غير مصنف	درجة التصنيف	
					بالمكافحة المطفأة	بالموجودات المالية									
٧٠٥,٠٦٧		٧٠٥,٠٦٧			-		MOODYS							AA3	
١٣,٠٢٠,٩٠٦		٨,٧٢٨,٠٠٠		٣,٢٩٢,٩٠٦			-							غير مصنف	
٢٦٥,٤٣٢,٨٨٥		٢٦٥,٤٣٢,٨٨٥			-		سندات حكومية وبكمالتها							حكومة	
٢٧٨,١٥٨,٨٥٨		٢٧٤,٨٦٥,٩٥٢		٣,٢٩٢,٩٠٦			-							غير مصنف	
														الإجمالي	

التركيزية التعرضات الائتمانية حسب التوزيع الجغرافي وكما يلي،

النطاق الجغرافي	دول الشرق الأوسط الأخرى						داخل المملكة	أرصدة لدى بنوك مركبة
	آسيا*	أمريكا	أوروبا	دول أخرى	dollar	Dinar		
المؤسسات مصرفية								
أرصدة لدى بنوك مركبة	٢٤٤,٣٩٩,٣٧٦	٧٨,٦٣٨,٢١٨	٥٥٨,٧٧١	-	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٢,٨٩٢,٢٠١	١,٠١٨,٨٥٠	٨٠,٧٦٩,٩٤١
التسهيلات الائتمانية للأفراد	٤٣٦,٣١٧,٥٠١	٢٦,٧٦١,٦٩١	٣٣,٦٧١,٤٧٤	-	٦٠,٣٤٧,١١٣	-	-	٣٣,٣٣١,٣٧٦
المروض العقارية	١٠٥,٨٨٤,٤٩٩	٧,٧٥٤,٧٥٧	-	-	١٥٨,٦٦٧,٢٥٦	-	-	١٥٨,٦٦٧,٢٥٦
الشركات الكبرى	٤١٦,٣٣٨,٤١٥	٣٨,٦٦١,٦١٧	٣٨,٦٦١,٦١١	-	٤١١,٧٦١,٧٥٩	-	-	٤١١,٧٦١,٧٥٩
المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	٢٠٢,٦٥٢,٠٢٥	٩,١١٧,٦٤١	٨٣,٥١١	-	٢١١,٨٥٤,١٧٧	-	-	٢١١,٨٥٤,١٧٧
للحكومة والقطاع العام	١,٥٤٢,٣٦٢	٧,٠٨٩,٦٣٧	١,٧٧٠,٦٢٨	-	٣٣,٧٧٢,١٢	-	-	٣٣,٧٧٢,١٢
سندات وأسنان وآذونات	٣٧٩,٣٤١,٥٤٢	٧٦,٨٦١,٠٠٠	-	-	٣٩٤,٢٥٧,٥٨٧	-	-	٣٩٤,٢٥٧,٥٨٧
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	٢,٣٩,٠٨٨	٢,٨٧٩,٤٩٠	٣٦,٣٦	-	٧,١٤٦,٧٠٢	-	-	٧,١٤٦,٧٠٢
الموجودات الأخرى	١,٧٧٥,٤٣٥,٧٠٣	١٨١,٩٩٩,٦٢٨	١٢١,٤٠٦,٩٥٠	١,٠١٨,٨٥١	٢,٨٩٢,٢٠١	٢,٨٩٢,٢٠١	٢,٨٩٢,٢٠١	٢,٨٩٢,٢٠١
الإجمالي	٢٠١٣	١,٥٨٤,٩٩٩,٣٧٨	١٨٧,٢٣٦,٩٩١	١٣٣,٤٠١,٦٦٩	٨,٢٤٢,١٩٢	٥٩٢,٣٩٨	٨,٢٤٢,١٩٢	٨,٢٤٢,١٩٢
الإجمالي	٢٠١٣	١,٥٨٤,٩٩٩,٣٧٨	١٨٧,٢٣٦,٩٩١	١٣٣,٤٠١,٦٦٩	٨,٢٤٢,١٩٢	٥٩٢,٣٩٨	٨,٢٤٢,١٩٢	٨,٢٤٢,١٩٢

\* باستثناء دول الشرق الأوسط.

التركيز في التعرضات الأئتمانية حسب القطاع الاقتصادي وكما يلي:

القطاع الاقتصادي	المالي	صناعة	تجارة	عقارات	زراعة	أسهم	أفراد	وقطاع عام	حكومة	آخرى	الإجمالي
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦
التسهيلات الإنسانية	١١٣,٣٣٣,٣٣	٣٣,٣٣٣,٣٣	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٣,٣٣٣,٣٣
سندات وأسندات وأدوات	١٩,٢٠٥,٢٢١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٩,٢٠٥,٢٢١
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الموجودات الأخرى	٧,١٤٦,٦٠٢	٧٦٠,٢٠٢,٢٢١	-	-	-	-	-	-	-	-	٧,١٤٦,٦٠٢
الإجمالي	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٣٣,٣٣٣,٣٣	١١٣,٣٣٣,٣٣	١٩,٢٠٥,٢٢١	٧,١٤٦,٦٠٢	١,٢٠٠,٩٩٤,٩٩	٤٧,١١٥,٧٨٩	٣٣,٣٣٣,٣٣	٣٣,٣٣٣,٣٣	١١٣,٣٣٣,٣٣	٢,٣٣٣,٣٣٣
الإجمالي	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	٣٣,٣٣٣,٣٣	١١٣,٣٣٣,٣٣	١٩,٢٠٥,٢٢١	٧,١٤٦,٦٠٢	١,٢٠٠,٩٩٤,٩٩	٤٧,١١٥,٧٨٩	٣٣,٣٣٣,٣٣	٣٣,٣٣٣,٣٣	١١٣,٣٣٣,٣٣	٢,٣٣٣,٣٣٣

### (٣٨) مخاطر السوق

المخاطر السوقية هي عبارة عن الخسائر بالقيمة الناتجة عن التغير في أسعار السوق كالتغير في أسعار الفوائد، أسعار الصرف الأجنبي، أسعار أدوات الملكية وبالتالي تغير القيمة العادلة للتدفقات النقدية للأدوات المالية داخل وخارج قائمة المركز المالي الموحدة.

ضمن سياسة البنك الاستثمارية المعتمدة من مجلس الإدارة يتم تحديد قيمة المخاطر المقبولة، حيث يتم مراقبتها بشكل شهري من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات وإبداء التوجيهات والتوصيات بخصوصها، كما أن الأنظمة المتوفرة تقوم باحتساب أثر التقلبات في أسعار الفوائد وأسعار صرف العملات وأسعار الأسهم.

## - مخاطر أسعار الفائدة

تنجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الأدوات المالية. يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو ت وجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الأجل الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة. ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجية إدارة المخاطر.

يعلم البنك على إدارة التعرض لمخاطر أسعار الفائدة المرتبطة بموجوداته ومطلوباته على أساس مجتمع، ويتم أخذ كافة العناصر المرتبطة بالعرض لأسعار الفائدة بعين الاعتبار في إدارة مخاطرها، حيث تقوم لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات ومن خلال اجتماعاتها الدورية باستعراض تقرير فجوات أسعار الفائدة وتقرير توقعات أسعار الفائدة للوقوف على مخاطر أسعار الفائدة في الأجل القصير والأجل الطويل واتخاذ القرارات الملائمة للحد من هذه المخاطر في ضوء توقعات اتجاه أسعار الفائدة من خلال استخدام كافة أو بعض الأساليب التالية:

- إعادة تسعير الودائع و/أو القروض.
- إجراء تغيير في آجال استحقاق وحجم الموجودات والمطلوبات الحساسة لأسعار الفائدة.
- شراء أو بيع الاستثمارات المالية.
- استخدام المشتقات المالية لأغراض التحوط لأسعار الفائدة.

### تحليل الحساسية:

#### مخاطر أسعار الفائدة،

العملة	٢٠١٤ كانون الأول	التغير(زيادة) بسعر الفائدة (الأرباح والخسائر) (نقطة مئوية)	حساسية ايراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	حساسية حقوق الملكية	حساسية دينار
دولار أمريكي	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	٢٢,٠٨٦
يورو	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	(٩٦,٣٧٠)
جنيه استرليني	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	١١,٣٢٢
ين ياباني	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	(٩,٤٦٤)
عملات أخرى	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	(٢٥,٧٥٦)
دولار أمريكي	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	(٢٢,٠٨٦)
يورو	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	٩٦,٣٧٠
جنيه استرليني	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	(١١,٣٢٢)
ين ياباني	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	(٢٥,٧٥٦)
عملات أخرى	٢٠١٤ كانون الأول	١	١	١	(٩,٤٦٤)
دولار أمريكي	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	(٢٢,٠٨٦)
يورو	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	٩٦,٣٧٠
جنيه استرليني	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	(١١,٣٢٢)
ين ياباني	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	٩,٤٦٤
عملات أخرى	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	(٢٥,٧٥٦)
دولار أمريكي	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	(٢٢,٠٨٦)
يورو	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	٩٦,٣٧٠
جنيه استرليني	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	(١١,٣٢٢)
ين ياباني	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	(٢٥,٧٥٦)
عملات أخرى	٢٠١٣ كانون الأول	١	١	١	(٩,٤٦٤)
دولار أمريكي	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(٢٢,٠٨٦)
يورو	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	٩٦,٣٧٠
جنيه استرليني	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(١١,٣٢٢)
ين ياباني	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(٢٥,٧٥٦)
عملات أخرى	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(٩,٤٦٤)
دولار أمريكي	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(٢٢,٠٨٦)
يورو	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	٩٦,٣٧٠
جنيه استرليني	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(١١,٣٢٢)
ين ياباني	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(٢٥,٧٥٦)
عملات أخرى	٢٠١٢ كانون الأول	١	١	١	(٩,٤٦٤)

**مخاطر العملات:**

يظهر الجدول أدناه العملات التي يتعرض لها البنك وأثر التغير المحتمل والمعقول على أسعارها مقابل الدينار على قائمة الأرباح والخسائر ويتم مراقبة مركز العملات بشكل يومي وتأكد من بقائها ضمن السقوف المحددة وترفع التقارير بذلك إلى الإدارة.

الأثر على حقوق الملكية دينار	الأثر على الأرباح والخسائر دينار	التغيير في سعر صرف العملة %	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ العملة دولار أمريكي
-	٢٤,٠١١	٥	يورو
-	٧,١٩٩	٥	جنيه استرليني
-	٣٦٨	٥	ين ياباني
-	(٦٢,٥٥٧)	٥	عملات أخرى

الأثر على حقوق الملكية دينار	الأثر على الأرباح والخسائر دينار	التغيير في سعر صرف العملة %	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ العملة دولار أمريكي
-	٥٠٧,٨٢٢	٥	يورو
-	٣١,٥٦٦	٥	جنيه استرليني
-	١٠٢,٢٤٨	٥	ين ياباني
-	٢٩٠,١٩٧	٥	عملات أخرى

**- مخاطر العملات الأجنبية:**

يقوم مجلس إدارة البنك ضمن السياسة الاستثمارية المعتمدة بوضع حدود للمراكز لكل العملات لدى البنك ويتم مراقبة هذه المراكز بشكل يومي من خلال دائرة الخزينة والاستثمار ورفعها للإدارة العليا للتأكد من الاحتفاظ بمراكز عملات ضمن الحدود المعتمدة، كما ويتبع البنك سياسة التحوط للتقليل من مخاطر العملات الأجنبية باستخدام المشتقات المالية.

**مخاطر التغير بأسعار الأسهم:**

وهو خطر انخفاض القيمة العادلة للمحفظة الاستثمارية للأسهم بسبب التغير في قيمة مؤشرات الأسهم وتغير قيمة الأسهم منفردة.

الأثر على حقوق الملكية دينار	الأثر على الأرباح والخسائر دينار	التغيير في المؤشر %	٣١ كانون الأول ٢٠١٤ المؤشر أسواق مالية
١٤,٤٩٣	١٤,٤٩٣	٥	

الأثر على حقوق الملكية دينار	الأثر على الأرباح والخسائر دينار	التغيير في المؤشر %	٣١ كانون الأول ٢٠١٣ المؤشر أسواق مالية
٧٢,٠١١	٧٢,٠١١	٥	

## - مخاطر أسعار الأسهم

يتبع مجلس الإدارة سياسة محددة في تنويع الاستثمارات في الأسهم تباع إلى التنويع القطاعي والجغرافي، وبنسبة محددة سلماً، يتم مراقبتها بصورة يومية كما أن هذه السياسة توصي عادة بالاستثمار في الأسهم المدرجة ضمن الأسواق العالمية ذات السمعة الجيدة والتي تتمتع بنسبة سيولة عالية لمواجهة أية مخاطر قد تنشأ.

## فجوة إعادة تسعير الفائدة:

يتبع البنك سياسة التوافق في مبالغ الموجودات والمطلوبات ومواءمة الاستحقاقات لتقليل الفجوات من خلال تقسيم الموجودات والمطلوبات لفترات الأجال الزمنية المتعددة أو استحقاقات إعادة مراجعة أسعار الفوائد أيهما أقل لتقليل المخاطر في أسعار الفائدة ودراسة الفجوات في أسعار الفائدة المرقضة بها واستخدام سياسات التعوط باستخدام الأدوات المنظورة.

يتم التصنيف على أساس فترات إعادة تسعير الفائدة أو الاستحقاق أيهما أقرب.

إن حساسية أسعار الفوائد هي كما يلي:

الفترة	كمية ٣١ كانون الأول ٢٠١٤	النوع	كمية ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	النوع
متى تحدث الفجوة	نقد وأرصدة لدى بنك مركبة	متى تحدث الفجوة	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه	
متى تحدث الفجوة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	متى تحدث الفجوة	تسهيلات ثانوية - بالصافي	
متى تحدث الفجوة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	متى تحدث الفجوة	موجودات مالية بالكلفة المغطاة	
متى تحدث الفجوة	استثمارات في شركات حلقة وشركة تابعة غير موحدة	متى تحدث الفجوة	ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الانجاز - بالصافي	
متى تحدث الفجوة	موجودات غير ملموسة - بالصافي	متى تحدث الفجوة	موجودات أخرى	
متى تحدث الفجوة	موجودات ضريبية موجلة	متى تحدث الفجوة	مجموع الموجودات	
المطلوبات	وتابع بوك ومؤسسات مصرفيه			
المطلوبات	وتابع العملاء			
المطلوبات	تأمينات تقديرية			
المطلوبات	أموال مقرضنة			
المطلوبات	محضفات متفرعة			
المطلوبات	مخصص ضريبة الدخل			
المطلوبات	مطلوبات ضريبية موجلة			
المطلوبات	مطلوبات أخرى			
المطلوبات	مجموع المطلوبات			
فجوة إعادة تسعير الفائدة	فجوة إعادة تسعير الفائدة			
كمية ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	كمية ٣١ كانون الأول ٢٠١٤			

النوع	كمية ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	النوع	كمية ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
اجمالي الموجودات	٦٧٥٠٨٩٠,٨٢١	اجمالي المطلوبات	٦٧٥٠٨٩٠,٨٢١
اجمالي المطلوبات	٦٧٥٠٨٩٠,٨٢١	فجوة إعادة تسعير الفائدة	(٦٧٥٠٨٩٠,٨٢١)
فجوة إعادة تسعير الفائدة	(٦٧٥٠٨٩٠,٨٢١)		

## التركز في مخاطر العملات الأجنبية

كميات ٣١ كانون الأول ٢٠١٤  
الموجودات

نقداً وأرصدة لدى بنوك مرئية

أرصدة لدى بنوك ومؤسسات

مصرفية

شهادات ائتمانية مباشرة

بالصافي

موجودات مالية بالقيمة العادلة من

خلال الدخل الشامل

موجودات مالية بالكلمة المطلقة

ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد

الإنجاز - بالصافي

موجودات غير ملموسة - بالصافي

موجودات أخرى

مجموع الموجودات

المجموع	آخرى	ين يابانى	جنيه استرلينى	يورو	دولار أمريكي	كميات ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	الموجودات
٨٨,٣٦٥,٥٦٤	١٢,٠٢١,١٦١	-	٢٣,٠٩٩	٤٣,٧٦٠,٦٩	٥٢,٩٣,٣٢	٥٢,٩٣,٣٢
١٦٨,٢٩٣,١٣٤	١٥,٧٩,٩٦٠	١,٠٣٧,٨٥٨	١١,٣٦٦,٣٧٥	١٥,٢٦٨,٣٩٢	١٢٥,٧٥٠,٦٦٩	١٢٥,٧٥٠,٦٦٩
٤١٨,٧٨٢,٢١٤	٢٢,٩٢,٨٧٩	-	٤٨٦	٤٢,٨٩٧,٧٦	٤٧٢,٨٢٢,٣٧٥	٤٧٢,٨٢٢,٣٧٥
٣,٦٧٧,٢٥٤	-	-	-	-	٣,٦٧٧,٣٥٤	٣,٦٧٧,٣٥٤
<b>٨٥,٣٧٩,٣٧٤</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٣٥,٣٩٢,٣٩٤</b>	<b>٣٥,٣٩٢,٣٩٤</b>
٥٠٨,٤٣٧	-	-	-	-	٥٠٨,٤٣٧	٥٠٨,٤٣٧
١٨,٥٧٨	-	-	-	-	١٨,٥٧٨	١٨,٥٧٨
٨,٩٠٧,٦٠	٤,٢٦٩,١٥٢	-	١,٤٢٨	٤,٩٩٠	٤,٦٢٢,٣٠٤	٤,٦٢٢,٣٠٤
٤٣٧,٦٩٥,٧٩٦	٥٢,٩٣١,٢٩٤	١,٠٣٧,٨٥٨	١١,٣٦٦,٣٧٥	١٥,٢٦٨,٣٩٢	١٢٥,٧٥٠,٦٦٩	١٢٥,٧٥٠,٦٦٩

## المطلوبات

ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

ودائع العملاء

تأمينات تقديرية

مخصصات متغيرة

مطابقات أخرى

مجموع المطلوبات

٥٧,٣٧٧,٧٧٢	٤٢,٠١٩,٧١	٥٨,٠٧٢	٧,٣٩٩,٨١٩	٥,٥٧٣,٦٤٧	٤٥,٣٧٨,٤٤٧	٤٥,٣٧٨,٤٤٧
٢٩١,٢٦٢,٨٨٢	-	-	٩,٧٦٠,٢٤١	٢١,٤٠,٠٦٢	٢٠٧,٩٥٧,٥٧٦	٢٠٧,٩٥٧,٥٧٦
٥٨,٤٩,٤١١	٤,٨٧٤,٨٢١	٢٢٣,٣٧٤	٣٦٢,١٦١	٣,٥٩٠,٧٥٦	٤٤,٨٣,٣٨٨	٤٤,٨٣,٣٨٨
١٣٧,١٠٥	-	-	-	-	١٢٧,١٥٥	١٢٧,١٥٥
<b>٥٧,٣٧٧,٧٧٤</b>	<b>٤٢,٠١٩,٧١</b>	<b>٥٨,٠٧٢</b>	<b>٧,٣٩٩,٨١٩</b>	<b>٥,٥٧٣,٦٤٧</b>	<b>٤٥,٣٧٨,٤٤٧</b>	<b>٤٥,٣٧٨,٤٤٧</b>
٥٠٣٢٢,٩٩٧	٥٠٨٨,٦٢٣	٢٢٣,٣٧٥	٣٦٢,١٦٢	٣,٥٩٠,٧٥٧	٤٤,٨٣,٣٨٩	٤٤,٨٣,٣٨٩
٥١٢,٠٠١,١١٨	٥١,٥١٦,٥٣٢	١,٠٣١,٥٣١	١٣,٤٧٨,٩٤٥	٤٠,٤١٠,٢١٩	٤٠٦,٦٩٤,٩١٨	٤٠٦,٦٩٤,٩١٨
<b>٥٠٣٢٢,٩٩٧</b>	<b>٥٠٨٨,٦٢٣</b>	<b>٢٢٣,٣٧٥</b>	<b>٣٦٢,١٦٢</b>	<b>٣,٥٩٠,٧٥٧</b>	<b>٤٤,٨٣,٣٨٩</b>	<b>٤٤,٨٣,٣٨٩</b>
(١٩,٥٥٥,٨٦١)	٢,٧٧٦,٦٩٦	٦,٣٣٧	(١,٩٥٠,٨٧٥)	٤٣١,٩٤٦	(٢٠,٢٦٧,٩٥٥)	(٢٠,٢٦٧,٩٥٥)
<b>٢٠,٢٦٧,٩٥٥</b>	<b>٢,٧٧٦,٦٩٦</b>	<b>٦,٣٣٧</b>	<b>(١,٩٥٠,٨٧٥)</b>	<b>٤٣١,٩٤٦</b>	<b>(٢٠,٢٦٧,٩٥٥)</b>	<b>(٢٠,٢٦٧,٩٥٥)</b>
٢٠٧,٥٨٦,٨٨٢	١,٨٨٦,١١٦	٣,٥٢٢,٤٧٣	١,٣٦١,١٧٧	٢٧,٤٠٩,٣٧٦	٢٤٤,٩٦٦,١٤٢	٢٤٤,٩٦٦,١٤٢

كميات ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

اجمالي الموجودات

اجمالي المطلوبات

صافي التركز داخل قائمة المركز

المالي الموحدة

الالتزامات محتملة خارج قائمة

المركز المالي الموحدة

١٠,٤٨,٩٥٩,١٩١	٤٦,٣٤٢,١٩٩	٣٢٨,١٧٩	١٠,٩٢٠,٧٣٦	٤٧,١٢٦,٢١٢	٩٤٤,١٨٠,٧٦٥	٩٤٤,١٨٠,٧٦٥
١٣,٧٧٩,٩٤٠	٥٦,٠٤٧,١٢٩	٢,٣٧٥,١٧	٣٧١,٧٢١,٩٤٧	٣٦,٩٧٨,٥٧٠	٩٧٥,١٢٧,١٢٩	٩٧٥,١٢٧,١٢٩
٢١,٢٢٩,١٤٦	(٥,٢٠٢,٨٢٠)	(٢,٠٤٦,٩٥١)	(٧٣١,٣٤٦)	١٠,١٥٦,٦٣٧	٢٩,٠٤٦,٦٣٧	٢٩,٠٤٦,٦٣٧
٣٥,٤٦,٣٦٧	١,٣٧٧,٧٤٧	١٠,١٦١,١٨٢	٥,٠٣٥,١٨١	٤٦,٦٦٣,١٤٣	٢٩٤,٣٥٢,٩١٦	٢٩٤,٣٥٢,٩١٦

٢٨) مخاطر السيولة (ج)

تمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتغطية التزاماته في تواريخ استحقاقها، وللوظيفة من هذه المخاطر تقويم الإدارة بتقييم مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات ومواعيدها والاحتفاظ برصيد كافٍ من النقد وما في حكمه والأوراق المالية القابلة للتداول.

تهدف سياسة إدارة السيولة في البنك إلى تدعيم إمكانية الحصول على السيولة بأقل التكاليف الممكنة، ومن خلال إدارة السيولة يسعى البنك إلى الحفاظ على مصادر تمويل مستقرة يمكن الاعتماد عليها وبمعدل تكلفة معقول.

يتم قياس، ورقابة وإدارة السيولة على أساس الظروف الطبيعية والطارئة، ويشمل ذلك استخدام تحليل أجال الاستحقاق للموجودات والنسب المالية المختلفة.

مصادر التمويل:

بشكل إيجابي على تنويع مصادر أمواله حتى يحقق المرونة المالية ويخفض تكاليف التمويل.

لدى البنك قاعدة عملاء كبيرة تشمل العمالء الأفراد والمؤسسات والشركات، إضافة إلى ذلك فإن قدرة البنك على الوصول إلى الأسواق النقدية "نظراً لما يمتلكه من قوه مالية" تشكل مصدر تمويل إضافي متاح.

كما أن انتشار البنك الأهلي الأردني في معظم مدن المملكة (٥٥ فرعاً) إلى جانب присутствие في فلسطين وقبرص، مكنته البنك من تنوع مصادر إمداده ومعدة الاعتماد على منطقة حفراً في واحدة كمصدر للأموال.

وتشتمل تعليمات السلطات الرقابية، بحقن البنك بجزء من ودائع عملائه لدى البنك المركزي كاحتياطي تقدى لا يمكن التصرف به إلا بشرط محددة أضافة إلى المعاشرة على نسب المسؤولة عند مستويات أعلى من الحد الأدنى المفروض من قبل البنك المركزي للدول التي يعمل البنك فيها.

تم تحديد تواریخ الاستحقاق التعاقدية للموجودات والمطلوبات بالجدول على أساس الفترة المتبقية من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وحتى تاريخ الاستحقاق التعاقدی دون الأخذ بعين الاعتبار الاستحقاقات الفعلية التي تعكسها الواقع التاريخي للاحتفاظ بالودائع وتوفیر السيولة.

٢٠١٤ كانون الأول ٣١ للاستحقاق كما في المتقدمة على أساس الفترة المتبقية (غير مخصومة) توزيع المطلوبات.

- توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢ ،

المطلوبات	ودائع بنوك ومؤسسات مصرية	ودائع العملاء	تأمينيات تقنية	أموال مقترضة	مخصصات متغيرة	مخصص ضريبة الدخل	مطلوبات ضريبية مؤجلة	مطلوبات أخرى	مطلوبات مرتبطة بمحفظات محفظتها يهتف البعض	مجموع المطلوبات	مجموع الموجودات
دinars دinars دinars دinars دinars	دinars دinars دinars دinars دinars	دinars دinars دinars دinars دinars									
٣٧,١٨٩,٤٧٧	٣٧,٨٦٩,٥٧٩	١٠,٠٠٠,٠٠٠	٦١٩,٥٧٩	١,٨٦٩,٩٤٥	٤٤٩,٥٧٩	٣٧,٨٦٩,٥٧٩	٦١٩,٥٧٩	١,٨٦٩,٩٤٥	٣٧,٨٦٩,٥٧٩	٣٧,٨٦٩,٥٧٩	٣٧,٨٦٩,٥٧٩
١,٢٦١,١٤٦,٣٧٧	١٢٢,٦٤٥,٣٧٦	١٢٢,٦٤٥,٣٧٦	٦٢١,٥٧٦,١١	٦٢١,٥٧٦,١١	٦٢١,٥٧٦,١١	١٢٠,٤٤٢,٦٧	١٢٠,٤٤٢,٦٧	١٢٠,٤٤٢,٦٧	١٢٠,٤٤٢,٦٧	١٢٠,٤٤٢,٦٧	١٢٠,٤٤٢,٦٧
٢٠٩,٣٦٦,٦٦	٢١٦,٦٦٦,٦٦	٢١٦,٦٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦	٧٦,٣٦٦,٦٦
٣٣,٥٣٣,١٠	٤,٠٠٠,٠٠٠	٤,٠٠٠,٠٠٠	٧,٧٦٥,١٢	٧,٧٦٥,١٢	٧,٧٦٥,١٢	٢,٥٠١,٠٠	٢,٥٠١,٠٠	٢,٥٠١,٠٠	٢,٥٠١,٠٠	٢,٥٠١,٠٠	٢,٥٠١,٠٠
٣,٧٦٤,٦٨	٣,٧٦٤,٦٨	٣,٧٦٤,٦٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٦,٨٦٨,٨٧	٦,٨٦٨,٨٧	٦,٨٦٨,٨٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٦٧٦,٥٩٢	٦٧٦,٥٩٢	٦٧٦,٥٩٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٢٢,٣٦٧,٩٣	٢٢,٣٦٧,٩٣	٢٢,٣٦٧,٩٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٥١٦,٨٩,٧٩	٥١٦,٨٩,٧٩	٥١٦,٨٩,٧٩	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٥٥٣,٣٦٦,٥٠٤	٥٥٣,٣٦٦,٥٠٤	٥٥٣,٣٦٦,٥٠٤	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦	٢٢٠,٦٦٧,٥٦
٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤	٢,١٢٨,٨٤٤
٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢	٢٧,٣٦٦,٢٢٢
٤٥٨,٦٦٦,٦٦	٤٥٨,٦٦٦,٦٦	٤٥٨,٦٦٦,٦٦	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩	٧٨٧,٠١٦,٥٣٩
٤,٧٦١,١٢٩,٨٧	٤,٧٦١,١٢٩,٨٧	٤,٧٦١,١٢٩,٨٧	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦	٥٥٨,٦٦٦,٦٦

### بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة

المجموع	أكثر من خمس سنوات	لغاية سنة	العتمادات والقبولات
دinars	دinars	دinars	دinars
٢٥٥,٦٦٢,٧٥٢	-	٢٥٥,٦٦٢,٧٥٢	٢٥٥,٦٦٢,٧٥٢
١,١٢٢,١٧٩	-	١,١٢٢,١٧٩	١,١٢٢,١٧٩
١٧٩,٨٠١,٥٩٩	-	١٦١,٤١٢,٩٠٤	١٦١,٤١٢,٩٠٤
٥٣٦,٥٥٩,٥٢٠	١٨,٣٨٨,٧٩٥	١٨,٣٨٨,٧٩٥	١٨,٣٨٨,٧٩٥

٣١ كانون الأول ٢٠١٤

العتمادات والقبولات

السوق غير المستقرة

الكافلات

المجموع

المجموع	أكثر من خمس سنوات	لغاية سنة	العتمادات والقبولات
دinars	دinars	دinars	دinars
٢٤٠,٢٠٩,٥٢٨	-	٢٤٠,٢٠٩,٥٢٨	٢٤٠,٢٠٩,٥٢٨
١٠٣,٣٥٨,٥٧٨	-	١٤٤,٣٥٨,٥٧٨	١٤٤,٣٥٨,٥٧٨
١٨٣,٧٦٥,٨٧٧	-	١٧٠,٦٥٨,٩٠٣	١٧٠,٦٥٨,٩٠٣
٥٧٦,٣٣٣,٦٧٧	١٣,١٦٦,٩٧٤	١٣,١٦٦,٩٧٤	١٣,١٦٦,٩٧٤

٣١ كانون الأول ٢٠١٣

العتمادات والقبولات

السوق غير المستقرة

الكافلات

المجموع

المجموع	أكبر من ٣ سنوات	أكبر من ٢ سنوات	أكبر من سنة	العتمادات والقبولات
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
١٣,١٦٦,٩٧٤	١٣,١٦٦,٩٧٤	١٣,١٦٦,٩٧٤	١٣,١٦٦,٩٧٤	١٣,١٦٦,٩٧٤
٥١٥,٢٢٦,٩٥٩	٥١٥,٢٢٦,٩٥٩	٥١٥,٢٢٦,٩٥٩	٥١٥,٢٢٦,٩٥٩	٥١٥,٢٢٦,٩٥٩

## ٣٩ - التحليل القطاعي

### أ - معلومات عن قطاعات أعمال البنك

- يتم تنظيم البنك لأغراض إدارية من خلال ستة قطاعات أعمال رئيسية، وكذلك خدمات الوساطة والاستشارات من خلال الشركة التابعة للأهلي للوساطة المالية:

#### - حسابات الأفراد :

يشمل متابعة ودائع العملاء، الأفراد ومنحهم التسهيلات الائتمانية والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.

