البوتاس العربية
Arab Potash

شركاء في **الأمن الغذائي**

التقرير السنوي ٢٠١٧

حضرة صاحب الجلالة الهاشمية

الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم

صاحب السمو الملكي ولي العهد

الأمير الحسين بن عبدالله الثاني

التقـرير السـنوي الواحد والستون

لمجلـس الإدارة والبيانـات الماليـة الموحـدة عـن السـنة الماليـة المنتهيـة بتاريـخ ٣١ كانـون أول ٢٠١٧ المقـدم إلـى الهيئـة العامـة فـي اجتماعهـا السـنوي العـادي المنعقـد فـي عمـان السـاعة العاشـرة صباحـاً مـن يـوم الأربعـاء ٩ شـعبان ١٤٣٩ الموافـق ٢٥ نيسـان ٢٠١٨.

جدول المحتويات

التقرير الإستراتيجي	**٩**
كلمة رئيس مجلس الإدارة	**١٠**
لمحة عن شركة البوتاس وأدائها للعام ٢٠١٧	**١٤**
السلامة والصحة المهنية والبيئة	**١٨**
الإنتاج	**٢٢**
المبيعات والتسويق	**٢٤**
الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية	**٢٦**
المسؤولية الإجتماعية لشركة البوتاس العربية	**٢٨**
تقرير مجلس الإدارة (وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية)	**٣٠**
١. نشاطات الشركة	**٣١**
أ. عدد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي	٣١
ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة	٣١
٢. الشركات التابعة والحليفة	**٣٢**
أ. الشركات التابعة	٣٢
ب. الشركات الحليفة	٣٢
٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة	**٣٤**
أ. أعضاء مجلس الإدارة	٣٤
ب. السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة	٣٥
٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية	**٤٣**
أ. أعضاء الإدارة التنفيذية	٤٣
ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية	٤٤
٥. كبار المساهمين	**٤٧**
٦. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها	**٤٨**
أ. المشهد العالمي	٤٨
ب. إنتاج البوتاس العالمي	٤٩
ج. شحنات البوتاس والطلب	٥٠
د. الأسعار	٥٢
ه. التطورات في الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية	٥٣
و. المبيعات والتسويق لشركة البوتاس العربية	٥٥
ز. الشحن والخدمات اللوجستية	٥٨
ح. الأنشطة والترويج الدولي	٥٩
٧. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً	**٥٩**
٨. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها	**٥٩**
٩. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية	**٥٩**
١٠. الهيكل التنظيمي لشركة البوتاس العربية	**٦٠**
أ. الهياكل التنظيمية	٦٠
ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية	٦١
ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة	٦٢
د. المزايا الأخرى والإسكان	٦٢
١١. إدارة المخاطر	**٦٣**
١٢. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية	**٦٤**
١٣. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي	**٦٤**
١٤. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين واسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٣-٢٠١٧ بآلاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات	**٦٥**

١٥. تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية ٦٦
أ. الممتلكات والمصانع والمعدات ٦٦
ب. المخزون ٦٦
ج. الإستثمارات ٦٦
د. القروض ٦٦
ه. إيرادات المبيعات ٦٦
و. الكلفة الاجمالية مليون دينار ٦٦
ز. الأرباح ٦٧
ح. حقوق الملكية ٦٧
١٦. الخطة المستقبلية ٦٧
١٧. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة ٦٩
أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة ٦٩
ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة ٦٩
ج. الأتعاب القانونية ٦٩
١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ٧٠
أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة ٧٠
ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية ٧١
١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين ٧١
٢٠. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ٧١
أ. أقارب أشخاص مجلس الإدارة ٧١
ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية ٧١
٢١. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ٧٢
أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني ٧٢
ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية ٧٣
٢٢. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٣ – ٢٠١٧ ٧٤
٢٣. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي ٧٦
أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة ٧٦
ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي ٧٦
٢٤. اجتماعات الهيئة العامة ٧٧
٢٥. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ٧٧
٢٦. الإقرارات والتوصيات ٧٩

تقرير الحوكمة ٨٣

١. مقدمة ٨٤
٢. تشكيل ومهام مجلس الإدارة ٨٥
أ. تشكيل المجلس ٨٥
ب. مهام ومسؤليات مجلس الإدارة ٨٥
٣. أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقيلين ٨٦
٤. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها ٨٨
٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى ٨٨
٦. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة ٨٩
أ. لجنة التدقيق ٨٩
ب. لجنة إدارة المخاطر ٩١
ج. لجنة الترشيحات والمكافآت ٩٢
د. لجنة الحوكمة ٩٤
٧. الشفافية والافصاح ٩٥
٨. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين ٩٥
٩. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة ٩٥

القوائم المالية المدققة ٩٧

1 مليون انجاز ساعة عمل دون اصابات

الإيرادات التشغيلية **423** مليون دينار

الربح التشغيلي **64** مليون دينار

رقم قياسي
لكميات المبيعات **2.36** مليون طن

كميات الإنتاج **2.32** مليون طن

أرباح الشركات الحليفة **32.4** مليون دينار

صافي الأرباح بعد الضريبة **90** مليون دينار

ربحية السهم **1.08** دينار

التقرير الإستراتيجي

كلمة رئيس

مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السادة المساهمين،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني ويشرفني والإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي الحادي والستين لعام ٢٠١٧ عن أعمال الشركة متضمناً قوائمـها المـالية الموحدة كما هي بتـاريخ ٢٠١٧/١٢/٣١، وأن نستعرض ما وفقنا الله لإنجازه في العام الماضي، مستشرفين آفاق المستقبل في العام الجديد.

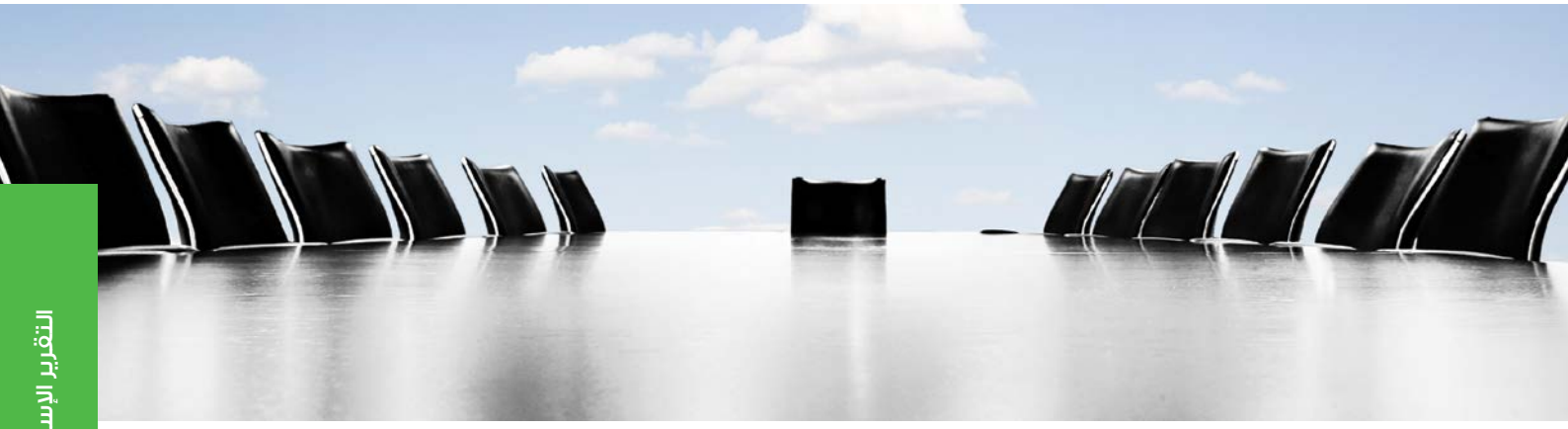
ويسرني أن أستهل كلمتي بإعلامكم أنه بعد الأزمة التي عانت منها أسواق البوتاس العالمية في السنوات الماضية، والتي شهدت انخفاض الأسعار العالمية إلى أدنى مستوى لها منذ عشر سنوات، فقد حقق الأداء الاقتصادي العالمي في عام ٢٠١٧ تحسناً كان ضئيلاً إلى حدٍ ما ولكن من المتوقع أن يستمر هذا النمو في عام ٢٠١٨. ونمت كميات البوتاس المستخدمة في عام ٢٠١٧ في معظم الدول المستوردة حيث كان النمو مدفوعاً بتحسن الطلب، ومن المتوقع ان يشهد الطلب العالمي نمواً ملحوظاً خلال الأعوام القادمة. وفيما يتعلق بالأسعار، فقد بدأت شركة البوتاس العربية الإستفادة من الارتفاع في الأسعار في عام ٢٠١٧، حيث شهد متوسط سعر البيع ارتفاعاً خلال النصف الثاني من العام وذلك بعد قيام الشركة بالوفاء بإلتزاماتها التعاقدية السابقة، وتم توقيع عقود بيع جديدة مع كافة الأسواق الرئيسية ومنها الصين والهند.

كما يسرني أن أعلمكم أن الشركة حققت أرباحاً صافية بلغت (٩٠) مليون دينار بعد الضرائب والمخصصات ورسوم التعدين في عام ٢٠١٧ بزيادة قدرها ٤٤٪ عن العام الماضي. كما حققت الشركة أيضاً إنجازاً جديداً على مستوى كميات مبيعات البوتاس في عام ٢٠١٧ لتصل الى رقم قياسي بلغ (٢,٣٦) مليون طن وهذا الرقم هو أعلى رقم مبيعات في تاريخ الشركة، بزيادة ١٦٪ عن العام الماضي.

وعلى مستوى عمليات الإنتاج، اسـتمرت الشـركة بتطبيق سياساتها التي تضع الأولوية لسلامة العاملين، وبالنظر الى مؤشر معدلات تكرار الاصابات التي تؤدي إلى الوقت الضائع سنوياً كمعيار، حققت الشركة تقدماً في مجال الحفاظ على سلامة العاملين لديها حيث بلغ المؤشر (٠,٦٦) حادث في عام ٢٠١٧، مقارنة بـ (٠,٧١) حادث في عام ٢٠١٦.

كما نجحت الشركة في تحسين وخفض تكاليف الإنتاج للطن الواحد بنسبة بلغت ١٠٪. وكانت أكبر الوفورات في مجال الطاقة من خلال استخدام الغاز الطبيعي بدلا من زيت الوقود الثقيل. وإضافةً إلى ذلك، فإن التوظيف الفعّال للقوى العاملة في الشركة لإجراء عمليات حفر التكتلات الملحية في العام ٢٠١٧ بدلاً من التعاقد مع مقاولين خارجيين ساهم في تحقيق وفورات كبيرة في تكاليف إنتاج الشركة.

وتكللت الجهود المبذولة في ادارة تكاليف الإنتاج بشكل كفؤ على مدى السنوات الخمس الماضية الى خفض تكاليف الإنتاج بنسبة ٣٣٪، مما جعل عدداً من مشاريع التوسعة مجدية اقتصادياً وحسّن موقع الشركة من حيث منحنى تكلفة الإنتاج مقارنة بالمنتجين الدوليين الآخرين. وسوف تستمر الشركة في تنفيذ مشاريع خفض التكاليف في السنوات القادمة، وأغتنم هذه الفرصة لأعرب عن خالص شكري لجميع أعضاء أسرة البوتاس العربية على جهودهم الدؤوبة في خفض تكاليف الإنتاج.



" يسرني أن أعلمكم أن الشركة حققت أرباحا صافية بلغت ٩٠ مليون دينار بعد الضرائب، والمخصصات ورسوم التعدين في عام ٢٠١٧ بزيادة قدرها ٤٤٪ عن العام الماضي. كما حققت الشركة أيضاً حجم مبيعات قياسي من البوتاس في عام ٢٠١٧ بلغ ٢,٣٦ مليون طن، بزيادة ١٦٪ عن العام الماضي."

كما حافظت شركة البوتاس العربية على مكانتها كواحدة من أهم الروافد للخزينة الوطنية، وهو ما ستعززه مشاريع التوسع التي تخطط الشركة لتنفيذها في السنوات القادمة. وبلغت التحويلات المباشرة للخزينة في السنوات الخمس الماضية نحو (٢٩٦) مليون دينار، أي ما يعادل ٦٥,٥٪ من صافي أرباح الشركة. كما يتضمن الدور الاقتصادي للشركة دعم احتياطيات المملكة من العملة الصعبة، بعد أن ساهمت مع شركاتها التابعة والحليفة بضخ نحو (٨٤٥) مليون دولار أمريكي في عام ٢٠١٧.

وفيما يتعلق بتوسعة الإنتاج، استكملت شركة البوتاس العربية مشروع توسعة إنتاج البوتاس الحبيبي في نهاية الربع الرابع من العام ٢٠١٧، حيث ارتفعت الطاقة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي بمقدار (٢٥٠) ألف طن سنويا. كما أن الشركة ماضية قدُماً في مشروع آخر لزيادة إنتاج البوتاس بمقدار (١٨٠,٠٠٠) طن سنويا وبكلفة تبلغ حوالي (١٣٠) مليون دينار. وستنعكس الزيادة في الإنتاج إيجابياً على أرباح الشركة، خاصة مع التحسّن التدريجي في أسعار الأسمدة على المستوى العالمي. كما سيسهم هذا المشروع أيضا بشكل إيجابي في تعزيز الوضع التنافسي لصناعة البوتاس الأردنية بين المنتجين العالميين.

وعلى نفس الصعيد، تعتبر الدراسات الفنية لمخزون البوتاس في منطقة اللسان من أهم مشاريع زيادة الإنتاج في الوقت الحالي. وتعمل الشركة بشكل وثيق وبالتعاون مع الحكومة الأردنية على إجراء دراسات فنية في هذه المنطقة تهدف إلى تحديد حجم وطبيعة وتكوين احتياطيات البوتاس في منطقة اللسان علمياً وبشكل قاطع. ومن المتوقع أن تبلغ كلفة الدراسة الفنية الأولية حوالي (١٢) مليون دينار، وسيكون هناك حاجة لتخصيص مبالغ إضافية إذا أظهرت الدراسة الفنية أن المشروع مجدي اقتصادياً، وإذا ما منحت الحكومة الأردنية حقوق التعدين لشركة البوتاس العربية في هذا المنطقة.

وسيكون هنالك توجه لمزيد من الخطط للتوسع في الصناعات المشتقة من مادة البوتاس ضمن رؤية الشركة لتعظيم القيمة المضافة والعائدات والأثر الاقتصادي. وعلى هذا الصعيد، فإن شركة الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية على وشك الانتهاء من أعمال توسعة إنتاج نترات البوتاسيوم من (١٣٠,٠٠٠) طن إلى (١٧٥,٠٠٠) طن سنوياً. حيث أنه من المتوقع أن يتم الانتهاء من أعمال التوسع خلال النصف الأول من عام ٢٠١٨. وتعمل شركة برومين الأردن التي تملك شركة البوتاس العربية ٥٠٪ من رأسمالها على مشروع توسعة لإنتاج مواد مشتقة من البرومين.

وفيما يتعلق بمشروع تطوير وتحديث وتوسيع الميناء الصناعي في مدينة العقبة والذي بدأ العمل فيه منذ بعض الوقت، فإنه من المتوقع أن يكتمل المشروع في العام ٢٠١٨ حيث من المقدر أن تصل كلفة المشروع الى (١٢٥) مليون دينار أردني بتمويل مشترك من شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الاردنية. وسيكفل هذا الميناء التصدير الفعال لمادة البوتاس والمواد الأخرى في الوقت الحاضر وفي المستقبل، كما سيعمل هذا المشروع على زيادة الطاقة الإستيعابية للميناء الأمر الذي من شأنه زيادة القدرة الإنتاجية والتصديرية لمستخدمي ميناء العقبة الصناعي بشكل عام.

ولم تمنع تحديات العام الماضي شركة البوتاس العربية من الاستمرار في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي ريادي، مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد اللّه الثاني بن الحسين المعظم حفظه اللّه المتمثلة في أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، وبقيم الشركة الأساسية والتي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

ولا تزال موازنة المسؤولية الإجتماعية من أعلى موازنات المسـؤولية الإجتماعيـة للشركات في العالم أجمع. ويبين الجدول أدناه كشفاً بإنفاق المسؤولية الاجتماعية على مدى السنوات الخمس الماضية ٢٠١٣ – ٢٠١٧:

	2017	2016	2015	2014	2013	المجموع	المعدل السنوي	%
التعليم	2,307,600	2,323,760	2,162,372	2,203,257	2,331,820	11,328,809	2,265,762	26%
التنمية الإجتماعية	1,699,667	1,184,220	1,670,855	1,554,419	1,848,901	7,958,062	1,591,612	18%
الجهات الرسمية	780,882	1,092,692	2,914,094	1,683,948	2,054,591	8,526,207	1,705,241	19%
المياه والبيئة	111,243	68,400	711,320	256,147	1,241,700	2,388,810	477,762	5.5%
الصحة	1,484,060	2,521,744	1,809,400	831,740	1,328,170	7,975,114	1,595,023	18%
الرياضة	929,906	432,915	372,484	604,550	487,500	2,827,355	565,471	6.5%
دور العبادة	203,400	176,348	219,568	186,899	356,673	1,142,888	228,578	3%
النشاطات الثقافية	254,300	244,215	240,000	209,340	312,150	1,260,005	252,001	3%
النقابات المهنية	79,000	73,806	38,605	102,700	38,495	332,606	66,521	1%
المجموع	**7,850,058**	**8,118,100**	**10,138,698**	**7,633,000**	**10,000,000**	**43,739,856**	**8,747,971**	**100%**

"كما حافظت شركة البوتاس العربية على مكانتها كواحدة من أهم الروافد للخزينة الوطنية، وهو ما ستعززه مشاريع التوسع التي تخطط الشركة لتنفيذها في السنوات القادمة."

وكما هو موضّح في الجدول السابق، فقد استمرت برامجنا في عام ٢٠١٧ بالتركيز على التعليم والتنمية الاجتماعية والرعاية الصحية، كما أن الشركة بقيت حريصة على المساهمة في مجالات أخرى بما في ذلك المياه، والبيئة، والأنشطة الرياضية.

وختاماً أتوجه بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن الإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكافة أفراد أسرة شركة البوتاس العربية بجزيل الشكر إلى مساهمي الشركة وعملائنا الكرام على ثقتهم المستمرة بالشركة ومنتجاتها، كما أتوجه بخالص التقدير والإعتزاز إلى موظفي الشركة على الإنجاز المتميز وما قدموه من جهود مخلصة وإسهامات كبيرة، داعياً المولى عز وجل أن يمن علينا بالتوفيق في الأعوام القادمة لنستمر في تحقيق أهدافنا ونسهم بشكل أفضل في خدمة أردننا الغالي في ظل الراية الهاشمية الغراء، وانسجاماً مع رسالة الوطن ورؤى حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

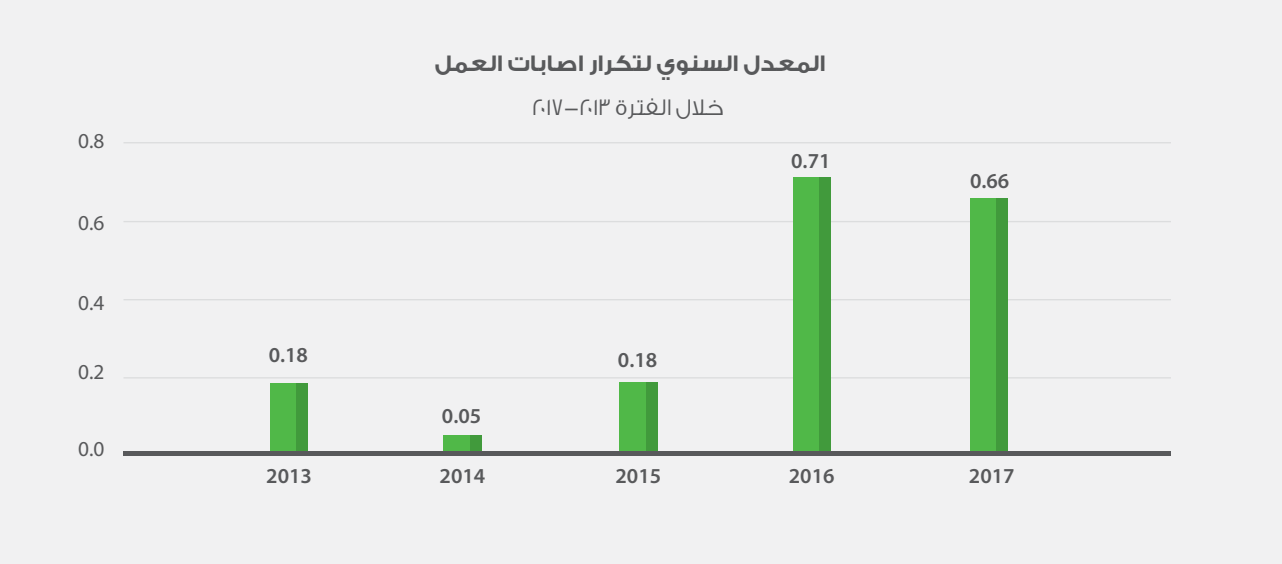
رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد الصرايرة

لمحة عن شركة البوتاس وأدائها للعام ٢٠١٧

أنشئت شركة البوتاس العربية في عام ١٩٥٦م في المملكة الأردنية الهاشمية كمشروع عربي مشترك، تعمل بموجب امتياز من الحكومه الأردنية يمنحها حقاً حصرياً لاستخراج وتصنيع وتسويق المعادن من البحر الميت حتى عام ٢٠٥٨م. وبالإضافة الى نشاطات الشركة في استخراج وتصنيع املاح البوتاس، تستثمر الشركة أيضا في العديد من الصناعات التحويلية والتكميلية المتعلقة بالأملاح ومعادن البحر الميت، بما في ذلك نترات البوتاسيوم والبرومين وغيرها من المشتقات. وتعد شركة البوتاس العربية ضمن قائمة أكبر عشرة منتجين للبوتاس في العالم من حيث حجم الإنتاج والمنتج الوحيد للبوتاس في العالم العربي.

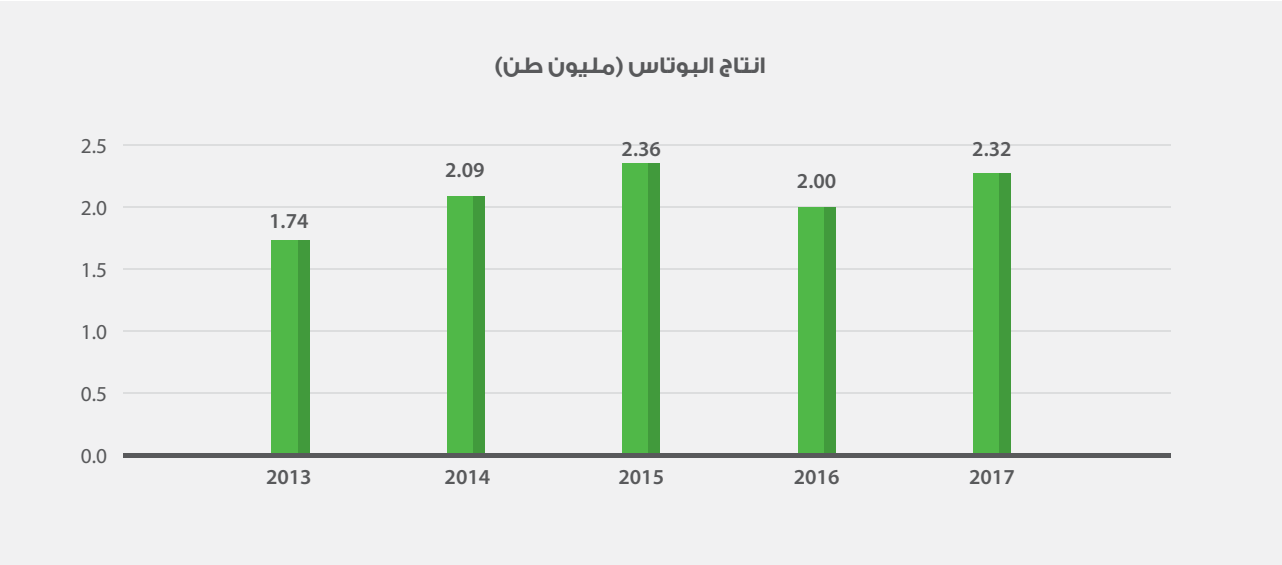
وفيما يلي رسوم بيانية وشروحات تظهر أداء شركة البوتاس العربية خلال السنوات السابقة في المجالات التالية:

السلامة العامة



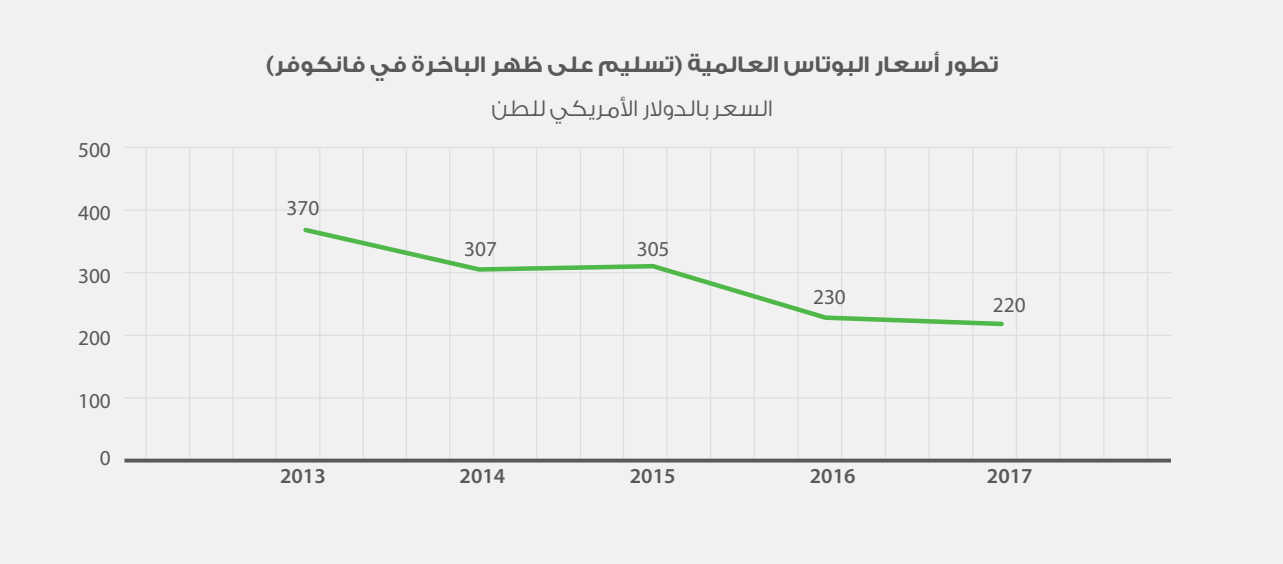
الإنتاج

بلغ إنتاج العام ٢٠١٧ من البوتاس (٢,٣٢٠) مليون طن أي ما يعادل ١٠٣,١٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٢٥٠) مليون طن، وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة (٧٠) ألف طن. وتعتبر كميات إنتاج العام ٢٠١٧ من ضمن الأرقام القياسية على مستوى الإنتاج حيث تمكنت الشركة من تحقيق ثاني أكبر إنتاج تاريخياً بعد الرقم القياسي المحقق في العام ٢٠١٥.

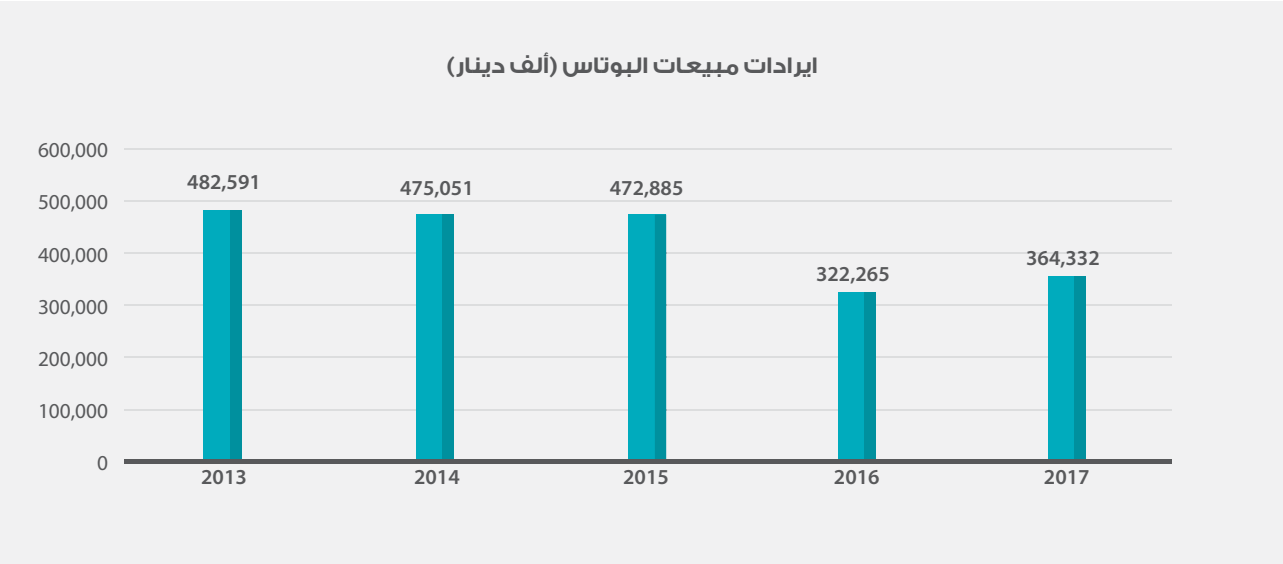


الأسعار

ظهر تأثير الطلب والعرض على اسعار البوتاس في أوائل عام ٢٠١٧، حيث استفادت الأسعار الآنية من حالة انخفاض الكميات المعروضة وانخفاض اسعار البوتاس إلى مستوى جذاب. وأصبح من الواضح في وقت مبكر أن الأسعار كانت منخفضة بشكل اكبر من الوضع الطبيعي الذي يعكسه التوازن بين الطلب والعرض. وقد امتدت مناقشات العقود بين المشترين من الصين والموردين لعدة اسباب تكتيكية ولكن بحلول شهر تموز تم التوصل الى سعر عقد جديد بزيادة (١١) دولارا، تلاه بشكل مباشر سعر جديد لعقود البيع في الهند بزيادة (١٣) دولارا. وحددت هذه العقود المشهد في الفترة المتبقية من العام حيث ارتفعت الأسعار الآنية الى حوالي (٣٠٠) دولار للطن الواحد.

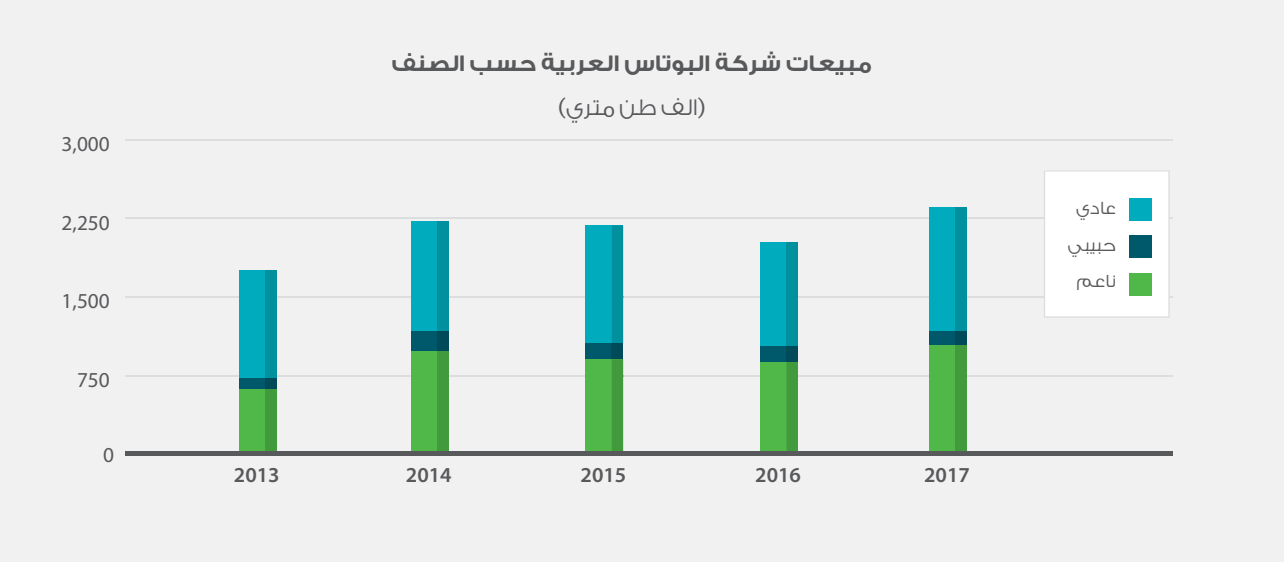


إيرادات مبيعات البوتاس

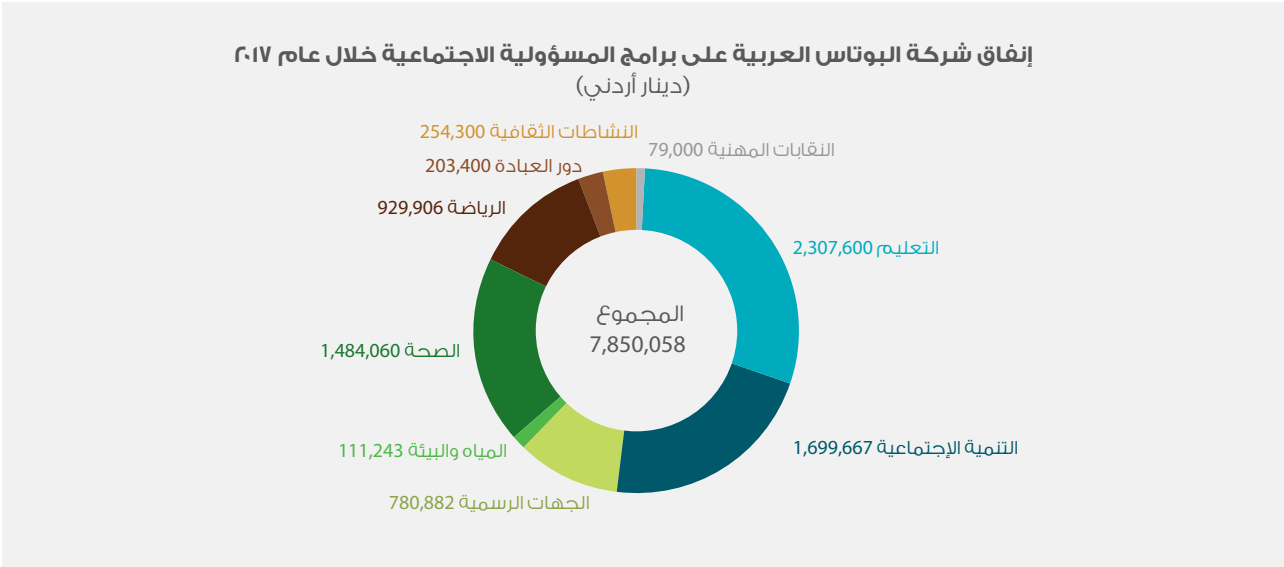


كميات المبيعات

حققت شركة البوتاس العربية رقم قياسي في كميات البوتاس المباعة في العام ٢٠١٧ حيث وصلت إلى ٢,٣٦ مليون طن. وارتفعت الكميات المباعة بنسبة ١٦٪ عن العام السابق حيث جاءت هذا الزيادة كإنعكاس للنمو المتوقع في شحنات البوتاس على المستوى العالمي.



مساهمات تنمية المجتمع المحلي



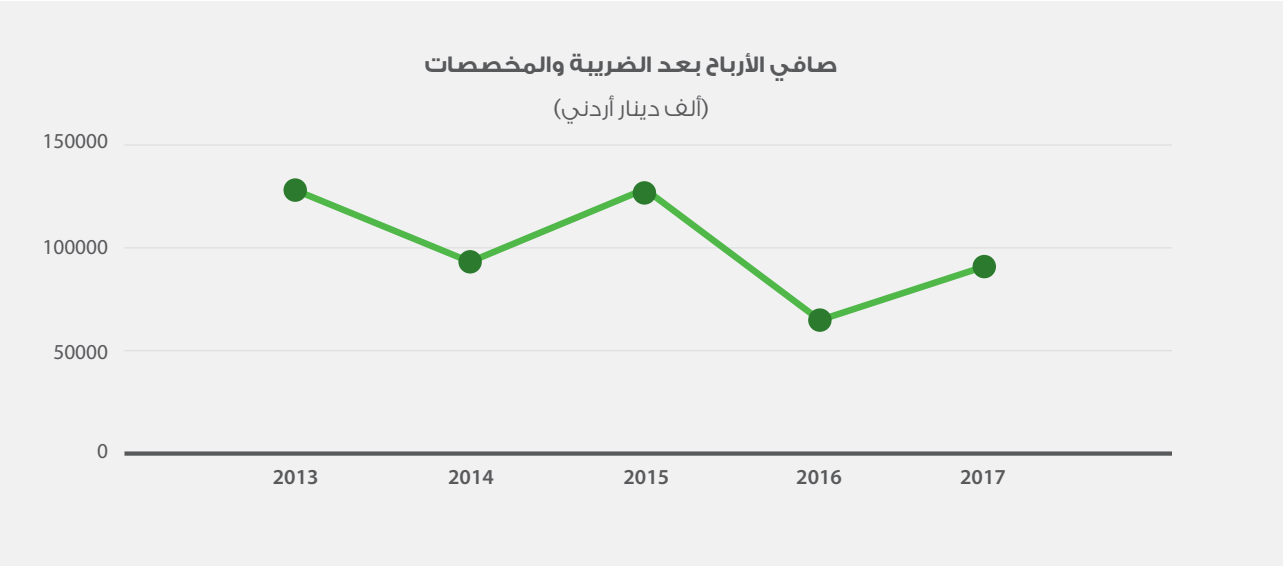
المساهمات لخزينة المملكة الأردنية الهاشمية للفترة من ٢٠١٣-٢٠١٧ (ألف دينار)

السنة	توزيعات الأرباح	ضريبة الدخل	رسوم التعدين	رسوم أخرى	المجموع
2013	33,601	17,212	25,949	6,357	83,119
2014	26,881	10,529	13,330	7,338	58,078
2015	26,881	31,691	23,698	7,640	89,910
2016	22,401	2,499	4,063	7,275	37,863
2017	*	16,354	7,339	3,563	27,256
المجموع	**109,764**	**78,285**	**74,379**	**32,173**	**296,226**

* توزيعات الأرباح لعام ٢٠١٧ سيتم إقرارها في اجتماع الهيئة العامة العادي.

صافي الأرباح الموحدة للفترة من ٢٠١٣-٢٠١٧

حققت الشركة في العام ٢٠١٧ أرباحاً بلغت (٩٠) مليون دينار. وساهم الطلب المرتفع على كميات البوتاس برفع ربحية الشركة من العمليات الرئيسية التشغيلية حيث زادت شحنات البوتاس على المستوى العالمي في النصف الأول من عام ٢٠١٧ بحوالي خمسة ملايين طن عن مثيلاتها في العام السابق، أي بحوالي ٢٠٪. ولم يكن ذلك نمواً في الاستهلاك فقط، بل ساهمت عوامل أخرى في إحداث هذه الزيادة منها إعادة بناء المخزونات للاستفادة من الاسعار الآنية. واستمرت الشحنات والطلبات بمستويات قوية في النصف الثاني من العام بعد توقيع العقود الرئيسية مع الصين والهند. ويقدر أن إجمالي شحنات البوتاس في عام ٢٠١٧ قد سجلت رقماً قياسياً جديداً حيث تجاوزت (٦٥) مليون طن. وعلى صعيد آخر، كان لعمليات تخفيض النفقات دور مهم في رفع نسبة هامش الربح للشركة وذلك نتيجة للوفورات في كلف الطاقة وتنفيذ عمليات الحفر من خلال كوادر الشركة. وكان لإرتفاع الإيرادات الاخرى أثر مهم على ربحية الشركة نتيجة لعملية بيع حصة شركة البوتاس في شركة مغنيسيا الأردن.



اهم المؤشرات المالية ٢٠١٣-٢٠١٧ بآلاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2017	2016	2015	2014	2013
انتاج البوتاس مليون طن	2.32	2.00	2.36	2.09	1.74
مبيعات البوتاس مليون طن	2.36	2.03	2.19	2.24	1.77
ايرادات المبيعات الموحدة	423,277	369,651	527,527	535,465	521,209
ايرادات مبيعات البوتاس	364,332	322,265	472,885	475,051	482,591
اجمالي الربح	104,755	65,635	213,413	140,507	183,296
الربح من العمليات	64,076	25,582	145,611	85,681	122,986
مصاريف التمويل	6,853	5,754	609	641	1,027
ايرادات أخرى	11,489	16,269	1,887	3,338	1,588
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	89,843	62,244	131,133	99,676	130,661
صافي الموجودات الثابتة	219,481	232,078	244,082	291,846	33,947
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	77,648	64,503	9,377	9,919	12,266
صافي حقوق المساهمين	807,885	805,065	892,190	860,982	886,488
نسبة المديونية	1.24%	0%	0%	0.01%	0.15%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	10%	7%	13%	11%	13%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	10%	8%	15%	12%	15%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	7.9	8.3	4.7	6.2	5.1
سعر الإغلاق للسهم / دينار	16.85	19.18	21.00	19.50	28.05
الأرباح الموزعة	*	83,317	99,981	99,981	124,977
نسبة الأرباح الموزعة	*	100%	120%	120%	150%
حصة السهم من صافي الربح/ دينار	1.08	0.8	1.6	1.2	1.6
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	15.6	23.7	13.3	16.25	17.9
رسوم التعدين دينار/ طن منتج	3.16	2.0	10.1	6.4	14.6

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٧ في اجتماع الهيئة العامة.

السلامة والصحة المهنية والبيئة

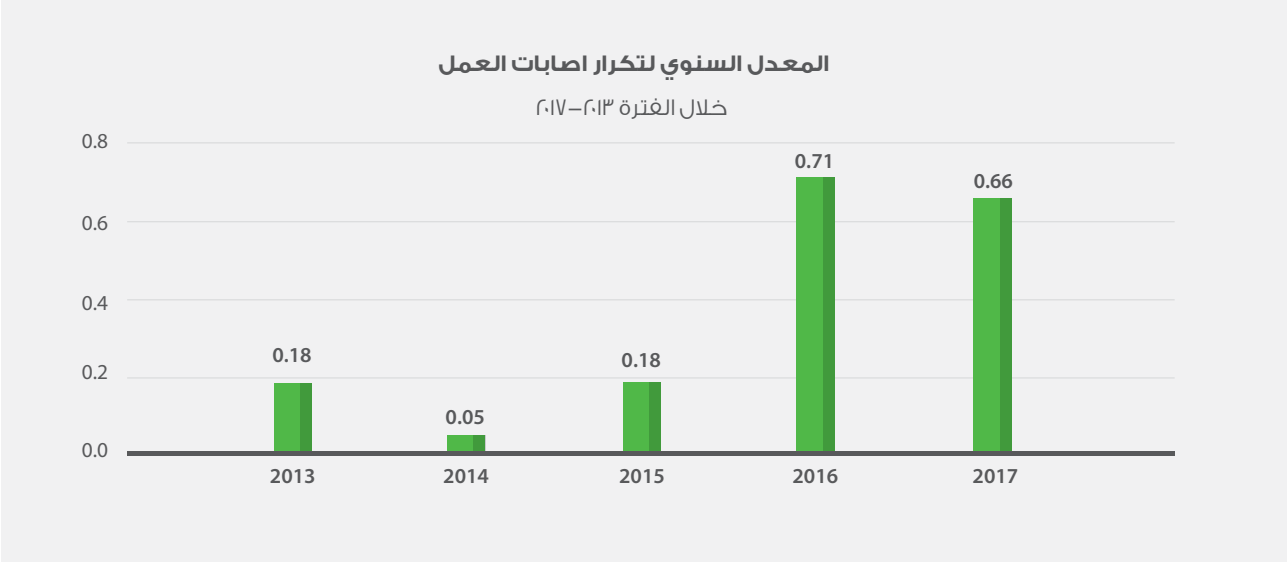
1 مليون

انجاز ساعة عمل دون اصابات

السلامة والصحة المهنية والبيئة

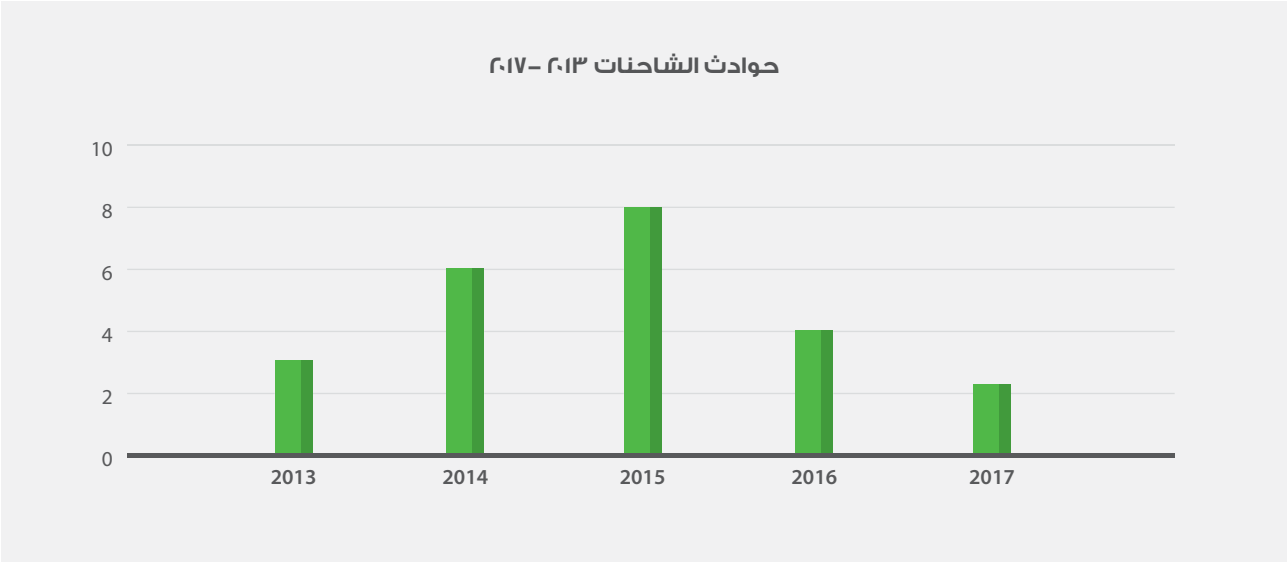
تعتبر شركة البوتاس العربية سلامة الموظفين والمقاولين والزوار في قمة الأولويات والقيمة الجوهرية الأولى للشركة، حيث أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يولونهم العناية القصوى من اجل العودة آمنين إلى أسرهم وأحبائهم كل يوم من خلال التركيز على توفير البيئة الآمنة للعاملين، بما يشمل رصد وتقييم كافة المخاطر في مواقع العمل وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات السلامة الهندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وتطبيق تصاريح العمل والإرشادات والتدريب والتأهيل والتوعية اللازمة للجميع، وكذلك تأمين معدات السلامة الشخصية المناسبة لمكان العمل.

يبين الشكل التالي معدل تكرار حوادث الإصابات السنوية المنتهية بأيام عمل ضائعة حيث بلغ هذا المعدل لعام ٢٠١٧ (٠,٦٦) حادث لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل للأشخاص.



* معدل تكرار حوادث إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة يساوي (عدد الاصابات في العمل مضروباً في ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل) مقسوماً على مجموع ساعات العمل.

يبين الشكل التالي عدد حوادث شاحنات نقل البوتاس منذ العام ٢٠١٣، في العام ٢٠١٧ كان هناك حادثان للشاحنات احدهما كان بمسبب خارجي.



أهم إنجازات وتحسينات السلامة والصحة المهنية والبيئة للعام ٢٠١٧:

١. تـم فـي العـام ٢٠١٧ إنجـاز واحـد مليـون سـاعة عمـل بـدون إصابـات منتهيـة بأيـام عمـل ضائعـة كمـا كان هنـاك تحسـن لمسـتوى السـلامة حيـث أن عـدد الاصابـات المسـجلة كانـت بسـيطة بنسـبة خطـورة قليلـة جـداً وقـد بـدأت إدارة الجـودة والسـلامة والبيئـة بتحسـين قيـاس الأداء بحيـث يتـم الإعتمـاد مسـتقبلاً علـى مؤشـرات أداء وقائيـة لمنـع الحـوادث.

٢. تحسـين إدارة الإبـلاغ عـن الإصابـات فـي مواقـع العمـل وتحسـين منهـج التحقيـق فـي حـوادث السـلامة والبيئـة مـن خـلال تحديـث نظـام التحقيـق بالحـوادث TapRoot وتدريـب وإشـراك عـدد مـن الموظفيـن فـي الدوائـر المختلفـة علـى اسـتخدامه لتحديـد الأسـباب الجذريـة للحـوادث ومعالجتهـا لمنـع تكرارهـا.

٣. تحسـن أداء موظفـي المقاوليـن والإلتـزام بمتطلبـات السـلامة والصحـة المهنيـة فـي كافـة مواقـع الشـركة حيـث لمسـت الشـركة تحسـن الوعـي لموظفـي المقاولين نظـراً لتنفيـذ برنامـج تدريـب فعّـال لكافـة موظفيهـم بكافـة متطلبـات السـلامة والصحـة المهنيـة قبـل الشـروع بالعمـل كذلـك إشـراك مشـرفي المقاوليـن بهـذا البرنامـج ومتابعـة التنفيـذ لهـذه المتطلبـات فـي مواقـع العمـل.

٤. ضمـن برنامـج تعزيـز المسـؤولية للسـلامة الوقائيـة، تـم إصـدار سياسـة إجتماعـات السـلامة المتخصصـة مـن قبـل الدوائـر فـي اماكـن العمـل وذلـك للإجـراء الفـوري علـى ظـروف العمـل والتصرفـات غيـر الآمنـة مـن قبـل الدوائـر انفسـها وفـي جميـع الأوقـات كمـا تـم تفعيـل برنامـج جديـد (Toolbox Talks) يركـز علـى مناقشـة مخاطـر السـلامة وتفقـد الإجـراءات الواجـب إتخاذهـا لضبـط المخاطـر قبـل البـدء بالأعمـال وخاصـة الخطـرة.

٥. إعـداد تقويـم السـلامة المكتبـي لتعزيـز الوعـي بـإدارة السـلامة علـى المسـتوى الإشـرافي كذلـك إعـداد تقويـم السـلامة الخـاص بأماكـن العمـل باللغـة العربيـة لفئـة الفنييـن للتوعيـة بمفاهيـم السـلامة الفنيـة.

٦. ضمـن برنامـج إشـراك الجميـع بالسـلامة والصحـة المهنيـة فقـد تـم تنظيـم ثلاثـة منتديـات للمشـرفين والنُظّـار ومنتـدى واحـد للسـائقين تـم فيهـا طـرح مواضيـع متعـددة ومقترحـات بالسـلامة تـم مناقشـتها لتطبيقهـا مباشـرة مـع الإدارة العليـا كفريـق واحـد للإجـراء عليهـا دون تأخيـر.

٧. تعزيـز برنامـج القيـادة الآمنـة علـى الطرقـات فقـد تـم تكثيـف المراقبـة والإجـراء علـى سـرعة المركبـات والشـاحنات علـى مـدار السـاعة مـن خـلال نظـام تحديـد المواقـع (GPS) كذلـك تكثيـف حملـة قيـادة الشـتاء والإلتـزام الدائـم بإرتـداء حـزام الأمـان وعـدم اسـتخدام الهاتـف أثنـاء القيـادة.

٨. ضمـن سياسـة تحسـين النظافـة والترتيـب فـي جميـع مواقـع العمـل فقـد تـم الإسـتمرار بقيـاس مـدى الإلتـزام والتحسـين وفقـاً لمنهـج (5S) لتحسـين السـلامة والبيئـة والإنتاجيـة بالتعـاون مـع إدارات الدوائـر.

٩. ضمـن البرنامـج الـدوري لمراقبـة وقيـاس المظاهـر البيئيـة المعتمـد فقـد تـم إجـراء القياسـات البيئيـة مـن قبـل الجمعيـة العلميـة الملكيـة كطـرف ثالـث ووفقـاً للمتطلبـات القانونيـة ، وبنـاءً علـى توصيـات سـابقة خـلال سـنوات سـابقة فقـد تـم تنفيـذ مشـاريع بيئيـة لتقليـص وتقليـل انبعاثـات الغبـار مـن البلـورة السـاخنة ووحـدة الحبيبـي فـي البلـورة البـاردة.

١٠. كمتطلـب قانونـي تـم عقـد دورة متخصصـة لتاهيـل عـدد مـن موظفـي الشـركة فـي مجـال نظـام الوقايـة الإشـعاعية مـن قبـل هيئـة تنظيـم قطـاع الطاقـة والمعـادن بالإضافـة الـى ترخيـص عـدد مـن المصـادر المشـعة المسـتخدمة والأجهـزة الإشـعاعية فـي العمليات الإنتاجيـة.

١١. تحسـين برنامـج التفتيـش علـى الإلتـزام بمتطلبـات وسياسـات السـلامة والصحـة المهنيـة والبيئـة مـن خـلال رصـد كافـة الظـروف والتصرفـات غيـر الآمنـة فـي مواقـع العمـل والتدخـل بالتعـاون مـع الدوائـر للإجـراء والتحسـين.

١٢. أجـرت شـركة البوتـاس العربيـة تدريبـات إنقـاذ فـي ثلاثـة مواقـع عمـل (مكاتـب الإدارة فـي عمـان، المصانـع فـي غـور الصافـي، وموقـع العقبـة)، وأجـرت أيضـاً سـيناريو تدريبـي لسـقوط مصـدر مشـع مـع وجـود حالـة إصابـة بجرعـة إشـعاعية زائـدة بالتعـاون مـع الدفـاع المدنـي وهيئـة تنظيـم قطـاع الطاقـة والمعـادن.

١٣. إسـتمراراً للدعـم اللوجسـتي لمركـز دفـاع مدنـي شـركة البوتـاس العربيـة مـن معـدات الإطفـاء والغطـس والإنقـاذ والإمـدادات الطبيـة فقـد تـم شـراء سـيارة إطفـاء كاملـة التجهيـز لرفـع الجاهزيـة.

١٤. التعـاون مـع المجتمـع المحلـي فـي معالجـة القضايـا البيئيـة بالتنسـيق مـع وزارة البيئـة ووزارة الصحـة.

١٥. تـم العمـل علـى اسـتبدال شـبكة اطفـاء الحريـق فـي مصنعـي البلـورة البـاردة والسـاخنة مـع اسـتبدال مضخـات الحريـق الرئيسـية .

الإنتـاج

تحقيق ثاني رقم قياسي على مستوى كميات الإنتاج

2.32 مليون طن لعام ٢٠١٧

مشروع توسعة لزيادة القدرة الإنتاجية

180 الف

طن سنوياً من البوتاس

الإنتـــاج

بلغ إنتاج العام ٢٠١٧ من البوتاس (٢,٣٢٠,٠٠٠) طنا أي ما يعادل ١٠٣,١٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٢٥٠,٠٠٠) طنا، وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة (٧٠,٠٠٠) طنا.

ويبين الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

إنتاج البوتاس عام ٢٠١٧ حسب النوع

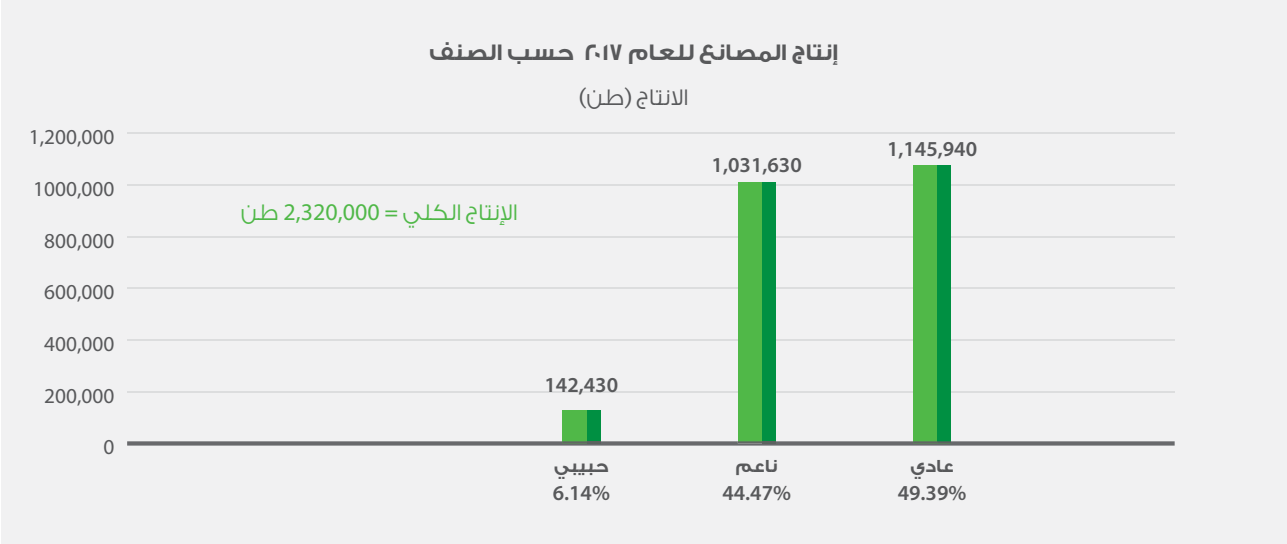
النوع	الكمية (طن)	النسبة ٪
عادي	1,145,940	49.39
ناعم	1,031,630	44.47
حبيبي	142,430	6.14
المجموع	**2,320,000**	**100%**

ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة للشحن ولشركات كيمابكو و الأسمدة اليابانية الأردنية وبرومين الأردن بواسطة شاحنات الشركة بينما يتم تحميل البوتاس بواسطة الحاويات من موقع الشركة في غورالصافي.

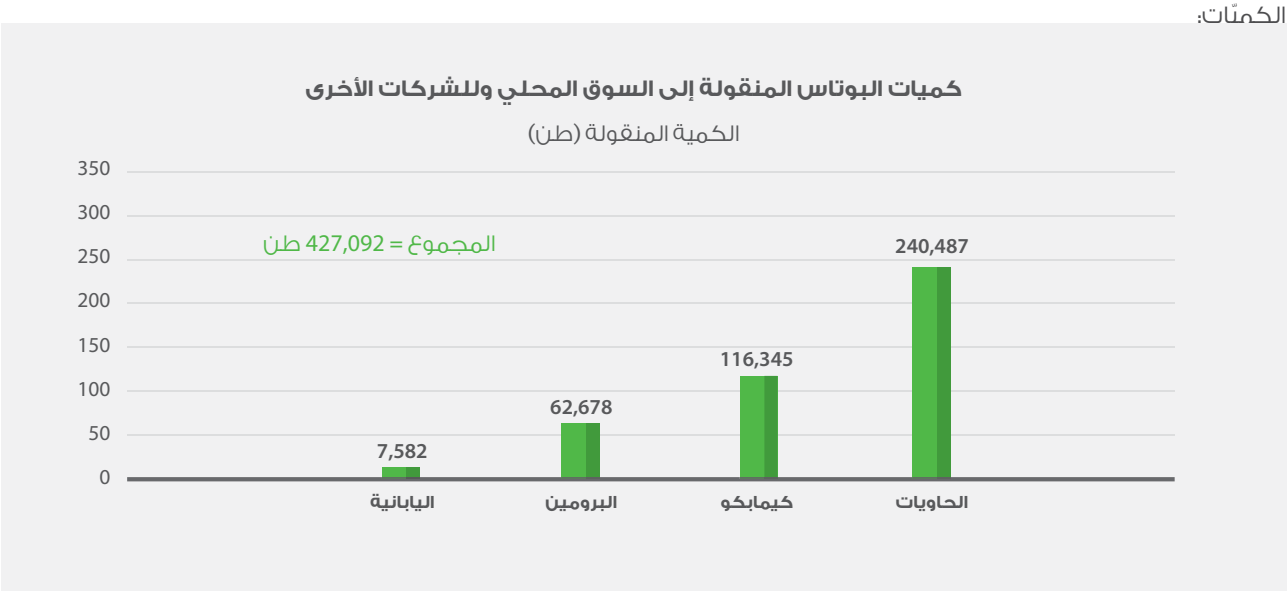
ويبين الجدول والشكل التاليان كميّات البوتاس المنقولة خلال العام ٢٠١٧:

كميات البوتاس المنقولة حسب الجهة

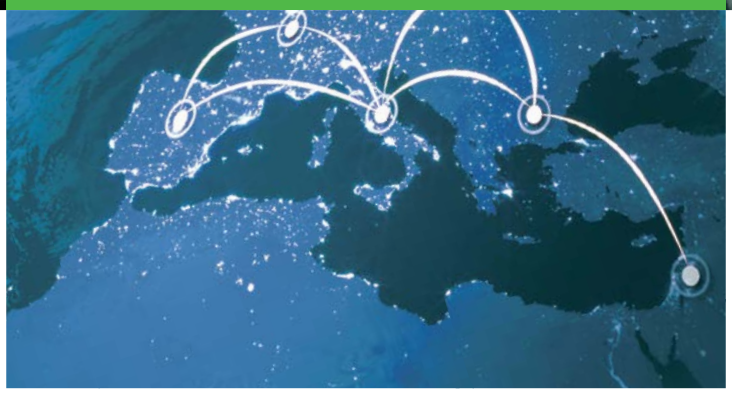
الجهة	الكمية (طن)	النسبة ٪
مستودع العقبة	1,851,506	81.25
الحاويات	240,487	10.55
كيمابكو	116,345	5.10
البرومين	62,678	2.75
اليابانية	7,582	0.35
المجموع	**2,278,598**	**100%**



وبلغت كميّات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي و التي تم شحنها بواسطة الحاويات (٤٢٧,٠٩٢) طنا والشكل التالي يبيّن هذه الكميّات:



المبيعات والتسويق



تحقيق رقم قياسي لكميات المبيعات

2.36

مليون طن لعام ٢٠١٧

المبيعات والتسويق

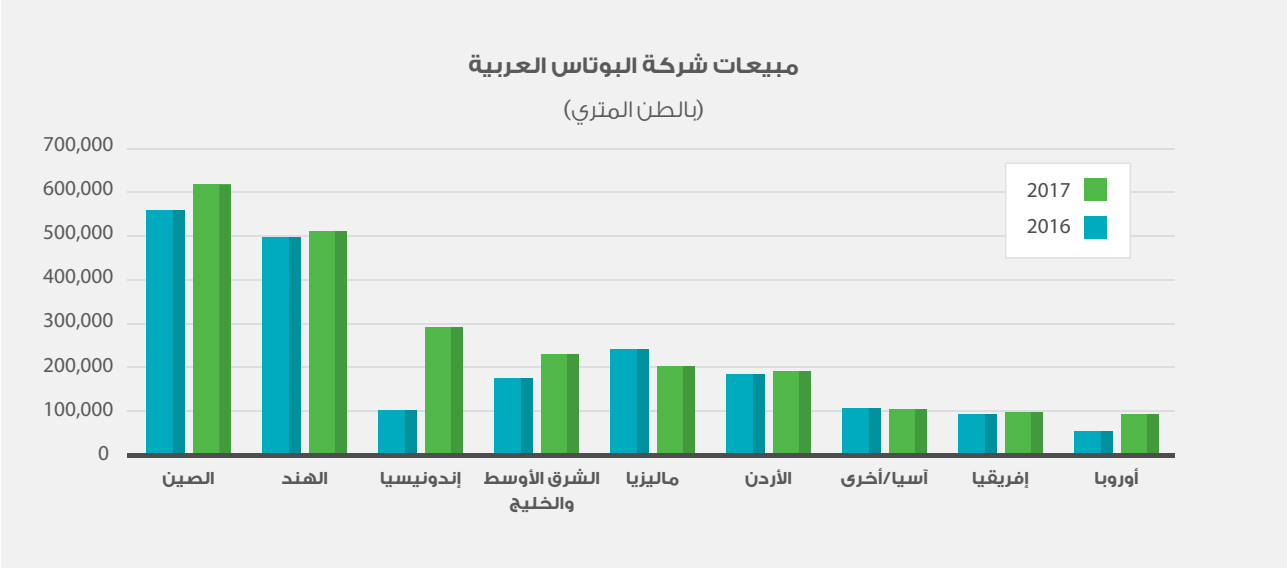
ارتفعت مبيعات شركة البوتاس العربية بنسبة ١٦٪ عن العام السابق، وتتماشى هذه الزيادة مع النمو المقدّر في الشحنات العالمية. ولم يكن النمو في المبيعات لمعظم المناطق هيكلياً ولكنه يتعلق بأوقات الشحن والنقل. وارتفعت حصة شركة البوتاس العربية في اندونيسيا أكثر من متوسط نمو السوق ولكنها لا تزال أقل من الحجم الذي حققته الشركة قبل خمسة عشر عاماً، وكانت الشراكات مع منتجي الأسمدة المركبة في تلك السوق من الأسباب الكامنة وراء النمو. وزادت الشحنات إلى أوروبا زيادةً كبيرةً ولكنها أيضاً أقل من المستويات التاريخية لشركة البوتاس العربية في أوروبا. وزاد حجم المبيعات في الصين والهند بما يتماشى مع الالتزامات التعاقدية والجداول الزمنية للشحن وكذلك اتفاقيات التوريد على المدى الطويل.

وارتفعت المبيعات في السوق المحلي وفي مصر حيث كان نمو المبيعات في القطاع المحلي والإقليمي حوالي ١٣٪. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمو مع التركيز على هذه المناطق التي تشهد نمواً وأفضليةً جغرافيةً للشركة. وشكلت أكبر عشرة أسواق لشركة البوتاس العربية حوالي ٩١٪ من إجمالي المبيعات مقارنة مع ٩٣٪ في العام السابق.

وبلغت نسبة عملاء الشركة العشرة الأوائل ٨٠٪ من إجمالي المبيعات مقارنةً مع ٧٩٪ في العام السابق. ولعبت مكاتب الشركة في الخارج في كل من كوالالمبور ونيودلهي دوراً هاماً في تعزيز وجود الشركة في السوق وتوفير المعلومات وخدمة العملاء وتوسيع التعامل مع العملاء المتخصصين والخدمات اللوجستية.

انخفضت مبيعات البوتاس الحبيبي قليلاً في عام ٢٠١٧ مقارنةً مع العام السابق ويرجع ذلك أساساً إلى أمور فنية تتعلق بالإنتاج. هذا وقد تم في أواخر عام ٢٠١٧ تشغيل وحدة إنتاج بوتاس حبيبي جديدةً حيث أنه من المتوقع أن تزداد مبيعات البوتاس الحبيبي بشكل كبير في عام ٢٠١٨.

شكلت أوروبا وإفريقيا حوالي ٦٧٪ من إجمالي مبيعات البوتاس الحبيبي في عام ٢٠١٧ مقارنةً بنسبة ٤٥٪ في العام السابق، ويرجع ذلك أساساً إلى زيادة مبيعات البوتاس الحبيبي إلى شرق إفريقيا وانخفاض المبيعات إلى بعض الوجهات في آسيا.
بلغت مبيعات الشركة من البوتاس للاستخدامات غير السمادية حوالي (١٦٨) ألف طن متري مقارنةً بالعام السابق حيث بلغت (١٦٥) ألف طن متري. ويمثل ذلك ٧,١٪ من إجمالي مبيعات الشركة، وتمثلت النسبة الأكبر من المبيعات لشركة برومين الأردن، وشركة هاليبورتون، وكبرى شركات خدمات حفر النفط في الشرق الأوسط والزبائن الصناعيين في آسيا.



الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

تحديث نظام توكيد الجودة ليتواءم
مع المواصفة العالمية المحدثة

ISO-9001:2015

الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية وأن الجودة هي عنوان محوري لتحقيق ذلك من خلال الالتزام باستمرار الحصول على شهادات المطابقة والاعتماد الممنوحة من قبل هيئات التسجيل العالمية والوطنية. حيث بدأت الشركة بتطبيق نظام إدارة توكيد الجودة منذ العام ١٩٩٨ وذلك لتعزيز أداء العمليات الانتاجية والمساندة وضمان الجودة العالية للمخرجات بما يتوائم مع المواصفات الفنية المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج حيث يجري الآن تحديث نظام توكيد الجودة ليتوائم مع المواصفة العالمية المحدثة ISO-9001:2015.

استمرار الالتزام بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) الممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات الأردنية لمنتجات البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية حيث تقوم مديرية شهادات المطابقة وقسم علامة الجودة الأردنية من خلال زيارة سنوية بالتحقق من هذه المتطلبات خلال عمليات الإنتاج والمناولة والتخزين والشحن والفحص النهائي لمنتجات البوتاس.

استمرار الالتزام بمتطلبات شهادتي المطابقة مع معايير الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية (AQIS) لمنتجات البوتاس المصدرة للأغراض الزراعية وخضوع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن في مواقع المصانع والعقبة لزيارة سنوية من قبل ممثل جهة الإعتماد الاسترالية لتأكيد الالتزام بكافة متطلبات الشهادة حيث يتم التركيز على جميع المتطلبات التصنيعية والجودة والنظافة في جميع مراحل الإنتاج حيث يعتبر الإلتزام بهذه المتطلبات شرط أساسي ودعم لموقف الشركة لتصدير منتجاتها من البوتاس للأسواق الأسترالية التي تصنف من الأسواق شديدة الحساسية لجودة المنتجات الخالية من المواد العضوية.

لتعـزيز ثقة العمـلاء بالشـهادات النهـائية للمطابقة مع المواصفات المعتمدة ولضمان جودة الأداء للمعـاينة والإختبـار لمنتـجات البوتاس فقد تم البـدء بتحديث نظام إدارة الجودة الخاص بالمختبـرات الفنية لتجـديد الحصول على شهادة الإعتماد لخمس سنوات وفقاً للمواصفة الدولية (ISO:17025) حيث سـيصار منح هذا الإعتماد من قبل وحدة الإعتماد في مؤسسة المواصفات الأردنية كجهة اعتماد وطنية وعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات ILAC.

الإستمرار بالإلتزام بمتطلبات الشهادة العالمية لإستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA) حيث يحث هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة والأمن والبيئة المستدامة قبل وأثناء العملية الإنتاجية وحتى إستلام المنتجات من قبل العملاء.

تدرك شركة البوتاس العربية ان السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين والزوار على قمة الأولويات وقيمة جوهرية أولى تؤمن بها، حيث تعتبر الشركة من الأوائل ومنذ العام ٢٠٠٤ بتطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وفقاً للمواصفة العالمية OHSAS1800:12007 وذلك لضمان توفير بيئة العمل الآمنة التي تقوم على تحليل كافة المخاطر المتواجده في مواقع العمل وتقييمها ووضع كافة الإجراءات الضبطية اللازمة بما يشمل تأمين كافة المعدات وأدوات السلامة للحماية الشخصية والإلتزام التام بتطبيق أفضل الممارسات العالمية للسلامة وتوفير التدريب المستمر في جميع أماكن العمل حيث تقوم ادارة الجودة والبيئة والسلامة بالتحديث للنظام بما يتوائم والإصدار الجديد للمواصفة الدولية ISO14001:2016، كما تركز الشركة على تعميم متطلبات السلامة لتشمل كافة مزودي الخدمة والمقاولين والزوار مما يساهم بنشر ثقافة السلامة على مستوى الأردن.

بدأت شركة البوتاس العربية بتطبيق نظام إدارة البيئة منذ العام ٢٠٠١ حيث تم الحصول على شهادة معتمدة وفقاً للمواصفة ISO14001 وتقوم الان بالتحديث للنظام بما يتوافق وآخر إصدار من المواصفة للعام ٢٠١٥ لتؤكد هذه الشهادة على مدى حرص الشركة على الحفاظ على البيئة المستدامة في كافة عملياتها وتساند تحقيق جهود الشركة الرامية إلى استخدام المصادر المتاحة بكفاءة ومكافحة التلوث والتقيد بالإلتزام الأمثل للمتطلبات القانونية والتشريعية.

الإستمرار بمراجعة سياسات وإجراءات وتعليمات العمل التي تمثل المرجعية المعتمدة للإلتزام بها من قبل جميع الدوائر لضمان توكيد جودة العمليات ذات الأثر المباشر وغير المباشر على جودة منتجات البوتاس والخدمات وتحقيق أفضل الممارسات لتحسين أداء السلامة والصحة المهنية والبيئة في مواقع العمل بشكل مستدام بما يضمن الإلتزام بالتشريعات القانونية.

يتم بشكل دوري قياس الأداء والتحقق من تطبيق السياسات وتنفيذ الأهداف والمطابقة مع المتطلبات من خلال المراجعات الداخلية التي تنظمها إدارة الجودة والبيئة والسلامة في مواقع العمل ليصار وكمنهجية مستمرة عقد إجتماعات المراجعة الإدارية الدورية من قبل الإدارة العليا كإلتزام وتأكيد لدعم تطبيق أفضل الممارسات والمعايير في تطبيق أنظمة الجودة والبيئة والسلامة والحرص على التحسين المستمر.

المسؤولية الإجتماعية لشركة البوتاس العربية

8.7 مليون دينار

المعدل السنوي للإنفاق على برامج المسؤولية الإجتماعية خلال الفترة ٢٠١٣-٢٠١٧

المسؤولية الإجتماعية لشركة البوتاس العربية

في عام ٢٠١٧، استمرت شركة البوتاس العربية بالعمل على نهجها الذي يقضي بإطلاع كافة الأطراف المعنية بشفافية تامة وباستمرار على آخر التطورات في أسواق البوتاس العالمية، وبتوجهات الشركة للتعامل مع هذه التطورات.

ومع أن أزمة البوتاس العالمية كان لها تأثير لا يستهان به على أرباح شركة البوتاس العربية إلا أن الشركة تعاملت مع هذه الأوضاع بحكمة وروية، واستمرت في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي ريادي مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله، أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، وبقيم الشركة الأساسية والتي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

ومع أن شركة البوتاس العربية اضطرت إلى خفض موازنة المسؤولية الإجتماعية والإستثمار في تنمية المجتمعات المحلية بالمقارنة مع السنوات السابقة، إلا أن هذه الموازنة، عند قياسها كنسبة من أرباح الشركة، لا تزال من أعلى موازنات المسؤولية الإجتماعية للشركات في العالم أجمع.

واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٣ – ٢٠١٧ بمعدل يقارب (٩) ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الإجتماعية، كان تقسيمها كما يلي:

	2017	2016	2015	2014	2013	المجموع	المعدل السنوي	%
التعليم	2,307,600	2,323,760	2,162,372	2,203,257	2,331,820	11,328,809	2,265,762	26%
التنمية الإجتماعية	1,699,667	1,184,220	1,670,855	1,554,419	1,848,901	7,958,062	1,591,612	18%
الجهات الرسمية	780,882	1,092,692	2,914,094	1,683,948	2,054,591	8,526,207	1,705,241	19%
المياه والبيئة	111,243	68,400	711,320	256,147	1,241,700	2,388,810	477,762	5.5%
الصحة	1,484,060	2,521,744	1,809,400	831,740	1,328,170	7,975,114	1,595,023	18%
الرياضة	929,906	432,915	372,484	604,550	487,500	2,827,355	565,471	6.5%
دور العبادة	203,400	176,348	219,568	186,899	356,673	1,142,888	228,578	3%
النشاطات الثقافية	254,300	244,215	240,000	209,340	312,150	1,260,005	252,001	3%
النقابات المهنية	79,000	73,806	38,605	102,700	38,495	332,606	66,521	1%
المجموع	**7,850,058**	**8,118,100**	**10,138,698**	**7,633,000**	**10,000,000**	**43,739,856**	**8,747,971**	**100%**

تقرير مجلس الإدارة

(وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية)

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الإجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الواحد والستين والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٧ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية

الإدارة العامة

محافظة العاصمة عمان

الشميساني – شارع الجاحظ ص.ب. ١٤٧٠
عمان ١١١١٨ الأردن
هاتف: ٠٦٢٠٠٥٢٠ ٦ ٩٦٢ +
فاكس: ٠٦٢٠٠٠٨٠ ٦ ٩٦٢ +

المصانع

محافظة الكرك – غور الصافي

هاتف: ٠٦٢٠٠٥٢٠ ٦ ٩٦٢ +
فاكس: ٠٦٢٠٠٢٩٠ ٦ ٩٦٢ +

موقع العقبة

محافظة العقبة – المنطقة الصناعية الجنوبية – الميناء الصناعي

هاتف: ٠٦٢٠٠٥٢٠ ٦ ٩٦٢ +
فاكس: ٠٦٢٠٠٢٩٩ ٦ ٩٦٢ +

١. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة والشركات التابعة لها في إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

أ. عدد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي

توزيع الموظفين حسب المواقع الجغرافية

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,630	59	122	1,811
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	-	244	11	255
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	64	-	14	78
المجموع	**1,694**	**303**	**147**	**2,144**
النسبة المئوية	79%	14%	7%	100%

ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (٩٣٧) مليون دينار عام ٢٠١٧ مقابل (٩١٦) مليون دينار في نهاية ٢٠١٦. أما صافي موجودات الشركة من المصانع والممتلكات والمعدات فقد بلغ (٢١٩,٥) مليون دينار مقابل (٢٣٢) مليون دينار لعام ٢٠١٦.

٢. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة

١. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) ذات مسؤولية محدودة ص.ب ٢٥٦٤، العقبة ٧٧١١٠

تأسست شركة كيمابكو في عام ١٩٩٩ برأسمال قدره (٢٩) مليون دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد طواقمها (٢٥٥) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة (٧٤,٤) مليون دينار أردني في عام ٢٠١٧، مكونة بشكل رئيسي من (١٣٩) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وبلغ صافي أرباح الشركة (٢٣,٧) مليون دينار، كما بلغ انتاجها (١٣٠) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم. تعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وآسيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

٢. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، ذات مسؤولية محدودة، ص.ب ٩٤١٦٨١، عمان ١١١١٨

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية برأسمال مقداره (٨٠٠) ألف دينار ويبلغ عدد موظفيها ٧٨ موظفاً. وقد حققت الشركة أرباح بلغت (٣٦) الف دينار في نهاية عام ٢٠١٧.

ب. الشركات الحليفة

١. شركة برومين الأردن

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لانتاج البرومين ومشتقاته ويتم تسويق الانتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لإتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأسمال الشركة (٣٠) مليون دينار إضافةً إلى علاوة إصدار بقيمة (٢٤,٧) مليون دينار مناصفةً بين الشريكين.

تنتج الشركة البرومين ومشتقاته، التترابروم وبروميد الصوديوم وبروميد الكالسيوم وبروميد الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.

٢. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، ويتم تسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته ٢٠٪ و٧٠٪ على التوالي، فيما تملك شركة ميتسوبيشي (Mitsubishi Corporation) ما نسبته ١٠٪ من رأسمال الشركة البالغ (١٦,٧) مليون دينار.

٣. شركة الموانئ الصناعية الأردنية

لضمان استمرارية تصدير البوتاس، وفي ضوء خطة الحكومه لتطوير وتحديث منظومة أنشطة وعمليات موانئ العقبة بشكل عام وفي منطقة العقبة الصناعية على الشاطىء الجنوبي بشكل خاص، قامت شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية بتوقيع مذكرة تفاهم مع شركة تطوير العقبة وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بتاريخ ٣١ آب ٢٠٠٨ لإعادة تأهيل وتطوير وتحديث وتوسعة الميناء الصناعي الحالي تحت مظلة شركة الموانئ الصناعية الأردنية التي أنشئت لهذه الغاية بتاريخ ١٧ أيار ٢٠٠٩ مناصفة بين شركتي البوتاس العربية وشركة مناجم

الفوسـفات الأردنيـة وبـرأس مـال مصـرح بـه يبلـغ مليـون دينـار. وقـد بـدأ تنفيـذ المشـروع مباشـرة بعـد توقيـع اتفاقيـة الإدارة والتشـغيل مـع شـركة تطويـر العقبـة بتاريـخ ٨ تمـوز ٢٠١٤ حيـث مـن المتوقـع الانتهـاء مـن تنفيـذ المشـروع فـي آذار ٢٠١٨. وقعـت شـركة الموانـئ الأردنيـة الصناعيـة يـوم ٢٠١٥/٢/١ اتفاقيـة مـع ائتـلاف شـركتي «تكنيـكاس ريونـداس» وشـركة «بيـي اتـش بي»الإسـبانيتين (TECNICAS REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A) تقـوم بموجبـه الشـركتان بإعـادة تأهيـل وتوسـعة الميناء الصناعـي فـي الميناء الجنوبـي بخليـج العقبـة، والـذي تملكـه مناصفـة شـركتا البوتـاس العربيـة ومناجـم الفوسـفات الأردنيـة، وذلـك لخدمـة اسـتيراد مدخـلات الإنتـاج وتصديـر المنتجـات النهائيـة عبـر ميناء متخصـص فـي الغايـات الصناعيـة. وقـد بلـغ حجـم إسـتثمار شـركة البوتـاس العربيـة فـي رأس مـال الشـركة (٥٧,٥) مليـون دينـار كمـا فـي نهايـة عـام ٢٠١٧.

٤. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

فـي عـام ٢٠١٦، قـررت شـركة البوتـاس العربيـة تعييـن لجنـة تصفيـة جديـدة، وقـد اسـتكملت اللجنـة معظـم إجـراءات التصفيـة خـلال السـنة. وتـم دفـع (٣,٢) مليـون دينـار لشـركة البوتـاس العربيـة تمثـل جـزء مـن الديـون المسـتحقة علـى شـركة ملـح الصافـي الأردنيـة. ومـن المتوقـع أن تسـتكمل لجنـة التصفيـة وضـع اللمسـات الأخيـرة علـى الإجـراءات المتبقيـة بحلـول نهايـة عـام ٢٠١٨.

٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية	الاستقلالية	عضوية تنفيذية/ غير تنفيذية
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	وزارة المالية - بدلا عن شركة إدارة المساهمات الحكومية اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	الأردنية	غير مستقل	تنفيذي
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة	رئيس لجنة الحوكمة لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة التدقيق لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
سعد صالح العلقان أبو حمور	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	لجنة الحوكمة	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠	رئيس لجنة إدارة المخاطر نائب رئيس لجنة التدقيق لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة الحوكمة	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠	نائب رئيس لجنة التدقيق	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
برنت إدوارد هايمان	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي	لجنة إدارة المخاطر لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات	الأمريكية	غير مستقل	تنفيذي
وين براونلي	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة	–	الكندية	غير مستقل	غير تنفيذي
إيان غايل	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥	–	البريطانية	غير مستقل	غير تنفيذي
ريم هيثم جميل القسوس	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦	لجنة الترشيحات والمكافآت	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
محمد رضا على سلطان	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	–	الكويتية	غير مستقل	غير تنفيذي
عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس إدارة	–	الإماراتية	غير مستقل	غير تنفيذي
معن فهد عبد الكريم النسور	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥	رئيس لجنة التدقيق لجنة الترشيحات والمكافآت	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥	رئيس لجنة التدقيق لجنة إدارة المخاطر	الأردنية	غير مستقل	غير تنفيذي
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥	–	العراقية	مستقل	غير تنفيذي
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥	لجنة الحوكمة	العراقية	مستقل	غير تنفيذي
سالم حسني سالم بريبش	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨	لجنة التدقيق	الليبية	مستقل	غير تنفيذي
نجيب محمد محمد اوحيده	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	لجنة التدقيق	الليبية	مستقل	غير تنفيذي
فهد ماجد السلطان السالم	الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت	عضو مجلس إدارة	لجنة الترشيحات والمكافآت	الكويتية	مستقل	غير تنفيذي

ب. السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة

ممثلاً عن	وزارة المالية – بدلا عن شركة إدارة المساهمات الحكومية اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات: شركة برومين الأردن شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
عضو مجلس إدارة شركات	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
رئاسة اللجان	لجنة الترشيحات والمكافآت لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	١٩٥٤/٨/١٠

تقلد معالي جمال الصرايرة منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٢/٦/١٣، وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA) ورئيس سابق لمجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة من ٢٠١٣/١٠/٣١ ولغاية ٢٠١٤/١٢/٣١. لديه خبرة ٣٠ عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجالس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص، في مجالات الإتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبترول والغاز. شغل عدة مناصب وزارية وفي مجلس النواب ؛ منها وزيراً للاتصالات والبريد والنقل (الأردن)، ونائبا أول لرئيس مجلس النواب الأردني. ونائباً في البرلمان الأردني، وعضواً في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيس مجلس إدارة شركة الإتصالات الأردنية، ومستشاراً لإستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الإتصالات والبترول والغاز (شركة ريلايانس غلوبالكوم دبي – الإمارات العربية المتحدة)، ومديراً لمكاتب شركة آرامكو(الأردن، لبنان، سوريا، تركيا). يحمل شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيريستويث (Aberystwyth University) – ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.

«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

ممثلاً عن	شركة إدارة المساهمات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
عضوية اللجان	رئيس لجنة الحوكمة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة التدقيق عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	١٩٤٨/١١/٥

اللواء «أحمد جمال» البطاينة عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٨/١٢، تقلد اللواء البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨–٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لإتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.

المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور

ممثلاً عن	شركة إدارة المساهمات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	١٩٥٦/٣/١٥

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦، وأمين عام سلطة وادي الأردن بوزارة المياه والري، بالإضافة إلى كونه رئيس اللجنة التوجيهية الأردنية لمشروع ناقل البحرين (البحر الأحمر–البحر الميت) ورئيس لجنة العطاءات الخاصة للمشروع. شغل المهندس أبو حمور العديد من المناصب في القطاعين العام والخاص، شملت الرئيس التنفيذي لشركة مياهنا، ونائب الرئيس التنفيذي ومدير الإنتاج والجودة في شركة مياهنا، مدير إنتاج المياه والجودة ومساعد المدير التنفيذي في شركة مياه ليما، ومدير التشغيل والصيانة في سلطة المياه الأردنية. كما أن المهندس أبو حمور عضو في عدد من لجان المياه المحلية والإقليمية، وهو حاصل على وسام الإستقلال الملكي من الدرجة الثالثة.

يحمل المهندس سعد أبو حمور شهادة مهندس خبير في الهندسة الميكانيكية في المياه والصرف الصحي وشهادة أخصائي رئيس في (المياه والصرف الصحي)، وله عدد من المؤلفات الفنية حول الحد من الطحالب في محطات معالجة مياه الشرب، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من الباكستان (١٩٨١) ودرجة الماجستير في الهندسة الصحية من جامعة هولندا (١٩٩٨).

المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

ممثلاً عن	شركة إدارة المساهمات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
عضوية اللجان	رئيس لجنة إدارة المخاطر
	نائب رئيس لجنة التدقيق
	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
	عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	١٩٦١/٤/٢٨

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام ١٩٧٨، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط االاستراتيجي بالإنابة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلا عن عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريبا عسكرياً وتقنياً فى المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية فى الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.

الدكتور مصطفى محمد عبد اللطيف البراري

ممثلاً عن	شركة إدارة المساهمات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
عضوية اللجان	نائب رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	١٩٦٠/٥/٩

الدكتور مصطفى محمد البراري عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٦/٦/١٢ وحتى ٢٠١٧/٦/٢٠، وهو أيضاً عضو في مجلس الأعيان الأردني. عمل سابقاً كرئيس ديوان المظالم حتى شهر حزيران ٢٠١٦، كما شغل مناصب رئيس ديوان المحاسبة، وأمين عام ديوان المحاسبة، ومدير عام الشؤون المالية في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (ASEZA)، وكمدقق حسابات رئيسي وخبير مالي واقتصادي في مكتب أسامة الخريجي محاسبون قانونيون واستشاريو أعمال في المملكة العربية السعودية، وكبير المديرين في شركة ديلويت. حصل على درجة دكتوراه في القانون وماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة ريفرسايد في كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية، وعلى درجة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية، وبكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية. يحمل الدكتور البراري أيضا شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.

برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

ممثلاً عن	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات:
	الموانئ الصناعية الأردنية
عضو مجلس إدارة شركة	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
عضوية اللجان	لجنة إدارة المخاطر
	لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	١٩٦٠/١٢/٤

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٣، عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين اول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧ . انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكورب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكورب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربيّة بتاريخ ٢٠١٤/٠٧/٠١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسناتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

وين ريتشادر براونلي Wayne Richard Brownlee

ممثلاً عن	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد	١٩٥٣/١/١٧

عضو مجلس إدارة منذ ٢٠١٦/٢/١، نائب الرئيس التنفيذي، وأمين الصندوق، والمدير المالي لشركة بوتاشكورب ساسكاتشوان (PotashCorp of Saskatchewan (PCS)). وقبل ذلك عمل في شركة بوتاشكورب لفترة سبع سنوات كنائب للرئيس، وأمين الصندوق والمدير المالي، كما شغل أيضا مناصب نائب الرئيس الأول للتوسع والتطوير، ونائب الرئيس للتوسع والتطوير، ومدير تطوير الأعمال.

ريم هيثم جميل القسوس

ممثلاً عن	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
عضوية اللجان	لجنة الترشيحات والمكافآت
تاريخ الميلاد	١٩٧١/١١/١٦

عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦، تتولى السيدة ريم القسوس منصب الرئيس التنفيذي لإنديفر الأردن، وهي منظمة عالمية تسعى إلى تعزيز النمو الإقتصادي المستدام من خلال ارشاد وتسريع نمو الشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة.

ولدى القسوس خبرة تزيد عن ٢٠ عاماً في المجالين الاقتصادي والمالي ، بنَت خلالها سجلاً حافلاً في مجالات تحليل الأثر الاقتصادي، وصياغة سياسات التنمية الاقتصادية، والاستراتيجيات، وأبحاث ومعلومات السوق، وتنمية الاستثمار والصادرات. وأدارت ما يفوق الثمانين مشروعاً ومهمة استشارية، وشاركت في إجراء دراسات جدوى اقتصادية لمشاريع قيمتها ملايين الدولارات في القطاعات المالية، والتصنيع، والتعدين، والطاقة المتجددة. شغلت السيدة ريم القسوس منصب المدير الأول ورئيس الخبراء الاقتصاديين في شركة الجدارة، وهي شركة استشارية إقليمية تقدّم خدمات الاستشارات الاقتصادية والتنموية والإدارية للمؤسسات والشركات من القطاعين العام والخاص. كما قادت تأسيس العديد من الوحدات المختصة بإجراء الأبحاث وإعداد التقارير، وشغلت منصب مستشار لشؤون السياسات لوزير التخطيط والتعاون الدولي.

والسيدة القسوس عضو في عدة مجالس إدارية لمؤسسات تضم كابيتال بنك، ومؤسسة نهر الأردن، وكابيتال للاستثمار. تحمل السيدة ريم القسوس درجة البكالوريوس في الاقتصاد ودرجة الماجستير في التنمية الاقتصادية والتجارة الدولية من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية.

إيان رونالد غايل Iain Ronald Guille

ممثلاً عن شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥
تاريخ الميلاد ١٩٦٠/١/١٠

عضو مجلس إدارة منذ ٢٠١٦/٤/٢١ وحتى ٢٠١٧/١٠/١٥. شغل إيان غايل منصب مدير عام وحدة نيو برونزويك في شركة بوتاشكورب (PCS New Brunswick division) وقد عمل في هذا المنصب منذ شهر أيلول عام ٢٠١٥. وقبل ذلك كان يشغل منصب المدير العام لوحدة روكانفيل في نفس الشركة (Rocanville division PCS) من شهر تموز عام ٢٠١٣ وحتى شهر آب عام ٢٠١٥. إيان غايل حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة ستراثكلايد، اسكتلندا، المملكة المتحدة، وتمتد خبرته في مجال التعدين ومعالجة مجموعة متنوعة من المعادن لأكثر من ٢٥ عاماً.

محمد رضا علي سلطان

ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين
المنصب نائب رئيس مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد ١٩٧١/٤/٣

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٦/٦/٢ ونائب رئيس مجلس الإدارة إعتباراً من ٢٠١٦/٨/٣ يشغل السيد محمد رضا سلطان منصب كبير مدراء الاستثمار في إدارة المساهمات بقطاع الاحتياطي العام في الهيئة العامة للإستثمار بدولة الكويت، حيث عمل منذ عام ١٩٩٧. وشغل مناصب عديدة في سياق عمله في الهيئة، حيث عمل في القاهرة كرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في الشركة اللوجستية لخدمات التخزين (ش.م.م)، ومصفي للشركة المصرية الكويتية للأنابيب (أسوان مصر)، والرئيس التنفيذي للشركة الكويتية المصرية للاستثمار. كما يمثل السيد سلطان أيضاً الهيئة العامة للاستثمار كعضو مجلس إدارة في شركة البوتاس العربية والشركة العربية للتعدين، وسبق أن مثلها في مجالس إدارة شركة الاستثمار الكويتية المصرية، والمجموعة الكويتية المغربية للتنمية، والمجموعة الدولية للفنادق والسياحة في مصر. وقد تخرج السيد سلطان بشهادة إدارة الأعمال من جامعة سنترال فلوريدا الأمريكية، مع تخصص مزدوج في مجال التمويل وإدارة الضيافة.

عزة محمد سعيد راشد السويدي

ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين
المنصب عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد ١٩٧٨/٧/٢

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٦/٦/٢، تعمل السيدة عزة السويدي منذ عام ٢٠١٢ كمدير إدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ عام ٢٠٠٣ في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضو في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة على دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي. حصلت السيدة عزة السويدي على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، والدبلوم العالي في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).

فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش

ممثلاً عن	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥
عضوية اللجان	رئيس لجنة التدقيق
	عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	١٩٧٩/٣/٥

انضم السيد فادي ابو غوش إلى مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٧/٨/١٥. وهو يعمل منذ عام ٢٠٠٩ كرئيس قسم التدقيق الداخلي في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، وكان قد انضم إلى الصندوق كمدقق داخلي عام ٢٠٠٥. وقبل ذلك كان السيد أبو غوش قد عمل كمحاسب في مستودع الصباغ للأدوية، وموظف ودائع ومحاسب وموظف تجزئة وضابط علاقات عملاء في البنك العربي الاسلامي الدولي (٢٠٠٢ – ٢٠٠٥) وقبل ذلك كان ضابط تطبيقات مالية في شركة هيوستن ليمتد في عمان (٢٠٠١). هذا وهو يعمل أيضاً كمحاضر في عدد من الشهادات المهنية (CIA, CMA, ACCA, CPA, JCPA) بالإضافة إلى عدد من المواضيع المتعلقة بالتدقيق الداخلي، غسل الاموال، الاحتيال، الرقابة الداخلية.

يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور

ممثلاً عن	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
	عضو مجلس إدارة شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
	عضو مجلس إدارة شركة برومين الأردن
عضوية اللجان	رئيس لجنة التدقيق
	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
تاريخ الميلاد	١٩٦١/١١/١

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٣/٨/١٥، وحتى ٢٠١٧/٨/١٥. حاصل على درجة الدكتوراه من جامعة جورج مايسون الأمريكية (George Mason University) في ولاية فيرجينيا في الاقتصاد السياسي عام ١٩٩٨. يعمل الدكتور النسور رئيساً لهيئة المديرين للشركة العالمية للتدريب والإستشارات ورئيساً لهيئة المديرين لشركة تطوير السويمه للإستثمار وعضواً في مجلس إدارة مجموعة المملكة للإستثمار، كما عمل النسور مديراً عاماً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ورئيساً لصندوق استثمار أموال الضمان الإجتماعي بالوكالة، وعضواً في لجنة التنمية الإقتصادية الوزارية، وعضواً في المجلس الاقتصادي والاجتماعي، ومستشاراً خاصاً لرئيس الوزراء ومديراً تنفيذياً لمؤسسة تشجيع الاستثمار الأردنية، ومستشاراً متقدماً لشؤون البرامج في برنامج الأمم المتحدة الانمائي (United Nations Development Programme) في نيويورك. وقبل الإنضمام إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، عمل مديراً لدائرة الدراسات والسياسات وكذلك مديراً لوحدة تنسيق المساعدات في وزارة التخطيط الأردنية. درس الدكتور النسور الإقتصاد السياسي والتجارة والاستثمار الدوليين والسياسات العامة في جامعة جورج ماسون في ولاية فرجينيا الأمريكية، والإقتصاد الدولي في الجامعة الأردنية. كما ويدرّس مادة الأعمال الدولية والعولمة في برنامج الماجستير في إدارة الأعمال – الجامعة الألمانية الأردنية، والسياسات العامة في الجامعة الأردنية.

الدكتور صفاء الدين فخري آل فؤاد

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	١٩٥٧/٨/ ٢٤

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥. يعمل الدكتور صفاء الدين فخري حالياً بوظيفة المدير العام بالوكالة لهيئة المسح الجيولوجي العراقية في وزارة الصناعة والمعادن، عمل الدكتور آل فؤاد في الهيئة منذ عام ١٩٨٤، حيث أشرف على عدد من المشاريع الحقلية في مجال المسح الجيولوجي وبرامج الاستكشاف والتقييم المعدني والدراسات التركيبية لعموم العراق. تلقى الدكتور آل فؤاد تعليمه في جامعة بغداد، حيث حصل على بكالوريوس جيولوجيا (١٩٧٩)، وماجستير جيولوجيا تركيبية (١٩٨٣)، ودكتوراه جيولوجيا تركيبية وجيوتكنوتكس (١٩٩٧).

عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥
تاريخ الميلاد	١٩٥٤/١١/١٥

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠٠٣/١٢/٢٥ وحتى ٢٠١٧/٢/٥، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة بغداد عام ١٩٧٧، عمل مديراً عاماً للشركة العامة للفوسفات العراقية، ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لشركة ديالى للصناعات الكهربائية التابعة لوزارة الصناعة والمعادن العراقية.

المهندس نجيب محمد أوحيدة

ممثلاً عن	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	١٩٥٣/١٢/٢٢

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨. يعمل المهندس نجيب اوحيدة في الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من ٢٠١٧/١/١، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الاسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والمدير العام المؤسس لشركة الانماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الادارة ومديراً عاماً لشركة استريس في اثينا – اليونان، وعمل لفترة قصيرة فى شركة يونغيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاما وعضواً بمجلس إدارة للشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في انقرة – تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً لمجلس الادارة غير متفرغ للشركة الليبية البنينية الزراعية–كوتونو – بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومي – توغو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرا– غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجوا –نيكاراجوا. المهندس نجيب أوحيدة حاصل على شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه عام ١٩٧٦ من كلية الزراعة – الجامعة الليبية.

سالم حسني سالم بريبش

ممثلاً عن	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨
عضوية اللجان	لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	١٩٧٦/٨/٢٨

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/١٠ وحتى ٢٠١٧/٥/٢٨، حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الجبل الغربي –غريان– ليبيا عام ١٩٩٩. ويشغل حالياً منصب مدير الإدارة العامة المالية في الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية اعتباراً من ٢٠١٤/٠١/٠١. شارك السيد سالم البريبيش في عضويّة مجالس إدارة كل من الشركة السوريّة الليبيّة للإستثمارات الصناعيّة والزراعيّة بدمشق، والشركة اليمنيّة الليبيّة القابضة. ويشارك حاليّاً في عضويّة مجلس إدارة شركة ليبيا للإستثمار بجمهوريّة مصر العربيّة، والشركة العربيّة للمشروعات الزراعيّة، وهما شركتان تابعتان للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية.

فهد ماجد السلطان السالم

ممثلاً عن	الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	لجنة الترشيحات والمكافآت
تاريخ الميلاد	١٩٥٥/١١/٥

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٤/١٢. حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية، مدير إدارة الاستراتيجية والتخطيط في الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت سابقا. أيضا عضو مجلس إدارة سابق في شركة الملاحة العربية، الشركة الكويتية لتطوير المشروعات الصغيرة، ميتال غزل شافت (المانيا)، الشركة الكويتية للاستثمار ، شركة ساسون القابضة (سنغافورة).

محمد عبد الرحمن الرازم

المنصب	أمين سر مجلس إدارة الشركة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركة الاسمدة اليابانية الأردنية عضو مجلس إدارة شركة برومين الأردن
عضوية اللجان	لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	١٩٧٩/١٢/٢٢

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩، السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والفحص النافي للجهالة، التقييم، ومهمات خاصة أخرى. عمل السيد الرازم في شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١ بمنصب المدير التنفيذي – المراقب المالي. ويشغل أيضاً السيد الرازم منصب أمين سر مجلس الإدارة في الشركة.

٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الإسم		المنصب	الجنسية	عضوية اللجان
برنت إدوارد هايمان	Brent Edward Heimann	عضو مجلس إدارة والرئيس التنفيذي	الأمريكية	لجنة إدارة المخاطر لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
لين برنارد كنور	Lane Bernard Knorr	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠	الكندية	–
سكوت ريموند ماسكا	Scott Raymond Maczka	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩، ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/١	الأمريكية	–
جعفر محمد حافظ سالم		نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الأردنية	–
عدنان سليمان فارس المعايطه		نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الأردنية	–
محمد عبدالرحمن الرازم		نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩	الأردنية	لجنة إدارة المخاطر
محمد عبد الفتاح أبو غياب		نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠	الأردنية	–

ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

ممثلاً عن	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)
المنصب	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات:
	الموانئ الصناعية الأردنية
عضو مجلس إدارة شركة	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
عضوية اللجان	لجنة إدارة المخاطر
	لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	١٩٦٠/١٢/٤

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٣، عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين اول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكورب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكورب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربيّة بتاريخ ٢٠١٤/٠٧/٠١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسناتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

لين برنارد كنور Lane Bernard Knorr

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠
تاريخ الميلاد	١٩٦٤/٥/٢٣

باشر لين كنور العمل في شركة بوتاشكورب عام ١٩٨٩ كمهندس كهربائي في منجم الشركة في لانيغان، بعد حصوله على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة ساسكاتشوان، ثم أصبح الرئيس العام للعمال الكهربائيين في عام ١٩٩٥، ثم مسؤول الصيانة في المصنع عام ٢٠٠٠، وخلال الاعوام ٢٠٠٣– ٢٠١٥ كان المسؤول العام في المصنع.

محمد عبد الفتاح أبو غياب

المنصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة

تاريخ الميلاد ١٩٥٥/١٢/١٧

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠، حيث تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة، وذلك كان نتاج ٣٦ سنة خدمة في الشركة، حيث كانت البداية في منصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام ١٩٨١.

قام السيد أبو غياب بالعمل في مجالات عدة ؛ حيث عمل كمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع). وتمت ترقيته إلى مدير مساعد – الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية التي تخص المصنع ككل، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام ١٩٩٩ تمت ترقيته الى مدير الصيانة. في العام ٢٠٠٤ تمت ترقية السيد أبو غياب إلى مدير تنفيذي – الصيانة. وفي العام ٢٠٠٧ تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي –الإنتاج. وتولى منصب مدير تنفيذي – الصيانة بالاضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي – الإنتاج خلال الأعوام ٢٠١٤ – ٢٠١٦. وفي العام ٢٠١٥ تمت ترقية السيد أبو غياب لمدير تنفيذي أول – الانتاج.

السيد أبو غياب يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدينة بومرداس في الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الاردنيين.

سكوت ريموند ماسكا Scott Raymond Maczka

المنصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩ ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/١.

تاريخ الميلاد ١٩٧٤/٢/٣

يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة والماليّة من جامعة Marquette إضافة إلى كونه محاسب قانوني معتمد من ولاية Wisconsin، وكذلك محاسب اداري عالمي قانوني معتمد. عمل السيد ماسكا لدى شركة (PotashCorp) منذ شهر أيّار لسنة ٢٠٠٠ وذلك في مجالات ضرائب المؤسسات ووضع الميزانيّات والتوقعات وإدارة المشاريع والتخطيط الخاص والتزويد المتواصل إضافة إلى التحليل الخاص بالمغذّيات الناتجة عن كل من النيتروجين والفوسفات والبوتاس. وقد انتدب للعمل لمدة سنتين في شركة (PotashCorp) والإقامة في Saskatchewan Canada، ولديه خبرة تتجاوز الخمس سنوات في مجال المحاسبة في كبرى الشركات العالمية.

محمد عبد الرحمن الرازم

المنصب: نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩

مناصب أخرى ضمن المجموعة: عضو مجلس إدارة شركة الاسمدة اليابانية الأردنية
عضو مجلس إدارة شركة برومين الأردن

عضوية اللجان: لجنة إدارة المخاطر

تاريخ الميلاد: ١٩٧٩/١٢/٢٢

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩، السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والفحص النافي للجهالة، التقييم، ومهمات خاصة أخرى. عمل السيد الرازم في شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١ بمنصب المدير التنفيذي – المراقب المالي. ويشغل أيضاً السيد الرازم منصب أمين سر مجلس الإدارة في الشركة.

جعفر محمد حافظ سالم

المنصب: نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات

مناصب أخرى ضمن المجموعة: عضو مجلس إدارة
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

تاريخ الميلاد: ١٩٥٨/٥/٤

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات منذ تشرين أول ٢٠٠٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة أستون في برمنجهام/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاس العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ويمثل الشركة في الاتحاد العربي للأسمدة ولجنته الاقتصادية وفي لجنه التجارة في منظمة الأسمدة العالمية (IPNI). كما أنه عضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IFA).

عدنان سليمان فارس المعايطة

المنصب: نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة

مناصب أخرى ضمن المجموعة: عضو مجلس إدارة
النميرة للأملاح المختلطة والطين

تاريخ الميلاد: ١٩٧١/١٢/١٦

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة من ٢٠١٢/١١/١. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة ومتنوعة في قطاعات مختلفة تتجاوز اثنين وعشرين عاماً في إدارة الموارد البشرية، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات الدولية في الأردن ودول مجلس التعاون الخليجي.

٥. كبار المساهمين

الاســــــــــــم	31/12/2017 عدد الاسهم	31/12/2017 نسبة ٪ الملكية	31/12/2016 عدد الاسهم	31/12/2016 نسبة ٪ الملكية
شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	23,294,614	28%	23,294,614	28%
شركة ادارة المساهمات الحكومية	21,782,437	26%	22,382,437	27%
الشركة العربية للتعدين	16,655,651	20%	16,655,651	20%
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	8,642,968	10%	8,642,968	10%
الحكومة العراقية	3,920,707	5%	3,920,707	5%
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	3,386,250	4%	3,386,250	4%
الهيئة العامة للاستثمار – الكويت	3,286,095	4%	3,286,095	4%
قطاع خاص	1,730,035	2%	1,730,035	2%
وزارة المالية الاردنية	618,743	1%	18,743	0%

قامت شركة ادارة المساهمات الحكومية بتحويل (٦٠٠,٠٠٠) سهم للسادة وزارة المالية الاردنية بتاريخ ٢٠١٧/٤/١٧.

٦. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها

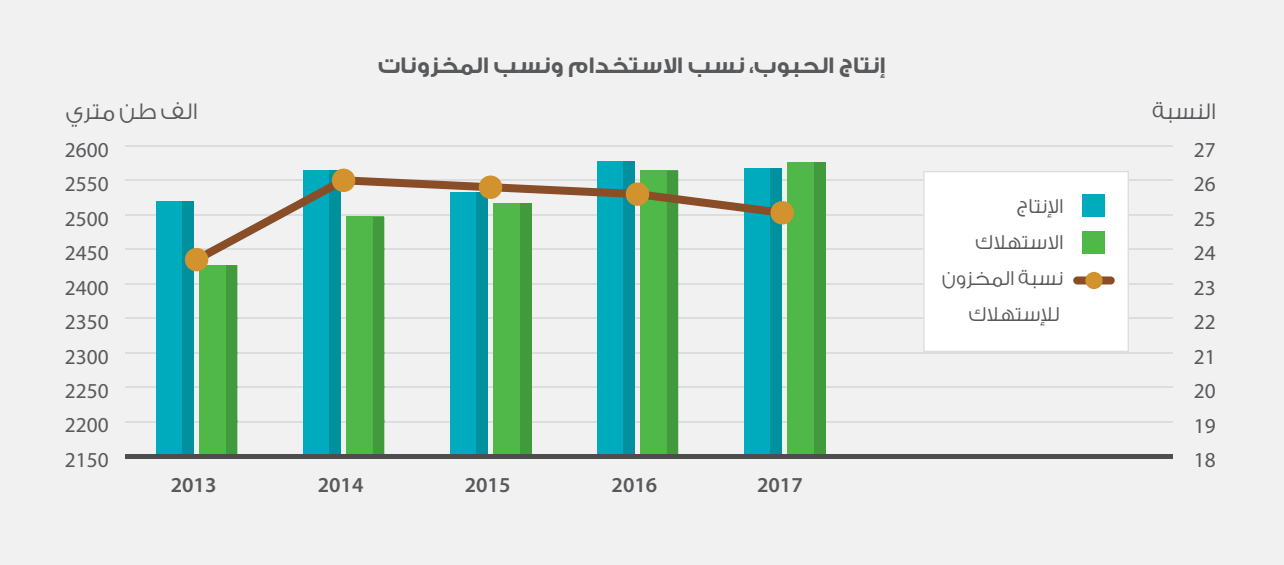
أ. المشهد العالمي

بدأ النشاط الاقتصادي العالمي يتحسن ببطء في عام ٢٠١٧ حيث كان النمو مدفوعاً من قِبَل البلدان الناشئة، ومن المتوقع أن يستمر الانتعاش في عام ٢٠١٨ مما يبشر بالخير بالنسبة للزراعة حيث يتوقع أن يكون إنتاج الحبوب قريباً من المستويات القياسية التي حققها في الموسم السابق. كما ازداد الطلب على الحبوب بشكل هامشي وفقاً لتقديرات اتحاد الأسمدة العالمي، حيث تجاوز الطلب على الحبوب كميات الإنتاج بنسبة بسيطة للمرة الأولى منذ أربع سنوات. وبناءً عليه فقد انخفض المخزون إلى حوالي ٢٥٪ من نسبة الاستخدام. وتشير كل هذه التطورات إلى أن أسعار الحبوب لن تتأثر كثيراً خلال الفترة القادمة.

ومن الأمور التي يعتقد أنها ستلعب دوراً هاماً ومحوراً رئيسياً لصانعي السياسات في السنوات القادمة، موضوع البيئة حيث يتوقع أن تكون واحدة من العوامل الرئيسية التي تؤثر على أنماط الزراعة واتجاهاتها في العقد المقبل، وقد يؤثر ذلك على صناعة الأسمدة بأشكالها المتعددة.

هذا وتستهلك زراعة الحبوب والبذور الزيتية والفواكه والخضار ما يتراوح بين ٧٨٪–٨٠٪ من استخدام الأسمدة. وتتناقص حصة الحبوب تدريجياً مع تحول الأنماط الغذائية، كما تزداد أهمية الفواكه والخضار.

لا تزال المناطق الخمس الأكثر استهلاكاً للأسمدة، وهي الصين والولايات المتحدة والبرازيل والهند والاتحاد الأوروبي، تمثل ٧٠٪ من استخدام الأسمدة. ومن المتوقع أن يستمر ذلك على الرغم من أن أنماط وأساليب استعمال الأسمدة والزراعة تتغير تدريجياً لصالح التقنيات الدقيقة والمحاصيل ذات القيمة المضافة والمتخصصة. ومن المتوقع أن يلعب البوتاس دوراً متزايداً مع ازدياد الحاجة إلى التسميد المتوازن وزيادة ادراك القيمة المضافة له.



ب. انتاج البوتاس العالمي

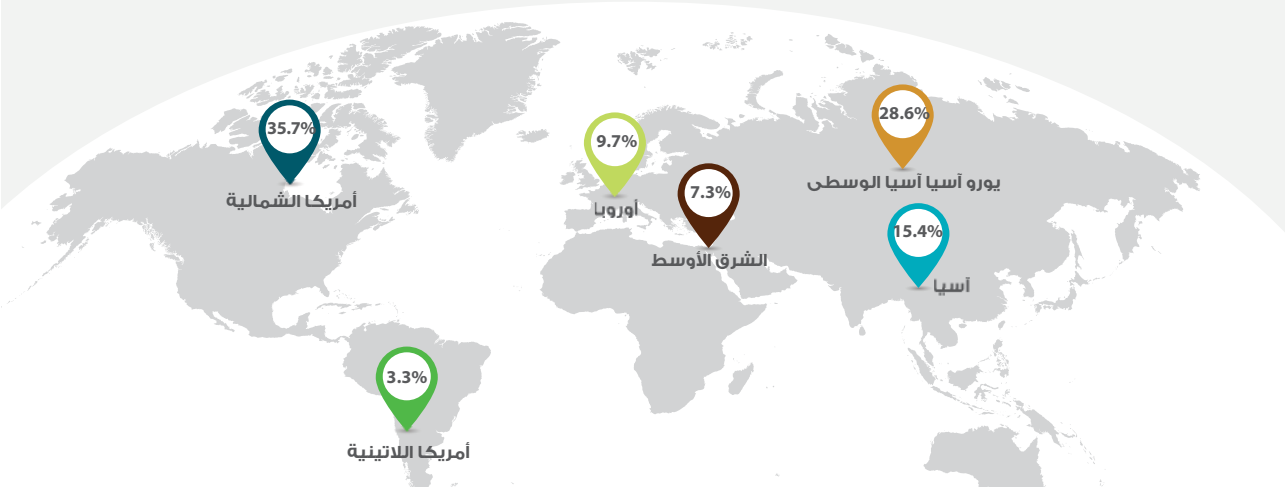
إنتاج البوتاس حسب الدولة بملايين الأطنان من مادة كلوريد البوتاسيوم

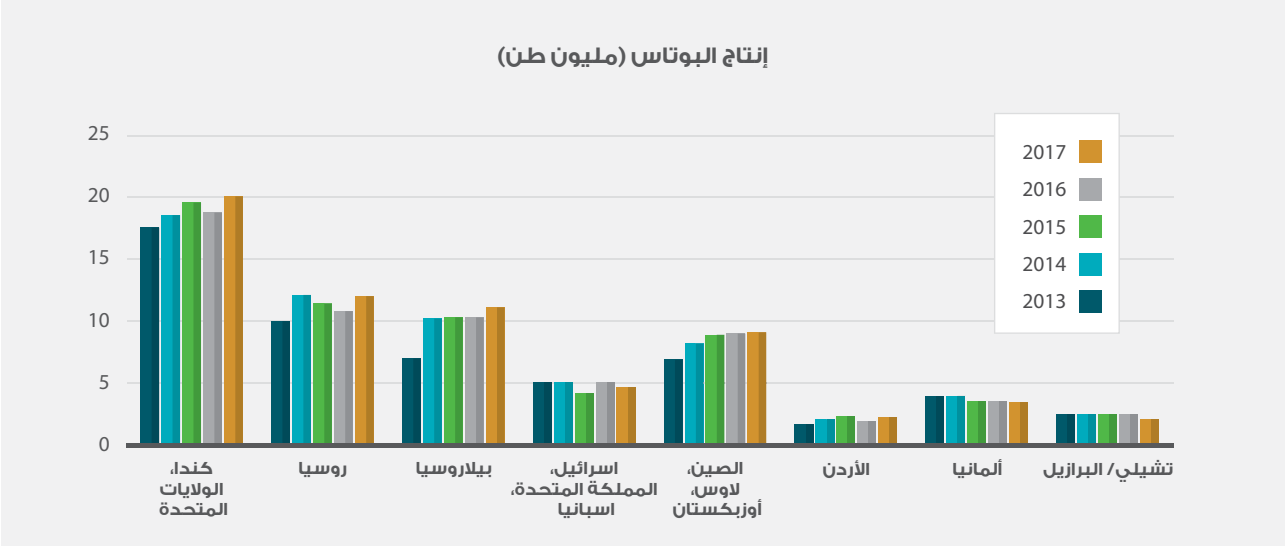
حقق إنتاج البوتاس العالمي في عام ٢٠١٧ رقماً قياسياً، حيث بلغت الزيادة (٢,٨) مليون طن أو ٤,٥٪ عن العام السابق. وكان الإنتاج في عام ٢٠١٧ أيضاً أعلى بنسبة ٢,٥٪ عن الرقم القياسي السابق الذي تحقق في عام ٢٠١٥. ويقدر الاتحاد العالمي للأسمدة الزيادة في النصف الأول من عام ٢٠١٧ مقارنةً بنفس الفترة من عام ٢٠١٦ بأكثر من ١٦٪. وقد تباطأت الزيادة في النصف الثاني من العام، حيث تم ترشيد الإنتاج في كندا بهدف خفض التكاليف، وذلك من خلال استخراج المزيد من الأطنان من التوسعات الحديثة في منجم روكانفيل (Rocanville) وتقنين الإنتاج من المناجم الأخرى ذات التكلفة العالية. وبدأ المنجم الألماني الجديد في كندا بالإنتاج في الربع الأخير من عام ٢٠١٧، ويقدر أنه حقق انتاجاً يبلغ حوالي (٣٠٠) ألف طن. هذا ويعتقد أن الإنتاج في تشيلي وألمانيا والمملكة المتحدة وإسبانيا والبرازيل وإسرائيل قد انخفض عن العام السابق، بينما ارتفع انتاج كافة المنتجين الآخرين. وفي تركمانستان بدأ منجم جديد بالإنتاج في عام ٢٠١٧، ومن المتوقع أن يرتفع انتاجه في عام ٢٠١٨ إلى حوالي مليون طن. ومن المتوقع أيضاً أن يبدأ المنجم الجديد في روسيا التابع لشركة يوروكم (Eurochem) بالإنتاج في عام ٢٠١٨، بينما تبدأ بعض المرافق الأخرى الأعلى تكلفة في التلاشي في ألمانيا والمملكة المتحدة. كما وأعلن المنتج التشيلي عن خطط لخفض إنتاج البوتاس لصالح منتجات أخرى.

	2017	2016	2015	2014	2013
كندا/ الولايات المتحدة	20	18.7	19.5	18.5	17.5
روسيا	12	10.8	11.4	12.1	10
روسيا البيضاء/ بيلاروسيا	11.1	10.3	10.3	10.2	7
اسرائيل / المملكة المتحدة / اسبانيا	4.7	5.1	4.2	5.1	5.1
الصين/ لاوس/ أوزبكستان	9.1	9	8.9	8.2	6.9
الأردن	2.3	2	2.4	2.1	1.7
ألمانيا	3.5	3.6	4	4	4
تشيلي / البرازيل	2.1	2.5	2.5	2.5	2.5
المجموع	**64.8**	**62**	**63.2**	**62.7**	**54.7**

المصدر: اتحاد الأسمدة العالمي

الطاقات الإنتاجية لمنتجي البوتاس في العالم

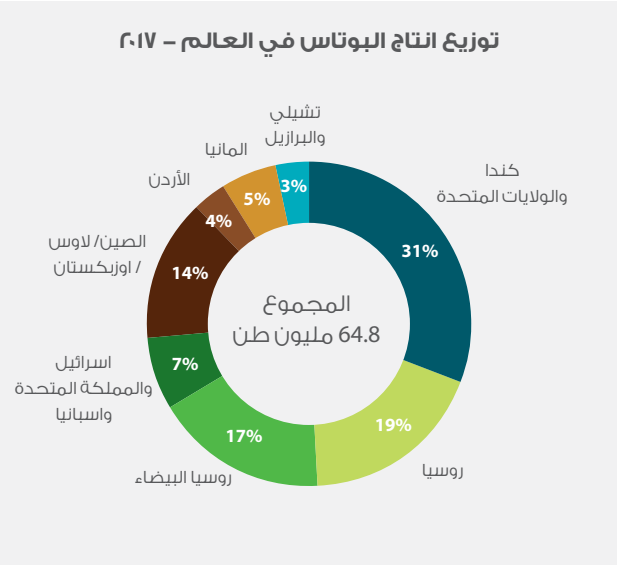




ج. شحنات البوتاس والطلب

تقدر القدرة التصميمية لإنتاج البوتاس في عام ٢٠١٧ بحوالي (٨٨–٩٤) مليون طن، والقدرة الإنتاجية الفعلية بحوالي (٧٨–٧٩) مليون طن في عام ٢٠١٧. ومن المتوقع أن يزداد هذا الإنتاج بمقدار (٧) ملايين طن خلال الخمس إلى ست سنوات القادمة نتيجة رفع انتاج منجم بيثون (Bethune) التابع للمُنتج الألماني K+S في كندا، ومنجم البوتاس في تركمانستان، وبدء عمليات الانتاج في مناجم يوروكم (Eurochem) الجديدة في روسيا.

زادت الشحنات في النصف الأول من عام ٢٠١٧ بحوالي خمسة ملايين طن عن مثيلاتها في النصف الأول من العام السابق، أي بحوالي ٢٠٪. ولم يكن ذلك نمواً في الاستهلاك فقط، بل ساهمت عوامل أخرى في إحداث هذه الزيادة منها إعادة بناء المخزونات بالاستفادة من الأسعار المناسبة وتحسباً للزيادة الوشيكة على الأسعار. واستمرت الشحنات والطلبات بمستويات قوية في النصف الثاني من العام بعد توقيع العقود الرئيسية في الصين والهند. ويقدر أن إجمالي شحنات البوتاس في عام ٢٠١٧ قد سجل رقماً قياسياً جديداً حيث تجاوز كمية (٦٥) مليون طن.



شحنات البوتاس العالمية ٢٠١٣–٢٠١٧
(مليون طن من كلوريد البوتاسيوم)

	2017	2016	2015	2014	2013
آسيا	31	29	31	30.5	24
امريكا الشمالية	10	10	8.5	10.5	8.9
أوروبا	6.3	6.3	6.7	6.8	6.4
أمريكا اللاتينية	12.5	12	11.3	11.7	10.7
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	2.4	2.3	1.8	2.2	1.5
رابطة الدول المستقلة	3.5	3.3	3.6	3.1	3.7
المجموع	**65.7**	**62.9**	**62.9**	**64.8**	**55.2**

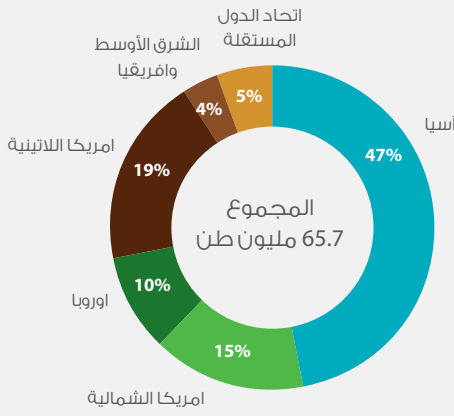
بالإضافة إلى ما تم الإشارة اليه سابقاً من نمو في الشحنات المدفوع بتحسن الطلب وبعض عوامل التخزين، فقد كانت للدعوات العلمية لزيادة استخدام البوتاس من أجل الوصول الى استخدام أمثل للأسمدة دوراً مهماً في تحسين الطلب على البوتاس. ووفق تقديرات الاتحاد العالمي للأسمدة، فإن معدل النمو السنوي المتوقع لاستخدام البوتاس على المدى الطويل يبلغ حوالي ٢,٥٪ سنوياً للسنوات الخمس المقبلة، وذلك يعني أن حجم السوق سيتراوح بين (٧٣) و(٧٥) مليون طن في عام ٢٠٢٢.

في عام ٢٠١٧ زاد الطلب والإستخدام على البوتاس في معظم الأسواق بشكل عام ما عدا أسواق أمريكا الشمالية وأوروبا، فقد كان التفاوت في معدلات الإستخدام بسيطة مقارنةً بالفترات السابقة كونها أسواقاً ناضجة. أما في كل من منطقتي إفريقيا والشرق الأوسط فقد لوحظ نمواً كبيراً خاصةً في المغرب ومصر. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمط مع الزيادة المتوقعة في إنتاج صناعات الأسمدة المركبة والمشتقة في كلا البلدين.

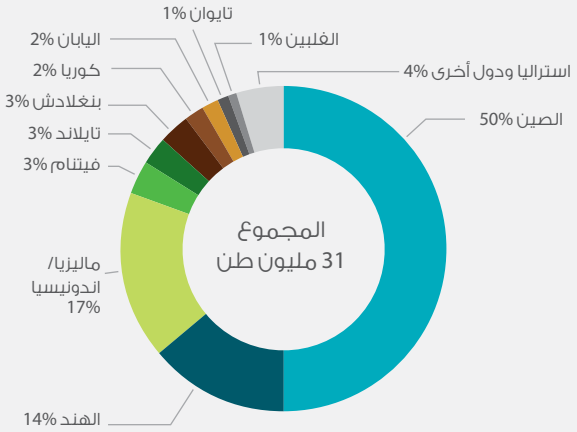
ومن المتوقع أن يستمر النمو في استخدام البوتاس في آسيا بوتيرة مستقرة، كما ينطبق ذلك على أمريكا اللاتينية وروسيا وروسيا البيضاء. وهناك توقعات بأن يرتفع الطلب على البوتاس في الصين تماشياً مع التغيرات في أنماط الغذاء والإقبال على استهلاك الفواكه والخضار. ويستفيد البوتاس أيضاً من القيود المفروضة على استخدام النيتروجين من قبل الحكومة الصينية في الجهد المبذول للحفاظ على البيئة وذلك للحد من الإفراط في استخدامه، حيث يعمل البوتاس على تحقيق التوازن وزيادة الكفاءة للمغذيات الزراعية وبالتالي تحقيق الإستغلال الأمثل لمادة النيتروجين. ويتوقع أن كمية البوتاس المثالية في الهند تزيد عن الاستهلاك الحالي بأكثر من مليوني طن، كما يتوقع تزايد استخدام البوتاس في مناطق باكستان وإيران وآسيا الوسطى عند توسع المناطق المزروعة مع تحسين كفاءة الزراعة وأساليب التطبيق.

وشكلت آسيا نحو ٤٧٪ من الطلب العالمي، كما ارتفع الطلب في أمريكا اللاتينية إلى حوالي ١٩٪ من حجم السوق.

شحنات البوتاس حسب المنطقة ٢٠١٧

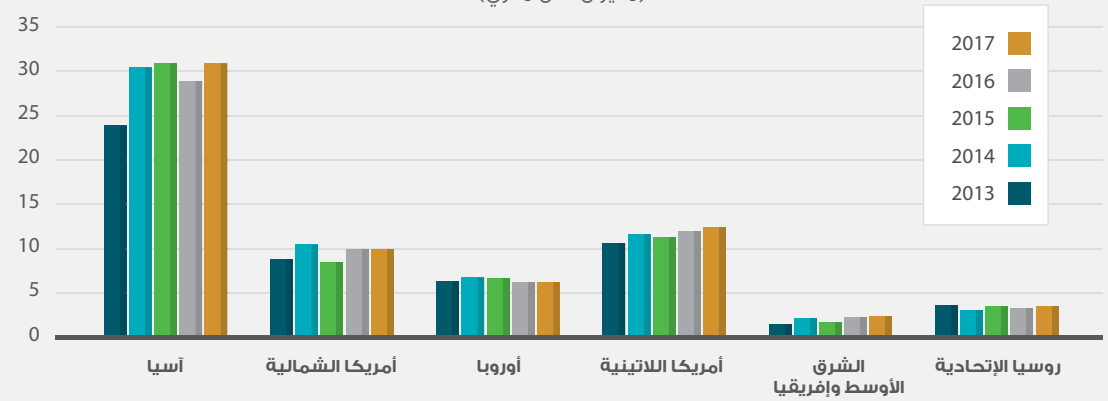


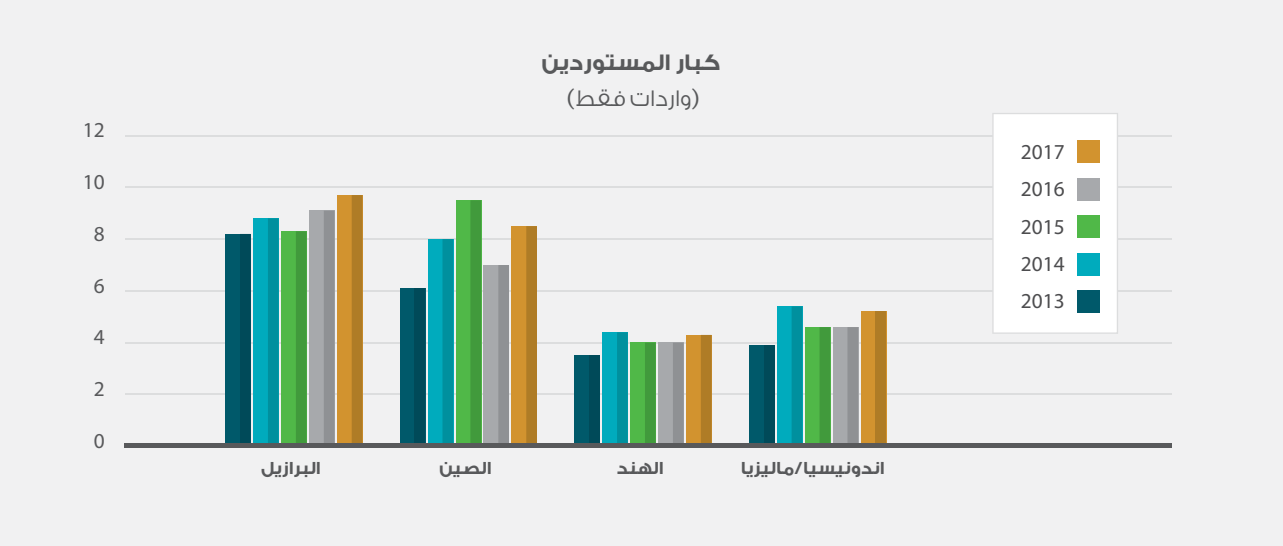
الشحنات في آسيا ٢٠١٧



شحنات البوتاس في العالم

(مليون طن متري)





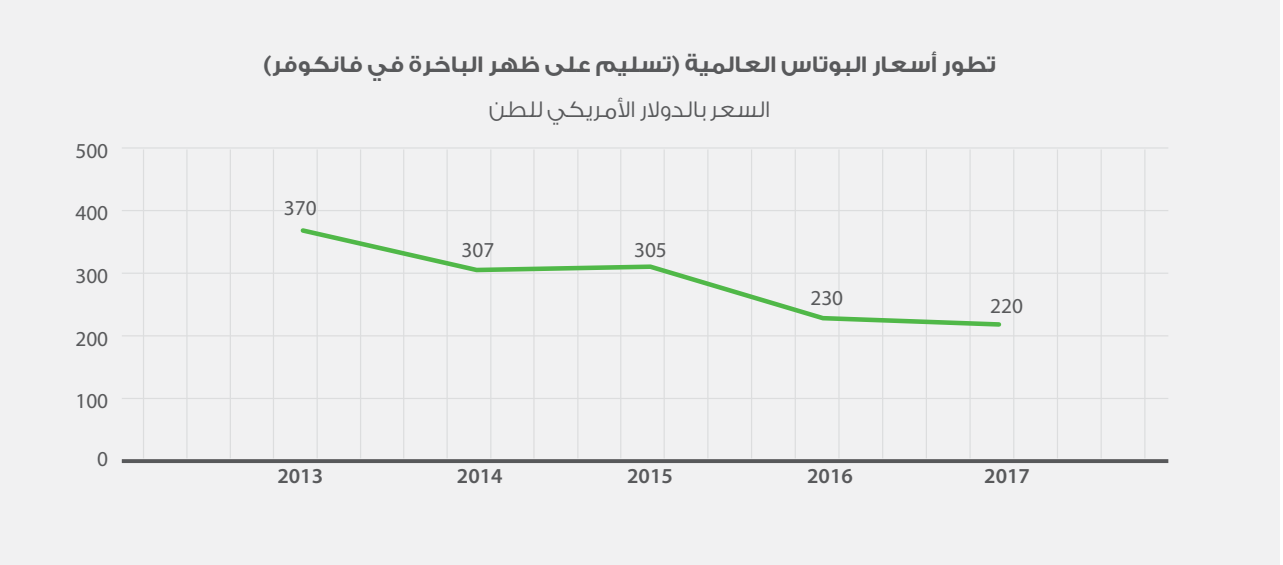
د. الأسعار

ظهر تأثير تحسن الطلب في أوائل عام ٢٠١٧، حيث استفادت الأسعار الآنية من حالة العرض القليلة نسبياً وانخفاض أسعار البوتاس إلى مستويات جعلت من الشراء خياراً جيداً. وقد امتدت مناقشات العقود بين الصينيين والموردين لعدة أسباب تكتيكية ولكن بحلول شهر تموز تم التوصل إلى سعر عقد جديد بزيادة (١١) دولاراً عن العقد السابق، تلاه مباشرةً عقد الهند بزيادة (١٣) دولاراً. وقادت هذه العقود المشهد في الفترة المتبقية من العام حيث ارتفعت بعض الأسعار الفورية إلى حوالي (٣٠٠) دولار للطن (CFR) بحلول نهاية العام.

لم يؤثر دخول الإنتاج الجديد من منجم بيتون الجديد في كندا في نهاية عام ٢٠١٧ على السوق العالمي للبوتاس، حيث كانت محدودية العرض وقيام المنتجين الكنديين بتقليص الإنتاج وانخفاضه في المملكة المتحدة وتشيلي والبرازيل وإسرائيل وألمانيا أسباباً رئيسية للحفاظ على توازن الأسواق.

بدأت شركة البوتاس العربية بالإستفادة من ارتفاع الأسعار في الربعين الثالث والرابع، وذلك بعدما أنجزت الإلتزامات والعقود السابقة ومن ثم القيام بتوقيع عقود جديدة في الهند والصين تعكس المستويات الدولية في حينه.

هذا وانخفض متوسط مستويات السعر لعام ٢٠١٧ عن العام السابق بسبب توقيت تعاقد وشحن العقود التي بيعت في عام ٢٠١٦، هذا وأخذت الأسعار في الزيادة في النصف الثاني من السنة مع الإرتفاع في أسعار العقود واستمرت بالإتجاه الإيجابي منذ ذلك الحين.



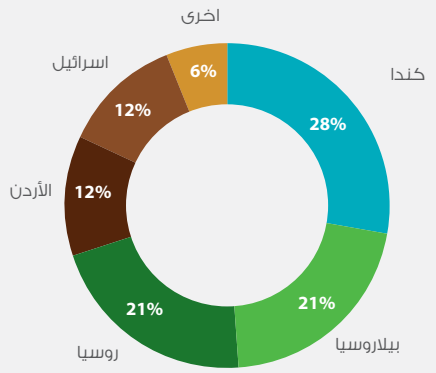
هـ. التطورات في الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

الهند

ارتفع استخدام البوتاس قليلاً في عام ٢٠١٧ عن العام السابق وذلك على الرغم من تباين الأسعار التي دفعها المزارعون مقارنةً بسعر سماد اليوريا. وقد برزت ميزات استخدام الأسمدة البوتاسية بوضوح من ناحية توازن العناصر المغذية وقيمة التسميد في تحسين نوعية المحصول وكميته. وقد بدأت في الهند ملامح التحول التدريجي للمزارعين بالانتقال من المحاصيل التقليدية إلى الفواكه والخضار ذات القيمة الأعلى الأمر الذي أدى الى تفضيل إستخدام سماد البوتاس. ويقدّر أن واردات البوتاس في عام ٢٠١٧ نمت بمقدار (٣٠٠) ألف طن عن العام السابق. وتقدر الأبحاث والدراسات العلمية أن الهند بحاجه لزيادة استهلاك البوتاس ليصل الى حوالي (٧) ملايين طن. كما أن إعادة الهيكلة الحالية الجارية في القطاع الزراعي لدعم الزراعة والمزارع وإعادة بناء صناعة الأسمدة ستساعد البوتاس على بلوغ هذا الهدف. وتهدف سياسات الحكومة الهندية لتحديد استيراد اليوريا من خلال عدة مبادرات، منها الاستثمارات الجديدة في هذا القطاع للعمل على زيادة الإعتماد على القدرات المحلية. وسوف يتغير نظام ايصال الدعم إلى المزارع بمرور الوقت ليصبح دفعات مباشرة بدلاً من دعم منتجي السماد ومستورديه مما سيحرر القطاع من العبء الثقيل المرتبط بصعوبة التنبؤ بأثر التغيرات المالية والسياسات النقدية، الأمر الذي سيتيح التركيزعلى تنمية وتطوير الإنتاج. ويقوم العديد من المنتجين بما في ذلك شركة البوتاس العربية ببذل الجهود وتنفيذ برامج لتعزيز الإستخدام الأمثل للأسمدة وتسليط الضوء على دور البوتاس في ذلك.