#### - حسابات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة :

يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية الممنوحة لعملاء هذا القطاع والمصنفين بحسب حجم الودائع والتسهيلات بموجب التعليمات والسياسات القائمة في البنك وبما يتناسب مع تعليمات الجهات الرقابية.

#### - حسابات الشركات الكبرى :

يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية الممنوحة لعملاء هذا القطاع والمصنفين بحسب حجم الودائع والتسهيلات بموجب التعليمات والسياسات القائمة في البنك وبما يتناسب مع تعليمات الجهات الرقابية.

#### - الخزينة :

يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك والاستثمارات طويلة الأجل بالكلفة المطلوبة والمحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية المتقدمة.

#### - إدارة الاستثمارات والعملات الأجنبية :

يشمل هذا القطاع استثمارات البنك المحلية والأجنبية والمقيدة بالقيمة العادلة بالإضافة إلى خدمات المتاجرة بالعملات الأجنبية.

#### - أخرى :

يشمل هذا القطاع كافة الحسابات غير المدرجة ضمن القطاعات أعلاه ومثال ذلك حقوق المساهمين والاستثمارات في الشركات العلية والأصول الثابتة والإدارة العامة والإدارات المساعدة.

فيما يلي معلومات عن قطاعات أعمال البنك موزعة حسب الأنشطة:

معلومات اخخرى

## ب - معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا القطاع التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس نشاطه في دول أخرى، وذلك في إطار إقليمية من خلا فروعه في فلسطين وقرص.

فيما يلي، توزيع ايرادات ومواردات البنك ومصاريفه الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

المجموع	خارج المملكة*	داخل المملكة*
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣
دينار	دينار	دينار
١٠,٧٦٩,٩٧٣	١١,٣٩,٩٥٧	١٠,٣٨١,٢١٨
٩٦,٤٤٨,٧٧٨	٩٣,٢٦,٣٣٣	٩٣,٢٦,٣٣٣
٢,٠٧٤,٩٧٩,٦٠	٢,٠٧٤,٩٧٩,٦٠	٢,٠٧٤,٩٧٩,٦٠
١١,٣٩,٩٧٣	١٢,٢٢٥,١٤٤,٢٣	١٢,٢٢٥,١٤٤,٢٣
١٢,٧٦٩,٨٢١	٨٣٩,٨٣,٨٤٧	٨٣٩,٨٣,٨٤٧
١٢,٧٦٩,٨٢١	١,٦٧٤,٥٦٣	١,٦٧٤,٥٦٣
١٢,٧٦٩,٨٢١	١,٤٧٣,٥٢٦	١,٤٧٣,٥٢٦
١٢,٧٦٩,٨٢١	٢٠٠,١٦٤,٥٥٣	٢٠٠,١٦٤,٥٥٣
١٢,٧٦٩,٨٢١	١٠,٩٧٤,٣٢٧	١٠,٩٧٤,٣٢٧
١٢,٧٦٩,٨٢١	١,٨٣٨,٦٧	١,٨٣٨,٦٧
١٢,٧٦٩,٨٢١	١٢,٣٩٧,١٧	١٢,٣٩٧,١٧
١٢,٣٩٧,١٧		

\* استعمال الأسماء والمعاملات بين الفروع الخارجية والشركات التابعة وبين البنك.

٤ - إدارة رأس المال:

#### **أ - وصف ملابس اعتماده كمأس مال**

يصنف رأس المال إلى عدة تصنيفات كرأس مال مدفوع، رأس المال اقتصادي ورأس مال تنظيمي، ويعرف رأس المال التنظيمي حسب قانون البنوك على أنه إجمالي قيمة البنود التي يحددها البنك المركزي لأغراض رقابية تلبية لمتطلبات نسبة كفاية رأس المال المقررة بموجب تعليمات صدرها البنك المركزي الأردني ويكون رأس المال التنظيمي من جزأين الأول يسمى رأس المال الأساسي (Tier 1) ويكون من رأس المال المدفوع والاحتياطيات المعلنة (تتضمن الاحتياطي القانوني، الاختياري، علاوة الإصدار وعلاوة إصدار أسهم الخزينة)، والأرباح المدورة بعد استثناء أية مبالغ تخضع لأي قيود وحقوق أقلية ويطرح منها خسائر الفترة، وتكلفة شراء أسهم الخزينة، والخصصات المؤجلة بموافقة البنك المركزي، والشهرة وأية موجودات غير ملموسة أخرى. أما الجزء الثاني من رأس المال الإضافي (Tier 2) فيكون من فروقات ترجمة العملات الاحتياطي المخاطر المصرفية العامة، والأدوات ذات الصفات المشتركة بين رأس المال والدين، والديون المساعدة و٤٥٪ من الاحتياطي الأجنبي. وقد يتم اللجوء لتكوينه في حال انخفضت نسبة القيمة العادلة إذا كان موجباً ويطرح بالكامل إذا كان سالباً. وهناك جزء ثالث (Tier 3) قد يتم اللجوء لتكوينه في حال انخفضت نسبة رأس المال من ١٢٪ نتيجة لتضمين مخاطر السوق لنسبة كفاية رأس المال. وتطرح الاستثمارات في بنوك وشركات مالية تابعة (إذا لم يتم دفع قوائمها المالية) وكذلك تطرح الاستثمارات في رؤوس أموال البنوك والشركات المالية الأخرى.

- متطلبات الجهات القياسية بخصوص دسـس المال وكيفية الاريفاء بهذه المتطلبات

يتطلب تعليمات البنك المركزي أن لا يقل رأس المال المدفوع عن ١٠٠ مليون دينار، وأن لا تتحفظ نسبة حقوق المساهمين إلى الموجودات عن ٦٪، أما رأس المال التنظيمي فتتطلب تعليمات البنك المركزي أن لا تتحفظ نسبة إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر ومخاطر السوق (نسبة كفاية رأس المال) عن ١٢٪ ويراعي البنك الالتزام بها.

يلزم البنك بال المادة (٦٢) من قانون البنوك بأنه على البنك أن يقتطع سنويًا لحساب الاحتياطي القانوني ما نسبته (١٠٪) من أرباحه الصافية في المملكة وأن يستمر في الاقتطاع حتى يبلغ هذا الاحتياطي ما يعادل رأس المال البنك المكتتب به ويقابل هذا الاقتطاع الاحتياطي الإجباري المنصوص عليه في قانون الشركات.

٤) من قانون البنوك والتي تتطلب أن يتم التقييد بالحدود التي يقررها البنك المركزي والمتصلة بما يلي:

<sup>1</sup> مصطفى عباس، «الخطاب المعنوي في الخطابات والاحتفاقيات والحسابات النظامية»،

الصلة، معاً لـ[الصلة](#)، معاً لـ[الصلة](#)، معاً لـ[الصلة](#)، معاً لـ[الصلة](#)، معاً لـ[الصلة](#).

١- سبب إجمالي المروض بـ ٣٠٪ من مدار سيبسي - ٢- ٣٠٪ من مدار سيبسي

٣- نسبة إجمالي القروض الممنوحة لأكبر عشرة أشخاص من عملاء البنك إلى المبلغ الإجمالي للقروض الممنوحة.

#### ج - كيفية تحقيق أهداف إدارة رأس المال

- تمثل إدارة رأس المال في التوظيف الأمثل لمصادر الأموال بهدف تحقيق أعلى عائد ممكن على رأس المال مع المحافظة على الحد الأدنى المطلوب بحسب القوانين والأنظمة حيث يقوم البنك باتباع سياسة مبنية على السعي لتخفيف تكلفة الأموال Cost of Fund إلى أدنى حد ممكن من خلال إيجاد مصادر أموال قليلة الكلفة والعمل على زيادة قاعدة العملاء والتوظيف الأمثل لهذه المصادر في توظيفات مقبولة المخاطر لتحقيق أعلى عائد ممكن على رأس المال.

د - كفاية رأس المال

يتم احتساب نسبة كفاية رأس المال وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني المستندة لمقررات لجنة بازل، وفيما يلي نسبة كفاية رأس المال مقاومةً مع السنة السابقة.

٣١ كانون الأول ٢٠١٤	٢٠١٣	
بالملايين	بالملايين	
١٧٥,٠٠٠	١٦٥,٠٠٠	بنود رأس المال الأساسي
٤٧,٩٤٨	٤٢,٩٣٥	رأس المال المكتتب به والمدفوع
٢٠,٢٢٦	٢٦,٣٢٤	الاحتياطي القانوني
٢,٠٠٥	٩٣٦	الاحتياطي الاحتياطي
٤٣,٧٥٥	١,٦٠٦	علاوة الإصدار
(٤,٦٩٦)	٢٥,٥٣١	احتياطيات أخرى
(٢٨,٩١٤)	(٢٥,٦٧١)	الأرباح المضافة
(٦,١١٩)	(٧,١٧٥)	يطرح منه
(١,٦٠٩)	(٢٢,٧٢٩)	المخصصات المؤجلة بموافقة البنك المركزي
-٢٤٤,٦٤٦	(١٠,٩٢٥)	العقارات المستملكة مقابل دين
١١,٠٥٥	١٩١,١٣٢	الشهرة وأية موجودات غير ملموسة أخرى
٨٢٥	١١,١٤٨	استثمارات في شركات التأمين والشركات المالية غير الموحدة
(١,٦٠٤)	(٧٧,٧٧٩)	عجز في رأس المال الإضافي
١٠,٢٢١	-	مجموع رأس المال الأساسي
٢٥٦,٨١٧	١٩٦,١٢٧	بنود رأس المال الإضافي
٣,٦٦٢,٩٤٧	١,٦٤٨,٣٥٢	احتياطي مخاطر مصرفية عامة
١٥/٦١	١١/٩٠	احتياطي القيمة العادلة
١٤/٩٨	١١/٩٠	يطرح منه
٣١,٣٣٢,٩٤٧	٣١,٣٣٢,٩٤٧	استثمارات في شركات التأمين والشركات المالية غير الموحدة
٣١,٣٣٢,٩٤٧	٣١,٣٣٢,٩٤٧	مجموع رأس المال الإضافي
٣١,٣٣٢,٩٤٧	٣١,٣٣٢,٩٤٧	مجموع رأس المال التنظيمي
٣١,٣٣٢,٩٤٧	٣١,٣٣٢,٩٤٧	مجموع الموجودات المترجمة بالمخاطر
٣١,٣٣٢,٩٤٧	٣١,٣٣٢,٩٤٧	نسبة نهاية رأس المال التنظيمي (%)
٣١,٣٣٢,٩٤٧	٣١,٣٣٢,٩٤٧	نسبة رأس المال الأساسي (%) *

\* تم احتساب رأس المال الأساسي بعد طرح استثمارات في بنوك وشركات مالية تابعة كونه لم يتم دمج قوائمه المالية. تم احتساب كفالة رأس المال بموجب مقررات بازل II كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٤ وكما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢.

#### ٤ - تحليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات:

.....من الحالات التي تؤدي إلى الوفاة المفاجئة، وهي تشمل حالات الوفاة المفاجئة في الأفراد العاملين والطلاب والجندى والجنود، وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها.

المجموع	أكبر من ستة دinars	نهاية سنة دinars	الموارد
٢١٠,٣٣٩,٠٦٢	-	٢١٠,٣٣٩,٠٦٢	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	-	٢٠٦,٧٨٧,٤٩٦	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
٢٨٩,٢٠٠	-	٢٨٩,٢٠٠	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
١,٢٠٠,٩٩٤,٩١٥	٦٥٧,٦٨١,٥٠٩	٥٨٢,٣١٢,٤٠٦	تسهيلات التموانية مباشرة - بالصافي
٢٧,٥٩١,٤٦٨	-	٢٧,٥٩١,٤٦٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
٢٩٤,٤٥٧,٥٤٢	٢٩٤,٤٤٣,٠٨٢	١٠٠,٠٥٥,٤٦٠	موجودات مالية بالكلفة المعلقة
٩,٣٧٤,٦٤٢	٩,٣٧٤,٦٤٢	-	استثمارات في شركات حلبة وشركة تابعة غير موحدة
٥٨,٧٩٤,٠٤٢	٥٨,٧٩٤,٠٤٢	-	ممتلكات وعمرات ومشاريع قيد الإنجلو - بالصافي
١,٤٧٥,٨١٧	١,٤٧٥,٨١٧	-	موجودات غير ملموسة - بالصافي
١١٠,٣٩٦,٢٦٢	١١٠,٣٩٦,٢٦٢	-	موجودات أخرى
٤,٦٤٢,٧٦١	٤,٦٤٢,٧٦١	-	موجودات ضريبية موجلة
١٤٧	١,١٨٨,٤٧٦	١,١٣٦,٦٦٨,١١٦	اجمالي الموجودات
٣١	٢٠١٤	٢١٠,٣٣٩,٠٦٢	بيان رقم ٣١ - سيناء - البنوك والمؤسسات المالية

المطلوبات	إجمالي المطلوبات	الصافي
مطلوبات أخرى	٣٠٨,٨٢٢,٨٢١	٧٢٤,٠٣٩,٥٠٧ (٤١٥,٢١٦,٦٨٦)
مطلوبات ضريبية مؤجلة	٢٢,٣٦١,٢٤٠	-
مخصصات متغيرة	٩٨٧,٠١٢	٩٨٧,٠١٢
أموال مفترضة	٤,٢٨٠,٤٢٢	٤,٢٨٠,٤٢٢
مخصصات ضريبية الدخل	٩,٨٦٠,٣٥٠	٩,٨٦٠,٣٥٠
مطلوبات ضريبية مؤجلة	٩٨٧,٠١٢	-
مخصصات متغيرة	-	-
أموال مفترضة	٣٤,٥٨٣,٩٦٥	١٩,٢٢٣,٥٤٠
مخصصات ضريبية الدخل	٢٨١,٧٧٧,٧٩٣	١٧١,٢٠٨,٠٥٢
مطلوبات أخرى	١,٥٢٢,١١٤,٨١٤	١٨٨,٧٩٨,٧٦٥
مخصصات متغيرة	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣
أموال مفترضة	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣
مطلوبات ضريبية مؤجلة	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣	١٢٩,٣٦٠,٨٤٣

المجموع	أكبر من سنة	نهاية سنة	
دينار	دينار	دينار	
٢٥٦,٦٥٨,٣٧٩	٧,٤٤٤,٥٠٠	٢٤٩,٢١٣,٨٧٩	
٢٧,٨٧٢,١٤١		٢٠,٧٦٧,٥٤١	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
٢٦,٦٦١,٨٢٥	-	٢٦,٦٦١,٨٣٥	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
١,٤٤٣,٣٢٠			موجودات عالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
١,٤٤٣,٣٢٠		٤٩٠,٢٢٧,٥٣٩	تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي
١,١٨٨,٠٠١,٨٤٧	٦٩٧,٧٧٤,٣٠٨		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
٢٢,٩٧٢,٥٧٧			موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
٢٧٤,٨٦٥,٩٥٢	١٤٨,٧٤٣,٨٦٨	١٢٦,١٢٢,٠٨٤	استثمارات في شركات حلقة وشركة تابعة غير موحدة
١٠,٢٤٢,٧٧٠			ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي
٥٤,-١٣,٧٦٠	٥٤,-١٣,٧٦٠	-	موجودات غير ملموسة - بالصافي
٩٥,٥١٦,٣٠٨	٩٥,٥١٦,٣٠٨	-	موجودات أخرى
٥٥٧,١٤٥,٨١٩		٥٥٧,١٤٥,٨١٩	موجودات ضريبية مؤجلة
٢,٧٢,٣,٦٢٩,٨٢١	١,٠١٩,٩٧٢,٣٧٧	١,٦٨٢,٦٥٧,١٤٤	موجودات محتفظ بها بهدف البيع
<b>اجمالي الموجودات</b>			

٢٠١٣ كانون الأول ٣١

## الموجودات:

نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة

أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية

إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية

موجودات عالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل

تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

استثمارات في شركات حلقة وشركة تابعة غير موحدة

ممتلكات ومعدات ومشاريع قيد الإنجاز - بالصافي

موجودات غير ملموسة - بالصافي

موجودات أخرى

موجودات ضريبية مؤجلة

موجودات محتفظ بها بهدف البيع

## اجمالي المطلوبات

## المطلوبات:

ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية

ودائع العملاء

تأمينات تقديرية

أموال مقرضة

مخصصات متغيرة

حصص ضريبية الدخل

مطلوبات ضريبية مؤجلة

مطلوبات أخرى

مطلوبات مرتبطة مباشرة بموجودات محتفظ بها بهدف البيع

اجمالي المطلوبات

الصافي

١٢٠,٧٦٥,٣٢٢	٧,٨٣٨,٠٠٠	١١٧,٨٤٧,٣٢٢	
١,٤٦١,١٩٤,٣٧٢	١٧٣,٩٩١,٣٠٦	١,٢٨٧,٢٠٣,٠٦٧	ودائع العملاء
٢٠٧,٣٨١,٦٩٣	١٣١,٠٥٥,٨٧٣	٤٢٥,٨٧٣,٨٢٣	تأمينات تقديرية
٢٦,٥٣٦,١١٠	١٦,٢٤٥,١٢٢	١٠,٢٩٠,٩٧٨	أموال مقرضة
٢٤٧٥,١٠٨	-	٣,٢٧٥,٣٠٨	مخصصات متغيرة
٦,٩٤٨,٨٧٦	-	٦,٩٤٨,٨٧٦	حصص ضريبية الدخل
٣١٥,٠١٣	٦٣٥,٠١٣	-	مطلوبات ضريبية مؤجلة
٢٦,٦٨٢,٩٣٤	٢٦,٦٨٢,٩٣٤	-	مطلوبات أخرى
٥١٤,١٩٥,٧٩٩	٥١٤,١٩٥,٧٩٩		مطلوبات مرتبطة مباشرة بموجودات محتفظ بها بهدف البيع
٢,٤١٨,٣٤٤,٤٩٠	٣٥١,٩٤٩,٧٠٦	٢,٠٦٦,٣٩٤,٧٨٤	
٢٨٤,٢٨٥,٣٢١	(٢٨٣,٧٣٧,٦٤٠)	٦٦٨,٠٢٢,٩٧١	

## ٤ - حسابات مدارة لصالح الغير

٣١ كانون الأول ٢٠١٣	٢٠١٤	٣١ ديسمبر ٢٠١٤
دinar	دinar	دinar
٤٠,٦٤٦,١٤١	٧٢,٩٠٠,٧٧٧	حسابات مدارة لصالح الغير*

\* يمثل هذا البند حسابات مدارة لصالح العملاء غير مضمونة رأس المال ولا يتم إظهار هذه الحسابات ضمن موجودات ومطلوبات البنك في القوائم المالية الموحدة.

## ٣ - ارتباطات والتزامات محتملة

## أ - ارتباطات والتزامات محتملة

٣١ كانون الأول ٢٠١٣	٢٠١٤	ارتباطات:
دinar	دinar	ارتبادات صادرة
٦٩,٧٧١,٦٨٤	٤٠,٦٦٥,٤٢٤	ارتبادات واردة
١٢٩,٤٣٠,٢٨٤	١٧٠,٦٩٩,٣٠٠	قبولات
٤١,٠٠٧,٦٦٠	٤٤,٢٦٩,٠١٨	كتالوجات
١٠٢,٢٢٦,٢٤٩	٤٥,٠٤٦,٥٤١	- دفع
٥٨,١٥١,٤٩٩	٧٢,٢٢٥,٧٣٩	- حلين تفدي
٢٢,٣٨٨,٠٨٩	٢٢,٥٢٩,٣١٩	- أخرى
١٠٤,٢٥٨,٥٣٨	١٠١,١٢٤,١٧٩	سوق تسليلات ائتمانية مباشرة غير مستقرة
٥٢٨,٣٣٣,٩٣٢	٥٣٦,٥٥٩,٥٢٠	المجموع

ب - قام البنك بتوقيع اتفاقيات لشراء نظام بنكي جديد بتكلفة إجمالية حوالي ١٧٠,٦ مليون دينار ولا يزال هذا النظام قيد الإنجاز، علمًا بأن هنالك حوالي ٣٠,٢ مليون دينار لم يتم دفعها بعد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

## ٤ - القضايا المقامة على البنك

بلغت قيمة القضايا المقامة على البنك ١٢,٣٤٠,٧٩٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ مقابل ١٠,٦٩٦,٠٢٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣. وبرأي الإدارة والمستشار القانوني للبنك فإنه لن يتربّ على البنك التزامات تفوق المخصص المأخذوذ لها والبالغ ٢٧٨,٩٨٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.

## ٤٠ - مستويات القيمة العادلة

### أ - الموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك والمحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر:

إن بعض الموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك مقيمة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية، والجدول التالي يوضح معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية والمطلوبات المالية (طرق التقييم والمدخلات المستخدمة):

الموجودات المالية	القيمة العادلة	العلاقة بين مدخلات
٣١ كانون الأول	مستوى القيمة	طريقة التقييم هامة المدخلات الهامة
٢٠١٤	٢٠١٣	العادلة والمدخلات المستخدمة غير غير المموزة
دينار دينار		ملموسة والقيمة العادلة

موجودات مالية بالقيمة العادلة

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل:

أسهم شركات

المستوى الأول	الأسعار المعينة في الأسواق المالية	لا ينبع	لا ينبع
		١٤٤٠,٣٢٠	٢٨٩,٢٥٥

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل:

أسهم متوفّر لها أسعار سوقية

صنّيق استثماري

المستوى الأول	الأسعار المعينة في الأسواق المالية	لا ينبع	لا ينبع
		١٢,٣٨,٦٧٠	١٢,٦٧٢,٧٢٦

أسهم غير متوفّر لها أسعار سوقية

المستوى الثاني	الملكية وحسب آخر معلومات مالية	لا ينبع	لا ينبع
		٨,٠٤٢,٠٦١	١١,٤٧٧,١٧٤

مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة

لم تكن هناك أية تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣.

**ب - الموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك وغير المحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر:**  
باستثناء ما يرد في الجدول أدناه فإننا نعتقد بأن القيمة الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية الظاهرة في التوازن المالي الموحدة الغرحلة الموجزة للبنك تقارب قيمتها العادلة:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	الكتاب الأول ٢٠١٤
دينار بيروت	دينار بيروت	دينار بيروت	دينار بيروت	دينار بيروت
١٣٤,٧٢٤,٢٦١	١٣٤,٧١٣,٠٥٤	١٣٤,٤٤٣,٩١٤	١٣٤,٤٤٠,٤٠٠	١٣٤,٤٤٠,٤٠٠
٢٧١,٧٨٧,٤٩٢	٢٧٢,٨٩٧,٩٧٣	٢٧١,٨٢١,٠٤١	٢٧١,٧٨٧,٤٩٢	٢٧١,٧٨٧,٤٩٢
١,١٩٢,٣٣٨,٤٤٢	١,١٨٨,٠٠١,٨٤٧	١,٢٣,٠٧٥,٤٢	١,٢٣,٠٧٥,٤٢	١,٢٣,٠٧٥,٤٢
٢٧٤,٨٦٦,١٩٩	٢٧٤,٨٧٦,٨٥٢	٢٧٤,٨٤٦,٣٧٣	٢٧٤,٨٤٦,٣٧٣	٢٧٤,٨٤٦,٣٧٣
١,٨٩١,٨٤,٧٦٧	١,٨٩٢,١١٤,٨٧٤	١,٩٢٢,٢٦٧,٧٤٦	١,٩٢٢,٢٦٧,٧٤٦	١,٩٢٢,٢٦٧,٧٤٦
١٢١,٣٦٢,١١٨	١٢١,٣٨٥,٣٢٢	١٢٩,٣٥٩,١٥٥	١٢٩,٣٥٩,١٥٥	١٢٩,٣٥٩,١٥٥
١,٤٣١,١٤٣,٧٣٣	١,٤٣١,١٤٣,٧٣٣	١,٣٧٨,٣٠٢,٧٧٦	١,٣٧٨,٣٠٢,٧٧٦	١,٣٧٨,٣٠٢,٧٧٦
٢٦٧,٢٩٩,٤٧٧	٢٦٧,٢٨٨,٦٥٤	٢٦١,٨٤١,٤١١	٢٦١,٨٤١,٤١١	٢٦١,٨٤١,٤١١
٢٦,٥٩٤,٣٨٧	٢٦,٥٣٦,١١٠	٢٦,٦١٣,٧٩١	٢٦,٦١٣,٧٩١	٢٦,٦١٣,٧٩١
١,٨٧٦,٢٣٨,٣٦٣	١,٨٦٨,٨٤٤,٤٥٩	١,٩٧٢,١٣٧,٤٨٤	١,٩٧٢,١٣٧,٤٨٤	١,٩٧٢,١٣٧,٤٨٤

لبيان المدفوعات والالتزامات المالية للمستوى الثاني وفقاً لنموذج تسعير متفق عليها والتي تعكس مخاطر الائتمان لدى الأطراف التي يتم التعامل معها.

## ٦٤ - العمليات غير المستمرة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى :

٢٠١٣	٢٠١٤
دينار	دينار
٢,٤٧٠,٩٣	١٨,٢٥,٦٣٦
-	٢٠٧,٥٢٧
٢,٤٧٠,٩٣	١٨,٤٥٨,٦٣٢

صادر الربع من نسب مساهمة البنك في البنك الأهلي الدولي - لبنان (١)

مصادف، الربع من يsem مساهمة البنك في كلية الزرقاء الأهلية (ب)

أ- تم بتاريخ ٢٢ أيار ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في البنك الأهلي الدولي - لبنان مع فرنسينك ش.م.ل. شاملة حصته في رأس المال بنسبة ٩٧٪ من رأس مال البنك بالإضافة إلى حصته من خدمات رأس المال وبنسبة ٤١٪، هذا وتم استبعاد الاستثمار كما في ٣٠ نيسان ٢٠١٤ واستكمال الإجراءات القانونية والحصول على موافقة مصرف لبنان المركزي بتاريخ ٢٥ حزيران ٢٠١٤.

ان تفاصيل الموجودات والمطلوبات (صافية القيمة الدفترية) للاستثمار المباع واحتساب الربح من عملية البيع هي كما يلى:

٢٠١٤ نيسان ٣٠

دينـار

الموجودات:

نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة

١٠٠,٨٤٦,٨١٩

(أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيـة)

٣,٨٧٦,٧٧٩

تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي

١٥٨,٩٠٨,٥٩٤

موجودات مالية

٢٣٧,٤٦٨,٦٧٠

استثمارات في شركات حلقة

١٤١,٤٠٠

ممتلكات وآلات - بالصافي

٧,٣٣٦,٨٤١

موجودات غير ملموسة - بالصافي

١,٤١٨,٠٠٠

موجودات أخرى

٤,٧٣٤,١١٦

مجموع الموجودات

٥٤٣,٨٣٣,٢٠٩

المطلوبات:

ودائع بنوك ومؤسسات مصرفيـة

١٥,٧٠٢,٣٤٥

ودائع عملاء

٤٧٨,٨٥٠,٣٠٨

تأمينات نقدية

٢١٤,٢٧٤

مخصصات متعددة

١,٥٢٠,٧٩٨

مطلوبات أخرى

٤,٤٢٢,٠٢٦

مجموع المطلوبات

٥٠٠,٨١١,٧٤٨

٤٢٣,٠٢٣,٤٦٢

صافية القيمة الدفترية للاستثمار المباع بعد ربع الفترة ولغاية ٣٠ نيسان ١٤

إن تفاصيل احتساب الربح من بيع مساهمة البنك في البنك الأهلي الدولي - لبنان هي كما يلي:

المبلغ	المبلغ	المبلغ
البلان	البلان	البلان
دinars	dollars	dollars
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٧٢,٢٥٥,٥٥٨	١٠١,٩١١,٩٢٠	(قبض المبلغ بتاريخ ٢٣ تموز ٢٠١٤)

صافي بدل البيع بعد تخفيض ربع الفترة لغاية ٣٠ نيسان ٢٠١٤ (قبض المبلغ بتاريخ ٢٣ تموز ٢٠١٤)

#### استخراجات للأعباء التالية:

٢٠٣٤,٥٢٠	(٤,٢٨٠,٠٠٠)	بنزل: تعويضات الموظفين وتكلفة إنهاء عقد المدراء
(١٩٤,٩٧٥)	(٧٧٥,٠٠٠)	مصاريف واستشارات هالية وقانونية
(٢٧٩,٤٢٠)	(٢٨٠,٠٠٠)	تكلفة رفع إشارة العجز عن عقارات البنك في لبنان
(٢١٢,٦٦٩)	(٤٤١,٠٠٠)	مصاريف إطلاء شخص وبرامج حاسب آلي غير قابلة للتعميل
(٥٠٢,٦٨١)	(٧٠٩,٠٠٠)	إطلاء مصاريف تم تحميلاً للشركة سابقاً
(٢٨٩,٩٥٠)	(٥٥٠,٠٠٠)	مكافأة صرف لأعضاء مجلس الإدارة
(٤,٧٤,٢١٥)	(٦,٦٣٥,٠٠٠)	مجموع المصاريف الخاصة بعملية البيع
٦٧,٥٥١,٣٤٣	٩٥,٢٧٦,٩٢٠	صافي بدل البيع بعد تنزيل المصاريف الخاصة بها
(٤٢,٢٥٠,٠٢٠)	(٥٩,٥٩١,٠٠١)	بنزل: صافي القيمة الدفترية للاستثمار المباع قبل ربع الفترة ولغاية ٣٠ نيسان ٢٠١٤
٣٥,٣٠١,٢٢٣	٣٥,٦٨٥,٩٤٤	الربح من عملية البيع
٧٧١,٤٤٢	١,٠٨٨,٠٧٠	صافي نتائج أعمال البنك الأهلي الدولي - لبنان للأربعة أشهر المنتهية في ٣٠ نيسان ٢٠١٤
٢٦,٠٧٣,٧١٥	٣٦,٧٧٢,٥٩٩	صافي الربح من عملية البيع قبل الضريبة
(٧,٨٢١,٨٢٩)	(١١,٠٢٢,١٩٩)	بنزل: ضريبة الدخل (إيضاً ٢٠)
١٨,٢٥٠,٩٤٧	٢٥,٧٤١,٨٠٠	صافي الربح من عملية البيع

بـ- تم بتاريخ ٢٩ كانون الأول ٢٠١٤ التوقيع على اتفاقية لبيع مساهمة البنك في شركة كلية الزرقاء الأهلية مع شركة القدس للتعليم والتدريب والاستشارات شاملة حصته في رأس المال بنسبة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة بمبلغ ١٠٢ مليون دينار تدفع كما يلى:

- ١ - مبلغ ١٠٠ ألف دينار يتم دفعها قبل توقيع الاتفاقية (قبض المبلغ بتاريخ ٢٤ كانون الأول ٢٠١٤).
- ٢ - مبلغ ٢٠٠ ألف دينار خلال ١٠ أيام عمل من تاريخ توقيع الاتفاقية (قبض المبلغ بتاريخ ١٤ كانون الثاني ٢٠١٥).
- ٣ - مبلغ ٤٠٠ ألف دينار بعد ستة أشهر من تاريخ تنفيذ سند التنازل أمام دائرة مراقبة الشركات.
- ٤ - مبلغ ٥٠٠ ألف دينار بعد ١٢ شهراً من تاريخ تنفيذ سند التنازل أمام دائرة مراقبة الشركات، هذا وتم استبعاد الاستثمار كما في ٢٠ حزيران ٢٠١٤.

ان تفاصيل الموجودات والمطلوبات (صافي القيمة الدفترية) للاستثمار المباع واحتساب الربح من عملية البيع هي كما يلى:

٢٠١٤

دينار

الموجودات

٦٥٢,٨٠٢

نقد وأرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية

٥٦٥,٧٤٩

ممتلكات ومعدات - بالصافي

٣٧,٤٠٦

موجودات أخرى

١,٢٥٦,٩٥٤

مجموع الموجودات

المطلوبات

مخصصات متعددة

مطلوبات أخرى

٥٧,٤٢١

مجموع المطلوبات

٧٢,٨٠٢

١٢٠,٣٢٢

١,١٢٣,٧٧٤

صافي القيمة الدفترية للاستثمار المباع بعد ربع الفترة ولغاية ٢٠ حزيران ٢٠١٤

ان تفاصيل احتساب الربح من بيع مساهمة البنك في كلية الزرقاء الأهلية هي كما يلى:

المبلغ

دينار

١,١٩٩,٨٥٠

بدل الربح غير شامل الأرباح الموزعة لغاية ٢٠ حزيران ٢٠١٤

استخدامات للأعباء التالية:

(٢٦,٥٨٠)

ينزل: تمويلات الموظفين وتكلفة إنهاء عقود المدراء

(٢٢,٠٠٠)

مصاريف استشارات مالية وقانونية

(٥٠,٥٨٠)

مجموع المصارييف الخاصة بعملية البيع

١,١٤٩,٣٧٧

صافي بدل الربح بعد تزيل المصارييف الخاصة بها

(١,٠١٠,٢٩٧)

بدل الربح غير شامل الأرباح الموزعة لغاية ٢٠ حزيران ٢٠١٤

١٣٨,٩٧٧

إضاف: بدل الأرباح الموزعة لغاية ٢٠ حزيران ٢٠١٤

٢٢٢,٣٢٢

صافي الربح من عملية البيع قبل الضريبة

٣٧٣,٢٩٦

ينزل: ضريبة الدخل (إضاح ٢٠)

(١٦٤,٧٦٩)

صافي الربح من عملية البيع

٧٧,٥٢٢

#### ٤- الموجودات المحتفظ بها بهدف البيع

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

الموارد المتخصصة بها بهدف البيع:	
نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة	٢٠١٤
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	٢٠١٣ *
أرصدة لدى الشركات الحليفة	٢٠١٣ *
تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافي	٢٠١٣ *
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	٢٠١٣ *
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	٢٠١٣ *
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	٢٠١٣ *
استثمارات في شركات حليفة	٢٠١٣ *
ممتلكات ومعدات - بالصافي	٢٠١٣ *
موجودات غير ملموسة - بالصافي	٢٠١٣ *
موجودات أخرى	٢٠١٣ *
مجموع الموجودات	٥٥٨,١٤٥,٨١٩
المطلوبات المرتبطة مباشرة بالموارد المتخصصة بها بهدف البيع	٢٠١٤
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	٨,٠١٠,٩٥١
ودائع عملاء	٤٠٧,٧٣٦,٤٢٤
تأمينات نقدية	٢٥,٢٢٤,٨٣١
ودائع الشركات التابعة والحلية	٤,٧٣٦,٥٢٠
مخصصات متغيرة	١,٣٤٩,٩٩٤
مخصص ضريبة الدخل	٤٥٤,٧٩٥
مطلوبات أخرى	٧,٣٨٢,٢٨٤
مجموع المطلوبات	٥١٤,٨٩٥,٧٩٩

\* تقدّم معلومات ومتطلبات البنك الأهلي الدولي - لبنان كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٢.

## ٤٨ - تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

### أ- معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة والتي ليس لها أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة،

تم اتباع معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة التالية في إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك، والتي لم تؤثر بشكل جوهري على المبالغ والإخصادات الواردة في القوائم المالية الموحدة، علماً بأنه قد يكون لها تأثير على المعالجة المحاسبية للمعاملات والترتيبات المستقبلية:

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٢) : عرض الأدوات المالية - التفاصيل بين الموجودات المالية والمتطلبات المالية**

توضح هذه التعديلات المتطلبات المتعلقة بالتفاصيل بين الموجودات المالية والمتطلبات المالية، وتحديدًا من حيث التحقق القانونية المطلوبة للتفاصيل، التحقق والرسوخة في نفس الوقت.

تغطي هذه التعديلات متطلبات الإفصاح عن المبلغ القابل للأسترداد لوحدة توليد النقد والتي وزعت الشهرة أو الموجودات غير الملموسة ذات العمر الزمني غير المحدد بناءً عليها في حالة عدم وجود تدفق أو عدم استعادة قيمة التدفق لوحدة توليد النقد المتعلقة بها. كما قدمت هذه التعديلات متطلبات إفصاح إضافية والتي تكون ملائمة عندما يكون المبلغ القابل للأسترداد للأصل أو لوحدة توليد النقد يقاس بالقيمة العادلة مطروحاً منه تكاليف الاستبعاد.

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٦) : التدفق في الموجودات - الإفصاحات حول المبلغ القابل للأسترداد للموجودات غير المالية.**

جاءت هذه التعديلات للتخفيف من متطلبات التوقف عن محاسبة التحومل عندما تكون المشتقة المالية والمحدرة كأداة تحوط قد تم استبدالها ضمن طرفي معنة، كما وضحت هذه التعديلات أن أي تغير في القيمة العادلة للمشتقة المالية المحدرة كأداة تحوط يتأشير عن التبادل يعني أن يؤخذ بعين الاعتبار عند تقييم وقياس فعالية التحوط.

تعلق التعديلات العاصلة على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) بتعريف المنشآت الاستثمارية. وتطلب تلك التعديلات من المنشآت التي ينطبق عليها تعريف المنشآت الاستثمارية عدم توحيد أعمال الشركات التابعة لها والاعتراف بها وفقاً لقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر في قوائمهما المالية المنفصلة والموحدة. ونتيجة لذلك تم إضافة بعض التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٢) والمعيار المحاسبي الدولي رقم (٢٧) لتعريف بممتلكات الإفصاح الجديدة لتلك المنشآت الاستثمارية.

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٩) : الأدوات المالية: الاعتراف والقياس - تبادل المنشآت ومحاسبة التحومل.**

**التعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (١٠) و(١٢) : القوائم المالية الموحدة والإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى ومعايير المحاسبة الدولي رقم (٢٧) : القوائم المالية المنفصلة والمتصلة بالمنشآت الاستثمارية.**

**ب - معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:**

لم يتم البنك بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة والجاهزة للتطبيق المبكر لكن غير سارية المفعول بعد:

**سارية المفعول للسنوات**

**المالية التي تبدأ في أو بعد**

أول كانون الثاني ٢٠١٧

**المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥)؛ الإيرادات من العقود مع العملاء**

**المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)؛ الأدوات المالية (٢٠١٤)؛ صدرت النسخة النهائية لهذا المعيار في شهر تموز ٢٠١٤ وطرحها على يلي:**

تصنيف جديد لأدوات الدين المحافظ بها بغرض تحصيل التدفقات النقدية المتزامنة عليها مع إمكانية البيع، حيث يتم تصنيفها ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

أول كانون الثاني ٢٠١٨

تطبيق نموذج الخسارة المتوقعة لاحتساب خسارة تدني الموجودات المالية وذلك من خلال ثلاثة مراحل تبدأ بتحديد خسارة التدنى المتوقعة خلال الائتمان عشر شهراً لتالية لاعتراف المبدئي بالتسهيلات الائتمانية ومن ثم تحديد خسارة التدنى في حال زيادة مخاطر التسهيلات الائتمانية بشكل جوهري وقبل أن تصبح هذه التسهيلات غير عاملة والمرحلة الأخيرة عندما تصبح التسهيلات الائتمانية غير عاملة بشكل فعلي.

أول كانون الثاني ٢٠١٦

**التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١١)؛ محاسبة شراء الشخص في العمليات المشتركة.**

أول كانون الثاني ٢٠١٦

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٤٨)؛ توضيح لطرق المحاسبة المقرونة لاستهلاك والإطفاء.**

أول كانون الثاني ٢٠١٦

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٤١)؛ الزراعة - البذات المنتجة.**

أول كانون الثاني ٢٠١٦

**التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨)؛ الأرباح أو الخسائر الناجمة عن بيع الأصول أو المساهمة بها بين المستثمر وشريكه التابعه أو استثماره المشترك.**

أول كانون الثاني ٢٠١٦

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧)؛ السماح للمنشآت بالمحاسبة من الاستثمارات في الشركات التابعة، المشاريع المشتركة والشركات الرملية إما بالكلفة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) أو باستخدام ملبيقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة.**

أول كانون الثاني ٢٠١٦

**التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٢) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨)؛ الجوانب الخاصة بتطبيق الاستثناء من التوحيد في الشركات الاستثمارية.**

أول كانون الثاني ٢٠١٦

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١)؛ المعوقات التي تواجه معنى القوائم المالية الذين يستخدمون تغييراتهم عند إعداد التقارير المالية الخاصة بهم.**

أول تموز ٢٠١٦

**تحسينات على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة في الأعوام ٢٠١٤-٢٠١٢ تحسينات على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة في الأعوام ٢٠١٣-٢٠١٠ والمتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٢) و(٢) و(٨) و(١٢) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) و(٤) و(٤).**

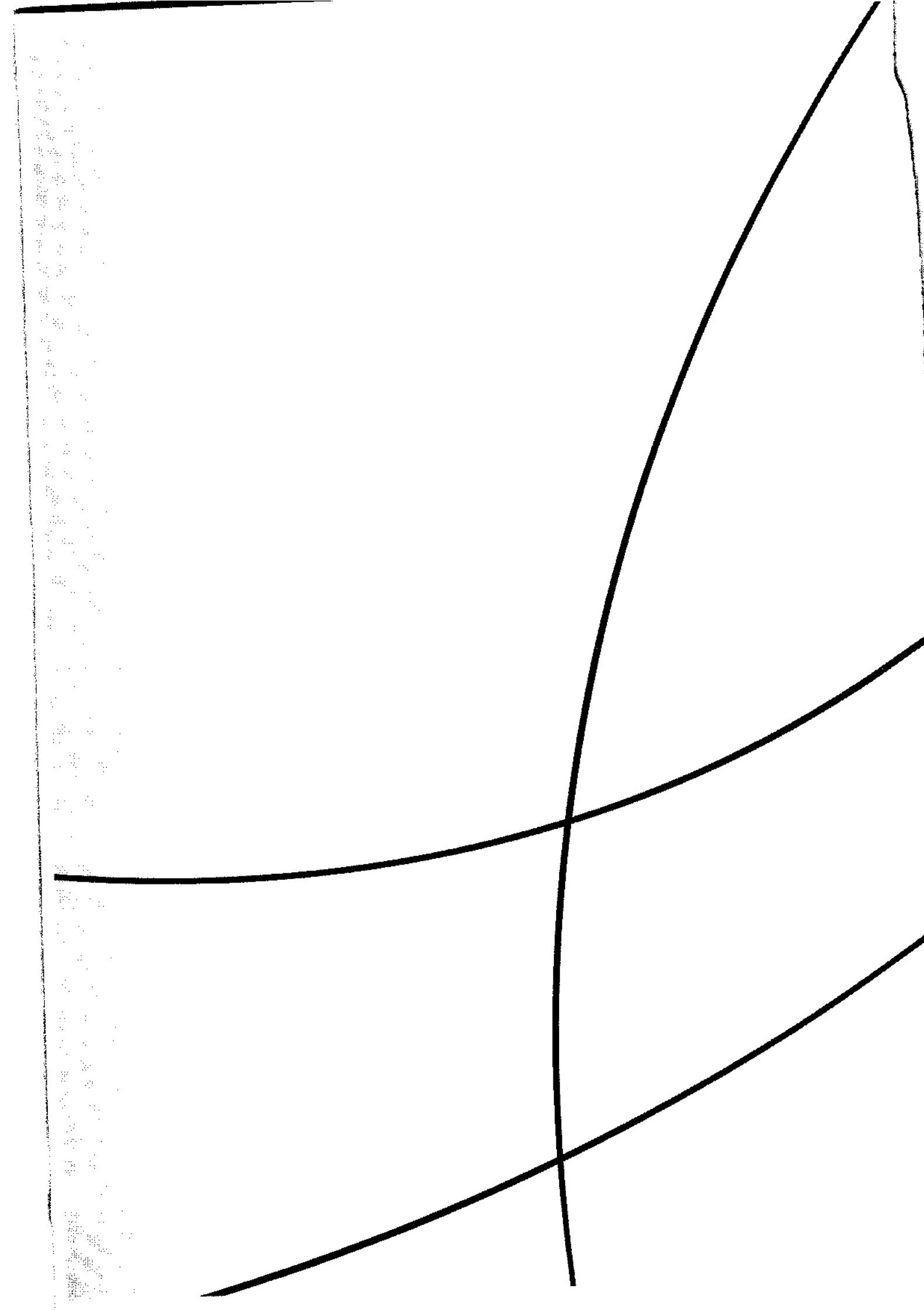
أول تموز ٢٠١٤

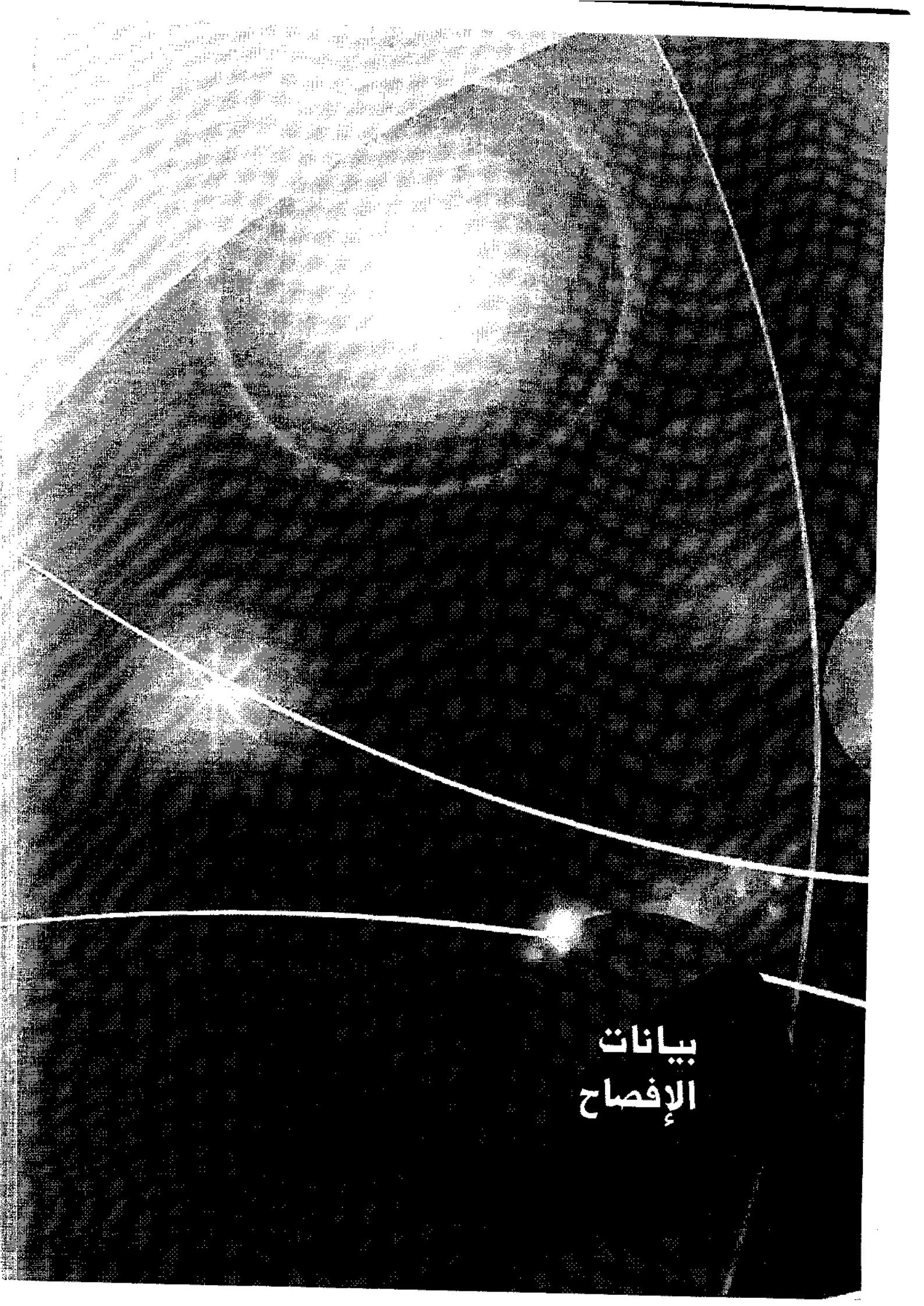
**تحسينات على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة في الأعوام ٢٠١٣-٢٠١١ والمتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (١) و(٢) و(١٢) و(١٣) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٤٠).**

أول تموز ٢٠١٤

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩)؛ منافع الموظفين توضح كيفية الاعتراف بمساهمة الموظفين أو الأطراف الخارجية المرتبطة بالخدمة من حيث توزيعها على مدة الخدمة.**

تتوقع إدارة البنك أن يتم تطبيق المعايير المبينة أعلاه في إعداد القوائم المالية الموحدة عند تاريخ سريان كل منها دون أن تحدث هذه المعايير أي أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للبنك باستثناء تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)، حيث تتوقع الإدارة أن يتم تطبيقهما في القوائم المالية الموحدة للبنك خلال الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٧ والأول من كانون الثاني ٢٠١٨ على التوالي، علماً بأنه قد يكون لهما أثر جوهري على المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة والمتعلقة بالإيرادات من العقود مع العملاء والموجودات والمطلوبات المالية للبنك، إلا أنه من غير العملي أن يتم تقييم أثر تطبيق ذلك في الوقت الحالي بشكل معقول لحين قيام الإدارة باستكمال الدراسة التفصيلية لتطبيق هذين المعايير على القوائم المالية الموحدة للبنك.





# بيانات الإفصاح

# متطلبات هيئة الأوراق المالية وبيانات الإفصاح لعام ٢٠١٤

## (ب) أماكن البنك الجغرافية

تقع الإدارة العامة للبنك الأهلي الأردني في منطقة الشميساني - شارع الملكة نور ويبلغ عدد موظفيها (٨٤٢) موظفاً، وتنتشر شبكة فروع ومكاتب البنك الأهلي الأردني وعددها (٥٥) بتوزيع أمثل داخل محافظات الأردن ومدينة عمان بشكل خاص، وتقطي فروعنا أيضاً كل من فلسطين بفروع عددها (٦) وفرع قبرص، وتفاصيلها جميعاً في نهاية التقرير السنوي، أما عدد الموظفين الكلي خلال عام ٢٠١٤ فقد بلغ (١٥٩٢) موظفاً موزعين على هذه الفروع كما يلي:

اسم الفرع	عدد الموظفين	اسم الفرع	عدد الموظفين	اسم الفرع	عدد الموظفين
الشركات الكبرى	٢٧	سوق أم اذينة	٨	جامعة البلقاء	٧
عبدون	٢٢	الراية	٨	بوابة السلط	٩
تاج مول	١٢	سيتي مول	٧	الفحيص	٦
جبل عمان	٦	خلدا	٧	دير علا	٧
شارع مكة	١٣	صويلح	١٠	الزرقاء	١٦
الصويفية	١١	أبونصير	٧	الزرقاء الجديدة	٨
الوكالات	١٠	الهاشمي الشمالي	٧	المنطقة الحرة / الزرقاء	٥
شارع الثقة	١١	شارع العريبة	٨	جرش	١٠
شارع الملكة رانيا	١١	سعاب	٧	المفرق	٩
جبل الحسين	١٠	ماركا	٩	الرمثا	٩
شارع وصفى التل	١٤	ضاحية الياسمين	٨	إربد - شارع الجيش	١٣
وادي صقرة	٨	شارع ابن خلدون	٥	إربد - شارع الهاشمي	١٢
عمان - وسط البلد	١٦	الرصيفة	٧	الكرك	١١
دوّار الشرق الأوسط	١١	الجيبيهة	٧	الطفيلة	١١
بيادر وادي السير	١٠	خربية السوق	٨	معان	١٢
مبني غرفة الصناعة	١٠	مرج العمام	٩	العقبة	١٩
تلع العلي	٨	مادبا	١٢	أرابيلا مول	٦
شارع عبد الله غوشة	٨	إربد - المنطقة الصناعية	٩	السلط	٩
فلسطين	١٩	بيت لحم	٢٢	شارع الشلاله - الخليل	٣
البيرة - رام الله	٢١	شارع السلام - الخليل	١٩	جنين	١٠
نابلس	١٤				
قبرص					
ليماسول					

## (ج) حجم الاستثمار الرأسمالي

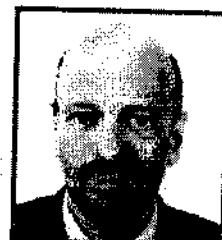
يبلغ حجم الاستثمار الرأسمالي للبنك الأهلي الأردني ما قيمته (٥٨,٧) مليون دينار وذلك كما في ٢٠١٤/١٢/٣١.

٢- يتبع للبنك عدة شركات وهي مبينة تالياً كما في نهاية عام ١٤٠ :

الرقم	اسم الشركة	النشاط الرئيسي	عدد الوظائف	رأس المال	نسبة الملك %
١	الأهليه للتنمية وتمويل المشاريع ذ.م.م	تمويل المشاريع الصغيرة	١٦٤	٣,٥	% ١٠٠
٢	الأهلي للواسطة المالية م.خ	واسطة مالية	١٢	١٥	% ١٠٠
٣	شركة الأهلي للتأجير التمويلي	تأجير تمويلي	٩	١٠	% ١٠٠
٤	شركة أهلاًنا للعمل الاجتماعي	عمل اجتماعي	٣	١,٧	% ١٠٠

## ٣ - (أ) - نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني :

تم تعيينه بتاريخ ٢٠١٤.  
أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦١.



محمود الدكتور عمر الزيز  
رئيس مجلس الإدارة

يحمل شهادة ما بعد الدكتوراه من جامعة هارفرد كلية القانون، دكتوراه في التخطيط الحضري من جامعة هارفرد، ماجستير في التنمية الدولية والتخطيط الإقليمي من جامعة MIT، وبكالوريوس هندسة مدنية في مجال تخطيط النقل والتصميم البيئي من جامعة لويزيانا للتكنولوجيا.

شغل منصب مدير عام البنك الدولي هي واشنطن وبيروت، مدير عام الصندوق الاستثماري للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، رئيس الفريق الفني لإعداد الاستراتيجية الوطنية، رئيس لجنة التخصصية الأردنية، رئيس مجلس منتدى الاستراتيجيات الأردني، رئيس مجلس أمناء صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية.

عضو تنفيذي



سعادة السيد سعد المشر  
نائب رئيس مجلس الإدارة

تم تعيينه بتاريخ ٢٠١٤.  
أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧٤.

يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة Stanford، وشهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة North Western.

شغل منصب نائب أول للمدير العام في البنك الأهلي الأردني، نائب المدير العام للشركة الدولية للنفاذ والأسوق التجارية - فندق الشيراتون، وعضو مجلس إدارة عدة شركات.

عضو تنفيذي



سعادة السيد تareq Al-Masri  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينه بتاريخ ١٩٩٧.  
أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٠.

يحمل شهادة الماجستير تخصص هندسة مدنية من الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس هندسة معمارية.

شغل منصب عضو مجلس الأعيان سابقاً، رئيس مجلس إدارة كل من العربية الدولية للنفاذ (المارييت)، شركة الزي لصناعة الألبسة، شركة مصانع الأجواء الأردنية، الشركة الدولية للنفاذ (الشيراتون) وشركة الأعمال السياحية.

غير متفرغ

تم تعيينه بتاريخ ٢٠٠٧  
أردني الجنسية. من مواليد عام ١٩٢٤.  
يحمل شهادة دكتوراه في القانون.



مالي الدكتور فرانسوا باسيل  
مدحلي بنك بيبلوس  
عضو مجلس الادارة

نيس مجلس إدارة و مدير عام بنك بيبلوس / لبنان وأفريقيا وأوروبا وسوريا وأمريكا ولويسبورغ  
عضو غير ت Blanchette

مضمون غیر تغییری

تم تسيقه بتاريخ ١٩٩٧  
دفن الجنثية من مواليد عام ١٩٥٧



سعادة السيد عماد يوسف  
العنتر  
ممثل شركة عشر للاستثمارات  
والتجارة  
عضو مجلس الادارة

يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية من الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في العلوم الاقتصادية، متقلّل منصب نائب رئيس مجلس إدارة وعضو مجلس إدارة لعدة شركات مختلفة وشركة مصر هي إحدى شركات مجموعة المعشر.

محتوى غير قائم على

تم تعيينه بتاريخ ١٩٩٧  
أو دعى الجنسية من مو



مالي السيد واصف عازر  
ممثل شركة مركز المستثمر  
الأردنية  
عضو مجلس الادارة

حمل شهادة الماجستير في إدارة التنمية والاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في الحقوق من دمشق.

مخصص في مجالات مختلفة، ووزير صناعة وتجارة سابقًا. عضو مجلس إدارة في عدة شركات مختلفة. خدمة مليئة في القطاع العام والقطاع الخاص وفي عدة مجالات مختلفة، ووزير صناعة وتجارة سابق و مدير عدد من المؤسسات والشركات.

二三

تم تعيينه بتاريخ ٢٠١٠.  
ردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٤٦.



سعادة السيد محمد العبداللات  
ممثل المؤسسة العامة للشمان  
الاجتماعي  
عضو مجلس الادارة

حمل شهادة البكالوريوس في التجارة من جامعة القاهرة.

يشغل منصب المدير التنفيذي لمجموعة شركات نقل، عضو مجلس إدارة / أمين صندوق شركة صناعة عمان، عضو مجلس الاتحاد العربي للصناعات ورقابة، رئيس مجلس إدارة المؤسسة الوطنية لصناعة الورق،مستشار رئاسة الوزارء، نائب رئيس مجلس إدارة المؤسسة الاستهلاكية المدنية وعضو مجالس إدارة كات آرتس.

وغير تتفيد

الطبعة بداريغ ١٩٩٧



سماحة السيد رفيق العشر  
ممثل شركة رجاني العشر  
إخواه  
عضو مجلس الإدارة

هل سُواه الماجستير في الهندسة البشائية وماجستير إدارة المشاريع الهندسية من الولايات المتحدة الأمريكية.

١٩ شركة رانكو للتعهدات والتجارة

١٩٨٥-١٩٩٠ شركة رجائي العشر وآخوانه  
 ١٩٨٨-١٩٩٣ الشركة الأهلية للاستثمارات المالية  
 ١٩٩٤ ولتاربخه - الشركة الأهلية للأدوات المالية

و غیر تنفسی

تم تعيينه بتاريخ ١٩٩٧.