لم يكن هناك تغير ملحوظ في نمط التزويد أو في حصص السوق من الموردين إلى الهند في عام ٢٠١٧ حيث حافظت شركة البوتاس العربية على حصة ١٢٪–١٣٪ واستمرت في الشراكة مع شركة البوتاس الهندية المحدودة ومجموعة زواري للصناعات.

توزيع الحصص التقريبي في السوق الهندية



الصين

تعافت واردات الصين في عام ٢٠١٧ من (٧,١) مليون طن في عام ٢٠١٦ إلى حوالي (٨,٥) مليون طن. ويبلغ هذا النمو حوالي ٢٠٪، إلّا أنه لا بدّ من الإشارة أن ذلك النمو قد يكون مدعوماً بشكل جزئي بالعوامل الموسمية ومستويات المخزون وتوقيت العقود. وقد لعب تجمع مشتري البوتاس في الصين مرةً أخرى الدور القيادي في تحديد أسعار العقود ووافق بعد عدة أشهر من المناقشات على سعر عقد جديد في تموز، وسوف يبقى هذا السعر سارياً حتى منتصف عام ٢٠١٨. تستهلك الصين كميات كبيرة من البوتاس ومن المتوقع أن تحافظ نسب النمو في استهلاك البوتاس على مستوياتها وفرصها للنمو في المستقبل في ضوء أهمية سماد البوتاس لتحقيق التسميد المتوازن. وقد أثرت السياسات المستحدثة للحفاظ على البيئة تأثيراً كبيراً في الحد من إنتاج واستخدام الأسمدة النيتروجينية وغيرها من المنتجات الصناعية في الصين. وسيستمر هذا التوجه ويتوقع أن يستفيد منه قطاع البوتاس الرفيق بالبيئة.

وتشهد عملية خلط الأسمدة السائبة نمواً في الصين الأمر الذي سيزيد من استخدام البوتاس الحبيبي وسيعمل على نموحصته في السوق خلال السنوات المقبلة. وتشير التقارير إلى أن الإنتاج من بحيرة تشينغهاي (Qinghai) في الصين كان مستقراً في عام ٢٠١٧ ومن المتوقع أن يحافظ على مستويات الإنتاج الحالية في المستقبل. وبلغت المخزونات في الموانئ في نهاية عام ٢٠١٧ الى مستويات طبيعية بلغت تقريباً (٢,٢) مليون طن.

ماليزيا واندونيسيا

انتعش استهلاك البوتاس واستيراده بشكل كبيرفي هذه المنطقة في عام ٢٠١٧. وكانت مزارع زيت النخيل هي المستهلك الرئيسي للبوتاس التي شهدت ثباتاً في أسعارها مع استقرار تكاليف الإنتاج. وقد ارتفعت أسعار صرف العملات المحلية مقابل الدولار الأمريكي خلال العام مما أدى إلى زيادة القدرة على تحمل التكاليف ودفع اسعاراً أعلى للمدخلات ومنها البوتاس. ومن المتوقع أن تحقق الكميات المستوردة ارقاماً قياسية وتتجاوز مجاميع عام ٢٠١٤ التي فاقت (٥,٥) مليون طن. ويقدرأن الشحنات تجاوزت ثلاثة ملايين طن في اندونيسيا وأكثر من مليوني طن في ماليزيا. وكان نمط الشحن مستقراً من حيث حصص السوق، ولا يتوقع حدوث تغييرات كبيرة في عام ٢٠١٨.

ولا يزال إنتاج أسمدة (NPK) في اندونيسيا مستمراً في النمو، حيث تجاوز الإنتاج (٣) ملايين طن مخصصة للاستخدام المحلي، ولكن التصدير يصبح خياراً أمام المنتجين في حال اكتفاء الطلب أو السوق المحلي.

أوروبا وأفريقيا

استعادت الشحنات إلى أوروبا عافيتها من حيث الأحجام بعد مستويات عام ٢٠١٦ حيث كان الطلب قوياً في النصف الثاني من العام حيث سجلت ألمانيا النمو الأكبر في دول اوروبا. لم يكن هناك تغيير ملحوظ في أنماط البيع

أو حصص السوق إلّا أن التحول في إنتاج الأسمدة المركبة استمر بالتذبذب بسبب أسعار العملات وكمية الواردات المتوفرة. ومن غير المتوقع حدوث تغييرات كبيرة في الطلب على البوتاس في أوروبا على المدى المتوسط. وقد تظهر بعض التغييرات في أنماط الاستيراد مع مباشرة الإنتاج من مصادر جديدة في روسيا في وقت لاحق من عام ٢٠١٨. وقد تعافت مبيعات شركة البوتاس العربية في أوروبا إلى مستويات طبيعية، إلّا أن ذلك مستقبلاً سوف يعتمد على الخدمات اللوجستية والقدرة على خدمة العملاء الأصغر وفي الوقت المناسب.

أما في إفريقيا وكما هو متوقع، نما الطلب على البوتاس بشكل كبير حيث قامت المغرب ومصر بإستخدام المزيد من البوتاس من أجل إنتاجهما الطموح من الأسمدة المركبة وكبريتات البوتاس ويتوقع أن يستمر هذا التوجه مستقبلاً. لم تقم شركة البوتاس العربية بتزويد المغرب في عام ٢٠١٧ من مادة البوتاس بسبب انخفاض العائدات المتوقعة نتيجة للمنافسة الشديدة. أما منطقة شرق إفريقيا فهي لا تستخدم الكميات المطلوبة من البوتاس لذلك يجب تسليط المزيد من الضوء عليها من خلال التركيز على عمليات الترويج والتوزيع نظراً لأن فرص النمو كبيرة. ويعتبر عاملا عدم التوازن وكفاءة البوتاس من المحفزات الواضحة لزيادة الاستهلاك.

الأسواق المحلية والإقليمية

مرةً أخرى، نما إنتاج كبريتات البوتاسيوم في كلٍ من مصر والمملكة العربية السعودية. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمو خصوصاً عند البدء بإنتاج مزيد من الاسمدة المركبة في عامي ٢٠١٨ و٢٠١٩.

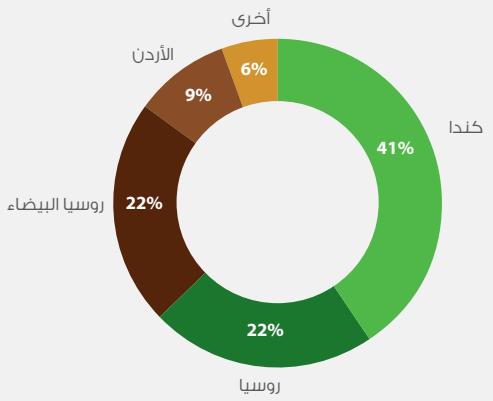
وقد عززت شركة البوتاس العربية حصتها من السوق في مصر من خلال الشراكة مع جميع منتجي كبريتات البوتاسيوم ودعم نمو شركة إيفرغرو (Evergrow) التي أصبحت رائدة عالمياً في إنتاج كبريتات البوتاسيوم.

لم تكن وحدة إنتاج كبريتات البوتاسيوم في الأردن نشطة في معظم عام ٢٠١٧ ولكن أعيد تشغيلها في الأيام الأخيرة من العام وسوف تستمر في الإنتاج خلال عام ٢٠١٨ حيث سيتم إدراجها مرة أخرى على لائحة منتجات الشركة. وازداد الطلب على مادة البوتاس من العميلين والشريكين الرئيسيين في الاردن عام ٢٠١٧ (كيمابكو و شركة بروميين الأردن)، ويتوقع أن يرتفع الطلب لهاتين الشركتين خلال عام ٢٠١٨ نظراً لتوسعهما في الإنتاج.

استقرت كميات الطلب على البوتاس للاستعمال في حفر الآبار النفطية بعد منتصف العام حيث تحسنت الأسعار خلال تلك الفترة. وركزت شركة البوتاس العربية على العلاقات طويلة الأمد في المنطقة حيث جددت عدة عقود توريد طويلة الأجل مع شركات الحفر.

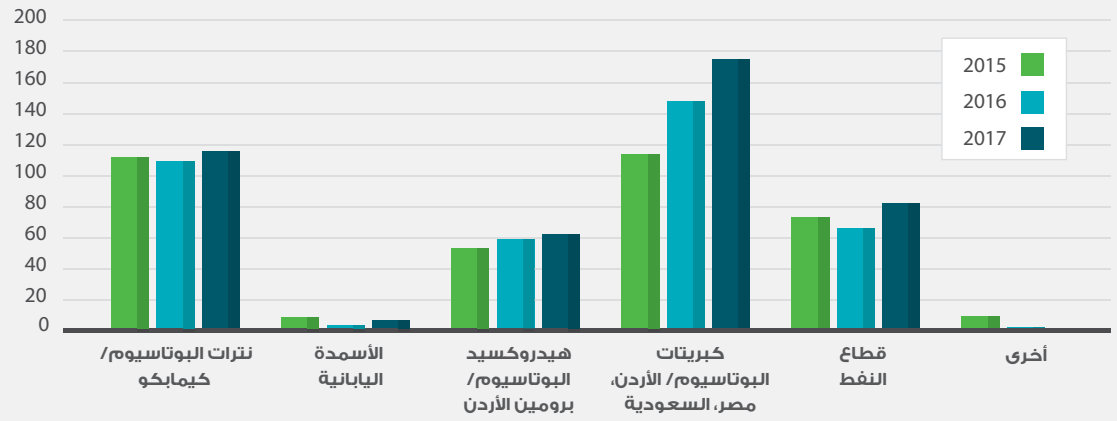
بلغ إجمالي المبيعات في المنطقة (٤٤٦) ألف طن وهو رقم قياسي لهذا القطاع ويمثل حوالي ١٩٪ من إجمالي مبيعات شركة البوتاس العربية.

البوتاس في اندونيسيا وماليزيا

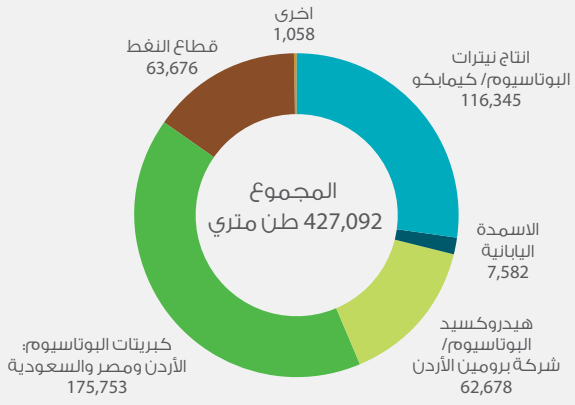


مبيعات شركة البوتاس العربية محلياً وإقليمياً

مليون طن متري



توزيع المبيعات محلياً واقليمياً ٢٠١٧ (طن)



و. المبيعات والتسويق لشركة البوتاس العربية

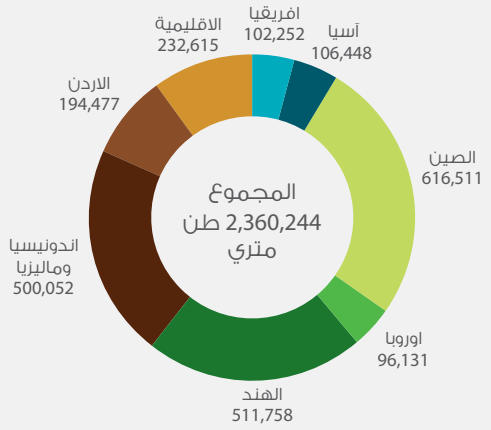
ارتفعت مبيعات شركة البوتاس العربية بنسبة ١٦٪ عن العام السابق، وتتماشى هذه الزيادة مع النمو المقدّر في الشحنات العالمية. ولم يكن النمو في المبيعات لمعظم المناطق هيكلياً ولكنه يتعلق بأوقات الشحن والنقل. وارتفعت حصة شركة البوتاس العربية في اندونيسيا أكثر من متوسط نمو السوق ولكنها لا تزال أقل من الحجم الذي حققته الشركة قبل خمسة عشر عاماً، وكانت الشراكات مع منتجي الأسمدة المركبة في تلك السوق من الأسباب الكامنة وراء النمو. وزادت الشحنات إلى أوروبا زيادةً كبيرةً ولكنها أيضاً أقل من المستويات التاريخية لشركة البوتاس العربية في أوروبا. وزاد حجم المبيعات في الصين والهند بما يتماشى مع الالتزامات التعاقدية والجداول الزمنية للشحن وكذلك اتفاقيات التوريد على المدى الطويل.

وارتفعت المبيعات في السوق المحلي وفي مصر حيث كان نمو المبيعات في القطاع المحلي والإقليمي حوالي ١٣٪. ومن المتوقع أن يستمر هذا النمو مع التركيز على هذه المناطق التي تشهد نمواً وأفضليةً جغرافيةً للشركة. وشكلت أكبر عشرة أسواق لشركة البوتاس العربية حوالي ٩١٪ من إجمالي المبيعات مقارنة مع ٩٣٪ في العام السابق. وبلغت نسبة عملاء الشركة العشرة الأوائل ٨٠٪ من إجمالي المبيعات مقارنةً مع ٧٩٪ في العام السابق. ولعبت مكاتب الشركة في الخارج في كل من كوالالمبور ونيودلهي دوراً هاماً في تعزيز وجود الشركة في السوق وتوفير المعلومات وخدمة العملاء وتوسيع التعامل مع العملاء المتخصصين والخدمات اللوجستية.

انخفضت مبيعات البوتاس الحبيبي قليلاً في عام ٢٠١٧ مقارنةً مع العام السابق ويرجع ذلك أساساً إلى أمورٍ فنية تتعلق بالإنتاج. هذا وقد تم في أواخر عام ٢٠١٧ تشغيلُ وحدة إنتاج بوتاس حبيبي جديدةً حيث أنه من المتوقع أن تزداد مبيعات البوتاس الحبيبي بشكل كبير في عام ٢٠١٨. شكلت أوروبا وإفريقيا حوالي ٦٧٪ من إجمالي مبيعات البوتاس الحبيبي في عام ٢٠١٧ مقارنةً بنسبة ٤٥٪ في العام السابق، ويرجع ذلك أساساً إلى زيادة مبيعات البوتاس الحبيبي إلى شرق إفريقيا وانخفاض المبيعات إلى بعض الوجهات في آسيا.

بلغت مبيعات الشركة من البوتاس للاستخدامات غير السمادية حوالي (١٦٨) ألف طن متري مقارنةً بالعام السابق حيث بلغت (١٦٥) ألف طن متري. ويمثل ذلك ١,٨٪ من إجمالي مبيعات الشركة، وتمثلت النسبة الأكبر من المبيعات لشركة برومين الأردن، وشركة هاليبورتون، وكبرى شركات خدمات حفر النفط في الشرق الأوسط والزبائن الصناعيين في آسيا.

مبيعات شركة البوتاس العربية ٢٠١٧ (طن)
حسب السوق

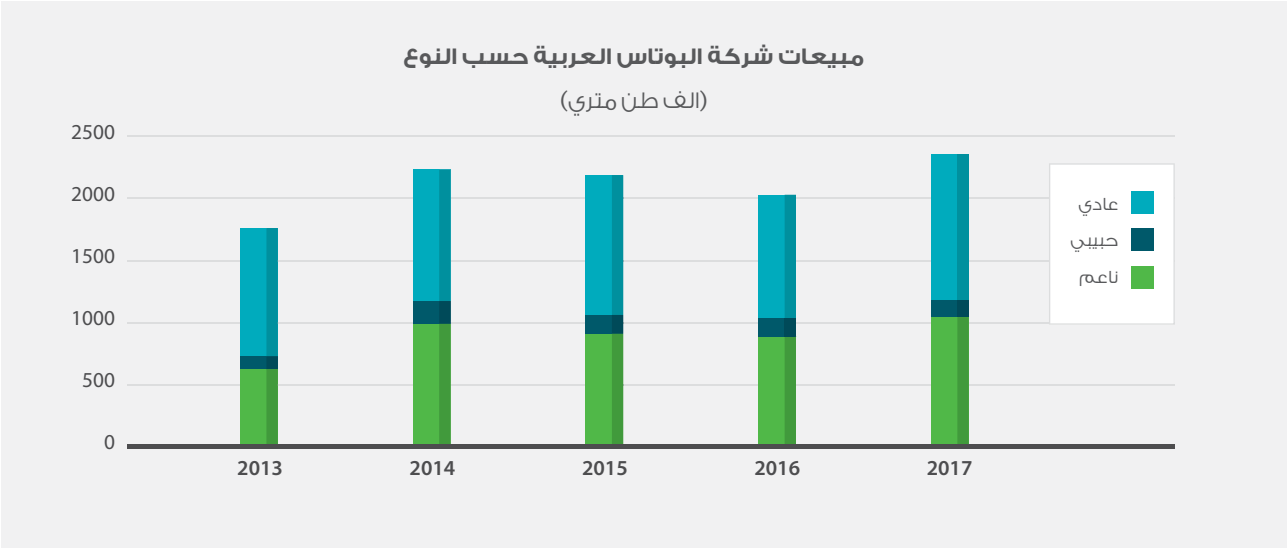


١ – مبيعات شركة البوتاس العربية بالأطنان في الأسواق العشرة الكبرى في ٢٠١٧ مقارنةً مع ٢٠١٦

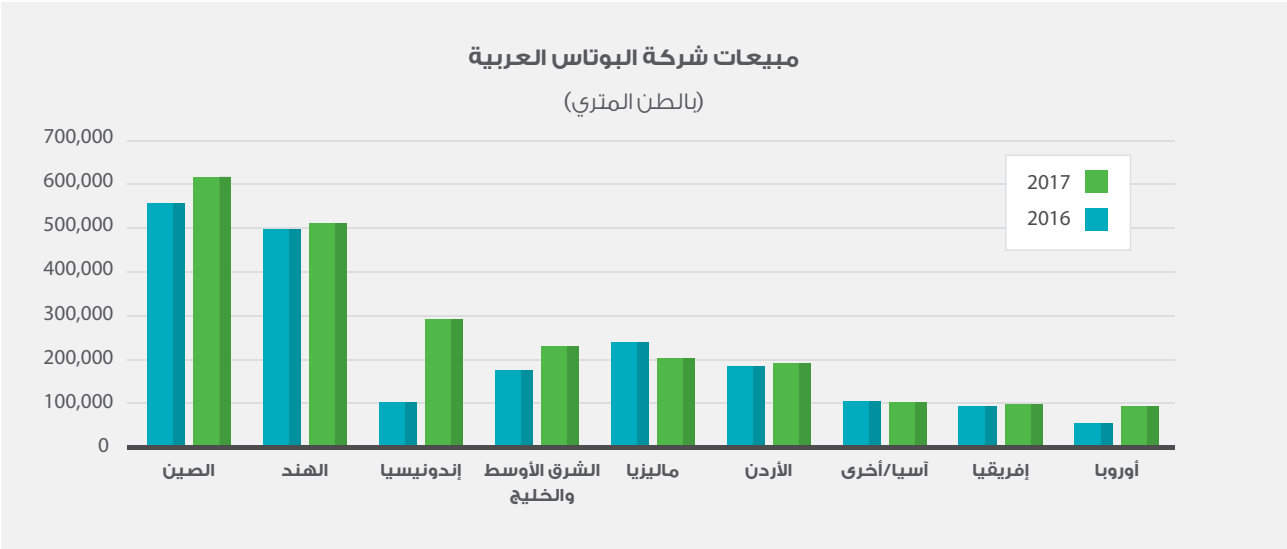
	2017		2016	
الترتيب	الكمية	البلد	الكمية	البلد
1	616,551	الصين	553,574	الصين
2	511,759	الهند	498,089	الهند
3	294,049	اندونيسيا	242,551	ماليزيا
4	206,004	ماليزيا	188,565	الأردن
5	194,477	الأردن	136,000	مصر
6	164,016	مصر	104,808	اندونيسيا
7	61,401	جنوب افريقيا	68,185	جنوب افريقيا
8	39,479	موزمبيق	41,065	باكستان
9	32,311	باكستان	28,512	موزمبيق
10	46,472	السعودية	26,000	تايوان
	2,166,519	**إجمالي الأسواق العشرة**		**1,887,348**
	92%	**الأسواق العشرة الكبرى ٪ من المبيعات**		**93٪**
	2,360,244	**اجمالي مبيعات العام**		**2,030,202**

٢– مبيعات شركة البوتاس العربية للعملاء العشرة الكبار في ٢٠١٧ مقارنةً مع ٢٠١٦

	2017		2016	
الترتيب	الكمية	العميل/ البلد	الكمية	العميل/ البلد
1	616,511	ساينوكيم/ الصين	553,574	ساينوكيم/ الصين
2	320,360	بوتاس الهند/ الهند	267,750	بوتاس الهند/ الهند
3	177,501	ويلمار/ اندونيسيا	198,850	زواري/ الهند
4	172,620	زواري/ الهند	150,274	Behn Meyer/ ماليزيا
5	130,756	Behn Meyer/ ماليزيا	109,993	كيمابكو / الأردن
6	123,900	Ever Grow / مصر	107,000	Ever Grow / مصر
7	116,345	كيمابكو / الأردن	59,608	برومين الأردن
8	109,575	Petrokimia Gresik / اندونيسيا	50,859	امنية/ جنوب افريقيا
9	71,809	امنية/ جنوب افريقيا	48,360	يونيون هارفست / ماليزيا
10	63,854	يونيون هارفست / ماليزيا	43,171	فيلكرا / ماليزيا
	1,903,232	**اجمالي العشرة الكبار**		**1,589,440**
	81٪	**العشرة الكبار ٪ من المبيعات**		**78٪**
	2,360,244	**اجمالي مبيعات العام**		**2,030,202**



* مجاميع البوتاس الناعم تشمل كل الدرجات الأخرى مثل الصناعي والدرجات الخاصة



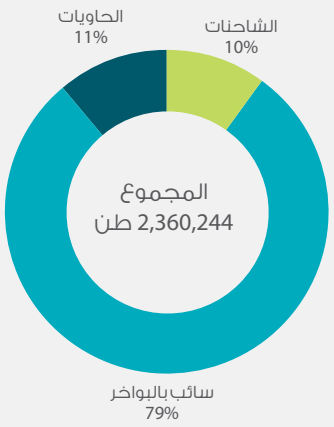
ز. الشحن والخدمات اللوجستية

ارتفعت أسعار الشحن البحري بمعدل ٢٠٪–٢٥٪ في عام ٢٠١٧ عن عام ٢٠١٦. وجاء الإرتفاع بعد أن كانت الأسعار عند أدنى مستوياتها التاريخية في عام ٢٠١٦ حيث كانت أسباب الإرتفاع نتيجة النمو الإقتصادي في عدّة قطاعات فضلاً عن ثبات أسعار الطاقة. كما ساهم تباطؤ تسليم السفن الجديدة بعد عمليات التسليم الكثيفة للبواخر في الفترة ٢٠١٢–٢٠١٦ في ارتفاع أسعار الشحن البحري.

وقد قامت شركة البوتاس العربية بشحن ما مجموعه (١,٨٥٩,٥٤٦) طن متري من ميناء العقبة على ٩٥ سفينة منها ٥٦ مستأجرة من قبل شركة البوتاس العربية، في حين تم شحن ٣٩ باخرة على أساس FOB وبشكل رئيسي إلى مصر واليابان. وشكلت الكميات التي تم شحنها على متن السفن المستأجرة ٨٨٪ من إجمالي الكمية التي تم شحنها من العقبة. ومن المتوقع أن تبدأ المرافق الجديدة في العقبة بالعمل في منتصف عام ٢٠١٨ مما سيؤدي إلى تحسين الكفاءة وخفض وقت التحميل. وسيكون هذا المرفق أحدث مرفق لتحميل البوتاس في العالم.

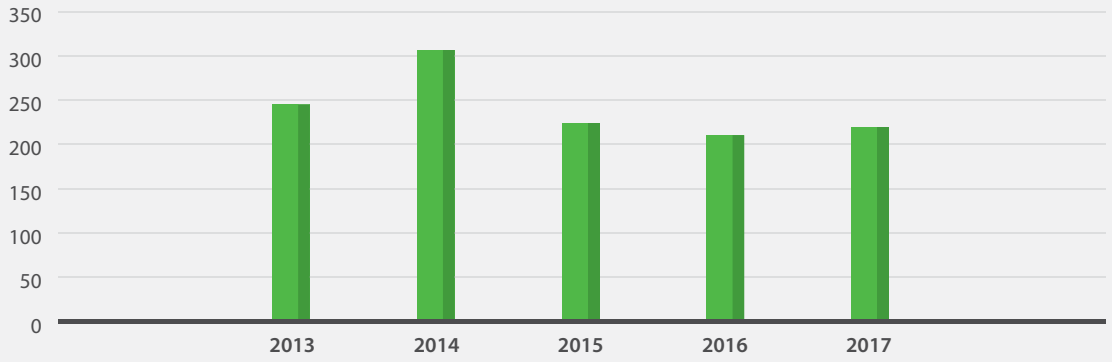
وشكلت عمليات الشحن بالحاويات السائبة جزءاً هاماً من المبيعات حيث ازدادت الأحجام قليلاً على الرغم من العقبات العديدة التي واجهتها عمليات النقل بالشاحنات محلياً. إضافةً إلى ذلك، فقد تم شحن (٤٣,٨١٥) طن متري في أكياس بالحاويات ليصل إجمالي الحاويات إلى حوالي (٢٦٣,٩٦١) طن متري خلال العام.

الشحن حسب الطريقة ٢٠١٧



الشحن بالحاويات السائبة

(الف طن متري)



ح. الأنشطة والترويج الدولي

كان لشركة البوتاس العربية حضوراً هاماً في الإتحاد العالمي للأسمدة والإتحاد العربي للأسمدة إضافةً إلى معهد تغذية النبات الدولي (IPNI)، كما لعبت دوراً هاماً في مجموعات العمل واللجان والمؤتمرات والإجتماعات لهذه المنظمات. وقد تم اعتماد برامج وأنشطة ترويجية للتطبيق العلمي والعملي واستخدام البوتاس، كما قامت الشركة بدعم العديد من المناطق لغايات الترويج في الهند وإفريقيا وباكستان والشرق الأوسط.

قامت الشركة برعاية العديد من برامج الترويج والتدريب في الأردن والمنطقة وشاركت في رعايتها. ومن المتوقع أن يتوسع هذا النشاط في المستقبل حيث سيتم التركيز على الترويج والتدريب والأبحاث في المناطق ذات الصلة المباشرة بالشركة.

٧. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون لإجمالي مشتريات الشركة:

الرقم	اسم المورد	النسبة
1	شركة تسويق المنتجات البترولية الاردنية	6.3%
2	شركة ميغا المحدودة للخدمات الهندسية والبنى التحتية	5.5%
3	شركة مصفاة البترول الاردنية	4.7%

العملاء الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة:

الرقم	اسم العميل	النسبة
1	شركة سينوكم للاسمدة المحدودة	26.2%
2	شركة البوتاس الهندية المحدودة	13.6%

٨. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت. وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

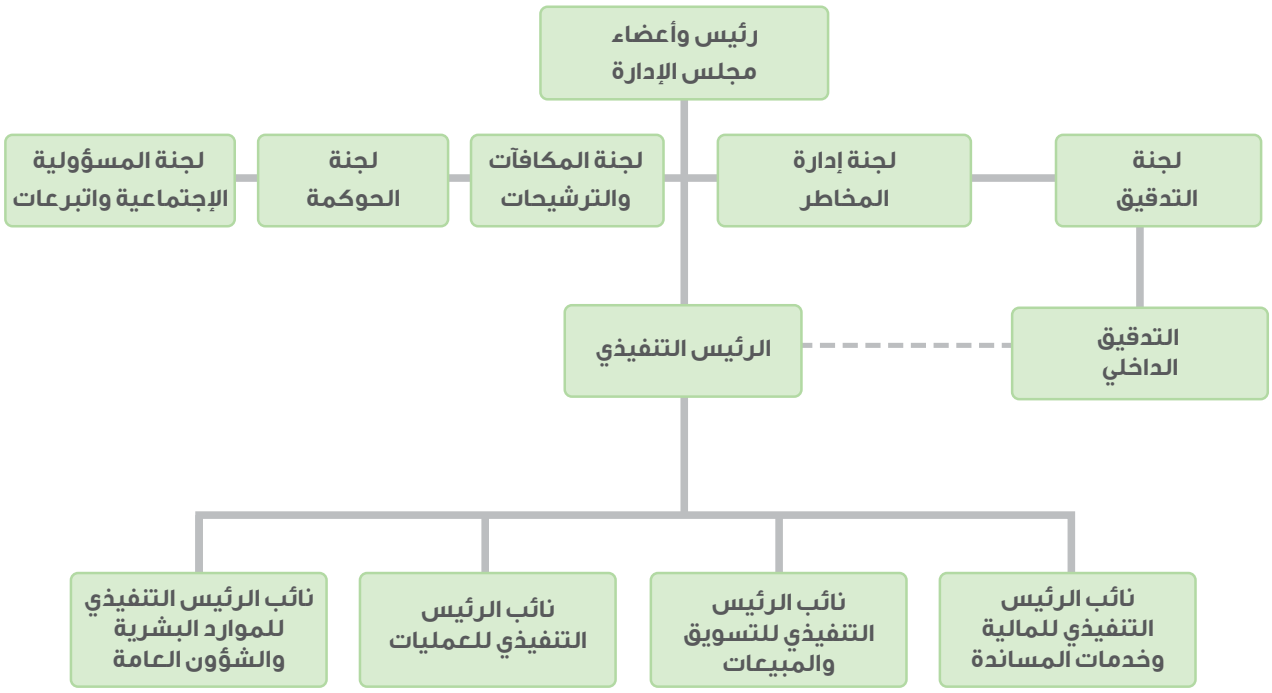
٩. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

لا يوجد

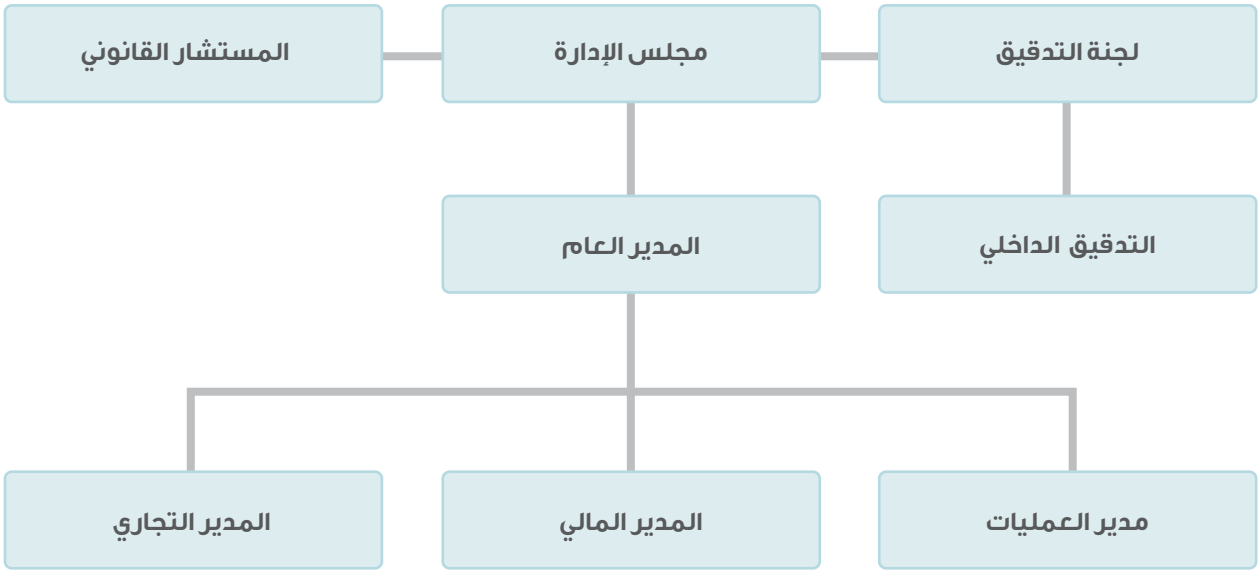
١٠. الهيكل التنظيمي لشركة البوتاس العربية

أ. الهياكل التنظيمية

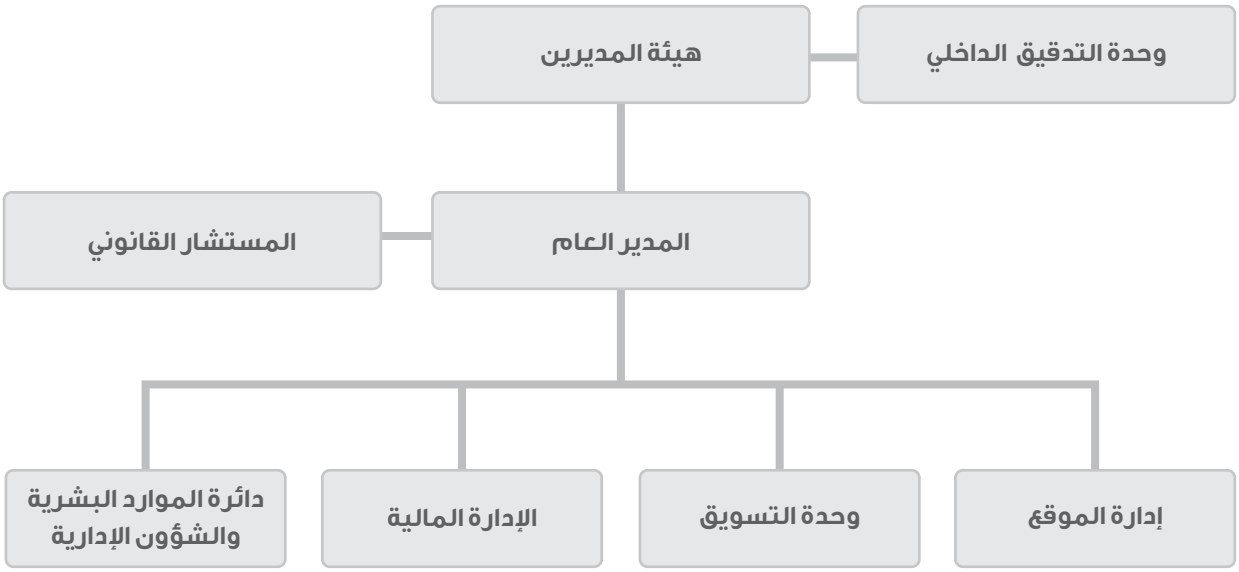
١. شركة البوتاس العربية



٢. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)



٣. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين



ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام ٢٠١٧ في شركة البوتاس العربية ١,٨١١ موظفاً.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية

اسم الشركة	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	الثانوية العامة	المجموع
شركة البوتاس العربية	9	41	5	303	362	1,091	1,811
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	1	10	-	79	46	119	255
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	-	1	-	15	3	59	78
المجموع	**10**	**52**	**5**	**397**	**411**	**1,269**	**2,144**
النسبة المئوية	**0.4%**	**2.4%**	**0.3%**	**18.5%**	**19.2%**	**59.2%**	**100%**

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس ١٢,٨٪ في عام ٢٠١٧.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

نشاطات التدريب في الشركة ٢٠١٧

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	75	897	21
التدريب داخل الأردن	38	117	38
التدريب خارج الاردن	13	19	13
تدريب المجتمع المحلي	-	158	5
الفعاليات الأخرى	47	729	-
المجموع الكلي	**173**	**1,920**	**77**

د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (١,٩١٥) موظفاً، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة بحوالي (١,٨٣) مليون دينار في عام ٢٠١٧ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى (٥٩,٢٣) مليون دينار في نهاية العام.

١١. إدارة المخاطر

بحكم طبيعة نشاطها، فإن الشركة تكون عرضة لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عوامل خارجة عن سيطرة الشركة، حيث يقوم فريق إدارة المخاطر لدى البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن المجلس، وتشمل ما يلي:

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الإقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن البوتاس يستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أوالعوامل الجوية مثل الجفاف و السيول أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة.

تعديل وتغيّر القوانين والتشريعات الحكومية وتتضمن جزأين

أولاً: التشريعات والقوانين المحلية مثل التغيرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها أو التشريعات التي قد تؤثر على الرخص والإجازات المقدمة للشركة أو المتعلقة بأعمالها.

ثانياً: السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة من حيث دعمها للقطاع الزراعي والتي قد تؤثر على كمية المحاصيل الزراعية وبالتالي المبيعات من منتجات الأسمدة.

إرتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

حيث أن عملية إستخراج وإنتاج البوتاس تحتاج إلى كميات كبيرة من المياه والطاقة، فإن شح الموارد وارتفاع سعر المياه والطاقة يؤثران على سعر الإنتاج بشكل مباشر.

على صعيد الطاقة، فإن شركة البوتاس مستمرة بالبحث عن بدائل أقل كلفة. فقد باشرت باستعمال الغاز الطبيعي الأقل كلفة والأرفق بالبيئة من الوقود الثقيل. وكذلك فقد باشرت الشركة باستعمال مولدات للطاقة تعمل على مادة الديزل. كما أن الشركة تقوم حالياً بتركيب توربين يعمل على الغاز الطبيعي (أومادة الديزل) لتوليد الكهرباء و البخار ومن المتوقع دخوله الخدمة في شهر آب ٢٠١٨.

أما على صعيد المياه، فقد عملت الشركة على استغلال مياه الصرف الجوفي في منطقة السمار وعين يونس واستغلال مياه الأودية وفائض مياه عين مغارة. كما تقوم شركة البوتاس بتمويل بناء سد وادي ابن حماد الذي سيساهم بسد احتياجات المجتمعات المحلية من المياه وبعض احتياجات شركة البوتاس. كذلك فإن شركة البوتاس تقدم الدعم الفني عند حصول مشاكل على مياه سد التنور لاستعادة تدفقها بشكل طبيعي.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس. وتقوم شركة البوتاس، وبالشراكة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية، بإنشاء ميناء جديد لتسهيل وتحسين عمليات الشحن من خلال مشروع مشترك هو شركة الموانئ الصناعية الأردنية. إضافةً إلى ذلك، هناك إمكانية لإستخدام الطرق البرية للشحن إلى الدول المجاورة مما سيزيد من مرونة التوزيع.

القضايا العمالية والسياسية

احتمالية حصول اضطرابات عمالية في منشآت الشركة والدوائر العامة بسبب عدم استقرار الأوضاع الإقتصادية والسياسية والإجتماعية في المنطقة، مما قد يؤثر على العمليات التجارية والإستثمارية.

وتعتبر حزمة منافع العاملين في شركة البوتاس العربية من أفضلها في المنطقة. وبالإضافة إلى ذلك، تحافظ إدارة الشركة على قنوات اتصال دائم مع ممثلي النقابات العمالية، حيث يتم عقد اتفاقية عمالية كل سنتين تغطي كافة الإحتياجات أو المتطلبات العمالية لضمان الإستمرارية السلسة للعمليات.

انهيار سدود الملاحات الرئيسة

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض مستوى مياه البحر الميت إلى ظاهرة الحفر الإنهدامية (Sink holes)، وتتأثر بعض سدود الشركة الرئيسية بهذه الظاهرة. وتقوم شركة البوتاس والدوائر الفنية بالرقابة اليومية على السدود للتأكد من سلامتها، كما أن الشركة بصدد إجراء عملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

التعرض للكوارث الطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي، حيث تقع مصانع شركة البوتاس العربية، من المناطق المعرضة للزلازل والفيضانات، وبالتالي فقد تم تشييد جميع المباني في الموقع وفقاً لمواصفات السلامة في كودات البناء، كما تقوم شركة البوتاس بالتأمين الشامل على منشآتها. وتدرس إدارة الشركة حالياً إعداد خطة استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث في هذا الإطار.

١٢. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

أ. تمكنت شركة البوتاس العربية من **ضبط تكاليف الإنتاج** خلال العام ٢٠١٧ للطن الواحد وذلك من خلال تنويع مصادر الطاقة المستخدمة، إضافةً إلى توظيف الموارد البشرية للشركة بشكل فعّال من خلال القيام بالأعمال الفنية التي كانت تنفذ من قبل موردين خارجيين مثل عمليات حفر التكتلات الملحية الأمر الذي كان من شأنه تخفيض النفقات.

ب. عادت شركة البوتاس العربية الى **تحقيق أرباح تشغيلة من عمليات انتاج البوتاس** في العام ٢٠١٧ وذلك بعد عدم تسجيل الشركة لأي ربح تشغيلي في العام ٢٠١٦. ويعود السبب في ذلك إلى ارتفاع كميات الإنتاج للعام الحالي وذلك بعد التوقف الذي حدث في عام ٢٠١٦ لأسباب تتعلّق بالصيانة والتحديث. كما ساهم الطلب القوي على مادة البوتاس عالمياً وضبط النفقات الى تحقيق هامش ربحي ايجابي خلال عام ٢٠١٧.

ج. حققت شركة البوتاس العربية **رقماً قياسياً للمبيعات** بلغ (٢,٣٦) مليون طن، وهو الأعلى في تاريخ الشركة.

١٣. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

تمكنت شركة البوتاس العربية من بيع حصتها في شركة مغنيسيا الأردن وذلك بعد الحصول على كافة الموافقات الحكومية والقانونية والتنظيمية والمؤسسية اللازمة، حيث سجلت الشركة ربحاً بمقدار (٧,٩) مليون دينار كنشاط غير تشغيلي. وتجدر الإشارة إلى أن شركة مغنيسيا الأردن متوقفة عن الإنتاج منذ عام ٢٠٠٥.

١٤. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين واسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٣-٢٠١٧ بآلاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2017	2016	2015	2014	2013
انتاج البوتاس مليون طن	2.32	2.00	2.36	2.09	1.74
مبيعات البوتاس مليون طن	2.36	2.03	2.19	2.24	1.77
ايرادات المبيعات الموحدة	423,277	369,651	527,527	535,465	521,209
ايرادات مبيعات البوتاس	364,332	322,265	472,885	475,051	482,591
اجمالي الربح	104,755	65,635	213,413	140,507	183,296
الربح من العمليات	64,076	25,582	145,611	85,681	122,986
مصاريف التمويل	6,853	5,754	609	641	1,027
ايرادات أخرى	11,489	16,269	1,887	3,338	1,588
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	89,843	62,244	131,133	99,676	130,661
صافي الموجودات الثابتة	219,481	232,078	244,082	291,846	33,947
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	77,648	64,503	9,377	9,919	12,266
صافي حقوق المساهمين	807,885	805,065	892,190	860,982	886,488
نسبة المديونية	1.24%	0%	0%	0.01%	0.15%
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	10%	7%	13%	11%	13%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	10%	8%	15%	12%	15%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	7.9	8.3	4.7	6.2	5.1
سعر الإغلاق للسهم / دينار	16.85	19.18	21.00	19.50	28.05
الأرباح الموزعة	*	83,317	99,981	99,981	124,977
نسبة الأرباح الموزعة	*	100%	120%	120%	150%
حصة السهم من صافي الربح/ دينار	1.08	0.8	1.6	1.2	1.6
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	15.6	23.7	13.3	16.25	17.9
رسوم التعدين دينار/ طن منتج	3.16	2.0	10.1	6.4	14.6

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٧ في اجتماع الهيئة العامة.

١٥. تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد (٢١٩) مليون دينار في عام ٢٠١٧ مقابل (٢٣٢) مليون دينار لعام ٢٠١٦ أي بنقصان نسبته ٦٪ وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.

ب. المخزون

في عام ٢٠١٧، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس (١١,٥) مليون دينار (١٤٤) ألف طن، مقابل (٢٠) مليون دينار (١٩٨) ألف طن في نهاية عام ٢٠١٦.

ج. الإستثمارات

ارتفعت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة من (١٤٠) مليون دينار في عام ٢٠١٦ إلى (١٥٩) مليون دينار في عام ٢٠١٧، أي بزيادة مقدارها ١٣٪، نتيجة لقيد حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفة مطروحاً منه أية توزيعات نقدية وحسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية.

د. القروض

ارتفع رصيد القروض الطويلة الأجل الموحد الى (١١,٦) مليون دينار في عام ٢٠١٧ من (٣٤) ألف دينار في عام ٢٠١٦.

ه. إيرادات المبيعات

بلغت ايرادات المبيعات الموحدة في العام ٢٠١٧ (٤٢٣,٣) مليون دينار مقارنةً بـ (٣٦٩,٧) مليون دينار في العام ٢٠١٦ بارتفاع بلغت نسبته ١٥٪. ويعزى الإرتفاع في ايرادات المبيعات بشكلٍ رئيسي إلى إرتفاع الطلب على مادة البوتاس وذلك كنتيجة لإرتفاع الطلب من الأسواق الرئيسية مثل الهند والصين. كما ارتفعت أسعار البوتاس في العام ٢٠١٧ وذلك بعد وصول الأسعار إلى مستوياتٍ دنيا قياسية في عام ٢٠١٦. وشكلت ايرادات مبيعات البوتاس من الايرادات الاجمالية ما نسبته ٨٣٪. وشكلت ايرادات شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية / كيمابكو ما يقارب ١٧٪.

و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2017	2016	2015	2014	2013
الكلفة الإجمالية الموحدة	359	343	395	460	411.1
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	319	304	314	395	338
مصاريف البيع والتوزيع	19.4	17.9	20.1	18.9	17
رسوم التعدين	7.3	4.1	23.7	13.3	25.9
المصاريف الإدارية والعمومية	14	18	23.9	22.6	17.3

ز. الأرباح

بلغت أرباح عام ٢٠١٧ الموحدة قبل الضريبة (١٠٦,٢) مليون دينار، وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح العام الموحد (٨٩,٨) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (٦٢,٢) مليون دينار لعام ٢٠١٦.

ح. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (٨٠٨) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٧ مقارنة بقيمة بلغت (٨٠٥) مليون دينار بنهاية عام ٢٠١٦.وبذلك تصبح القيمة الدفترية لسهم الشركة (٩,٧) دينار كما في نهاية عام ٢٠١٧.

١٦. الخطة المستقبلية

تسعى شركة البوتاس العربية الى وضع خطة مستقبلية من أجل المحافظة على استمرارية عمل الشركة وذلك من خلال الوصول بإنتاج البوتاس إلى الوضع الأمثل الذي يحقق توازناً مع الطلب العالمي وبالتالي تحقيق المنفعة القصوى لمساهمي الشركة. وفي ضوء احتدام المنافسة على المستوى العالمي وما قد يترتب عليه من انخفاض في كميات وأسعار البيع، فإن الشركة ستستمر في تركيز جُل اهتمامها في الأعوام القادمة على خفض كلف الإنتاج إلى أقل مستوى ممكن وتحقيق مستويات الإنتاج المثلى. وقد بدأت الشركة بتطبيق العديد من المشاريع التي من شأنها خفض الكلف بالتوازن مع العمل على تحفيز الإنتاج من خلال المنتجات الرئيسية للشركة والصناعات المشتقة ورفع مستوى الأداء في أعمالها والتي من المتوقع أن تعود بالمنفعة على كل من الشركة والاقتصاد الوطني.

أ. السلامة:

تستمر الشركة في وضع السلامة في أعلى سلم أولوياتها وذلك من خلال استمرارها بوضع الأسس السليمة والآمنة للعمل والعمال. وتركز الشركة حالياً على إيجاد بيئة عمل خالية من الإصابات خلال الأعوام القادمة من خلال تطوير ثقافة العمل.

ب. تنويع مصادر الطاقة:

تعتمد الشركة في الوقت الحالي على الغاز الطبيعي لتوفير احتياجاتها من الطاقة بدلاً من استخدام مصادر طاقة ذات تكلفة عالية كالوقود الثقيل. وقد حقق هذا الأمر وفورات كبيرة للشركة الأمر الذي من شأنه تعظيم الأرباح والمحافظة على ديمومة الشركة. وتجدر الإشارة الى أنه تم الإنتهاء من تنفيذ الإنشاءات اللازمة لمد خط الغاز الى مصانع الشركة في غور الصافي وتركيب المعدات اللازمة في المصانع في شهر كانون الثاني من عام ٢٠١٧، حيث تم تجهيز معدات الشركة للعمل على نوعين من الوقود (الوقود الثقيل والغاز الطبيعي) لإيجاد المرونة الكافية لتحويل الوقود المراد حرقه وحسب سعر كل مصدر.

ج. كلف الكهرباء:

توليد الطاقة: بدأت الشركة تركيب توربين غازي لتوليد الكهرباء والبخار اعتماداً على الغاز الطبيعي ومادة الديزل، الأمر الذي من شأنه تخفيض كلف الإنتاج على الشركة.

د. الموارد المائية:

بدأت الشركة الإستفادة من مشروع سد وادي ابن حمّاد اعتباراً من نهاية عام ٢٠١٧. وتجدر الإشارة الى أن سعة سد وادي ابن حماد تبلغ حوالي أربعة ملايين متر مكعب سنوياً. ومن المتوقع أن تحقق الشركة وفورات مالية في كلف المياه، حيث تنص الإتفاقية على استرداد كلفة انشاء السد الممولة من قبل شركة البوتاس عن طريق تخفيض تعرفة المياه المستخدمة من قبل الشركة.

كما قامت الشركة بتوقيع إتفاقية لتمويل إنشاء سد الوادات الذي تشيده سلطة وادي الأردن بكلفة تصل لغاية ٤ مليون دينار ومن المتوقع الإنتهاء من تنفيذه خلال سنة إلى سنتين مما سيوفر مياهاً إضافية لغايات التصنيع وللمزارعين تقدر بحوالي نصف مليون متر مكعب سنوياً.

ه. الإنتاج:

تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعظيم وزيادة الإنتاج من خلال استعراض البدائل المتاحة وإمكانية زيادة الكفاءة للمصانع الحالية ومساحات التبخير.

- تم الإنتهاء في عام ٢٠١٧ من التوسعة الخاصة بزيادة القدرة الإنتاجية من البوتاس الحبيبي، حيث تم مضاعفة الطاقة الإنتاجية من ٢٥٠ ألف طن سنوياً لتصل الى ٥٠٠ ألف طن سنوياً.
- وقعت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة هيدروكونستركتيا إس. إيه الرومانية، بهدف إعادة بناء اثنين من السدود في منطقة امتياز الشركة، وتأتي هذه الخطوة ضمن مشروع توسعة إنتاج الشركة بمقدار ١٨٠ ألف طن سنوياً.
- منطقة اللسان: تقع منطقة اللسان خارج منطقة امتياز شركة البوتاس العربية، ومن المتوقع ان تقوم الحكومة الاردنية بإجراء دراسة فنية لهذه المنطقة من أجل التعرف على الكميات الموجودة فيها. وقد خصصت الشركة مبلغاً لتمويل الدراسة المنوي إجراؤها من قبل شركة متخصصة حيث أنه وبناءً على نتائج الدراسة الفنية والجدوى الإقتصادية من المشروع،

سيدرس مجلس إدارة الشركة المنافسة في الحصول على حقوق الامتياز في منطقة اللسان في حال تقرر فتح المجال للشركات.

و. الصناعات المشتقة: وقعت شركة البوتاس العربية وشركة يارا النرويجية مذكرة تفاهم استثمارية لرفع إنتاج شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) بواقع (١٧٥) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم ليصبح الإنتاج الكلي منها (٣٥٠) ألف طن من خلال بناء مصنع جديد بخط إنتاج حديث بالإضافة الى المصنع القائم حالياً.ويعتمد قرار السير في المشروع على نتائج الدراسات الفنية والإقتصادية التي يقوم بها الشركاء حالياً، حيث من المتوقع أن يتم مناقشة نتائج الدراسات خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٨ لاتخاذ القرار المناسب حول هذا المشروع.

ز. ميناء العقبة: تستمر الشركة في مشروع توسعة وإعادة تأهيل الميناء الصناعي في العقبة من خلال مشاركتها في الشركة الأردنية للموانئ الصناعية ومتابعة أعمال هذ الشركة الموكل إليها مشروع الميناء الصناعي. وقعت شركة الموانئ الأردنية الصناعية يوم ١/ ٢/ ٢٠١٥ اتفاقية مع ائتلاف شركتي «تكنيكاس ريونداس» وشركة «بي اتش بي» الاسبانيتين (TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A) تقوم بموجبه الشركتان بإعادة تأهيل وتوسعة الميناء الصناعي في الميناء الجنوبي لخليج العقبة، والذي تملكه مناصفةً شركتا البوتاس العربية ومناجم الفوسفات الأردنية، وذلك لخدمة استيراد مدخلات الإنتاج وتصدير المنتجات النهائية عبر ميناء متخصص في الغايات الصناعية.

ط. بدأت شركة البوتاس العربية بعمل التصاميم الأولية من أجل إنشاء محطة ضخ مياه جديدة تعمل على ضخ الماء المالح من البحر الميت الى ملاحات الشركة المخصصة لرفع كثافة المحلول الملحي في الماء. ويعد هذا المشروع ذو أهمية عالية من اجل المحافظة على إنتاجية الشركة في المستقبل.

ن. أقرت ادارة شركة البوتاس العربية مشروع إنشاء مستودعات تخزين جديدة في غور الصافي لمنتجات البوتاس المختلفة. ويهدف هذا المشروع الى تجهيز المستودعات الجديدة بأحدث وسائل التكنولوجيا المستخدمة عالمياً وذلك من أجل تحقيق أفضل مستويات الجودة للمنتج المصدّر سواءً على مستوى نقاء المنتج أو طرق التغليف الموافقة للمواصفات والمقاييس العالمية. وسيعمل هذا المشروع على تمكين الشركة من تعزيز ثقة العملاء وتحقيق أعلى درجات الرضا لديهم في مختلف الأسواق العالمية.

١٧. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي ٢٠١٧ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيمابكو	النميرة	المجموع
42	20	15	77

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي ٢٠١٧ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيمابكو	النميرة	المجموع
83.5	0	0	83.5

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية ٢٠١٧ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيمابكو	النميرة	المجموع
358	17.4	10.7	386.1

١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	–	–	لا يوجد
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	الأردنية	–	–	لا يوجد
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	الأردنية	–	–	لا يوجد
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠	الأردنية	–	–	لا يوجد
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠	الأردنية	–	–	لا يوجد
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي	الأمريكية	–	–	لا يوجد
وين براونلي	عضو مجلس إدارة	الكندية	–	–	لا يوجد
إيان غايل	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥	البريطانية	–	–	لا يوجد
ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦	الأردنية	–	–	لا يوجد
محمد رضا على سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة	الكويتية	–	–	لا يوجد
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	الإماراتية	–	–	لا يوجد
معن فهد عبد الكريم النسور	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥	الأردنية	–	–	لا يوجد
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥	الأردنية	–	–	لا يوجد
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥	العراقية	–	–	لا يوجد
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥	العراقية	–	–	لا يوجد
سالم حسني سالم بريبش	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨	الليبية	–	–	لا يوجد
نجيب محمد محمد اوحيده	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	الليبية	–	–	لا يوجد
فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة	الكويتية	–	–	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي	الامريكية	–	–	لايوجد
سكوت ريموند ماسكا Scott Raymond Maczka	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩، ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/١	الامريكية	–	–	لايوجد
لين برنارد كنور Lane Bernard Knorr	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠	الكندية	–	–	لايوجد
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الاردنية	–	–	لايوجد
عدنان سليمان فارس المعايطه	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الاردنية	–	–	لايوجد
محمد عبد الرحمن الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة اعتباراً من ٢٠١٧/٤/١٩	الاردنية	–	–	لا يوجد
محمد عبد الفتاح محمد ابو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة اعتباراً من ٢٠١٧/١٢/٢٠	الاردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المجموع			**2,085**	**2,085**	

١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
لا يوجد	–	–	–	–	–

٢٠. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. أقارب أشخاص مجلس الإدارة

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31
لا يوجد	–	–	–	–

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الاسهم كما في 2017/12/31	عدد الاسهم كما في 2016/12/31
لبنى مروان عبد الفتاح أبو زهرة	زوجة جعفر محمد حافظ سالم	الاردنية	800	800
عاليه مصطفى عبد الفتاح نصار	زوجة محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	الاردنية	155	155
المجموع			**955**	**955**

٢١. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الأسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل حضورلجان والتنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات اخرى	إجمالي المزايا السنوية
وزارة المالية			–	**15,000**	**26,100**	**5,000**	–	–	**46,100**
معالي السيد جمال احمد مفلح الصرايره (أ)+(ب)	رئيس المجلس	الاردنية	207,000	3,000	6,750	–	26,000	–	242,750
ممثلو شركة إدارة المساهمات الحكومية			–	**41,250**	**21,500**	**15,000**	–	–	**77,750**
"أحمد جمال " نواف محمد البطاينة (ب)	عضو	الاردنية	–	3,000	2,250	–	–	–	5,250
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري – لغاية ٢٠١٧/٦/١٩ (ب)	عضو	الاردنية	–	3,000	3,000	–	–	–	6,000
مفرح دخيل الله جمعه الطراونة اعتبارا من ٢٠١٧/٦/٢٠	عضو	الاردنية	–	–	–	–	–	–	–
سعد صالح العلقان ابوحمور اعتبارا من ٢٠١٧/٥/١٦	عضو	الاردنية	–	–	–	–	–	–	–
ممثلو شركة بي سي إس الاردن المحدودة PCS JORDAN LLC			–	**49,500**	–	**13,958**	–	–	**63,458**
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann	عضو	الامريكية	–	–	–	–	–	–	–
وين براونلي Wayne R. Brownlee	عضو	الكندية	–	–	–	–	10,000	–	10,000
إيان غايل Iain R. Guille لغاية ٢٠١٧/١٠/١٥	عضو	البريطانية	–	–	–	–	5,000	–	5,000
ريم هيثم جميل القسوس اعتبارا من ٢٠١٧/١٠/١٦	عضو	الاردنية	–	3,750	1,200	1,042	–	–	5,992
ممثلو الشركة العربية للتعدين			–	–	–	**10,000**	–	–	**10,000**
محمد رضا علي سلطان	نائب الرئيس	الكويتية	–	18,000	–	–	8,750	–	26,750
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو	الإماراتية	–	18,000	–	–	10,000	–	28,000
ممثلو المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي			–	**18,000**	**11,200**	**5,000**	–	–	**34,200**
معن فهد النسور لغاية ٢٠١٧/٨/١٤	عضو	الاردنية	–	–	–	–	5,750	20,000	25,750
فادي عبدالوهاب عبدالفتاح ابو غوش اعتبارا من ٢٠١٧/٨/١٥	عضو	الاردنية	–	–	–	–	–	–	–
ممثل الحكومة العراقية			–	–	–	**5,000**	–	–	**5,000**
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي لغاية ٢٠١٧/٢/٥	عضو	العراقية	–	1,750	–	–	–	–	1,750
صفاء الدين فخري عبدالمجيد ال فؤاد اعتبارا من ٢٠١٧/٢/٦	عضو	العراقية	–	16,250	–	–	8,750	–	25,000
ممثل الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية			–	–	–	**5,000**	–	–	**5,000**
سالم حسني سالم حسين بريش لغاية ٢٠١٧/٥/٢٧	عضو	الليبية	–	7,350	–	–	2,500	–	9,850
نجيب محمد محمد اوحيده اعتبارا من ٢٠١٧/٥/٢٨	عضو	الليبية	–	10,650	–	–	6,250	–	16,900
ممثل الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت			–	18,000	–	5,000	–	–	23,000
فهد ماجد السلطان السالم	عضو	الكويتية	–	–	–	–	10,000	–	10,000
مجموع جزئي			**207,000**	**226,500**	**72,000**	**65,000**	**93,000**	**20,000**	**683,500**

المزايا العينية:

أ. يصرف لرئيس مجلس الادارة سيارتان بالسائق

ب. بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لوزارة المالية اعتبار من شهر اذار ٢٠١٧

ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن ومرافق	مكافأة نهاية الخدمة	إجمالي المزايا السنوية
برنت ادوارد هايمان (أ) Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي	الامريكية	173,616	–	13,000	52,565	–	239,181
سكوت ريموند ماسكا (أ) Scott Raymond Maczka	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة لغاية ٢٠١٧/٤/١٩ ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي اعتباراً من ٢٠١٧/٠٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/٠١	الامريكية	97,033	–	–	55,302	–	152,335
لين برنارد كنور (أ) Lane Bernard Knorr	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠	الكندية	99,307	–	5,400	41,465	–	146,172
محمد عبد الرحمن الرازم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة اعتبارا من ٢٠١٧/٥/١	الاردنية	63,610	9,617	3,000	–	–	76,227
جعفر محمد حافظ سالم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الاردنية	136,228	6,000	9,600	–	–	151,828
عدنان سليمان فارس المعايطه (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الاردنية	120,750	6,500	–	–	–	127,250
المجموع الجزئي			**690,545**	**22,117**	**31,000**	**149,332**	–	**892,994**
المجموع الكلي								**1,576,494**

المزايا العينية:

أ. يصرف لكل من الرئيس التنفيذي ونائبي الرئيس التنفيذي سيارتان بالسائق

ب. يصرف لكل من أعضاء الإدارة التنفيذية سيارة بالسائق

٢٢. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٣-٢٠١٧

في عام ٢٠١٧، استمرت شركة البوتاس العربية بالعمل على نهجها الذي يقضي بإطلاع كافة الأطراف المعنية بشفافية تامة وباستمرار على آخر التطورات في سوق البوتاس العالمية، وبتوجهات الشركة للتعامل مع هذه التطورات. وبالتالي فليس خفياً على أحد أن الأوضاع التي عصفت بسوق البوتاس العالمي في السنوات الماضية والمتمثلة في انخفاض سعر بيع البوتاس إلى أدنى مستوى منذ عشر سنوات، أدت إلى أزمة عالمية ليس في قطاع انتاج البوتاس فحسب، بل في قطاع الأسمدة بأسره. وقد دفعت هذه الأزمة ببعض كبار المنتجين إلى إغلاق مشاريع انتاجية وتسريح مئات العاملين.

ومع أن أزمة البوتاس العالمية كان لها تأثير لا يستهان به على أرباح شركة البوتاس العربية إلا أن الشركة تعاملت مع هذه الأوضاع بحكمة وروية، حيث ركزت جهودها على خفض النفقات الإنتاجية والتوسع في الإنتاج لخفض كلفة الإنتاج للطن، والتركيز على الصناعات المشتقة التي كان لها أكبر الأثر في توفير الأرباح خلال الأزمة. وقد مكنت هذه السياسات الحصيفة شركة البوتاس العربية من اجتياز الفترة الحرجة السابقة دون الحاجة لتسريح أي من العاملين. هذا كما أن شركة البوتاس العربية استمرت في أداء دورها الوطني كصرح اقتصادي ريادي، مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله، أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، وبقيم الشركة الأساسية والتي تشمل الشراكة مع المجتمعات المحلية.

ومع أن شركة البوتاس العربية اضطرت إلى خفض موازنة المسؤولية الإجتماعية والإستثمار في تنمية المجتمعات المحلية بالمقارنة مع السنوات السابقة، إلا أن هذه الموازنة، عند قياسها كنسبة من أرباح الشركة، لا تزال من أعلى موازنات المسؤولية الإجتماعية للشركات في العالم أجمع. وفيما يلي تفصيل لإنفاق المسؤولية الاجتماعية على مدى السنوات الخمس الماضية:

	2017	2016	2015	2014	2013	المجموع	المعدل السنوي	%
التعليم	2,307,600	2,323,760	2,162,372	2,203,257	2,331,820	11,328,809	2,265,762	26%
التنمية الإجتماعية	1,699,667	1,184,220	1,670,855	1,554,419	1,848,901	7,958,062	1,591,612	18%
الجهات الرسمية	780,882	1,092,692	2,914,094	1,683,948	2,054,591	8,526,207	1,705,241	19%
المياه والبيئة	111,243	68,400	711,320	256,147	1,241,700	2,388,810	477,762	5.5%
الصحة	1,484,060	2,521,744	1,809,400	831,740	1,328,170	7,975,114	1,595,023	18%
الرياضة	929,906	432,915	372,484	604,550	487,500	2,827,355	565,471	6.5%
دور العبادة	203,400	176,348	219,568	186,899	356,673	1,142,888	228,578	3%
النشاطات الثقافية	254,300	244,215	240,000	209,340	312,150	1,260,005	252,001	3%
النقابات المهنية	79,000	73,806	38,605	102,700	38,495	332,606	66,521	1%
المجموع	**7,850,058**	**8,118,100**	**10,138,698**	**7,633,000**	**10,000,000**	**43,739,856**	**8,747,971**	**100%**

البوتاس العربية
Arab Potash
تم تشيد هذا البناء في عهد
جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين
على نفقة شركة البوتاس العربية 2017
مدرسة حليمة السعدية الاساسية المختلطة

٢٣. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

إن الالتزام بمتطلبات البيئة يعتبر موضع اهتمام لدى الشركة على كافة المستويات. فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة التي تعتبر مصادر الشركة. وإن الشركة عازمة على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الإحترام والعناية. لذا، فقد تم التخطيط لنشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد كذلك للإبقاء على المناظر الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة. وتفتخر الشركة بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية والحصول على شهادة المطابقة العالمية (ISO 14001) بهذا الخصوص. فعلى الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث أي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وتربة

وذلك عن طريق رصد كافة الحلول والإستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وابقائها في مستوياتها المقبولة بيئياً وتلتزم الشركة بتحقيق هذه الأهداف البيئية على مدار الوقت للتقليل والتخفيف من كافة الأضرار البيئية، ويتجلى ذلك في مشروع محطات الرصد للهواء المحيط وارتباطه بشكل مباشر مع وزارة البيئة لضمان جودة الهواء المحيط وفق المعايير القانونية وايضا تنفيذ القياسات البيئية الدورية في المصانع، كذلك القيام بجولات بيئية تفتيشية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئة العمل المناسبة للعاملين، وعلى صعيد توفير الطاقة والبيئة معاً، فقد قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيعود على الشركة بالتوفير والتقليل من الملوثات الخارجة من المداخن بدرجة عالية مقارنةً بالوقود الثقيل المستخدم حالياً.

ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، ولكن تقوم الشركة بالتواصل مع المدارس والمجتمعات لقيادة واستلهام مبادرات مستديمة ويتركز ذلك حول بناء حلول بيئية على أرض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع والحافز وتوسيع جهودنا لتشمل غيرنا، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة والمشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة البيئة للشركة.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

تتميز شركة البوتاس بكونها إحدى أكبر الشركات في الأردن، بينما تقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة، مما يضع على عاتقها مسؤولية مضاعفة للعمل على النهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة. واستجابةً لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٣–٢٠١٧ ما معدله حوالي (٩) ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الإجتماعية.

٢٤. اجتماعات الهيئة العامة

تلتـزم الشـركة بشـكل عـام بالقواعـد العامـة لاجتماعـات الهيئـة العامـة حيـث تتـم ادارة الاجتماعـات بشـكل يسـمح للمسـاهمين بالمشـاركة الفاعلـة والتعبيـر عـن آرائهـم بحريـة تامـة والحصـول علـى إجابـات علـى تسـاؤلاتهم وتوفيـر المعلومـات الكافيـة بمـا يمكنهـم مـن اتخـاذ قراراتهـم. وقـد تـم عقـد اجتمـاع للهيئـة العامـة للمسـاهمين غيـر العادي في هـذا العـام بتاريـخ ٢٠١٧/١٠/١٥.

٢٥. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجـد أيـة عقـود أو مشـاريع أو إرتباطـات عقدتهـا الشـركة مـع الشـركات التابعـة أو الشـقيقة أو الحليفـة أو رئيـس مجلـس الإدارة أو أي عضـو مـن أعضـاء المجلـس أو الرئيـس التنفيـذي أو أي موظـف فـي الشـركة أو أقاربهـم عـدا عـن تلـك المبينـة فـي القوائـم الماليـة الموحـدة.