لبناني الجنسية، من مواليد عام ١٩٤٢.

يحمل شهادة البكالوريوس في التجارة من الجامعة الأمريكية في بيروت.

يشغل منصب مدير عام مؤسسة عطاء الله هريج في بيروت، ونائب رئيس مجلس إدارة العربية للتأمين - بيروت ورئيس مجلس إدارة شركة اندولوسيا في بيروت.



سعادة هاني فرج  
ممثل الشركة العربية للتأمين  
- لبنان  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينه بتاريخ ١٩٩٧.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٣٥.

يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية في بيروت.

وحل أعمالاً، يملك شركة محمودية للتجارة والتي تعمل في مجال التجارة العامة والوكالات التجارية منذ عام ١٩٩٤، رئيس وعضو في عدد من مجالس الإدارة لبعض البنوك والشركات.



سعادة السيد محمود زهدي  
ملاحت  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينه بتاريخ ١٩٩٧.

مصري الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٢.

يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة وماجستير إدارة مالية.

نائب رئيس مجموعة شركات الزاهد السعودية، رئيس مجلس إدارة الشركة العربية السودانية للشاحنات، عضو مجلس إدارة الشركة العربية للشاحنات واسياتارات السعودية وعضو مجلس إدارة في شركة لا جونا للتنمية السياحية - مصر.



سعادة السيد ملاع الدين سامي  
ممثل شركة ZI & IME  
المصرية  
عضو مجلس الإدارة

تم تعيينه بتاريخ ٢٠٠٨.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦١.

يحمل شهادة البكالوريوس في الادارة المالية وعلم الحاسوب من Boston College.

السفير الأردني السابق في الولايات المتحدة الأمريكية، عضو هيئة مدربين سابق في كل من المجموعة المتمالية - Ideal، الرؤية للاستثمار، بتلوك الأردن National Equipment & Technical Services / NEST. عضو سابق في المجلس الاقتصادي الاستشاري، رئيس مجلس إدارة حالياً في مجموعة قفوار وعضو في شركة جوايكو، رئيس هيئة مدربين كل من Nathealth، Iris Guard، قفوار للطاقة. مجلس أمناء صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية، مجلس أمناء مؤسسة نهر الأردن، مؤسس ورئيس هيئة مدربين جمعية شركات تقنية المعلومات، رئيس الجمعية الأردنية للحاسبات وعدد من المبادرات والجمعيات والمجموعات.



سعادة السيد كريم توفيق قوار  
عضو مجلس الإدارة

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٤١.

يحمل شهادة الدبلوم العالي في الإدارة العامة من جامعة بير زيت.

يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة الأهلي للوساطة المالية.

شغل عدة مناصب منها مدرس المدرسة الكاثوليكية وام الله ١٩١٢-١٩٦٣، البنك العثماني، كريدي لبر بنك ١٩٦٣-١٩٧٨، بنك الأممال والبنك الأهلي الأردني ١٩٩٤ لتاريخه.



سعادة السيد عيسى خوري  
مستشار عملاقة رئيس مجلس  
الادارة

## (ب) - نبذة تعريفية عن أشخاص الإدارة العليا التنفيذية للبنك الأهلي الأردني:



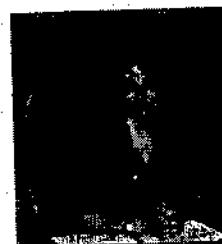
معالي السيد مروان عوض  
رئيس التنفيذي /  
المدير العام

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٣.  
يحمل شهادة الماجستير في الاقتصاد من جامعة Vanderbilt في الولايات المتحدة الأمريكية، والدبلوم العالي في التنمية الاقتصادية من جامعة Vanderbilt في الولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى بكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية.  
ترأس جماعة البنك الأردني في دورتها السابقة، وزير سابق للمالية، أمين عام وزارة الصناعة والتجارة، مدير عام بنك الإنماء الصناعي، مدير عام مصرف قطر الإسلامي، مدير عام بنك الشرق الأوسط للاستثمار، البنك المركزي الأردني - عدة مستويات وظيفية، بالإضافة إلى عضويات مجالس إدارة شركات مختلفة.  
مؤلف لمعد من الكتب والمنشورات فيما يتعلق بالتعامل بالعملات الأجنبية والاستثمار والتمويل والدراسات الاقتصادية.



السيد إبراهيم شاوي  
رئيس إدارة الشؤون المالية

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٤.  
يحمل شهادة الماجستير في الإدارة الدولية من جامعة فينيسن في الولايات المتحدة الأمريكية وبكالوريوس محاسبة من الجامعة الأمريكية.  
شغل عدة مناصب منها مراقب مالي لدى بنك القاهرة عمان، بالإضافة إلى منصب نائب المدير العام - رئيس الإدارة المالية لدى شركة الاتصالات الفلسطينية.



الإنسنة لينا السبطي  
رئيس مجموعة الأهلي  
للسوق المالية  
والاستثمارات

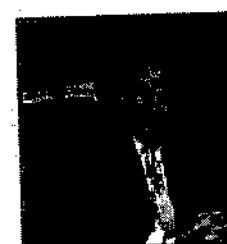
أردنية الجنسية، من مواليد عام ١٩٧٢.  
تعمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت.  
البنك الأهلي الأردني منذ عام ١٩٩٦.

شغلت منصب رئيس مجلس إدارة شركة الأهلي للواسطة المالية.  
شغلت منصب مديرية الخزينة لدى البنك الأهلي للاستثمار والتمويل سابقاً.



السيدة هدى حداد  
رئيس مجموعة العمليات

أردنية الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٩.  
تحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت.  
منذ عام ١٩٩٧ البنك الأهلي الأردني.  
منذ عام ١٩٩٠ بنك الأعمال.



السيد هاني فراج  
رئيس مجموعة الوجستيات  
وأمين سر مجلس الإدارة

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٤٦.  
يعمل شهادة البكالوريوس في الآداب، ودبلوم إدارة.  
خبرة سابقة بالمجالات الإدارية والمالية والقانونية هي مؤسسة الإذاعة والتلفزيون واتحاد إذاعات الدول العربية لمدة سبعة وعشرين عاماً، وأخر رتبة

وظيفية نائب المدير العام للشؤون الإدارية والمالية لدى مؤسسة الإذاعة والتلفزيون.



السيد كمال حداد  
رئيس متابعة و معانحة  
الائتمان والشؤون القانونية



السيد مشار البكري  
رئيس مجموعة الموارد  
البشرية والاستراتيجيات



السيد سامر أبو زايد  
رئيس مجموعة تقنية  
المعلومات وادارة برامج  
المنشأة



السيد حسنه العزيز مصطفى  
رئيس مجموعة الشركات الكبرى



السيد طارق عميش  
رئيس مجموعة الخدمات  
البنكية الشخصية وادارة الفروع

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٥٩.  
يحمل شهادة البكالوريوس في الإحصاء من جامعة بغداد في العراق.  
شغل عدة مناصب منها مدير وحدة الإحصاء، مدير قسم الودائع في بنك عمان للاستثمار ومدير تحلیص لدى مؤسسة مدنات التجارية.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٢.  
يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من الجامعة الأردنية، دراسات عليا في إدارة المؤسسات.  
شغل عدة مناصب منها المدير الإداري لشركة مكافحة القابضة في الرياض ومدير الموارد البشرية  
لدى الملكية الأردنية.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٦٣.  
يحمل شهادة الماجستير في نظم المعلومات من جامعة الكويت.  
شغل عدة مناصب منها مدير تنفيذ برامج المنشآة لدى بنك الكويت الوطني من ٢٠٠٦-٢٠٠٧، مدير المجموعة البنكية في شركة نظم المعلومات  
المتكاملة العالمية ١٩٩٦-٢٠٠٠، مدير تنفيذي في بنك الشرق الأوسط للاستثمار ١٩٩٤-١٩٩٨، ومدير إدارة النظم في البنك الأهلي ١٩٩٥-١٩٩٦.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧٥.  
يحمل شهادة الماجستير في المصادر من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية وبكالوريوس إدارة عامة من الجامعة الأردنية.  
شغل عدة مناصب كمدير في دائرة التسويق الائتماني في بنك الأردن، ومدير في دائرة الائتمان في بنك المؤسسة العربية المصرفية.

أردني الجنسية، من مواليد عام ١٩٧١.  
يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من الجامعة الأردنية.  
منذ عام ١٩٩٤ في البنك الأهلي الأردني.



السيد خالد الحجاج  
رئيس مجموعة الخدمات  
البنكية للمنشآت الصغيرة  
المتوسطة

أردني الجنسية من مواليد عام ١٩٦٤.  
يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.  
شغل عدة مناصب منها مدير تنفيذي في بنك الإنماء الصناعي ٢٠١٩ - ٢٠٠١، مدير فرع في بنك الأردن  
والخليل سابقاً.



السيد ميشيل نuman  
رئيس مجموعة إدارة  
المخاطر والامتثال

أردني الجنسية من مواليد عام ١٩٧٣.  
يحمل شهادة الدكتوراه في العلوم المالية والمصرفية.  
شغل عدة مناصب منها مدير عام في كايبيان بنك ١٩٩٩ - ٢٠١٠، مساعد مدير عام في HSBC ١٩٩٥ - ١٩٩٩، مدير في بنك ١٩٩٩ - ٢٠١٢.



السيد مهند البرجواني  
رئيس مجموعة الائتمان

أردني الجنسية من مواليد عام ١٩٧٧.  
يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة البرموش.  
شغل عدة مناصب منها بنك القاهرة عمان ١٩٩٥ - ٢٠٠٤، وبنك كريديتيليز ١٩٩٥ - ١٩٩٢.



السيد باسم سليم  
رئيس مجموعة التدقيق  
الداخلي

أردني الجنسية من مواليد عام ١٩٦٦.  
يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة البرموش.  
شغل عدة مناصب منها بنك الاعتماد والتجارة ١٩٩١ - ١٩٩٠، بنك الأعمال ١٩٩١ - ١٩٩٢.



السيد جورج هرماق  
ادارة الفروع الخارجية

أردني الجنسية من مواليد عام ١٩٦٩.  
يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من الجامعة الأردنية.  
شغل عدة مناصب منها مدير تنفيذي للخدمات البنكية الشخصية في بنك HSBC ٢٠٠٤ - ٢٠٠٠، بنك القاهرة عمان ١٩٩٢ - ٢٠٠٠.

#### ٤- كبار مساهمي البنك الأهلي الأردني الذين يملكون ٥٪ فأكثر من رأس المال:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم	نسبة عدد الأسهم	نسبة المساهمة					
١	بنك بيبلوس	١٨,١٦٦,١٩٢	٣٠,٣٨	١٢,١٢٨,١٢٤	٢٠,١٣	١٧,١٢٨,١٢٤	٢٠,١٤	١٠,٣٨	١٠,٣٨
٢	شركة أبراج كابيتال (الإمارات)	.	.	١٥,٣٨٨,٦٦٢	٢٠,١٤	١٥,٣٨٨,٦٦٢	٢٠,١٣	٩,٢٢	٩,٢٢
٣	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	١٧,٥٠٠,٣٠٠	٣٠,٠٠	٢,٩١٥,٥٢٥	٢٠,١٣	٢,٩١٥,٥٢٥	٢٠,١٤	٢,٣٧	٢,٣٧
٤	مصانع الأ gioax الأردنية	١١,٢٩٠,١٧٧	١٦,٤٥	١٠,٠٩٨,١٦٧	٢٠,١٣	١٠,٠٩٨,١٦٧	٢٠,١٤	٦,١٢	٦,١٢
٥	شركة مركز المستثمر الأردني	٩,٥٢٧,٠٢٠	١٥,٤٤	٨,٨١٧,٢١٤	٢٠,١٣	٨,٨١٧,٢١٤	٢٠,١٤	٥,٣٤	٥,٣٤
<b>المجموع</b>									
		٥٦,٤٨٣,٣٩٩	٣٢,٣٨	٥٥,٣٤٧,٣٤٢	٢٠,١٣			٣٣,٥٤	٣٣,٥٤

#### ٥- الوضع التنافسي: يحتل البنك الأهلي المرتبة ....

ويعمل البنك داخل الأردن وفي كل من لبنان وفلسطين وقبرص ويحتل حصة سوقية ممتازة في كل منها.

٦- لا يوجد اعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين داخلياً أو خارجياً يشكلون ١٠٪ من المشتريات أو إيرادات البنك.

٧- لا يتمتع البنك الأهلي الأردني أو أي من منتجاته بأي حماية حكومية أو امتيازات بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.

- لا يوجد لدى البنك الأهلي الأردني أية براءات اختراع أو حقوق امتياز حصل عليها.

٨- لا يوجد أية قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على البنك أو منتجاته أو قدراته التنافسية.

- يوجد معايير جودة خاصة بنشاطات البنك، وخاصة فيما يتعلق بجودة الخدمات والمنتجات التي يقدمها البنك إلى جانب اختبار جودة أنشطة التدقيق الداخلي، ولا تطبق عليها معايير الجودة الدولية.

#### ٩- (أ) الهيكل التنظيمي للبنك الأهلي الأردني والشركات التابعة له:

كما هو موضح في آخر صفحات التقرير السنوي لكل من البنك والشركات التابعة.

## (ب) أعداد وفئات ومؤهلات موظفي البنك الأهلي الأردني:

كلية مجتمع بكالوريوس دبلوم عالي ماجستير دكتوراه المجموع										أقل من ثانوي	ثانوي	فرع الأردن
١٤٢٢	٧	١٠٩	٩٤١	٨	١٦٣	١٢٩	٥٥					
١٤		٢	٥		١	٥	٠					
١٣٧		٥	١٠٦		٢٢	٩	٤					
١٥٩٢	٧	١١٧	١٠٥٢	٨	١٨٦	١٦٣	٥٩					
<b>المجموع</b>												

والشركات التابعة:

الأهليه لتنمية وتمويل

المشاريع الصغيرة

الأهلي للوساطة المالية

الأهلي للتأجير التمويلي

## (ج) برامج التأهيل والتدريب لموظفي البنك الأهلي الأردني.

نفذت دائرة التطوير والتدريب ما مجموعه ٢٤٦ برنامجاً تدريبياً، شارك من خلالها ٣٥٨٤ مشارك، مقسمين إلى ٢٤٢٧ ذكراً و ١١٥٧ أنثى، حيث بلغ عدد الأيام التدريبية المحققة ١٢٥٩٢ يوم تدريبي مقسمة كما يلي:

نوع البرامج	عدد البرامج التدريبية	عدد الفرص التدريبية	عدد الإناث	عدد الذكور	عدد الأيام التدريبية	الإجمالي
برامـج داخل مركز التدريب	١٢٧٨	٨٢	٨٨٨	٣٩٠	٤٣١	٤٢١
البرامـج الخارجـية - داخل الأرـدن	١٤٠	٧٢	٩٢	٤٨	٨٠٦	٦٧٤
برامـج مع شركـات وهـيئـات تـدـريـب محلـية	١٤٣	٥٨	١٠٦	٣٧	٦٧٤	٦٧٤
برامـج معهد الدراسـات المـصرـفـية	٢٨	١٧	١٦	١٢	١٦٦	١٦٦
البرامـج الخارجـية - خارـج الأرـدن	١٤٢	٦٧	١٢١	٥٧٢	٦٢٣	٦٢٣
* بـرامـج مع شـركـات وهـيـئـات تـدـريـب أجـنبـية	٢٦٠	١٢	٢٠٤	٥٦	٥٢٠	٥٢٠
برامـج معهد فـلـسـطـين لـدـرـاسـاتـ الـمـصـرـفـية	٣٥٨٤	٣٤٦	٢٤٢٧	١١٥٧	١٣٥٩٢	١٣٥٩٢
<b>المجموع</b>						

\* من ضمن هذه البرامج مشاركات موظفي فرع قبرص

أما تفاصيل الدورات فهي كما يلي:

المساق التدريبي	عدد البرامج	عدد الفرنس التدريبية	عدد الذكور	عدد الإناث
برامج تدقيق	٥	١٢	١١	١
برامج مالية ومحاسبة	٢٩	١٠١	١٢١	٢٠
برامج شهادات مهنية	٤	٤	٢	٢
برامج حاسوب	٥	٢١	١٥	٦
برامج اللغة	٩	٢٤	٢٧	٧
برامج تقنية المعلومات	١٤	٢٢	١٩	٤
برامج تسويق	١٢	٥٨	٤٤	١٤
برامج عمليات	٧	٥٠	٤٢	٨
برامج خزينة وأسواق مالية	٢٨	١٩٤	١٤٤	٥٠
برامج اجتماعية ومخاطر	٨	٢١	١١	١٠
برامج موارد بشرية	٣٥	٣٢٢	٢١٩	١٣
برامج امتثال وقانونية	١٢	٤٣	٢٧	٦
برامج إدارية	١٦	١٠٠	٧٢	٢٨
برامج مهارات البيع وخدمة العملاء	١٦	٥	٢٧	٥
برامج المعرفة بالمنتجات المصرفية	١٣	٨٥	٦٠	٢٥
برامج وظيفية	١٤	٣٦٩	١٣٤	١٢٥
برامج فنية	٤١	٥١١	٣٨٧	١٢٤
مهارات شخصية	٩	٢٠	١٥	٥
الندوتات وورش العمل	٩	٣٠	٢٢	٨
المؤتمرات وجلسات التوعية	٦٧	١٥٩٣	١٠٢١	٥٧٢
النظام البنكي الجديد	٣٤٦	٣٥٨٤	٢٤٢٧	١١٥٧
<b>المجموع الكلي</b>				

- ١ - لا يوجد مخاطر من الممكن أن يتعرض لها البنك الأهلي الأردني خلال السنة المالية اللاحقة ولها تأثير مادي على البنك.
- ٢ - لم يمر على البنك خلال السنة المالية ٢٠١٤ أيه عملية أو حدث هام ذو تأثير على أوضاع البنك.
  - وصف الإنجازات: كما هو مفصل ومدعم بالأرقام في تقرير مجلس الإدارة عن إنجازات البنك.
- ٣ - لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال عام ٢٠١٤ ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للبنك.

## ٣ - السلسلة الزمنية لتطور أرقام البنك الأهلي الأردني خلال الخمسة أعوام السابقة:

السنة المالية	صافي حقوق المساهمين	نسبة الأرباح الموزعة %	قيمة الأرباح الموزعة مليون دينار	السعر السوقى للسهم دينار
٢٠٠٩	٢١٦,٢	% ١٠	١١	٢٧,٢
٢٠١٠	٢٢٨,٧	% ١٢	١١	٢٤,٤
٢٠١١	٢٥٣,١	% ١٠	١٤,٥	٢٢,٦
٢٠١٢	٢٦٨,٣	-	-	٢٠,٧
٢٠١٣	٢٨٤,٣	-	-	٢٠,٩
٢٠١٤	٣٠٨,٨	% ١٢	٢١	٤٠,١

تم خلال العام ٢٠٠٩ توزيع أسهم الخزينة على المساهمين وبنسبة ٥٪ لكل مساهم.

تم خلال عام ٢٠١١ توزيع أسهم مجانية بنسبة ١٥٪ على المساهمين.

تم خلال عام ٢٠١٢ توزيع ما نسبته ١٠٪ كأسهم مجانية على المساهمين.

تم خلال عام ٢٠١٣ توزيع ما نسبته ١٠٪ كأسهم مجانية على المساهمين.

## ٤ - تحليل المركز المالي للبنك

٢٠١٣	٢٠١٤	العائد على حقوق المساهمين
% ٥,٦٧	% ١١,٦	العائد على الموجودات
% ٠,٦٠	% ١,٤٧	العائد على رأس المال المدفوع
% ٩,٧٠	% ١٩,٥٢	نسبة التسهيلات إلى الموجودات
% ٤٣,٩٦	% ٥١,٦٥	نسبة التسهيلات إلى إجمالي الودائع
% ٧٥,١٠	% ٧٢,٦٨	نسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات
% ١٢,٥٨	% ١١,٧١	الربح بعد الضريبة لكل موظف
% ٩٩,٦٣	% ٣١,٤٥٧	

## ٥ - الخطة المستقبلية موجودة في بند مستقل ضمن تقرير مجلس الإدارة.

٦ - بلغت أتعاب التدقيق للبنك الأهلي الأردني والشركات التابعة لعام ٢٠١٤ مبلغ (٩٨٨,٥٠) دينار، وهي مفصلة كما يلي:

الرقم	اسم الشركة	المجموع
١	البنك الأهلي الأردني	
٢	الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة	
٣	الأهلي للوساطة المالية	
٤	الأهلي للتأجير التمويلي	
	مبلغ التدقيق / دينار	
	٢٢٠,٦٢٩	
	١٠,٥٠	
	١٥,٤٤٧	
	٦,٤١٢	
	٢٥٢,٩٨٨	

**١٧ - (أ) - الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم:**

الرقم	الاسم	نسبة المساهمة	عدد الأسهم ٢٠١٣	نسبة المساهمة	عدد الأسهم ٢٠١٤
١	عطوفة الدكتور عمر الرذاذ	% ٠,٠	-	% ٠,٠	٢,٠٠٠
٢	سعادة السيد سعد العشر السيدة تانيا حرب	% ١,٢٥ ١٢١,٤٥	٢,٠٦٦,٩٠٤ ١٢١,٤٥	% ١,٢٠ ١٣١,٩٤٤	٢,٠٩١,٨٧٥ ١٣١,٩٤٤
٣	سعادة السيد نديم العشر السيدة زانيا دلل	% ٣,٧٤ ٪ ٠,٢	٥,٩٩٩,٩٩٩ ٤١,١٩١	% ٣,٧٤ ٪ ٠,١٥	٦,٣٦٢,٦٢٥ ٩٣,٦٨٧
٤	بنك بيلوس سعادة الدكتور فرانسوا باسيل	% ١٠,٢٨ ٪ ٠,٠	١٧,١٢٨,١٢٤ %	% ١٠,٢٨ ٪ ٠,٠	١٨,١٦٦,١٩٢
٥	شركة مركز المستثمر الأردني معالي السيد واصف عازر	% ٥,٣٣ ٪ ٠,٦	٨,٧٩٥,٠٠٠ ٩٢,٦٦١	% ٥,٤٤ ٪ ٠,٦	٩,٤٢٧,٠٢٠ ٩٨,٢٧٦
٦	السيدة عبد العباس العشر شركة عبلا المغشier	% ٠,٠٨ ٪ ٠,٢٦	١٢٤,٢٤١ ٤٢٥,٢٠٠	% ٠,٠٧ ٪ ٠,٢٦	١٣١,٧٧٠ ٤٦١,٥٧٥
٧	شركة عبلا المغشier السيد عماد العشر	% ٣,٦٥ ٪ ٠,٠	٦,٠٢٧,٢٨٢ ٨٣,٠٧٠	% ٣,٧٥ ٪ ٠,٠	٦,٣٩٢,٥٧٢ ٨٨,١٠٤
٨	السيد ندين هلسة السيد طارق عماد العشر	% ٠,٠٥ ٪ ٠,١	٨٨,٠٠٢ ١٠,٧٧٢	% ٠,٠٥ ٪ ٠,١	٩٣,٢٢٥ ١١,٤٢٤
٩	شركة رجائي العشر وأخوانه السيد رفيق العشر	% ١,٥٢ ٪ ٢,٣٧	٢,٥٠٠,٠٠٠ ٢,٩١٥,٥٢٥	% ١,٤٣ ٪ ١,٠٠	٢,٥٠٠,٠٠٠ ١٧,٥٠٠,٠٠٠
١٠	السيد محمود زهدي ملحس	% ١,٥٤ ٪ ٠,٠	٢,٥٣٢,١٤٦ ١٧	% ١,٥٤ ٪ ٠,٠	٢,٦٨٦,٦٧٠ ١٨
١١	شركة ZI & IME (ال سعودية) السيد علاء الدين سامي	% ١,١٢ ٪ ٠,٧١	١,٨٤٠,٥٦١ ١,١٦٤,٧٨٦	% ١,١٢ ٪ ٠,٧١	١,٩٥٢,١١٠ ١,٣٣٥,٣٧٩
١٢	السيد كريم توفيق قعوار	% ٠,٧	١٠٨,٥٣٧	% ٠,٧	١١٥,١١٥
١٣	السيد عيسى خوري السيدة رنا شامية	% ٠,١ ٪ ٠,٠	١٧,٤٢٥ ٢,٠٤٦	% ٠,١ ٪ ٠,٠	١٨,٤٨١ -

## (ب) - الأوراق المالية المملوكة من قبل الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم:

الرقم	الاسم	المركز	عدد الأسهم	عدد الأسهم
١	معالي السيد مروان عضو	الرئيس التنفيذي / المدير العام	٢٢,٣٣٣	٢٢,٣٣٣
٢	السيد ابراهيم غاوي	رئيس مجموعة الإدارة المالية	-	-
٣	الأنسنة لينا البخيت	رئيس مجموعة الأهلي للأسواق المالية والاستثمارات	٥,٣٦١	٥,٣٦١
٤	السيدة هديل خلف	رئيس مجموعة العمليات	١٥,٢٥٢	١٤,٣٨٢
٥	السيد هاني فراج	رئيس مجموعة اللوجستيات وأمين سر مجلس الإدارة	٢١,٢١٢	٢٠,٠٠٠
٦	السيد كميل حداد	رئيس مجموعة متابعة معالجة الائتمان والشؤون القانونية	١١,٨٤٩	١١,١٧٢
٧	السيد بشار البكري	رئيس مجموعة الموارد البشرية	٧,٥٢٠	٧,١٠٠
٨	السيد سامر أبو زايد	رئيس مجموعة تقنية المعلومات وبرامج المنشآة	٢٠٥	١٩٤
٩	السيد عبد العزيز رضا	رئيس مجموعة الشركات الكبرى	٨,٨٦١	٨,٣٥٥
١٠	السيد طارق عميش	رئيس مجموعة الخدمات البنكية الشخصية وإدارة فروع الأردن	-	-
١١	السيد خالد النجار	رئيس مجموعة الخدمات البنكية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة	-	-
١٢	السيد ميشيل نعمان	رئيس مجموعة إدارة المخاطر والامتنان	-	-
١٣	السيد معين الدهو	رئيس مجموعة الائتمان	٨٧١	٨,٢١٢
١٤	السيد باسم اسليم	رئيس مجموعة التدقيق الداخلي	-	-
١٥	السيد جورج فراج	إدارة الفروع الخارجية	-	-

(ج) - الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم:

الرقم	الاسم	المركز	مدد الأسهم	مدد الأسهم
١	سعادة السيد سعد العشر	الثيل للتجارة وإدارة الاستثمارات التأمين العربية - الأردن الدولية للفنادق والأسواق التجارية	٢,٤٨٢,٧٤٤ ٢,٦٨٦,٧٠ ٢٦,٤٥٨ ٤,٤٦٤,٢٩٣ ١,٣٧١,٨٣٨ -	٢٠١٣ ٢٠١٤ ٢,٠٨٦,٩٨٦ ١,٠٣٥,٣٦٤ -
٢	سعادة السيد نديم العشر	شركة تنسينج الأقمشة والأجواح الأردنية الشركة العربية الدولية للفنادق شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية شركة الزي لصناعة الألبسة الجاهزة شركة رانكو للتعميدات العامة التجارية لتسويق الأزياء العالمية مركز المستثمر الأردني أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي	- ١,٣٧١,٨٣٨ ١٠٠,٣٢٦ ٩,٥٢٧,٠٣٠ -	١,٥٤١,٠٠٠ ٢١٥,٨٩٩ ٧٩٩,٤٠٠ ٩٤,٤٩٩ ٨,٧٩٥,٠٠٠ -
٣	شركة مركز المستثمر الأردني معالي السيد واصف عازر	الشرق الأوسط للتأمين	١١٦,٦٦٦ ١٠٠,٣٢٦ -	١١٠,٠٠٠ ٩٤,٩٤٤ -
٤	سعادة السيد عماد العشر	التجارية لتسويق الأزياء العالمية أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي مركز المستثمر الأردني الشركة العربية الدولية للفنادق	٩,٥٢٧,٠٣٠ ١,٣٧١,٨٣٨ ١,٠٣٧,٨٤٨ ٤,٤٦٤,٢٩٣	٨,٧٩٥,٠٠٠ ٩٢٥,٧٣٢ ٧٩٩,٤٠٠ ٢,٩١٦,٨١٢ ١,٥٤١,٠٠٠ ١٠,٠٩٨,١٦٧ ٩٢٥,٧٣٢ ٥١,٧٦٤ ٨٢٥,٧٢٢ ١٩٦,٩٣٠
٥	شركة رجائي العشر وإخوانه	مصنع الأجواح الأردنية	١١,٢٩٠,١٧٧ ١,٣٧١,٨٣٨ ٥٤,٩٠١	٢٠١٤ ٢٠١٤ ٢٠١٤ ٢٠١٤ ٢٠١٤ ٢٠١٤ ٢٠١٤ ٢٠١٤
٦	سعادة السيد محمود زهدي محسن	شركة محمودية التجارية	-	-
٧	السادة ZI & IME	الشركة العربية الدولية للفنادق	١,٣٧١,٨٣٨	١,٣٧١,٨٣٨
٨	سعادة السيد علاء الدين سامي	المتحدة للتأمين	٢٠٨,٨٦٥	٢٠٨,٨٦٥

(د) - الشركات المسيطر عليها من قبل الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم:

الرقم	أسماء الإدارة العليا التنفيذية	الشركات المسيطر عليها من قبل العضو	ملكية الشركة في	البنك الأهلي ٢٠١٤
١	معالي السيد مروان عوض	مركز المستثمر الأردني	-	٩,٥٢٧,٠٢٠
٢	السيد هاني فراج	أهلنا للعمل الاجتماعي والثقافي الرواد للأمن والحماية	٢٢,١٣٩	١٨,٨٩٩ ٨,٧٩٥,٠٠٠

١٨ - بلغ إجمالي الرواتب والمزايا والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا التنفيذية (٤٨٤,٥٣٦) دينار خلال عام ٢٠١٤.

(أ) - الرواتب والمزايا والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المجموع	المكافأة السنوية	المكافأة السنوية	بدل تنقلات وسفر اجتماعات الخارج	المجموع
عطوفة الدكتور عمر الرزاز اعتباراً من ٢٠١٤/١٠/١٥	١٢,٠٣٤	٥,٠٠٠	٥٠٠	١,٥٠٠	١٢,٥٣٤
معالي الدكتور رجائي المعشر لغاية ٢٠١٤/١٠/١٤	١٠,٠٢٥	٥,٠٠٠	٢٠٠	٦,٨٢٤	١٢,٨٢٤
سعادة السيد سعد المعشر اعتباراً من ٢٠١٤/١٠/١٥	١٢,٤٠٠	٥,٠٠٠	٢٠٠	٩,٠٢٥	١٢,٤٠٠
سعادة السيد أحمد عادل بدر الدين ممثل شركة أبراج كابيتال - دبي	٦,١٢٢	٢,١٢٢	٣,٠٠٠	٧,٢٠٠	٦,١٢٢
معالي الدكتور فرانسوا باسيل اعتباراً من ٢٠١٤/١٠/١٥	١,٨٠٠	٥,٠٠٠	١,٦٠٠	١,٨٠٠	١٢,٨٠٠
ممثل بنك بيبلوس معالي الدكتور سامي حداد لغاية ٢٠١٤/١٠/١٤	٥,٧٨٩	٢,٣٨٩	٢,٤٠٠	٧,٢٠٠	١٢,٧٠٠
معالي السيد واصف عازر ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	١٢,٦٠٠	٥,٠٠٠	٥٠٠	٧,٢٠٠	١٢,٦٠٠
سعادة السيد عماد المعشر ممثل شركة معشر للاستثمارات والتجارة	١٢,٣٠٠	٥,٠٠٠	٤,٤٠٠	٧,٢٠٠	١٢,٣٠٠
سعادة السيد رفيق المعشر ممثل شركة رجائي المعشر وأخوانه	١٢,٢٠٠	٥,٠٠٠	٥٠٠	٧,٢٠٠	١٢,٢٠٠
سعادة السيد هاني فريج ممثل الشركة العربية ش.م.ل (قابضة)	١٢,١٠٠	٥,٠٠٠	٩٠٠	٧,٢٠٠	١٢,١٠٠
سعادة السيد علاء الدين سامي ممثل شركة ZI & IME (ال سعودية )	١٢,٠٣٠	٥,٠٠٠	١,١٠٠	٧,٢٠٠	١٢,٢٠٠
سعادة السيد محمد العبداللات ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	١,٩٩٣	٥,٠٠٠	١,٩٩٣	٧,٢٠٠	١,٩٩٣
سعادة السيد كريم قعوار	١٢,٣٠٠	٥,٠٠٠	١,١٠٠	٧,٢٠٠	١٢,٣٠٠
سعادة السيد عيسى خوري - مستشار رئيس مجلس الإدارة	١,٩٩٣	٥,٠٠٠	١,٩٩٣	٧,٢٠٠	١,٩٩٣

٩ - بلغت قيمة التبرعات الممنوحة لجهات مختلفة خلال عام ٢٠١٤ مبلغ (٢٣٤,٥٦٤) دينار، وهي مفصلة كما يلي:

الاسم	التبرعات الممنوحة خلال عام ٢٠١٤
جمعيات وطنية	٩٠,٥٤٣
نوادي رياضية وثقافية	٢١,٠٥٠
أنشطة دينية	٩,٣٠٢
منتديات ثقافية وفنون	٢٤,٢٦٠
صناديق تطمية اجتماعية ومبرّات	٦٢,٢٧٢
مراكز ثقافية / جامعات / مدارس / تعليم	٥,٤٤٠
النقابات	٧,٠٠٠
محافظات ودوائر رسمية	٢,٢٠٠
احزاب سياسية	٢,٠٠٠
المجموع	٢٣٤,٥٦٤

١٠ - لم يبرم البنك أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في البنك أو أقاربهم.

\* التسهيلات الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة بصورة غير تفضيلية:

نوع التسهيلات	الرصيد	الإذاعة
تأمينات تقديرية	٢٠١٤/١٢/٢١	سعادة السيد نديم العشر
دinar	دinar	السيد سعد العشر
	١,٩١٥,٠٤٦	شركة مركز المستثمر الأردني
	٤٧٩,٢٧٩	(أ) داخل المملكة:
	٣٥,٧٩١	(ب) خارج المملكة:
	٢,٠١٢,٢٥٠	سعادة السيد رفيق العشر
	٢٦٥,٣٧٦	(أ) داخل المملكة:
	٧٠٩,٠٠٠	(ب) خارج المملكة:
	٥٠٨,٣٥٢	شركة عشر للاستثمارات والتجارة
	٨١٥,٣٦٢	سعادة السيد عماد العشر
٤,٥٠٠	٩٠,٠٠٠	سعادة السيد كريم قموار

\* التسهيلات الممنوحة للأطراف ذوي الصلة بأعضاء مجلس الإدارة:

تماميات تقديرية دينار	الرصيد ٢٠١٤/١٢/٢١	أعضاء مجلس الإدارة
-	١,٥٦٩,٨٠٨	(أ) التسهيلات ذات الصلة بالسيد نديم العشر: شركة رانكو للتعهدات العامة والإسكان السادة نديم وعماد وأبناء نبيل العشر كمالات
-	٩٨٥,٩٧٥	شركة تصنيع الأقمشة والأجواح الأردنية كمالات
-	٥,٠٠٠	شركة أبناء يوسف العشر الشركة التجارية لتسويق الأزياء العالمية كمالات
٥٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	شركة الأعمال السياحية كمالات
-	٨٢,٧٥٤	شركة الرماح لإدارة المشاريع والتعهدات كمالات
-	٥٧١,٤٦٩	ستوديو التصاميم الداخلية كمالات
٢٢,٧٠٣	٢٢٢,٧٧٢	شركة الشواطئ للفنادق والمنتجعات السياحية كمالات
-	٢,٩٧٢,-٠٣٤	الشركة العربية الدولية العقارية شركة الأيدي الكريمة ل المنتوجات الزراعية كمالات
٧,١٠٠	١١,٠٠٠	(ب) التسهيلات ذات الصلة بشركة رجائي العشر وإخوانه: الشركة الأهلـية للأوراق المالية شركة بيـتا للاسـكان
-	٦,٠٠٢	(ج) التسهيلات ذات الصلة بشركة مركز المستثمر الأردني: الشركة الأردنـية للتعليم الفندـقي والسـياحي كمالات
٦٠٠	١١٩,٤٤٦	-
-	٥,٥٢٤	-
٤,٣٥٤	٤٩٨,٣٩٥	-
-	٥٠,٠٠٠	-
٤٩٨,٣٩٥	٨١٦,٤٦٧	-
-	١٥١,٥٨٤	-
٥٠٠	١٠٠,٠٠٠	-
-	١٧٥,٦٣٤	(د) التسهيلات ذات الصلة بالسيد سعد العشر: شركة النـيل للاستـثمـارات إبراهـيم نـيل العـشر يوسف نـيل العـشر
-	٩٠٢,٦٩١	(هـ) التـسهـيلـات ذاتـ الـصلةـ بالـسيـدـ كـريمـ قـعـوارـ: شـركـةـ أمـينـ قـعـوارـ وأـلـادـهـ مـ.ـخـ.ـمـ. شـركـةـ الدـليلـ الـعرـبـيـ لـالمـواـقـعـ الـإـلـكـتـرـوـنيـةـ شـركـةـ قـعـوارـ لـلـطاـقةـ
-	٢٨٧,٦٢٨	-
-	١,٠٠٠	-
٤٩,١٨٥	-	-
-	٧٩٧,٣٦٨	-
-	٦٩٦,٧٠٠	-
-	١٨٢,٨٤٧	-
-	٥٣٣,١١٩	-
٤,٥٠٠	١٤٦,٢١٤	-
-	١٤٥,١٠٥	-

\* حسب تعريف " ذو الصلة " بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني رقم ٢٠٠١/٩ تاريخ ٢٠٠١/٨/١.

- ٢١ - (أ) يساهم البنك الأهلي الأردني في دعم أنشطة المحافظة على البيئة من خلال رعايته وصيانته لحديقة الأهلي المقابلة لموقع الإدارة العامة للبنك الأهلي الأردني.
- (ب) يساهم البنك الأهلي الأردني في تقديم الدعم لأفراد المجتمع المحلي من خلال مساهمته في عدة مجالات وهي مفصلة كما يلي:

مساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي لعام ٢٠١٤	
الاسم	المبلغ
جمعيات وطنية تعنى بأفراد المجتمع	٨,٥٠٠
صندوق الزكاة / طرود الخير / موائد الرحمن	٢٠,٠٠٠
متحف الأطفال	٥٣,١٠٠
مراكز دراسات وابحاث	١١,١٢٠
<b>المجموع</b>	<b>١٠٢,٧٢٠</b>

## التزام البنك ببنود الحاكمة المؤسسية

استناداً إلى تعليمات البنك المركزي الأردني وتعليمات هيئة الأوراق المالية الخاصة بالحكومة، تابعت الإدارة التنفيذية وباشراف اللجان المنبثقة من مجلس والرقابة متواصلة لضمان الامتثال بالدليل، ومن ضمنها اعتماد ميثاق أعضاء مجلس الإدارة، واعتماد سياسة الإفصاح والرقابة متواصلة لضمان الامتثال بالدليل وبأفضل التوقيعات والممارسات المحلية والدولية في هذا المجال، كما أن لجان مجلس الإدارة استمرت بأداء مهامها وفقاً لما ورد في دليل الحاكمة، وهذه اللجان مفصلة كما يلي:

### (أ) - لجنة الحاكمة للبنك: وتتكون من السادة:

رئيس اللجنة	عضوأ
نائباً للرئيس	عضوأ
عضوأ / ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	عضوأ / ممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي

١- عطوفة الدكتور عمر الرزاز
٢- سعادة السيد سعد العشر
٣- سعادة السيد نديم العشر
٤- معالي الأستاذ واصف عازر
٥- سعادة السيد محمد العبداللات

### مهام اللجنة:

- يشكل المجلس لجنة الحاكمة المؤسسية بحيث تتألف من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء غير التنفيذيين.
- تتولى اللجنة مهمة الإشراف على إعداد دليل الحاكمة المؤسسية في البنك، كما تشرف على تطبيقه والتأكد من وجود آليات متابعة فعالة لتنفيذه على كافة المستويات الإدارية، وتشرف على تغذيته حسب تعليمات البنك المركزي الأردني وموافقة المجلس.

### (ب) - لجنة التدقيق: وتتكون من السادة:

رئيساً / ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	عضوأ
عضوأ	عضوأ / ممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي

١- معالي السيد واصف عازر
٢- سعادة السيد كريم قعوار
٣- سعادة السيد محمد العبداللات

### مهام اللجنة:

- تشكل لجنة تدقيق من ثلاثة أعضاء غير التنفيذيين، على أن يكون عضوين على الأقل من أعضائها حاصلين على مؤهلات علمية و/أو خبرة عملية في مجالات الإدارة المالية، وأن لا يقل عدد الأعضاء المستقلين في اللجنة عن عضوين اثنين.
- تقوم اللجنة بممارسة المسؤوليات والصلاحيات الموكولة إليها بموجب قانون البنك وأية تشريعات أخرى ذات علاقة، ويتضمن ذلك مراجعة ما يلي:
  - (١) نطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الخارجي والداخلي للبنك.
  - (٢) القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرى على البيانات المالية.
  - (٣) أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك.
- تقوم اللجنة بتقديم التوصيات للمجلس بخصوص تعيين، إنهاء أعمال، مكافآت المدقق الخارجي وأية شروط تعاقدية أخرى تتعلق به، بالإضافة إلى تقديم موضوعية المدقق الخارجي مع الأخذ بالاعتبار أية أعمال أخرى خارج نطاق التدقيق قام بها بهدف ضمان تلك الموضوعية.
- يكون لدى اللجنة صلاحية الحصول على أية معلومات من الإدارة التنفيذية بالإضافة إلى حقها في استدعاء أي موظف تنفيذي أو عضو مجلس إدارة لحضور اجتماعاتها على أن ينص ذلك كتابياً في ميثاقها الذي يتضمن مهام ومسؤوليات اللجنة.
- تقوم اللجنة بالاجتماع مع المدقق الخارجي ومدير مراقبة الامتثال مرة واحدة على الأقل في السنة وبدون حضور الإدارة التنفيذية.
- من المتوقع عليه أن مسؤولية لجنة التدقيق لا تغطي عن مسؤوليات المجلس أو الإدارة التنفيذية للبنك فيما يتعلق بالرقابة على كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية لديه.

## (ج) - لجنة إدارة المخاطر: وتتكون من السادة:

رئيس اللجنة  
عضوأ  
عضو/ ممثل الشركة العربية للتأمين - لبنان  
عضو/ ممثل شركة رجال المعشر وأخوانه  
عضوأ/ ممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي

- ١- سعادة السيد سعد المعشر
- ٢- سعادة السيد نديم المعشر
- ٣- سعادة السيد هاني فريج
- ٤- سعادة السيد رفيق المعشر
- ٥- سعادة السيد محمد العبداللات

## مهام اللجنة:

- تتم مراجعة المخاطر التي يتعرض لها البنك من قبل لجنة إدارة المخاطر والتي يقوم البنك بتشكيلها من أعضاء مجلس الإدارة، وقد تضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية.
- تقوم اللجنة بمراجعة سياسات واستراتيجيات إدارة المخاطر لدى البنك قبل اعتمادها من المجلس، وتقع على إدارة البنك التنفيذية مسؤولية تنفيذ هذه الاستراتيجيات بالإضافة إلى تطوير سياسات وإجراءات إدارة مختلف أنواع المخاطر.
- يتم اقتراح هيكل مجموعة المخاطر وعملية تطويرها من قبل الإدارة التنفيذية للبنك بحيث يتم مراجعته من قبل لجنة إدارة المخاطر واعتماده من المجلس.
- تواكب اللجنة التطورات السريعة والتعقيدات المتزايدة التي تطرأ على إدارة المخاطر داخل البنك، وتقوم برفع تقارير دورية إلى المجلس حول تلك التطورات.

## (د) - لجنة الترشيحات والمكافآت: وتتكون من السادة:

(مستقل) رئيس اللجنة  
(غير تنفيذي) عضو/ شركة رجال المعشر وأخوانه  
(مستقل) عضو/ ممثل شركة ZI & IME - السعودية  
(مستقل) عضو

- ١- معالي الأستاذ واصف عازر
- ٢- سعادة السيد رفيق المعشر
- ٣- سعادة السيد علاء الدين سامي
- ٤- سعادة السيد محمود ملحس

## مهام اللجنة:

- يشكل المجلس لجنة الترشيحات والمكافآت من بين أعضائه من الأعضاء المستقلين.
- تقوم اللجنة باقتراح أسماء أعضاء المجلس مع الأخذ بعين الاعتبار قدرات ومؤهلات الأشخاص المرشحين، وفي حالة إعادة الترشيح يؤخذ بعين الاعتبار عدد مرات حضورهم ونوعية وفاعلية مشاركتهم في اجتماعات المجلس.
- تتولى اللجنة تحديد فيما إذا كان للعضو صفة المضبوط المستقل حسب التعريف الوارد للعضو المستقل في تعليمات البنك المركزي الأردني.
- تقوم اللجنة باتباع أسس محددة ومعمتمدة في تقييم فعالية المجلس.
- تتولى اللجنة مسؤولية توفير معلومات وملخصات حول خلفية بعض المواضيع الهامة عن البنك لأعضاء المجلس عند الطلب، والتأكد من اطلاعهم المستمر حول أحدث المواضيع ذات العلاقة بالعمل المصرفي.
- توصي اللجنة بالمكافآت ( بما في ذلك الراتب الشهري والمنافع الأخرى للرئيس التنفيذي / المدير العام ) كما تقوم اللجنة بمراجعة المكافآت ( بما في ذلك الرواتب ) الممنوحة لباقي الإدارة التنفيذية.
- تتولى اللجنة مسؤولية التأكد من وجود سياسة مكافآت لدى البنك تتضمن أن تكون المكافآت / الرواتب كافية لاستقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في البنك والاحتفاظ بهم وبشكل يتناسب مع المكافآت / الرواتب الممنوحة من قبل البنوك المماثلة في السوق.

## (ه)- اللجنة التنفيذية: وت تكون من السادة:

رئيس اللجنة	١- عطوفة الدكتور عمر الرزاز
نائباً للرئيس	٢- سعادة السيد سعد العشر
عضوأ	٣- سعادة السيد نديم العشر
عضوأ/ ممثل شركة رجائي العشر وإخوانه	٤- سعادة السيد رفيق العشر
عضوأ/ ممثل شركة مركز المستثمر الأردني	٥- عمالى الاستاذ واصف عازر
عضوأ	٦- سعادة السيد كريم قعوار
عضوأ/ ممثل شركة عشر للاستثمارات والتجارة	٧- سعادة السيد عماد العشر
عضوأ	٨- عمالى الرئيس التنفيذي / المدير العام

## مهام اللجنة:

- النظر في التسهيلات الائتمانية التي تتجاوز صلاحيات لجنة التسهيلات العليا أو أي طلب تحفظ عليه أحد أعضاء اللجنة.
- الشطب من القواعد المعلقة أو غيرها ومن فوائد التأخير على الكمبيالات المخصومة والسحبوات المكتفولة المستحقة وغير المسددة ومن المخصص الخاص وما يزيد عن صلاحيات الرئيس التنفيذي / المدير العام وصلاحيات رئيس مجلس الإدارة، وذلك بتوصية من لجنة معالجة الائتمان وبتنصيص من الرئيس التنفيذي / المدير العام.

## اجتماعات مجلس الإدارة واللجان:

- (أ)- عقد مجلس الإدارة عشرة اجتماعات خلال عام ٢٠١٤.
- (ب)- عقدت لجنة التدقيق ستة اجتماعات خلال عام ٢٠١٤، وكذلك اجتماع خاص مع مكتب تدقيق الحسابات - ديلويت آند توش - وبدون حضور الإدارة التنفيذية للبنك واجتماع خاص مع إدارة المخاطر.
- (ج)- عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ثلاثة اجتماعات خلال العام ٢٠١٤.
- (د)- عقدت لجنة إدارة المخاطر اجتماعاً واحداً خلال العام ٢٠١٤.
- (ه)- عقدت اللجنة التنفيذية سبعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٤.
- (و)- عقدت لجنة العاكمية اجتماعاً واحداً خلال العام ٢٠١٤.

## دليل الحاكمة المؤسسية (\*)

تمهيد

عرفت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD الحاكمة المؤسسية بأنها تُنظم حقوق وواجبات القائمين على إدارة المؤسسة، مجلس إدارتها، مساهميها والجهات الأخرى التي لها اهتمام بالمؤسسة، كما أنها تبيّن الآلية التي توضح من خلالها أهداف المؤسسة والوسائل لتحقيق تلك الأهداف ومراقبة تحقيقها. وبالتالي فإن الحاكمة المؤسسية الجيدة هي التي توفر لكل من المجلس والإدارة التنفيذية الحواجز المناسبة للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة، وتسهل إيجاد عملية مراقبة فاعلة، وبالتالي تساعد المؤسسة على استغلال مواردها بكفاءة.

تبعد أهمية الحاكمة المؤسسية في البنك من أنها توفر أساساً للتطوير والأداء المؤسسي المستقبلي بهدف دعم الثقة في أنشطة البنك كمتلقي لأموال المودعين والمساهمين، ولتمكنه من المساهمة بنجاح في تطوير الخدمات المصرافية المقدمة في الأردن، الأمر الذي يساهم في رفع كفاءة الاقتصاد الوطني. وعليه فقد قرر مجلس الإدارة تبني "دليل الحاكمة المؤسسية" وبشكل يتوافق مع كل من تعليمات البنك المركزي الأردني وأفضل الممارسات الدولية. ويرتكز الدليل على المبادئ الإرشادية الأربع التالية:

- العدالة في معاملة كافة الجهات ذات العلاقة Stakeholders (مثل: المساهمين، المودعين، الدائنين، موظفي البنك، السلطات الرقابية).
- الشفافية والإفصاح، بشكل يمكن الجهات ذات العلاقة من تقييم وضعية البنك وأدائه المالي.
- المساءلة في العلاقات بين إدارة البنك التنفيذية ومجلس الإدارة، وبين مجلس الإدارة والمساهمين وبين مجلس الإداره والجهات الأخرى ذات العلاقة.
- المسؤولية، من حيث الفصل الواضح في المسؤوليات وتفويض الصلاحيات.

(\*) جار العمل على إعداد دليل متكامل يتفق مع تعليمات الحاكمة المؤسسية للبنوك رقم (٢٠١٤/٥٨) والتي أصدرها البنك المركزي الأردني بتاريخ ٢٠١٤/٩/٢٠.

## مقدمة

يسعى البنك الأهلي الأردني إلى تحقيق أهداف مساهميه وعملائه وموظفيه ملتزماً بأرقى المعايير الأخلاقية في السلوك المهني المصرفي، لناحية التميز في الأداء، والإخلاص عن نتائج أعماله بدقة وشفافية، والامتثال الكامل بالقوانين والقواعد والتعليمات التي تنظم أنشطة البنك.

تأكيداً على المبدأ الأساسي أعلاه تم إعداد "دليل الحاكمة المؤسسية للبنك الأهلي الأردني" واعتماده من مجلس الإدارة ووضعه موضع التنفيذ اعتباراً من تاريخ ١/١/٢٠٠٨. علماً أن الدليل يوثق للمعديد من الإجراءات المُطبقة سابقاً في البنك، لكن ميزة تكرارها في الدليل يتيح لكافة الأطراف المعنية بالتعامل مع البنك الاطلاع على سياساته وإجراءاته والاطمئنان إلى المرتكزات الرئيسية التي تنظم إدارة البنك وكذلك آليات الضبط والرقابة الداخلية والشفافية والإخلاص.

إن مجلس إدارة البنك وياعتماده دليل الحاكمة المؤسسية يؤكد على الالتزام الكامل بما ورد به ويعود دعمه المطلق لتطبيقه، وستقوم لجنة الحاكمة المؤسسية المنبثقة عن المجلس بمتابعة التطبيق ومساءلة كافة الجهات المسؤولة المشتملة بالدليل وبمحظوظ مواقعها الإدارية للتأكد من كفاءة تطبيقها لبنيود الدليل كل فيما يخصه.

يتم نشر دليل الحاكمة المؤسسية ضمن التقرير السنوي للبنك كما ينشر وبشكل محدث على الموقع الإلكتروني للبنك. تسرى أحكام الدليل على فروع البنك العاملة في المملكة الأردنية الهاشمية. وتسرى على الفروع العاملة في الخارج إلى المدى الذي تسمع به القوانين والأنظمة السارية في الدول التي تعمل بها. وفي حال التعارض تُطبق قوانين وتعليمات الدولة التي يمارس فيها الفرع أعماله.

يتم إجراء التعديلات على الدليل حسب المستجدات النظامية والرقابية تحت إشراف لجنة الحاكمة المؤسسية المنبثقة عن المجلس وتصبح التعديلات نافذة بعد اعتمادها من المجلس.

تعزيزاً لثقافة الحاكمة المؤسسية يقوم البنك وكجزء من عملية الموافقة على منح الائتمان بتقييم نوعية الحاكمة المؤسسية لعملائه من الشركات وخاصة شركات المساهمة العامة، بحيث يتم تضمين تقييم المخاطر للعملاء بنقاط الضعف والقوة لمعارفهم في مجال الحاكمة.

## تعريفات

**يكون للسميات والمصطلحات الواردة في الدليل وأينما وردت المدلولات التالية:**

البنك:	البنك الأهلي الأردني.
الدليل:	دليل المحاكمية المؤسسية في البنك الأهلي الأردني.
المجلس:	مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني.
رئيس المجلس:	رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني.
نائب رئيس المجلس:	نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني.
أعضاء المجلس:	أعضاء مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني.
الرئيس التنفيذي / المدير العام للبنك الأهلي الأردني:	الرئيس التنفيذي / المدير العام للبنك الأهلي الأردني.
أمين السر:	أمين سر مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني.
العضو المتفرغ (في المجلس):	العضو المتفرغ الذي يشغل وظيفة في البنك.
العضو المستقل (في المجلس):	العضو (سواء بصفته الشخصية أو ممثلاً لشخص اعتباري) الذي لا يرتبطه بالبنك أية علاقة أخرى غير عضويته في مجلس الإدارة . الأمر الذي يجعل حكمه على الأمور لا يتأثر بأية اعتبارات أو أمور خارجية.
لجان مجلس:	اللجان التي يشكلها مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني الواردة في الدليل.
الادارة التنفيذية:	الادارة التنفيذية للبنك الأهلي الأردني.

\* يتضمن الحد الأدنى للمتطلبات الواجب توفرها في العضو المستقل (حسب تعريف البنك المركزي الأردني) ما يلي:

١. أن لا يكون قد عمل كموظف في البنك خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لعضوية المجلس.
٢. أن لا تربطه بأي إداري في البنك، قرابة دون الدرجة الثانية.
٣. أن لا يتقاضى من البنك أي راتب أو مبلغ مالي يامتناء ما يتقاضادلقاء عضويته في المجلس.
٤. أن لا يكون عضواً مجلس إدارة أو مالكاً لشركة يتعامل معها البنك، باستثناء التعاملات التي تنشأ بسبب الخدمات و/ أو الأعمال المعتمدة التي يقدمها البنك لعملائه على أن تحكمها ذات الشروط التي تخضع لها التعاملات المماثلة مع أي طرف آخر ودون أية شروط تنضبليه.
٥. أن لا يكون شريكاً للمدقق الخارجي أو موظفاً لديه خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لعضوية المجلس.
٦. أن لا تشكل مساهمته مصلحة مؤثرة في رأس المال البنك أو يكون خطيناً لمساهم آخر.

**١ - مجلس الإدارة:****١/١ مبادئ عامة:**

١. يتحمل المجلس كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات البنك وسلامته المالية، والتتأكد من تلبية متطلبات البنك المركزي الأردني ومصالح المساهمين، والمودعين، والدائنين، والموظفين، والجهات الأخرى ذات العلاقة، والتتأكد من أن إدارة البنك تتم بشكل حصيف وضمن إطار القوانين والتعليمات النافذة والسياسات الداخلية للبنك.
٢. يؤكّد المجلس مبدأ التزام كل عضو من أعضاء المجلس تجاه البنك وجميع مساهميه وليس تجاه مساهم معين.
٣. يقوم المجلس برسم الأهداف الاستراتيجية للبنك بالإضافة إلى الرقابة على إدارته التنفيذية التي تقع عليها مسؤولية العمليات اليومية.
٤. يقوم المجلس بالصادقة على أنظمة الضبط والرقابة الداخلية ويتأكد من مدى فعاليتها ومدى تقييد البنك بالخطة الاستراتيجية والسياسات والإجراءات المعتمدة أو المطلوبة بموجب القوانين والتعليمات الصادرة بمقتضها، بالإضافة إلى التأكد من أن جميع مخاطر البنك قد تمت إدارتها بشكل سليم.

**١/٢ رئيس المجلس والرئيس التنفيذي / المدير العام:**

١. يتم الفصل بين منصبي رئيس المجلس والرئيس التنفيذي / المدير العام، على أن لا تربط بين رئيس المجلس والرئيس التنفيذي / المدير العام أية قرابة دون الدرجة الثالثة.
٢. يكون الفصل في المسؤوليات بموجب تعليمات كتابية مقرّة من المجلس، ويتم مراجعتها كلما اقتضت الحاجة.
٣. إذا كان رئيس المجلس تنفيذياً، يقوم البنك بتعيين عضو مستقل كنائب لرئيس المجلس بهدف ضمان توفر مصدر مستقل ناطق باسم المساهمين. ويتم الإفصاح عن وضع رئيس المجلس سواء تنفيذياً أو غير تنفيذياً.

**١/٣ دور رئيس المجلس:**

١. يُقيّم رئيس المجلس علاقة بناءة بين كل من المجلس والإدارة التنفيذية للبنك وبين الأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين.
٢. يخلق رئيس المجلس ثقافة - خلال اجتماعات المجلس - تشجع على النقد البناء حول القضايا التي يوجد حولها تباين في وجهات النظر بين الأعضاء، كما تشجع على النقاشات والتصويت على تلك القضايا.
٣. يتتأكد رئيس المجلس من وصول المعلومات الكافية إلى كل من أعضاء المجلس والمساهمين وفي الوقت المناسب.
٤. يتتأكد رئيس المجلس من توفر معايير عالية من الحاكمة المؤسسية لدى البنك.

**١/٤ تشكيلة المجلس:**

١. يُراعى في تشكيل المجلس التنوع في الخبرة العملية والمهنية والمهارات المتخصصة.
٢. يُراعى أن يضم المجلس أعضاء تنفيذيين (الأعضاء الذين يشغلون وظائف في البنك)، وأعضاء غير تنفيذيين (الأعضاء الذين لا يشغلون وظائف في البنك)، ويفضل أن يكون غالبية الأعضاء من الأعضاء غير التنفيذيين.
٣. يُراعى أن يكون من بين أعضاء المجلس غير التنفيذيين ثلاثة أعضاء مستقلين على الأقل، ويحافظ البنك على عدد مناسب من الأعضاء المستقلين بهدف ضمان توفر قرارات موضوعية. وذلك لضمان احتفاظ المجلس بمستوى من الرقابة بما يضمن توازن تأثيرات جميع الأطراف بما فيهم الإدارة التنفيذية والمساهمين الرئيسيين والتتأكد من أن القرارات المتخذة تقع في مصلحة البنك.