٢٦. الإقرارات والتوصيات

إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠١٨. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

رئيس مجلس الإدارة
معالي جمال أحمد الصرايرة

نائب رئيس مجلس الإدارة
محمد رضا علي سلطان

عضو مجلس الإدارة
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور

عضو مجلس الإدارة
عزة محمد سعيد راشد السويدي

عضو مجلس الإدارة
صفاء الدين فخري عبدالمجيد آل فؤاد

عضو مجلس الإدارة
برنت إدوارد هايمان

عضو مجلس الإدارة
نجيب محمد محمد أوحيدة

عضو مجلس الإدارة
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش

عضو مجلس الإدارة
فهد ماجد السلطان السالم

عضو مجلس الإدارة
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

عضو مجلس الإدارة
وين براونلي

عضو مجلس الإدارة
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

عضو مجلس الإدارة
ريم هيثم جميل القسوس

كما يقر رئيس مجلس ادارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٧.

رئيس مجلس الإدارة
معالي جمال أحمد الصرايرة

الرئيس التنفيذي
برنت إدوارد هايمان

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة
محمد عبد الرحمن الرازم

التوصيات

يرجو المجلس من هيئتكم الموقرة الموافقة على ما يلي:

١. تلاوة وقائع الإجتماع العادي السابق للهيئة العامة.

٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٧ والخطة المستقبلية لها.

٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.

٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.

٥. إقرار نسبة توزيع الأرباح.

٦. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ وتحديد أتعابهم.

٧. إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العام ٢٠١٧ ضمن حدود القانون.

٨. أية أمور أخرى.

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وشركة (PCS JORDAN LLC) على ما قدموه من دعم ومساندة للشركة.

كما يتقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.

تقرير الحوكمة

١. المقدمة

إن الحوكمة من أهم عناصر نجاح الشركات في تطوير أدائها حيث أصبحت الحاجة ملحة للإلتزام بتعليمات الحوكمة في ظل الإنفتاح الاقتصادي. ولتحقيق ذلك، يعتزم مجلس إدارة شركة البوتاس العربية المضي قدماً في الإمتثال بتعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بموجب قرار مجلس مفوضي هيئة الاوراق المالية رقم ٢٠١٧/١٤٦ حيث اصبحت هذه التعليمات الزامية ويعمل بها اعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٢، كما تلتزم شركة البوتاس العربية بمعايير حوكمة الشركات التي تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

وفي ضوء التطورات التي طرأت على الاقتصاد الوطني بكافة مستوياته وبالتوازي مع جهود هيئة الأوراق المالية لتطوير السوق الوطني لرأس المال ولوضع إطاره الرقابي والتنظيمي وحسب متطلبات التعليمات، تم تخصيص جزء خاص بتقرير الحوكمة في التقرير السنوي ويحتوي هذا التقرير على ما يختص بتشكيل مهام مجلس الادارة واللجان المنبثقة عنه وجميع متطلبات الحوكمة الخاصة بالشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق رأس المال الأردني، وذلك بهدف إرساء إطار واضح لتنظيم علاقاتها وإداراتها وتحديد حقوقها وواجباتها ومسؤولياتها وبالتالي تحقيق أهدافها وحماية حقوق كافة أصحاب المصالح المرتبطة بها. وتقوم هذه القواعد بشكل رئيسي على عدد من التشريعات، ومن أهمها قانون الأوراق المالية والأنظمة الصادرة بمقتضاه، وقانون الشركات والمبادىء الدولية التي أرستها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD).

وفي هذا الصدد، تعمل الشركة على تنفيذ متطلبات هيئة الأوراق المالية للامتثال بالقواعد واللوائح المعمول بها، حيث قام مجلس الإدارة بمراجعة تعليمات الحوكمة واتخذ قراراً بإعادة تشكيل اللجان الدائمة المنبثقة عن المجلس وهي: لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة ولجنة إدارة المخاطر. وقد تم تعيين ضابط ارتباط لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية وبدأت جميع اللجان بوضع مواثيق خاصة بها تماشياً مع تعليمات الحوكمة للشركات المدرجة لعام ٢٠١٧.

٢. تشكيل ومهام مجلس الإدارة

أ. تشكيل المجلس

١. يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة يتكون من ١٣ عضواً

ويتمتع جميع أعضاء مجلس الإدارة بمؤهلات وقدر كافي من الخبرة والمعرفة بالأمور الإدارية والمالية وملمين أيضاً بحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

٢. نسبة التمثيل النسائي في المجلس

بلغت نسبة التمثيل النسائي في مجلس إدارة الشركة ١٥٪ من العدد الكلي لأعضاء مجلس الإدارة ممثلة بالسيدة ريم هيثم جميل القسوس ممثلاً عن شركة بي سي أس الاردن، والسيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين.

٣. أمين سر مجلس الادارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.

ب. مهام ومسؤوليات مجلس الادارة

يلتزم مجلس إدارة شركة البوتاس بتعليمات الحوكمة حيث يضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والاجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وأهدافها وتعظيم حقوق المساهمين وخدمة المجتمع المحلي، واتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لضمان الالتزام بأحكام التشريعات النافذة.

ضابط ارتباط الحوكمة

وحيث أن تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس الادارة، فقد تم تعيين السيدة انتصار فهد عبد النسور كضابط ارتباط الحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

اجتماعات مجلس الادارة

يلتزم مجلس إدارة الشركة فيما يختص بعدد اجتماعات مجلس الإدارة، حيث يعقد مجلس الإدارة ستة اجتماعات سنوياً وتصدر قرارات مجلس الإدارة بالأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين، واذا تساوت الأصوات يرجّح الجانب الذي صوت معه رئيس الإجتماع.

عقد مجلس إدارة الشركة ستة اجتماعات خلال عام ٢٠١٧.

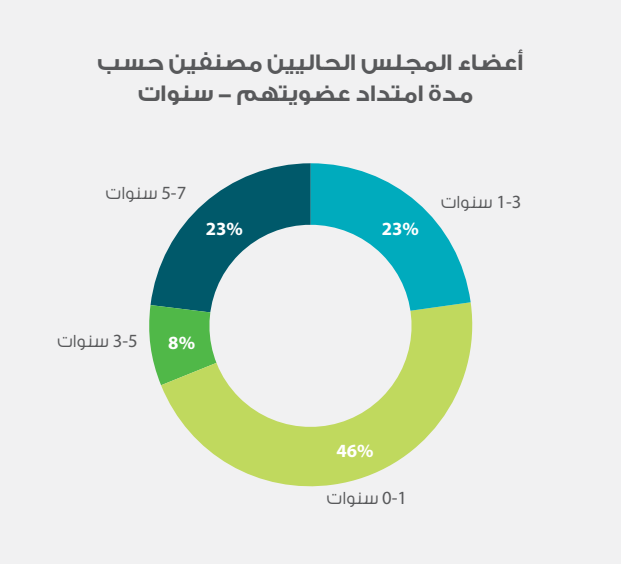
٣. أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقيلين

أ. يبيّن الجدول التالي أعضاء مجلس ادارة شركة البوتاس العربية الحاليين والمستقيلين (الاعتباريين والطبيعيين) كما يبين الجدول لكل عضو فيما اذا كان تنفيذياً او غير تنفيذياً وفيما إذا كان العضو مستقلاً أو غير مستقلاً:

الإسم	الممثلين	المنصب	الاستقلالية	العضوية
وزارة المالية – بدلاً عن شركة إدارة المساهمات الحكومية اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦			غير مستقل	–
	معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
شركة إدارة المساهمات الحكومية			غير مستقل	–
	"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
	سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	غير مستقل	غير تنفيذي
	مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠	غير مستقل	غير تنفيذي
	مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٦/٢٠	غير مستقل	غير تنفيذي
شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)			غير مستقل	–
	برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي	غير مستقل	تنفيذي
	وين براونلي	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
	إيان غايل	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/١٠/١٥	غير مستقل	غير تنفيذي
	ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦	غير مستقل	غير تنفيذي
الشركة العربية للتعدين			غير مستقل	–
	محمد رضا علي سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
	عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي			غير مستقل	–
	معن فهد عبد الكريم النسور	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٨/١٥	غير مستقل	غير تنفيذي
	فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥	غير مستقل	غير تنفيذي
الحكومة العراقية			مستقل	–
	عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٢/٥	مستقل	غير تنفيذي
	صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥	مستقل	غير تنفيذي
الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية			مستقل	–
	سالم حسني سالم بريش	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٧/٥/٢٨	مستقل	غير تنفيذي
	نجيب محمد محمد اوحيده	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	مستقل	غير تنفيذي
الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت			مستقل	–
	فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة	مستقل	غير تنفيذي

ب. مدة تمثيل الأعضاء الحاليين في مجلس الإدارة

عدد الأعضاء	المدة (سنوات)	النسبة
6	0-1	46%
3	1-3	23%
1	3-5	8%
3	5-7	23%
13		**100%**



ج. عدد اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام ٢٠١٧ وبيان الأعضاء الحاضرين

عقد مجلس ادارة شركة البوتاس العربية ستة اجتماعات خلال العام ٢٠١٧، ويمثل الجدول التالي بيان لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين:

الاسم	الإجتماع الأول	الإجتماع الثاني	الإجتماع الثالث	الإجتماع الرابع	الإجتماع الخامس	الإجتماع السادس	المجموع
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سعد صالح العلقان أبو حمور	●	●	✓	✓	✓	✓	4
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	●	●	✓	✓	✓	✓	4
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	✓	✓	●	●	●	●	2
برنت إدوارد هايمان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
وين براونلي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
إيان غايل	✓	✓	✓	✗	✗	●	3
ريم هيثم جميل القسوس	●	●	●	●	●	✓	1
محمد رضا علي سلطان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
معن فهد عبد الكريم النسور	✓	✓	✓	●	●	●	3
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	●	●	●	✓	✓	✓	3
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	●	●	●	●	●	●	-
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سالم حسني سالم بريبش	✓	✓	●	●	●	●	2
نجيب محمد محمد اوحيده	●	●	✓	✓	✓	✓	4
فهد ماجد السلطان السالم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6

✓ حضر الإجتماع ● لم يكن عضو ✗ لم يحضر

د. نسب حضور أعضاء مجلس الإدارة الحاليين لاجتماعات مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة	المنصب	حضور جلسات مجلس الإدارة	نسبة الحضور
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	6/6	100%
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	6/6	100%
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/١٦	4/4	100%
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٦/٢٠	4/4	100%
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي	6/6	100%
وين براونلي	عضو مجلس إدارة	6/6	100%
ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦	1/1	100%
محمد رضا علي سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة	6/6	100%
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	6/6	100%
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٨/١٥	2/2	100%
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٥	6/6	100%
نجيب محمد محمد اوحيده	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/٥/٢٨	4/4	100%
فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة	6/6	100%

٤. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها

الإسم	المنصب
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة – تنفيذي
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة والرئيس التنفيذي
لين برنارد كنور	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات حتى ٢٠١٧/١٢/٢٠
سكوت ريموند ماسكا	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة حتى ٢٠١٧/٤/١٩، ونائب الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتطوير المؤسسي من ٢٠١٧/٤/١٩ وحتى ٢٠١٧/١٢/١
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
عدنان سليمان فارس المعايطة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
محمد عبدالرحمن الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٤/١٩
محمد عبد الفتاح محمد ابو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠

٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

– السيدة ريم هيثم جميل القسوس: عضو مجلس إدارة في بنك المال الأردني المساهمة العامة المحدودة.
– فيما عدا ذلك، لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أيّة عضوية في شركات مساهمة عامة أخرى.

٦. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

أ. لجنة التدقيق

تم فصل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الى لجنتين منفصلتين هما لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر في عام ٢٠١٧، وذلك بهدف الالتزام بتعليمات الحوكمة الصادرة من قبل هيئة الأوراق المالية المتعلقة بهذا الخصوص. علماً بأن لجنة التدقيق وإدارة المخاطر كانت قد عقدت خمسة اجتماعات خلال عام ٢٠١٧. بينما تم عقد اجتماع واحد للجنة التدقيق الجديدة بعد فصلها خلال عام ٢٠١٧. وحضر الاجتماعات كل من السادة التالية أسماؤهم:

العضو	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الجلسة الأولى	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الجلسة الثانية	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الجلسة الثالثة	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الجلسة الرابعة	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الجلسة الخامسة	لجنة التدقيق الجلسة السادسة	المجموع
معن فهد عبد الكريم النسور	✓	✓	✓	✓	✓	●	5
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	✓	✓	✓	✓	●	●	4
سالم حسني سالم بريبش	●	✓	✗	●	●	●	1
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	●	●	●	●	●	✓	1
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	●	●	●	●	✓	✓	2
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	●	●	●	●	●	✓	1
سعد صالح العلقان أبو حمور	●	●	●	●	✓	●	1

✓ حضر الإجتماع ● لم يكن عضو ✗ لم يحضر

وقد عقدت اللجنة في اجتماعاتها الستة المذكورة سابقاً اجتماعات مع كلا المدققين؛ الداخلي والخارجي، علماً بأن الاجتماعات التي عقدت مع مدقق الحسابات الخارجي للشركة تمت دون حضور أي من موظفي الإدارة التنفيذية أو من يمثلهم.

- المسؤولية الرئيسية للجنة التدقيق هي الإشراف على الضوابط المالية للشركة (بما في ذلك الافصاح والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر)، وعمليات التدقيق الخارجي والداخلي وعمليات الإبلاغ وتقديم تقرير بنتائج أنشطتها إلى مجلس الادارة.
- إن مسؤولية لجنة التدقيق لا تغني عن مسؤولية المجلس أو الإدارة التنفيذية للشركة فيما يتعلق بالرقابة على كافة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والبيانات المالية.
- يحق للجنة طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية أو الفنية من مستشار خارجي مستقل إذا دعت الحاجة لذلك.
- تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء، ويفضل أن تكون الأكثرية المطلقة منهم من الأعضاء المستقلين وأن يترأس اللجنة أحدهم، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة. وتعين اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه.

- يجب أن تتوفر لدى جميع أعضاء اللجنة المعرفة والدراية في الأمور الإدارية والمالية والمحاسبية وأن يكون أحدهم على الأقل من ذوي الخبرة المالية أو عمل سابقاً في مجال المحاسبة أو الأمور المالية وأن يكون حاملاً لمؤهل علمي أو شهادة مهنية في المحاسبة أو المالية.
- بحث كل ما يتعلق بعمل مدقق الحسابات الخارجي بما في ذلك ملاحظاته ومقترحاته وتحفظاته ومتابعة مدى استجابة الشركه لها وتقديم التوصيات الى مجلس الإدارة.
- متابعة مدى تقيد الشركة والتزامها بتطبيق التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الخارجية.
- المساعدة على حل أي خلاف ينشأ بين الادارة والمدقق الخارجي بخصوص التقارير المالية والامور المحاسبية.
- مراجعة تقارير وتوصيات المدقق الخارجي حول فاعلية أنظمة و اجراءات الرقابة الداخلية للشركة وردود الإدارة ومقترحاتها. والتأكد ان الشركة توفر للمدقق كافة التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
- مراجعة خطة التدقيق الخارجي و التنسيق مع المدقق الداخلي، والتأكد من قيام الشركة بتوفير كافة التسهيلات الضرورية للمدقق الخارجي للقيام بعمله.
- مراجعة استقلالية المدقق الخارجي والتأكد من عدم وجود ما يؤثر على استقلاليته بالاضافة للموافقة على قيامه بأية اعمال استشارية اخرى غير اعمال التدقيق.
- تعيين المدقق الداخلي بناءً على تنسيب الرئيس التنفيذي بالإضافة لأخذ موافقة اللجنة على استبدال او اقالة المدقق الداخلي.
- دراسة وتقييم اجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالأمور المرتبطة بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي وعمل المدقق الداخلي.
- وضع الآليات المناسبة لضمان توفير الشركة العدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة لإشغال مهام الرقابة الداخلية بحيث يتم تدريبها ومكافأتها بشكل مناسب.
- القيام بأية أعمال أخرى بتكليف من مجلس الادارة شريطة ان لا تكون هذه الأعمال ضمن اختصاص أية لجان أخرى منبثقة عن المجلس.
- تقوم اللجنة بمراجعة ودراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الادارة وتقديم التوصيات بشأنها مع التركيز على ما يلي:

١. أي تغيير في السياسات المحاسبية.

٢. أي تغيير يطرأ على حسابات الشركة من جرّاء عمليات التدقيق او نتيجةً لمقترحات مدقق الحسابات الخارجي.

٣. مراجعة القوائم المالية المرحلية (الربعية) واقرارها.

- مراجعة القوائم المالية السنوية المدققة والتوصية باقرارها من قبل مجلس الادارة.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي واستيفائه للشروط الواردة في التشريعات النافذة وعدم وجود ما يؤثر على استقلاليته ليتم انتخابه من قبل الهيئة العامة.

ويبيّن الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الاسم	المنصب	المؤهلات
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	رئيس اللجنة	يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	نائب الرئيس	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	تقلد اللواء احمد البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨–٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.
نجيب محمد محمد اوحيده	عضو	يحمل المهندس نجيب أوحيدة شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه عام ١٩٧٦ من كلية الزراعة – الجامعة الليبية.

ب. لجنة إدارة المخاطر

تم فصل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر الى إلى لجنتين منفصلتين هما لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر في عام ٢٠١٧، وذلك بهدف الالتزام بتعليمات الحوكمة الصادرة من قبل هيئة الأوراق المالية المتعلقة بهذا الخصوص. علماً بأن لجنة التدقيق وإدارة المخاطر كانت قد عقدت خمسة اجتماعات خلال العام ٢٠١٧ وذلك قبل فصل اللجنة بناءً على تعليمات الحوكمة الصادرة عن الهيئة. وحضر الاجتماعات الأعضاء التالية أسماؤهم:

العضو	لجنة التدقيق وادارة المخاطر الجلسة الأولى	لجنة التدقيق وادارة المخاطر الجلسة الثانية	لجنة التدقيق وادارة المخاطر الجلسة الثالثة	لجنة التدقيق وادارة المخاطر الجلسة الرابعة	لجنة التدقيق وادارة المخاطر الجلسة الخامسة	المجموع
معن فهد عبد الكريم النسور	✓	✓	✓	✓	✓	5
مصطفى محمد عبد اللطيف البراري	✓	✓	✓	✓	●	4
سالم حسني سالم بريبش	●	✓	×	●	●	1
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	●	●	●	●	✓	1
سعد صالح العلقان ابوحمور	●	●	●	●	✓	1

✓ حضر الإجتماع ● لم يكن عضو × لم يحضر

ولم يتم عقد أي اجتماع للجنة المخاطر التي تم تشكيلها في نهاية العام ٢٠١٧، علماً أنه ابتداءً من عام ٢٠١٨ سوف تجتمع اللجنة دورياً على ان لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين في السنة.

وتتمثل مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر بإدارة المخاطر والتي تم التعرف عليها ومراجعتها مع كافة الدوائر بشكل ربعي بمتابعة وتقييم مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة ووضع سياسة إدارة المخاطر لدى الشركة ومراجعتها بشكل سنوي. وتضع اللجنة اجراءات عمل خطية تنظم أعمالها وتحدد التزاماتها وتقدم اللجنة قراراتها وتوصياتها الى مجلس الإدارة.

ويبيّن الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الإسم	المنصب	المؤهلات
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو	يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس وعضو هيئة إدارة في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.
برنت إدوارد هايمان	عضو	حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسناتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.
محمد عبدالرحمن الرازم	عضو	حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

ج. لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بناءً على متطلبات الحوكمة الصادرة من قبل هيئة الأوراق المالية. وتجتمع اللجنة دورياً على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين في السنة علماً بأنه لم يتم عقد أي اجتماع للجنة خلال عام ٢٠١٧ بسبب تشكيل اللجنة في نهاية العام.

ويتمثل ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت بما يلي:

١. تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء (أحدهم من أعضاء لجنة التدقيق/ المجلس) ، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة.

٢. تعين اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. كما تعين اللجنة أمين سر لها من موظفي دائرة الموارد البشرية أو الدائرة المالية في الشركة يتولى تنظيم اجتماعات اللجنة واعداد جداول أعمالها وتدوين محاضر اجتماعاتها وقراراتها في سجل خاص وتوقع من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.

٣. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها، أو نائبه في حال غيابه، أو بناءً على طلب من أغلبية أعضاء اللجنة ، على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين.

٤. يرأس رئيس اللجنة، أو نائبه في حال غيابه، اجتماعات اللجنة وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضورالأكثرية المطلقة لأعضاءها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الاقل وفي حال تساوي الأصوات تعرض المسألة المطروحة للتصويت على مجلس الإدارة للبت فيها.

٥. في حال كان عضو اللجنة غير مقيم في الاردن وتعذر عليه الحضور فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية، ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذه في الاجتماع ملزمة له.

٦. مهام ومسؤوليات اللجنة:

أ. التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة بشكل مستمر.

ب. مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بمنح المكافآت والحوافز بالإضافة لسلم الرواتب والمزايا لموظفي الشركة، و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ومناقشتها من قبل اللجنة والتوصية لمجلس الإدارة لإقرارها ،ومراجعة هذه الأنظمة بشكل سنوي.

ج. مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بالموارد البشرية و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها، بالإضافة إلى مراقبة تطبيقها ومراجعتها بشكل سنوي.

د. بشكل عام، مراجعة مشاريع أنظمة الشركة و/او أي تعديلات على أنظمة الشركة تضعها الإدارة التنفيذية للشركة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها.

ه. مراجعة الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية و/أو أية تعديلات عليه ورفعه لمجلس الإدارة لإقراره.

و. تحديد احتياجات الشركة فيما يتعلق بالإدارة التنفيذية واسس اختيارهم ورفع توصياتها في هذا الخصوص لمجلس الإدارة لإقرارها.

ز. الإشراف على استثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الاستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة بالتنسيق مع لجنة ادارة المخاطر، وتقييم و/أو اقتراح فرص استثمارية مستقبلية ودراستها بالطرق العملية السليمة، ومساعدة المجلس على اتخاذ القرار الاستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام الاستثمارات للشركة الساري المفعول.

ح. طلب المشورة القانونية أو المالية أو الإدارية أو الفنية من أي مستشار خارجي مع الأخذ بعين الاعتبار أحكام وشروط نظام اللوازم الساري المفعول.

ط. طلب أي بيانات أو معلومات من الإدارة التنفيذية الذين يتوجب عليهم التعاون لتوفير هذه المعلومات بشكل كامل ودقيق.

ي. أية أمور أخرى يقرر مجلس الإدارة عرضها على اللجنة شريطة أن لا تكون من ضمن صلاحيات اللجان الأخرى المنبثقة عن المجلس.

ويبيّن الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الإسم	المنصب	المؤهلات
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس اللجنة	يحمل شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيريستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.
ريم هيثم جميل القسوس	عضو	تحمل السيدة ريم القسوس درجة البكالوريوس في الاقتصاد ودرجة الماجستير في التنمية الاقتصادية والتجارة الدولية من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية.
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	تقلد اللواء احمد البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨–٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.
فهد ماجد السلطان السالم	عضو	حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية.
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.

د. لجنة الحوكمة

بناءً على تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، تم تشكيل لجنة للحوكمة وتعيين ضابط ارتباط وتم اعتماد ميثاق لحوكمة الشركة. وعقدت اللجنة اجتماعاً واحداً خلال عام ٢٠١٧ بحضور رئيس وأعضاء اللجنة.

وابتداءً من عام ٢٠١٨، ستعقد اللجنة اجتماعاتها بشكل دوري على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين في السنة.

وتتمثل مسؤوليات لجنة الحوكمة بما يلي:

- اعداد تقرير الحوكمة وتقديمه لمجلس الإدارة.
- وضع اجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام هذه التعليمات ومراجعتها وتقييم مدى تطبيقها بشكل سنوي.
- التأكد من التزام الشركة بأحكام هذه التعليمات.
- دراسة ملاحظات هيئة الاوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة ومتابعة ما تم بشأنها.
- وضع اجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها.
- تقدم اللجنة قرارتها وتوصياتها الى مجلس الإدارة وتقدم تقريراً حول أعمالها الى الهيئة العامة العادي السنوي للشركة.

ويبيّن الجدول التالي رئيس اللجنة وأعضائها ونبذة عن مؤهلاتهم:

الإسم	المنصب	المؤهلات
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	تقلد اللواء احمد البطاينة خلال خدمته التي استمرت ٣٢ عاماً (١٩٦٨–٢٠٠٠) عدداً من المناصب العسكرية في القوات المسلحة الأردنية منها الملحق العسكري الأردني في المملكة المتحدة ومديراً للإستخبارات العسكرية. عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة الأردنية ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد الوطنية (مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)) وتقلد خلال خدمته في القوات المسلحة الأردنية عدداً من الأوسمة.
سعد صالح العلقان ابوحمور	عضو	يحمل المهندس سعد أبو حمور شهادة مهندس خبير في الهندسة الميكانيكية في المياه والصرف الصحي وشهادة أخصائي رئيس في (المياه والصرف الصحي)، وله عدد من المؤلفات الفنية حول الحد من الطحالب في محطات معالجة مياه الشرب، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من باكستان (١٩٨١) ودرجة الماجستير في الهندسة الصحية من جامعة هولندا (١٩٩٨).
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً فى المدارس العسكرية الوطنية والاكاديميات العسكرية الدولية فى الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
صفاء الدين فخري عبدالمجيد ال فؤاد	عضو	تلقى الدكتور آل فؤاد تعليمه في جامعة بغداد، حيث حصل على بكالوريوس جيولوجيا (١٩٧٩)، وماجستير جيولوجيا تركيبية (١٩٨٣)، ودكتوراه جيولوجيا تركيبية وجيوتكنوتكس (١٩٩٧).

كما أنه وبالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكّلة من قبل مجلس الإدارة وذلك حسب تعليمات الحوكمة، فإن هناك لجنة أخرى منبثقة عن مجلس إدارة الشركة هي لجنة المسؤولية الإجتماعية والتبرعات.

وتتشكل لجنة المسؤولية الإجتماعية والتبرعات من ثلاثة اعضاء، وقد عقدت هذه اللجنة ستة إجتماعات خلال عام ٢٠١٧.

٧. الشفافية والافصاح

إن الشفافية والإفصاح هما من المبادىء التي تقوم عليها حوكمة الشركات، وقد التزم المجلس بتطبيقها في الشركة ليبقى المساهمون في شركة البوتاس العربية على اطلاع تام بكافة التطورات من خلال التواصل الفعّال معهم وذلك من خلال عمل الشركة على توفير المعلومات الإفصاحية للمساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وواضحة وفي الأوقات المحددة بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم ووفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات.

٨. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم الشركة بضمان حقوق أصحاب المصالح بما يمكنهم من تنفيذ التزامات الشركة وحفظ حقوقهم والحصول على معلومات موثوق بها وكافية في الوقت المناسب. ويتمتع المساهمون في الشركة بالحقوق العامة حيث تلتزم الشركة باحتفاظها بسجلات للمساهمين توضح التغيرات التي تطرأ على ملكياتهم وأية قيود تقع عليها من خلال توفير قسم يتولى تنفيذ المهام المتعلقة بإدارة علاقة المساهمين بالشركة ويتمتع المساهمون أيضاً باستلامهم لأرباحهم في الوقت المحدد وحسب التشريعات النافذه في المملكة الأردنية الهاشمية.

٩. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم الشركة بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة على الشركة والمتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد الصرايرة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٧

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لشركة البوتاس العربية («الشركة») وشركاتها التابعة (معاً «المجموعة») كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبينة في فقرة «مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة» من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.

منهجيتنا في التدقيق

نظرة عامة

أمور التدقيق الهامة	١. التزامات منافع الموظفين ٢. التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية، التي بطبيعتها غير مؤكدة، بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة الى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من ابداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، آخذين بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني، الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

أمور التدقيق الهامة	كيف قمنا بالإستجابة لأمور التدقيق الهامة
١- التزامات منافع الموظفين كما هو مبين في الإيضاح (٣٤)، قامت المجموعة بتعديل قوائمها المالية الموحدة للإعتراف بالتزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين، حيث بلغت قيمة الإلتزام الناشىء عن هذا التعديل للأرصدة الإفتتاحية كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦ مبلغ ٥٦,٤٢٦ ألف دينار كزيادة في المطلوبات المالية ومبلغ ٤٧,٢١٦ دينار كانخفاض في الأرباح المدورة ومبلغ ١٣,٤٠٨ دينار زيادة في الموجودات الضريبية. تستخدم المجموعة لوائح مختلفة لمنافع الموظفين، ويعد بعضا منها لوائح اشتراكات محددة حيث تكون التزامات المجموعة في حدود الدفعات المسددة لصالح الموظفين. وتشكل اللوائح الأخرى لوائح منافع محددة، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقيلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم ٢٠. بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين»، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات اكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد تم عرض الإفتراضات المستخدمة والحساسية للتغييرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (٢٠). وقد عينت المجموعة خبيراً اكتوارياً لوضع تقدير لالتزامات صندوق الوفاة والتعويض. ركزنا على هذا الموضوع نظرا للأهمية النسبية لالتزامات منافع الموظفين حيث أن عدم الاعتراف بهذة الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظرا للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.	قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختبار مدى دقة تعديلات الإدارة للمعلومات المقارنة للسنة السابقة: • قمنا بالحصول على الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة ونقابة عمال المناجم بالاضافة الى الانظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض والشركة. • قمنا بدراسة المساهمات المدفوعة من الشركة الى صندوق الوفاة والتعويض والمبالغ الاضافية المدفوعة لتغطية العجز بالصندوق. • حصلنا على فهم لأنظمة المنافع المختلفة المتاحة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩. • قامت الإدارة بتزويدنا بتقرير خبير اكتواري مستقل والتي استخدمته الإدارة لاحتساب التزامات المنافع المحددة بالنسبة للموظفين. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الإكتواري ومؤهلاته المهنية. • قمنا بالإستعانة بأخصائي التقييم الاكتواري لدينا لتقييم مدى معقولية الإفتراضات الإكتوارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الوفيات والاستقالات) المتبعة من قبل الخبير الاكتواري المستقل لتقييم التزامات المنافع المحددة، وذلك وفقا لخبراتهم في مجالات الأعمال المماثلة. • قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة بالقوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفايتها وفقاً لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين». • كما قمنا بتقييم ما إذا كانت المعالجة المحاسبية للتعديل والإفصاحات المرتبطة به تتفق مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ٨ «السياسات المحاسبية التقديرات المحاسبية والأخطاء».

أمور التدقيق الهامة	كيف قمنا بالإستجابة لأمور التدقيق الهامة
٢- التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات • بلغت القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات مبلغ ٢١٩,٤٨١ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ وهو يمثل ما نسبته ٢٣٪ من إجمالي موجودات المجموعة في ذلك التاريخ. • تقوم المجموعة بالمعالجة المحاسبية للممتلكات والمنشآت والمعدات وفقاً للسياسة المحاسبية رقم (٥-٢). • تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. حيث تعتبر الشركة انخفاض القيمة السوقية بشكل كبير أو حدوث تطورات تكنولوجية للأصول بشكل يقلل من منفعتها المستقبلية هي مؤشرات على وجود تدني محتمل في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات. وفقا لمعاييرالتقارير المالية الدولية والسياسات المحاسبية للمجموعة، قامت المجموعة باجراء مراجعة للتدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات باستخدام نموذج القيمة الإستخدامية (القيمة الحالية للتدفقات النقدية الحرة المتوقع تحصيلها من قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات) لتقديرالقيمة المستردة من هذه الأصول. تستند نماذج التقييم المستخدمة الى إفتراضات عديدة تقوم بها الادارة مثل توقعات المحللين فيما يتعلق بالسعر العالمي لمادة البوتاس وتقديرات شخصية اخرى. لم يتم تسجيل أي تدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات خلال عام ٢٠١٧ بناء على نتائج الاختبار أعلاه. ركزنا على هذا الموضوع نظرا للأهمية النسبية للممتلكات والمنشآت والمعدات حيث يمكن لأي تدني في القيمة، إن وجد، أن يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظرا للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها تنفيذ اختبار التدني في القيمة كما هو موضح أعلاه.	• حصلنا على نموذج انخفاض القيمة المعد من قبل الإدارة وناقشنا الإفتراضات الهامة التي استخدمتها. • ركزنا على توقعات التدفقات النقدية و خطة العمل ومعدلات النمو المستخدمة لتقدير التدفقات النقدية المستقبلية ومعدلات الخصم المستخدمة. • قمنا بمراجعة المدخلات المستخدمة في تحديد الإفتراضات الخاصة بحساب القيمة الإستخدامية مع مصادر خارجية، حيثما وجدت، بما في ذلك البيانات الخارجية لتقارير المحللين. • تم اختبار مدى الدقة الحسابية للنموذج. • تم استعراض الافصاحات في القوائم المالية الموحدة فيما يتعلق باختبار التدني في القيمة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة للعام ٢٠١٧ بإستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي استنتاج توكيدي حولها.

في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال ذلك، تحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء عملية التدقيق أو تبدو بأنها تحتوي أخطاء جوهرية.

استنادا الى ما قمنا به من أعمال، إذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الاخرى، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك. هذا وليس لدينا ما نبّلغه في هذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة واولئك المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية ووفقاً للقوانين سارية المفعول في المملكة الأردنية الهاشمية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة ، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تتطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدةالمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبرالتأكيد المعقول مستوى عالي من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعاييرالتدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الإقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة ، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخليّة في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفي ما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكك في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرالمدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند إستنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد أولئك المكلفين بالحوكمة بما يؤكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الوقائية ذات العلاقة حيثما تتطلب ذلك.

من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمورالأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الافصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الأثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

برايس وترهاوس كوبرز «الأردن» ذ.م.م

حازم صبابا
إجازة رقم (٨٠٢)

عمان – المملكة الأردنية الهاشمية
٢٦ /آذار ٢٠١٨

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

	إيضاح	31 كانون الأول 2017	31 كانون الأول 2016	1 كانون الثاني 2016
		آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
			معدلة إيضاح (٣٤)	معدلة إيضاح (٣٤)
الموجودات				
موجودات غير متداولة				
ممتلكات ومنشآت ومعدات	5	219,481	232,078	241,582
موجودات غير ملموسة	6	14,631	-	-
مشاريع تحت التنفيذ	7	78,410	76,088	68,932
إستثمارات في شركات حليفة	8	5,095	4,579	7,370
إستثمارات في شركات مشاريع مشتركة	9	153,466	135,277	126,238
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	606	660	771
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	11	21,106	21,199	-
موجودات ضريبية مؤجلة	24	15,897	19,391	16,508
قروض إسكان الموظفين	12	18,526	18,820	18,918
		527,218	**508,092**	**480,319**
موجودات متداولة				
قروض إسكان الموظفين	12	2,736	2,896	2,960
ذمم تجارية مدينة	13	50,689	53,141	68,453
مخزون	14	11,482	20,922	31,457
قطع غيار ولوازم	15	37,157	40,511	42,533
أرصدة مدينة أخرى	16	36,704	36,926	60,495
نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	17	271,321	254,348	338,463
		410,089	**408,744**	**544,361**
مجموع الموجودات		**937,307**	**916,836**	**1,024,680**
حقوق المساهمين والمطلوبات				
حقوق المساهمين				
رأس المال المكتتب به	1	83,318	83,318	83,318
إحتياطي إجباري	18	50,464	50,464	50,464
إحتياطي إختياري	18	80,699	80,699	80,699
إحتياطي القيمة العادلة	10	(51)	3	114
خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة		(5,712)	(2,061)	-
أرباح مدورة		599,167	592,642	630,379
صافي حقوق المساهمين		**807,885**	**805,065**	**844,974**
مطلوبات غير متداولة				
قروض طويلة الأجل	19	11,614	17	51
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	20	46,548	52,941	54,316
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	6	11,390	-	-
مطلوبات غير متداولة أخرى	23	8,096	8,545	8,992
		77,648	**61,503**	**63,359**
مطلوبات متداولة				
أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام	19	17	34	34
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	6	3,983	-	-
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	20	2,558	2,409	2,110
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	28 و 1	339	4,063	23,698
ذمم تجارية دائنة		15,537	17,468	25,535
مخصص ضريبة الدخل	24	2,314	1,350	28,713
أرصدة دائنة اخرى	21	27,026	24,944	36,257
		51,774	**50,268**	**116,347**
مجموع المطلوبات		**129,422**	**111,771**	**179,706**
مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات		**937,307**	**916,836**	**1,024,680**

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

	ايضاح	2017	2016
		آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
			(معدلة) ايضاح 34
المبيعات		423,277	369,651
كلفة المبيعات	25	(318,522)	(304,016)
إجمالي الربح	**22**	**104,755**	**65,635**
مصاريف إدارية	26	(13,989)	(18,011)
مصاريف بيع وتوزيع	29	(19,351)	(17,979)
مصاريف المسؤولية الاجتماعية		(7,850)	(8,118)
فروقات عملة		2,111	(255)
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	1 و 28	(7,339)	(4,063)
الربح من العمليات		**58,337**	**17,209**
فوائد دائنة		10,854	8,413
فوائد مدينة وعمولات بنكية	30	(6,853)	(5,754)
إيرادات أخرى، بالصافي	27	11,489	16,269
ربح السنة قبل الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل		**73,827**	**36,137**
حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	9 و 8	32,371	28,606
الربح قبل ضريبة الدخل		**106,198**	**64,743**
ضريبة الدخل	24	(16,355)	(2,499)
ربح السنة		**89,843**	**62,244**
		فلس/دينار	فلس/دينار
الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة	**31**	**1/078**	**0/747**

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

	ايضاح	2017	2016
		آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
			(معدلة) ايضاح 34
ربح السنة		**89,843**	**62,244**
يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى:			
البنود التي سيتم اعادة تصنيفها من خلال الأرباح والخسائر			
صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	(54)	(111)
البنود التي لن يتم اعادة تصنيفها من خلال الأرباح والخسائر			
خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة		(4,851)	(2,721)
ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود		1,200	660
مجموع الدخل الشامل للسنة		**86,138**	**60,072**

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
(آلاف الدنانير الأردنية)

	رأس المال المكتتب به	إحتياطي إجباري	إحتياطي إختياري	إحتياطي القيمة العادلة	خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة	أرباح مدورة*	المجموع
	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2017							
الرصيد كما في أول كانون الثاني	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**3**	**(2,061)**	**592,642**	**805,065**
ربح السنة	-	-	-	-	-	89,843	89,843
بنود الدخل الشامل الأخرى	-	-	-	(54)	(3,651)	-	(3,705)
توزيعات أرباح (إيضاح ١٨)	-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**(51)**	**(5,712)**	**599,167**	**807,885**
2016							
الرصيد كما في أول كانون الثاني (قبل التعديل)	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**114**	**-**	**677,595**	**892,190**
تعديلات سنوات سابقة (إيضاح ٣٤)	-	-	-	-	-	(47,216)	(47,216)
الرصيد كما في أول كانون الثاني (معدل)	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**114**	**-**	**630,379**	**844,974**
ربح السنة (معدل) (إيضاح ٣٤)	-	-	-	-	-	62,244	62,244
بنود الدخل الشامل الأخرى (معدل) (إيضاح ٣٤)	-	-	-	(111)	(2,061)	-	(2,172)
توزيعات أرباح (إيضاح ١٨)	-	-	-	-		(99,981)	(99,981)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول (معدل)	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**3**	**(2,061)**	**592,642**	**805,065**

* تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ١٥,٨٩٧ ألف دينار والذي يمثل موجودات ضريبية مؤجلة (٢٠١٦: ١٩,٣٩١ ألف دينار)، إن هذا المبلغ مقيد ولا يجوز توزيعه على المساهمين وفقا لتعليمات هيئة الأوراق المالية. وكذلك يحظر التصرف بما يعادل القيمة السالبة لاحتياطي القيمة العادلة من الأرباح المدورة وفقا لتعليمات هيئة الأوراق المالية الأردنية.

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

	ايضاح	2017	2016
		آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
			(معدلة) – ايضاح ٣٤
الأنشطة التشغيلية			
الربح قبل ضريبة الدخل		106,198	64,743
تعديلات -			
إستهلاكات	5	69,324	64,706
اطفاءات		1,045	-
خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات		2	120
فوائد دائنة		(10,854)	(8,413)
فوائد مدينة	30	6,853	4,043
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	8 و 9	(32,371)	(28,606)
مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين		(1,444)	(331)
رسوم تعدين البوتاس		7,339	4,063
مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد		(461)	(80)
مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة	14و 15	(789)	2,137
مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة		110	(135)
مخصص قضايا تعويضات الموظفين		-	(1,278)
مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض		3,364	3,387
مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها	13	-	86
تغيرات رأس المال العامل:			
مخزون		9,327	10,449
قطع غيار ولوازم		4,256	(29)
ذمم تجارية مدينة		2,452	15,226
أرصدة مدينة أخرى		(6,372)	6,031
ذمم تجارية دائنة		(1,930)	(8,067)
أرصدة دائنة أخرى		3,147	(6,257)
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين المدفوعة		**159,196**	**121,795**
ضريبة الدخل المدفوعة	24	(497)	(12,485)
رسوم تعدين البوتاس المدفوعة–	28	(11,063)	(23,698)
التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة	20	**(18,225)**	**(11,013)**
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية		129,411	74,559
الأنشطة الإستثمارية			
شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات	5	(5,722)	(5,838)
المتحصل من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات		-	214
مشاريع تحت التنفيذ	7	(53,329)	(57,077)
فوائد وعمولات مقبوضة		7,247	8,413
موجودات مالية بالكلفة المطفأة		-	(21,199)
أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة	8 و 9	26,166	27,358
إستثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة	8 و 9	(12,500)	(5,000)
الممنوح الى قروض إسكان الموظفين		(2,579)	(3,325)
المسدد من قروض إسكان الموظفين		3,033	3,487
ودائع قصيرة الأجل		(75,657)	50,981
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الإستثمارية		**(113,341)**	**(1,986)**

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

الأنشطة التمويلية			
تسديد قروض		(51)	(34)
فوائد مدفوعة		(3,016)	(209)
قروض ممنوحة	19	11,631	
توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين	18	(83,318)	(105,504)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية		**(74,754)**	**(105,747)**
صافي النقص في النقد وما في حكمه		**(58,684)**	**(33,134)**
النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني		143,139	176,273
النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول	**17**	**84,455**	**143,139**
معاملات غير نقدية:			
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	6	15,583	-
موجودات غير ملموسة	6	(15,583)	-
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ الى ممتلكات ومنشآت ومعدات	7	51,007	49,921

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(١) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٠٠ عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة اية التزامات تتعلق بازالة وتفكيك المنشات والمعدات. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة. بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١,٥٠٠,٠٠٠ دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ ١,٧٣١,٤٣٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتبارا من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدن اعتبارا من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة، باستثناء نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة.

يبلغ رأسمال الشركة ٨٣,٣١٧,٥٠٠ دينار مقسم إلى ٨٣,٣١٧,٥٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم.

إن أسهم الشركة مدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية باستثناء شهادات الايداع الدولية التي يتم تداولها في بورصة لندن والبالغ عددها ٢٣,٥٧٣ شهادة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ حيث تمثل كل شهادة إيداع سهماً واحداً من رأس المال. قامت الشركة ببيع الرصيد المتبقي من هذه الشهادات خلال شهر شباط من العام ٢٠١٨.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حاليا في إنتاج البوتاس وملح الطعام وثنائي فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان– الشميساني، ص.ب ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ – المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل قبل لجنة التدقيق، المفوضة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ٦ آذار ٢٠١٨ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(٢) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

٢-١ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقا لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.
تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الإستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة احكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تمّ الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو التعقيد أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (٤).

٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

الشركات التابعة

تتضمن القوائم المالية للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها. وتتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما اذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو اكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ سيطرة الشركة الأم، ويتوقف التوحيد عند إنتهاء تلك السيطرة.

يتم الاعتراف بالزيادة في المبلغ المدفوع عن صافي القيمة العادلة للموجودات بتاريخ التملك على انها شهرة بتاريخ الإستحواذ.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الإعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الإعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الإعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الإعتراف بالقيمة العادلة
- الإعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

إن الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

اسم الشركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية
			(آلاف الأسهم)	٪
شركة مغنيسيا الأردن*	مساهمة عامة	استخراج مادة المغنيسيا	10,000	-
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الاسمدة	29,000	100
شركة النميرة للاملاح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتوجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100
الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)	ذات مسؤولية محدودة	الاستثمار في شركات اخرى	100	100

* قرر مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٩ كانون الأول ٢٠١٥ بيع حصة المجموعة في استثمارها في شركة مغنيسيا الأردن عن طريق طرح عطاء عام. بتاريخ ٢٢ كانون الأول ٢٠١٦، تم توقيع اتفاقية بيع شركة مغنيسيا الأردن بقيمة ١٢,٥٠٠ ألف دولار (ما يعادل ٨,٨٦٢ ألف دينار)، وتم استكمال اجراءات البيع خلال الربع الأول للعام ٢٠١٧ والتي نتج عنها تسجيل ايرادات أخرى بمبلغ ٧,٨٨٤ ألف دينار أردني، حيث يمثل مبلغ ٧,٢٤٦ ألف دينار مبلغ مسترد عن ذمم مستحقة على شركة مغنيسيا الأردن كانت الشركة قد احتسبت عليها مخصصات في الأعوام السابقة.

المساهمون اللذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

	عدد الاسهم	نسبة المساهمة
		٪
شركة بي سي إس الأردن محدودة المسؤولية*	23,294,614	28%
شركة إدارة المساهمات الحكومية	21,782,437	26.1%
الشركة العربية للتعدين	16,655,651	20%
	61,732,702	**74.1%**

* أعلنت شركة بي سي أس الأردن محدودة المسؤولية خلال شهر تشرين الأول ٢٠١٧ عن رغبتها ببيع حصتها في شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة وذلك من خلال عرض عام. ولغاية تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة لم تتم عملية البيع أو تحديد المستثمر جديد.

٢-٣ التغيرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

٢-٣-١ المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي صدرت وتم تطبيقها من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠١٧ هي كما يلي:

- الاعتراف بأصول ضريبة مؤجلة عن خسائر غير متحققة – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ «ضرائب الدخل»
- تحسين الافصاحات – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ «بيان التدفقات النقدية»
- تحويلات العقارات الاستثمارية – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٤٠ «العقارات الاستثمارية»
- التعديلات السنوية لمعايير التقارير المالية الدولية للدورة ٢٠١٢– ٢٠١٤

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير على المبالغ المعترف بها في الفترات السابقة، كما أن معظم التعديلات لن تؤثر على الفترات الحالية أوالمستقبلية.

المعايير والتفسيرات الجديدة التي لم يتم تطبيقها حتى الآن

تم نشر بعض المعايير المحاسبية الجديدة والتفسيرات غير الملزمة للفترات المالية المنتهية في ٣١ كانون اول ٢٠١٧ ولم يتم تطبيقها مبكراً من قبل المجموعة. فيما يلي تقييم ادارة المجموعة لأثر هذه المعايير والتفسيرات الجديدة:

اسم المعيار	معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ - (الأدوات المالية)
طبيعة التغيير	يتناول المعيار تصنيف وقياس واستبعاد الموجودات والمطلوبات المالية ويدخل قواعد جديدة لمحاسبة التحوط. كما أدخل المعيار نموذج الانخفاض الجديد للاعتراف بمخصصات انخفاض القيمة.
الأثر	قامت المجموعة بمراجعة موجوداتها ومطلوباتها المالية وتتوقع التأثير التالي من تطبيق المعيار الجديد في ١ كانون الثاني ٢٠١٨: تتضمن الموجودات المالية التي تحتفظ بها المجموعة ما يلي: – النقد وما في حكمه بما فيها الودائع البنكية قصيرة الأجل – الذمم التجارية المدينة وبعض الأرصده المدينة الأخرى. – المبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة – موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – موجودات مالية بالكلفة المطفأة – قروض إسكان الموظفين فيما يتعلق بالذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة فهذه الأرصدة تمثل أدوات الدين المصنفة حالياً كموجودات مالية محتفظ بها بالتكلفة المطفأة بموجب معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ «الأدوات المالية»، حيث قامت المجموعة بالتطبيق المبكر خلال عام ٢٠١١ للمرحلة الاولى من المعيار والمتعلقة بالتصنيف والقياس وذلك وفقا لتعليمات هيئة الأوراق المالية الأردنية ولم ينتج عن التطبيق المبكر أي تأثير على حقوق الملكية. يقدم المعيار الجديد أيضا متطلبات موسعة للإفصاح وتغيرات في العرض، ومن المتوقع أن تتغير طبيعة ومدى إفصاحات المجموعة حول الأدوات المالية، ولاسيما في سنة تطبيق المعيار الجديد. يتطلب نموذج الإنخفاض الجديد الإعتراف بمخصصات إنخفاض القيمة على أساس خسائر الائتمان المتوقعة (ECL) بدلا من خسائر الائتمان المُتكبدة فقط كما هو الحال فى معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩. ويُطبق النموذج على الموجودات المالية المصنفة بالتكلفة المطفأة، وأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، وموجودات العقود تحت معيار التقارير المالية الدولية رقم ١٥ (الإيرادات من العقود مع العملاء)، وذمم عقود التأجير، والتزامات القروض وبعض عقود الضمان المالي. يتضمن النموذج الجديد لخسارة الائتمان المتوقعة (ECL) منهجاً من ثلاث مراحل، حيث تنتقل الموجودات المالية عبر المراحل الثلاث بناء على تغير جودة الائتمان الخاصة بها. تحدد المرحلة كيف تقوم المنشأة بقياس خسائر انخفاض القيمة وتطبيق طريقة معدل الفائدة الفعلي. يُسمح بنهج مبسط للموجودات المالية التي ليس لديها عنصر تمويل كبير (مثل الذمم المدينة التجارية). عند الاعتراف المبدئي، تقوم الشركات بتسجيل خسارة في اليوم الأول مساوية لقيمة ECL لمدة ١٢ شهراً (أو ECL مدى الحياة للمدينين التجاريين)، ما لم يتم اعتبار الموجودات منخفضة القيمة.

بناءً على هذا النموذج، قامت الإدارة بإجراء التحليل التالي على كل من فئات الموجودات المالية المذكورة أعلاه و المصنفة بالتكلفة المطفأة:

– النقد والأرصدة لدى البنوك: قامت المجموعة بحساب مبلغ ECL المرتبط بهذا البند على أساس تصنيف مخاطر الائتمان لكل بنك، واستخدمت نسبة مئوية محددة من ECL مقابل كل تصنيف وفقًا لمعدلات الخسارة التاريخية الدولية المماثلة لتصنيفات البنوك هذه. بلغ إجمالي حساب ECL حوالي ٨١٤ ألف دينار أردني.

– الذمم التجارية المدينة: قامت المجموعة ببناء مصفوفة لاعمار الديون بالاعتماد على معاملات البيع والتحصيل للسنتين الماضيتين، وتم احتساب عدد الأيام التي المستحقة مقابل كل فاتورة، وبناءً على التقديرات التاريخية؛ تم حساب معدل التدني مقابل كل فئة من فئات أعمار المصفوفة. حيث أنه خلال العامين الماضيين، لم يكن هناك تخلف عن السداد ولم يكن هناك مستحقات لفترة تزيد عن فترة السماح، وبما أن جميع المستحقات مضمونة مقابل اعتمادات بنكية وبوالص تأمين، قامت الادارة بتطبيق نسبة معينة تبلغ ١,٥٪ لاحتساب التدني مقابل هذه الأرصدة، وعلية فقد بلغ مبلغ ECL الإضافي ٥١٨ ألف دينار أردني.

– الموجودات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة: بما أن جميع هذه الاستثمارات هي في سندات الحكومية الاردنية، تعتقد الادارة على أساس الخبرة التاريخية وحيث أنه لم يتم تسجيل أي استحقاق سابق فيما يتعلق بالفائدة أو سداد الأصل، تعتقد الإدارة أن معدل ١,٥٪ سيكون كافياً لتغطية أي خسائر ائتمانية متوقعة. نتج عن هذا مبلغ ٣١٧ ألف دينار أردني.

– قروض إسكان الموظفين: حيث تمثل هذه القروض، القروض الممنوحة للموظفين دون فوائد لمدة ٢٠ عاماً. تقوم الإدارة حالياً بتطوير نموذج ECL باستخدام المنهج العام. استناداً إلى النموذج الأولي المطور، تعتقد الإدارة أنه سيتم تسجيل مبلغ ٥٥٨ ألف دينار أردني كمخصص. تعتقد الإدارة أنه عند إكمال النموذج، وبسبب حقيقة أن جميع القروض مضمونة مقابل ضمانات أعلى من قيمة القرض، ورواتب الموظفين الشهرية، وعدم وجود دلائل سابقة للتأخر، فإن مبلغ ECL المطلوب لن يختلف جوهريا عن التقديرات السابقة.

– استناداً إلى التقييمات المضطلع بها حتى الآن والمذكورة أعلاه ، تعتقد الإدارة أن الحد الأدنى من المخصص الإضافي الذي سيكون مطلوباً عند التنفيذ الفعلي للنموذج بمجرد اكتماله لن يتجاوز المبالغ أعلاه بشكل جوهري.

تاريخ إلزامية التطبيق / تاريخ التطبيق من قبل المجموعة	يجب تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٨. سوف تطبق المجموعة القواعد الجديدة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٨. لن يتم إعادة تعديل أرقام المقارنة لعام ٢٠١٧.
اسم المعيار	**معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٥،» الإيراد من العقود مع العملاء»**
طبيعة التغيير	أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية معايير جديدة للإعتراف بالإيراد. هذا وسوف يحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١٨ والذي يغطي عقود بيع السلع والخدمات ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١١ والذي يغطي عقود الانشاء. بناءً على المعيار الجديد، يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقل السيطرة على السلعة أوالخدمة للعميل. يسمح المعيار بان يتم التطبيق بأثر رجعي كامل او بأثر رجعي معدل.
الأثر	قامت الإدارة بتقييم آثر تطبيق المعيار الجديد على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وحددت متطلبات الاعتراف وقياس الإيرادات لجميع العقود الجارية الحالية بموجب نموذج الخمس خطوات الواردة في معيار التقارير الدولي رقم ١٥، وبناء على هذا التحليل، ترى الادارة أنه لن يكون هناك أثر جوهري على عملية الاعتراف بالايراد بشكلها الحالي بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٨، حيث يتم توليد إيرادات المجموعة من مصادر لا تخضع للتغييرات الجديدة التي يتطلبها المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥. يجب تطبيق العملية الجديدة المكونة من خمس خطوات على كل عقد قبل التعرف على الأرباح: – تحديد العقود مع العملاء – تحديد التزام الأداء المنفصل – تحديد سعر المعاملة للعقد – توزيع سعر المعاملة على كل التزام أداء منفصل – الاعتراف بالإيراد عند استيفاء شروط كل التزام للأداء على حدة. بناءً على عملية الخطوات الخمس المذكورة أعلاه، أدركت الإدارة أن جميع عقود الشركة لديها التزام واحد يتعلق ببيع المنتجات ويتم تحديد الأسعار سنويًا بناءً على الأسعار الدولية المتفق عليها. وفقًا لذلك، لم تحدد الإدارة التزامات الأداء الإضافية في العقود ذات الصلة بخلاف بيع الكميات المحددة وبناءً على شروط الشحن المتفق عليها والتي سيتم استيفائها في وقت معين وليس على طول فترة العقد.

تاريخ إلزامية التطبيق	يجب تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٨. وتعتزم المجموعة تطبيق نهج التطبيق المعدل ولن تعيد بيان المبالغ المقارنة للسنة السابقة.
اسم المعيار	**معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٦، «عقود الإيجار»**
طبيعة التغيير	صدر معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٦ خلال كانون الثاني ٢٠١٦. هذا وسوف يؤدي تطبيق هذا المعيار تقريباً إلى الاعتراف بجميع عقود الإيجار بقائمة المركز المالي الموحدة، حيث تم إزالة التمييز بين عقود الإيجار التشغيلي والتمويلي. بموجب هذا المعيار الجديد، سوف يتم الاعتراف بالأصل (الحق في استخدام البند المؤجر) والالتزام المالي لدفع الايجارات. هناك استثناءً وحيداً يتمثل في عقود التأجير قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة. فيما يتعلق بمحاسبة المؤجرين فلم تتغير بشكل ملحوظ.
الأثر	سيؤثر المعيار بشكل رئيسي على محاسبة عقود الإيجار التشغيلية للمجموعة. كما في تاريخ التقرير المالي. لدى المجموعة التزامات إيجار تشغيلي غير قابلة للإلغاء تبلغ ١,٧٣١,٤٣٢ دينار (الإيضاح رقم ١) بالاضافة الى عقود اخرى ذات علاقة بماكتب الشركة التمثيلية بالخارج. وتقدر المجموعة أن عقود الايجار الخاصة بمكاتب التمثيل بالخارج تتعلق بدفعات عقود إيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة والتي سيتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت كمصروف في الربح أو الخسارة. لم تقم المجموعة بعد بتقييم ما هي التعديلات الأخرى ذات الاثر، وذلك بسبب التغير في تعريف فترة الإيجار والمعاجلة المختلفة لمدفوعات الايجار المتغيرة وخيارات التمديد وإنهاء العقد. لذلك، ليس من الممكن بعد تقدير مبلغ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات التأجير التي سيتعين الاعتراف بها عند تطبيق المعيار الجديد وكيفية تأثير ذلك على أرباح المجموعة أو خسائرها وتصنيف التدفقات النقدية في المستقبل.
تاريخ إلزامية التطبيق	يجب تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٩. في هذه المرحلة، لا تنوي المجموعة اعتماد المعيار قبل تاريخ سريانه. وتعتزم المجموعة تطبيق نهج الانتقال المبسط ولن تعيد بيان المبالغ المقارنة للسنة السابقة.

لا توجد معايير أخرى غير نافذة والتي يتوقع أن يكون لها تأثير مادي على المجموعة في فترات التقارير الحالية أو المستقبلية، وعلى المعاملات المستقبلية المتوقعة.

٢-٤ ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم اظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الى العملة التشغيلية بالأسعار السائدة بتاريخ العملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن تسوية العمليات، وعن ترجمة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة في قائمة الدخل الموحدة.

٢-٥ ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة عن الانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المُرجّح أن تتدفق إلى المجموعة فوائد اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد وبنود الدخل الشامل الأخرى خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

وقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

	٪
مباني	4 - 8
سدود	7 - 8
آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	14-15
وسائط نقل	20
أثاث ومفروشات	13-14
أجهزة الحاسب الآلي	17-20
أدوات	20

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات ولبمنشآت والمعدات المرتبط بها. ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في بيان الربح أو الخسارة الموحد والدخل الشامل الآخر عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود، يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الربح أو الخسارة الموحد والدخل الشامل الآخر في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

٢-٦ مشاريع تحت التنفيذ

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة ويطرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشتمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقا لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها، يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر الأخرى لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

٢-٧ الموجودات غير الملموسة (حق استخدام خطوط الغاز)

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الاردنية الهاشمية. هذا وستقوم الشركة باطفاء قيمة هذه الحقوق على طول فترة العقد الممتدة لغاية ١٥ عاماً ابتداءاً من شهر شباط ٢٠١٧ وباستخدام طرقة القسط الثابت.

يتم مراجعة اية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء اية تعديلات على الفترات اللاحقة.

٢-٨ المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير البوتاس الجاهز و نترات البوتاسيوم و ثاني فوسفات الكالسيوم وحمض النيتريك بالكلفة أو بصافي القيمة القابلة للاسترداد أيهما أقل. يتم تحديد الكلفة بإستخدام طريقة المتوسط المرجح لسعر الكلفة. تشمل كلفة المخزون وتحت التصنيع المواد الخام مضافاً إليها الرواتب والأجور المباشرة وتكاليف الإنتاج المباشرة وحصتها من التكاليف الصناعية غير المباشرة و تستثنى تكاليف الاقتراض. إن القيمة القابلة للاسترداد هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للمجموعة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك أو السوق أيهما أقل. يتم تسجيل قطع الغيار الإستراتيجية ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات ويتم استهلاكها بحسب نسبة الإستهلاك للآلات المتعلقة بها.

تقوم الشركة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما اذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

٢-٩ الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة هي الشركات التي تمارس فيها المجموعة المستثمِرة تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بسياساتها المالية والتشغيلية ولكن دون سيطرة.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءاً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تظهر الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة بإستخدام طريقة حقوق الملكية، حيث يتم الإعتراف الأولي بالإستثمار بالكلفة. ويتم لاحقاً لتاريخ التملك تسجيل حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة في قائمة الدخل الموحدة ضمن بند حصة المجموعة من أرباح إستثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة مقابل تأثير حساب الإستثمار بالمبلغ نفسه. إذا كانت حصة المجموعة في خسائر الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة مساوية أو أكثر من مساهمتها فيها (تتضمن أية أرصدة مدينة غير مضمونة)، فإنه لا يتم الإعتراف بأية خسائر تزيد عن مساهمتها في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة ما لم يكن عليها الحق القانوني أو إلتزام قطعي بذلك أو إذا قامت الشركة المستثمرة بدفع أية مبالغ بالنيابة عن الشركة الحليفة.

إذا إنخفضت ملكية المجموعة المستثمرة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة مع إحتفاظها بالتأثير الفعال، يتم فقط إثبات جزء من المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الموحدة بما يتماشى مع نسبة التغير في حصة الشركة المستثمرة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة.

تقوم المجموعة في تاريخ القوائم المالية الموحدة بمراجعة حساب الإستثمار لتحديد ما إذا كان هنالك مؤشرات تدل على التدني. وفي حال وجود تدني تقوم المجموعة بإحتسابه عن طريق الفرق بين القيمة القابلة للإسترداد والقيمة الدفترية للإستثمار ويسجل في قائمة الدخل الموحدة.

يتم الإعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات مع الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة في القوائم المالية الموحدة بمقدار ما تملكه المجموعة من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة. يتم إستبعاد الخسائر غير المتحققة الناجمة عن المعاملات مع الشركات الحليفة بمقدار مساهمة الشركة المستثمرة إلا إذا كانت الخسارة تشير إلى وجود خسائر تدني بالأصول المحولة.

٢-١٠ موجودات مالية بالكلفة المطفأة

هي الموجودات المالية التي تهدف إدارة المجموعة وفقاً لنموذج أعمالها الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تتمثل بالدفعات من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.

يتم إثبات الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء، وتطفأ العلاوة / الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعالة، قيداً على أو لحساب الفائدة، وينزل أية مخصصات ناتجة عن التدني في قيمتها يؤدي إلى عدم

إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه في قائمة الدخل الموحدة وتظهر لاحقاً بالتكلفة المطفأة بعد تخفيضها بخسائر التدني.

يمثل مبلغ التدني في قيمة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

٢-١١ موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

- تمثل هذه الموجودات الاستثمارات في أدوات الملكية بغرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.

- يتم اثبات هذه الموجودات عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً اليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الاجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة الى الارباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

- لا تخضع هذه الموجودات المستثمرة في أدوات الملكية لاختبار خسائر التدني.

- يتم تسجيل الارباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

٢-١٢ التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الاطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أوالتغيّرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات الغير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها. والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أوالقيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

٢-١٣ ذمم تجارية مدينة

تمثل الذمم التجارية المدينة مبالغ مستحقة من عملاء مقابل بيع بضائع ضمن النشاط الاعتيادي للشركة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية المدينة بقيمتها العادلة وتقاس لاحقاً على أساس الكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وبعد تنزيل مخصص التدني في القيمة.

٢-١٤ نقد وأرصدة لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل ارصدة البنوك الدائنة.

٢-١٥ التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم الشركة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ القوائم المالية الموحدة لتحديد فيما اذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فانه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من اجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة: يتم تكوين مخصص التدني للذمم التجارية المدينة عندما يتوفر الاثبات بأن المجموعة لن تتمكن من تحصيل جميع المبالغ المستحقة وفقاً لشروط الدين الأصلية. إن مواجهة المدين لمصاعب مالية هامة أو وجود احتمالية للإفلاس أو إعادة الهيكلة المالية للمدين والتخلف أو التأخير في الدفع هي

مؤشرات على وجود تدنٍ في الذمم المدينة. تمثل قيمة المخصص الفرق ما بين القيمة الدفترية للموجودات والقيمة الحالية للتدفقات النقديّة المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة السوقية. يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات باستخدام حساب مخصص، ويتم إدراج الخسارة في قائمة الدخل الموحدة. يتم شطب الذمم التجارية المدينة غير القابلة للتحصيل في حساب مخصص تدني الذمم التجارية المدينة، وفي حال تحصيل الذمم التي تم شطبها سابقاً يتم تسجيلها ضمن الايرادات الاخرى في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة.

٢-١٦ مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما يترتب على الشركة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة وأنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام، وأنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

عند توفر عدة التزامات ذات طبيعة متشابهة يتم قياس احتمالية تسديد تلك الالتزامات ككل ويتم أخذ مخصص لتلك الالتزامات بالكامل وإن كانت احتمالية تسديد أحد تلك الالتزامات ضعيفة.

يتم قياس المخصصات باستخدام القيمة الحالية للمصاريف المتوقع تكبدها لتسديد الالتزام باستخدام معدل خصم يعكس أوضاع السوق الحالية والمخاطر المرتبطة بذلك الالتزام.

٢-١٧ منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال ١٢ شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فان المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمَدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم اثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض وفقا للوائح والانظمة الداخلية للمجموعة.

ان لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:
- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بتعويضات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظّفين القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي. ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنويا من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغييرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) وذلك في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخرى في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

٢-١٨ ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجرية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، وكمطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

٢-١٩ القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة،بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثمّ تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا اذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن ١٢ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

٢-٢٠ تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء او انشاء او انتاج اصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسملتها كجزء من تكاليف ذلك الاصل. إن تكاليف الاقتراض الاخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الإقتراض من الفوائد والتكاليف الاخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

٢-٢١ تحقق الإيرادات

تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمبالغ المالية المستلمة أو المستحقة وهي تمثل المبالغ المستحقة مقابل السلع التي تم توريدها وتدرج صافية من الحسومات والخصومات التجارية والعوائد والمبالغ المحصلة نيابة عن الغير بما في ذلك ضرائب القيمة المضافة. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما يكون من الممكن قياسها بشكل موثوق وعندما يكون من المرجح أن تؤول منفعة اقتصادية مستقبلية إلى المجموعة وعندما تتحقق معايير محددة لكل من أنشطة المجموعة كما هو موضح أدناه. وتعتمد المجموعة في تقديراتها على النتائج السابقة مع الأخذ في الحسبان نوع العميل والمعاملة وتفاصيل كل اتفاق على حدة.

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة

تقوم المجموعة باستخراج وانتاج وتصنيع وبيع مجموعة متنوعة من أصناف البوتاس،بالاضافة الى منتجات الأسمدة . يتم الاعتراف بمبيعات البضائع عندما تقوم المجموعة بتسليم المنتجات إلى العميل، ويتمتع العميل بمطلق الحرية في اختيار منفذ وسعر بيع المنتجات، وألا يكون هناك التزام غير مستوف بما يؤثر على قبول العميل للمنتجات. ولا يتم التسليم إلا بعد شحن البضائع إلى الموقع المحدد وتحويل مخاطر التقادم والخسائر إلى العميل، وإما أن يقبل العميل المنتجات وفقا لعقد البيع مع انقضاء أحكام القبول أو أن يكون لدى المجموعة دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

ويتم قياس الإيرادات من المبيعات على أساس السعر المحدد في عقود البيع، صافية من خصومات المشتريات بالجملة التقديرية والعوائد عند البيع.
يتم الاستعانة بالخبرة المتراكمة لتقدير وترتيب الخصومات والمردودات. يتم تقييم الخصومات على أساس المشتريات السنوية المتوقعة. لا يعد أي عنصر من عناصر التمويل قائم حاليا لأن المبيعات تتم بفترة ائتمان لمدة تتراوح من ٣٠ إلى ١٢٠ يوما.