**١/٥ تنظيم أعمال المجلس:**

١. يجب أن تكون مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة محددة وواضحة وبما يتماشى والتشريعات ذات العلاقة، وعلى البنك تزويد كل عضو من أعضاء المجلس عند انتخابه بكتاب يوضح حقوق العضو، ومسؤولياته وواجباته.
٢. على أعضاء المجلس أن يكونوا على اطلاع دائم بالتطورات داخل كل من البنك والقطاعات المصرفية المحلية والدولية، وعلى البنك تزويد الأعضاء بملاخص مناسب عن أعمال البنك عند التعيين وخلال فترة العضوية أو عند الطلب.
٣. يجب أن يتم توضيح جميع العمليات المصرفية التي تتطلب موافقة المجلس وبشكل كتابي (بما في ذلك على سبيل المثال صلاحية المجلس بخصوص منع التروضون التي تزيد عن مبلغ معين أو الصلاحية بخصوص التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة أو أية عمليات مصرفية أخرى تكون ضمن اختصاصات المجلس).
٤. على البنك وضع هيكل تنظيمي يبين التسلسل الإداري (بما في ذلك لجان المجلس والإدارة التنفيذية). ويتم الإفصاح للجمهور عن جزء الهيكل التنظيمي الذي **يبين المستويات الإدارية العليا في البنك**.
٥. يجب أن يُتاح لأعضاء المجلس ولجانه الاتصال المباشر مع الإدارة التنفيذية.
٦. بهدف ضمان شمولية المواضيع المعروضة في اجتماعات المجلس والتي يجب أن لا تقل عن (٦) اجتماعات في السنة؛ تبادر الإدارة التنفيذية إلى اقتراح المواضيع التي تراها مهمة على جدول أعمال كل اجتماع.
٧. يقوم البنك بتزويد أعضاء المجلس بالمعلومات الكافية وقبل مدة كافية من اجتماعات المجلس لتمكنهم من اتخاذ القرارات المناسبة. يكون لأعضاء المجلس ولجانه، وإذا ما اقتضت الحاجة، صلاحية الاستعانة بمصادر خارجية لمساعدتهم في القيام بالمهام الموكلة إليهم على أكمل وجه.
٨. يجب أن يقوم أمين سر المجلس بتدوين كافة نقاشات المجلس وأقتراحاتهم وتصويت الأعضاء الذي يتم خلال اجتماعات المجلس.
٩. على أمين سر المجلس التأكد من اتباع أعضاء المجلس للإجراءات المقررة من المجلس. ومن نقل المعلومات بين أعضاء المجلس ولجانه والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى تحديد مواعيد اجتماعات المجلس وكتابة محاضر الاجتماع.
١٠. يقوم المجلس بتحديد وظيفة ومهام أمين سر المجلس بشكل رسمي وكتابي وبما يتماشى ومستوى المسؤوليات المشار إليها أعلاه. كما يتم اتخاذ أي قرار يتعلق بتعيينه أو تحييته من قبل المجلس بالإجماع.

**١/٦ أنشطة المجلس:****١/٦/١ التعيينات والإحلال:**

١. يتلزم المجلس بتعيين رئيس تنفيذي / مدير عام يتمتع بالنزاهة والكفاءة الفنية والخبرة المصرفية.
٢. يتم الحصول على موافقة المجلس عند تعيين بعض المدراء التنفيذيين مثل رئيس مجموعة الإدارة المالية ورئيس مجموعة التحقيق الداخلي والتتأكد من توفر الخبرات المطلوبة لديهم.
٣. يقوم المجلس بقرار خطط إحلال succession plans للمدراء التنفيذيين للبنك بحيث تتضمن المؤهلات والمتطلبات الواجب توفرها لشاغلي هذه الوظائف.

**١/٦/٢ التقييم الذاتي وتقييم أداء الرئيس التنفيذي / المدير العام:**

١. يقوم المجلس - من خلال لجنة الترشيحات والمكافآت - بتقييم أداء المجلس كل مرة واحدة على الأقل سنويًا.
٢. يقوم المجلس بتقييم الرئيس التنفيذي / المدير العام سنويًا.

**١/٦/٣ التخطيط، أنظمة الضبط والرقابة، ميثاق أخلاقيات العمل، تعارض المصالح:**

١. يقوم المجلس بتحديد أهداف البنك، كما يقوم بتوجيه الإدارة التنفيذية لرسم استراتيجية لتحقيق هذه الأهداف.
٢. تقوم الإدارة التنفيذية بوضع خطط عمل تتماشى مع تلك الاستراتيجيات وذلك من خلال عملية تخطيط تشمل مساهمة جميع دوائر البنك.
٣. ويقوم المجلس باعتماد الاستراتيجية وخطط العمل والتتأكد من قيام الإدارة التنفيذية بمراجعة إنجازات الأداء وفقاً لخطط العمل ومن اتخاذ الإجراءات التصويبية حيالها لزم، وتعتبر عملية إعداد الموازنات التقديرية جزءاً من عملية التخطيط قصير الأجل وقياس الأداء.

٢. على المجلس أن يتأكد من أن البنك يتمتع بنزاهة عالية في ممارسة أعماله، ويتم ذلك من خلال توفر سياسات ومتانق أخلاقيات عمل يتضمن تعرضاً لتعارض المصالح والصفقات التي يقوم بها موظفو البنك لمصلحتهم الشخصية بناءً على معلومات داخلية عن البنك تم الحصول / علىها نتيجة الصلاحيات المعطاة لهم، حيث يتم تعميم هذه السياسات ومتانق أخلاقيات العمل على كافة موظفي البنك وأعضاء المجلس والحصول على موافقتهم عليها ونشرها للجمهور. على أن تتضمن هذه السياسات ما يلي:

أ- قواعد وإجراءات تنظم العمليات مع الأطراف ذوي العلاقة سواء بين البنك وموظفيه أو أعضاء مجلس إدارته أو شركائهم، أو الأطراف ذوي الصلة بهم، بما في ذلك عمليات الإقرارات والمتأجدة المشتركة مع البنك. كما يجب أن تتضمن تلك القواعد ما يؤكد بأن يتم منح الائتمان لأعضاء المجلس وشركائهم وفقاً للأسعار السائدة في السوق وليس وفقاً لشروط قضائية، وأن لا يشارك العضو في أي اجتماع يتم فيه بحث ذلك التعامل أو التعاقد أو التصويت عليه. كما يتم الإفصاح عنها في التقرير السنوي للبنك. وعلى دوائر البنك المعنية بأنظمة الضبط والرقابة الداخلية التأكد من أن عمليات الأطراف ذوي العلاقة قد تمت وفقاً لهذه السياسة.

ب- أنظمة ضبط واضحة تمنع أعضاء المجلس والموظفين من استغلال المعلومات الداخلية في البنك لمصلحتهم الشخصية.

٤. يجب أن تتوفر لدى البنك سياسات مكتوبة تقطي كافة الأنشطة المصرفية لديه، ويتم تعميمها على كافة المستويات الإدارية. ومراجعةها باقتطام للتأكد من شمولها لأية تعديلات أو تغييرات طرأ على القوانين والتعليمات والظروف الاقتصادية وأية أمور أخرى تتعلق بالبنك.

## ٥- لجان المجلس:

### ١/٢ مبادئ عامة:

١. يُشكل المجلس لجان منبثقة عنه يأخذ محددة منه تقويضها بصلاحيات ومسؤوليات من قبله ولمدة محددة من الوقت، وبحيث تقوم هذه اللجان برفع تقارير دورية إلى المجلس ككل. يتم إعداد ميثاق Charter يوضح آليات تشكيل هذه اللجان ووصف أهدافها ومهامها وصلاحياتها، علماً بأن وجود هذه اللجان لا يُعفي المجلس من تحمل المسؤولية المباشرة لجميع الأمور المتعلقة بالبنك.
٢. يعتمد مبدأ الشفافية عند تعيين أعضاء لجان المجلس، ويتم الإفصاح عن أسماء الأعضاء في هذه اللجان ولخص عن مهامها ومسؤولياتها ضمن التقرير السنوي للبنك.
٣. يمكن للمجلس أن يقوم بدمج مهام عدة لجان إذا كان ذلك مناسباً أو أكثر ملاءمة من الناحية الإدارية.

### ٦- لجنة التدقيق:

١. يُشكل المجلس لجنة تدقيق تتالف من ثلاثة أعضاء غير تفديدين، على أن يكون عضوين على الأقل من أعضاء اللجنة حاصلين على مؤهلات علمية و/ أو خبرة عملية في مجالات الإدارة المالية، وأن لا يقل عدد الأعضاء المستقلين في اللجنة عن عضوين اثنين.
٢. تقوم لجنة التدقيق بممارسة المسؤوليات والصلاحيات الموكلة إليها بموجب قانون البنك وأية تشريعات أخرى ذات علاقة، ويتضمن ذلك مراجعة ما يلي:
  - نطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي للبنك.
  - القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
  - أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك.
٣. تقوم لجنة التدقيق ب تقديم التوصيات للمجلس بخصوص تعين، إنهاء عمل، مكافآت المدقق الخارجي وأية شروط تعاقدية أخرى تتعلق به، بالإضافة إلى تقييم موضوعية المدقق الخارجي مع الأخذ بالاعتبار أية أعمال أخرى خارج نطاق التدقيق قام بها بهدف ضمان تلك الموضوعية.
٤. يكون لدى لجنة التدقيق صلاحية الحصول على أية معلومات من الإدارة التنفيذية بالإضافة إلى حفظها في استدعاء أي موظف تفديني أو عضو مجلس إدارة لحضور اجتماعاتها، على أن يُنص على ذلك كتابياً في ميثاقها (Charter) الذي يتضمن مهام ومسؤوليات اللجنة.
٥. تقوم لجنة التدقيق بالاجتماع مع المدقق الخارجي، المدقق الداخلي، مدير مراقبة الامتثال مرة واحدة على الأقل في السنة وبدون حضور الإدارة التنفيذية.
٦. من المُتفق عليه أن مسؤولية لجنة التدقيق لا تُنافي عن مسؤوليات المجلس أو الإدارة التنفيذية للبنك فيما يتعلق بالرقابة على كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية لديه.

## ٢/ لجنة الترشيحات والمكافآت:

١. يُشكل المجلس لجنة الترشيحات والمكافآت من بين أعضائه على أن تتضمن ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين على الأقل، وعلى أن يكون أغلبهم (بما في ذلك رئيس اللجنة) من الأعضاء المستقلين.
٢. تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت باقتراح أسماء أعضاء المجلس مع الأخذ بالاعتبار قدرات ومؤهلات الأشخاص المرشحين. وفي حالة إعادة الترشيح يُؤخذ بعين الاعتبار عدد مرات حضورهم ونوعية وفاعلية مشاركتهم في اجتماعات المجلس.
٣. تولى لجنة الترشيحات والمكافآت تحديد فيما إذا كان للعضو صفة العضو المستقل حسب التعريف الوارد في تعليمات البنك المركزي الأردني.
٤. تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت باتباع أسس محددة ومعتمدة في تقييم فعالية المجلس، بحيث يكون معيار تقييم الأداء موضوعياً ويتضمن مقارنة بالبنوك الأخرى، بالإضافة إلى معايير سلامة وصحة البيانات المالية للبنك ومدى الالتزام بالمتطلبات الرقابية.
٥. تولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية توفير معلومات وملخصات حول خلفية بعض المواضيع الهامة عن البنك لأعضاء المجلس عند الطلب، والتأكد من اطلاعهم المستمر حول أحدث المواضيع ذات العلاقة بالعمل المصرفي.
٦. توصي لجنة الترشيحات والمكافآت بالكافآت (بما في ذلك الراتب الشهري والمنافع الأخرى للرئيس التنفيذي/ المدير العام). كما تقوم اللجنة بمراجعة المكافآت (بما في ذلك الرواتب) الممنوحة لباقي الإدارة التنفيذية.
٧. تولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية التأكد من وجود سياسة مكافآت لدى البنك تتضمن أن تكون المكافآت/ الرواتب كافية لاستقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في البنك والاحتفاظ بهم وبشكل يتواءل مع المكافآت/ الرواتب الممنوحة من قبل البنك المماثلة في السوق.
٨. يتم الإفصاح عن ملخص لسياسة المكافآت لدى البنك في التقرير السنوي للبنك. وتحدد مكافآت أعضاء المجلس كل على حدة وأعلى رواتب تم دفعها خلال السنة للمدراء التنفيذيين من غير أعضاء المجلس.

## ٣/ لجنة إدارة المخاطر:

١. يتم مراجعة المخاطر التي يتعرض لها البنك من قبل لجنة إدارة المخاطر والتي يقوم البنك بتشكيلها من أعضاء مجلس الإدارة وقد تضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية.
٢. تقوم لجنة إدارة المخاطر بمراجعة سياسات واستراتيجيات إدارة المخاطر لدى البنك قبل اعتمادها من المجلس، وتتبع على إدارة البنك التنفيذية تنفيذ هذه الاستراتيجيات بالإضافة إلى تطوير سياسات وإجراءات إدارة مختلف أنواع المخاطر.
٣. يتم اقتراح هيكل مجموعة إدارة المخاطر وعملية تطويرها من قبل الإدارة التنفيذية للبنك بحيث يتم مراجعته من قبل لجنة إدارة المخاطر واعتماده من المجلس.
٤. توaki لجنة إدارة المخاطر التطورات السريعة والتغيرات المتزايدة التي تطرأ على إدارة المخاطر داخل البنك، وتقوم برفع تقارير دورية إلى المجلس حول تلك التطورات.

## ٤/ لجنة الحاكمة المؤسسية:

١. يُشكل المجلس لجنة الحاكمة المؤسسية بحيث تتألف من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء غير التنفيذيين.
٢. تولى لجنة الحاكمة المؤسسية مهمة الإشراف على إعداد دليل الحاكمة المؤسسية في البنك، كما تُشرف على تطبيقه والتأكد بشكل خاص من وجود آليات متابعة فعالة لتنفيذ بنوده لدى كافة المستويات الإدارية، وتشرف على تحديده حسب تعليمات البنك المركزي الأردني وموافقة المجلس.

## ٥- الضبط والرقابة الداخلية:

### ١/ عام:

١. يتم مراجعة هيكل أنظمة الضبط والرقابة الداخلية من قبل المدقق الداخلي والمدقق الخارجي، مرة واحدة على الأقل سنويًا.
٢. يقوم المجلس بتضمين التقرير السنوي للبنك تقريراً حول مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية على الإبلاغ المالي Financial Reporting، بحيث يتضمن التقرير مالي.
- ٣- فقرة توضح مسؤولية الإدارة التنفيذية عن وضع أنظمة ضبط ورقابة داخلية على الإبلاغ المالي في البنك والمحافظة على تلك الأنظمة.
- ٤- فقرة حول إطار العمل الذي قامت الإدارة التنفيذية باستخدامه لتقديم فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
- ٥- تقدير المقدمة لفترة من التقرير السنوي للبنك.

- د- الإفصاح عن أي مواطن ضعف في أنظمة الضبط والرقابة الداخلية ذات قيمة جوهرية (أي موطن ضعف جوهرى هو نقطة أو مجموعة نقاط ضعف واضحة ينتج عنها احتمال عدم إمكانية منع أو الكشف عن بيان غير صحيح وذى أثر جوهرى).
- هـ- تقرير من المدقق الخارجي يبيّن رأيه في تقييم الإدارة التنفيذية لفعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
٣. يقوم البنك بوضع إجراءات تمكن الموظفين من الإبلاغ وبشكل سري في حينه عن وجود مخاوف بخصوص احتمالية حدوث مخالفات، وبشكل يسمح بأن يتم التحقيق باستقلالية في هذه المخاوف ومتابعتها. ويتم مراعاة تنفيذ هذه الإجراءات من قبل لجنة التدقيق.

## ٢/ التدقيق الداخلي:

١. يوفر البنك لمجموعة التدقيق الداخلي المدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة بحيث يتم تدريبها ومكافأتها بشكل مناسب. ويكون لمجموعة التدقيق الداخلي حق الحصول على أية معلومة والاتصال بأي موظف داخل البنك، كما تُعطى كافة الصلاحيات التي تمكنها من أداء المهام الموكلة إليها وعلى النحو المطلوب. ويقوم البنك بتوثيق مهام، وصلاحيات ومسؤوليات مجموعة التدقيق ضمن ميثاق التدقيق (Internal Audit Charter)
٢. تقوم مجموعة التدقيق الداخلي برفع تقاريرها إلى رئيس لجنة التدقيق.
٣. يجب أن لا يُكلف موظفو التدقيق الداخلي بأية مسؤوليات تنفيذية، وتكون مجموعة التدقيق الداخلي مسؤولة عن افتراح هيكل ونطاق التدقيق الداخلي كما تكون مسؤولة عن إعلام لجنة التدقيق عن أية احتمالية لوجود تعارض في المصادر.
٤. تمارس مجموعة التدقيق الداخلي مهامها وتحذر تقاريرها كاملة دون أي تدخل خارجي، ويحق لها مناقشة تقاريرها مع الدوائر التي تم تدقيقتها.
٥. تتضمن المسؤولية الأساسية لمجموعة التدقيق الداخلي - التي يجب أن تقوم على أساس المخاطر (Risk based audit) مراجعة شاملة - عمليات الإبلاغ المالي في البنك (لتأكد من أن المعلومات الرئيسية حول الأمور المالية والإدارية والعمليات توفر فيها الدقة والاعتمادية والتقويم المناسب).
- الامتثال لسياسات البنك الداخلية والمعايير والإجراءات الدولية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة.

## ٣/ التدقيق الخارجي:

١. يعتمد مبدأ الدوران المنتظم للتدقيق الخارجي بين مكاتب التدقيق، وفي حال صعوبة تطبيق ذلك من الناحية العملية، يطلب البنك الدوران المنتظم للشريك الرئيسي المسؤول عن التدقيق الخارجي للبنك.
٢. يقوم المدقق الخارجي بتزويد لجنة التدقيق بنسخة من تقريره. ويجتمع المدقق الخارجي مع لجنة التدقيق بدون حضور الإدارة التنفيذية مرة واحدة على الأقل سنويًا.

## ٤/ إدارة المخاطر:

١. ترفع مجموعة إدارة المخاطر في البنك تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر. أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون ارتباطها مع الرئيس التنفيذي / المدير العام.
٢. تتضمن مسؤوليات مجموعة إدارة المخاطر في البنك ما يلي:
  - أ- تحليل جميع المخاطر بما فيها مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة ومخاطر العمليات.
  - ب- تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر.
  - ت- التوصية للجنة إدارة المخاطر بستوى للمخاطر، والموافقات، ورفع التقارير، وتسجيل حالات الاستثناءات عن سياسة إدارة المخاطر.
  - ث- تزويذ المجلس والإدارة التنفيذية العليا بمعلومات عن قياس المخاطر ومنظومة المخاطر (Risk Profile) في البنك. (يقوم المجلس بمراجعة إحصائيات المخاطر النوعية والكمية في البنك وبشكل منتظم في كل اجتماع للمجلس).
  - ج- توفير معلومات حول المخاطر لدى البنك لاستخدامها لأغراض الإفصاح والنشر للجمهور.
٣. تقوم لجان البنك مثل لجان الائتمان، وإدارة الموجودات والمطلوبات/ الخزينة ومخاطر التشغيل بمساعدة مجموعة إدارة المخاطر في القيام بمهامها وفق الصلاحيات المحددة لهذه اللجان.
٤. يتضمن التقرير السنوي للبنك معلومات عن مجموعة إدارة المخاطر بخصوص هيكلها وطبيعة عملياتها والتطورات التي طرأت فيها.

## ٥ / الامتثال:

١. يتم تشكيل إدارة للامتثال مستقلة بما يتناسب وتعليمات البنك المركزي الأردني الصادرة بهذاخصوص.
٢. تقوم إدارة الامتثال بإعداد منهجية فعالة لضمان امتثال البنك بجميع القوانين والتشريعات النافذة وأية إرشادات وأدلة ذات علاقة. ويقوم البنك بتوثيق مهام، صلاحيات ومسؤوليات إدارة الامتثال ويتم تعليمتها داخل البنك.
٣. يعتمد المجلس ويراقب سياسة الامتثال ويكون بإعدادها وتطويرها والتتأكد من تطبيقها في البنك من صلاحيات إدارة الامتثال.
٤. ترفع إدارة الامتثال تقاريرها حول نتائج أعمالها ومراقبتها للامتثال إلى المجلس أو اللجنة المنبثقة عنه مع إرسال نسخة إلى الإدارة التنفيذية. وبما يتناسب وتعليمات البنك المركزي الأردني الصادرة بهذاخصوص.

## ٤ - العلاقة مع المساهمين:

١. يقوم البنك باتخاذ خطوات لتشجيع المساهمين وخاصة صغارهم على حضور الاجتماع السنوي للهيئة العامة، وللتصويت إما بشكل شخصي أو توكيلاً شخص في حالة غيابه.
٢. على رؤساء لجان التدقيق والترشيحات والمكافآت وأي لجان أخرى منبثقة عن المجلس حضور الاجتماع السنوي للهيئة العامة.
٣. يجب أن يقوم ممثلون عن المدققين الخارجيين بحضور الاجتماع السنوي للهيئة العامة بهدف الإجابة عن أية أسئلة قد تطرح حول التدقيق وتقرير المدقق.
٤. يُراعى التصويت على كل قضية تثار خلال الاجتماع السنوي للهيئة العامة.
٥. وفقاً لما ورد في قانون الشركات: يُنتخب أعضاء المجلس أو يُعاد انتخابهم خلال الاجتماع السنوي للهيئة العامة، كما يجري انتخاب المدقق الخارجى خلال نفس الاجتماع.
٦. بعد انتهاء الاجتماع السنوي للهيئة العامة يتم إعداد تقرير لإطلاع المساهمين على الملاحظات التي تمت خلاله والنتائج بما في ذلك نتائج التصويت والأسئلة التي قام المساهمون بطرحها وردود الإدارة التنفيذية عليها.

## ٥ - الشفافية والإفصاح:

١. يلتزم البنك بالإفصاح وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) وتعليمات البنك المركزي الأردني السارية والصادرة بمقتضى قانون البنوك النافذ والتشريعات ذات العلاقة، ويقع على عاتق الإدارة التنفيذية متابعة التغيرات التي تطرأ على الممارسات الدولية للإبلاغ المالي ونطاق الشفافية المطلوب من المؤسسات المالية والتتأكد من تطبيقها بما يعزز ممارسات البنك في مجال الإفصاح.
٢. يلتزم البنك بتوفير معلومات ذات دلالة ومنفي حول نشاطاته لكل من البنك المركزي الأردني والمساهمين، والمودعين، والبنوك الأخرى، والجمهور بشكل عام، مع التركيز على القضايا التي قد تثير قلق المساهمين، على أن يفصح البنك عن جميع هذه المعلومات بشكل دوري ومتاح للجميع.
٣. يوضح البنك في تقريره السنوي عن مسؤوليته تجاه دقة وكفاية البيانات المالية للبنك والمعلومات الواردة في تقريره السنوي.
٤. يلتزم البنك بالمحافظة على خطوط اتصال مع السلطات الرقابية، والمساهمين، والمودعين، والبنوك الأخرى والجمهور بشكل عام، وتكون هذه الخطوط من خلال وظيفة علاقات المستثمرين، التقرير السنوي، التقارير المالية الرباعية والدورية، تقرير المجلس حول تداول أسهم البنك ووضعه المالي خلال السنة، الاجتماعات الدورية، تقديم الملخصات الدورية للمساهمين، كما يتم توفير المعلومات (الواردة في التقرير السنوي للبنك أو تقاريره الرباعية أو من واقع المحاضرات التي تقدمها الإدارة التنفيذية) وذلك من خلال وظيفة علاقات المستثمرين وعلى الموقع الإلكتروني للبنك بشكل مُحَاجَّ باللغتين العربية والإنجليزية.
٥. يتضمن التقرير السنوي للبنك وتقاريره الرباعية إفصاحاً من الإدارة التنفيذية للبنك يسمى (MD&A) "Management Discussion and Analysis" بحيث يسمح للمستثمرين فهم نتائج العمليات الحالية والمستقبلية والوضع المالي للبنك بما في ذلك الآثار المحتمل للاتجاهات المعروفة والحوادث وحالات عدم التأكيد. ويتعهد البنك بالالتزام بأن جميع الإيضاحات الواردة في هذا الإفصاح معتمدة وكاملة وعادلة ومتوازنة ومفهومة وتسند إلى البيانات المالية المنشورة للبنك.
٦. يتضمن التقرير السنوي للبنك وكجزء من الالتزام بالشفافية والإفصاح الكامل وعلى وجه الخصوص: "دليل العاكمة المؤسسية" لدى البنك والتفاصيل السنوية لالتزامه بيته، مع تقرير يتضمن بيان مدى التزام إدارة البنك بتطبيق كل بند من بنوده مع ذكر أسباب عدم الالتزام بأي بند لم يتم تطبيقه.
٧. معلومات عن كل عضو مجلس إدارة: مؤهلاته وخبراته، مقدار حصته في رأس المال البنك، فيما إذا كان مستقلاً، تضديداً أو غير تنفيذي، عضويته في لجان المجلس، تاريخ تعيينه في المجلس، أية عضويات في مجالس إدارة أخرى، المكافآت/ الرواتب التي حصل عليها من البنك، القراءة المنوحة من البنك وأية عمليات أخرى بين البنك والعضو أو شركاته أو الأطراف ذوي الصلة به.

الإفصاح بما يفيد حصول أي من أعضاء مجلس الإدارة وشركائهم على تسهيلات ائتمانية وفقاً للأسعار السائدة المعتمدة وليس وفقاً لشروط تفضيلية، مع مراعاة عدم مشاركة العضو في أي اجتماع تم فيه بحث ذلك التعامل أو التعاقد أو التصويت عليه.

ملخص لهيكل التنظيمي للبنك.

ملخص لمهام ومسؤوليات لجان المجلس وأية صلاحيات قام المجلس بتفويضها لتلك اللجان.  
عدد مرات اجتماع المجلس ولجان المجلس.

ملخص عن سياسة المكافآت لدى البنك، وأعلى راتب تم دفعه للإدارة التنفيذية.  
شهادة المجلس بكفاءة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

وصف لهيكل وأنشطة مجموعة إدارة المخاطر.

المساهمين الرئيسيين في البنك (مثل المساهم أو الجهات ذات العلاقة والتي تملك أو لها سيطرة على أكثر من 10% من رأس مال البنك) مع تحديد المالك الحقيقي الفعلي Ultimate beneficial owners وهم المساهمون الرئيسيون في الشركات التي تعتبر مساهمأً رئيسيأً في البنك، حيث ينطبق.

الإفصاح عن أية أمور أخرى تعزز مبدأ الإفصاح والشفافية توصي بها الإدارة التنفيذية ويقرّها أو يطلبها المجلس.

## تقييم الإدارة التنفيذية لفعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

تقوم الإدارة التنفيذية بإعداد الاستراتيجيات والسياسات وتطويرها والعمل على تطبيقها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة، كما تقوم بإعداد وتطوير إجراءات العمل لدى كافة قطاعات الأعمال والأنشطة في البنك وعلى كافة المستويات التنظيمية،أخذة في الاعتبار تحديد وضبط ومراقبة المخاطر التي قد يتعرض لها البنك، وتتأكد من كفاءة الأداء عبر الإشراف والمراجعة الدورية والمتواصلة لأنظمة الضبط والرقابة الداخلية بما يحسن البنك ويضمن الممارسات المصرافية السليمة والتعامل الآمن في كافة الأوقات.

### يتم تنفيذ إجراءات الضبط والرقابة الداخلية عبر الأطر التنظيمية التالية:

**الموارد البشرية:** تشمل المرجعيات المنظمة للعمل الهيكل التنظيمي، والوصف الوظيفي، وأنظمة التطوير الوظيفي وتحطيط المسارات الوظيفية، وسياسات الإلhal، ونظام موظفي البنك، ونظام قروض الموظفين، وتعليمات صندوق الأدخار، وتعليمات وإجراءات التوظيف، وتعليمات الحواجز، وسياسات التدريب، وأنظمة تقييم الأداء والتوفيق، تجري مراجعة وتحديث الأنظمة والتعليمات وفقاً للمتغيرات التشريعية والتنظيمية وأفضل الممارسات في مجال إدارة الموارد البشرية.

**التدقيق الداخلي:** تشمل المرجعيات المنظمة للعمل ميثاق التدقيق الداخلي، ودليل إجراءات التدقيق، والخطط، المعتمدة، ويتم تنفيذ متابعة مؤنثة للتقارير التدقيقية تتضمن مدى التصويب لكافة الفروع والدوائر، كما تقوم حالياً مجموعة التدقيق بتطوير أساليب عملها نحو منهج التدقيق المستند إلى المخاطر بهدف زيادة فاعليته، قدم إجراءات التدقيق باستقلالية تامة وترفع التقارير إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة.

**مجموعة الاستراتيجيات والاتصالات المؤسسية:** تتضمن مهام المجموعة متابعة تنفيذ خطط العمل السنوية التي تعدّها كل مجموعة من مجموعات البنك، والتتأكد من تكامليتها وعدم ازدواجيتها أو تعارضها، حيث يتم متابعة تنفيذ بنود الخطة شهرياً والتبيّن إلى آية انحرافات ومن ثم تقييم مقدار الانجاز.

**إدارة المخاطر:** تشمل المرجعيات المنظمة للعمل السياسة العامة لإدارة المخاطر، وهي تتضمن سياسة إدارة مخاطر الائتمان، وسياسة إدارة مخاطر التشغيل والعمليات، وسياسة إدارة مخاطر السوق. هذا بالإضافة إلى سياسة مراقبة الامتثال وسياسة مكافحة غسل الأموال واجراءاتها. يُشار إلى أن مجموعة إدارة المخاطر ممثّلة بلجنة المنتجات وكذلك لجنة الأساليب والإجراءات مما يضمن التأكيد، وقبل الشروع بتقديم أي منتج أو عملية أو نظام جديد، من أنه متواافق مع سياسة البنك والمتطلبات الرقابية والتنظيمية وأن المخاطر القائمة فيه تم تحديدها وأن الضوابط الرقابية مُفمّلة وتسجم مع حدود المخاطر المقبولة في البنك.

**المجموعة المالية:** يطبق البنك أنظمة مالية ومحاسبية متوافقة مع المعايير الدولية للتقارير المالية تؤمن إظهار الوضع المالي العادل وال حقيقي للبنك وتتوفر المعلومات الضرورية لاتخاذ القرارات، كما يتم تقييم الأداء الربعي لمجموعات البنك بموضوعية وحيادية استناداً إلى الأهداف المحددة والموازنة التقديرية.

**مجموعة العمليات:** تحرص المجموعة عبر دوائرها المختلفة على تطبيق خطوات مدمجة في العمليات المصرافية هدفها الأساسي التأكيد من أن كل عملية يتم تنفيذها بما يتفق والأصول المصرافية ضمن إطار رقابي محكم. كما يتم في إطار المجموعة تطوير وتوثيق أدلة الأساليب والإجراءات البنكية التي يتم إعدادها وفق معايير الجودة الدولية من طرف لجنة متخصصة محايضة، كما تقوم وحدة الضبط والتقارير ضمن المجموعة بتنفيذ مهام تدقيق يومية ودورية على تقارير كمبيوتر وقيود ومطابقات وحسابات بنكية وأرصدة خارجية وتوظيفات وغيرها والتأكيد من توافق التنفيذ مع التعليمات المعتمدة.

**الائتمان:** تشارك مجموعة الائتمان (المستقلة استقلالاً تاماً عن قطاعات الأعمال - الخدمات البنكية التمويلية) في اتخاذ القرارات الائتمانية بعد مراجعة طلبات التسهيلات بصفة محايضة وموضوعية وهي ممثلة بـلجان التسهيلات وتمتّع بالصلاحيات اللازمة.

من ناحية ثانية تمارس رقابة مستمرة على أنشطة التسهيلات عبر مراجعات مرکزة على المحافظ الائتمانية، ويتم دراسة قطاعات الأعمال وتنقيتها من وجهة نظر المخاطر. إجرائياً، يتم التأكيد وقبل صرف أية تسهيلات من مستوى الصلاحيات وسلامة واتصال الضمانات المقيدة للبنك عبر مستويات رقابية متعددة، ومراجعة كلية الضمانات القائمة المعروضة قيمتها للتغير والضمانات المرتبطة بأجال محددة، حيث لا يتم تعديل التسهيلات على النظم البنكي إلا بعد التأكيد من سلامتها كافة إجراءات المنح والتوثيق السليم.

وفيما يخص الحسابات التي قد يعتريها بوادر تعثر فإن إجراءات الإنذار المبكر والمتابعة العitive المطبقة تضمن اتخاذ الخطوات التصويبية والوقائية الضرورية، وهذه الإجراءات تعتمد معايير متحفظة للغاية كي تتيح المجال للتحرك السريع وإدارة الحساب عن كثب وبما يقتضيه واقع الحال.

**التفتيش والرقابة الداخلية:** تطبق إجراءات حثيثة للتأكد من أن العمليات المصرافية والسجلات التابعة لها صحيحة منفذة كما هو محدد لها بالتعليمات وأدلة إجراءات العمل المعتمدة، وهذه الإجراءات تتضمن الوقاية والتحذير والتوصيب والمتابعة. وتم دوريًا - يومياً وشهرياً وسنويًا - من خلال مراجعة وتدقيق الحواجز المحاسبية اليومية للفروع ومراجعة التقارير الاستثنائية الصادرة آلياً عند الإغلاقات، كما تشمل القيام بإعداد مطابقات حسابات الفروع الجارية مع إدارة العمليات وحسابات البنك الأجنبي مع إدارة العمليات، ومن خلال الزيارات الميدانية، وقد تم مؤخرًا عقد ورشة عمل لموظفي الفروع تحت عنوان «الوعي الرقابي لدى الموظفين»، كأدلة وخطوة رقابية وقائية ضمن الضوابط الرقابية التي تمارسها الدائرة.

**تقنيّة المعلومات:** تعمل مجموعة تقنية المعلومات وفق خطة شمولية ومتراقبة حُدد بموجبها مالكو الأنظمة. وتؤمن سلامه استخدام النظام الآلي وفق ضوابط شديدة مبنية في الأنظمة. مما يتبع مراقبة الأداء وحصر المسؤوليات.

**متطلبات الأمن والسلامة:** يلتزم البنك بتطبيق متطلبات صارمة بالنسبة للأمن والسلامة وفق المتطلبات النظامية، ويتم مراجعة كفاءة الجاهزية وإجراءات العمارة باستمرار حفاظاً على سلامه العاملين والموجودات.

ومن خلال هذا التقييم تستطيع الإدارة التنفيذية العزم بأن الإدارات المعنية بالضبط والرقابة الداخلية قد قامت بتنفيذ خططها الموضوعة وأن عملها كان على مستوى عالٍ من الانضباطية والاحتراف.

## إقرارات من مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني، وحسب علمه واعتقاده بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية عمل البنك خلال السنة المالية ٢٠١٥، كما يقر المجلس بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وأنه يتوفّر لدى البنك نظام ضبط ورقابة داخلية فعّال.

رئيس مجلس الإدارة

١ - عطوفة الدكتور عمر الرزاز

نائب رئيس مجلس الإدارة

٢ - سعادة السيد سعد المعاشر

عضو

٣ - سعادة السيد نديم المعاشر

عضو

٤ - معالي الدكتور فرانسوا باسيل

ممثل بنك بيبلوس (لبنان)

عضو

٥ - معالي السيد واصف عازر

ممثل شركة مركز المستثمر الأردني

عضو

٦ - سعادة السيد عماد يوسف المعاشر

ممثل شركة معاشر للاستثمارات والتجارة

عضو

٧ - سعادة السيد رفيق صالح المعاشر

ممثل شركة رجائي المعاشر وأخوانه

عضو

٨ - السيد هاني عطا الله فريج

ممثل الشركة العربية (لبنان)

عضو

٩ - السيد علاء الدين سامي

ممثل شركة ZI & IME (السعودية)

١٠ - سعادة السيد محمد العبداللات

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

١١ - سعادة السيد محمود ملحس

١٢ - سعادة السيد كريم قعوار

**إقرار**

نعلن الموقعون أدناه رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني، الرئيس التنفيذي / المدير العام، ورئيس مجموعة الإدارة المالية، نقر بصحة ودقة واكمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي للبنك عن عام ٢٠١٤.

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور عمر الرزاز

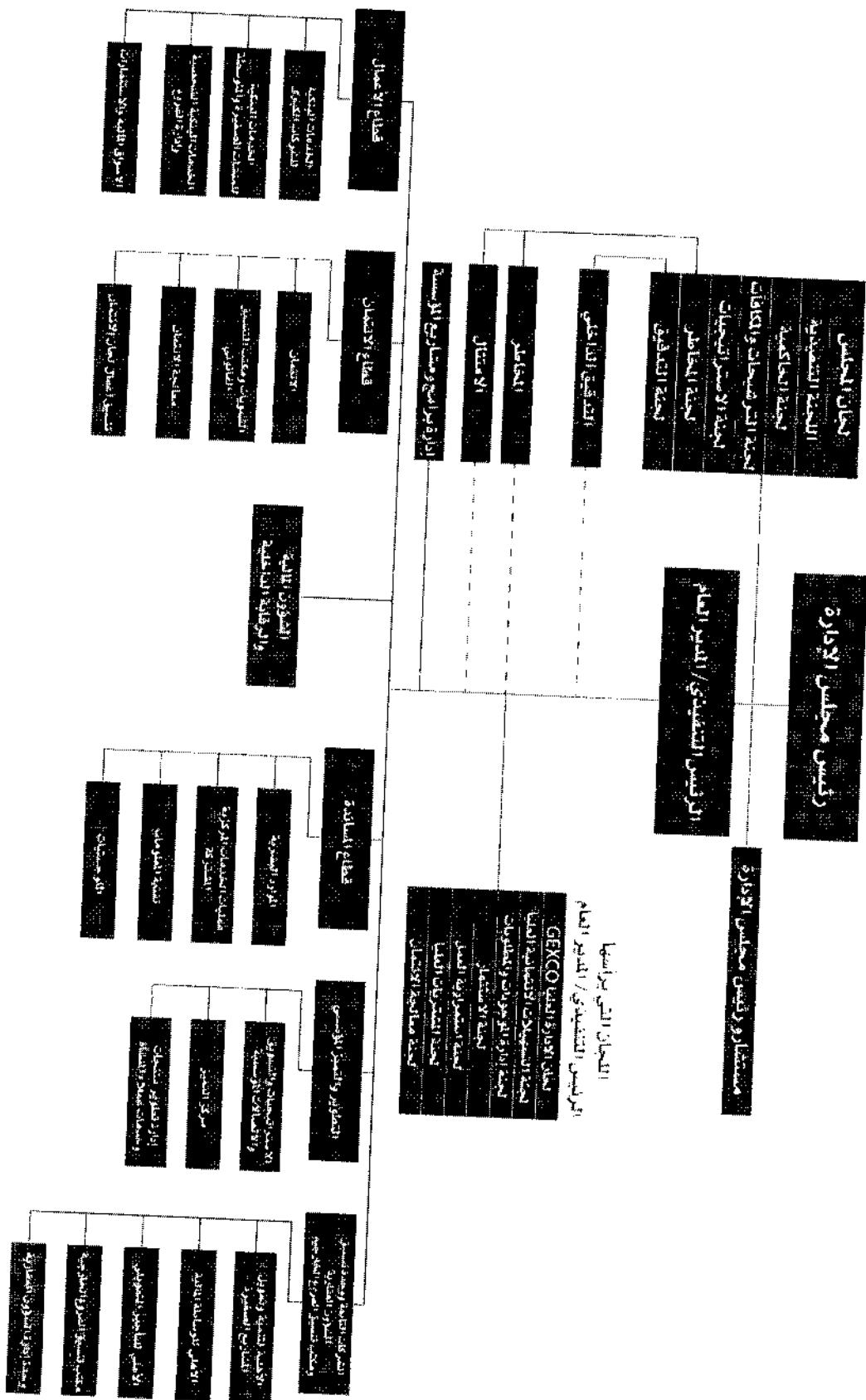
الرئيس التنفيذي / المدير العام

مروان عويس

رئيس إدارة الشؤون المالية

مطر العليم غاوي  
٢٠١٤

شیخ الاعلیٰ احمد رفیع



الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة

Ahli Microfinance Company  
الأهلية لتنمية وتمويل المشاريع الصغيرة

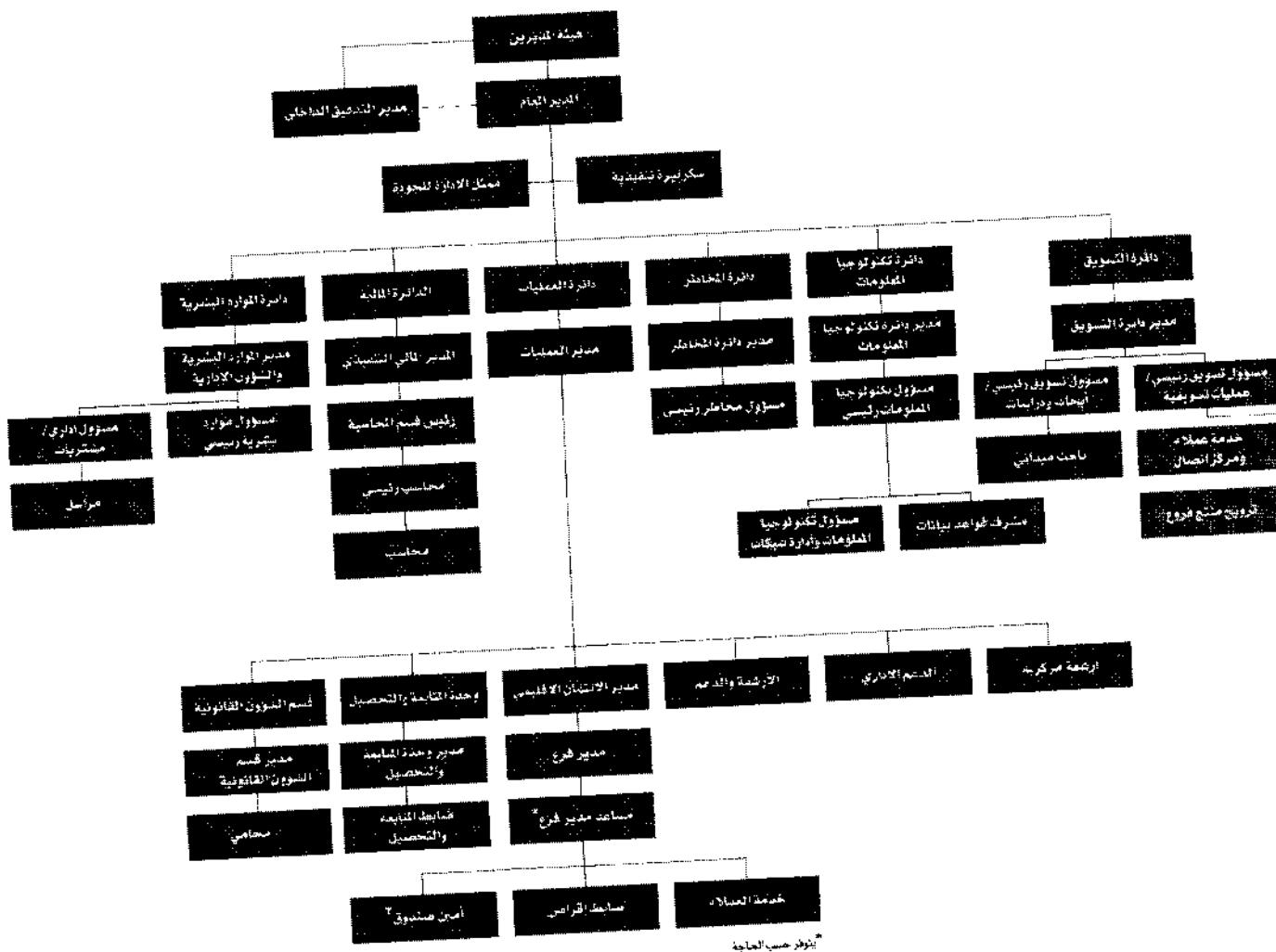
٢٣٦

تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة بتاريخ ٢٠ تموز ١٩٩٩ ويبلغ رأسمالها حالياً ٥٠ مليون دينار / حصة، وهي مملوكة بالكامل للبنك الأهلي الأردني، ومن غایاتها استثمار أموالها ومصادر تمويلها في كافة عمليات تمويل المشاريع الصغيرة في القطاعات المالية والصناعية والتجارية والسياحية والخدمات بكافة أنواعها. تم إنشاء الشركة من كافة الرسوم والضرائب والشخص وأية أعباء مالية أخرى كضريبة الدخل والمبوعات. وتعتبر الأهلية أول شركة ربحية تعمل في مجال تمويل المشاريع الصغيرة في القطاع الخاص.

الانحرافات

بلغت نسبة نمو المحفظة مع نهاية العام ٢٠١٤ (٦١٧) لنصل قيمتها إلى ١١.٧ مليون دينار، وبلغت نسبة النمو في الإيراد التشغيلي مع نهاية العام ٢٠١٤ ما ماسبته ١٠٪ مقارنة مع الإيراد التشغيلي للعام ٢٠١٣ وبلغ إجمالي ٢٠.٨ مليون، كما وقد بلغت نسبة النمو بالأرباح للعام ٢٠١٤ ٩٪ مقارنة مع الأرباح التي حققتها خلال العام ٢٠١٣. تطبيقاً لخطط التوسيع والانتشار قامت الشركة خلال عام ٢٠١٤ بنقل فرعها ماركا والهاشمي إلى موقع جديد وفروع جديدة لها في محافظة مادبا ومنطقة حي نزال.

تم تجديد شهادة نظام إدارة الجودة ISO ٩٠٠١:٢٠٠٨ وذلك من خلال الاستمرار في بناء واتباع المنهجيات الإدارية والتسريرية ومنهجيات العمليات ومنهجيات علاقات العملاء وإدارة الموارد البشرية وموارد البيئة التحتية والأنظمة المعلوماتية. إضافة إلى ذلك، فقد كانت الشفارة الماضية زماناً تلاقت فيه الشركة القدير والاعتراف بالإنجازات فقد فاز عميلاً للشركة بجائزة ستي جروب العالمية ٢٠١٤ عن قطاعي أعمال العرف اليدوية والأعمال التجارية، وقد تلقت الشركة تكريماً للسنة الثالثة على التوالي من سمو الأميرة بسمة المعظمة على مشاركتها في زعامة مسابقة الملكة علىاء للمسؤولية الاجتماعية والبيئة التي ينظمها الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية، من خلال دعمها لمبدأ المسؤولية الاجتماعية وحيث أن دعم مثل هذه الأنشطة ينسجم مع رؤية الشركة لمسؤوليتها تجاه المجتمع الذي تعمل فيه.



## شركة الأهلي للوساطة المالية

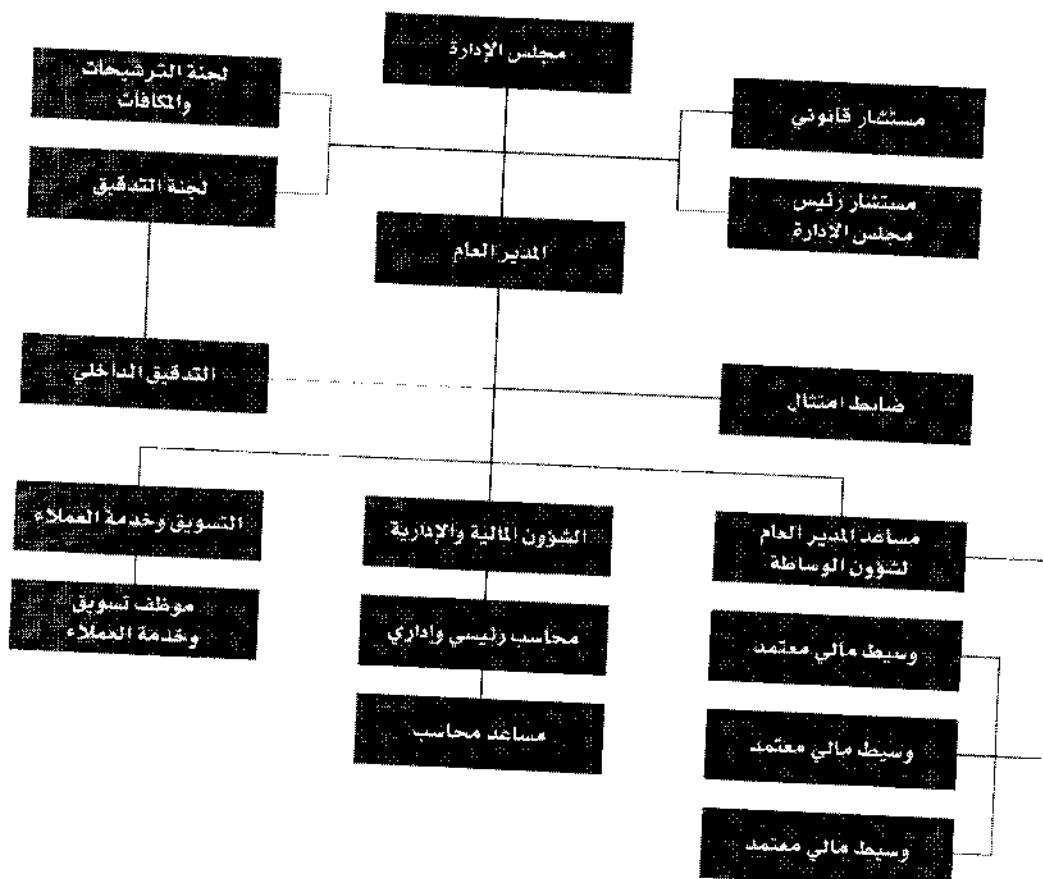
## نبذة عن الشركة:

تأسست كشركة مساهمة خاصة محدودة وفقاً لقانون الشركات الأردني برأس المال قدره ١٠ مليون دينار حيث باشرت أعمالها في الأول من أيلول ٢٠٠٦، ويبلغ رأس المالها حالياً ١٥ مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل للينك الأهلي الأردني، ومن غاياتها القيام بأعمال الوساطة والتعامل بالأوراق المالية المدرجة في بورصة عمان، وهي حاصلة على تراخيص لممارسة أعمال الوسيط لحسابه وأعمال التمويل على التامش.

## الإنجازات:

تمكنت الشركة خلال عام ٢٠١٤ وضمن خطتها الاستراتيجية المرسومة من السير بالطريق الصحيح نحو تعزيز مركزها المالي بقليل من إجمالي المصارييف، وزيادة قدرتها على المنافسة، بالإضافة إلى زيادة حصتها السوقية بالرغم من الظروف الاقتصادية والسياسية التي تمر بها المنطقة. وقد انعكس ذلك إيجاباً على نتائج أعمال الشركة خلال عام ٢٠١٤، حيث تم تحقيق ففزة نوعية في صافي أرباح الشركة بعد الضرائب والمخصصات وتصل إلى حوالي ٣٤٤ ألف دينار مقارنة مع خسائر قدرها ١,٢ مليون دينار تم تسجيلها نهاية عام ٢٠١٣. كما واصلت الشركة ممارسة أقصى درجات التحوط وتعزيز دور إدارة المخاطر وتطوير أنظمة الرقابة الداخلية بهدف تعزيز متانة مركزها المالي والمحافظة على موجوداتها وحقوق مساهميها، حيث ارتفع صافي حقوق مساهمي الشركة بنسبة ٨,١% ليصل إلى حوالي ١٥,٩٩٢ مليون وليشكل ما نسبته ٤,٩% من إجمالي الموجودات، الأمر الذي عزز من نسبة الملاوة المالية للشركة والتي بلغت ١٦%.

هذا وستقوم الشركة بالمضي قدماً وبخطوات ثابتة نحو العمل على تسويق خدماتها من خلال استقطاب عماله جدد بهدف زيادة إيراداتها، والعمل على استكمال تطوير عمليات أمن نظام الوساطة والنظام التشفيلي التقني للمعلومات والبيانات الخاصة بعملائها وتحسين إجراءات الأمان والحماية الإلكترونية بالشركة حسب المعايير المعتمدة من قبل هيئة الأوراق المالية، بالإضافة إلى التركيز على تطوير الكادر الوظيفي الحالي لتقديم الخدمات لعملائها بكفاءة ومهنية عالية.





## الأهلي للتأجير التمويلي Ahli Financial Leasing

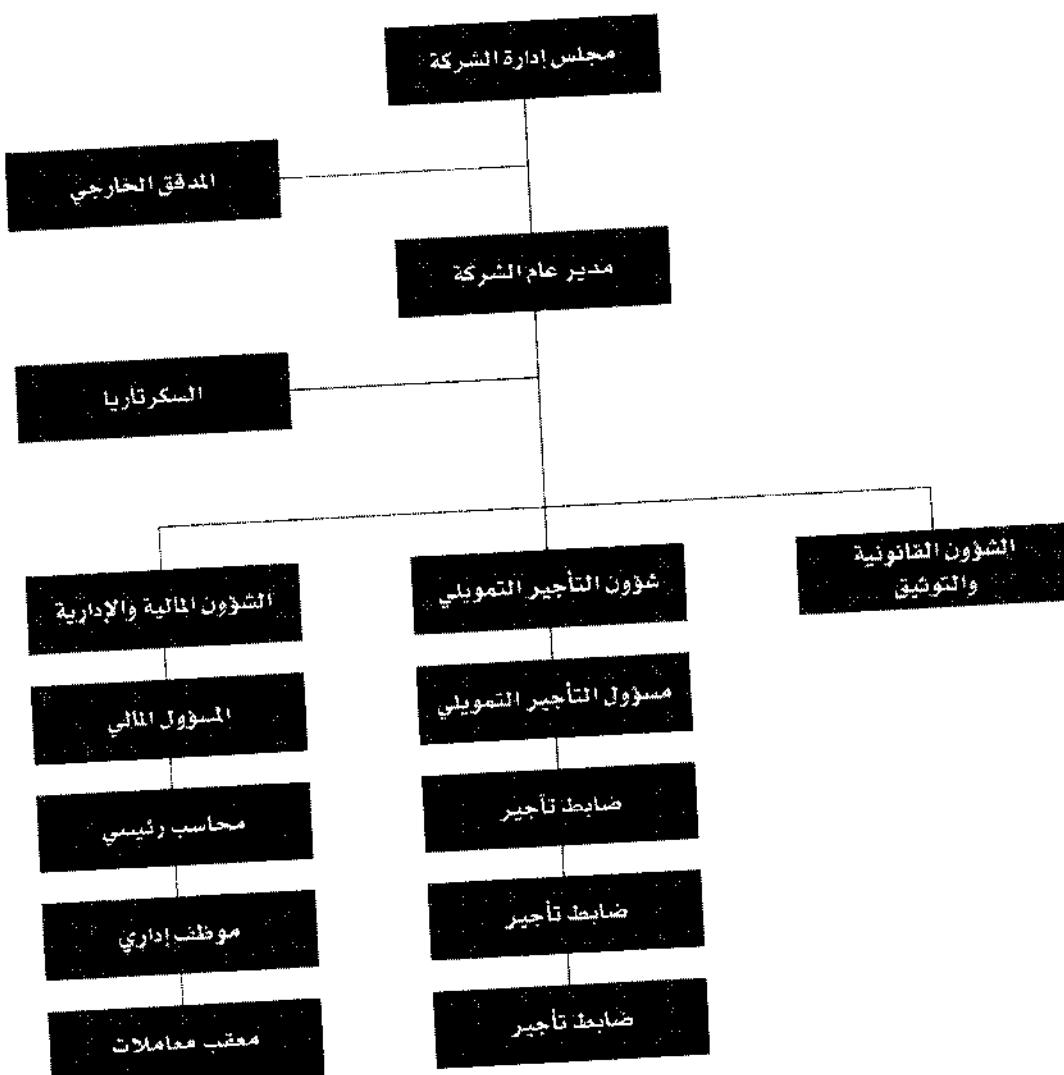
تأسست الشركة عام ٢٠١٠ كشركة مساهمة خاصة مملوكة بالكامل من قبل البنك الأهلي الأردني برأسمال ١٠ ملايين دينار أردني، ومن غايات الشركة تقديم خدمات التأجير التمويلي وفق أسلوب تمويل عصري لكافة القطاعات الإنتاجية من خلال تمويل الأصول الرأسمالية مثل المعدات والمكائن الصناعية بالإضافة إلى الأجهزة الطبية ووسائل النقل بالإضافة على الأصول كمصدر رئيسي للسداد وضمانة من خلال إعداد الدراسات المالية والفنية للأصول المملوكة.

## شركة الأهلي للتأجير التمويلي م.خ

### نبذة عن الشركة:

### الإنجازات:

حققت الشركة نمواً في مجموع موجوداتها خلال عام ٢٠١٤ بنسبة ١٤,٢٪، كما ارتفع رصيد صافي الاستثمار في عقود التأجير التمويلي بنسبة ٦,٤٪ لنفس الفترة نتيجة لمنح ١٢١ عقداً وبقيمة إجمالية بلغت ١٢٨,١٨ مليون دينار، وبالتالي ارتفعت إيرادات التأجير بنسبة ٥,٥٪ خلال عام ٢٠١٤، حيث حققت الشركة صافي ريع الفترة قبل الضريبة بنسبة ٧٪، وبذلك تكون الشركة قد حققت عائداً على حقوق الملكية بنسبة بلغت ١١,٧٪ من إجمالي حقوق الملكية البالغ ١٦,٦٢٩ مليون دينار نهاية عام ٢٠١٤. تتوقع الشركة أن تحقق نمواً في صافي الأرباح بعد الضريبة بنسبة ٢٨٪ لعام ٢٠١٥، ونمواً في إجمالي الموجودات بنسبة تفوق ١٠٪، وبالتالي ارتفاع حقوق الملكية بنسبة لاتقل عن ٥٪ للعام ٢٠١٥.