(ب) إيرادات فوائد

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. وعند انخفاض قيمة أي أصل مالي مصنف ضمن فئة القروض والذمم المدينة، تقوم المجموعة بتخفيض القيمة الدفترية إلى القيمة القابلة للاسترداد، باعتبارها التدفق النقدي التقديري المستقبلي مخصوما على أساس معدل الفائدة الفعلي الأصلي للأداة المالية، ويستمر الاعتراف بالخصم كإيرادات فوائد. ويتم الاعتراف بإيرادات الفوائد على القروض والذمم المدينة التي انخفضت قيمتها باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي الأصلي.

(ت) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح عندما يتأكد الحق في استلام هذه المدفوعات.

٢-٢٢ توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

٢-٢٣ عقود الايجار

تصنف الإيجارات التي يحتفظ بموجبها المؤجر بمعظم مخاطر وحوافز الملكية كإيجارات تشغيلية. يتم ادراج دفعات عقود الإيجار التشغيلية (صافية بعد خصم اية حوافز مستلمة من المؤجر) في قائمة الدخل الموحدة على اساس القسط الثابت خلال مدة عقد الإيجار.

يتم رسملة الإيجارات التمويلية عند بداية عقد الإيجار بالقيمة العادلة للعقار المستأجر أو القيمة الحالية للحد الأدنى من دفعات الايجار، ايهما اقل.

يتم توزيع كل دفعة من دفعات الإيجارات بين المطلوبات والمصاريف التمويلية وذلك لتحقيق معدل ثابت للرصيد التمويلي القائم. ويتم ادراج التزامات الايجار المقابلة (بعد خصم مصاريف التمويل) في المطلوبات غير متداولة. ويتم ادراج عنصر الفائدة من تكاليف التمويل في قائمة الدخل خلال مدة عقد الإيجار وذلك لإنتاج معدل دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من إلتزام التأجير التمويلي لكل فترة. ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات التي تم الحصول عليها بموجب عقود الإيجار التمويلية خلال العمر الانتاجي للموجودات أو مدة عقد الايجار التمويلي، ايهما اقصر.

٢-٢٤ ربحية السهم

حتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- الدخل الموحد العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (ان وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

٢-٢٥ ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الارباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبيا أو بنود ليست خاضعة او مقبولة التنزيل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها او استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام بالميزانية وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الإلتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الإستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً او كلياً.

٢-٢٦ قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح ٣-٣.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءاً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الإفتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الإقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الإقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التحركات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم الادارة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

بتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءاً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول:
الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني:
تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث:
تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة التقييم (بناءاً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع مقيمين خارجيين مستقلين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

٢-٢٧ معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات او خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

٢-٢٨ التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

٢-٢٩ الموجودات المالية

٢-٢٩-١ تصنيفات

تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى الفئات التالية: موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والقروض والذمم المدينة. إن هذه التصنيفات تحدد على أساس الهدف الذي تمّ الحصول من أجله على هذه الموجودات المالية. تحدد الإدارة تصنيفاتها للموجودات المالية عند الإعتراف المبدئي بها.

(أ) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر هي موجودات مالية محتفظ بها لغير المتاجرة بهدف الحصول على توزيعات أرباح خلال فترة طويلة وفقا لنموذج الاعمال المتبع من قبل المجموعة، وتصنف هذه الموجودات تحت هذه الفئة من ضمن الموجودات المتداولة إذا كان لدى المجموعة توقع ببيعها خلال ١٢ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي، وخلافاً لذلك فتصنف ضمن الموجودات غير المتداولة.

(ب) الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة هي موجودات مالية (خلافاً للمشتقات المالية) تتكون من دفعات محددة أو ثابتة، وهي غير مدرجة في السوق المالي. يتم تصنيف هذه الموجودات ضمن الموجودات المتداولة إلا إذا كانت فترات استحقاقها أكثر من ١٢ شهراً بعد تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، حيث يتم تصنيفها كموجودات غير متداولة.
تتمثل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة بالذمم التجارية والأرصدة المدينة الأخرى وقروض إسكان الموظفين والنقد لدى البنوك والإستثمارات المالية بالتكلفة المطفأة.

٢-٢٩-٢ الاعتراف والتقدير

يتم الاعتراف بعملية شراء وبيع الموجودات المالية بتاريخ تنفيذ العقد وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بعملية الشراء والبيع لهذه الموجودات. يتم الاعتراف بالإستثمارات بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بتكاليف الشراء المتعلقة بعملية الشراء والبيع في قائمة الدخل الموحدة.

(٣) إدارة المخاطر المالية

٣-١ عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية (خزينة المجموعة) بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم خزينة المجموعة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة، مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان و مخاطر السيولة.

(أ) مخاطر السوق

– مخاطر تحويل العملات

إن معظم معاملات المجموعة هي الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي واليوروإن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو. تخفف إدارة الخزينة المركزية للمجموعة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (١/٤١ دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الاخرى تقوم الادارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الاردني والدولار الامريكي) للتغييرات المستقبلية في سعر التحويل:

	الزيادة في سعر التحويل	الرصيد	الأثر على ربح السنة
	٪		الاف الدنانير
2017			
الموجودات			
يورو	5	9,370	469
المطلوبات			
يورو	5	(204)	(10)
		9,166	**469**
2016			
الموجودات			
يورو	5	4,677	233
المطلوبات			
يورو	5	(346)	(17)
		4,331	**216**

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة

– مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيره، أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة.

إن الالتزامات المترتبة على المجموعة من مشروع خط الغاز الطبيعي مصدرة على هامش ثابت مقداره ٥٪ مضافاً إليه سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن لثلاثة أشهر.

هنالك التزامات اخرى مترتبة على الشركة لتمويل مشروع انشاء توربين غاز طبيعي، مصدرة على هامش ثابت مقداره ٢٪ مضافاً إليه سعر فائدة الإقراض في أسواق لندن لثلاثة أشهر.

تقوم إدارة الخزينة في المجموعة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري آخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلي:

	الزيادة في نسبة الفائدة	الأثر على ربح السنة
	٪	الاف الدنانير
2017		
الموجودات		
دينار أردني	1	2,409
المطلوبات		
دولار امريكي	1	(270)
		2,139
2016		
الموجودات		
دينار أردني	1	2,107

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

– مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

	الزيادة في سعر البوتاس	الأثر على ربح السنة
	٪	الاف الدنانير
2017		
دينار أردني	1	4,233
2016		
دينار أردني	1	3,697

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

(ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الابقاء على نقد كاف وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترات المتبقية. وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

	أقل من سنة واحدة	بين سنة وسنتين	بين سنتين وخمس سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2017					
قروض	18	3,096	9,273	12,387	11,631
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	4,241	3,446	9,480	17,167	15,373
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	339	-	-	339	339
ذمم تجارية دائنة	15,537	-	-	15,537	15,537
أرصدة دائنة أخرى	27,026	-	-	27,026	27,026
كما في 31 كانون الأول 2016					
قروض	35	19	-	54	51
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	4,063	-	-	4,063	4,063
ذمم تجارية دائنة	17,468	-	-	17,468	17,468
أرصدة دائنة أخرى	24,944	-	-	24,944	24,944

(ج) مخاطر الائتمان

تنحصر الموجودات المالية التي تخضع لمخاطر الائتمان في الذمم التجارية المدينة وقروض إسكان الموظفين وبعض الأرصدة المدينة الأخرى والنقد لدى البنوك.

ترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني لعملائها مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر.

يتم بيع عملاء المجموعة بالاجل ولفترات سماح تمتد من ٣٠ – ١٢٠ يوم بعد تقييم الملاءة المالية لهم، كما يتم تقييم الوضع الائتماني للعملاء بإستمرار، ولا تتوقع المجموعة أية خسائر نتيجة عدم التزام عملائها بالدفع. ان جميع أرصدة العملاء مضمونة مقابل اعتمادات بنكية أو بوالص التأمين.

هنالك تركز للمخاطر الائتمانية لدى المجموعة، حيث بلغت أكبر ذمة لعملائها ما يعادل ٢١,٢٪ من صافي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٢٣,٣٪ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦).

يتـم منـح قـروض الإسـكان للموظفيـن وفقـاً للسياسـة الداخليـة للمجموعـة ويتـم فـي مـا بعـد تحصيـل هـذه القـروض مقابـل اقتطاعـات مـن رواتـب الموظفيـن بحسـب جـدول السـداد المتفـق عليـه عنـد منح القـرض وبالرجـوع إلـى السياسـة الداخلية للشـركة. لا تتوقـع المجموعـة خسـائر مقابـل هـذه القـروض حيـث أن الرواتـب تقتطـع لصالـح القـروض بالإضافـة لرهـن العقـار مقابـل القروض. كمـا تحتفـظ المجموعـة بالأرصـدة والودائـع لـدى المؤسسـات الماليـة التـي تتمتـع بمـلاءة ائتمانيـة عاليـة كمـا هـو مبيـن فـي الجـدول التالي:

اسم البنك	الملاءة الائتمانية
البنك العربي	BB-
بنك صفوة الاسلامي	غير مصنف
البنك العربي الاسلامي الدولي	A+
بنك الراجحي	A+
بنك الاسكان للتجارة والتمويل	bbb+
بنك لبنان والمهجر	B-
البنك التجاري الأردني	BB-
البنك الاستثماري	BB+
بنك الاتحاد	غير مصنف
بنك سوسيتيه جنرال	A+
البنك الأهلي الأردني	BB-
البنك الأردني الكويتي	bbb+
بنك كابيتال	bbb-
بنك المؤسسة العربية المصرفية	bbb-
بتك سيتي	A+
البنك الأردني العربي الاستثماري	BB-
بنك عودة	BB-/B
البنك المركزي الأردني	BB-/B
بنك القاهرة عمان	BB-/B

٣-٢ إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

٣-٣ القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

	موجودات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	المجموع
الموجودات حسب قائمة المركز المالي الموحدة	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2017			
موجودات مالية بالقيمة العادلة			
من خلال الدخل الشامل الاخر	606	-	606
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	-	21,106	21,106
قروض إسكان الموظفين	-	21,262	21,262
ذمم تجارية مدينة	-	50,689	50,689
أرصدة مدينة أخرى (بإستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)	-	6,072	6,072
نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	-	271,321	271,321
	606	**370,450**	**371,056**
كما في 31 كانون الأول 2016 (معدلة)			
موجودات مالية بالقيمة العادلة			
من خلال الدخل الشامل الاخر	660		660
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	-	21,199	21,199
قروض إسكان الموظفين	-	21,716	21,716
ذمم تجارية مدينة	-	53,141	53,141
أرصدة مدينة أخرى (بإستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)	-	3,273	3,273
نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	-	254,348	254,348
	660	**353,677**	**354,337**

المطلوبات حسب قائمة المركز المالي الموحدة	موجودات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	المجموع
	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2017			
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة			
قروض	-	11,631	11,631
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	-	15,373	15,373
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	-	339	339
ذمم تجارية دائنة	-	15,537	15,537
أرصدة دائنة أخرى (بإستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	-	18,899	18,899
	-	61,779	61,779
كما في 31 كانون الأول 2016 (معدلة)			
قروض	-	51	51
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	-	-	-
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	-	4,063	4,063
ذمم تجارية دائنة	-	17,468	17,468
أرصدة دائنة أخرى (بإستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	-	16,031	16,031
	-	37,613	37,613

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح ٢-٢٦.
فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية المقاسة بالقيمة العادلة.

	المجموع	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث
	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
2017				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	606	530	-	76
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	21,106	-	21,106	-
2016				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	660	584	-	76
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	21,199	-	21,199	-

إن القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

(٤) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية واحتياطي تقييم موجودات مالية – بالصافي وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن قائمة الدخل الموحدة. وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استنادا إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة عند تحقيق أرباح.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح ٢-٥. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقادم الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة ٥٪ مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يزداد أو ينخفض بما قيمته ٣,٠١٢ ألف دينار(٢٠١٦: يزداد/ ينخفض بما قيمته ٢,٦٩٩ ألف دينار).

(ج) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقا لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. ان هذه التقديرات تتطلب من الادارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل حركة الموظفين وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة. وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. وتحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة. ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض.

(د) التدني في قيمة الممتلكات والمنشات والمعدات

في حالة وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة وفقا للسياسة المحاسبية في إيضاح ٢-١٢. تقوم المجموعة باختبار ما إذا كانت الممتلكات والمنشات والمعدات قد تكبدت انخفاض القيمة في كل فترة تقرير مالي. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد من الممتلكات والمنشات والمعدات على حسابات القيمة الاستخدامية، والتي تقتضي وضع افتراضات لها.

تأخذ الإدارة بعض مؤشرات التدني بالقيمة بعين الإعتبار كالإنخفاض في الأسعار العالمية للبوتاس، أية تطورات تكنولوجية حديثة التي تؤثر على كفاءة الإنتاج وانخفاض في الطلب وعدم الإستقرار في الأوضاع السياسية للبلد وغيرها من المؤشرات.

وتستعين هذه الحسابات بتوقعات التدفقات النقدية على أساس الموازنات المالية المعتمدة من قبل إدارة المنشأة والتي تغطي فترة خمس سنوات. ويتم استنتاج التدفقات النقدية ما بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو التقديرية. تتفق معدلات النمو هذه مع التوقعات المدرجة في تقارير المجال الصناعي الخاص بالبلد الذي تعمل فيه كل منشأة من منشآت المجموعة. حددت الإدارة القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية كل على حدة كالتالي:

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيم
كميات البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الستة سنوات المتوقعة استنادا الى الأداء السابق وتوقعات الادارة لتطور السوق.
اسعار البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الستة سنوات المتوقعة؛ استنادا إلى التوجهات الحالية للمجال الصناعي والتي تشمل توقعات التضخم طويلة الأجل لكل بلد.
اجمالي هامش الربح في الموازنة	استنادا إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة بخصوص المستقبل.
تكاليف تشغيلية أخرى	تتنبأ الإدارة بهذه التكاليف على أساس الهيكل الحالي للأعمال، بتعديل الزيادات التضخمية ولكنها لا تعكس أي إعادة هيكلية مستقبلية أو تدابير خاصة بتوفير التكاليف. تمثل المبالغ المفصح عنها أعلاه متوسط تكاليف التشغيل لمدة ستة سنوات وهي فترة التنبؤات.
النفقات الرأسمالية السنوية	ويستند ذلك على التجربة التاريخية للإدارة، ونفقات التجديد المقررة.
معدل النمو طويل الأجل	ويمثل ذلك متوسط معدل النمو المرجح المستخدم لاستنتاج التدفقات النقدية التي تتجاوز فترة الموازنة. وتتطابق المعدلات مع التوقعات المدرجة في تقارير المجال الصناعي.
معدلات الخصم	تعكس المخاطر المحددة المرتبطة بالمجال الصناعي ذي العلاقة والدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

يوضح الجدول التالي الافتراضات الرئيسية لتقييم القيمة المستخدمة للمتلكات والمنشات والمعدات في نهاية السنة:

	٪
معدل النمو السنوي المتوقع لمبيعات البوتاس	5
عدل النمو طويل الأجل	3
معدل الخصم	13.5

لم يتم الاعتراف بانخفاض القيمة في عام ٢٠١٧ بالنسبة للممتلكات والمنشات والمعدات بناء على تحليل القيمة الاستخدامية. وفي رأي الادارة انه لا يوجد هناك أية مؤشرات على وجود تدني في قيمة الممتلكات والمنشات والمعدات.

(٥) ممتلكات ومنشآت ومعدات

	أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	المجموع
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
2017								
الكلفة								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	3,011	110,844	183,351	692,936	41,386	8,447	10,952	1,050,927
إضافات	-	307	-	3,447	1,617	33	318	5,722
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	-	221	-	50,745	25	-	16	51,007
استبعادات	-	-	-	(113)	(644)	-	-	(757)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**3,011**	**111,372**	**183,351**	**747,015**	**42,384**	**8,480**	**11,286**	**1,106,899**
الاستهلاك المتراكم								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	-	73,283	159,952	533,998	34,611	6,972	10,033	818,849
استهلاك السنة	-	5,181	3,818	57,887	1,756	311	371	69,324
ما يخص الاستبعادات	-	-	-	(113)	(642)	-	-	(755)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**-**	**78,464**	**163,770**	**591,772**	**35,725**	**7,283**	**10,404**	**887,418**
صافي القيمة الدفترية								
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧	**3,011**	**32,908**	**19,581**	**155,243**	**6,659**	**1,197**	**882**	**219,481**

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل والتي مازالت بالخدمة ٥٧١,٨٤٣ ألف دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٢٠١٦: ٤٩٢,٢٩٩ ألف دينار أردني).

إن المبنى العائد لشركة النميرة للاملاح المختلطة والطين مرهون لصالح البنك مقابل القرض الممنوح للشركة لشراء مكاتبها.

	أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	المجموع
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
2016								
الكلفة								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	3,011	107,041	175,290	653,839	42,662	7,614	10,802	1,000,259
إضافات	-	3,803	8,061	39,981	2,717	833	150	55,545
استبعادات	-	-	-	(884)	(3,993)	-	-	(4,877)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**3,011**	**110,844**	**183,351**	**692,936**	**41,386**	**8,447**	**10,952**	**1,050,927**
الاستهلاك المتراكم								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	-	68,068	156,254	481,844	36,569	6,555	9,396	758,686
استهلاك السنة	-	5,215	3,698	52,704	2,035	417	637	64,706
ما يخص الاستبعادات	-	-	-	(550)	(3,993)	-	-	(4,543)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	-	73,283	159,952	533,998	34,611	6,972	10,033	818,849
صافي القيمة الدفترية								
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦	**3,011**	**37,561**	**23,399**	**158,938**	**6,775**	**1,475**	**919**	**232,078**

(٦) موجودات غير ملموسة و التزامات مشاريع رأسمالية

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ اتفاقا يقضي بانشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود. وقد ترتب على ذلك تكبد التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة ١٥,٥٨٣ ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع ليبور لثلاثة أشهر مضافا اليها ٥٪ هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب ٦٠ دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ ٣١ تشرين الأول ٢٠١٧.

(أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، والبالغة ١٥ سنة.

	حق استخدام
	(آلاف الدنانير)
2017	
الكلفة	
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧	-
اضافات	15,583
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧	**15,583**
الإطفاء المتراكم	
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧	-
مصروف الإطفاء	952
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧	**952**
صافي القيمة الدفترية	
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧	**14,631**

(ب) التزامات مشاريع رأسمالية

إن اقساط الالتزمات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٨ وما بعد هي كما يلي:

	2017
	(آلاف الدنانير)
غير متداولة	11,390
متداولة	3,983
مجموع الالتزامات مقابل المشاريع الرأسمالية	15,373

إن هذه الإلتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية مصدرة من الشركة لصالح المورد.

(٧) مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة حتى تصبح جاهزة للإستخدام حيث يتم تحويلها الى الممتلكات والمنشآت والمعدات.

ان الحركة على مشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(الاف الدنانير(معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	76,088	68,932
اضافات خلال العام	53,329	57,077
تحويلات الى بند ممتلكات ومنشات ومعدات (ايضاح ٥)	(51,007)	(49,921)
	78,410	**76,088**

تتضمن التحويلات مبلغًا قدره ١٨,٢٤٩ ألف دينار أردني يمثل مشروع خط أنابيب الغاز الطبيعي الذي تم إنجازه ورسمته خلال الربع الأول من عام ٢٠١٧.

تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع المتعلق بخط أنابيب الغاز ما قيمته ٣٣,٨ مليون دينار، منها ١٨,٢٤٩ ألف دينار اردني تمت رسملتها تحت بند الممتلكات والمنشات والمعدات (إيضاح ٥)، وهو ما يمثل تكلفة مد خطوط أنابيب الغاز الطبيعي من حدود المملكة الأردنية الهاشمية لموقع الشركة في وادي الأردن، ومبلغ ١٥,٥٨٣ ألف دينار أردني تم تسجيلها كأصول غير ملموسة (إيضاح ٦) مقابل حق الشركة في استخدام خط أنابيب الغاز الطبيعي لتزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود.

(٨) إستثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

	بلد التأسيس	عدد الأسهم	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة 2017	رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة 2016
			٪		(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية*	الأردن	3,345,600	20	صناعة الاسمدة	4,842	4,361
الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب	الأردن	833,000	45,45	استثمار وتطوير	242	207
الشركة الأردنية الدولية للمشارطة البحرية	الأردن	12,000	20	نقل بحري	11	11
					5,095	**4,579**

* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الأسمدة اليابانية الأردنية خلال العام ٢٠١٧ مبلغ ١٠٥ ألف دينار (٢٠١٦: مبلغ ٢,٠٠٠ ألف دينار).

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية	586	(764)
الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب	35	(12)
الشركة الأردنية الدولية للمشارطة البحرية	-	(15)
	621	**(791)**

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنـــوب		الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
موجودات متداولة	24,109	21,122	455	180	84	83
موجودات غير متداولة	7,178	7,950	286	482	1	1
مطلوبات متداولة	(6,987)	(6,952)	(148)	(207)	(30)	(29)
مطلوبات غير متداولة	-	(315)	(61)	-	-	-
صافي الموجودات	**24,210**	**21,805**	**532**	**455**	**55**	**55**
نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة	20%	20%	45,45%	45,45%	20%	20%
قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة	**4,842**	**4,361**	**242**	**207**	**11**	**11**

	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنـــوب		الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
الإيرادات	73,342	35,870	420	296	12	34
تكلفة المبيعات	(67,788)	(36,945)	(269)	(259)	(13)	(134)
(مصاريف) إيرادات أخرى	(2,624)	(2,744)	(74)	(63)	2	23
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	**2,930**	**(3,819)**	**77**	**(26)**	**1**	**(77)**
ضريبة الدخل	-	-	-	-	-	-
ربح (خسارة) السنة	**2,930**	**(3,819)**	**77**	**(26)**	**1**	**(77)**
حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة	**586**	**(764)**	**35**	**(12)**	**-**	**(15)**

(٩) إستثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

	بلد التأسيس	عدد الأسهم	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة	
					2017	2016
				%	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
شركة بروميين الأردن*	الأردن	15,000,000	استخراج البروميين	50	99,197	95,165
شركة الموانئ الصناعية الأردنية**	الأردن	52,500,000	أعمال الميناء	50	54,269	40,112
					153,466	**135,277**

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة البامارل هولدنغ على أن تبلغ حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة بروميين الأردن ما نسبته ٣٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و٤٠٪ إبتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة والدائنة والايرادات الأخرى فتبلغ ما نسبته ٥٠٪.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن ٢٦,٠٢٤ ألف دينار خلال العام ٢٠١٧ (٢٠١٦: ٢٥,٣٥٨ ألف دينار).

** فيما يخص شركة الموانئ الصناعية الأردنية، فقد قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٧ بدفع مبلغ ١٢,٥٠٠ ألف دينار لزيادة رأسمال الشركة ليصبح عدد الأسهم المملوكة من قبلها ٥٢,٥٠٠,٠٠٠ سهم (٢٠١٦: ٤٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم) ولم تتغير نسبة المساهمة بها. هذا وقد قامت الشركة باستكمال إجراءات زيادة رأس المال لدى دائرة مراقبة الشركات خلال العام ٢٠١٧.

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
شركة برومين الأردن	30,093	28,792
شركة الموانئ الصناعية الأردنية	1,657	605
	31,750	**29,397**

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

	شركة برومين الأردن		شركة الموانئ الصناعية الأردنية	
	2017	2016	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
موجودات متداولة	89,304	83,221	18,301	31,509
موجودات غير متداولة	175,970	162,133	101,709	56,545
مطلوبات متداولة	(20,419)	(11,194)	(12,121)	(18,152)
مطلوبات غير متداولة	(6,565)	(3,392)	-	-
صافي الموجودات	**238,290**	**230,768**	**107,889**	**69,902**
قيمة الإستثمار في المشروع المشترك	**99,197**	**95,165**	**54,269**	**40,112**

	شركة برومين الأردن		شركة الموانئ الصناعية الأردنية	
	2017	2016	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
الإيرادات	182,310	175,495	14,772	4,208
تكلفة المبيعات	(91,811)	(88,369)	(12,672)	(3,336)
(مصاريف) إيرادات أخرى، بالصافي	(10,408)	(11,473)	1,214	339
الربح قبل الضريبة	**80,091**	**75,653**	**3,314**	**1,211**
ضريبة الدخل	-	-	-	-
الربح	**80,091**	**75,653**	**3,314**	**1,211**
حصة المجموعة من ربح السنة	**30,093**	**28,792**	**1,657**	**605**

(١٠) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
أسهم شركات – مدرجة*	530	584
أسهم شركات – غير مدرجة **	76	76
	606	**660**

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	3	114
صافي الخسائرغير المتحققة	(54)	(111)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**(51)**	**3**

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن إدارة المجموعة ليست على علم بأي مؤشرات على إنخفاض قيمة تلك الموجودات المالية كما في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

(١١) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية – سندات حكومية*	21,106	21,199

* يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠٢٦ وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٦,١٢٥٪ تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات مالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

إن الموجودات مالية بالكلفة المطفأة هي بالدولار الأمريكي. ونتيجة لذلك فإن المجموعة غير معرضة لمخاطر أسعار العملات الأجنبية. أن المجموعة غير معرضة لمخاطر الأسعار حيث ان هذه الإستثمارات محتفظ بها لتاريخ الإستحقاق.

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح ٣-٣.

(١٢) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى ٤٠ ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ٢٠ سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعليا للموظفين. وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الادارة بتسجيل هذه المبالغ بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام أسعار فائدة تبلغ ٥,٥٪ والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
القيمة الغير مخصومة لقروض اسكان الموظفين	29,737	30,071
تأثير الخصم	(8,475)	(8,355)
	21,262	**21,716**

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
غير متداولة	18,526	18,820
متداولة	2,736	2,896
	21,262	**21,716**

ان هذه القروض غير متدنية القيمة، ويتم تحصيلها مقابل اقتطاعات من رواتب الموظفين وفقا لبنود العقد الموقع عند منح القرض. ان هذه القروض مضمونة مقابل رهن العقارات.

(١٣) ذمم تجارية مدينة

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
ذمم تجارية	48,729	51,626
ذمم شركات حليفة (إيضاح ٣٢)	634	816
أخرى	**1,345**	**808**
	50,708	53,250
ينزل: مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها *	(19)	(109)
	50,689	**53,141**

* فيما يلي الحركة على مخصص الذمم التجارية المشكوك في تحصيلها:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير(معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	109	740
المخصص للسنة	-	86
المعدوم خلال السنة	(90)	(717)
الرصيد كما في ٣١ كانون الاول	**19**	**109**

تقوم المجموعة باعطاء العملاء فترات سداد بعد اصدار الفواتير تتراوح بين ٣٠–١٢٠ يوم. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و ٢٠١٦، لم يكن هنالك ذمم تجاوزت فترات استحقاقها.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية (غير المستحقة) والغير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

	الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها			
	1 -30 يوم	30 – 90 يوم	91 – 120 يوم	المجموع
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
2017	39,641	11,048	-	50,689
2016	45,214	7,836	91	53,141

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم التجارية غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

(١٤) مخزون

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير(معدلة))
بضاعة جاهزة	9,261	18,900
مواد أولية	2,294	2,101
أخرى	**40**	**47**
	11,595	**21,048**
مخصص مخزون بطيء الحركة*	(113)	(126)
	11,482	**20,922**

* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	126	126
المردود من المخصص	(13)	-
الرصيد كما في ٣١ كانون الاول	**113**	**126**

(١٥) قطع غيار ولوازم

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير(معدلة))
مخزون قطع غيار	37,979	40,347
مخزون المحروقات	1,667	1,926
أخرى	**1,364**	**2,993**
	41,010	**45,266**
ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*	(3,853)	(4,755)
	37,157	**40,511**

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	4,755	4,114
المخصص للسنة	645	2,051
المعدوم خلال السنة	**(1,547)**	**(1,410)**
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**3,853**	**4,755**

(١٦) أرصدة مدينة أخرى

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
مصاريف مدفوعة مقدما	2,765	2,744
دفعات مقدمة للمقاولين	12,445	6,116
أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ٢٤)	15,422	24,793
أخرى	**6,072**	**3,273**
	36,704	**36,926**

(١٧) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
نقد في الصندوق	74	177
نقد لدى البنوك	30,324	43,475
ودائع قصيرة الأجل *	**54,057**	**99,487**
النقد و ما في حكمه	84,455	143,139
ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **	**186,866**	**111,209**
	271,321	**254,348**

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٤,٦٪ (٢٠١٦: ٣,١٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر من تاريخ ربط الوديعة.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٤,٦٪ (٢٠١٦: ٣,١٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر و ستة أشهر من تاريخ ربط الوديعة.

(١٨) الإحتياطيات

- إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥٠,٤٦٤ ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الاجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة حسب متطلبات قانون الشركات.

- إحتياطي إختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠,٦٩٩ ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ١٩ نيسان ٢٠١٧على توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة المكتتب به والمدفوع، والبالغ ٨٣,٣١٨ ألف دينار (٢٠١٦: تم توزيع مبلغ ٩٩,٩٨١ ألف دينار والتي تمثل ١٢٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع).

(١٩) قروض بنكية

يمثل هذا البند القرض الذي حصلت عليه شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠١٣ بمبلغ ١٧٠ ألف دينار بفائدة سنوية ٨,٧٥٪ لتمويل شراء مكاتب للشركة. يتم سداد القرض على ٦٠ قسط شهري. استحق القسط الأول بتاريخ ٣١ تموز ٢٠١٣ ويستحق القسط الأخير في ٣٠ حزيران ٢٠١٨.

حصلت شركة البوتاس بتاريخ ٥ تشرين الثاني ٢٠١٧ على قرض متناقص وبسقف ٣٤,٠٠٠ ألف دولار أمريكي وبفائدة متناقصة بواقع ليبور لثلاثة أشهر مضافا اليها ٢٪ هامش فائدة سنوية لتمويل مشروع انشاء توربين غاز طبيعي وبحيث يتم استخدام القرض لتمويل تسديد اعتماد صادر بالاطلاع لغايات استيراد العدد والمواد والأدوات الخاصة بانشاء توربين الغاز.

يتم سداد القرض بموجب ١٦ دفعة ربع سنوية متساوية تبدأ فور انتهاء فترة السماح التي مدتها سنة واحدة تبدأ من تاريخ أول عملية سحب من القرض على أن لا يتجاوز تاريخ اخر قسط للقرض ٥ تشرين الثاني ٢٠٢٢. تمت أول عملية تمويل بتاريخ ٦ تشرين الثاني ٢٠١٧.

إن اقساط القرض والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٧ وما بعد هي كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
غير متداولة		
قرض طويل الأجل	11,614	17
متداولة		
الجزء المستحق من قروض طويلة الأجل	17	34
مجموع القروض	**11,631**	**51**

(٢٠) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم إحتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس سنوات الخدمة ويتم تحديد الإلتزام على أساس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات.

يتم احتساب هذا المخصص عن كل موظف بمقدار ١/٦ من مجموع رواتب اخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق اذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد موجودات لهذه الخطة لتمويلها.

نتيجة لتغيير المعالجة المحاسبية للمساهمة في صندوق الوفاة والتعويض من خطة منافع مشتركة لخطة منافع محددة القيمة فإن المجموعة قامت بتعديل قوائمها المالية الموحدة وتسجيل الإلتزام الناتج عن ذلك (إيضاح ٣٤).

يوضح الجدول التالي الحركة في الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	55,350	56,426
تكلفة الخدمة الحالية	3,293	3,320
قيمة الخصم	3,838	3,897
خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة	4,850	2,720
المدفوع خلال السنة	(18,225)	(11,013)
الرصيد في ٣١ كانون الأول	**49,106**	**55,350**

إن قيمة التزامات المجموعة لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو ١٤ سنة. إن الجدول التالي يحلل المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة:

	أقل من سنة واحدة	بين سنة وسنتين	بين سنتين وخمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	المجموع
	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧					
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	2,543	3,091	16,632	192,157	214,423
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ (معدل)					
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	2,413	2,543	13,680	198,200	216,836

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
تكلفة الخدمة الحالية	3,293	3,320
قيمة الخصم	3,838	3,897
	7,131	**7,217**

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

	2017	2016
	٪	٪
معدل الخصم	6.9	6.9
معدل الزيادة في الرواتب	2	2
معدل حركة دوران الموظفين	1.26	1.23

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة ١٪ عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

	الزيادة في الافتراضات بنسبة ١٪	الإنخفاض في الافتراضات بنسبة ١٪
معدل الخصم	(5,285)	2,771
معدل نمو الراتب	2,663	(5,242)
معدل حركة دوران الموظفين	129	(3,001)

(٢١) أرصدة دائنة أخرى

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح ٣٣)	8,127	8,913
توزيعات أرباح مستحقة الدفع	1,266	1,261
محتجزات مقاولين	2,823	2,227
مصاريف مستحقة	9,590	8,377
أخرى	5,220	4,166
	27,026	**24,944**

(٢٢) التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- إنتاج البوتاس وملح الطعام عن طريق شركة البوتاس العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو).
- إنتاج الأملاح المختلطة والطين عن طريق شركة النميرة.

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية هي كما يلي:

	2017					
	البوتاس	كيمابكو	النميرة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
المبيعات لأطراف خارجية	348,507	74,366	404	423,277	-	423,277
مبيعات داخل القطاعات	15,825	-	2,253	18,078	(18,078)	-
إجمالي المبيعات	**364,332**	**74,366**	**2,657**	**441,355**	**(18,078)**	**423,277**
تكلفة المبيعات	**(290,154)**	**(47,197)**	**(2,033)**	**(339,384)**	**20,862**	**(318,522)**
إجمالي ربح القطاعات	**74,178**	**27,169**	**624**	**101,971**	**2,784**	**104,755**
النتائج:						
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	**28,606**	**-**	**-**	**28,606**	**-**	**28,606**
إستهلاكات	**68,705**	**3,906**	**108**	**72,719**	**(3,395)**	**69,324**
الإنفاق الرأسمالي:						
الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ	**58,449**	**331**	**271**	**59,051**	**-**	**59,051**
مجموع الموجودات	**855,446**	**93,471**	**2,261**	**951,178**	**(13,871)**	**937,307**
مجموع المطلوبات	**121,977**	**8,558**	**1,533**	**132,068**	**(2,646)**	**129,422**
الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	**158,561**	**-**	**-**	**-**	**-**	**158,561**

	2016 (معدلة)					
	البوتاس	كيمابكو	النميرة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
المبيعات لأطراف خارجية	304,465	64,594	592	369,651	-	369,651
مبيعات داخل القطاعات	17,800	-	1,798	19,598	(19,598)	-
إجمالي المبيعات	**322,265**	**64,594**	**2,390**	**389,249**	**(19,598)**	**369,651**
تكلفة المبيعات	**(281,840)**	**(44,758)**	**(1,984)**	**(328,582)**	**24,566**	**(304,016)**
إجمالي ربح القطاعات	**40,425**	**19,836**	**406**	**60,667**	**4,968**	**65,635**
النتائج:						
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	**28,606**	**-**	**-**	**28,606**	**-**	**28,606**
إستهلاكات	**64,137**	**5,764**	**122**	**70,023**	**(5,317)**	**64,706**
الإنفاق الرأسمالي:						
الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ	**58,905**	**3,963**	**47**	**62,915**	**-**	**62,915**
مجموع الموجودات	**907,076**	**90,199**	**1,994**	**999,269**	**(82,433)**	**916,836**
مجموع المطلوبات	**168,979**	**8,987**	**1,408**	**179,374**	**(67,603)**	**111,771**
الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	**139,856**	**-**	**-**	**139,856**	**-**	**139,856**

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و٢٠١٦:

	٣١ كانون الأول ٢٠١٧				٣١ كانون الأول ٢٠١٦			
	البوتاس	كيمابكو	النميرة	المجموع	البوتاس	كيمابكو	النميرة	المجموع
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
الهند والصين	165,047	2,972	19	168,038	157,946	5,138	33	163,117
الشرق الأقصى	95,453	1,362	-	96,815	71,387	3,088	-	74,475
الشرق الأوسط	26,825	8,794	340	35,959	26,050	8,765	330	35,145
إفريقيا	43,788	7,281	-	51,069	38,173	9,745	-	47,918
أوروبا	16,685	36,205	24	52,914	10,841	27,918	229	38,988
أمريكا وأستراليا	709	17,085	21	17,815	68	9,778	-	9,846
كندا	-	667	-	667	-	162	-	162
	348,507	**74,366**	**404**	**423,277**	**304,465**	**64,594**	**592**	**369,651**

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

(٢٣) مطلوبات غير متداولة اخرى

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *	4,641	5,581
مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد **	3,355	2,964
مخصص إجازات موظفين	100	-
	8,096	**8,545**

* تقوم الشركة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة مشاركة محددة القيمة والتي من خلالها تدفع الشركة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم ٢-١٧. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج نتيجة لتغير في الإفتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي ٥ سنوات وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

** يمثل هذا المخصص مبلغ ثابت مقابل من المنافع التي سيتم دفعها للموظفين عند استقالتهم أو تقاعدهم، تم احتساب هذا المخصص بناء على الإتفاقية الموقعة مع عدد من الموظفين الذين قدموا مطالبات تأمين مقابل إصابات عمل. تم تسجيل هذا المخصص بالقيمة الحالية باستخدام نسبة خصم ٦,١٢٥٪ والتي تمثل معدل الفائدة للسندات الحكومية.

(٢٤) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة هي كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	1,350	28,713
مصروف ضريبة الدخل	11,661	4,722
ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات	(10,200)	(19,600)
ضريبة الدخل المدفوعة	(497)	(12,485)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**2,314**	**1,350**

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها	11,661	4,722
موجودات ضريبية مؤجلة	4,694	(2,223)
	16,355	**2,499**

مصروف ضريبة الدخل

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية	24,226	15,538
أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل	(3,600)	(3,240)
أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل	(6,199)	(5,159)
الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً	1,928	(4,640)
ضريبة الدخل للسنة	**16,355**	**2,499**
نسبة ضريبة الدخل الفعلية	**15.4%**	**3.9%**

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة ٢٤٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركاتها التابعة ١٤٪.

موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	19,391	16,508
إضافات خلال السنة	2,784	6,009
إضافات خلال السنة – ناتج عن خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم منافع محددة	1,200	660
المحرر خلال السنة	(7,478)	(3,786)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	**15,897**	**19,391**

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	11,976	14,534
التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين	736	862
مخصص العجز الصحي	1,936	2,127
مخصص بضاعة بطيئة الحركة	924	1,141
صندوق بوليصة التأمين	325	727
	15,897	**19,391**

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و٢٠١٦ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية لسنة ٢٠٠٧ بخصوص عملية تملك شركة البوتاس العربية لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)، وأصدرت مطالبة للمجموعة بمبلغ ٢,٢١٥ ألف دينار. وقد قامت شركة البوتاس العربية برفع دعوى لدى محكمة البداية الضريبية (محكمة بداية ضريبة الدخل والمبيعات) لمنع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات من مطالبة الشركة بالمبلغ المذكور أعلاه. صدر قرار محكمة البداية الضريبية بتاريخ ٧ أيلول ٢٠١٤ لصالح دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، استأنفت الشركة القضية وقد صدر قرار محكمة الاستئناف الضريبية بتاريخ ٢٣ آذار ٢٠١٥ لصالح دائرة ضريبة الدخل والمبيعات. قامت الشركة خلال شهر آذار ٢٠١٦ بتسديد كامل المبلغ المطلوب.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات ٢٠١١ ولغاية ٢٠١٣ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات، أما ما يخص سنة ٢٠١٤، فقد تم قبول الكشف المقدم لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات بدون تدقيق بموجب نظام العينات وفقاً للأسس المعتمدة من قبل الدائرة، علماً بإنه يحق للدائرة إعادة النظر في هذا الإقرار خلال أربع سنوات من تاريخ تقديم الإقرار. هذا وقد قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة عن الاقرارات الضريبية المقدمه عن الأعوام ٢٠١٥ و ٢٠١٦ ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين (شركة تابعة) للسنوات ٢٠١٠ و٢٠١١ وتم الحصول على مخالصة نهائية عن تلك السنوات، أما ما يخص سنوات ٢٠١٢ ولغاية ٢٠١٤ فقد تم قبول الكشوفات المقدمة لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات بدون تدقيق بموجب نظام العينات وفقاً للأسس المعتمدة من قبل الدائرة، علماً بإنه يحق للدائرة إعادة النظر في هذه الإقرارات خلال أربع سنوات من تاريخ تقديمها. تم تقديم الاقرارات الخاصة بالسنوات ٢٠١٥ و ٢٠١٦ ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو – شركة تابعة) هي شركة معفاة من ضريبتي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة ١٢ سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الانتاج (نيسان ٢٠٠٣) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. قامت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية باحتساب مخصص ضريبة الدخل ابتداءاً من تاريخ أول نيسان ٢٠١٦.

أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ١٥,٤ مليون دينار والذي يمثل أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

وقد وافقت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات ولغاية سنة ٢٠١٦على رد مبلغ ٦,٨ مليون دينار من الرصيد أعلاه مقابل التقاص من ضريبة الدخل، واقرار مبلغ ١,٥ مليون دينار خلال الربع الأول من عام ٢٠١٧، ولا زال المبلغ المتبقي والبالغ ٧,١ مليون دينار تحت التدقيق حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

(٢٥) كلفة المبيعات

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
مواد الخام		
مخزون بداية المدة	2,148	4,104
المشتريات	15,669	13,062
ينزل: مخزون نهاية المدة (ايضاح ١٤)	(2,334)	(2,148)
	15,483	**15,018**
رواتب وأجور و منافع أخرى	63,383	60,797
شحن	29,445	18,853
إستهلاكات	67,541	61,640
محروقات وكهرباء	78,666	78,343
صيانة	27,925	36,986
مياه	7,674	2,345
تامين	3,586	6,639
مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج	**15,180**	**14,873**
	308,810	295,494
يضاف: مخزون أول المدة	**18,900**	**27,422**
يطرح: مخزون آخر المدة (ايضاح ١٤)	(9,261)	(18,900)
	318,522	**304,016**

(٢٦) مصاريف ادارية

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
رواتب و أجور ومنافع أخرى	7,745	7,174
أتعاب مهنية واستشارات	1,271	3,353
تعويضات قضائية	-	1,792
تأمين	701	1,197
إستهلاكات	614	909
سفر وضيافة	598	563
صيانة وتصليحات	293	290
كهرباء	154	204
بريد وهاتف	205	131
محروقات	45	114
أخرى	2,363	2,284
	13,989	**18,011**

(٢٧) ايرادات أخرى، بالصافي

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
ايرادات متحققة من بيع حصة المجموعة من شركة مغنيسيا الأردن (ايضاح ٢-٢)	7,894	-
ايرادات متحققة من تسوية قضايا السدود	-	12,100
مخصصات انتفت الحاجة اليها	917	3,193
مبيعات قطع خردة	1,817	296
أخرى، بالصافي	861	680
	11,489	**16,269**

(٢٨) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

ان الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
الرصيد كما في أول كانون الثاني	4,063	23,698
اضافات خلال العام	7,339	4,063
المدفوع خلال العام	(11,063)	(23,698)
	339	**4,063**

(٢٩) مصاريف بيع وتوزيع

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
التسويق		
رواتب و أجور ومنافع أخرى	776	698
عمولات مبيعات	2,969	2,250
سفر وضيافة	338	325
إستهلاكات	11	54
عينات	346	321
دعاية وإعلان	13	19
بريد وهاتف	20	23
أخرى	905	1,339
	5,378	**5,029**

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
العقبة – مركز البيع		
رسوم المناولة	8,394	5,816
رواتب وأجور ومنافع أخرى	2,105	2,229
إستهلاكات	2,093	2,066
كهرباء	438	460
صيانة	340	319
محروقات	12	20
تأمين	135	145
إيجارات	60	1,232
أخرى	396	663
	13,973	12,950
	19,351	**17,979**

(٣٠) فوائد مدينة وعمولات بنكية

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
فوائد مدينة	5,464	4,471
عمولات بنكية	1,389	1,283
	6,853	**5,754**

(٣١) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
ربح السنة	**89,843**	**62,244**
المتوسط المرجح لعدد الأسهم	**83,318**	**83,318**
	فلس/دينار	فلس/دينار
الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة	**1/078**	**0/747**

ان الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة باصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الاساسية للسهم.

(٣٢) معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة، ومن أهم هذه المعاملات، الامتياز الممنوح للشركة لإستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعدين سنوية كما هو مذكور في ايضاح (ا). وفي عام ٢٠١٠ تم تعديل قانون الإمتياز بموجب القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣ حيث تم تعديل بدل الإيجار السنوي ليصبح ١,٥٠٠ ألف دينار سنوياً للأراضي الواقعة ضمن منطقة الإمتياز اعتباراً من حزيران ٢٠٠٨.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
ذمم مدينة – شركة برومين الاردن	634	816

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لشروط متفق عليها مع الإدارة:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة)	**1,216**	**1,452**
مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)	**8,963**	**11,542**
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	**32,371**	**28,606**

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
رواتب ومكافآت	1,576	1,478

(٣٣) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الإعتيادي، والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتتكون مما يلي:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير (معدلة))
كفالات	27,404	3,294
إعتمادات مستندية	32,623	3,855

الإلتزامات الرأسمالية:

- التزامات متعاقد عليها بمبلغ ١٤١,٢٣٨ ألف دينار (٢٠١٦: ٥٦,١٨١ ألف دينار).
- التزامات غير متعاقد عليها بعد بمبلغ ٤٢٤,٤٦٧ ألف دينار (٢٠١٦: ٥٤١,٢٦٧ ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر الشركة الارض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي خلال ٤٠ عاماً. وتخضع عقود الإيجار للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك. فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار بموجب هذه الإيجارات في ٣١ كانون الأول:

	2017	2016
	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
خلال سنة واحدة	1,731	1,500
أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات	6,924	6,000
أكثر من خمس سنوات	60,585	61,500
	69,240	69,000

القضايا القانونية

ان هناك عددا من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطابات الموظفين متعلقة بمطالبات مقابل التأمين الصحي الناتجة عن عجز صحي. برأي إدارة المجموعة والمستشار القانوني لها فإن مجموع هذه المطالبات هو ٨,٥٥٢ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، والتي قامت المجموعة بتسجيل مخصصات بالكامل مقابل هذه القضايا (ايضاح ٢١).

(٣٤) تصحيح الخطأ المحاسبي

قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٧ بتصحيح خطأ محاسبي يعود لطريقة المعالجة المحاسبية لمساهمات المجموعة في صندوق الوفاة والتعويض والمسؤول عن تعويض الموظفين بمبلغ معين وفقا للأنظمة الداخلية عند التقاعد، الاستقالة أو الوفاة.

كانت المجموعة في بداية تأسيس الصندوق تتعامل مع هذه المساهمات كمساهمات محدودة، أي لا يوجد عليها أي التزام اضافي للموظفين غير قيمة مساهماتها. خلال السنوات السابقة ٢٠١٤ – ٢٠١٦ والسنة الحالية ٢٠١٧، ونتيجة ازدياد اعداد الموظفين المستقيلين، حصل عجز لدى صندوق التعويض والوفاة، وحيث أن مساهمات الشركة والموظفين لم تكن كافية لمواجهة التزامات الموظفين المستقيلين والمتقاعدين مما أدى الى قيام المجموعة بالتدخل ودفع التزامات الصندوق للموظفين الذين انتهت خدماتهم.

ان ممارسات المجموعة بتغطية عجز الصندوق ودفع مستحقات الموظفين أدى الى نشوء ما يعرف بالالتزام الضمني وفقا لمعيار المحاسبة الدولي رقم ١٩ «منافع الموظفين»، وهو ما أدى الى تغيير طبيعة الالتزام من مساهمات محدودة الى منافع محدودة، مما تطلب تغيير المعالجة المحاسبية لهذه المنافع من خطة مشاركة محددة إلى خطة منافع محددة (إيضاح ٢٠). إن تعديل هذا الخطأ المحاسبي استوجب تسجيل الإلتزام وفقاً للسياسة المحاسبية رقم (٢–١٧) مما نتج عنه نقصان بحقوق المساهمين كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ بمبلغ ٥٢,٤٠٦ ألف دينار، وأن الأثر على الرصيد الإفتتاحي للأرباح المدورة كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦ بلغ ٤٧,٢١٦ ألف دينار. إن لهذا التعديل أثر ايضاً على احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة والمخصص الضريبي.

1 كانون الثاني 2016	قبل التعديل	قيمة التعديل	بعد التعديل
	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
قائمة المركز المالي الموحدة			
رصيد الأرباح المدورة	677,595	(47,216)	630,379
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	-	56,426	56,426
أرصدة دائنة أخرى طويلة الأجل	9,326	(334)	8,992
مخصص ضريبة الدخل	29,039	(326)	28,713
أرصدة مدينة أخرى	65,353	(4,858)	60,495
موجودات ضريبية مؤجلة	3,100	13,408	16,508

31 كانون الأول 2016	قبل التعديل	قيمة التعديل	بعد التعديل
	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
قائمة المركز المالي الموحدة			
رصيد الأرباح المدورة	645,048	(52,406)	592,642
خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محدد	-	(2,061)	(2,061)
التزامات صندوق الوفاة والتعويض	-	55,350	55,350
أرصدة دائنة أخرى طويلة الأجل	10,367	(2,271)	8,096
مخصص ضريبة الدخل	4,187	(2,837)	1,350
أرصدة دائنة أخرى	25,435	(491)	24,944
موجودات ضريبية مؤجلة	6,209	13,182	19,391
أرصدة مدينة أخرى	53,926	(17,000)	36,926

31 كانون الأول 2016	قبل التعديل	قيمة التعديل	بعد التعديل
	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
قائمة الدخل الموحدة			
كلفة المبيعات	301,651	2,365	304,016
مصاريف إدارية	17,752	259	18,011
مصاريف بيع وتوزيع	17,836	143	17,979
فوائد مدينة وعمولات بنكية	1,366	4,388	5,754
ضريبة الدخل	4,124	(1,625)	2,499
	فلس/دينار	فلس/دينار	فلس/دينار
الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة	0/809	(0/062)	0/747

(٣٥) أحداث لاحقة

لاحقاً لتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، قامت ادارة المجموعة خلال شهر شباط ٢٠١٨ ببيع الرصيد المتبقي من شهادات الايداع الدولية التي تمتلكها ويتم تداولها في بورصة لندن، حيث مثلت كل شهادة إيداع سهماً واحداً من رأس مال شركة البوتاس.

البوتاس العربية
Arab Potash

هاتف: ٥٢٠٠٥٢٠ ٦ ٩٦٢+ فاكس: ٥٢٠٠٠٨٠ ٦ ٩٦٢+ ص.ب: ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ الأردن
www.arabpotash.com

البوتاس العربية
Arab Potash

Partners in **Food Security**

ANNUAL REPORT **2017**

His Majesty

King Abdullah II Bin Al Hussein

His Royal Highness Crown

Prince Al Hussein Bin Abdullah II

SIXTY-ONE
ANNUAL REPORT

Of the Board of Directors and the consolidated financial statements of the Company for the year ended 31 December 2017, presented at the Ordinary General Assembly Meeting in Amman at 10:00 morning on Wednesday 25 April 2018 AD, 09 Sha'aban 1439 H.

TABLE OF CONTENTS

STRATEGIC REPORT	9
Message from the Chairman	**10**
APC Performance in 2017	**14**
Safety & Environment	**18**
Production	**22**
Sales & Marketing	**24**
Compliance with National and International Quality Standards	**26**
APC Corporate Social Responsibility (CSR)	**28**
Board of Directors Report (According to the Requirements of the Jordan Securities Commission)	**30**
1. **Company Activities**	**31**
A. Number of employees by geographic location	31
B. Capital Investment	31
2. **Subsidiary and Affiliate Companies**	**32**
A. Subsidiaries	32
B. Affiliates	32
3. **Board of Directors**	**34**
A. Members of the Board of Directors	34
B. Biography of the Members of the Board of Directors	35
4. **Executive Management**	**43**
A. Members of the Executive Management	43
B. Biography of Members of the Executive Management	44
5. **Major Shareholders**	**47**
6. **Competitive Position within Sector**	**48**
A. The International Scene	48
B. World Potash Production	49
C. Potash Deliveries and Demand	50
D. Prices	52
E. Developments in APC's main markets	53
F. APC Sales and Marketing	55
G. Shipping and Logistics	58
H. International Activities and Promotion	59
7. **Company's Dependence on a Local or Foreign Supplier or Customers**	**59**
8. **Government Protection or Concessions to the Company or its Products**	**59**
9. **Decisions by the Government or International Organizations that had a Material Effect on the Operations of the Company or Its Competitiveness**	**59**
10. **Organizational Structure**	**60**
A. Organizational Charts	60
B. Number and Qualifications of Company Employees	61
C. Training Courses for APC Employees	62
D. Other Benefits and Housing	62
11. **Risk Management Structure**	**63**
12. **APC's Main Achievements in 2017**	**64**
13. **Financial Impact of Non-Recurring Activities that Occurred during the Financial Year and are Not Part of the Company's Core Activities**	**64**
14. **Trend of Major Financial Indicators for the Period 2013 - 2017 in Thousands of JODs except Financial Ratios, Share Data, Production and Sales**	**65**

15.	**Financial Performance Analysis**	**66**
	A. Property, Plant and Equipment	66
	B. Inventory	66
	C. Investments	66
	D. Loans	66
	E. Revenues from Sales	66
	F. Gross Cost (JOD million)	66
	G. Profits	67
	H. Shareholders' Equity	67
16.	**Future Plans**	**67**
17.	**Auditing Fees and Legal and Professional Consulting Fees for the Company and the Subsidiary Companies:**	**69**
	A. External Auditing Fees and Professional Consulting Fees for the Company and the Subsidiary Companies	69
	B. Internal Auditing Fees and Professional Consulting Fees for the Company and the Subsidiary Companies	69
	C. Legal Fees	69
18.	**Number of shares owned by members of the Board of Directors and Executive Management**	**70**
	A. Number of Shares owned by Members of the Board of Directors	70
	B. Number of Shares owned by Members of Executive Management	71
19.	**Number of shares owned by Directors**	**71**
20.	**Shares Owned by Relatives of Members of the Board of Directors and Executive Management**	**71**
	A. Relatives of Board Members	71
	B. Relatives of Executive Management Members	71
21.	**Compensations and Benefits**	**72**
	A. Compensations and Benefits to Chairman and Members of the Board of Directors	72
	B. Compensations and Benefits to Members of Executive Management	73
22.	**Summary of the Arab Potash Company's Donations during the years 2013-2017**	**74**
23.	**APC Contributions to the Protection of the Environment and Local Communities**	**76**
	A. APC Contributions to the Protection of the Environment	76
	B. APC Contributions to Community Service	76
24.	**General Assembly Meetings**	**77**
25.	**Related Party Transactions**	**77**
26.	**Declarations and Recommendations**	**79**

CORPORATE GOVERNANCE REPORT 83

1.	**Introduction**	**84**
2.	**Formation and Responsibilities of the Board of Directors**	**85**
	A. Board Formation	85
	B. Responsibilities of the Board	85
3.	**Board of Directors Members (Dependent/Not Independent & Juristic/Natural)**	**86**
4.	**The Executive Management Positions and the Members Who Occupy it**	**88**
5.	**Statement of APC's Board Members' membership in other public shareholding companies**	**88**
6.	**Standing Board of Directors Committees**	**89**
	A. Audit Committee	89
	B. Risk Management Committee	91
	C. Nomination and Remuneration Committee	93
	D. Corporate Governance Committee	94
7.	**Transparency and Disclosure**	**95**
8.	**Stakeholders Rights and the General Rights of Shareholders**	**95**
9.	**Transactions of Related Parties**	**95**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 97

1 Million Working hours without a lost time injury

Operating Revenue JD **423** Million

Operating Income JD **64** Million

Record Sales Volume **2.36** Million tons

Production Volume **2.32** Million tons

Affiliates' Profits JD **32.4** Million

Net Profits after Taxes JD **90** Million

Earnings per share JD **1.08**

STRATEGIC REPORT

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

Message from the Chairman

In the name of God the Compassionate the Merciful

The Members of the Board of Directors and the Executive Management of the Arab Potash Company (APC) and I are delighted and honored to submit to you the 61st annual report for the year 2017 on the operations of the Arab Potash Company (APC), including its consolidated financial statements for the year ended 31/12/2017. The report also contains a review of the past year's achievements and an outlook for future years.

I am glad to start my remarks by informing you that, after the crisis of the global potash market in the past years, which saw global prices drop to a ten-year low, global economic activity improved in 2017, albeit slowly. This recovery seems set to continue into 2018. Growth was driven by improved demand, with considerable regional growth potential for potash. There has been growth in usage in 2017 across most regions. As far as prices are concerned, APC began to see higher prices only later in the third and fourth quarters of 2017 as it completed previous commitments and contracts and as it signed contracts in India and China mirroring the new international levels.

Another piece of good news is that APC realized JOD 90 million in net profit after taxes, provisions and royalties for the year 2017, an increase of 44% over the past year. In 2017, APC also achieved a record sales volume of potash of 2.36 million tons, 16% more than last year.

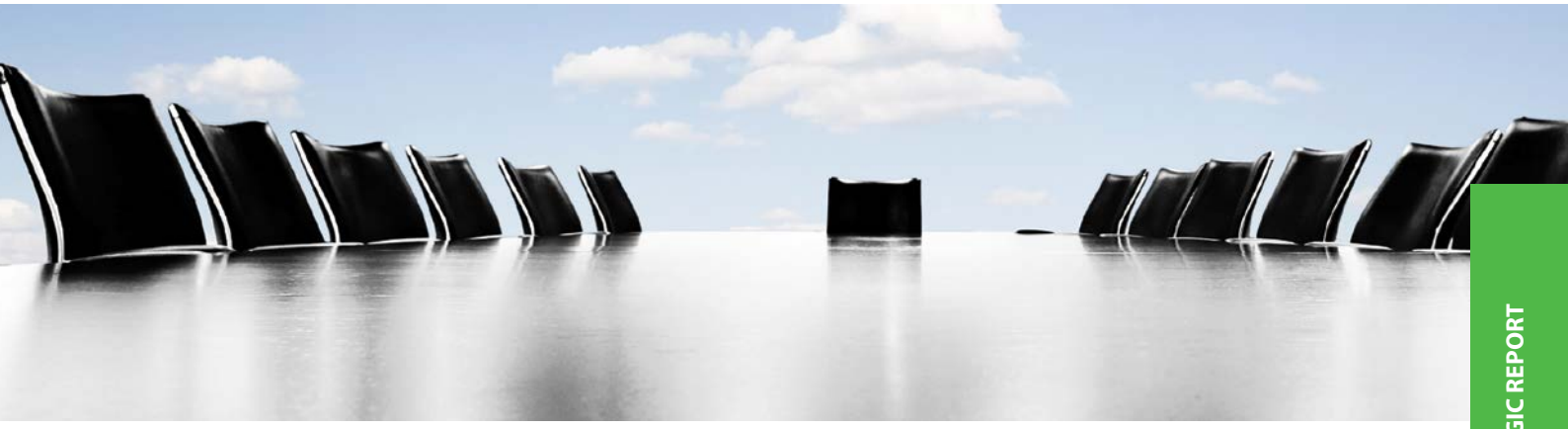
Operationally, the first priority of APC continues to be the safety and wellbeing of its employees, and through using the annual lost time injury frequency rates of accidents frequency as a benchmark in 2017; the rate was 0.66 accidents per 200 thousand work hours for person compared to 0.71 in 2016.

APC also succeeded in optimizing and lowering its production costs per ton, which decreased by 10%. The largest savings were related to energy and the use of natural gas instead of heavy fuel oil. In addition, APC's effective employment of manpower in dredging salt last year instead of outsourcing the task to external contractors also achieved significant savings in the Company's production costs.

Efforts to reduce production costs over the past five years, succeeded in reducing production costs by 33%, which made a number of expansion projects economically feasible and improved the company's position within the production cost curve compared with other international producers.

APC will continue to implement cost reduction projects in the coming years, and I avail myself of this opportunity to express my sincerest thanks to all members of the Arab Potash family for their diligent efforts in reducing production costs.

The Arab Potash Company also continued to be one of the largest contributors to the National Treasury, a position which will be enhanced by the expansion projects which the Company plans to implement in the coming years. Direct transfers to the Treasury during the past five years reached about JOD 296 million, which amounts to 65.5% of the Company's net profits.



"Another piece of good news is that APC realized JOD 90 million in net profit after taxes, provisions and royalties for the year 2017, an increase of 44% over the past year. In 2017, APC also achieved a record sales volume of potash of 2.36 million tons, 16% more than last year."

APC's economic role also includes supporting the Kingdom's hard currency reserves, having contributed, with its subsidiaries and affiliates, about USD 845 million in 2017.

Regarding expansion of production, APC has also completed the expansion of granular potash production at the end of the fourth quarter of 2017, raising the production capacity of granular potash by 250 thousand tons annually, and it is moving ahead with another project to increase total potash production capacity by about 180,000 tons per year at a cost of about JOD 130 million. The increase in production will reflect positively on the Company's profits, especially with the gradual improvement in global fertilizer prices. The project will also positively contribute to enhancing the competitive position of the Jordanian potash industry among global producers.

In addition, technical studies of potash reserves in the Lisan area are one of the most important projects at present. APC is working closely, in cooperation with the Jordanian government, to conduct technical studies in this region. The preliminary technical study is expected to cost about JOD 12 million and its aim is to identify scientifically and conclusively the volume, nature and composition of potash reserves in the Lisan area. Additional investments will need to be allocated if the technical study shows that the project is economically feasible, and if the Government of Jordan grants APC mining rights in this area.

More expansion is planned in the potash downstream industries within the Company's vision to maximize value added, returns, and economic impact. The Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO), which is wholly owned by the Arab Potash Company, is about to complete the works to expand production of potassium nitrate from 130,000 tons to 175,000 tons per year. The expansion work is expected to be completed in the first quarter of 2018. Also, Jordan Bromine Company which is 50% owned by APC is also working on an expansion project to produce bromine-derived products.

Moreover, the project to develop, modernize and expand the current industrial port in the Governorate of Aqaba started some time ago. Its estimated cost of JOD 125 million is financed equally by APC and the Jordan Phosphate Mines Company (JPMC). The project is expected to be completed in 2018, and it will ensure the effective export of potash and other materials at present and in the future. It will also absorb the production and export capacity of the Aqaba Industrial Port users in general.

The challenges of the past year did not prevent APC from continuing to work pursuant to its mission to help local communities not only in its vicinity but in all parts of Jordan. In this work, APC is guided by His Majesty King Abdullah II's vision that the priority is a better life for all Jordanians, and by the Company's core values which include partnership with local communities.

APC was compelled to reduce its budget for social responsibility and investment in local community development last year, compared to previous years. However, when this budget is measured as a percentage of the company's profits, it remains one of the highest corporate social responsibility budgets worldwide. The table below shows a breakdown of social responsibility expenditure over the past five years, 2013 – 2017.

	2017	2016	2015	2014	2013	Total	Yearly Average	%
Education	2,307,600	2,323,760	2,162,372	2,203,257	2,331,820	11,328,809	2,265,762	26%
Social Development	1,699,667	1,184,220	1,670,855	1,554,419	1,848,901	7,958,302	1,591,612	18%
Official Bodies	780,882	1,092,692	2,914,094	1,683,948	2,054,591	8,526,207	1,705,241	19%
Water & Environment	111,243	68,400	711,320	256,147	1,241,700	2,388,810	477,762	5.5%
Health	1,484,060	2,521,744	1,809,400	831,740	1,328,170	7,975,114	1,595,023	18%
Sports	929,906	432,915	372,484	604,550	487,500	2,827,355	565,471	6.5%
Houses of Worship	203,400	176,348	219,568	186,899	356,673	1,142,888	228,578	3%
Culture	254,300	244,215	240,000	209,340	312,150	1,260,005	252,001	3%
Trade Unions	79,000	73,806	38,605	102,700	38,495	332,606	66,521	1%
Total	**7,850,058**	**8,118,100**	**10,138,698**	**7,633,000**	**10,000,000**	**43,739,856**	**8,747,971**	**100%**

"The Arab Potash Company also continued to be one of the largest contributors to the National Treasury, a position which will be enhanced by the expansion projects which the Company plans to implement in the coming years."

As the figures show, our programs in 2017 continued to focus on education, social development and health care. APC also made contributions in other areas including water, environment and sporting activities. We look forward to a bright future for the Company and for our nation, God willing.

In conclusion, I would like to extend, in my own name and on behalf of Members of the Board of Directors and Executive Management, as well as all members of the Arab Potash family my sincere thanks to the Company's shareholders and our valued customers for their continued trust in APC and its products. I also express my sincere appreciation and pride in the staff of the Company for their outstanding achievements. I pray to God Almighty to bless us and grant us success in the coming years so that we may continue to realize our objectives and make greater contributions in the service of our cherished Jordan, in keeping with the vision of His Majesty King Abdullah II Ibn Al Hussein, may God protect him.

May God's peace and blessings be with you

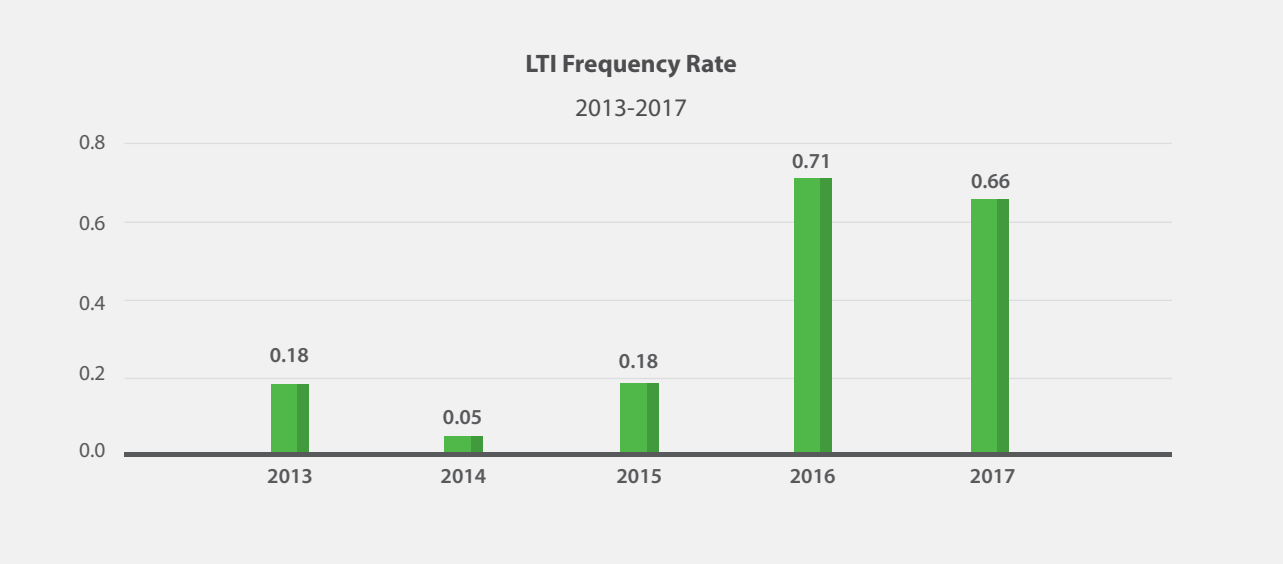
Chairman of the Board
Jamal Ahmad Al Sarayrah

APC PERFORMANCE IN 2017

The Arab Potash Company (APC) was established on July 7th, 1956 in Hashemite Kingdome of Jordan as a Pan-Arab venture, APC operates under a concession from the Government of Jordan that grants it exclusive rights to extract, manufacture and market minerals from the Dead Sea until 2058. In addition to its potash operations, APC also invests in several downstream and complementary industries related to Dead Sea salts and minerals, including potassium nitrate, bromine and other derivatives. Arab Potash Company (APC) is one of the top ten potash producers worldwide by volume of production and the sole producer of potash in the Arab World.

The following charts summarize APC's performance in certain fields over the past 5 years:

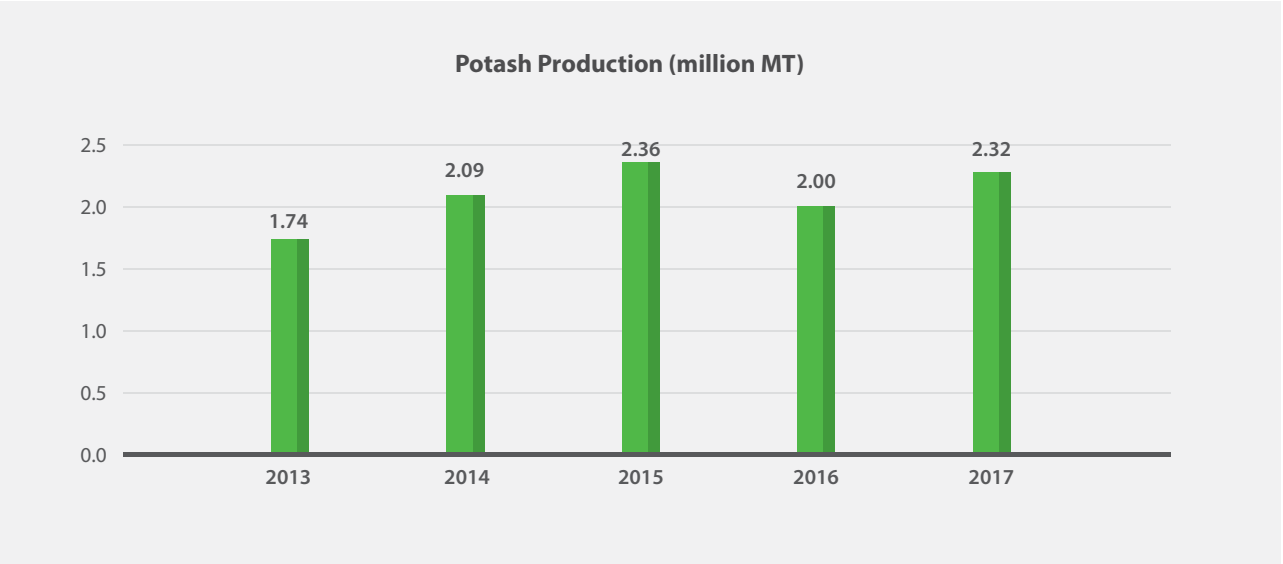
Safety



* Frequency of accidents of work injuries ending with lost working days equals the number of work injuries per every 200,000 hours worked.

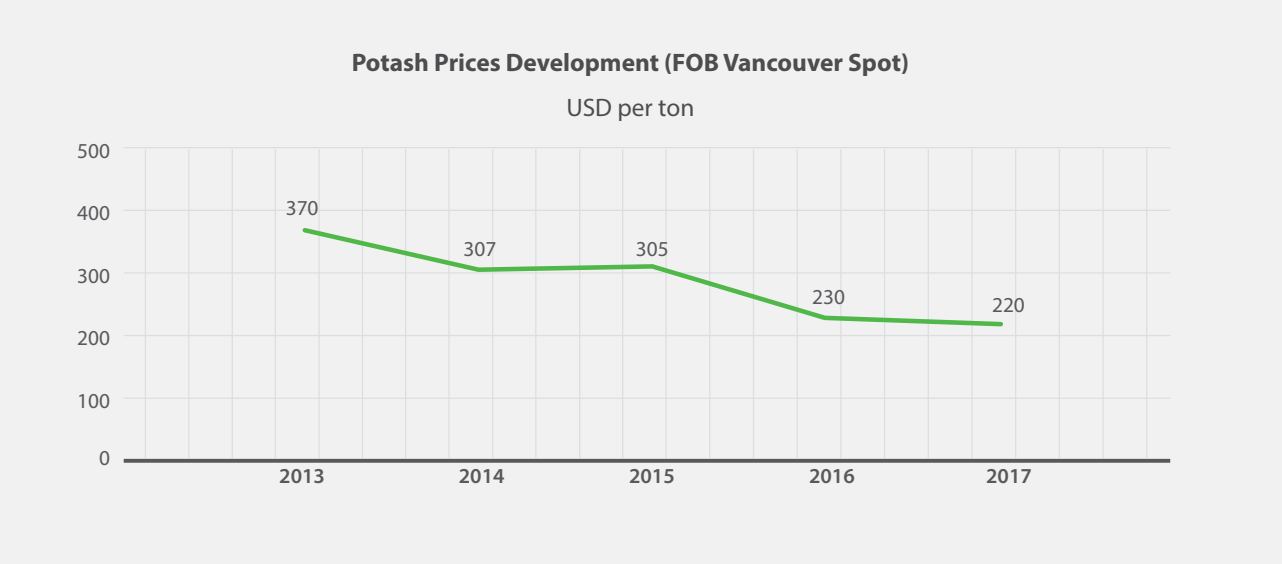
Production

The total production in the year 2017 was 2.32 million tons which is equal to 103.1% of the annual production plan of 2.25 million tons. The surplus in production is equal to 70 thousand tons. In 2017, APC has achieved the second best production volume after the record achieved in 2015.

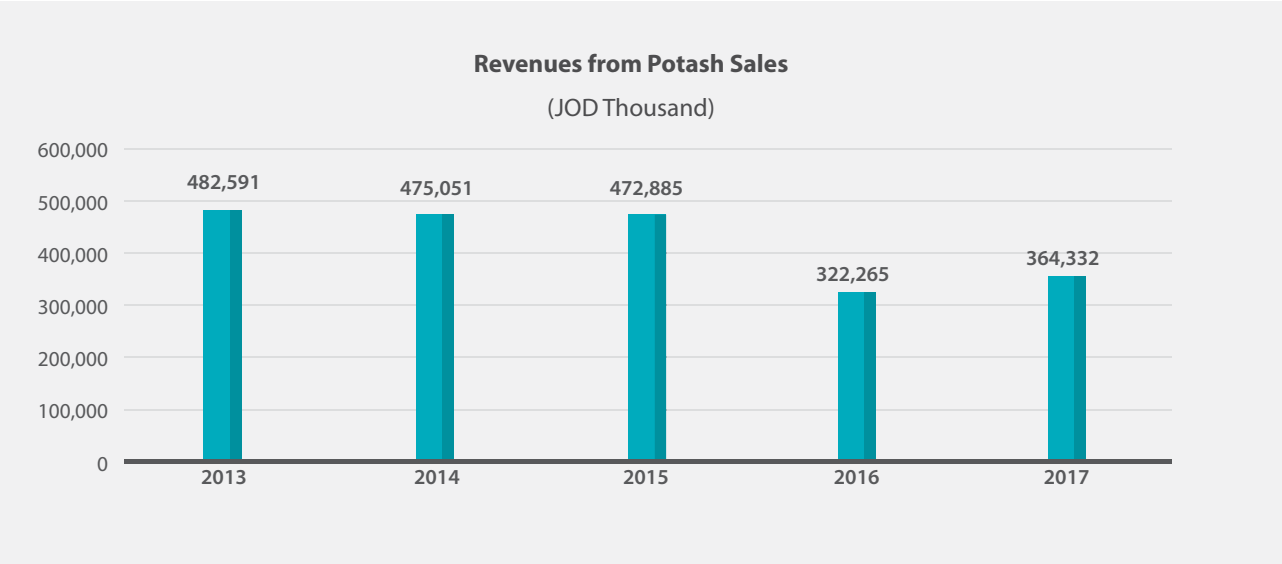


Prices

Demand and supply came into play early in 2017 as spot prices benefited from the tight supply situation and the attractive affordability of potash. The contract discussions between the Chinese and the suppliers were prolonged for several reasons that included tactics and positioning, but the month of July culminated in a new contract price with an 11 USD increase soon followed by a new Indian contract price with a 13 USD increase. These contracts set the scene for the remainder of the year as spot prices strengthened skirting the 300 USD CFR level by year end.

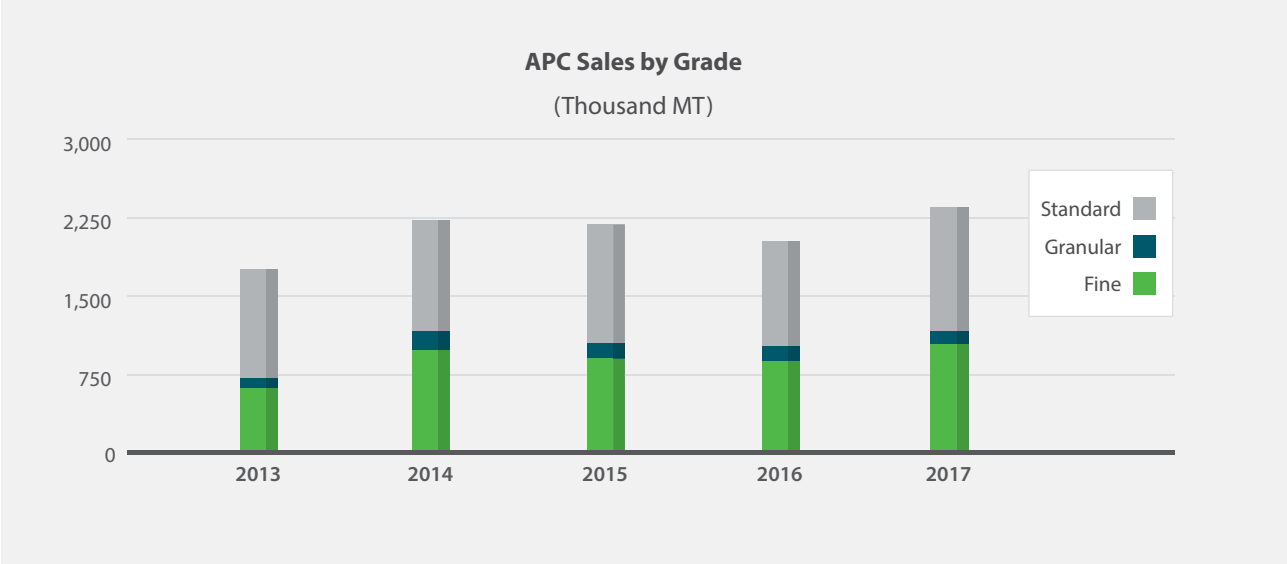


Revenues from Potash Sales

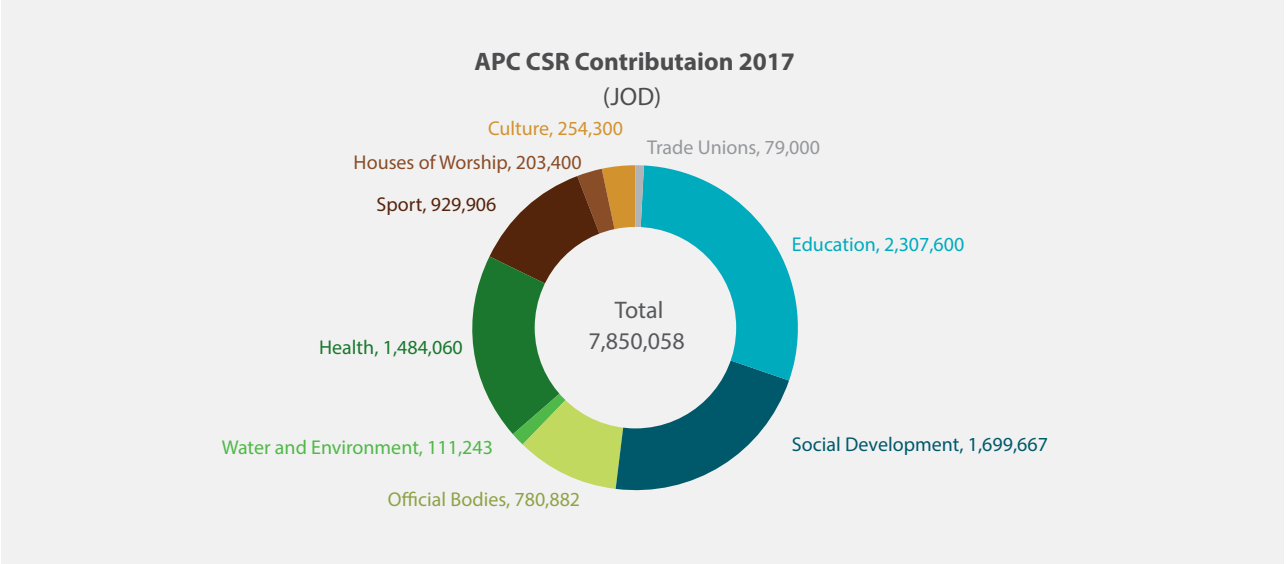


Sales Volume

In 2017, APC achieved a record sales volume of 2.36 Million tons of potash. The Company's sales increased by 16% over the previous year. This increase is in line with the estimated growth in global potash deliveries.



Contributions to local community development



Contributions to the Treasury of the Hashemite Kingdom of Jordan 2013 – 2017 (JOD Thousand)

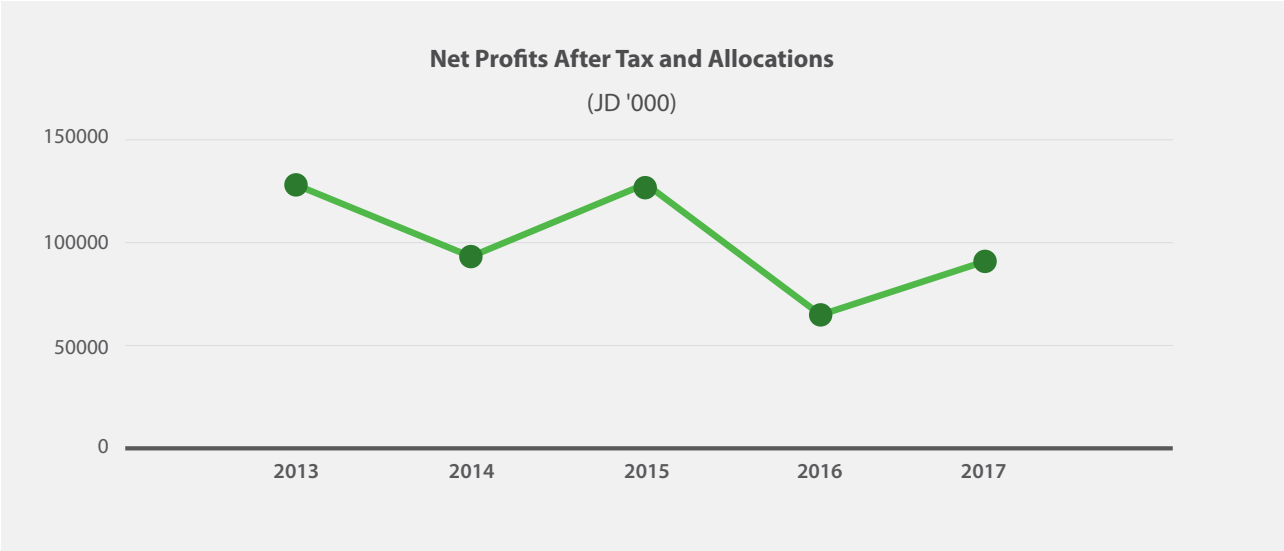
Year	Dividends	Income Tax	Royalties	Other Fees	Total
2013	33,601	17,212	25,949	6,357	83,119
2014	26,881	10,529	13,330	7,338	58,078
2015	26,881	31,691	23,698	7,640	89,910
2016	22,401	2,499	4,063	7,275	37,863
2017	-*	16,354	7,339	3,563	27,256
Total	**109,764**	**78,285**	**74,379**	**32,173**	**296,226**

*2017dividend payout ratio will be announced in the Annual General Assembly Meeting.

Net Consolidated Profits 2013 – 2017

2017 witnessed a growth in APC's profitability. The company's net profit stood at JOD 90 million. The high demand on potash was the main reason behind the increase in the Company's profitability from its core operations. Global potash deliveries in the first half of 2017 were about 5 million tons ahead of the first half of 2016 which represents a 20% increase. This growth in profitability was not only driven by the high demand on potash, but also due to other factors such as restocking by our customers at favorable prices as well expectations of imminent price adjustments. Strong shipments and demand continued into the second half of the year after the major contracts were settled. The total potash deliveries in 2017 is estimated to have hit an all-time record and surpassed the benchmark 65-million-ton mark.

On another side, APC's strategy of relying on natural gas to secure its energy needs instead of using other high cost energy sources such as heavy fuel oil participated in reducing the production costs and increasing the company's gross margins. Also, the sale of APC's share in Jordan Magnesium Company increased the company's non-recurring income and its profitability.



Major Financial Indicators 2013 – 2017 in Thousands of Dinars except Financial Ratios, Share Data, Production and Sales Numbers

Details	2017	2016	2015	2014	2013
Potash Production (Million Tons)	2.32	2.00	2.36	2.09	1.74
Potash Sales (Million Tons)	2.36	2.03	2.19	2.24	1.77
Consolidated Sales Revenue	423,277	369,651	527,527	535,465	521,209
Potash Sales Revenue	364,332	322,265	472,885	475,051	482,591
Gross Profit	104,755	65,635	213,413	140,507	183,296
Profit from Operations	64,076	25,582	145,611	85,681	122,986
Financing Charges	6,853	5,754	609	641	1,027
Other Revenues	11,489	16,269	1,887	3,338	1,588
Net Profit After Tax	89,843	62,244	131,133	99,676	130,661
Net Fixed Assets	219,481	232,078	244,082	291,846	33,947
Long Term Loans & Other Long Term Obligations	77,648	64,503	9,377	9,919	12,266
Shareholders' Equity	807,885	805,065	892,190	860,982	886,488
Debt: Equity Ratio	1.24%	0%	0%	0.01%	0.15%
Return On Assets	10%	7%	13%	11%	13%
Return On Shareholders' Equity	10%	8%	15%	12%	15%
Current Ratio	7.9	8.3	4.7	6.2	5.1
Closing Share Price/JOD	16.85	19.18	21.00	19.50	28.05
Dividends	*	83,317	99,981	99,981	124,977
Dividends Percentage	*	100%	120%	120%	150%
Earnings Per Share/JOD	1.08	0.8	1.6	1.2	1.6
Market Price to Earnings Ratio	15.6	23.7	13.3	16.25	17.9
Royalty JOD/ton produced	3.16	2.0	10.1	6.4	14.6

* Dividends ratio for 2017 will be determined at the Annual General Assembly Meeting.

SAFETY & ENVIRONMENT

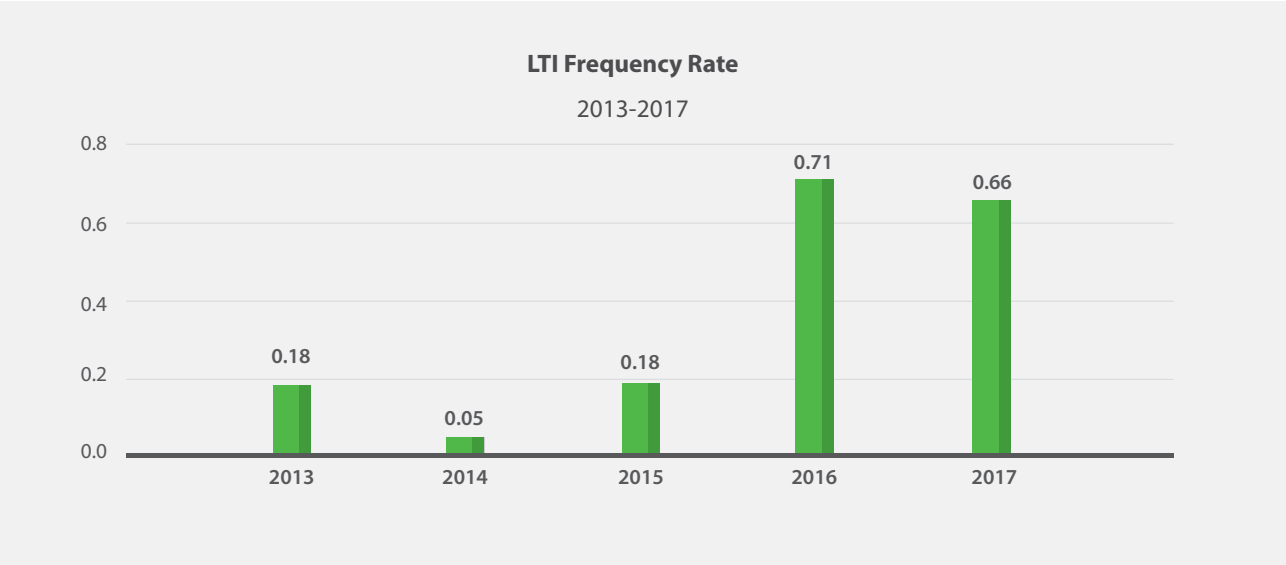
1 Million

working hours without a lost time injury

SAFETY & ENVIRONMENT

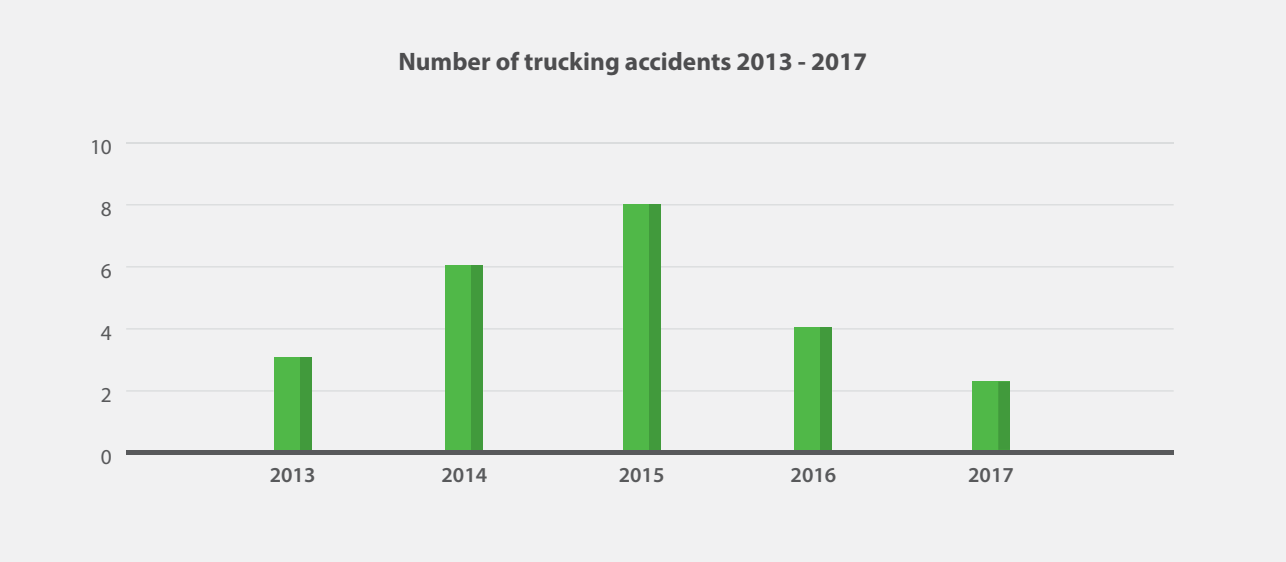
The Arab Potash Company considers the safety of employees, contractors and visitors as the company's top priority and core value. The Board of Directors and senior management give the utmost care of people to return safely to their families and loved ones every day by focusing on providing safe environment in the workplaces and apply the appropriate control engineering and administrative procedures besides application of work permits, guidance, training, qualification and awareness as well as providing personal safety equipment suitable for the place of work.

The following chart shows the annual lost time injury frequency rates of accidents frequency. In 2017; the rate was 0.66 accidents per 200 thousand work hours for person.



*** Frequency of accidents of work injuries ending with lost working days equals the number of work injuries per every 200,000 hours worked.**

The following chart shows number of potash truck accidents since 2013. There were two truck accidents for 2017, one of them was caused by an external cause.



2017 Occupational Health, Safety and Environment achievements:

1. In 2017, APC achieved one million work hours without lost time injuries, in addition, there was an improvement in the safety level. The registered injuries were with low severity. Quality, Safety and Environmental management have started to improve performance depending on preventive programs and leading key performance indicators to prevent incidents from occurrence.
2. Improved the management of injury reporting in workplace and improved the safety and environmental incidents investigation methodology by training and engaging a new staff from other APC departments to use the updated (TapRoot) system to identify and address the root causes of incidents to prevent their recurrence.
3. Improved the compliance of the contractors' employees with the occupational health and safety requirements at all APC locations, through raising the awareness level, and the implementation of effective induction programs before work commencement. In addition, consistent follow-up has been performed to intervene and stop violations before occurrence.
4. Issued the safety meetings policy by the departments in the workplace as part of enhancing preventive safety and for immediate action on unsafe working conditions and at-risk behavior by the same departments and at any time. In addition, (Toolbox Talks) Program have been activated to identify workplace hazards and take actions to control risks before work starting, especially hazardous ones.
5. Issued the office safety calendar to enhance the awareness of safety management at the supervisory level, as well as the preparation of the safety Arabic calendar to raise the awareness level of technical safety concepts for first line workers.
6. Three forums were conducted for supervisors and superintendents and one for APC drivers as part of continual program for employees' engagement in occupational health & safety, addressing selected safety issues and listen to proposals to be implemented directly with senior management as one team for action without delay.
7. Enhancement of Road Safety Program by intensive monitoring through (GPS) on vehicles and trucks, as well as intensifying the winter driving campaign and the constant commitment to wear the seat belt and not using cell phone while driving.

8. Improved the safety inspection program to comply with occupational health & safety requirements by changing the work form from monitoring and reporting style to the supporting style to enhance compliance and improve safety directly to unsafe conditions and stop at risk behaviors. Also improved housekeeping according to the 5S Approach in the workplaces to improve safety, environment and productivity in cooperation with other departments.
9. Continued in a periodic program of monitoring and measuring the environmental aspects by the Royal Scientific Society as a third party to satisfy the legal requirements and apply APC environmental controls. Accordingly, in 2017, environmental projects were implemented to reduce the dust emissions from plants upon recommendations in previous years.
10. A specialized course was held to rehabilitate a team of APC employees in the Radiation Protection System held by the Energy & Minerals Regulatory Commission, and licensing a number of radioactive measuring equipment that used in production processes.
11. Improved monitoring the compliance program for safety and health policies and requirements through monitoring all unsafe conditions.
12. Rescued drills were carried out at the three work sites (Amman Administrative Offices, Ghor Safi Plants and the Aqaba site) and conducting a training scenario for the fall of a radioactive source in addition to a person with a radiation overdose in collaboration with the Civil Defense.
13. As part of the continual logistical support for the Arab Potash Company's Defense Center of firefighting, diving, rescuing and medical supplies; a fully equipped firefighting vehicle with latest equipment was donated to increase readiness.
14. Cooperation with the local community in dealing with environmental issues in collaboration with the Ministry of Environment and the Ministry of Health.
15. The old fire extinguishing hydrant system and the related main pumps have been replaced in the production areas.

PRODUCTION

Achieving the second highest annual production volume in 2017

2.32 Million tons

New Expansion Project to Increase the Production Capacity by

180 Thousand

tons of Potash / Annually

PRODUCTION

The total production in the year 2017 was 2,320,000 tons which is equal to 103.1% of the annual production plan of 2,250,000 tons. The surplus in production is equal to 70,000 tons.

The following table and chart show the quantities of potash produced by type and the corresponding ratios of the total 2017 production.

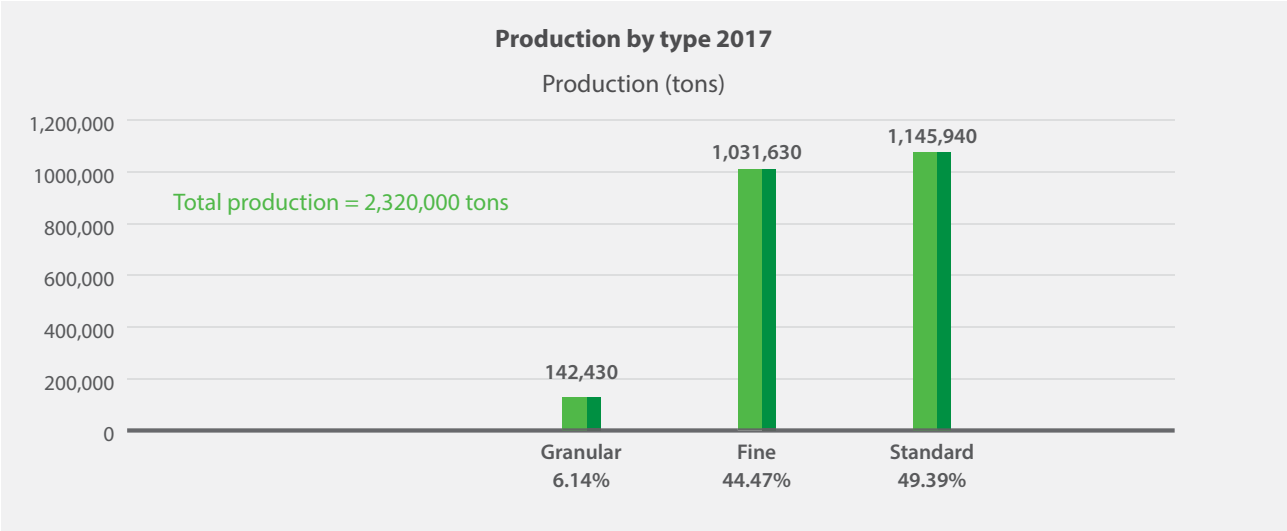
Potash Production by type in 2017

Type	Quantity (ton)	Ratio (%)
Standard	1,145,940	49.39
Fine	1,031,630	44.47
Granular	142,430	6.14
Total	**2,320,000**	**100%**

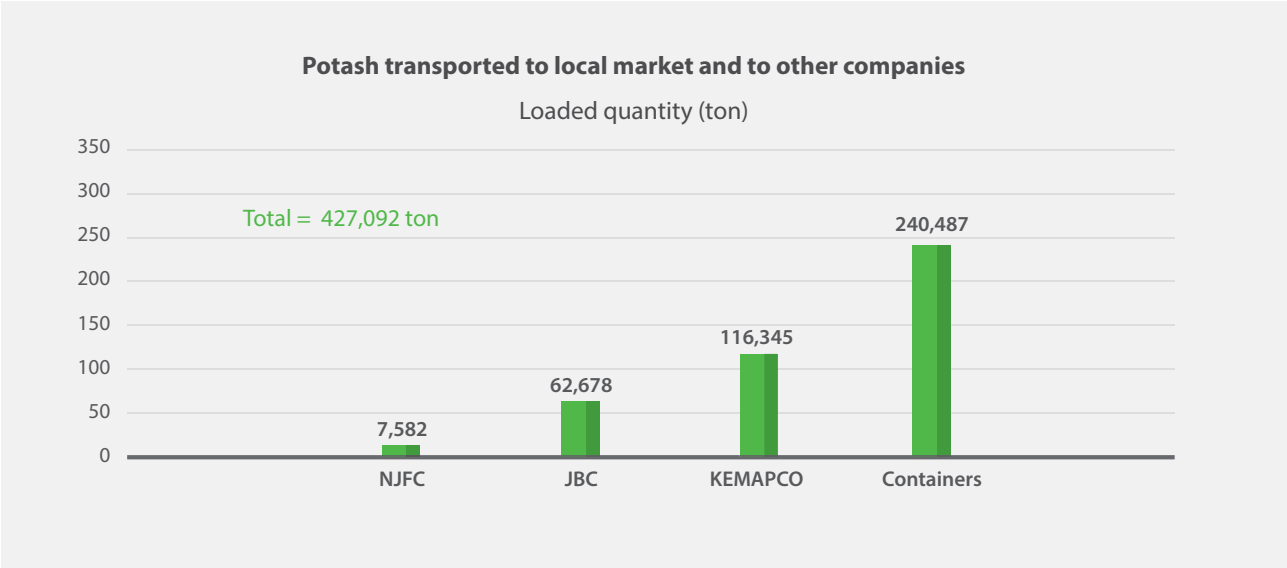
Potash is transported to Aqaba Warehouse, KEMAPCO, NJFC and JBC by APC fleet of trucks while products transported by containers are loaded at Safi site. Quantities transported in 2017 are shown in the following table and chart:

Quantities transported by destination

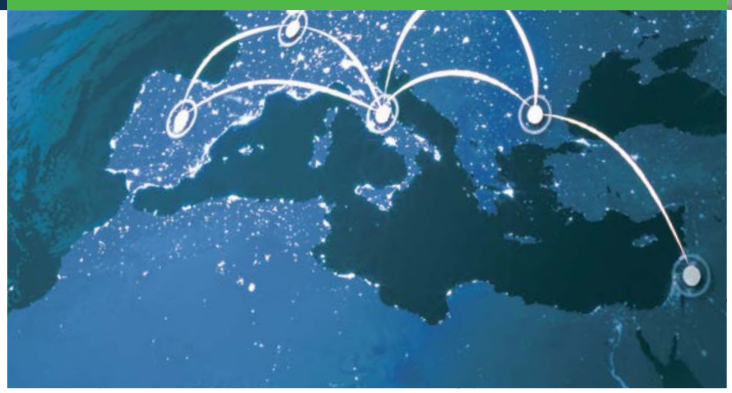
Destination	Quantity (ton)	Ratio (%)
Aqaba warehouse	1,851,506	81.25
Containers	240,487	10.55
KEMAPCO	116,345	5.1
JBC	62,678	2.75
NJFC	7,582	0.35
Total	**2,342,958**	**100%**



Quantities transported to the local market and quantities transported by containers amounted to 427,092 tons as shown in the following chart:



SALES & MARKETING



A Historical Record Sales Volume of Potash

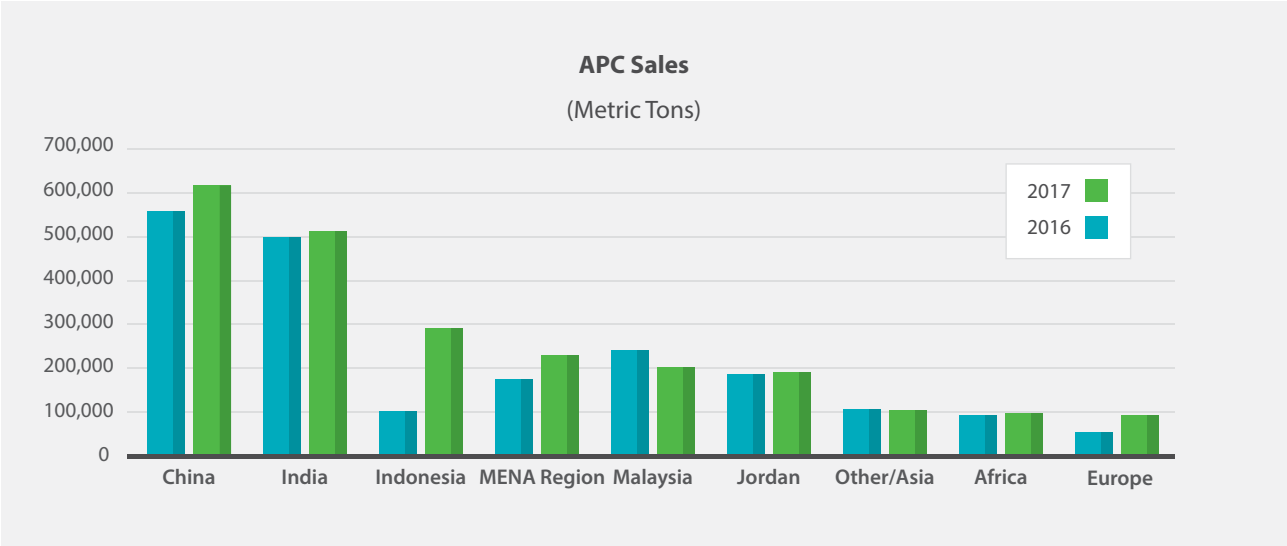
2.36

Million Tons for the year 2017

SALES & MARKETING

Global potash production grew by 4.5% in 2017 and hit an all-time record. This was driven by strong demand in most markets. Potash deliveries also registered a record and outpaced production surpassing 65 million tons of product. The longer-term outlook for potash growth was estimated by the International Fertilizer Association (IFA) at a compounded annual potash rate of 2.5%. Potash prices began to stabilize towards the second half of 2017 and new contracts were agreed with the major buyers in China and India with increases of 11 and 13 dollars respectively. Spot market prices also increased towards the end of the year as supply tightened.

APC sales in 2017 were also at an all-time record registering 2.36 million tons and increasing 16% over the previous year. Notably, sales to Indonesia increased by 180% in 2017 due to new marketing arrangements and sales to private and government fertilizer channels. The sales patterns to India and China were in line with the Long-Term Agreements in both markets and are expected to follow the same lines in the near future. The growth of sales in the local and regional markets was about 13% and APC continued to play a leading role in supplying the region. Potash demand growth is projected to continue in Jordan, Egypt, and Saudi Arabia with expansions in Potassium Sulfate, Potassium Nitrate, and NPK production coming on stream. Sales into Europe and Africa maintained a steady pattern while the overseas offices in New Delhi and Kuala Lumpur served to consolidate customer service and relations. Granular potash sales fell slightly in 2017 but are expected to witness a significant increase in 2018 with a new compactor beginning production at the end of 2017. About 67% of granular sales were to Europe and Africa while 7.1% of all potash sales were to non-fertilizer users. APC chartered 56 vessels in 2017 and these carried about 88% of the product shipped bulk out of Aqaba. Bulk container shipments grew by about 4.5% and represented about 11% of total shipments. New logistic solutions are being adopted whenever feasible. APC continues to pay attention to promotion activities targeted at its main markets and customers through partnerships in India, Egypt, and Africa. APC maintained its high International profile through work with AFA, and IFA.



COMPLIANCE WITH NATIONAL AND INTERNATIONAL QUALITY STANDARDS

Update the Quality Assurance System to conform to the updated International Standard

ISO-9001:2015

COMPLIANCE WITH NATIONAL AND INTERNATIONAL QUALITY STANDARDS

The Arab Potash Company recognizes the importance of customer satisfaction as a basis for enhancing productivity and profitability. Maintaining quality is pivotal factor in achieving this objective through continual commitment of conformity and accreditation certificates by international registration bodies. The company started implementing the quality assurance management system since 1998 in order to enhance the performance of the production processes and support the high quality of the outputs in accordance with the technical specifications required in all stages of production. The quality assurance system is now being updated to comply with ISO 9001:2015.

Continual compliance with Jordan Quality Mark Certificate (JQM) requirements granted by the Jordan Standards Institution for quality of Potash that is used as Agricultural and Industrial Products. The Directorate of Conformity Certificates and the Jordanian Quality Mark Department conduct annual audit of these requirements during production, handling, storage, shipment and final testing of potash products.

To support the APC position to export potash products to Australian markets, which are classified as highly sensitive to the quality of products as Free of organic materials, APC Continues compliance with AQIS requirements for potash exported for agricultural purposes where handling, storage, transport and shipment at plant sites and Aqaba are subjected to annual visit by the Australian Accreditation Representative to ensure compliance with certificate requirements, with emphasis on all manufacturing and quality requirements And hygiene at all stages of production.

In order to enhance customer confidence in the final certificates of potash products and to comply with the approved specifications and quality assurance of inspection and testing processes; the quality management system for the technical laboratories has been updated in 2017 to renew the accreditation certificate for new five years in accordance with ISO 17025. This accreditation will be granted by the Accreditation Unit in the Jordan Standards Institution as a national accreditation body and a member of the International Laboratory Accreditation Cooperation (ILAC).

Continual compliance with the requirements of the International Certificate of Product Sustainability by (IFA) approved by the International Fertilizer Association (IFA). This program focusses on product care and maintaining the quality, safety, security and sustainable environment requirements during the product life cycle process.

The Arab Potash Company recognizes that the safety and health of the employees, contractors and visitors is a top priority and core value. APC is one of the first who implements the Occupational Health and Safety Management System (OHSAS1800: 12007) since 2004 to ensure a safe working environment based on hazards analysis in the workplace and evaluate risks to put the necessary engineering and administrative control procedures. APC is fully committed to apply the best global safety practices and provide continuous training in all workplaces where QES is working on updating the system to match with new version of the Standard ISO45001: 2016. APC strive to focused communicate the safety culture to all contractors and visitors so to extent at the Jordan level.

The Arab Potash Company started implementing the environmental management system since 2001 and got certificate according to ISO 14001. EMS is now in update to the 2015 version. And as confirmation on the sustainable environment in all its operations also supports the efforts to use the available sources efficiently and to prevent pollution in compliance with legal requirements.

Continue to review the APC policies and procedures instructions that represent a reference for compliance by all departments to ensure the high performance of processes that directly affecting quality of potash products and services and to improve the compliance with occupational health, safety and environment in the workplace in compliance with legal requirements.

For continuous improvement; QES Performance is measured periodically and policies are checked for implementation through internal audits organized at workplaces. Also management review meetings are held periodically as a commitment and emphasis to support of best practices and standards in Quality, environment and safety.

APC CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

8.7 Million JOD

Yearly average paid for social responsibility programs from 2013-2017

APC CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

The challenges of the past year did not prevent APC from continuing to work pursuant to its mission to help local communities not only in its vicinity but in all parts of Jordan. In this work, APC is guided by His Majesty King Abdullah II's vision that the priority is a better life for all Jordanians, and by the Company's core values which include partnership with local communities.

APC had to reduce its budget for social responsibility and investment in local community development last year, compared to previous years. However, when this budget is measured as a percentage of the company's profits, it remains one of the highest corporate social responsibility budgets worldwide.

APC has provided through its CSR programs in the period from 2013-2017 an average of nearly JOD 9 million annually for social responsibility programs, distributed as follows:

	2017	2016	2015	2014	2013	Total	Yearly Average	%
Education	2,307,600	2,323,760	2,162,372	2,203,257	2,331,820	11,328,809	2,265,762	26%
Social Development	1,699,667	1,184,220	1,670,855	1,554,419	1,848,901	7,958,302	1,591,612	18%
Official Bodies	780,882	1,092,692	2,914,094	1,683,948	2,054,591	8,526,207	1,705,241	19%
Water & Environment	111,243	68,400	711,320	256,147	1,241,700	2,388,810	477,762	5.5%
Health	1,484,060	2,521,744	1,809,400	831,740	1,328,170	7,975,114	1,595,023	18%
Sports	929,906	432,915	372,484	604,550	487,500	2,827,355	565,471	6.5%
Houses of Worship	203,400	176,348	219,568	186,899	356,673	1,142,888	228,578	3%
Culture	254,300	244,215	240,000	209,340	312,150	1,260,005	252,001	3%
Trade Unions	79,000	73,806	38,605	102,700	38,495	332,606	66,521	1%
Total	**7,850,058**	**8,118,100**	**10,138,698**	**7,633,000**	**10,000,000**	**43,739,856**	**8,747,971**	**100%**

BOARD OF DIRECTORS REPORT

According to the Requirements of the Jordan Securities Commission

Honorable shareholders,

The Board of Directors welcomes you to this ordinary annual General Assembly Meeting and presents to you the sixty-first APC Annual Report and the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017 in accordance with the Companies Law, Jordan Securities Commission Law and APC by-laws.

Arab Potash Company Addresses

Head Office
Amman

Al Shmeisani - Aljaheth St.
P.O. Box 1470 Amman 11118 Jordan
Tel.: +96265200520
Fax: +96265200080
Website: www.arabpotash.com

Plant Site
Al Karak - Ghor Al Safi

Tel.: +96265200520
Fax: +96265200290

Aqaba Site
Aqaba - Southern Industrial Zone - Industrial Port

Tel.: +96265200520
Fax: +96265200299

1. COMPANY ACTIVITIES

The Arab Potash Company (APC) was established on July 7th, 1956, and in 1958 the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan granted APC an exclusive concession for the exploitation of Dead Sea salts and minerals. Upon termination of the concession, 100 years from the date it was granted, ownership of all plants and installations will be transferred to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan at no cost to the latter.

The operational objectives of the Company include the extraction of salts and minerals from the Dead Sea and establishing industries that use these salts and minerals. The activities of APC and its subsidiaries concentrate on the production of potash, potassium nitrate and other derivatives and to market them both domestically and internationally.

A. Number of employees by geographic location

Allocation of employees by geographic location

Company	Ghor Al Safi	Aqaba	Amman	Total
APC	1,630	59	122	1,811
KEMAPCO	-	244	11	255
Numeira	64	-	14	78
Total	**1,694**	**303**	**147**	**2,144**
Percentage	**79%**	**14%**	**7%**	**100%**

B. Capital Investment

The value of property, plant and equipment amounted to JOD 937 million in 2017, compared with JOD 916 million at the end of 2016. Net book value of assets after deduction of consolidated accumulated depreciation was JOD 219.5 million compared with JOD 232 million at the end of 2016.

2. SUBSIDIARY AND AFFILIATE COMPANIES

A. Subsidiaries

1. Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) Limited Liability Company, P.O. Box 2564, Aqaba 77110

KEMAPCO (share capital 100% owned by APC) was established in 1999 with a share capital of JOD 29 million and today it employs 255 people. In 2017, sales reached JOD 74.4 million, which consisted mainly of 139 thousand tons of potassium nitrate (NOP) and achieved a net profit of JOD 23.7 million. Production in 2017 amounted to 130 thousand tons of NOP. Europe, Mediterranean countries and Asia are KEMAPCO's main markets.

2. Numeira Mixed Salts and Mud Company, Limited Liability Company, P.O. Box 941681, Amman 11118

Numeira was established in 1997 to extract, buy, and package mud from the Dead Sea for the cosmetic industry. APC owns 100% of its JOD 800,000 share capital. Numeira employs a staff of 78. The Company achieved a net profits of JOD 36 thousand by the end of 2017.

B. Affiliates

1. Jordan Bromine Company (JBC)

Jordan Bromine (JBC) was incorporated in 1999 based on a Joint Venture Agreement between Arab Potash Company and Albemarle Holdings. JBC's capital amount to JOD 30 million and a JOD 24.7 million additional pain in capital distributed equally between the two shareholders, APC and Albemarle. The Company produces bromine and its derivatives such as tetra bromide, sodium bromide, calcium bromide, hydrogen bromide, and potassium hydroxide.

2. Nippon-Jordan Fertilizers Company

The Company was established in 1999 to produce NPK and ammonium phosphate fertilizers, which are marketed in Japan. With regard to the Company's JOD 16.7 million of paid-in-capital, APC and the Jordan Phosphate Mines Company (JPMC) hold 20% and 70%, respectively while Mitsubishi Corporation holds the remaining 10%.

3. Jordan Industrial Ports Company (JIPC)

To ensure continuity of potash exports, and in light of the Government's intention to upgrade the operations of Aqaba ports, particularly in the Aqaba Industrial Terminal on the southern beach, APC and the Jordan Phosphate Mines Company (JPMC) signed a memorandum of understanding with the Aqaba Development Corporation (ADC) and the Aqaba Special Economic Zone Authority (ASEZA) on August 31, 2008 to refurbish, develop, upgrade and expand the existing jetty under the joint venture umbrella of JIPC, which was established on May 17, 2009 with an authorized and paid in capital of JOD 1 million, shared equally between APC and JPMC. Implementation started immediately after signing

the operating and management agreements with ADC on July 8, 2014. The project is scheduled to be completed in 2018. On February 1, 2015, JIPC signed an agreement with the Spanish consortium of TECNICAS REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A for the overhauling and expansion of the industrial port on the southern part of The Gulf of Aqaba, we lease it to import production inputs and export finished products through a dedicated industrial port. APC's investment in JIPC at the end of 2017 was JOD 57.5 million.

4. Jordan Safi Salt Company (under liquidation)

In 2016, APC decided to appoint a new Liquidation Committee, which has partially finalized the majority of liquidation procedures during the year. JOD 3.2 million were paid to APC, representing part of the debts owed by Jordan Safi Salt Company. The Liquidation Committee is expected to finalize the remaining procedures by the end of 2018.

3. BOARD OF DIRECTORS

A. Members of the Board of Directors

Name	Representative of	Position	Committees	Nationality	Independent/ Not Independent	Membership Executive/ Non-Executive
H.E Jamal Ahmad Mufleh Al Sarayrah	Ministry of Finance - Shareholdings Management Company from 16/05/2017	Chairman of the Board	Chairman of: Nomination and Remuneration Committee CSR and Donations Committee	Jordanian	Not Independent	Executive
(Ahmad Jamal) Nawaf Moh'd Bataineh	Shareholdings Management Company	Board Member	Chairman of Governance Committee Board of: Nomination and Remuneration Committee Audit Committee CSR and Donations Committee	Jordanian	Not Independent	Non-Executive
Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour	Shareholdings Management Company	Board Member as of 16/05/2017	Governance Committee	Jordanian	Not Independent	Non-Executive
Mofreh Dakhilallah Jum'a Al Tarawneh	Shareholdings Management Company	Board Member as of 20/06/2017	Chairman of: Risk Management Committee Vice Chairman of Audit Committee Member of: Nomination and Remuneration Committee Governance Committee	Jordanian	Not Independent	Non-Executive
Mustafa Mohammad Abdel Latif Al Barari	Shareholdings Management Company	Board Member until 20/6/2017	Vice Chairman of the Audit Committee	Jordanian	Not Independent	Non-Executive
Brent Edward Heimann	PCS Jordan LLC	Board Member, President and CEO	Risk Management Committee CSR and Donations Committee	American	Not Independent	Executive
Wayne Brownlee	PCS Jordan LLC	Board member		Canadian	Not Independent	Non-Executive
Iain Guille	PCS Jordan LLC	Board member until 15/10/2017		British	Not Independent	Non-Executive
Reem Haitham Jamil Goussous	PCS Jordan LLC	Board Member as of 16/10/2017	Nomination and Remuneration Committee	Jordanian	Not Independent	Non-Executive
Mohammad R A H Sultan	Arab Mining Company	Vice Chairman		Kuwaiti	Not Independent	Non-Executive
Azza Mohammad Saeed Rashed Al Suwaidi	Arab Mining Company	Board Member		UAE	Not Independent	Non-Executive
Ma'en Fahed Abdel Karim Nsour	Social Security Corporation	Board Member until 15/08/2017	Chairman of the Audit Committee Member of Nomination and Remuneration Committee	Jordanian	Not Independent	Non-Executive
Fadi Abdel Wahab Abdel lFattah Abu Ghaush	Social Security Corporation	Board member as of 15/08/2017	Chairman of Audit Committee Member of Risk Management Committee	Jordanian	Not Independent	Non-Executive
Abdul Wadoud Abdul - Sattar Mahmoud Al - Dulaimi	Government of Iraq	Board Member until 05/02/2017		Iraqi	Independent	Non-Executive
Saffa Al Din Fakhri Abdul Majeed Al Fouad	Government of Iraq	Board Member as of 05/02/2017	Governance Committee	Iraqi	Independent	Non-Executive
Salem Husni Salem Braibish	Libyan Arab Foreign Investment Company	Board Member until 28/05/2017	Audit Committee	Libyan	Independent	Non-Executive
Najib Mohamed Mohamed Ohida	Libyan Arab Foreign Investment Company	Board Member as of 28/05/2017	Audit Committee	Libyan	Independent	Non-Executive
Fahad Majid Al Sultan Al Salim	Kuwait Investment Authority - Kuwait	Board Member	Nomination and Remuneration Committee	Kuwaiti	Independent	Non-Executive

B. Biography of Members of the Board of Directors

H.E. Jamal Ahmad Mufleh Al-Sarayrah

Representative of	Ministry of Finance in lieu of the Shareholdings Management Company on 16/5/2017
Position	Chairman of the Board
Other positions in APC Group	Chairman of the Board of Jordan Bromine Company KEMAPCO Al Numeira for Mixed Salts & Mud
Board member at	JIPC
Committees Chairman for	Remuneration and Nomination Committee CSR and Donations Committee
Date of birth:	10/08/1954

Mr. Jamal Al Sarayrah has assumed charges as Chairman of the Arab Potash Company (APC) Board of Directors since 13/6/2012, a member of the Board of Directors of the International Fertilizer Association (IFA) and a former Chairman of Arab Fertilizers Association (AFA) during 31/10/2013 – 31/12/2014. Has 30 years of experience in politics and business strategy development. He chaired a number of companies in the public and private sectors in the post and communications, transportation, regulation, and oil and gas. Mr. Al Sarayrah held a number of ministerial and parliamentary positions that included Minister of Post and Communication and Minister of Transportation, First Deputy Chief and a member of the Lower House of Parliament of Jordan, member of the Royal Commission for the Jordanian National Charter, Chairman of Jordan Telecom, Senior Advisor for business strategy development in telecommunication, oil, and gas (Reliance Globalcom, Dubai), and GM of ARAMCO office (Jordan, Lebanon, Syria and Turkey). He holds a post-graduate diploma in international law and international relations from the Aberystwyth University in Wales and a BA in English Literature from the University of Kuwait.

"Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh

Representative of	Shareholdings Management Company
Position	Board Member
Other positions in APC Group	Board Member of: KEMAPCO
Committees	Chairman for Corporate Governance Committee Vice Chairman of Audit Committee Remuneration and Nomination Committee CSR and Donations Committee
Date of birth	05/11/1948

General «Ahmad Jamal" Bataineh Member of the Board of Directors as of 12/8/2012. During his 32 years of service (1968-2000), Major General Ahmed Batayneh held a number of military positions at Jordan's Arab Army, such as Jordanian Military Attaché in the United Kingdom and Director of Military Intelligence. He served as President of the Jordanian Basketball Association and General Manager of National Resources Development Company (King Abdullah II Design and Development Bureau (KADDB)) and he received number of medals of honor during his service in Jordan's Arab Army.

Eng. Saad Saleh Al-Alqan Abu Hammour

Representative of	Shareholdings Management Company
Position	Board Memeber
Committees	Corporate Governance Committee
Date of birth	15/03/1956

APC Board Member since 16/05/2017, Secretary General of Jordan Valley Authority (JVA) of the Ministry of Water & Irrigation, as well as Chairman of the Jordanian Steering Committee and Head of the Special Tendering Committee and Joint Administration Body of the Red - Dead Sea Project. Mr. Abu Hammour occupied many positions in the public and private sectors which included CEO of Jordan Water Company (MIYAHUNA), Deputy CEO and Production and Quality Director of MIYAHUNA, Water Production and Quality Director and Assistant Executive Director at LEMA Water Company, Water Director at Water Authority of Jordan and Operation and Maintenance Manager at the Water Authority of Jordan. He is also a member of a number of local and regional water committees. He was awarded the Hashemite Kingdom of Jordan's Independence Medal of the third degree.

Mr. Abu Hammour is a certified expert engineer in mechanical engineering in water and wastewater and author of many technical papers on reducing algae count in drinking water treatment plants. He received a BSc in mechanical engineering from Pakistan 1981 and a Master's degree in Sanitary Engineering from Netherlands University 1998.

Eng. Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh

Representative of	Shareholdings Management Company
Position	Board Member
Other positions in APC Group	Board Member of: KEMAPCO Jordan Industrial Ports Company P.S.C.
Committees	Chairman of Risk Management Committee Vice-Chairman of Audit Committee Remuneration and Nomination Committee Corporate Governance Committee
Date of birth	28/04/1961

Member of APC Board of Directors since 20/6/2017. Major General Engineer Mofareh Al-Tarawneh joined Jordan's Arab Army in 1978 where he served until his retirement with the rank of Major General. He held many posts that included Assistant to the Chairman of the Royal Jordanian National Defence College, Deputy General Manager of the King Abdullah II Design and Development Bureau (KADDB), Board Member of KADDB affiliated companies, Chief of Military Cooperation Strategic Planning, and Assistant Defense Attaché in Pakistan. General Tarawneh was also Project Manager of the transfer of Challenger CD1 tanks from the UK to Jordan project, and he participated internationally in the peace keeping mission in Croatia (UNPROFOR) as well as several military cooperation missions. General Tarawneh has a BSc in Mechanical Engineering from the UK, and an Executive MBA from Pakistan. He also received Military and Technical training at national military schools and international military academies in the U.S.A and U.K.

Dr. Mustafa Mohammad Abdul Latif Al Barari

Representative of	Shareholdings Management Company
Position	Board member until 20/06/2017
Other positions in APC Group	Board member at: KEMAPCO JIPC
Committees	Vice Chairman of Audit and Risk Management Committee
Date of birth	09/05/1960

APC Board Member from 12/6/2016 until 20/6/2017, and currently a Member at the Jordanian House of Senates. He held the post of the President of the Ombudsman Bureau until June 2016, and earlier served as President of the Audit Bureau, and as Secretary General of the Audit Bureau, and General Manager of Financial Affairs at the Aqaba Special Economic Zone Authority (ASEZA), and Audit Manager and Financial and Economic Expert at Osama El-Khereiji -certified auditors and business consultants in Saudi Arabia, also worked as Sr. Audit Manager at Deloitte.

Dr. Al-Barari has a PhD in Law from University of Riverside, California, USA, an MBA in Business Administration - Accounting and Finance from the same university, and a Master's degree in Financial and Administrative Sciences, and a BSC in Accounting and Economics from the University of Jordan. Dr. Al-Barari is also qualified as a Certified Public Accountant (CPA) in USA and Jordan.

Brent Edward Heimann

Representative of	PCS Jordan LLC
Position	Board Member, President & CEO
Other positions in APC Group	Chairman of: Jordan Industrial Ports Company P.S.C.
Board member of	KEMAPCO
Committees	Risk Management Committee CSR and Donations Committee
Date of birth	04/12/1960

Arab Potash Company President and CEO as of 03/12/2014, Brent Heimann had served as APC General Manager from October 2003 until February 2007. On 01/11/2013, he was seconded as APC Acting General Manager by Potash Corporation, where he was working as the President of both PCS Phosphate and PCS Nitrogen. Subsequently Mr. Heimann became APC General Manager and Board Member on 01/07/2014. Mr. Heimann holds a BSc in chemical engineering from the University of Cincinnati, USA, and his experience in the fertilizers industry spans over 25 years.

Wayne Richard Brownlee

Representative of	PCS Jordan LLC
Position	Board member
Date of birth	17/01/1953

Board member as of 01/02/2016. Executive Vice President, Treasurer and Chief Financial Officer of PotashCorp of Saskatchewan (PCS). Prior to that he served PotashCorp for seven years as Senior Vice President, Treasurer and Chief Financial Officer. He also held the positions of Senior Vice President- Expansion and Development; Vice President- Expansion and Development; and Director- Business Development.

Reem Haitham Jamil Goussous

Representative of	PCS Jordan LLC
Position	Board Member as of 16/10/2017
Other positions in APC Group	Board member of: Al Numeira for Mixed Salts & Mud
Committees	Remuneration and Nomination Committee
Date of birth	16/11/1971

Board Member from 16/10/2017. Ms. Goussous is currently the Managing Director of Endeavor, a global organization that works to catalyze long-term economic growth by selecting, mentoring, and accelerating fast-growing startups and SMEs.

With over 20 years of industry experience, Goussous has established a strong track record in economic impact analysis, economic development policy formulation strategies, market research and intelligence, and investment and export development. She has managed over 80 projects and consultancy assignments, and spearheaded the establishment of a number of research units, directing teams of economists, analysts and researchers in developing economic studies, and company valuation reports. Ms. Goussous managed and took part in conducting feasibility studies for a number of multi-million dollar projects in the financial, manufacturing, mining, and renewable energy sectors. She has also acquired thorough knowledge of the various components of the Jordanian economy leading to a strong ability and expertise in sector and industry analysis. Reem Goussous was the Senior Manager and Lead Economist at Al Jidara, a regional consultancy firm that provides governments and organizations within the public and private sectors with economic, development, and management consulting services. She also spearheaded the establishment of several research and reporting units, as well as worked as a policy advisor for the Minister of Planning and International Cooperation.

Ms. Goussous is a Board Member of Capital Bank, the Jordan River Foundation, and Capital Investments. She holds a Bachelor's degree in Economics and a Master's degree in Economic Development and International Trade from Boston University.

Iain Ronald Guille

Representative of	PCS Jordan LLC
Position	Board member until 15/10/2017
Date of birth	10/01/1960

Board member from 21/4/2016 until 15/10/2017. Iain Guille is the General Manager of PCS New Brunswick division, a role he has been in since September 2015. Prior to that he held the position of General Manager of PCS Rocanville division from July 2013 to August 2015. Iain Guille holds a BSc in chemical engineering from the University of Strathclyde, Scotland, UK. His experience in mining and mineral processing of a variety of commodities spans more than 25 years.

Mohammad R. A. H. Sultan

Representative of	Arab Mining Company
Position	Vice- Chairman
Date of birth	03/04/1971

Mohammad Sultan was appointed as Board member on 02/06/2016, Vice Chairman as of 03/08/2016. Mr. Sultan is a Senior Investment Manager at the Equities Department in the General Reserve Sector of the Kuwait Investment Authority (KIA), where he has worked since 1997. In the context of his work at KIA, he served in Cairo as the Chairman and CEO of Logistics Co. for Cold Storage Services, the Liquidator of the Kuwaiti Egyptian Co. for Pipes (Eslone Misr), and the CEO of the Kuwaiti Egyptian Investment Co. Mr. Sultan also serves KIA as a member of the Board of APC and the Arab Mining Company (Jordan), and previously of the Kuwaiti Egyptian Investment Co., the Kuwaiti Moroccan Consortium for Development (CMKD), and the International Group for Hotels and Tourism – Egypt, Mr. Sultan graduated with a Bachelor of Science degree from the University of Central Florida – USA, with a double major in Finance and Hospitality Management.

Azza Mohammad Saeed Rashed Al Suwaidi

Representative of	Arab Mining Company
Position	Board Member
Date of birth	02/07/1978

Board Member from 02/06/2016. Azza Al Suwaidi has worked since 2012 as Director of Revenue Development Department at Ministry of Finance (MoF) of the United Arab Emirates (UAE), where Ms. Al Suwaidi has served since 2003 in numerous positions that included: Deputy Director of Revenue Development Department, Head of the General Taxes Division, Project Manager of Taxes Systemization in the UAE, and Member of the Country Team for the Project on Implementation of VAT in the UAE and GCCC. Ms. Al Suwaidi has a BSc in business administration and a higher diploma in business administration, and she graduated from the United Arab Emirates Leaders Program (UAEGLP Future Leaders Program).

Fadi Abdel-Wahab Abdel-Fattah Abu Ghaush

Representative of	Jordan Social Security Corporation
Position	Board Member as of 15/08/2017
Committees	Chairman of Audit Committee Member of Risk Management Committee
Date of birth	05/03/1979

Fadi Abu Ghaush became a member of the APC Board of Directors on 15/8/2017. He works as Section Head of the Internal Audit Department of the Social Security Investment Fund (SSIF), a position which he has held since 2009. Before joining SSIF as an Internal Auditor in 2005, he worked as an Accountant at Sabbagh Drugs Store, as Deposit Department Officer, Accountant, Retail Officer, and Relationship Officer at the International Islamic Arab Bank (2002-2005), and as a Financial Implementation Officer at Houston Technologies Ltd. in Amman (2001). He is also an Instructor in internal audit and accounting professional certification CMA, CPA, JCPA, internal audit, money laundering, fraud issues, and internal control. Mr. Abu Ghaush is qualified as a Jordanian Certified Public Accountant (JCPA) in 2012 and a Certified Internal Auditor in 2007, and he received a BSc in Accounting from Al Al-Bayt University in Jordan in 2001. He is also a founding member and Board Member of the Jordan Internal Auditors Association (JIA).

Dr. Ma'en Fahed Abdel Karim Nsour

Representative of	Jordan Social Security Corporation
Position	Board Member until 15/08/2017
Other positions in APC Group	Board Member of: Al Numeira for Mixed Salts & Mud Board KEMAPCO Jordan Bromine Company
Committees	Chairman of Audit Committee Member of Remuneration and Nomination Committee
Date of birth	01/11/1961

APC Board Member from 15/8/2013 until 15/8/2017, Dr. Nsour received a Ph.D. in political economy from George Mason University in Virginia, USA in 1998, and currently works as President for Global Academy for Training and Consultancy, Chairman of the Executive Board of Sweimeh Development for Investment Company, and member of the Board of the Kingdom Investment Group. He worked previously as Director-General of the Social Security Corporation, Acting Director of the Social Security Investment Fund, member of the Ministerial Economic Development Committee, member of the Economic Social Council, Special Advisor and Chief-of- Staff to the Prime Minister, Chief Executive Officer of the Jordan Investment Board, and Senior Advisor of Programming at the UNDP in New York. Before joining UNDP, he was Director of Studies and Policies and Director of the Aid Coordinating Unit at the Jordan Ministry of Planning. He also taught political economy, international trade and investment, and public policy at George Mason University and international economics at the University of Jordan. He now teaches international business and globalization for the MBA Program in business administration at the German Jordanian University, and public policy at the University of Jordan.

Dr. Saffa Aldin Fakhri Abdul-Majeed Al Fouad

Representative of	Government of Iraq
Position	Board Member as of 05/02/2017
Committees	Corporate Governance Committee
Date of birth	24/08/1957

Board Member from 05/02/2017. Dr. Saffa Aldin is the Acting Director General of Iraq Geological Survey Department of the Ministry of Industry and Minerals, where he has worked since 1984, and managed several detailed geological survey and mineral exploration programs including field operations, geological survey and mapping, mineral and construction materials exploration and evaluation, and structural and tectonic studies of most parts of Iraq. Dr. Al Fouad studied at the University of Baghdad, where he received a BSc in Geology (1979), an MSc in Structural Geology (1983), and a PhD in Structural Geology and Tectonics (1997).

Abdul Wadoud Abdul-Sattar MahmoudAl-Dulaimi

Representative of	Government of Iraq
Position	Board Member until 05/02/2017
Date of birth	15/11/1954

APC Board Member from 25/12/ 2003 until 05/02/2017. Mr. Al-Dulaimi holds a BSc Degree in Electrical Engineering from the University of Baghdad (1977). Mr. Dulaimi was Director General for the Iraqi Phosphate Public Company. He currently works as the Chairman of the Board of Directors and General Manager of Diala Company for Electrical Industries.

Eng. Najib Mohammed Mohammed Ohida

Representative of	Libyan Arab Foreign Investment Company
Position	Board Member as of 28/05/2017
Committees	Audit Committee
Date of birth	22/12/1953

Board Member from 28/05/2017. Eng. Najib Ohida has worked at the Libyan Arab Foreign Investment Company (AFIC) as General Manager of the Office of Consultants since 1/1/2017. Mr. Ohida joined LAFICO in 1982, where he held number of positions that included: Chairman and General Manager of the Arab Agricultural Projects Company in Alexandria, Egypt, founding Vice-Chairman and General Manager of the National Development Company for Food Import of the Fund for Economic and Social Development, General Manager of the Office of Expertise and Consultancy, Chairman and General Manager of Astris in Athens – Greece, Member of the Board of Directors of the Arab Agricultural Investment Company in Bahrain, Managing Director of the Libyan Turkish Company for Agricultural and Livestock Production in Ankara Turkey. He worked with Universal Inspectorate in Rome – Italy, Non-resident Chairman of the Board of Directors of the Libyan Beninese Agricultural Company, Non-resident Vice Chairman of the Libyan Togolese Agricultural Company, Member of the Board of the Libyan Ghanaian Agricultural Company, and Member of the Board of Libyan Nicaraguan Agriculture Development Company.

Eng. Ohida graduated in 1976 with a BS Degree in Soil and Water Sciences from the Faculty of Agriculture of the Libyan University.

Salem Husni Salem Braibish

Representative of	Libyan Arab Foreign Investment Company
Position	Board Member until 28/05/2017
Committees	Audit Committee
Date of birth	28/08/1976

APC Board Member from 10/12/2014 until 28/05/2017. Mr. Braibish holds a BSc in Accounting from the "Al Jabal Al Gharbi" University / Gharyan – Libya 1999. He occupied several positions and he is currently the Director of Finance and Public Administration at the Libyan Arab Foreign Investment Company since 01/01/2014. Mr. Braibish participated as a board member at the Syrian–Libyan Company for Industrial and Agricultural Investments Damascus and the Yamani–Libyan Holding Company. Currently Mr. Braibish is a board member at the Libya Company for Investment / Egypt and the Arab Company for Agricultural Projects; whereas both companies are subsidiaries of the AFICO.