## فروع ومكاتب البنك الأهلي الأردني داخل المملكة الأردنية الهاشمية

### فرع الصويفية

عمان - الصويفية - مجمع حداد التجاري  
ص.ب ٨٥٦٦٢ الصويفية ١١١٨٥ الأردن  
هاتف: ٥٨٦٥٤٠١، المدير: ٥٨٢٥٦٥١، فاكس: ٥٨٦٥٤٠٢

### فرع شارع الوكالات / الصويفية

عمان - الصويفية - شارع الوكالات  
ص.ب ٨٥٢١٢٦ الصويفية ١١١٨٥ عمان  
هاتف: ٥٨٥٤٢٨٦، المدير: ٥٨٢١٥٠٩، فاكس: ٥٨٥٤٢٨٣

### فرع شارع الثقافة / الشميساني

عمان - الشميساني - شارع الثقافة  
ص.ب ٩٤٠٠١٧ الشميساني ١١١٩٤ الأردن  
هاتف: ٥٦٨١٢٨٢، المدير: ٥٦٧٣٥٧٨، فاكس: ٥٦٨١٢٢٦

### فرع شارع الملكة رانيا العبد الله

عمان - دوار المدينة الرياضية - مبنى الطياعون العرب  
ص.ب ١٩٢٨٥ عمان ١١١٩٦ الأردن  
هاتف: ٥٦٩٨٦١٩٠، المدير: ٥٦٩٩٩٤٢، فاكس: ٥٦٩٩٧٤٢

### فرع جبل الحسين

عمان - جبل الحسين - شارع بئر السبع  
ص.ب ٩٢١٠٨٥ جبل الحسين ١١١٩٢ الأردن  
هاتف: ٥٦٧٢١٦٥، المدير: ٥٦٧٣٩٨٤، فاكس: ٥٦٩٨٠٧٩

### فرع شارع وصفي التل

عمان - شارع وصفي التل - مبنى المحتسب  
ص.ب ١١١٤ تلاع العلي ١١٩٥٣ الأردن  
هاتف: ٥٦٨٢١٤٢، المدير: ٥٦٨٢١٧٧، فاكس: ٥٦٨٢١٨٨

### فرع وادي صقرة

فرع وادي صقرة - مجمع صقرة التجاري - شارع عرار - مبنى ٢٣٨  
ص.ب ٨٨٢٥٢ عمان ١١١١٨ الأردن  
هاتف: ٥٦٧٨٦١٢٨، المدير: ٥٦٧٩٢١٧، فاكس: ٥٦٧٨٦١٢

### فرع وسط البلد

عمان - شارع الرضا  
ص.ب ٧٩١ عمان ١١١١٨ الأردن  
هاتف: ٤٦٢٥١٢٦، المدير: ٤٦٢٤٢١٨، فاكس: ٤٦٢٥١٢٠

### فرع دوار الشرق الأوسط

عمان - دوار الشرق الأوسط  
ص.ب ٦٢٠١٩٠ حي الشعيبة ١١١٦٢ الأردن  
هاتف: ٤٧٧٧٢٧٩، المدير: ٤٧٧٧٢٨٨، فاكس: ٤٧٧٧٢٧٩

### فرع البيادر

عمان - البيادر - الشارع الرئيسي  
ص.ب ١٤٠٢٧٨ البيادر ١١٨١٤ الأردن  
هاتف: ٥٨٥٧٧٩١، المدير: ٥٨٥٩٩٣٤، فاكس: ٥٨١٩٨٢٤

### الادارة العامة

عمان - الشميساني - شارع الملكة نور  
ص.ب ٢١٠٣ عمان ١١١٨١ الأردن  
هاتف: ٥٦٢٢٢٨٠، فاكس: ٥٦٢٢٢٨١

Swift Code: JDNB JOAX

موقع الانترنت: <http://www.ahli.com>  
 البريد الإلكتروني: [info@ahlibank.com.jo](mailto:info@ahlibank.com.jo)

### إدارة العمليات

جبل عمان - الدوار الثالث  
ص.ب ١٥٧٨ عمان ١١١١٨ الأردن  
هاتف: ٥٠٠٢١٣٠، ٤٦٥٧٦٠،  
فاكس: ٢١٨٢٠، ٤٦٢٨٠١، تل: ٥٦٦٢١٤٥

### إدارة الائتمان

عمان - شارع يعقوب صروف - الشميساني  
ص.ب ٩٢٥٩٩٣ عمان ١١١١٨ الأردن  
هاتف: ٥٦٦٢١٤٥، فاكس: ٥٦٠٩٨٠٠

### الفرع الرئيسي

عمان - الشميساني - شارع الملكة نور  
ص.ب ٩٤١٢٧٢ الشميساني ١١١٩٤ الأردن  
هاتف: ٥٦٢٨٨٠٠، المدير: ٥٦٨٥٩٠١، فاكس: ٥٦٩٩٨٦٧

### فرع الشركات الكبرى

عمان - الشميساني - شارع يعقوب صروف  
ص.ب ٩٢٥٩٩٩ عمان ١١١١٨ الأردن  
هاتف: ٥٦٠٨٧٣٠، المدير: ٥٦٩٦٧٦١، فاكس: ٥٦٤٩٨٦٧

### فرع عبدون

عمان - عبدون - شارع القاهرة ١١١٨٥ الأردن  
ص.ب ٨٥١٢١٦ الصويفية ١١١٨٥ عمان  
هاتف: ٥٩٢٩٢٩٤٢١، ٥٩٢٣٠٢٤، المدير: ٥٩٢٣٠٢٤، فاكس: ٥٩٢٩٢٩٧

### فرع تاج مول

تاج مول - عبدون - شارع سعد عبد شموط  
ص.ب ٨٥٠٦٦٣ الصويفية ١١١٨٥ عمان  
هاتف: ٥٩٣١٠٢٤، ٧٦/٧٦١/٧٥، المدير: ٥٩٣٠٨٩٥، فاكس: ٥٩٣١٠٢٤

### فرع جبل عمان

جبل عمان - الدوار الثالث  
ص.ب ٢٥٠١١ قندقالأردن ١١١٨٠ الأردن  
هاتف: ٤٦٢٨٨١٩، ٤٦٥٢٦٤٥، ٥٠٠٢١٣٠، المدير: ٤٦١١٥٤١

### فرع شارع مكة

عمان - شارع مكة ١١٨٢١ الأردن  
ص.ب ٩٧٣ تلاع العلي ٥٨٦٦١٩٧، ٥٨٥٦٠١٧، المدير: ٥٨٥٢٥١١، فاكس: ٥٨٦٦٠٩٧

فرع سحاب  
شارع الأمير حسن  
ص.ب ٢ سحاب ١١٥١١ الأردن  
هاتف: ٤٠٢١٦٠٩ - ٤٠٢٥٦٧٣، المدير: فاكس:

**فرع ماركا الشمالية**  
عمان - ماركا الشمالية - مقابل المستشفى العسكري  
ص.ب. ١٥٣٩٧ ماركا ١١١٤٤ الأردن  
هاتف: ٧/٤٨٩٤٨٢٥، ٤٨٩٠٩٧٠، فاكس: ٤٨٩٠٣٦٠

**فروع صاحية الياسمين**  
عمان - حي الياسمين  
ص.ب. ٦٨٨ - ٦٣ عمان ١١١٦٣ الأردن  
هاتف: ٤٢٠٦٨٤٢، ٤٢٠٦٨٤١، المديري: ٤٢٠٦٨٤١، فاكس: ٤٢٠٦٧٥٩

فرع شارع ابن خلدون  
جبل عمان - الدوار الثالث - شارع ابن خلدون - مبنى ٧٧  
ص.ب ٢١٠٣ عمان ١١١٨١ الأردن  
هاتف: ٤٦٤١٣٢٠، ٤٦٤١٣١٠، ٤٦٤١٣٧٧، فاكس: ٤٦٤١٣٩٩

**فرع الجبيهة**  
عمان - شارع ياجوز - حي البلدية  
ص.ب. ٢٦٦٦ عمان ١١٩٤١ الأردن  
هاتف: ٥٣٤٨٤٢، المديري: ٥٣٤٩٨٣٦، فاكس:

**فرع خريبة السوق**  
عمان - خريبة السوق - شارع مأدبا  
ص.ب ٦٥٥ خريبة السوق ١١٦٢١ الأردن  
هاتف: ٤١٢٦٥٣٢، العدد: ٤١٢٥٨٨، فاكس: ٤١٢٧٦١٠

فرع مرج الحمام  
مرج الحمام - شارع الأميرة تقريريد  
ص.ب ٧٧٦ عمان ١١٧٣٢ الأردن  
هاتف: ٥٧٦٩١٣٢ / ٥٧٦٩٠٦، المدير: فاكس: ٥٧٦٩١٥

**فروع الرصيفية**  
شارع الملك حسين

**فرع مادبا**  
شارع الملك حسين - قرب دوار البلدية  
ص.ب. ٢٩٥ مادبا ١٧١١٠ الأردن  
هاتف: ٣٢٤٤٢٥٤ - ٠٥ - ٣٢٤٥١٨١ ، المدير: فاكس: ٠٦٠ - ٣٢٤٠٣٦٠ - ٠٥

**فرع الساحل**  
**شارع البلدية**  
ص.ب ٥٠ السلط ١٩١١٠ الأردن  
هاتف: ٢/٣٥٥٥٧٧١ - ٥٣٥٥٥٧٧٤، المدير: ١٤-٥٣٥٥٥٧٧٤  
فاكس: ٥٣٥٥٥٧٧٤

فرع مبنى غرفة الصناعة  
جبل عمان - الدوار الثاني - شارع الكلية العلمية الإسلامية  
ص.ب. ٢٩٥٨ الدوار الأول ١١١٨١ الأردن  
هاتف: ٨٩٦٣٧٤٤٢٩١، ٤٦٤٤٢٩١. المكتب: ٦٧٤١١١٥٢

فرع شارع عبدالله غوشة  
عمان - الدوار السابع - شارع عبدالله غوشة  
ص.ب ٦٦٤٠٨٥، الصنوفية ١١١٨٥ الأردن  
هاتف: ٥٨١٧٩٢٠، ٥٨٢٨٧١٧، ٥٨٥٧٧٨٢، المدير: فاكس: ٥٨١٧٩٢١

فرع سوق ام اذينة  
عمان - شارع شط العرب  
ص.ب. ٨٥١٦٧٦ عمان ١١١٨٥الأردن  
هاتف: ٠٩٦٢٤٦٩٠٥٥٢٣٤٦٩، ٠٩٦٢٩٠٧. المدير: ٥٥٢٣٠٢٨. فاكس:

**فرع الراية**  
عمان - الراية - شارع كابل التجاري - مجمع اليرموك بلازا  
ص.ب. ١٧٤١١ الرائية - ١١١٩٥ - الأردن  
هاتف: ٤٦٠٢١٣٦٤٦-٣١٢٥  
هاتف المدير: ٤٦٠٢١٢٤  
فاكس: ٥٥١٦٩٩٤

فرع سitti مول  
شارع المدينة الطبية - سitti مول  
ص.ب. ٤٨٢٢ عمان ١١٩٥٣ الأردن  
هاتف: ٥٨٢٣١٥٦، ٥٨٢٣١٥٤، المديري، فاكس: ٥٨٢٥١٧٤

فروع خلدا  
شارع عامر بن مانك - مجمع خلدا سنتر رقم (٩)  
ص.ب: ٢٨٦٧ عمان ١١٨٢١ الأردن  
هاتف: ٥٩٨-٥٣٤٠٦٩٨، ٥٣٤١٦٥٣، المديري: ٥٣٤١٤٠٩  
فاكس: ٥٣٤١٣٦٣

فرع صويلح  
عمان - صويلح - الشارع الرئيسي  
ص.ب. ١٥ صويلح ١١٩١٠ الأردن  
هاتف: ٤/٥٣٤٢١٤٣ - ٥٣٦٣٣٨٧

فرع أبو نصیر  
عمان - أبو نصیر - شارع الکرامہ  
ص.ب. ٥٤٢١٣ أبو نصیر ١١٩٣٧ عمان  
هاتف: ٥١٣٧، ٥١٤٦، المدیر: ٥١٤٢، فاکس: ٥١٠٥١٤٢

**فرع الهاشمي الشمالي**  
عمان - الهاشمي الشمالي - شارع الأمير راشد  
من بـ ٢٣٠ الهاشمي الشمالي ١١١٢٢ الأردن  
تلف: ٤٩٠١٢٦٣، ٤٩٠١٢٤٣، المدير: فاكس: ٤٩٠١٢٣٤، ٤٩٠١٢٠٢

فرع شارع الحرية  
عمان - شارع الحرية - حي أم القصیر  
ص.ب. ١١١١٠ عمان - الأردن  
هاتف: ٦١٧٤، ٤٢٠٦١٨، ٤٢٠٦١٩٤. المدير: فاکس: ٤٢٠٦٢١٤

**فرع إربد**  
شارع الجيش  
ص.ب. ٦١ إربد ٢١١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٧٣٤٢٢٠١ ، المدير: ٢٣٤٢٦٨٦  
فاكس: ٠٢-٧٢٧٦١٤٦

**فرع أريافيا مول**  
إربد - شارع الملك عبدالله الثاني  
ص.ب. ٣٢٥ إربد ٢١١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٧٣٤٩٣٤٢ ، المدير: ٢٣٤٩٣٥٢  
فاكس: ٠٢-٧٣٤٩٢٣٦

**فرع شارع الهاشمي / إربد**  
إربد - شارع الهاشمي  
ص.ب. ٣٦٨ إربد ٢٢١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٧٣٧٨٦١٢ ، ٠٢-٧٣٥٠٣٧٤ ، ٠٢-٧٣٥٠٣٧١ ، المدير: ٢٣٧١  
فاكس: ٠٢-٧٢٧٨٦١٤

**مكتب شارع حكما**  
إربد - شارع حكما  
ص.ب. ٣٦٨ إربد ٢٢١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٧٢٥٤٢٧٧ ، ٠٢-٧٢٧٨٦١٣ ، ٠٢-٧٢٥٤٢٧٨ ، المدير: ٢٣٧٨  
فاكس: ٠٢-٧٢٧٨٦١٤

**مكتب المدينة الصناعية**  
إربد - المنطقة الصناعية  
ص.ب. ٦١ إربد ٢١١١٠ ، الأردن  
تلفاكس: ٠٢-٧٤٠٠٥٥ ، المدير: ٤١٤٢

**فرع الكرك**  
الكرك - شارع المستشفى الإيطالي  
ص.ب. ١٧٧ الكرك ٦٦١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٢٢٥١٢٨/٩ ، المدير: ٢٣٤٢٩٤٥  
فاكس: ٠٢-٢٢٥١٦٧٦

**فرع الطفيلة**  
الطفيلة - الشارع الرئيسي  
ص.ب. ١٣ الطفيلة ٦٦١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٢٢٤١١٢٠ ، المدير: ٢٢٤٢٩٤٥  
فاكس: ٠٢-٢٢٤١٧١٠

**فرع معان**  
معان - شارع الملك حسين  
ص.ب. ١١٤ معان ٧١١١١ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٢١٢٢٤٧٨/٨ ، المدير: ٢١٣٧٤٩  
فاكس: ٠٢-٢١٢٢٧٩٩

**فرع العقبة**  
العقبة - شارع الحمامات التونسية  
ص.ب. ٤٩ العقبة ٧٧١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٢٢٢٥٠١/٢ ، المدير: ١٣٥٣٥  
فاكس: ٠٢-٢٢٢٥٣

**فرع جامعة البلقاء**  
السلط - جامعة البلقاء  
ص.ب. ٩٢٩ ٩٢٩ السلط ٢١١١٧ ، الأردن  
هاتف: ٠٥-٢٥٣٢٦٩١ ، المدير: ٣٦١٠ ، فاكس: ٠٥-٢٥٣٢٦٩٠

**فرع بوابة السلط**  
مدخل مدينة السلط - بجانب قصر العدل  
ص.ب. ١٠٦ السلط ١٩١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٥-٢٥٣٢٥٨ ، المدير: ٢٣٤٤٠ ، فاكس: ٠٥-٢٥٣٢١٤٤

**فرع الفحصين**  
شارع الحجاز - بعد مدارس البكالوريا - مجمع علاء وعلى العكروش  
ص.ب. ٣٢٢٨ الفحصين ١٩١٥٣ ، الأردن  
هاتف: ٠٦-٤٦٠٣١٢٩ ، ٠٦-٤٦٠٣١٢٨  
فاكس: ٠٦-٤٦٢١٧٠٢ - مباشر ٢٤٦٢١٧٠٢ - ٤٧٢٢١٧٠٢

**فرع دير علا**  
الشارع الرئيسي  
ص.ب. ٩٩ دير علا ١٨٢١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٥-٢٥٧٣٠٥٧ ، المدير: ١٦١١ ، فاكس: ٠٥-٣٥٧٣١٨٦

**فرع الزرقاء**  
شارع الملك حسين  
ص.ب. ١١١ الزرقاء ١٣١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٥-٣٩٨٣٦٢٤ ، المدير: ٣٩٨٣١٥٠  
فاكس: ٠٥-٢٩٩٦٥٥٥

**فرع الزرقاء الجديدة**  
مجمع الكردي بلازا - شارع ٣٦ - مقابل المنطقة الحرافية الشمالية  
ص.ب. ١٢٤٩٩ الزرقاء ١٣١١٢ ، الأردن  
هاتف: ٠٥-٢٨٥٨٩٥١ ، المدير: ٢٨٥٩٦٩٧  
فاكس: ٠٥-٢٨٥٩١١٠

**فرع المنطقة الحرة**  
الزرقاء - المنطقة الحرة  
ص.ب. ٦٠ المنطقة الحرة ١٣١٤٣ ، الأردن  
هاتف: ٠٥-٢٨٢٦٦٢٦ ، ٠٥-٢٨٢٦٦٢٤ ، المدير: ٢٨٣٦١٧١  
فاكس: ٠٥-٢٨٢٦٢٠٠

**فرع جرش**  
شارع الملك عبد الله  
ص.ب. ١٢٥ جرش ٢٦١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٦٣٥١٨٩١/٢ ، المدير: ٦٣٥١٨٩٢ ، فاكس: ٠٢-٦٣٥١٨٩٠

**فرع المفرق**  
شارع البلدية - مقابل المقسم الإلكتروني  
ص.ب. ٥١٠ المفرق ٢٥١١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٦٢٢٥٠١ ، المدير: ٦٢٢٢٥٢٥ ، فاكس: ٠٢-٦٢٣٠٣٠٣

**فرع الرمثا**  
شارع البنوك  
ص.ب. ١٩٨ الرمثا ٢١٤١٠ ، الأردن  
هاتف: ٠٢-٧٣٨٢٨١٧ ، المدير: ٧٣٨١٦٧٠ ، فاكس: ٠٢-٧٣٨٢٦١٠

## فروع ومكاتب البنك الأهلي الأردني في الخارج

**مركز الأعمال - رام الله**  
 رام الله - شارع ركب - مركز دنيا التجاري، الطابق الثاني  
 هاتف المدير: ٠٩٧٢/٢/٢٩٨٩٠٠٨  
 تلفاكس: ٠٩٧٢/٢/٢٩٨٩٠٠٦  
 ٠٩٧٢/٢/٢٩٨٩٠٠٧  
 ٠٩٧٢/٢/٢٩٧٧٨٠٥/٧

**فرع بيت لحم**  
 شارع المهد  
 هاتف المدير: ٠٩٧٢/٢/٢٧٧٠٣٥٣  
 هاتف: ٠٩٧٢/٢/٢٧٧٠٣٥١/٢  
 فاكس: ٠٩٧٢/٢/٢٧٧٠٣٥٤  
 ص.ب: ٨٠٧  
 البريد الإلكتروني: bethlehem@ahlibank.com.ps

**البنك الأهلي الأردني - قبرص**  
 Pecora Tower, 2nd floor Anexartisias Str1  
 P.O.Box 53587 3303 lemesos-Cyprus  
 Tel.: 00357/25/356669  
 Fax: 00357/25/356673  
 E-mail: jnb@cytanet.com.cy  
 info@ahlibank.com.cy  
 humanresources@ahlibank.com.cy  
 treasury@ahlibank.com.cy

**غرفة التداول**  
 Tel.: 00357/25/871123  
 Reuters Code: JNBC  
 Swift Code: JONB CY 21

**الفروع في فلسطين**  
 الإدارة الإقليمية لفروع فلسطين  
 شارع الزهراء - رام الله  
 هاتف المدير: ٠٩٧٢/٢/٢٩٥٩٣٤٢  
 هاتف مساعد المدير: ٠٩٧٢/٢/٢٩٥٩٣٤٧  
 هاتف المقسم: ٠٩٧٢/٢/٢٩٥٩٣٤٢/٤  
 فاكس: ٠٩٧٢/٢/٢٩٥٩٣٤١  
 ص.ب: ٥٥٠ رام الله - فلسطين  
 البريد الإلكتروني: regional@ahlibank.com.ps  
 info@ahlibank.com.ps

**فرع نابلس**  
 المركز التجاري (ب) - مبني رقم ٨  
 هاتف المدير: ٠٩٧٢/٩/٢٣٧٤٥٠١  
 هاتف: ٠٩٧٢/٩/٢٢٨٢٢٨٠/١  
 فاكس: ٠٩٧٢/٩/٢٢٨٢٢٨٢  
 ص.ب: ٤٠  
 البريد الإلكتروني: nablus@ahlibank.com.ps

**فرع شارع الشلال**  
 العليل رقم ١٥ - شارع الشلال  
 هاتف المدير: ٠٩٧٢/٢/٢٢٤٨٠٤  
 هاتف: ٠٩٧٢/٢/٢٢٤٨٠١/٢  
 فاكس: ٠٩٧٢/٢/٢٢٤٨٠٥  
 ص.ب: ٦٢٢  
 البريد الإلكتروني: shallaleh@ahlibank.com.ps

**فرع شارع السلام**  
 العليل - شارع السلام  
 هاتف المدير: ٠٩٧٢/٢/٢٢١٢٧٧  
 هاتف: ٠٩٧٢/٢/٢٢٢٦٧١٢/٤  
 فاكس: ٠٩٧٢/٢/٢٢٢٦٧١٢  
 ص.ب: ٧١٨  
 البريد الإلكتروني: salam@ahlibank.com.ps

**فرع رام الله**  
 شارع الزهراء  
 هاتف المدير: ٠٩٧٢/٢/٢٩٨٦٢١٠  
 هاتف: ٠٩٧٢/٤/٢٩٨٦٢١٢  
 فاكس: ٠٩٧٢/٢/٢٩٨٦٢١١  
 ص.ب: ٥٥٠  
 البريد الإلكتروني: ramallah@ahlibank.com.ps

## موقع أجهزة المصرف الآلي داخل مبني البنك الأهلي:

الشميساني / شارع الملكة نور / مبني الإدارة العامة	الفرع الرئيسي
جبل عمان / الدوار الثالث / بجانب فندق إنتركونتننتال	فرع جبل عمان
جبل عمان / الدوار الثاني / مبني غرفة صناعة عمان	فرع مبني غرفة صناعة عمان
الصويفية / مجمع خداد التجاري	فرع الصويفية
عمان / شارع مكة	فرع شارع مكة
الدوار السابع / شارع عبدالله غوشة	فرع شارع عبدالله غوشة
عمان / دوار المدينة الرياضية / مبني الطيامون العرب	فرع شارع الملكة رانيا
عمان / شارع الرضا	فرع وسط البلد
الشميساني / شارع الثقافة	فرع شارع الشفافه
البنيات / شارع الحرية	فرع شارع العربية
عبدون / شارع القاهرة	فرع عبدون
مرج الحمام / شارع الأميرة تغريد	فرع مرج الحمام
جبل الحسين / شارع بئر السبع	فرع جبل الحسين
شارع وصفي التل / مبني المحاسب	فرع وصفي التل جهاز ١
الشميساني / مقابل روضة وهبة تماري	فرع وصفي التل جهاز ٢
البيادر / الشارع الرئيسي	مبني الأهلية للواسطة المالية
الصويفية / شارع الوكالات	فرع البيادر
خلدا / شارع المدينة الطبية	فرع الوكالات
الشميساني / شارع يعقوب صروف	فرع سitti مول
مجمع صقر التجاري / شارع عرار	مبني الائتمان / فيلا دلفيا
منطقة بدر / حي الياسمين / شارع جبل عرفات / بناء رقم ٩	فرع وادي صقرة
سوق أم أذينة / شارع شط العرب / بناء رقم ١٤	فرع ضاحية الياسمين
عبدون / شارع سعد عبده شموط / داخل السوق التجاري	فرع سوق أم أذينة
DHL الدوار السابع بجانب	فرع تاج مول
عمان / الجنديول / شارع الشعب	مبني دائرة بيانات العملاء المركزية
عمان / شارع الحي التجاري / مبني اليرموك بلازا	مجمع الملك حسين للأعمال
عمان / تلاع العلي / شارع خليل السالم	فرع الراية جهاز ١
أبونصير / شارع الكرامة	فرع الراية جهاز ٢
الوحدات / فرع دوار الشرق الأوسط	فرع تلاع العلي
صويلح / الشارع الرئيسي / مبني رقم 6B	فرع أبونصير
سحاب / شارع الأمير حسن	فرع دوار الشرق الأوسط
خربة السوق / شارع مأدبا	فرع صويلح
	فرع سحاب
	فرع خربة السوق

ماركا / مقابل المستشفى العسكري

خلدا ستر / مقابل المدرسة الإنجليزية الجديدة

الهاشمي / شارع الأمير راشد

شارع ياجوز

٢٥ فرع ماركا

٢٦ فرع خلدا جهاز ١

٢٧ فرع خلدا جهاز ٢

٢٨ فرع الهاشمي الشمالي

٢٩ فرع العجيبة

#### محافظة البلقاء

٤٠ فرع السلط

٤١ فرع بوابة السلط

٤٢ فرع دير علا

٤٣ فرع جامعة البلقاء

٤٤ فرع الفحص

#### محافظة الزرقاء

٤٥ فرع الزرقاء

٤٦ فرع الزرقاء الجديدة

٤٧ الرصيفة

#### اقليم الشمال

٤٨ فرع إربد جهاز ١

٤٩ فرع إربد جهاز ٢

٥٠ فرع المنطقة الصناعية - إربد

٥١ فرع الرمثا

٥٢ فرع شارع الهاشمي / إربد

٥٣ فرع أرابيلا مول

#### محافظة الطفيلة

٥٤ فرع الطفيلة

#### محافظة الكرك

٥٥ فرع الكرك

#### النقبة

٥٦ فرع العقبة

#### محافظة مادبا

٥٧ فرع مادبا

#### محافظة المفرق

٥٨ فرع المفرق

#### محافظة جرش

٥٩ فرع جرش

#### محافظة معان

٦٠ فرع معان

السلط / شارع البلدية

مدخل مدينة السلط / بجانب قصر العدل

دير علا / الشارع الرئيسي

السلط / داخل حرم جامعة البلقاء

الفحص / شارع حجازي / بجانب مدرسة البكالوريا

الزرقاء / شارع الملك حسين (شارع السعادة)

الزرقاء الجديدة / مجمع الكردي بلازا

الرصيفة / ش. الملك حسين

شارع الجيش / مبنى البنك الأهلي الأردني

شارع اليازجي / بجانب شركة ميسونيسي

الرمثا / شارع البنوك

إربد / شارع الهاشمي

إربد / شارع الملك عبد الله الثاني / داخل السوق التجاري

المطحيلة / الشارع الرئيسي

الكرك / شارع المستشفى الإيطالي

العقبة / شارع الحمامات التونسية

مأدبا / بجانب مبنى البلدية

المفرق / شارع البلدية مقابل المقسم الإلكتروني

جرش / شارع الملك عبد الله

## مواقع أجهزة الصرف الآلي خارج مباني البنك الأهلي:

الشميساني / شارع الملكة نور / داخل السوق التجاري	بلaza سوبر ستورز
الدوار السابع / داخل السوق التجاري	سيفوي السابع
تلاع العلي / داخل السوق التجاري	صمان مول
شارع المدينة المنورة / محطة الكسواني	محطة الكسواني
الجندوبيل / داخل السوق التجاري	مؤسسة السلام
الشميساني / داخل السوق التجاري	سيفوي الشميساني
خلدا / داخل مكة مول	مكة مول
الدوار الخامس / داخل فندق الشيراتون	فندق الشيراتون
الدوار السابع / داخل السوق التجاري	كوزمو السابع
داخل حرم الجامعة الأردنية	الجامعة الأردنية
الشميساني / داخل فندق الماريوت	فندق ماريوت عمان
الدوار الرابع / خلف السفارة البلجيكية	سوبر ماركت كورنر
جبل الحسين / دوار فراس	مكسيم مول
المقابلين / داخل السوق التجاري	سيفوي سوق الجملة
طريق المطار / داخل حرم جامعة الإسراء	جامعة الإسراء
شارع الجامعة الأردنية / داخل المركز	مركز الحسين للسرطان
الصوفية / داخل البركة مول	البركة مول
شارع الملكة رانيا العبد الله / بجانب دوار المدينة الرياضية	المختار مول
جبل عمان / الدوار الأول / شارع الريفو	ATM Shop
عمان / جبل عمان	فندق لاند مارك
عمان / جبل الحسين	وزارة الصناعة والتجارة
شمال عمان / إدارة ترخيص السواقيين والمركبات	ترخيص شفا بدران
عمان / حدائق الحسين / شارع الملك عبد الله	متحف الأطفال
الهاشمي الشمالي / داخل بلaza مول	بلaza مول
ماركا / داخل منطقة الترخيص	ترخيص ماركا
مرج العمام / شارع الأميرة تغريد / دوار الجندي	سيفوي مرج العمام
شارع الجامعة الأردنية / مقابل جامع الجامعة / مجمع الخليفة	شارع الجامعة الأردنية
طبربور / بجانب الجامعة العربية المفتوحة	الأحوال المدنية والجوازات
المحطة / شارع الجيش	إدارة السير المركزية - المحطة
<b>البلقاء</b>	
داخل فندق الماريوت ان البحر الميت	ماريوت البحر الميت
البلقاء / شارع السرو / مقابل جامعة عمان الأهلية	ترخيص السلط
<b>الزرقاء</b>	
الزرقاء الجديدة / داخل السوق التجاري	سيفوي الزرقاء

العقبة

- ٢٣ فندق الإيتريكونتننتال / العقبة  
٢٤ سيفوبي العقبة  
٢٥ سوق العقبة  
**اقليم الشمال**  
٢٦ سيفوبي إربد  
**محافظة مادبا**  
٢٧ كارفور مادبا - مجمع فرح

العقبة / داخل الفندق

العقبة / داخل السوق التجاري

العقبة / مبني البنك الأهلي الأردني سابقاً

إربد / داخل السوق التجاري

شارع البرموك / مقابل محطة الشحاترة