Fahad Majid Al Sultan Al Salim

Representative of	Kuwait Investment Authority- Kuwait
Position	Board Member
Committees	Member of Remuneration and Nomination Committee
Date of birth	05/11/1955

APC Board Member since 12/04/2012. Mr. Al Salim holds a BSc in Business Administration from Ohio University, USA, and former Director of Strategy and Planning at the Public Investment Commission of Kuwait, former board member at United Arab Shipping Co., Kuwait Company for Development of SMEs, Metalgeslschaft – Germany, Kuwait Investment Company, and Sassoon Holdings Co. – Singapore.

Mohammed Abd Al Rahman Al Razem

Position	Secretary of the Board of Directors
Other positions in APC Group	Board Member of: Nippon Jordan Fertilizer Co. Jordan Bromine Company
Committees	Risk Management Committee
Date of birth	22/12/1979

VP Finance and Support Services since 19/04/2017. Mohammed Razem is a Chartered Financial Analyst (CFA) and a Certified Public Accountant (CPA) in the United States of America. Mohammed holds a Bachelor's Degree in Accounting from the University of Jordan. Mohammed has over 17 years of experience in many fields: Mining, Real Estate, Public Accounting, Telecommunication, Financial Services and Investments.

Mohammed started his career in the Telecommunication sector where he worked for Zain Jordan as an Accountant. Later Mohammed worked for Ernst & Young Middle East specializing in External Audit, Due Diligence, Valuations and other special assignments. Mohammed joined Arab Potash Company in 2011, where he held the position of Finance Director. Mohammed also acts as the Secretary of the Board.

4. EXECUTIVE MANAGEMENT

A. Members of the Executive Management

Name	Position	Nationality	Committees
Brent Edward Heimann	Board Member, President, & CEO	American	Risk Management Committee CSR and Donations Committee
Lane Bernard Knorr	VP Operations until 20/12/2017	Canadian	-
Scott Raymond Maczka	VP Finance and Support Services until 19/04/2017 VP Strategy and Corporate Development as of 19/04/2017 until 01/12/2017	American	-
Jafar Mohammad Hafez Salem	VP Marketing and Sales	Jordanian	-
Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah	VP Human Recourses and Corporate Affairs	Jordanian	-
Mohammad Abd Al Rahman Al Razem	VP Finance and Support Services as of 19/04/2017	Jordanian	Risk Management Committee
Mohammad Abu Gheyab	Acting VP Operations as of 20/12/2017	Jordanian	-

B. Biography of Members of the Executive Management

Brent Edward Heimann

Representative of	PCS Jordan LLC
Position	Board Member, President & CEO
Other positions in APC Group	Chairman of: Jordan Industrial Ports Company P.S.C.
Board member of	KEMAPCO
Committees	Risk Management Committee CSR and Donations Committee
Date of birth	04/12/1960

Arab Potash Company President and CEO as of 03/12/2014, Mr. Brent Heimann had served as APC General Manager from October 2003 until February 2007. On 01/11/2013, he was seconded as APC Acting General Manager by Potash Corporation, where he was working as the President of both PCS Phosphate and PCS Nitrogen. After that Mr. Heimann became APC General Manager and Board Member on 01/07/2014. Mr. Heimann holds a BSc in chemical engineering from the University of Cincinnati, USA, and his experience in the fertilizers industry spans over 25 years.

Lane Bernard Knorr

Position	VP Operations until 20/12/2017
Date of birth	23/05/1964

Mr. Lane Knorr began his career at PotashCorp in 1989 as an Electrical Engineer at the Lanigan Mine after graduating with a BSc in Electrical Engineering from the University of Saskatchewan. He was promoted to Electrical General Foreman in the Mill in 1995, Maintenance Superintendent in 2000, and was the Mill General Superintendent from 2003 – 2015.

Mohammad Abu Gheyab

Position	Acting VP Operations from 20/12/2017
Date of birth	17/12/1955

Mr. Mohammad Abu Gheyab joined the APC's management team as "Acting VP Operations" on 20/12/2017, after 36 years of service at the company, where he started as a Mechanical Engineer at the Maintenance Department in 1981.

Mr. Abu Gheyab worked in different areas; as a Maintenance Supervisor, and was promoted to Offsite (harvesters, pump stations, utilities) Maintenance Superintendent, and was promoted to Assistant Maintenance Manager for Engineering (Development and Inspection), and Assistant Maintenance Manager for mechanical works in all the plant, and Deputy Maintenance Manager. In 1999, he was promoted to Maintenance Manager. In 2004, Mr. Abu Gheyab was promoted to Maintenance Director. In December 2007 he was relocated to the Production Department and assumed charges as Production Director. He assumed charges as Maintenance Director in trust in addition to his post as Production Director from 2014 until 2016. In 2015, Mr. Abu Gheyab was promoted to Senior Production Director.

Mr. Abu Gheyab holds B.Sc. in Mechanical Engineering from Boumerdes, Algeria. He is also a member of the Jordanian Engineering Association (JEA).

Scott Raymond Maczka

Position	VP Finance and Support Services until 19/04/2017 and VP Strategy and Corporate Development from 19/04/2017 until 01/12/2017.
Date of birth	03/02/1974

Scott Maczka holds a BSc. Degrees in Accounting and Finance from Marquette University as well as Certified Public Accountant (Wisconsin) and Chartered Global Management Accountant designations. He worked for PotashCorp since May, 2000 in Corporate Taxation, Budgeting & Forecasting, Project Management, and Supply Chain Planning & Analysis covering Nitrogen, Phosphate, and Potash nutrients. He worked as an expatriate for two years on assignment in Saskatoon, Saskatchewan Canada and has over 5 years of Big Four accounting firm experience.

Mohammed Abd Al Rahman Al Razem

Position	VP Finance and Support Services as of 19/04/2017
Other positions in APC Group	Board Member of: Nippon Jordan Fertilizer Co. Jordan Bromine Company
Committees	Risk Management Committee
Date of birth	22/12/1979

VP Finance and Support Services since 19/04/2017. Mohammed Razem is a Chartered Financial Analyst (CFA) and a Certified Public Accountant (CPA) in the United States of America. Mohammed holds a Bachelor's Degree in Accounting from the University of Jordan. Mohammed has over 17 years of experience in many fields: Mining, Real Estate, Public Accounting, Telecommunication, Financial Services and Investments.

Mohammed started his career in the Telecommunication sector where he worked for Zain Jordan as an Accountant. Later Mohammed worked for Ernst & Young Middle East specializing in External Audit, Due Diligence, Valuations and other special assignments. Mohammed joined Arab Potash Company in 2011, where he held the position of Finance Director. Mohammed also acts as the Secretary of the Board.

Jafar Mohammad Hafez Salem

Position	VP Marketing and Sales
Other positions in APC Group	Board Member of: KEMAPCO
Date of birth	04/05/1958

VP Marketing and Sales Jafar Salem since October 2003. He holds a BSc in Chemical Engineering from Aston University in Birmingham, UK (1981), and has worked for APC since 1984 in the Marketing Department. He represents the Company at the Arab Fertilizer Association (AFA) and its Economic Committee, at the International Trade Committee of International Fertilizers Association (IFA), and also a member of the Board of the International Plant Nutrition Institute (IPNI).

Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah

Position	VP Human Recourses and Corporate Affairs
Other positions in APC Group	Board Member of: Al Numeira for Mixed Salts & Mud
Date of birth	16/12/1971

VP Human Recourses and Corporate Affairs since 01/11/2012. He holds an MBA in Human Resources Management from New York Institute of Technology, and a BSc. in Industrial Engineering (Engineering Management) from the University of Jordan. He has more than 22 years of experience in human resources management, and he worked as an HR Manager in several international companies in Jordan and GCC Countries.

5. MAJOR SHAREHOLDERS

	31-12-2017		31-12-2016	
Shareholder	No. of Shares	Percentage	No. of Shares	Percentage
PCS Jordan LLC	23,294,614	28%	23,294,614	28%
Shareholdings Management Company - Gov't of Jordan	21,782,437	26%	22,382,437	27%
Arab Mining Co.	16,655,651	20%	16,655,651	20%
Social Security Corporation	8,642,968	10%	8,642,968	5%
Iraqi Government	3,920,707	5%	3,920,707	5%
Libyan Company for Foreign Investment	3,386,250	4%	3,386,250	4%
Kuwait Investment Authority - Kuwait	3,286,095	4%	3,286,095	4%
Private Sector	1,730,035	2%	1,730,035	2%
Ministry of Finance – Jordan	618,743	1%	18,743	0%

* Shareholdings Management Company transferred 600,000 shares to the Jordanian Ministry of Finance on 17/04/2017.

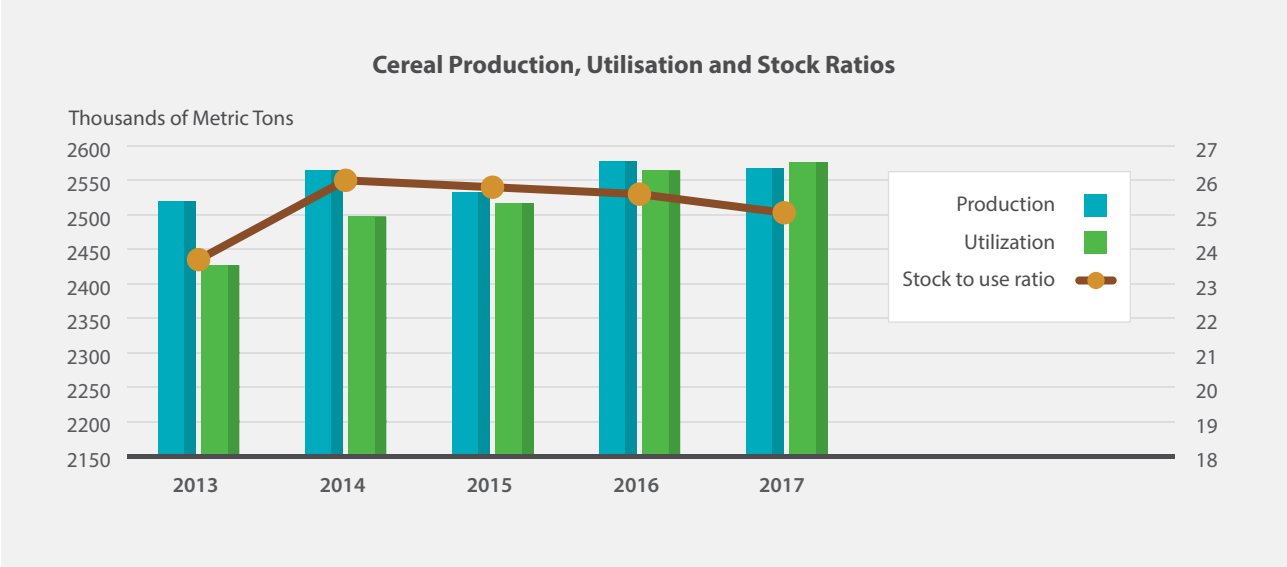
6. COMPETITIVE POSITION WITHIN SECTOR

A. The International Scene

Global economic activity improved slowly in 2017. The growth was driven by emerging countries. The recovery seems set to continue into 2018. This bodes well for agriculture as cereal output is estimated to be close to the record levels of the previous season. Demand for cereals has also grown marginally according to aggregated estimates from the International Fertilizer Association where the demand for grains has slightly surpassed production for the first time in four years. Stocks have therefore decreased to 25% of demand. Despite these events, the prices of cereal stayed stable.

The environment is a major focus for policy makers in the next few years and it is expected to be one of the major factors influencing agriculture patterns and trends in the next decade. This will impact the fertilizer industry in several ways. Cereals, oilseeds, fruits, and vegetables account for about 78% -80% of fertilizer use. The share of cereals is declining slowly as dietary patterns transform gradually and as fruits and vegetables claim higher prominence.

The top five regions, China, US, Brazil, India and EU continue to account for 70% of fertilizer use. This is expected to continue although types and application methods of fertilizers and agriculture are slowly changing in favor of precision techniques, value, and specialties. Potash is expected to play an increased role as the need for and the added value of balanced fertilization grows.



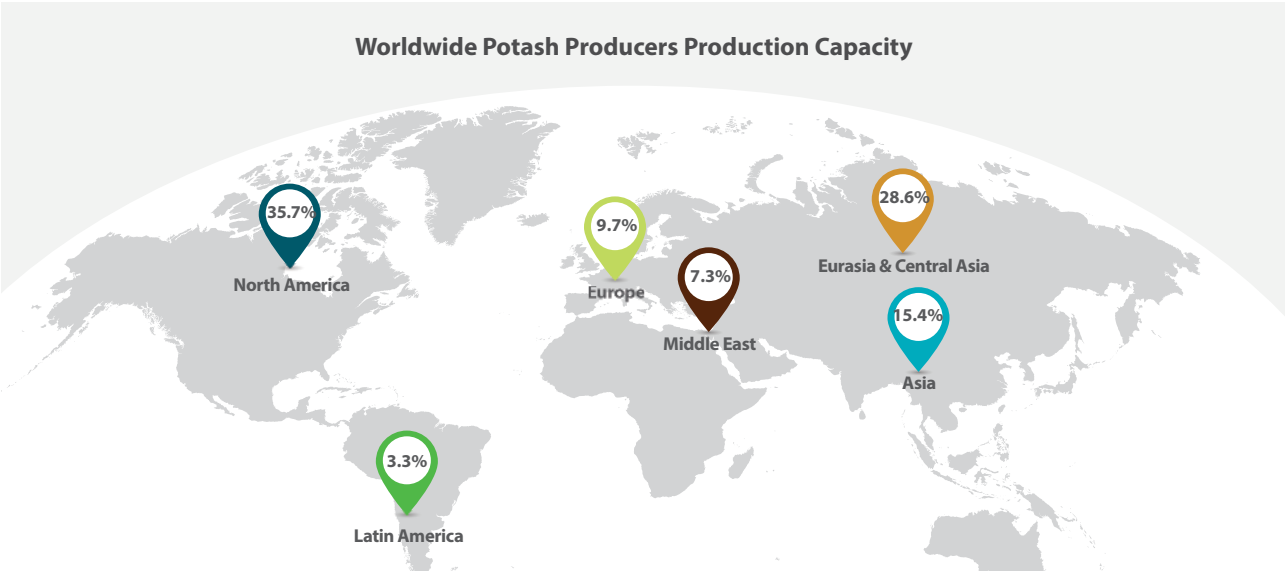
B. World Potash Production

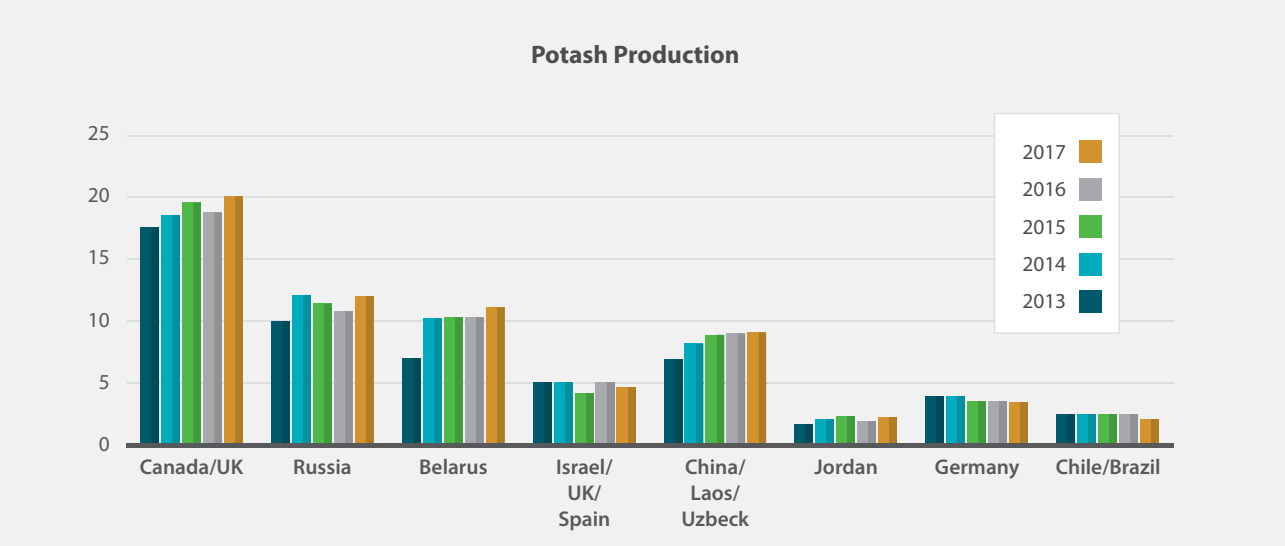
Potash Production by Country in Millions of Tons KCL

World Potash Production in 2017 hit an all-time record. The increase of 2.8 million tons from the previous year was 4.5%. Production in 2017 was also 2.5% more than the previous record year of 2015. The International Fertilizer Association (IFA) estimates the increase of the first half of 2017 over the same period in 2016 at over 16%. The increase slowed down in the second half of the year as Canadian production was optimized to reduce costs drawing more tons from the newly commissioned Rocanville expansions and slowing production from other high cost mines. The new German owned mine in Canada began production in the last quarter of 2017 and is estimated to have made about 300K tons. Production in Chile, Germany, UK, Spain, Brazil, and Israel fell back during 2017 while all other producers increased output. A new mine in Turkmenistan also began production in 2017 and is expected to ramp up in 2018 to about one million tons. The new Eurochem mine in Russia is also expected to come on stream in 2018, while some higher cost facilities will start to fade out in Germany and the UK. The Chilean producer has announced plans to reduce Potash output in favor of other products in their portfolio.

	2017	2016	2015	2014	2013
Canada /US	20	18.7	19.5	18.5	17.5
Russia	12	10.8	11.4	12.1	10
Belarus	11.1	10.3	10.3	10.2	7
Israel/UK/Spain	4.7	5.1	4.2	5.1	5.1
China/Laos/ Uzbek	9.1	9	8.9	8.2	6.9
Jordan	2.3	2	2.4	2.1	1.7
Germany	3.5	3.6	4	4	4
Chile /Brazil	2.1	2.5	2.5	2.5	2.5
Total	**64.8**	**62**	**63.2**	**62.7**	**54.7**

Source: (IFA;Fertecon)





The nameplate capacity of Potash production in 2017 is estimated at about 88-94 million tons with actual production capability estimated at 78-79 million tons in 2017. This is expected to increase by 7 million tons in the next five to six years from the ramping up of the K+S Bethune Mine in Canada, the Turkmen mine, and the new Eurochem operations in Russia.

C. Potash deliveries and demand

Deliveries in the first half of 2017 were about 5 million tons ahead of the first half of 2016. This represents a 20% increase on the previous year. This is not all fundamental growth as several factors contributed to this including restocking at favorable prices as well expectations of imminent price adjustments. Strong shipments and demand continued into the second half of the year after the major contracts were settled. The total potash deliveries in 2017 is estimated to have hit an all-time record and surpassed the benchmark 65-million-ton mark.

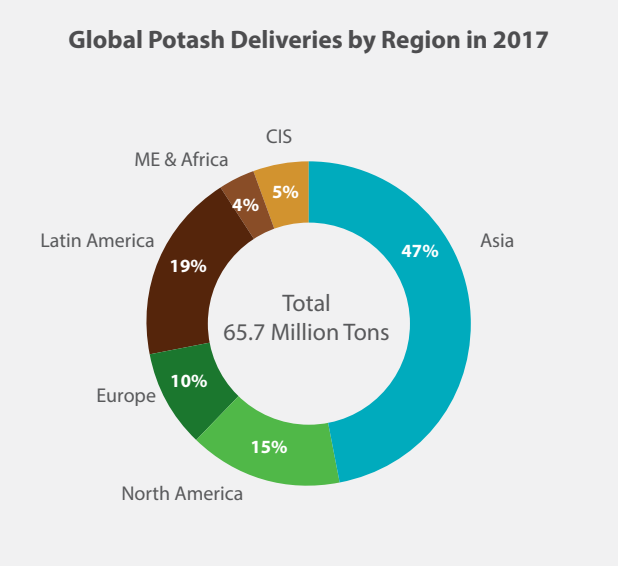
Global deliveries of Potash 2013 - 2017 (MMT of KCL)

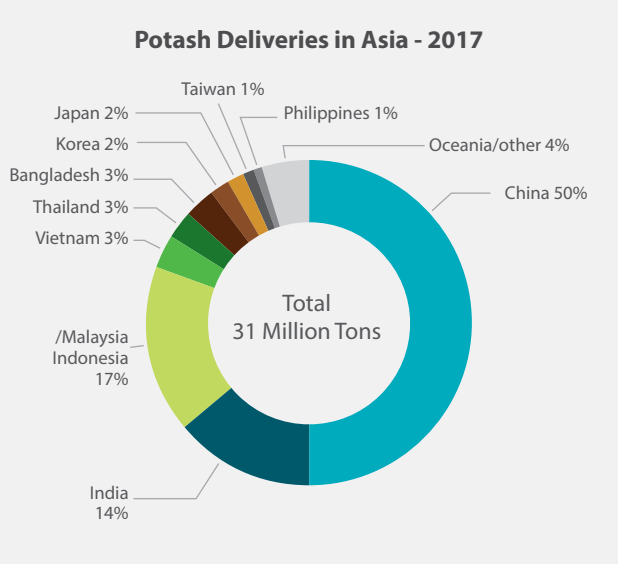
	2017	2016	2015	2014	2013
Asia	31	29	31	30.5	24
North America	10	10	8.5	10.5	8.9
Europe	6.3	6.3	6.7	6.8	6.4
Latin America	12.5	12	11.3	11.7	10.7
ME & Africa	2.4	2.3	1.8	2.2	1.5
CIS	3.5	3.3	3.6	3.1	3.7
TOTAL	**65.7**	**62.9**	**62.9**	**64.8**	**55.2**

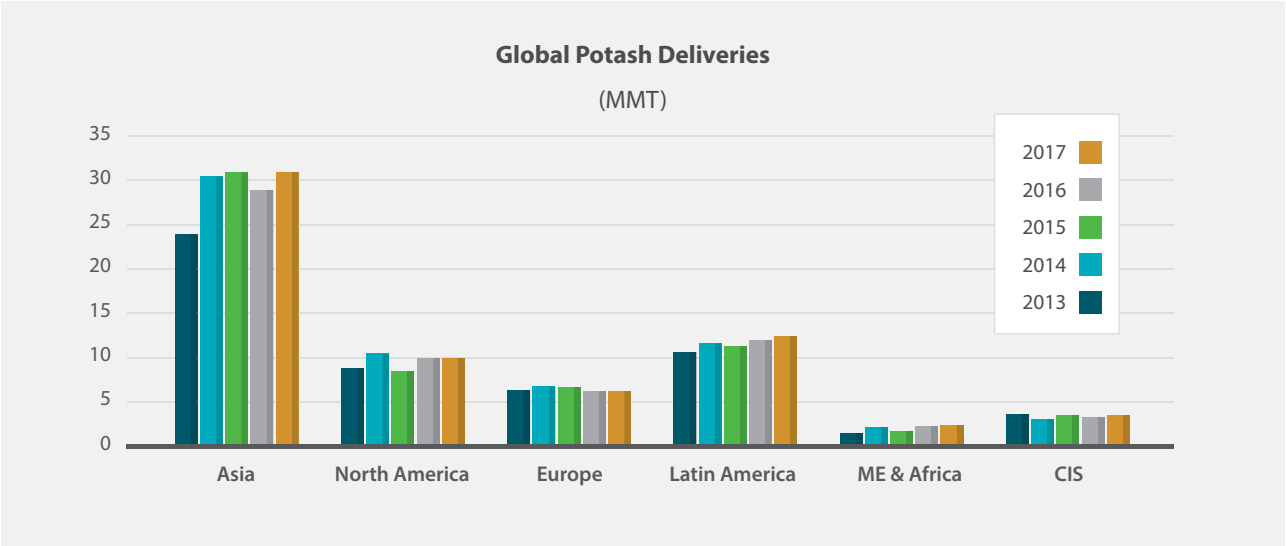
Growth was driven by improved demand as well as some stocking drivers. The need to balance fertilizer use also played an important role in improving Potash demand. The International Fertilizer Association's (IFA) long term compounded annual growth rate for potash is about 2.5 % per year for the next 5 years. This would translate into a 73 – 75 million-ton market in 2022.

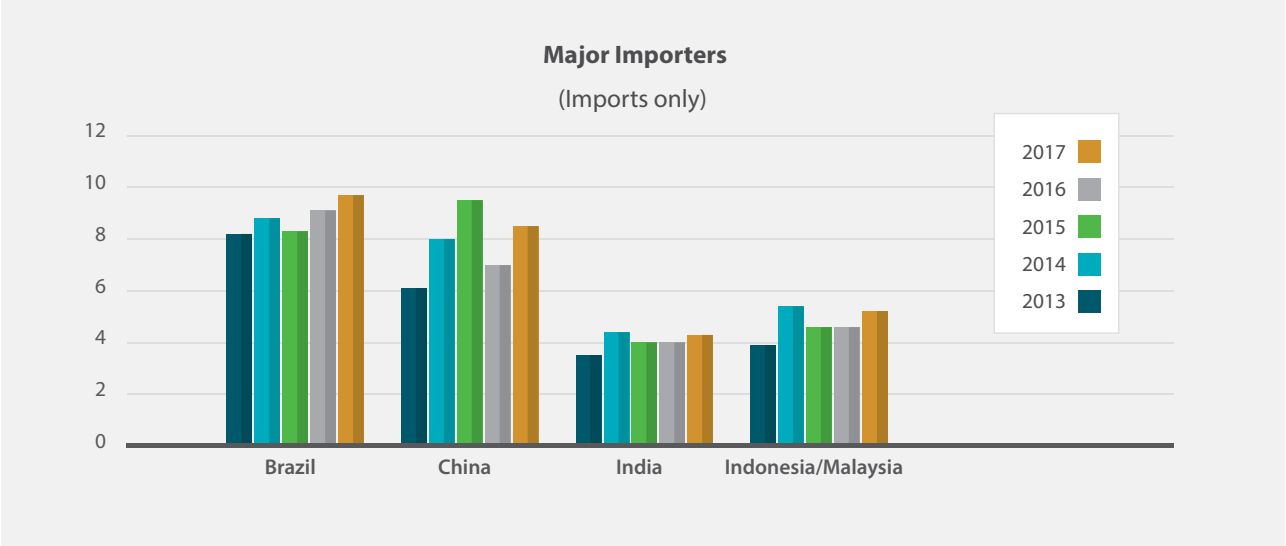
The world varies in terms of potential growth of potash. There has been growth in usage in 2017 across most regions except for North America and Europe being mature markets. Africa and The Middle East have seen growth especially in Morocco and Egypt. This trend is set to continue further with downstream production capacities doubling in both countries.

It is expected that growth in potash usage in Asia will continue at a stable pace and the same would apply to Latin America, Russia, and Belarus. There are expectations that Chinese demand for potash will increase in line with dietary changes and usage on fruits and vegetables. Potash is also benefitting from the limits placed on nitrogen usage by the government in an eco-effort to reduce overuse. Potash balances the nutrient usage efficiency and hence Nitrogen utilization. Indian usage of potash has the potential to grow by more than two million tons. Areas in Pakistan, Iran and Central Asia will increase potash usage if and when cultivated areas are increased together with improved agriculture efficiency and upgraded application methods. Asia represented about 47% of global demand with Latin America growing to about a 19% market share.









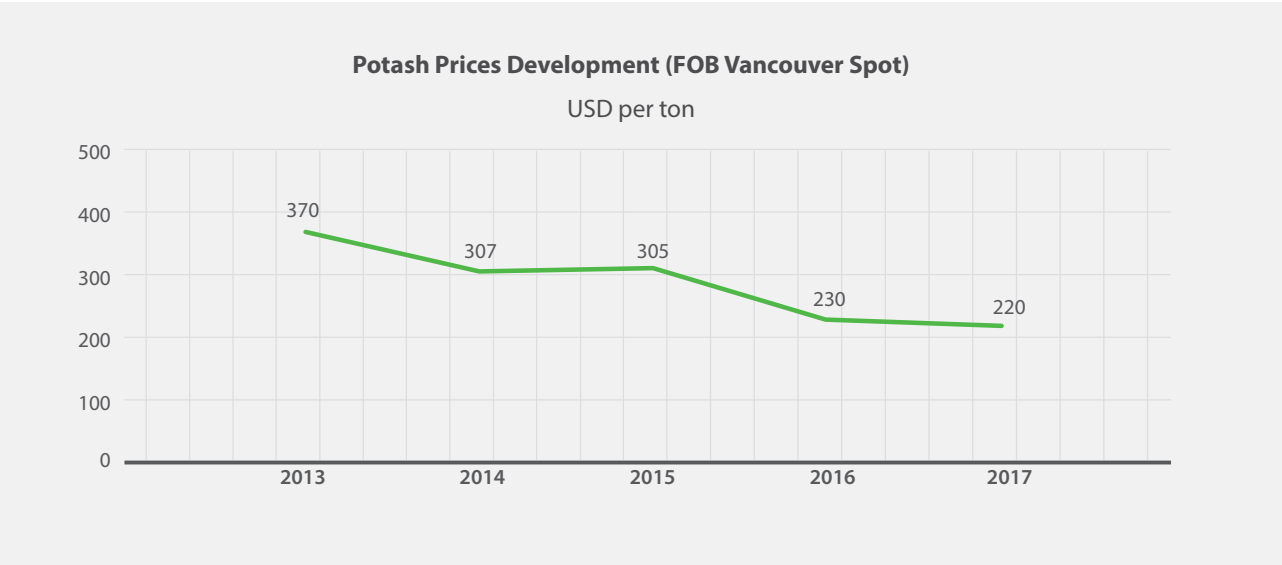
D. Prices

Demand and Supply came into play early in 2017 as spot prices benefitted from the tight supply situation and attractive affordability of Potash. The contract discussions between the Chinese and the suppliers were prolonged for several reasons that included tactics and positioning, but the month of July culminated in a new contract price with an USD 11 increase soon followed by a new Indian contract price with a USD 13 increase. These contracts set the scene for the remainder of the year as spot prices strengthened skirting the USD 300 CFR level by years' end.

The tightness of supply as well curtailments by Canadian producers, and cutbacks in production in the UK, Chile, Brazil, Israel and Germany offset new production from the new Bethune mine in Canada.

APC began to see higher prices only later in the third and fourth quarters, as it completed previous commitments and contracts, and as it signed contracts with India and China mirroring the international levels.

While prices only began to climb back up in the second half of 2017, the average prices declined in the first half of 2017 compared to 2016 due to the timing and shipping contracts concluded per 2016 prices.



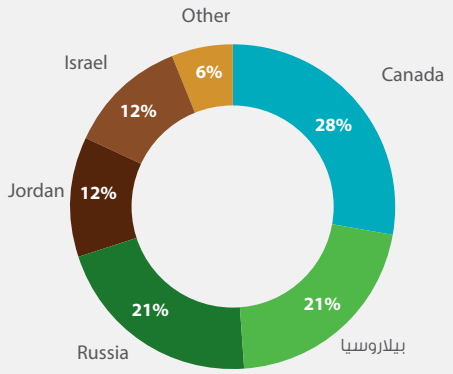
E. Developments in APC's main markets

India

Potash usage was resilient in 2017 despite the disparity of prices paid by the farmers compared to Urea. The value of balanced fertilization, the relative affordability, and the proven returns provided by potash was evident. There was also a move from traditional crops towards higher value fruits and vegetables which also favored potash use. The imports during 2017 are estimated to have grown by 300 thousand tons over the year before. The potential for potash consumption in India is in the region of 7 million tons and the current serious restructuring of the subsidies as well as the rebuilding of the Fertilizer industry will help potash towards this goal. Usage of Urea is being optimized through several initiatives and new investment in the sector brings more indigenous capacity into play. The payment of subsidies will change over time and will become a direct payment to the farmer thus insulating the industry from the heavy burden of financial and monetary uncertainty leaving it free to maintain and grow its core business. Several players including APC are making efforts and conducting programs to promote the responsible use of fertilizer and highlighting the role of Potash in this sequence.

There was no marked change in the supply pattern nor in the market shares of suppliers into India in 2017 as APC maintained a 12% - 13% share and continued to partner with Indian Potash Limited and The Zuari Industries group.

India Approximate Market share



China

Imports into China in 2017 recovered from the 7.1 million tons in 2016 to about 8.5 Million tons. This is a growth of about 20% but is influenced by seasonal factors, inventory levels, and timing of contracts. The China buying consortium once again played the leading role in establishing a contract price and agreed after several months of discussion to a new contract price in July which will remain valid until the middle of 2018. Potash consumption in China is robust and expected to maintain its growth potential in light of its importance to achieve balanced and responsible fertilization. Developments designed to help the environment have seriously impacted the production and the use of Nitrogen fertilizers and other industrial products in the country. This trend will continue and is expected to benefit the eco-friendly and optimizing Potash. The practice of Bulk Blends is witnessing growth in China and therefore granular potash usage and share will grow in the next few years. Production from the Qinghai Lake in China is reported to have been stable in 2017 and is expected to maintain current levels of production going forward. Inventories at ports at the end of 2017 were average at about 2.2 million tons of product.

Malaysia and Indonesia

Potash consumption and deliveries recovered sharply in this region during 2017. The main consumers of Potash are the palm oil plantations which saw prices of the oil firming with production costs stabilizing. The local currencies appreciated against the US dollar as the year progressed leading to affordability and an increase in Potash value. Volumes are expected to hit records and to surpass the 2014 totals which were over 5.5 million tons. The estimate is for deliveries to have been over three million tons in Indonesia and over two million tons in Malaysia. Delivery pattern were stable and no major changes are expected in 2018.

The production of NPK in Indonesia continues to grow to above 3 million tons with overseas shipments becoming an option when the local markets are supplied.

Europe and Africa

European deliveries recovered in terms of volumes from 2016 levels. There was robust demand in the second half of the year. Deliveries to Germany were markedly higher. There is no change of pattern detected but some shifting NPK and fertilizer production continues to fluctuate depending on import availability and currency values. No major changes are expected in the medium term

for Potash demand in Europe. Some changes in import patterns may emerge as new production in Russia comes on stream later in 2018. APC sales in Europe recovered to normal levels but will be dependent on logistics and ability to service smaller customers and in time demand. In Africa and as expected, Potash demand grew significantly as Morocco and Egypt processed more potash for their ambitious NPK and SOP production. This trend is set to continue. APC did not supply Morocco in 2017 due to expected low returns. The East African region underuses Potash and merits more promotion and distribution attention as the potential for growth is evident. The imbalance and efficiency of potash are obvious drivers for increased consumption.

There was also focus on East and South Africa and a continuous search for logistical solutions to help the commitment to the farmers and Agriculture in that region.

Local and Regional Markets

Once more, SOP production grew in the region both in Egypt and in Saudi Arabia. This trend is set to continue and major NPK production will probably make a strong debut in 2018/2019.

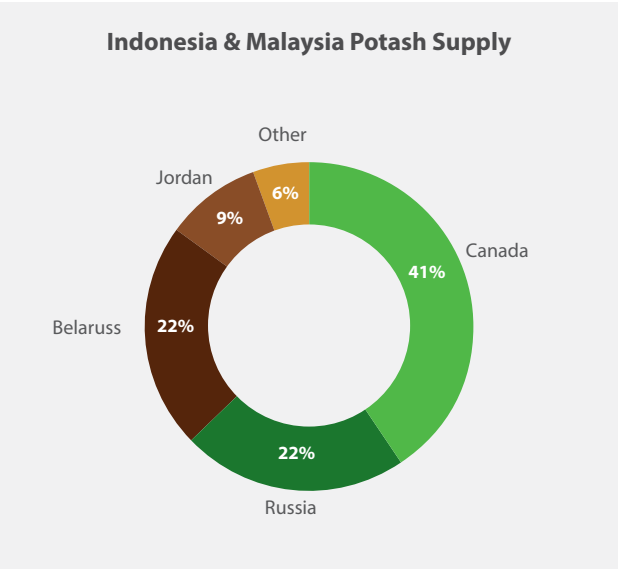
APC consolidated its market share in Egypt through partnering with all the SOP producers and supporting the growth of Evergrow which has become a world leader in SOP production.

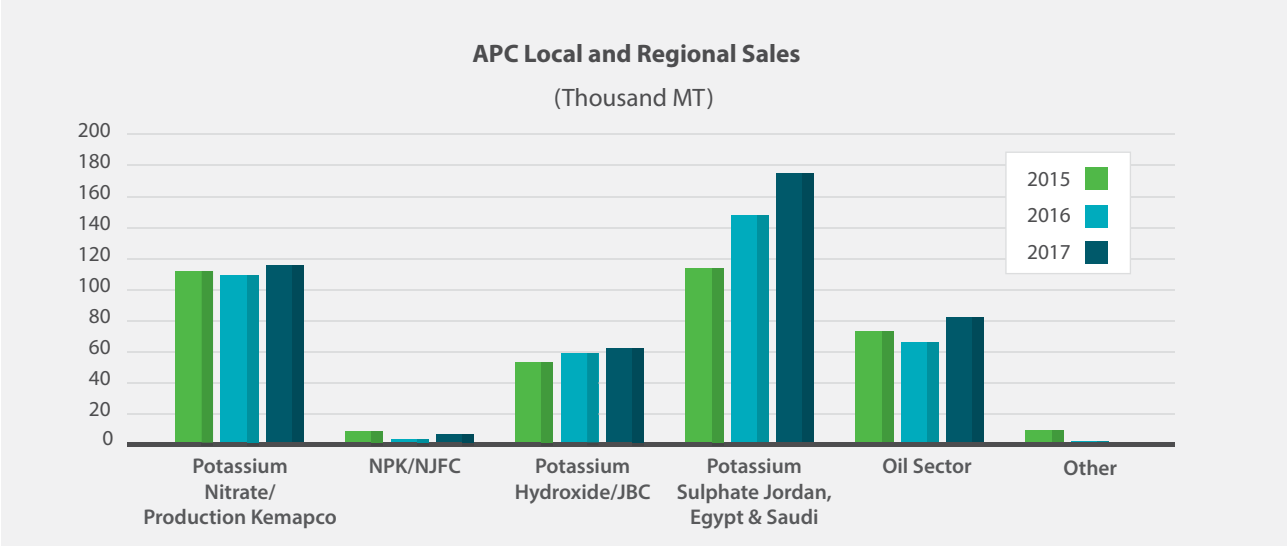
The SOP unit in Jordan was not active for most of 2017 but restarted in the last days of the year and will be back on line in 2018 as part of APC's portfolio of supply in Jordan.

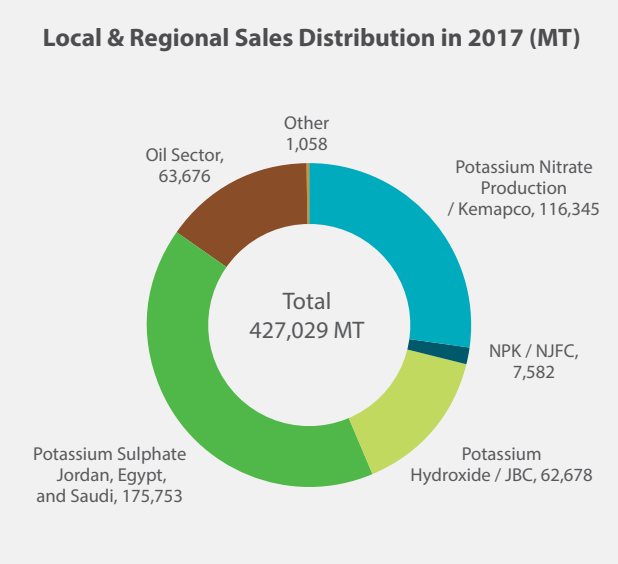
The two other major customers and partners grew in demand in 2017 (KEMAPCO and JBC). We are expecting more volumes for both in 2018 as they expand production.

The Oil drilling volumes stabilized towards the middle of the year and prices recovered. APC emphasized long term relations in the region as it renewed several long-term supply contracts.

Total sales in this region reached 446K tons which is the highest volume ever. This represents about 19% of total APC sales.







F. APC Sales and Marketing

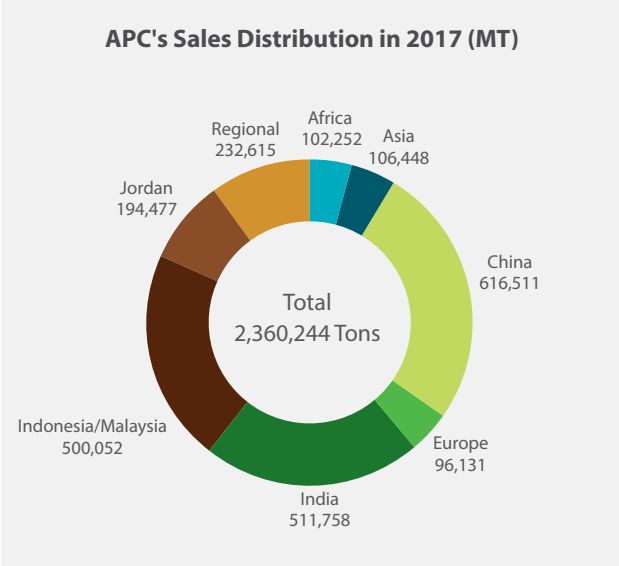
APC sales increased by 16% over the previous year. This increase is in line with the estimated growth in global deliveries. The growth in most regions was not structural but related to shipping times and logistics. APC share in Indonesia grew more than the average growth of the market but is still lower than volumes registered by APC some 15 years ago. Partnerships with NPK producers in that market were the reasons behind the growth. Shipments to Europe increased significantly but are also short of historical levels for APC in Europe. Our volumes increased in China and India in line with contractual commitments and shipping schedules as well as long term supply agreements.

Sales increased in the local market and in Egypt. The growth of sales in the Local and Regional sector was about 13% and this growth is expected to continue as emphasis is placed on these growing areas where geography provides an advantage. The top ten Markets for APC had a concentration of 91% of the total compared to 93% the year before.

The top ten customers for APC were at 80% of the total sales compared to 79% the year before. The two Overseas offices in Kuala Lumpur and New Delhi played an important role in maintaining market presence, information, customer service, and expanding specialty customers and logistics services.

Granular grade sales fell slightly in 2017 compared to the previous year. This was mainly due to technical issues with the compactors. However, a new unit was brought on stream at the end of 2017 and hence sales in 2018 are expected to increase significantly. Europe and Africa represented about 67% of the total granular sales in 2017 compared to 45% the year before, mainly due to the increase in granular sales to East Africa and reduction in sales to certain destinations in Asia.

APC direct sales to non-fertilizer customers reached around 168K MT compared to 165K MT the previous year. This represents 1.8% of APC total sales. Jordan Bromine, Halliburton, the major oil drilling services companies in the Middle East and the industrial customers in Asia accounted for most of these sales.

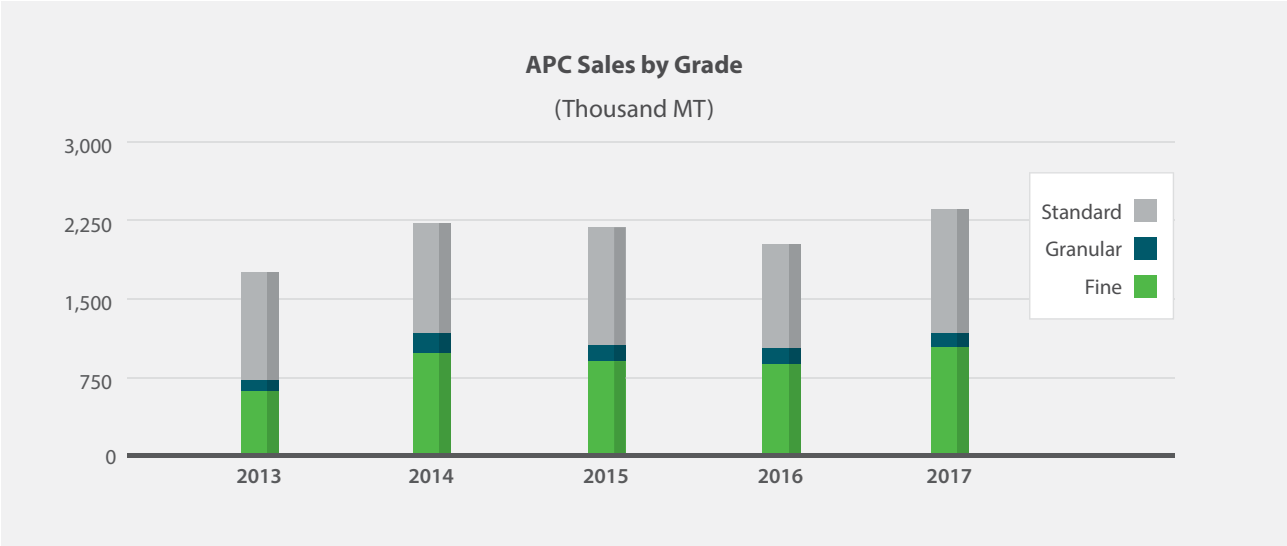


1- APC Sales Distribution in the top ten markets 2017 vs. 2016

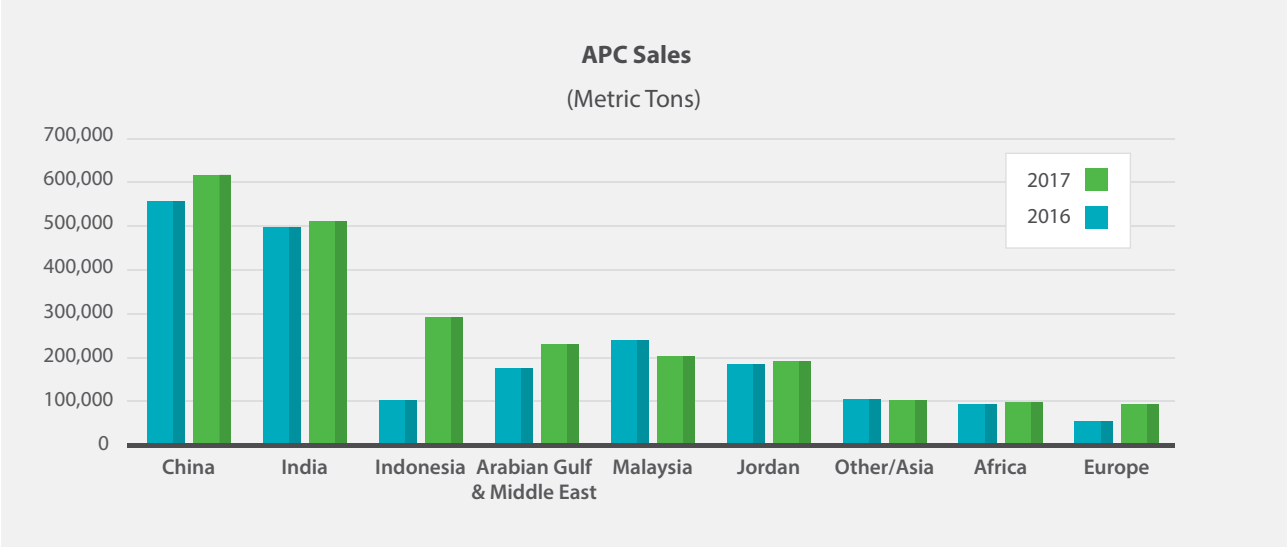
	2017		2016	
Rank	Quantity MT	Country	Quantity MT	Country
1	616,551	China	553,574	China
2	511,759	India	498,089	India
3	294,049	Indonesia	242,551	Malaysia
4	206,004	Malaysia	188,565	Jordan
5	194,477	Jordan	136,000	Egypt
6	164,016	Egypt	104,808	Indonesia
7	61,401	S. Africa	68,185	S. Africa
8	39,479	Mozambique	41,065	Pakistan
9	32,311	Pakistan	28,512	Mozambique
10	46,472	Saudi Arabia	26,000	Taiwan
	2,166,519	**Top Ten Total**	**1,887,348**	
	92%	**Top Ten % of Sales**	**93%**	
	2,360,244	**Year Sales Total**	**2,030,202**	

2- APC Sales by the top ten customers 2017 vs. 2016

	2017		2016	
Rank	Quantity MT	Country	Quantity MT	Country
1	616,511	Sinochem/China	553,574	Sinochem / China
2	320,360	Indian Potash Ltd/India	267,750	Indian Potash Ltd / India
3	177,501	Wilmar/Indonesia	198,850	Zuari / India
4	172,620	Zuari/India	150,274	Behn Meyer / Malaysia
5	130,756	Behn Meyer/Malaysia	109,993	KEMAPCO / Jordan
6	123,900	Ever Grow/Egypt	107,000	Ever Grow / Egypt
7	116,345	KEMAPCO/Jordan	59,608	Jordan Bromine
8	109,575	Petrokimia Gresik/ Indonesia	50,859	Omnia / S. Africa
9	71,809	Omnia/S. Africa	48,360	Union Harvest / Malaysia
10	63,854	Union Harvest/Malaysia	43,171	Felcra / Malaysia
	1,903,232	**Top Ten Total**	**1,589,440**	
	81%	**Top Ten % of Sales**	**78%**	
	2,360,244	**Year Sales Total**	**2,030,202**	



*The Fine totals include all other grades such as Industrial or special grades

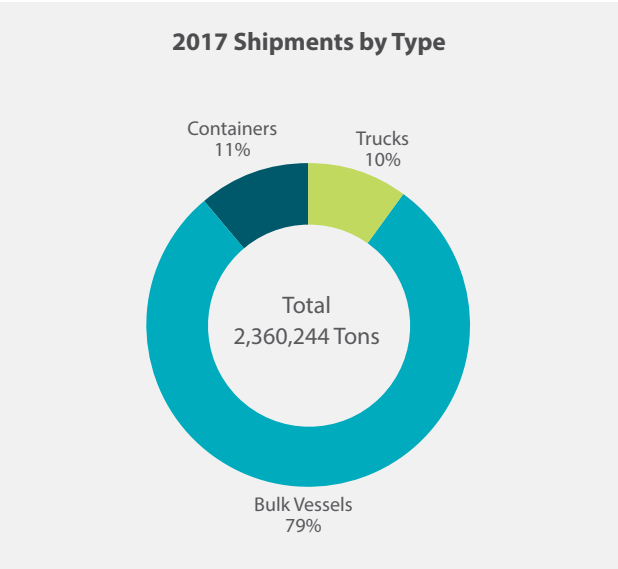


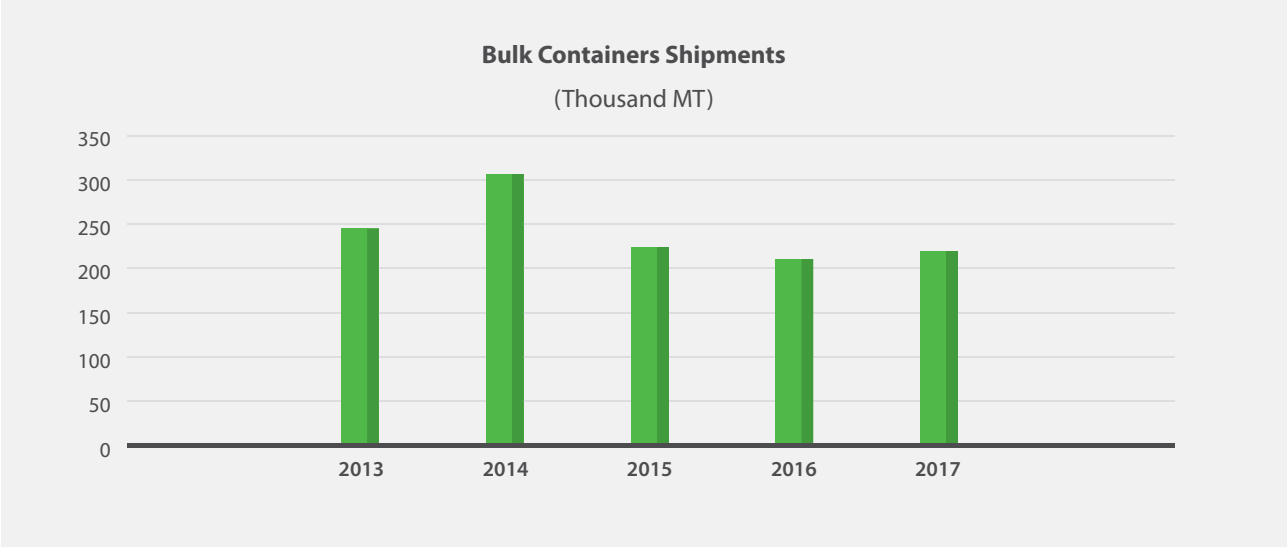
G. Shipping and Logistics

Freight rates registered an average increase of 20% - 25% during 2017 rising from historic lows. The reasons were a combination of improving economies as well as firming energy prices. The supply of new built vessels also slowed down after the heavy deliveries of vessels in 2012-2016.

APC shipped its bulk volumes of 1,859,546 MT from The Aqaba Terminal on 95 vessels of which 56 were chartered by APC, while 39 were shipped on an FOB basis mainly to Egypt and Japan. Tonnage shipped on chartered vessels represented 88% of the total volume shipped from Aqaba. The new facilities at Aqaba are expected to be operational in the middle of 2018 which will improve efficiency and cut loading time and increase speed of turnaround for vessels. This facility will be the newest loading facility for potash in the world.

Bulk container operations also featured and played an important part of sales. Volumes increased slightly despite the several obstacles faced by trucking locally. There were also about 43,815 MT of bagged product shipped in containers bringing the total containers to around 263,961 MT.





H. International Activities and Promotion

APC was represented and took an active role in the International Fertilizer Association (IFA), The Arab Fertilizer Association (AFA), as well as the International Plant Nutrition Institute (IPNI). It also played an important role in the workshops, committees, conferences, and meetings of these Organizations. Promotion programs and activities for the responsible and scientific application and usage of potash were adopted and supported by APC in several regions including partnerships in India, Africa, Pakistan, and the Middle East.

APC sponsored and co-sponsored several promotion and training programs in Jordan and the Region.

7. COMPANY'S DEPENDENCE ON A LOCAL OR FOREIGN SUPPLIER OR CUSTOMER

Major suppliers to APC's total purchases:

	Supplier	Percentage
1	Jordan Petroleum Products Marketing Company (JPPMC)	6.3%
2	Megha Engineering & Infrastructures Limited	5.5%
3	Jordan Petroleum Refinery Company (JOPETROL)	4.7%

Customers who constitute 10% or more of APC's total sales:

	Customer	Percentage
1	Sinochem	26.2%
2	Indian Potash Limited	13.6%

8. GOVERNMENT PROTECTION OR CONCESSIONS TO THE COMPANY OR ITS PRODUCTS

The Arab Potash Company was established on July 7th, 1956 and in 1958 it received an exclusive concession for one hundred years from the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan, after which ownership of all plants and installations shall be transferred to the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan at no cost to the latter.

The operational objectives of the Company include the extraction of salts and minerals from the Dead Sea and establishing industries that use these salts and minerals. The activities of APC and its subsidiaries concentrate on the production of potash, potassium nitrate and other derivatives and market them internationally.

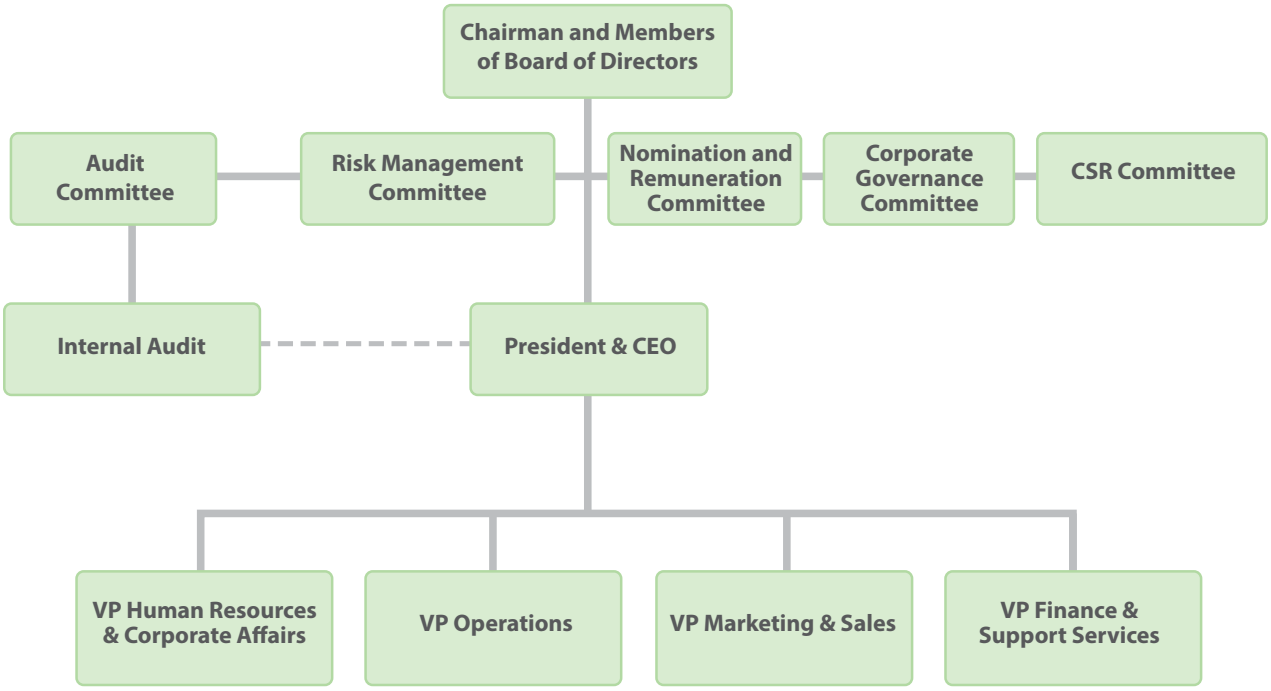
9. DECISIONS BY THE GOVERNMENT OR INTERNATIONAL ORGANIZATIONS THAT HAD A MATERIAL EFFECT ON THE OPERATIONS OF THE COMPANY OR ITS COMPETITIVENESS

There are no decisions in 2017 that had any impact on APC.

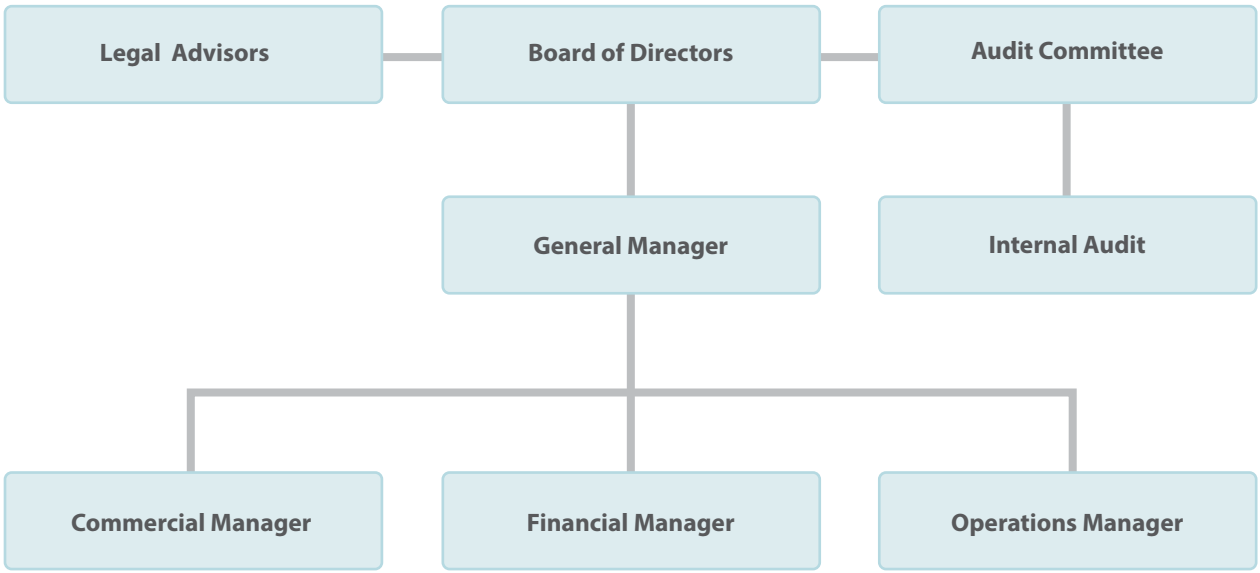
10. ORGANIZATIONAL STRUCTURE

A. Organizational Charts

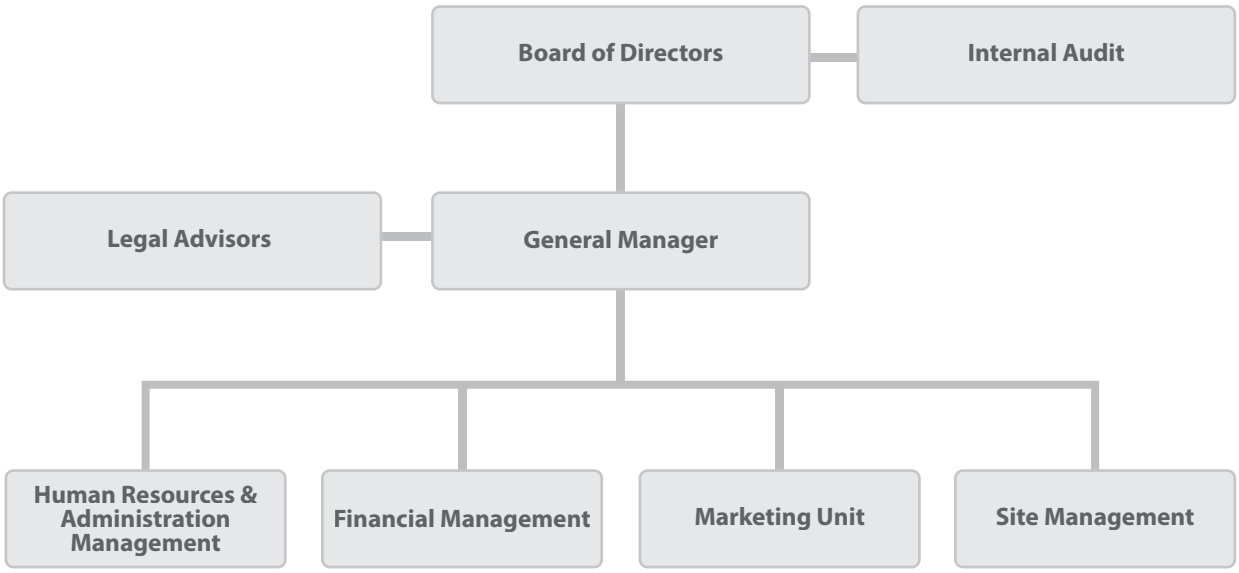
1. Organizational Chart for Arab Potash Company



2. Organizational Chart for Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)



3. Organizational Chart for Numeira Mixed Salts and Mud Company



B. Number and Qualifications of Company's Employees

APC total number of employee stood at 1,811 employees by the end of 2017.

Distribution of Employees by Academic Qualification

Company Name	PhD	MA / MSc	High Diploma	BA / BSc	Diploma	High School	Total
Arab Potash Company (APC)	9	41	5	303	362	1,091	1,811
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	1	10	-	79	46	119	255
Numeira Mixed Salts and Mud Company	-	1	-	15	3	59	78
Total	**10**	**52**	**5**	**397**	**411**	**1,269**	**2,144**
Percentage	**0.4%**	**2.4%**	**0.3%**	**18.5%**	**19.2%**	**59.2%**	**100%**

APC turnover rate for 2017 was 12.8%.

C. Training Courses for APC Employees

Training Courses for APC Employees 2017

Activity	No. of Subjects	No. of Participants	No. of activities
Internal Training	75	897	21
Training in Jordan	38	117	38
Training Abroad	13	19	13
Local Community Training	-	158	5
Other Activities	47	729	-
Total	**173**	**1,920**	**77**

D. Other Benefits and Housing

The Company continues to provide housing loans to its employees. The total number of beneficiaries was 1,915 employees. Total housing loans granted in 2017 increased by JOD 1.83 million to a total of JOD 59.23 million.

11. RISK MANAGEMENT STRUCTURE

The nature of the Arab Potash Company's (APC) activities exposes the Company to many factors beyond its control. Accordingly, the APC risk management team studies and assesses these risks on a regular basis in coordination with the Risk Management Committee and Executive Management for its review and discussion. The following are the main risk areas:

Factors affecting Potash sales

These factors include price volatility in global markets and a slowing of the global economy, which may result in decreased demand for potash. Since potash is mainly used as a fertilizer, any changes that may impact this sector, such as a decline in agriculture output, produce prices, weather related events like draught and floods, or other events that may lead farmers to plant less and consequently reduce their use of fertilizers.

Changes and amendments to the laws and governmental regulations, which include two parts:

First, local laws and regulations including changes to the taxation and customs or the regulations that may affect the company business, activities, or rights. In addition to regulations that may affect the concessions and permits provided by the government for the company to conduct its work.

Second, importing countries' government policies, specifically subsidies for the agricultural sector, may impact the amount of agricultural crops and as a result, sales of fertilizer products.

High cost of electricity and the scarcity of water

The process of extraction and production of potash consumes large quantities of water and energy. Accordingly, significant shortages or price increases of water and/or electricity may impact production cost and/ or quantities.

APC continues to explore alternative and cheaper sources of energy. Where APC started using natural gas in its operations which is more cost efficient and cleaner than heavy fuel oil, and installed electricity generators, fueled by diesel oil. In addition to that, APC has started installing gas turbine (which can be operated on diesel) to generate electricity and steam, and expected to be in operation in August 2018.

Also, APC is working on utilizing underground water in Samar and Ein Younis areas, and using the valleys water and the excess water of Ein Maghjara. In addition to that, APC is funding building Wadi ibn Hammad Dam which will help to satisfy the water needs of the local communities as well as some of APC's needs. Also APC provides technical support whenever problems occur on Tannour Dam in order to restore normal water flow process.

Dependence on seaport for loading and transporting

APC is heavily dependent on the Aqaba seaport for the loading and shipping of potash. Currently APC is working with Jordan Phosphate Mining Company (JPMC) on building a new jetty to ease and improve the shipping process via JIPC joint venture. As well as the potential to use some limited land routes to supply nearby markets. This will increase distribution flexibility.

Labor disputes and the political situation

Potential labor strikes and disputes at the Company's facilities and the public service sector due to the general economic, political, and social conditions which may impact commercial and investment activities in the region.

Currently APC's employee-benefit packages are among the highest in the region. In addition, management keeps open channels of communication with labor unions and worker representatives. Every two years APC and the union sign a labor agreement that covers all needs and concerns of the workers and the union to ensure smooth and uninterrupted operations.

Collapse of Perimeter dikes

In recent years and due to the decrease in the water level at the Dead Sea, sinkholes were discovered in the site area which may cause harm to some of APC's perimeter dikes. APC conducts daily inspections on these dikes to ensure their stability. In addition to that, APC is in the process of a major rehabilitation for these dikes.

Vulnerability to environment and natural disasters

In the area of Ghor Safi where APC's plants are located, there are occasional flash floods and the area is susceptible to earthquakes. All buildings at the site were built in accordance to the required safety building codes at the time of construction. Also APC has insurance to cover this risk. And APC management is currently studying preparing a Business Continuity Plan and a Disaster Recovery Plan.

12. APC'S MAIN ACHIEVEMENTS IN 2017

A. **Controlling the production costs** per ton in 2017 through diversifying the use of energy sources, in addition to the efficient use of the company's human resources for the works which were performed previously by external contractors such as the dredging activities.

B. APC managed to **record noticeable operating profits from potash production operations** in 2017 after the modest operating profits recorded in 2016. This is due to higher quantities produced in 2017, after the shutdown that took place last year due to maintenance and development purposes. Also, the strong demand on potash worldwide and the cost control strategy contributed in achieving a positive profit margin in 2017.

C. APC achieved a **historical record sales volume** of 2.36 million tons of potash for the year 2017.

13. FINANCIAL IMPACT OF NON-RECURRING ACTIVITIES THAT OCCURRED DURING THE FINANCIAL YEAR AND ARE NOT PART OF THE COMPANY'S CORE ACTIVITY

APC sold its share in Jordan Magnesia Company after obtaining all required governmental, legal, regulatory and institutional approvals. The Company recorded a nonrecurring profits of JOD 7.9 million. Jordan Magnesia Company suspended its operations since 2005.

14. TREND OF MAJOR FINANCIAL INDICATORS FOR THE PERIOD 2013 - 2017 IN THOUSANDS OF JODS EXCEPT FINANCIAL RATIOS, SHARE DATA, PRODUCTION AND SALES

Details	2017	2016	2015	2014	2013
Potash Production (Million Tons)	2.32	2.00	2.36	2.09	1.74
Potash Sales (Million Tons)	2.36	2.03	2.19	2.24	1.77
Consolidated Sales Revenue	423,277	369,651	527,527	535,465	521,209
Potash Sales Revenue	364,332	322,265	472,885	475,051	482,591
Gross Profit	104,755	65,635	213,413	140,507	183,296
Profit from Operations	64,076	25,582	145,611	85,681	122,986
Financing Charges	6,853	5,754	609	641	1,027
Other Revenues	11,489	16,269	1,887	3,338	1,588
Net Profit After Tax	89,843	62,244	131,133	99,676	130,661
Net Fixed Assets	219,481	232,078	244,082	291,846	33,947
Long Term Loans & Other Long Term Obligations	77,648	64,503	9,377	9,919	12,266
Shareholders' Equity	807,885	805,065	892,190	860,982	886,488
Debt: Equity Ratio	1.24%	0%	0%	0.01%	0.15%
Return On Assets	10%	7%	13%	11%	13%
Return On Shareholders' Equity	10%	8%	15%	12%	15%
Current Ratio	7.9	8.3	4.7	6.2	5.1
Closing Share Price/JOD	16.85	19.18	21.00	19.50	28.05
Dividends	*	83,317	99,981	99,981	124,977
Dividends Percentage	*	100%	120%	120%	150%
Earnings Per Share/JOD	1.08	0.8	1.6	1.2	1.6
Market Price to Earnings Ratio	15.6	23.7	13.3	16.25	17.9
Royalty JOD/ton produced	3.16	2.0	10.1	6.4	14.6

* Dividends ratio for 2017 will be determined at the Annual General Assembly Meeting.

15. FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

A. Property, Plant and Equipment

APC's net book value of property, plant and equipment after deduction of consolidated accumulated depreciation was JOD 219 million compared with JOD 232 million at the end of 2016 a decrease of 6% from the previous year due to annual depreciation.

B. Inventory

Potash ending Inventory in 2017 stood at JOD 11.5 million, or 144,000 tons, compared with JOD 20 million, and 198,000 tons at the end of 2016.

C. Investments

The Company's investments in affiliates and joint ventures increased from JOD 140 million in 2016 to JOD 159 million in 2017, an increase of 13%, after recoding APC's share of profits in these investments and deducting the cash dividends paid (equity method) according to the International Financial Reporting Standards.

D. Loans

The balance of consolidated long term loans increased from JOD 34 thousand in 2016 to JOD 11.6 million in 2017.

E. Sales Revenues

Consolidated revenues for the year 2017 stood at JOD 423.3 million compared to JOD 369.7 million in 2016 reflecting a growth of 15% in consolidated revenues. The growth achieved in 2017 can be attributed to the higher sales volume due to higher demand from the major markets like China and India, and due to higher potash prices in 2017 after reaching historical low levels in 2016. Revenues from potash sales were 83% of the total sales. The revenues of KEMAPCO is about 17%.

F. Gross Cost (JOD million)

Details	2017	2016	2015	2014	2013
Consolidated Gross Cost	359	343	395	460	411.1
Consolidated Cost of Goods Sold	319	304	314	395	338
Selling and Distribution Expenses	19.4	17.9	20.1	18.9	17
Royalty	7.3	4.1	23.7	13.3	25.9
General and Administrative Expenses	14	18	23.9	22.6	17.3

G. Profits

The Company realized a consolidated net income of JOD 106.2 million before income tax for 2017. After tax the net Income amounted to JOD 89.8 million, compared with JOD 62.2 million for 2016.

H. Shareholders' Equity

Shareholders' Equity at the end of 2017 amounted to JOD 808 million, compared with JOD 805 million in 2016. The book value per share of the Company's equity amounted to JOD 9.7 at the end of 2017.

16. FUTURE PLANS

The Arab Potash Company has short, medium and long term strategies in place to maintain the continuity of the company and to allow it to grow with the global demand for potash. The short medium term plans focus on cost reduction due to competitive pressure and shrinkage profitability from potash operations.

A. Safety:

The Arab Potash Company continues to consider safety as its top priority. It continues to develop sound rules for the safety of workers and the workplace. The company currently focuses on developing an injury-free work environment in the coming years by changing the work culture and investing in a safer workplace.

B. Diversifying Energy Resources:

Currently, APC relies on natural gas to secure its energy needs instead of using other high cost energy sources such as heavy fuel oil, the construction of the gas pipeline to the company's plants in Ghor Al Safi has been completed on January 2017. This has brought significant savings to the company and should result in maximizing the profits and maintaining the continuity of the company's operations. The equipment installation in the plants has been done in a way that will provide the flexibility to work on two types of fuel (Heavy fuel oil and natural gas) based on the source with the lowest cost.

C. Electricity cost:

Power generation: In order to reduce the production costs, APC started the process of installing a new Gas Turbine. This Turbine will generate electricity and steam by burning either natural gas or diesel. The startup of the new gas turbine is planned for Q3 2018.

D. Water resources:

APC has contributed JOD 26 million to Wadi Ibn Hammad dam project which has a capacity of four million cubic meters. APC started to benefit from Wadi Ibn Hammad Dam project as of the end of 2017 based on the agreement signed in this regards which stipulates that the recovery of the construction costs of the dam paid by APC will be through reducing the tariff of water imposed on APC by Jordan Valley Authority (JVA).

Also, APC has signed an agreement to finance the construction of the Wadat dam which will be built by JVA. It is expected that the construction cost of the dam will reach JOD 4 million and it is expected to be completed in two years. This Dam should provide additional water capacity of 500,000 cubic meters to be used by farmers and manufacturers.

E. Production:

APC works on a regular basis to study all available options which would increase its production capacity through reviewing the alternatives to increase the plants' efficiencies and the area of its solar ponds.

- In 2017, APC completed an expansion project to increase the productive capacity of Granular Potash from 250 thousand tons per year to reach 500 thousand tons per year.
- Arab Potash Company signed an agreement with HIDROCONSTRUCTIA S.A. Company - Romania to rebuild two dams at the company's concession area. Once completed; this project should increase APC's production capacity by 180 thousand tons annually.
- The Lisan area: The Lisan area is located outside APC's concession area. It is expected that the Jordanian government will conduct a technical study for this area in order to identify the potash quantities and the feasibility of extracting them. APC has allocated an amount of money to fund the feasibility study that will be conducted by a specialized international company through the Government of Jordan. Based on the technical and financial feasibility study, APC's board of directors will study whether the company

should compete for the rights of this concession area should the government decide to open this area to the private sector.

F. Downstream Industries:

A Memorandum of Understanding has been signed between APC and Yara International - Norway to increase the production capacity of Arab Fertilizers and Chemicals Company (KEMAPCO) which produces Potassium Nitrate (SOP) by 175 thousand tons to reach 350 thousand tons annually. This project will include constructing a new plant with a new production line in addition to the existing plant. APC's Board of Directors will wait for the technical and financial feasibility of this project before making a decision during the last quarter of 2018 of whether the company should proceed in this project or not.

G. Aqaba Port:

APC continues to work on implementing the Aqaba industrial port expansion and rehabilitation project through its investment in the Jordan industrial Ports Company (JIPC), which is entrusted with the project. On February 1st, 2015, an agreement between JIPC and a consortium formed by Técnicas Reunidas and PHB, was signed to refurbish and expand the industrial port on the southern coast of Aqaba. JIPC is owned equally by Arab Potash Company and Jordan Phosphate Mines Company, for the purposes of serving the import of production inputs and export of finished products through a specialized industrial port.

H. APC's Board of Directors approved to start with preliminary designs in order to construct a new water pumping station that will pump the salt water from the Dead Sea to the Company's ponds. This project is a critical project that plays a major role in protecting the continuity of the company's future operations.

I. APC's management has approved the construction of new warehouses in Gor Al Safi for APC's various products. The new warehouses will be equipped with the latest technology used at the international level in order to achieve the best quality for the exported products in terms of the purity or packaging methods that conforms to the international specifications. This project will enhance APC's creditability and will help achieving a high level of confidence and satisfaction for the company's customers in different markets across the world.

17. AUDITING FEES AND LEGAL AND PROFESSIONAL CONSULTING FEES FOR THE COMPANY AND THE SUBSIDIARY COMPANIES

A. External Auditing Fees and Professional Consulting Fees for the Company and the Subsidiary Companies

External Auditing Fees for 2017 in Thousands of JODs

APC	KEMAPCO	Numeira	Total
42	20	15	77

B. Internal Auditing Fees and Professional Consulting Fees for the Company and the Subsidiary Companies

Internal Auditing Fees for 2017 in Thousands of JODs

APC	KEMAPCO	Numeira	Total
83.5	0	0	83.5

C. Legal Fees

Legal Fees for 2017 in Thousands of JODs

APC	KEMAPCO	Numeira	Total
358	17.4	10.7	386.1

18. NUMBER OF SHARES HELD BY MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT

A. Shares owned by Members of the Board of Directors

Name	Position	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2017	Number of Shares as at 31/12/2016	Companies they control
H.E. Jamal Ahmad Mufleh Al-Sarayrah	Chairman of the Board	Jordanian	0	0	N/A
"Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh	Board Member	Jordanian	0	0	N/A
Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour	Board Member as of 16/05/2017	Jordanian	0	0	N/A
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh	Board Member as of 20/06/2017	Jordanian	0	0	N/A
Mustafa Mohammad Abdul Latif Al Barari	Board Member until 20/06/2017	Jordanian	0	0	N/A
Brent Edward Heimann	Board Member, President and CEO	American	0	0	N/A
Wayne Richard Brownlee	Board Member	Canadian	0	0	N/A
Iain Ronald Guille	Board member until 15/10/2017	British	0	0	N/A
Reem Haitham Jamil Goussous	Board member as of 16/10/2017	Jordanian	0	0	N/A
Mohammad R. A. H. Sultan	Vice Chairman	Kuwaiti	0	0	N/A
Azza Mohammad Saeed Rashed Al-Suwaidi	Board Member	UAE	0	0	N/A
Ma'en Fahed Abdel-Karim Nsour	Board Member until 15/08/2017	Jordanian	0	0	N/A
Fadi Abdel- Wahab Abdel-Fattah Abu- Ghaush	Board member as of 15/08/2017	Jordanian	0	0	N/A
Abdul Wadoud Abdul - Sattar Mahmoud Al – Dulaimi	Board Member until 05/02/2017	Iraqi	0	0	N/A
Saffa Aldin Fakhri Abdul-Majeed Al Fouad	Board Member as of 05/02/2017	Iraqi	0	0	N/A
Salem Husni Salem Braibish	Board Member until 28/05/2017	Libyan	0	0	N/A
Najib Mohammed Mohammed Ohida	Board Member as of 28/05/2017	Libyan	0	0	N/A
Fahad Majid Al Sultan Al Salim	Board Member	Kuwaiti	0	0	N/A

B. Shares Owned by Members of the Executive Management

Name	Title	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2017	Number of Shares as at 31/12/2016	Companies they control
Brent Edward Heimann	Board Member, President, & CEO	American	0	0	N/A
Scott Raymond Maczka	VP Finance and Support Services until 19/04/2017	American	0	0	N/A
Lane Bernard Knorr	VP Operations until 20/12/2017	Canadian	0	0	N/A
Jafar Mohammad Hafez Salem	VP Marketing and Sales	Jordanian	0	0	N/A
Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah	VP Human Recourses and Corporate Affairs	Jordanian	0	0	N/A
Mohammed Abd Al Rahman Al Razem	VP Finance and Support Services as of 19/04/2017	Jordanian	0	0	N/A
Mohammad Abu Gheyab	Acting VP Operations as of 20/12/2017	Jordanian	2,085	2,085	N/A
Total			**2,085**	**2,085**	

19. SHARES OWNED BY INSIDERS

Name	Title	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2017	Number of Shares as at 31/12/2016	Companies they control
N/A	–	–	–	–	–

20. SHARES OWNED BY RELATIVES OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT

A. Relatives of Board Members

Name	Title	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2017	Number of Shares as at 31/12/2016
N/A	–	–	–	–

B. Relatives of Executive Management Members

Name	Relative of	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2017	Number of Shares as at 31/12/2016
Lubna Marawan Abedlaulfatah Abu Zahra	Wife of Jafar Mohammad Hafez Salem	Jordanian	800	800
Alia Mustafa Abdel Fattah Nassar	Wife of Mohammad Abu Gheyab	Jordanian	155	155
Total			**955**	**955**

21. COMPENSATIONS AND BENEFITS

A. Compensations and Benefits to Chairman and Members of the Board of Directors in JOD

Name	Position	Nationality	Total Annual salaries	Annual Transportation and Committees Allowances	Represent-ation Fees	Annual Bonus	Per diem	Other allowances	Total Annual Remuneration
Ministry of Finance			**-**	**15,000**	**26,100**	**5,000**	**-**	**-**	**46,100**
H.E. Jamal Ahmad Mufleh Al-Sarayrah (a)+(b)	Chairman of the Board	Jordanian	207,000	3,000	6,750	-	26,000	-	242,750
Representatives of Shareholdings Management Company			**-**	**41,250**	**21,500**	**15,000**	**-**	**-**	**77,750**
"Ahmad Jamal" Nawwaf Al Bataineh (b)	Board Member	Jordanian	-	3,000	2,250	-	-	-	5,250
Mustafa Mohammad Abdel Latif Al Barari – until 19/06/2017 (b)	Board Member	Jordanian	-	3,000	3,000	-	-	-	6,000
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh – as of 20/06/2017	Board Member	Jordanian	-	-	-	-	-	-	-
Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour – as of 16/05/2017	Board Member	Jordanian	-	-	-	-	-	-	-
Representatives of PCS Jordan LLC			**-**	**49,500**	**-**	**13,958**	**-**	**-**	**63,458**
Brent Edward Heimann	Board Member	American	-	-	-	-	-	-	-
Wayne R. Brownlee	Board Member	Canadian	-	-	-	-	10,000	-	10,000
Iain R. Guille – until 15/10/2017	Board Member	British	-	-	-	-	5,000	-	5,000
Reem Haitham Jamil Goussous – as of 16/10/2017	Board Member	Jordanian	-	3,750	1,200	1,042	-	-	5,992
Representatives of Arab Mining Company			**-**	**-**	**-**	**10,000**	**-**	**-**	**10,000**
Mohammad R. A. H. Sultan	Vice Chairman	Kuwaiti	-	18,000	-	-	8,750	-	26,750
Azza Mohammad Saeed Rashed Al-Suwaidi	Board member	UAE	-	18,000	-	-	10,000	-	28,000
Representatives of Jordan Social Security Corporation			**-**	**-**	**-**	**5,342**	**-**	**-**	**5,342**
Maen Fahad Abdul-Karim Nsour – until 14/08/2017	Board Member	Jordanian	-	-	-	-	5,750	20,000	25,750
Fadi Abdel- Wahab Abdel-Fattah Abu- Ghaush – as of 15/08/2017	Board Member	Jordanian	-	-	-	-	-	-	-
Representative of Government of Iraq			**-**	**-**	**-**	**5,000**	**-**	**-**	**5,000**
Abdul Wadoud Abdul - Sattar Mahmoud Al – Dulaimi – until 05/02/2017	Board Member	Iraqi	-	1,750	-	-	-	-	1,750
Saffa Aldin Fakhri Abdul-Majeed Al Fouad – as of 06/02/2017	Board Member	Iraqi	-	16,250	-	-	8,750	-	25,000

Name	Position	Nationality	Total Annual salaries	Annual Transportation and Committees Allowances	Represent-ation Fees	Annual Bonus	Per diem	Other allowances	Total Annual Remuneration
Representative of Libyan Arab Foreign Investment Company			**-**	**-**	**-**	**5,000**	**-**	**-**	**5,000**
Salem Husni Salem Braibish – until 27/05/2017	Board Member	Libyan	-	7,350	-	-	2,500	-	9,850
Najib Mohammed Mohammed Ohida – as of 28/05/2017	Board Member	Libyan	-	10,650	-	-	6,250	-	16,900
Representative of Kuwait Investment Authority - Kuwait			**-**	**18,000**	**-**	**5,000**	**-**	**-**	**23,000**
Fahad Majid Al Sultan Al Salim	Board Member	Kuwaiti	-	-	-	-	10,000	-	10,000
Total			**207,000**	**226,500**	**72,000**	**65,000**	**93,000**	**20,000**	**683,500**

STRATEGIC REPORT

Other Benefits:

(a) The Chairman has two chauffeur-driven cars

(b) Transportation, committee allowance, and representation allowance are paid directly to ministry of Finance as of March, 2017

B. Compensations and Benefits to the Members of the Executive Management

Name	Position	Nationality	Total Annual salaries	Representation Fees	Per diem	Housing and Utilities	Indemnity	Total Annual Remuneration
Brent Edward Heimann (a)	President, & CEO	American	173,616	-	13,000	52,565	-	239,181
Scott Raymond Maczka (a)	VP Finance and Support Services until 19/04/2017, VP Strategy and Corporate Development from 19/04/2017 until 01/12/2017	American	97,033	-	-	55,302	-	152,335
Lane Bernard Knorr (a)	VP Operations	Canadian	99,307	-	5,400	41,465	-	146,172
Mohammed Abd Al Rahman Al Razem (b)	VP Finance and Support Services as of 19/04/2017	Jordanian	63,610	9,617	3,000	-	-	76,227
Jafar Mohammad Hafez Salem (b)	VP Marketing and Sales	Jordanian	136,228	6,000	9,600	-	-	151,828
Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah (b)	VP Human Recourses and Corporate Affairs	Jordanian	120,750	6,500	-	-	-	127,250
Total			**690,545**	**22,117**	**31,000**	**149,332**	**-**	**892,994**
Grand Total								**1,576,494**

Other Benefits:

(a) The CEO and VP's have two chauffeur-driven cars

(b) Other Executive Management Members have one chauffeur-driven car

22. SUMMARY OF THE ARAB POTASH COMPANY'S DONATIONS DURING THE YEARS 2013-2017

In 2017, Arab Potash Company continued to work on its approach to inform all concerned parties in a transparent and constant way about the latest updates in the International Potash Markets and the Company's plans to deal with these updates.

The challenges of the past year did not prevent APC from continuing to work pursuant to its mission to help local communities not only in its vicinity but in all parts of Jordan. In this work, APC is guided by His Majesty King Abdullah II's vision that the priority is a better life for all Jordanians, and by the Company's core values which include partnership with local communities.

APC was compelled to reduce its budget for social responsibility and investment in local community development compared to previous years. However, when this budget is measured as a percentage of the company's profits, it remains one of the highest corporate social responsibility budgets worldwide.

APC has provided through its CSR programs in the period from 2013-2017 an average of JOD 9 million annually for social responsibility programs, distributed as follows:

	2017	2016	2015	2014	2013	Total	Yearly Average	%
Education	2,307,600	2,323,760	2,162,372	2,203,257	2,331,820	11,328,809	2,265,762	26%
Social Development	1,699,667	1,184,220	1,670,855	1,554,419	1,848,901	7,958,302	1,591,612	18%
Official Bodies	780,882	1,092,692	2,914,094	1,683,948	2,054,591	8,526,207	1,705,241	19%
Water & Environment	111,243	68,400	711,320	256,147	1,241,700	2,388,810	477,762	5.5%
Health	1,484,060	2,521,744	1,809,400	831,740	1,328,170	7,975,114	1,595,023	18%
Sports	929,906	432,915	372,484	604,550	487,500	2,827,355	565,471	6.5%
Houses of Worship	203,400	176,348	219,568	186,899	356,673	1,142,888	228,578	3%
Culture	254,300	244,215	240,000	209,340	312,150	1,260,005	252,001	3%
Trade Unions	79,000	73,806	38,605	102,700	38,495	332,606	66,521	1%
Total	**7,850,058**	**8,118,100**	**10,138,698**	**7,633,000**	**10,000,000**	**43,739,856**	**8,747,971**	**100%**

البوتاس العربية
Arab Potash
تم تشيد هذا البناء في عهد
جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين
على نفقة شركة البوتاس العربية 2017
مدرسة حليمة السعدية الاساسية المختلطة

23. APC CONTRIBUTIONS TO THE PROTECTION OF THE ENVIRONMENT AND LOCAL COMMUNITIES

A. APC Contributions to the Protection of the Environment

Environmental commitment and compliance is a major concern at all company levels. Sustainable development is necessary so that future generations can enjoy the natural resources while providing energy for company operations. Our company is determined to treat nature with the highest degree of respect and care. Therefore, APC's activities have been planned carefully in the area of the Dead Sea and Aqaba in order to reduce environmental impacts and to preserve the enjoyable magnificent landscapes in the region. Our company commits to maintain international standards with regards to environmental responsibility and to obtain the global certificate of conformity (ISO: 14001).

At the local level, the company is focused on preventing pollution that would impact the surrounding environment of air, water and soil through monitoring of all the solutions and strategies for this purpose. This is reflected by the project of installing ambient air quality stations that are directly connected with the Ministry of Environment to ensure our adherence to legal requirements, APC also performs periodic environmental measurements and housekeeping inspections in various departments and plants to ensure a safe and clean work environment for all APC employees. On the energy and environmental level, APC is currently proceeding in the fuel oil replacement project with natural gas which will provide savings as well as minimize pollutants from the stacks to the air.

The Company's environmental initiatives are not limited to its immediate locality. APC communicates with schools and local communities to lead and inspire sustainable initiatives throughout the region. We concentrate on building environmental solutions in order to serve and motivate.

B. APC Contributions to Community Service

The Arab Potash Company stands out as one of the largest enterprises in Jordan while its plants are located in the largest concentration of poverty and unemployment in the Kingdom. This means we as an organization have a responsibility to work for the improvement of living standards of local communities most affected by APC's activities.

In response, the Arab Potash Company provided in the period 2013 – 2017 an average of nearly JOD 9 million per year for Social Responsibility Programs.

24. GENERAL ASSEMBLY MEETINGS

The Company is generally committed to the general rules of The General Assembly Meetings where meetings are arranged in a way that allows shareholders to actively participate and express their views freely and to get answers to their questions and receive sufficient information to make their decisions.

An Extraordinary General Assembly Meeting was held in this year on 15/10/2017.

25. RELATED PARTY TRANSACTIONS

There are no contracts, projects or engagements concluded by the Company with its subsidiaries, sister companies, affiliates or with the Chairman of the Board of Directors, members of the Board of Directors, the CEO, any employee of the Company or relatives thereof except as disclosed in the Consolidated Financial Statements.

26. DECLARATIONS AND RECOMMENDATIONS

Declarations of the Board of Directors

1- The Board of Directors of the Arab Potash Company hereby declares that according to the best of its information and in its opinion, there are no substantial matters that may affect the Company as a going concern during 2018. The Company's Board of Directors hereby declares its responsibility for the preparation of the financial statements and an effective control system in the Company.

Chairman of the Board
HE. Jamal Ahmad Al Sarayrah

Vice Chairman
Mohammad Sultan

Board Member
Saad Saleh Al Alqan
Abu Hammour

Board Member
Azza Al Suwaidi

Board Member
Saffa Al Din Fakhri Abdul Majeed Al Fouad

Board Member
Brent Edward Heimann

Board Member
Najib Mohamed Mohamed Ohida

Board Member
Fadi Abdel Wahab Abdel lFattah
Abu Ghaush

Board Member
Fahid Majid Al Sultan Al Salim

Board Member
Ahmad Jamal Nawwaf
Al Bataineh

Board Member
Wayne Brownlee

Board Member
Mofreh Dakhilallah Jum'a Al Tarawneh

Board Member
Reem Haitham
Jamil Goussous

2- The chairman of the Board of Directors, the Chief Executive Officer, and the Vice President for Finance and Support Services of the Arab Potash Company further declare that all the data and statements in the Annual Report 2017 are correct, accurate and complete.

Chairman of the Board
HE. Jamal Ahmad Al Sarayrah

President & CEO
Brent Edward Heimann

VP Finance and Support Services
Mohammad Abd Al Rahman Al Razem

Recommendations

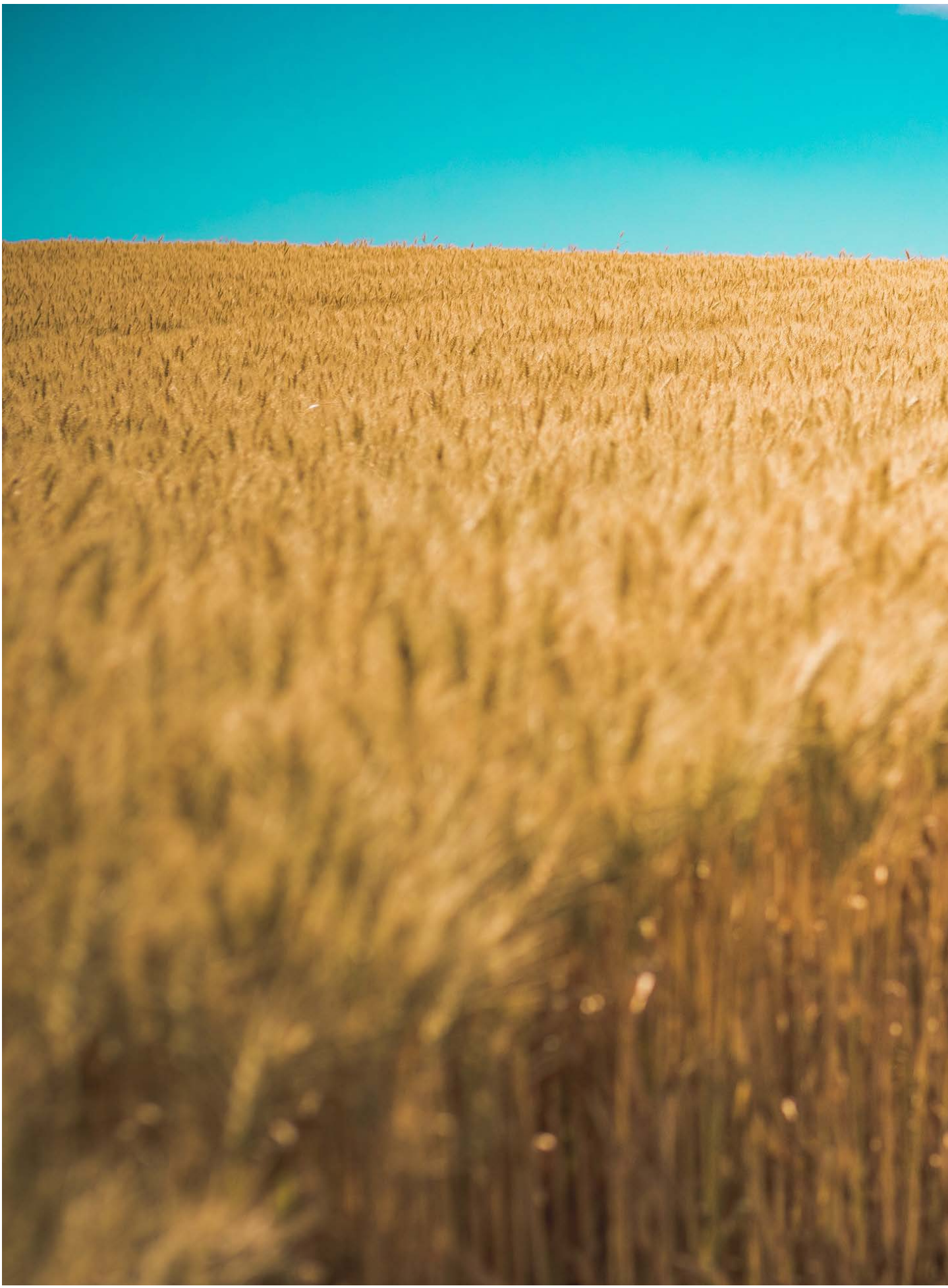
The Board would appreciate the General Assembly's ratification of the following:

1. Reading the minutes of the previous Ordinary General Assembly Meeting.
2. The Board of Directors' report on activities during 2017 and the future plans.
3. Auditors report on the consolidated Statement of Financial Position and Income Statement.
4. Consolidated Statement of Financial Position and Income Statement.
5. Dividends distribution.
6. Election of the Company auditors for the year 2018 and their related fees.
7. Release of liability of Board of Directors for the year 2018 within the provisions of the law.
8. Any other business.

In conclusion, the Board of Directors extends thanks to the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan, shareholding Arab Governments, and PotashCorp for their support and assistance.

The Board also extends thanks to all Arab and International institutions and organizations which contributed in facilitating the Company's activities.

We especially thank our company's clients for their trust in our product and services and we commend the efforts exerted by APC employees at their all locations.



CORPORATE GOVERNANCE REPORT

1. INTRODUCTION

Corporate Governance is considered as one of the most important factors for corporations to develop their performance while protecting shareholder's rights. Such compliance has become imperative with the fast development of worldwide economies. Arab Potash Company (APC) Board of Directors intends to move forward to comply with the corporate governance instructions for the public shareholding companies listed for the year 2017 as issued by Jordan Security Commission (JSC) in accordance with the decision of JSC's Board of Commissioners No. 146/2017 where these instructions became mandatory and effective as of 22/05/2017.

In light of developments in the national economy at all levels and in parallel with the efforts of the JSC to develop the national capital market and to establish its regulatory framework and according to the instructions' requirements, a special part of the Corporate Governance report has been created in the Arab Potash Company's Annual Report. This part contains information about the functions of the Board of Directors and Its committees in addition to the corporate governance requirements related to the public shareholding companies listed in Amman Stock Exchange in order to establish a clear framework for regulating the company's rights, duties and responsibilities to achieve its objectives and protect the rights of stakeholders. These rules are mainly based on the Securities Act and the Regulations, the Companies Law, and the International Principles set by the Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD).

In this regard, APC is working to implement the requirements of JSC to comply with the applicable rules and regulations. APC's Board of Directors reviewed the corporate governance instructions and made a decision to reconstitute the permanent committees emanating from the board, which are the Audit Committee, the Nominations and Remuneration Committee, the Risk Committee, and the Corporate Governance Committee. Also, a liaison officer has been appointed to follow up with JSC on matters related to the implementation of the Corporate Governance instructions in the company. Noting that all of the committees have started developing their own charters in accordance with the Corporate Governance instructions for the listed companies of 2017.

2. FORMATION AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

A. Board Formation

1. The company is managed by a Board of Directors consisting of 13 members.

All members of the Board of Directors are qualified and have vast knowledge of administrative and financial matters in addition to good knowledge of the rights and duties of the Board of Directors.

2. Women's Representation in the Board of Directors

The percentage of women representation in the Board of Directors stood at 15% relative to the total number of the directors. The women board members are Mrs. Reem Haitham Jamil Al-Qusous, representative of PCS Jordan, and Mrs. Azza Mohammed Saeed Rashid Al Suwaidi representative of Arab Mining Company.

3. Secretary of the Board

The Secretary of the Board records the minutes of meetings for the company's Board of Directors and its decisions in a serialized special record and shows the members present and any conservations they make.

B. Responsibilities of the Board

APC's Board of Directors complies with the instructions of the Corporate Governance instructions by putting the strategies, policies, plans and actions that should fulfill the company's interest and objectives and maximize the Shareholders' return. At the same time, APC also serves the needs of its other stakeholders such as the local communities, employees and the government.

Corporate Governance Officer

Since the appointment of a liaison officer for corporate governance is the responsibility of the Board of Directors, Mrs. Intesar Fahd Abed Nsour has been appointed as the corporate governance compliance officer to follow up with the Jordan Security Commission (JSC) on all issues related to complying with the corporate governance instructions and regulations.

Meetings of the Board of Directors

The Board of Directors of the Company shall comply with the number of board meetings required on an annual basis. The Board of Directors holds six meetings annually and the decisions of the Board of Directors are issued by the absolute majority of the attendant members, and if the votes are equal, the side of which the chairman of the meeting voted with shall prevail.

APC's Board of Directors held six meetings in 2017.

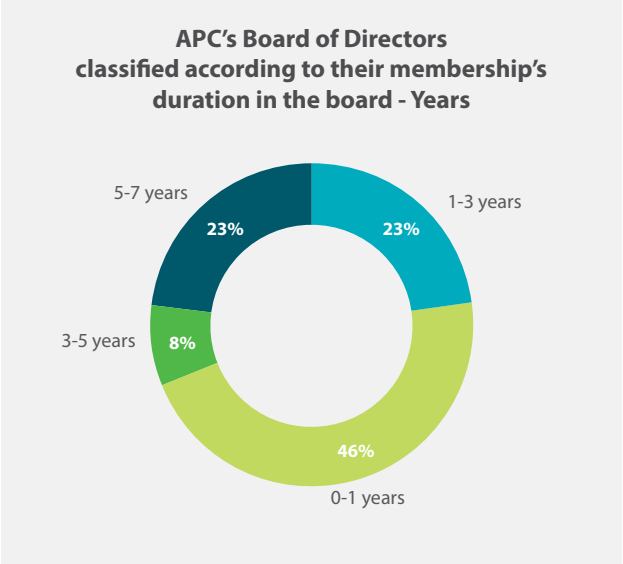
3. BOARD OF DIRECTORS MEMBERS (DEPENDENT/ NOT INDEPENDENT & JURISTIC/NATURAL)

A. The following table shows the resigned and current APC's Board of Directors (Juristic & Natural), also the table shows whether the member is Executive or Non-Executive and if the member is Dependent or Not Independent.

Name	Representatives	Position	Independent/Not Independent	Membership Executive/ Non-Executive
Ministry of Finance – Shareholdings Management Company as of 16/05/2017				
	H.E Jamal Ahmad Mufleh Al Sarayrah	Chairman of the Board	Not Independent	Executive
Shareholdings Management Company				
	"Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh	Board Member	Not Independent	Non-Executive
	Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour	Board Member as of 16/05/2017	Not Independent	Non-Executive
	Mofreh Dakhilallah Jum'a Al Tarawneh	Board Member as of 20/06/2017	Not Independent	Non-Executive
	Mustafa Mohammad Abdel Latif Al Barari	Board Member until 20/06/2017	Not Independent	Non-Executive
PCS JORDAN LLC				
	Brent Edward Heimann	Board Member, President and CEO	Not Independent	Executive
	Wayne Brownlee	Board member	Not Independent	Non-Executive
	Iain Guille	Board member until 15/10/2017	Not Independent	Non-Executive
	Reem Haitham Jamil Goussous	Board Member as of 16/10/2017	Not Independent	Non-Executive
Arab Mining Company				
	Mohammad R A H Sultan	Vice Chairman	Not Independent	Non-Executive
	Azza Mohammad Saeed Rashed Al Suwaidi	Board Member	Not Independent	Non-Executive
Social Security Corporation				
	Ma'en Fahed Abdel Karim Nsour	Board Member until 15/08/2017	Not Independent	Non-Executive
	Fadi Abdel Wahab Abdel lFattah Abu Ghaush	Board member as of 15/08/2017	Not Independent	Non-Executive
Government of Iraq				
	Abdul Wadoud Abdul - Sattar Mahmoud Al - Dulaimi	Board Member until 05/02/2017	Independent	Non-Executive
	Saffa Al Din Fakhri Abdul Majeed Al Fouad	Board Member as of 05/02/2017	Independent	Non-Executive
Libyan Arab Foreign Investment Company				
	Salem Husni Salem Braibish	Board Member until 28/05/2017	Independent	Non-Executive
	Najib Mohamed Mohamed Ohida	Board Member as of 28/05/2017	Independent	Non-Executive
Kuwait Investment Authority - Kuwait				
	Fahad Majid Al Sultan Al Salim	Board Member	Independent	Non-Executive

B. The Duration of Representation of the current Members in the Board of Directors

Number of Members	Duration (Years)	Percentage
6	0-1	46%
3	1-3	23%
1	3-5	8%
3	5-7	23%
13		**100%**



C. Number of meetings of the Board of Directors held in 2017 and a statement of the attendant members

APC's Board of Directors held six meetings in 2017. The following table represents a statement to the attendant members:

Name	First Meeting	Second Meeting	Third Meeting	Fourth Meeting	Fifth Meeting	Sixth Meeting	Total
H.E Jamal Ahmad Mufleh Al Sarayrah	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
"Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour	●	●	✓	✓	✓	✓	4
Mofreh Dakhilallah Jum'a Al Tarawneh	●	●	✓	✓	✓	✓	4
Mustafa Mohammad Abdel Latif Al Barari	✓	✓	●	●	●	●	2
Brent Edward Heimann	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
Wayne Brownlee	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
Iain Guille	✓	✓	✓	×	×	●	3
Reem Haitham Jamil Goussous	●	●	●	●	●	✓	1
Mohammad R A H Sultan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
Azza Mohammad Saeed Rashed Al Suwaidi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
Ma'en Fahed Abdel Karim Nsour	✓	✓	✓	●	●	●	3
Fadi Abdel Wahab Abdel lFattah Abu Ghaush	●	●	●	✓	✓	✓	3
Abdul Wadoud Abdul - Sattar Mahmoud Al - Dulaimi	●	●	●	●	●	●	-
Saffa Al Din Fakhri Abdul Majeed Al Fouad	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
Salem Husni Salem Braibish	✓	✓	●	●	●	●	2
Najib Mohamed Mohamed Ohida	●	●	✓	✓	✓	✓	4
Fahad Majid Al Sultan Al Salim	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6

✓ Attended the meeting ● Was not a member × Did not attend

D. Meeting attendance rates for the current members of the Board

Name	Position	Attendance of the Board Meetings	Attendance Rate
H.E Jamal Ahmad Mufleh Al Sarayrah	Chairman of the Board	6/6	100%
"Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh	Board Member	6/6	100%
Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour	Board Member as of 16/05/2017	4/4	100%
Mofreh Dakhilallah Jum'a Al Tarawneh	Board Member as of 20/06/2017	4/4	100%
Brent Edward Heimann	Board Member, President and CEO	6/6	100%
Wayne Brownlee	Board member	6/6	100%
Reem Haitham Jamil Goussous	Board Member as of 16/10/2017	1/1	100%
Mohammad R A H Sultan	Vice Chairman	6/6	100%
Azza Mohammad Saeed Rashed Al Suwaidi	Board Member	6/6	100%
Fadi Abdel Wahab Abdel lFattah Abu Ghaush	Board member as of 15/08/2017	2/2	100%
Saffa Al Din Fakhri Abdul Majeed Al Fouad	Board Member as of 05/02/2017	6/6	100%
Najib Mohamed Mohamed Ohida	Board Member as of 28/05/2017	4/4	100%
Fahad Majid Al Sultan Al Salim	Board Member	6/6	100%

4. THE EXECUTIVE MANAGEMENT POSITIONS AND THE MEMBERS WHO OCCUPY IT

Name	Position
H.E Jamal Ahmad Mufleh Al Sarayrah	Chairman of the Board
Brent Edward Heimann	Board Member, President, & CEO
Lane Bernard Knorr	VP Operations until 20/12/2017
Scott Raymond Maczka	VP Finance and Support Services until 19/04/2017 VP Strategy and Corporate Development as of 19/04/2017 until 01/12/2017
Jafar Mohammad Hafez Salem	VP Marketing and Sales
Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah	VP Human Recourses and Corporate Affairs
Mohammad Abd Al Rahman Al Razem	VP Finance and Support Services as of 19/04/2017
Mohammad Abu Gheyab	Acting VP Operations as of 20/12/2017

5. STATEMENT OF APC'S BOARD MEMBERS' MEMBERSHIP IN OTHER PUBLIC SHAREHOLDING COMPANIES

- Mrs. Reem Goussous: Board member in Capital Bank of Jordan.
- None of APC's board members has other board membership in any other public shareholding company.

6. STANDING BOARD OF DIRECTORS COMMITTEES

A. Audit Committee

In order to comply with the corporate governance regulations issued by the Jordan Securities Commission in this regard the Audit & Risk Management Committee has been separated in two separate committees in 2017, the Audit Committee and the Risk Management Committee. The Audit & Risk Management Committee held five meetings in 2017 and one meeting was held by the new Audit Committee after being separated in 2017. The meetings were attended by the following members:

	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	Audit Committee	
Member	**First Session**	**Second Session**	**Third Session**	**Fourth Session**	**Fifth Session**	**Sixth Session**	**Total**
Ma'en Fahed Abdel-karim Nsour	✓	✓	✓	✓	✓	●	5
Mustafa Mohammad Abdul Latif Al Barari	✓	✓	✓	✓	●	●	4
Salem Husni Salem Braibish	●	✓	×	●	●	●	1
Fadi Abdel- Wahab Abdel-fattah Abu-Ghaush	●	●	●	●	●	✓	1
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh	●	●	●	●	✓	✓	2
«Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh	●	●	●	●	●	✓	1
Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour	●	●	●	●	✓	●	1

✓ Attended the meeting ● Was not a member × Did not attend

The Committee held meetings with both the external auditor and the internal auditor, noting that the meetings with the external auditor were held without the presence of any member of the executive management or representatives of them.

- The primary responsibility of the Audit Committee is to oversee the Arab Potash Company's financial controls (including appropriate disclosure, internal controls, and enterprise risk management) and external and internal audit activities, and reporting processes and providing a report of the results of its activities to the Board of Directors.
- The responsibility of the Audit Committee does not waive the ultimate responsibility of the Board of Directors and Executive Management regarding APC's internal controls, compliance with rules and regulations and soundness of financial information.
- The committee may seek legal, financial, administrative or technical advice from an independent external consultant if the need arises
- The Audit Committee consists of a minimum of three and a maximum of five non-Executive Members of the Board of Directors. The majority of committee members preferably to be independent and one of them is nominated to Chair the Audit Committee. The Board of Directors selects members of the committee and appoints its Chairman. The committee appoints one of its members as deputy chairman, to deputize for the chairman in his absence.
- All committee members must be financially, managerially, and accounting literate. And at least one member must pose an accounting or financial experience or have worked previously in accounting or finance and/or has related degrees or professional certification in accounting or finance.

- Discusses all what is related to the work of the external auditor his observations, suggestions, reservations, and follow up the degree of the company's responsiveness to them and provide the recommendations to the Board of Directors.
- Follow up on the degree of the company's adherence and abidance in the applying regulations and external parties requirements.
- Assist in resolving any disagreement that may arise between the Executive Management and the external auditor regarding the financial reporting and accounting issues.
- Review the reports and recommendations of the external auditor about the effectiveness of company's internal controls and management responses and suggestions. And ensure that the company provides the auditor all necessary facilities to do his job.
- Review the external auditing plan and coordinate with internal auditor, and ensure that the company provides the external auditor all necessary facilities to do his job.
- Review the independence of the external auditor and make sure that nothing affects his independence, in addition to approving the external auditor performing additional consulting activities other that auditing.
- Assigning the internal auditor based on the CEO recommendation beside gaining the committee approval to replace or dismissing the internal auditor.
- Studying and assessing the internal control activities and internal auditing.
- Providing the Board of Directors with recommendations regarding the internal controls and internal auditing and the internal auditor work.
- Placing the proper mechanisms to ensure that the company provides sufficient number of qualified manpower to perform the internal control activities, whereby the get trained and reworded properly.
- Perform any additional activities delegated by the Board of Directors, providing that those activities are not in any of the other committees' field of specialty.
- The committee reviews and studies the periodic reports prior to presenting it to Board of Directors and provides its recommendations while focusing on the followings:
  1. Any changes in the accounting standards
  2. Any changes on company's accounts as a result of the auditing activities or the external auditor suggestions
  3. Review the quarterly financial statements and approving it
- Reviewing the audited annual financial statements and recommending approving them to the Board of Directors.
- Recommending to the Board of Directors by nominating the external auditor and making sure he fulfills all conditions mentioned in the applying regulations and that nothing affects his independence in order to be elected by the general assembly.

The following table shows the chairman and the members of the Audit Committee and a description of their qualifications:

Name	Position	Qualifications
Fadi Abdel-Wahab Abdel-Fattah Abu-Ghaush	Chairman	Mr. Abu Ghaush is qualified as a Jordanian Certified Public Accountant (JCPA) in 2012 and a Certified Internal Auditor in 2007, and he received a BSc in Accounting from Al Al-Bayt University in Jordan in 2001. He is also a founding member and Board Member of the Jordan Internal Auditors Association (JIA)
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh	Vice Chairman	General Tarawneh has a BSc in Mechanical Engineering from the UK, and an Executive MBA from Pakistan. He also received Military and Technical training at national military schools and international military academies in the U.S.A and U.K
"Ahmad Jamal" Nawwaf Al Bataineh	Member	During his 32 years of service (1968-2000), Major General Ahmed Batayneh held a number of military positions at Jordan's Arab Army, such as Jordanian Military Attaché in the United Kingdom and Director of Military Intelligence. He served as President of the Jordanian Basketball Association and General Manager of National Resources Development Company (King Abdullah II Design and Development Bureau (KADDB)) and he received number of medals of honor during his service in Jordan's Arab Army.
Najib Mohammed Mohammed Ohida	Member	Eng. Ohida graduated in 1977 with a BS degree in Soil and Water Sciences from the Faculty of Agriculture of the Libyan University

B. Risk Management Committee

In order to comply with the corporate governance regulations issued by the Jordan Securities Commission in this regard the Audit & Risk Management Committee has been separated into two separate committees in 2017, the Audit Committee and the Risk Management Committee. The Audit & Risk Management Committee held five meetings in 2017.

	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	Audit & Risk Management Committee	
Member	**First Session**	**Second Session**	**Third Session**	**Fourth Session**	**Fifth Session**	**Total**
Ma'en Fahed Abdel Karim Nsour	✓	✓	✓	✓	✓	5
Mustafa Mohammad Abdul Latif Al Barari	✓	✓	✓	✓	●	4
Salem Husni Salem Braibish	●	✓	×	●	●	1
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh	●	●	●	●	✓	1
Saad Saleh Al Alqan Abu Hammour	●	●	●	●	✓	1

✓ Attended the meeting ● Was not a member × Did not attend

The Risk Management Committee which was formed by the end of 2017 did not hold any meeting in 2017 noting that starting in 2018 the committee will have at least two meetings on yearly basis.

The responsibilities of the Risk Management Committee include managing the risks that were identified and reviewed by all departments in quarterly basis, through following up and assessing the various risks that the company may be exposed to, and placing the risk management policy for the company and reviewing it annually, the committee establishes written work procedures to govern its activities and defines its obligations. The committee reports its resolutions and recommendations to the Board of Directors.

The following table shows the Chairman and the members of the Risk Management Committee and a description of their qualifications:

Name	Position	Qualifications
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh	Chairman	General Tarawneh has a BSc in Mechanical Engineering from the UK, and an Executive MBA from Pakistan. He also received Military and Technical training at national military schools and international military academies in the U.S.A and U.K.
Fadi Abdel-Wahab Abdel-Fattah Abu-Ghaush	Vice Chairman	Mr. Abu Ghaush is qualified as a Jordanian Certified Public Accountant (JCPA) in 2012 and a Certified Internal Auditor in 2007, and he received a BSc in Accounting from Al Al-Bayt University in Jordan in 2001. He is also a founding member and Board Member of the Jordan Internal Auditors Association (JIA).
Brent Edward Heimann	Member	Mr. Heimann holds a BSc in chemical engineering from the University of Cincinnati, USA, and his experience in the fertilizers industry spans over 25 years.
Mohammed Abd Al Rahman Al Razem	Member	Mohammed Razem is a Chartered Financial Analyst (CFA) and a Certified Public Accountant (CPA) in the United States of America. Mohammed holds a Bachelor's Degree in Accounting from the University of Jordan. Mohammed has over 17 years of experience in many fields: Mining, Real Estate, Public Accounting, Telecommunication, Financial Services and Investments.

C. Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee was formed according to the governance requirements issued by the Securities Commission. The committee will have at least two meeting on a yearly basis starting in 2018. The new committee which was formed by the end of 2017 did not hold any meeting in 2017.

The charter of Nominations and Remuneration Committee is represented by the following:

1. The Committee shall consist of a number from non-executive Board members not less than three and not exceeding five (one of them shall be from the Audit Committee members). The committee members and its Chairman shall be selected by the Board of Directors.
2. The Committee shall appoint from its members a Deputy Chairman of committee to be in the place of Committee Chairman upon his absence. Also, the committee shall appoint its secretary from employees of Human Resources Department or Finance Department at the company in order to organize committee meetings and prepare their agendas and write their minutes of meetings and their resolutions in a special register and same to be signed by Committee Chairman and its members who attended the meeting.
3. The committee shall convene whenever necessary with the invitation from its Chairman ,or his Deputy in case of his absence , or upon the request of the majority of its members, provided that number of its meetings not to be less than two meetings per annum.
4. The Committee Chairman or his Deputy in case of his absence shall head the Committee meetings and these Meetings shall be legal with the presence of absolute majority of its members, and the committee shall pass its resolutions and recommendations with approval of absolute majority of its members. In case of a deadlock, the matter shall be presented to the Board of Directors to take the proper decision.
5. In case of committee member being a non-resident in Jordan and could not attend such, then his participation in the meetings and discussions of the committee may take place through audio and/ or visual communication means, and this member shall be considered in this case as being present at the meeting and his decisions passed at the meeting shall be binding on him.
6. Tasks and responsibilities of the committee:

A. To ensure the independence of independent members at the Board of Directors in a constant manner.

B. To review draft regulations set out by the Executive Management of the company related to granting of bonuses and incentives in addition to salary scale and benefits of company employees and/or any amendments on these regulations and submitting them to the Board of Directors for their approval, and review of these regulations on annual basis.

C. Review of draft regulations set out by the Executive Management of the company related to Human Resources and/or any amendments on these regulations and submitting them to the Board of Directors for their approval, and monitor their implementation along with reviewing such regulations on an annual basis.

D. In general, review of draft regulations of the company and/or any amendments on the company's regulations set out by the Executive Management of the Company and submitting them to the Board of Directors for approval thereof.

E. Review of Organizational Structure of the Executive Management and/or any amendments thereof and submitting the same to the Board of Directors for its approval.

F. Determine the company's needs related to Executive Management and basis of their selection and submitting the same to the Board of Directors for its approval.

G. Overseeing the company's investments and follow-up in order to maximize returns on these investments, and protect them from potential risks in coordination with Risk Management Committee, and evaluating and/or recommending future investment opportunities and studying them in sound practical ways, and to assist the Board in the sound investment decision in a timely manner, and according to the authorities set forth in the Investments Regulations of the company in effect.

H. Request for legal, financial, administrative or technical consultancy from external advisor while taking into consideration terms and conditions of the Supplies Regulation in force.

I. IRequest for any data or information from Executive Management who should cooperate for providing these information in a full and accurate manner.

J. Any other tasks delegated by the Board of Directors as long as it doesn't coincide with the duties of the other Board committees.

The following table shows the Chairman and the members of the Nominations and Remuneration Committee and a description of their qualifications:

Name	Position	Qualifications
H.E Jamal Ahmad Mufleh Al Sarayrah	Chairman	Holds a post-graduate diploma in international law and international relations from the Aberystwyth University in Wales and a BA in English Literature from the University of Kuwait.
Reem Haitham Jamil Goussous	Vice Chairman	Ms. Goussous is a Board Member of Capital Bank, the Jordan River Foundation, and Capital Investments. She holds a Bachelor's degree in Economics and a Master's degree in Economic Development and International Trade from Boston University.
«Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh	Member	During his 32 years of service (1968-2000), Major General Ahmed Batayneh held a number of military positions at Jordan's Arab Army, such as Jordanian Military Attaché in the United Kingdom and Director of Military Intelligence. He served as President of the Jordanian Basketball Association and General Manager of National Resources Development Company (King Abdullah II Design and Development Bureau (KADDB)) and he received number of medals of honor during his service in Jordan's Arab Army.
Fahad Majid Al Sultan Al Salim	Member	Mr. Al Salim holds a BSc in Business Administration from Ohio University, USA.
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh	Member	General Tarawneh has a BSc in Mechanical Engineering from the UK, and an Executive MBA from Pakistan. He also received Military and Technical training at national military schools and international military academies in the U.S.A and U.K.

D. Corporate Governance Committee

The Corporate Governance Committee was formed to comply with the corporate governance requirements issued by Jordan Securities Commission (JSC). Also, a liaison officer has been appointed according to the instructions issued by JSC. The Corporate Governance Committee held one meeting in 2017 in the presence of the Chairman and the Members of the Committee. Starting from 2018, the Committee will conduct two meetings on an annual basis.

The responsibilities of the Corporate Governance Committee are represented by the following:

- Preparing the corporate governance report for APC's Board of Directors.
- Putting a written work procedure to apply the corporate government instructions and reviewing it in addition to evaluating the level of compliance of these instructions annually.
- Confirming that the company complies with the provisions of these instructions.
- Following up with Jordan Securities Commission's observations regarding the application of the corporate governance instructions.
- Develop written procedures to organize its work and define its obligations.
- The Committee shall submit its decisions and recommendations to the Board of Directors, and should submit a report on its activities to the Annual Ordinary General Assembly of the Company.

The following table shows the Chairman and the Members of the Corporate Governance Committee and a description of their qualifications:

Name	Position	Qualifications
"Ahmad Jamal" Nawaf Moh'd Bataineh	Chairman	During his 32 years of service (1968-2000), Major General Ahmed Batayneh held a number of military positions at Jordan's Arab Army, such as Jordanian Military Attaché in the United Kingdom and Director of Military Intelligence. He served as President of the Jordanian Basketball Association and General Manager of National Resources Development Company (King Abdullah II Design and Development Bureau (KADDB)) and he received number of medals of honor during his service in Jordan's Arab Army.
Saad Saleh Al-Alqan Abu Hammour	Member	Mr. Abu Hammour is a certified expert engineer in mechanical engineering in water and wastewater and author of many technical papers on reducing algae count in drinking water treatment plants. He received a BSc in mechanical engineering from Pakistan (1981) and a Master's degree in Sanitary Engineering from Netherlands University (1998).
Mofareh Dakhilallah Jum'a Al-Tarawneh	Member	General Tarawneh has a BSc in Mechanical Engineering from the UK, and an Executive MBA from Pakistan. He also received Military and Technical training at national military schools and international military academies in the U.S.A and U.K.
Saffa Aldin Fakhri Abdul-Majeed Al Fouad	Member	Dr. Al Fouad studied at the University of Baghdad, where he received a BSc in Geology (1979), an MSc in Structural Geology (1983), and a PhD in Structural Geology and Tectonics (1997).

In addition to the abovementioned committees, another committee that is formed by APC's Board of Directors is the Social Responsibility and Donations Committee. This Committee consists of three members and had conducted six meetings in 2017.

7. TRANSPARENCY AND DISCLOSURE

Transparency and disclosure are fundamental principles for Corporate Governance. APC's Board of Directors has committed to implement these principles to keep the company's shareholders fully aware of all updates affecting the company through providing accurate and clear disclosures on time in a way that enables them to make their decisions and in accordance with the regulatory requirements and legislation.

8. STAKEHOLDERS RIGHTS AND THE GENERAL RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company guarantee the stakeholders' rights in a way that allow them to execute the company's obligations and preserve their rights and have an access to a trustworthy information in a timely manner. Also, APC's shareholders have general rights as the Company commits to keep the shareholders' records that clarify any changes on their ownership and any provisions imposed on them through a department responsible for managing the shareholders' relationship with the Company. Also, the Shareholders receive their distributed dividends on time according to the applied legislation in the Hashemite Kingdom of Jordan.

9. TRANSACTIONS OF RELATED PARTIES

The Company is committed to the provisions of the applicable legislation which is applied on the Company and the provisions of the applicable legislation applied on the related parties transactions.

Chairman of the Board
Jamal Ahmad Al Sarayrah

ARAB POTASH COMPANY PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2017

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Arab Potash Company Public Shareholding Company

Report on the audit of the consolidated financial statements

Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Arab Potash Company (a Public Shareholding Company)- (the "Company") and its subsidiaries (together the "Group") as at 31 December 2017 and their consolidated financial performance and their consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as at 31 December 2017;
- the consolidated statement of income for the year then ended;
- the consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the consolidated statement of changes in shareholders' equity for the year then ended;
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, which include a summary of significant accounting policies.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code). We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code.

Our audit approach

Overview

Key Audit Matters	The areas of focus for our audit, which involved the greatest allocation of our resources and effort, were: 1. Employees' benefit obligations 2. Impairment of property, plant and equipment

As part of designing our audit, we determined materiality and assessed the risks of material misstatement in the consolidated financial statements. In particular, we considered where management made subjective judgments; for example, in respect of significant accounting estimates that involved making assumptions and considering future events that are inherently uncertain. As in all of our audits, we also addressed the risk of management override of internal controls, including among other matters consideration of whether there was evidence of bias that represented a risk of material misstatement due to fraud.

We tailored the scope of our audit in order to perform sufficient work to enable us to provide an opinion on the consolidated financial statements as a whole, taking into account the Group's structure, the accounting processes, controls and the industry in which the Group operates.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matters	How our audit addressed the Key audit matters
1. Employees' benefit obligations	
As disclosed in Note 34, the Group has restated its consolidated financial statements to recognise the obligations related to the employees' Death and Compensation Fund which previously had been recognized incorrectly. The obligation amount resulting from this restatement to the opening balances as at 1 December 2016 amounted to JD 56,426 thousands as an increase in the benefit liability, JD 47,216 thousands as a reduction in the retained earnings and JD 13,408 thousands as an increase in deferred tax assets. The Group has different employee benefit programs, some of which are contribution benefit plans where the Group's obligations are limited to the contribution made to the benefit of the employees. Other plans constitute defined benefit plans including the Death and Compensation fund relating to contributions in respect of retired or resigned employees. Further details of employee benefit plans are illustrated in Note 20. Under IAS 19 'Employee Benefits', the measurement of employees' benefits obligations requires estimates relating to expected future payments and the application of actuarial assumptions in connection with salary growth rates, staff turnover and use of an appropriate discount rate. The assumptions used, and the sensitivities to their changes, are disclosed in Note 20. The Group appointed an independent actuary to develop an estimate of the Death and Compensation Fund obligations. We focused on this area given the materiality of the employees benefits to the consolidated financial statements and the significant estimates and judgments included in the calculation of the obligation as mentioned above.	To evaluate the accounting treatments applied by the Group and to test the accuracy of management's restatement of the prior year's comparative information, we undertook the following procedures: • We have obtained the signed agreements between the Group and the Labor of Mining Union, in addition to the internal bylaws for the Death and Compensation Fund and the Company. • We have reviewed supporting documents for amounts paid by the Company to the Death and Compensation Fund as contributions and the other amounts paid to cover the deficit in the Fund. • We obtained an understanding of the different benefit schemes available to employees of the Group and assessed whether the Group's accounting policies had been applied consistently over each of the presented years, and whether the applied techniques to calculate obligations at the year-end complied with the requirements of the International Accounting Standard (IAS) 19 "Employees Benefits". • Management had provided us with the independent actuarial report used by management to calculate the obligations of defined employees' benefits. We assessed the independence and professional qualifications of the appointed actuary, together with the scope of work that the actuary was asked to perform. • We used our internal actuarial specialists to assess the reasonableness of the key assumptions (discount rate, inflation rates, attrition and mortality assumptions) adopted by the independent actuary for the estimation of the Death and Compensation Fund obligations based on their experience in equivalent industries. • We reviewed the disclosures included in the consolidated financial statements to assess adequacy of disclosures based on IAS 19 "Employees Benefits" requirements. • We have also assessed whether the accounting treatment of the restatement and its related disclosures were in accordance with the requirements of IAS 8 'Accounting policies, accounting estimates and errors'.

2. Impairment of property, plant and equipment

- The Group's net book value of its property, plant and equipment ("PP&E") amounted to JD 219,481 thousands as at 31 December 2017, representing 23% of total Group assets at that date.
- The PP&E are accounted for as per Note (2-5).
- The Group assesses at each reporting date whether there is any objective evidence that the carrying value of the PP&E might not be recoverable. The Company considers the significant decrease in market prices or technological upgrade to the currently used machinery and equipment in a way that reduces the future benefits are considered to be possible indicators that an impairment may exist in the PP&E.

As per the requirements of the International Financial Reporting standards (IFRS) and the Group's accounting policies, an impairment review of the PP&E was performed by management using the "Value in Use" model (the present value of the expected future cash inflows from the sale of the PP&E), to estimate the recoverable value of these assets.

The used "Value in Use" models depends on many assumptions and estimates made by the management such as the analysts' forecasts for the Potash international selling prices and other personal estimates.

No impairment of PP&E was recorded in 2017 as per the results of the test.

We focused on this area due to the materiality of PP&E, as impairment, if any, could have a material impact on the consolidated financial statements. We also focused on this area due to the significant judgments involved in performing the impairment test as mentioned above.

- We have obtained management's impairment testing model and questioned the critical assumptions used by them.
- We focussed on the cash flow forecast, business plan, the growth rates used to estimate future cash flows and the discount rates used.
- We have tested the inputs used in the determination of the assumptions for the calculation of the value in use to third-party sources, where available, including external data from analysts' reports.
- The mathematical accuracy of the model was tested.
- Disclosures in the consolidated financial statements made in relation to impairment testing were reviewed.

Other information:

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Group's Annual Report for the year 2017 but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards and with other identified applicable laws in the Hashemite Kingdom of Jordan, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and

timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on other legal and regulatory requirements

The Group maintains proper accounting records that are in agreement with the accompanying consolidated financial statements. We recommend that the General Assembly of the Shareholders approve these consolidated financial statements.

For and on behalf of PricewaterhouseCoopers "Jordan" L.L.C.

Hazem Sababa
License No. (802)

Amman, Jordan
26 March 2018

Arab Potash Company
Public Shareholding Company
Consolidated Statement of Financial Position
As at 31 December 2017

	Notes	31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
Assets		JD "000"	JD "000"	JD "000"
			(Restated) Note 34	(Restated) Note 34
Non-current assets				
Property, plant and equipment	5	219,481	232,078	241,582
Intangible assets	6	14,631	-	-
Projects in progress	7	78,410	76,088	68,932
Investment in associates	8	5,095	4,579	7,370
Investment in joint ventures	9	153,466	135,277	126,238
Financial assets at fair value through other comprehensive income	10	606	660	771
Finance assets at amortized cost	11	21,106	21,199	-
Deferred tax assets	24	15,897	19,391	16,508
Employees' housing loans	12	18,526	18,820	18,918
		527,218	**508,092**	**480,319**
Current assets				
Employees' housing loans	12	2,736	2,896	2,960
Accounts receivable	13	50,689	53,141	68,453
Inventories	14	11,482	20,922	31,457
Spare parts and supplies	15	37,157	40,511	42,533
Other current assets	16	36,704	36,926	60,495
Cash on hand and bank balances	17	271,321	254,348	338,463
		410,089	**408,744**	**544,361**
Total assets		**937,307**	**916,836**	**1,024,680**
Shareholders' Equity and Liabilities				
Shareholders' Equity				
Paid in capital	1	83,318	83,318	83,318
Statutory reserve	18	50,464	50,464	50,464
Voluntary reserve	18	80,699	80,699	80,699
Fair value reserve	10	(51)	3	114
Re-measurement of post-employment benefit obligations		(5,712)	(2,061)	-
Retained earnings		**599,167**	**592,642**	**630,379**
Total Equity		**807,885**	**805,065**	**844,974**

Arab Potash Company
Public Shareholding Company
Consolidated Statement of Financial Position
As at 31 December 2017

	Notes	31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
Liabilities		JD "000"	JD "000"	JD "000"
			(Restated) Note 34	(Restated) Note 34
Non-current liabilities				
Long-term loan	19	11,614	17	51
Death and compensation fund obligations	20	46,548	52,941	54,316
Obligations against capital projects	6	11,390	-	-
Other non-current liabilities	23	8,096	8,545	8,992
		77,648	**61,503**	**63,359**
Current liabilities				
Current portion of long term loan	19	17	34	34
Obligations against capital projects	6	3,983	-	-
Death and compensation fund obligations	20	2,558	2,409	2,110
Potash mining fees due to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan	1,28	339	4,063	23,698
Trade payables		15,537	17,468	25,535
Income tax provision	24	2,314	1,350	28,713
Other current liabilities	**21**	**27,026**	**24,944**	**36,257**
		51,774	**50,268**	**116,347**
Total Liabilities		**129,422**	**111,771**	**179,706**
Total shareholders' equity and liabilities		**937,307**	**916,836**	**1,024,680**

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

Arab Potash Company
Consolidated Income Statement
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	2017	2016
		JD "000"	JD "000" (Restated)
Sales	22	423,277	369,651
Cost of sales	25	(318,522)	(304,016)
Gross profit	**22**	**104,755**	**65,635**
Administrative expenses	26	(13,989)	(18,011)
Selling and distribution expenses	29	(19,351)	(17,979)
Social corporation expenses		(7,850)	(8,118)
Foreign currency exchange differences		2,111	(255)
Royalty to the Government of Jordan	1, 28	(7,339)	(4,063)
Operating profit		**58,337**	**17,209**
Finance revenue		10,854	8,413
Finance costs and bank charges	30	(6,853)	(5,754)
Other income, net	27	11,489	16,269
Profit before tax and gain from associates and joint ventures		**73,827**	**36,137**
Group's share of profit of associates and joint ventures	8,9	32,371	28,606
Profit before tax		106,198	64,743
Income tax expense	24	(16,355)	(2,499)
Profit for the year		**89,843**	**62,244**
		JD / Fills	JD / Fills
Earnings per share			
Basic and diluted earnings per share	**31**	**1.078**	**0.747**

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

Arab Potash Company
Consolidated Statement of Comprehensive Income
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	2017	2016
		In thousands	In thousands (Restated)
Profit for the year		**89,843**	**62,244**
Add: other comprehensive income			
Items that will be reclassified to profit or loss			
Net change in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income	10	(54)	(111)
Items that will not be reclassified to profit or loss			
Re-measurement of post-employment benefit obligations		(4,851)	(2,721)
Income tax relating to these items		1,200	660
Total comprehensive income for the year		**86,138**	**60,072**

Arab Potash Company
Consolidated Statement of Changes in Shareholders' Equity
For The Year Ended 31 December 2017

	Paid in capital	Statutory reserve	Voluntary reserve	Fair value reserve	Remeasurement of Post-employment benefit obligations	Retained earnings*	Total
2017							
Balance at 1 January	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**3**	**(2,061)**	**592,642**	**805,065**
Profit for the year	-	-	-	-	-	89,843	89,843
Other comprehensive income	-	-	-	(54)	(3,651)	-	(3,705)
Dividends (Note 18)	-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
Balance at 31 December 2017	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**(51)**	**(5,712)**	**599,167**	**807,885**
2016							
Balance at 1 January 2016 (Before restatement)	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**114**	**-**	**677,595**	**892,190**
Prior years adjustment (Note 34)	-	-	-	-	-	(47,216)	(47,216)
Balance at 1 January (Adjusted)	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**114**	**-**	**630,379**	**844,974**
Profit for the year (Restated) (Note 34)	-	-	-	-	-	62,244	62,244
Other comprehensive income (Restated) (Note 34)	-	-	-	(111)	(2,061)	-	(2,172)
Dividends (Note 18)	-	-	-	-	-	(99,981)	(99,981)
Balance at 31 December 2016 (Restated)	**83,318**	**50,464**	**80,699**	**3**	**(2,061)**	**592,642**	**805,065**

* Retained earnings include an amount of JD 15,897 thousands (2016: JD 19,391 thousands) that is restricted against deferred tax assets. This amount is restricted and are not attributable to the shareholders according to Jordan securities commission. In addition, it is restricted to distribute an equivalent amount of the negative fair value reserve from retained earnings as per the same regulation.

Arab Potash Company
Consolidated Statement of Cash Flows
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	2017	2016
		In thousands	In thousands (Restated)
Operating Activities			
Profit for the year before tax		106,198	64,743
Adjustments:			
Depreciation	5	69,324	64,706
Amortisation		1,045	-
Loss on sale of Property, plant and equipment		2	120
Finance revenue		(10,845)	(8,413)
Finance costs	30	6,853	4,043
Share of profit of associates and joint ventures	8,9	(32,371)	(28,606)
End of service indemnity provision		(1,444)	(331)
Royalty fees		7,339	-
Employees' post-employment benefits provision		(461)	(80)
Provision for slow moving spare parts and inventory	14,15	(789)	2,137
Unpaid leaves provision		110	(135)
Employee's legal cases compensation provision		-	(1278)
Death and compensation provision		3,364	3,387
Provision for doubtful accounts	13	-	86
Working capital changes:			
Inventories		9,327	10,449
Spare parts		4,256	(29)
Accounts receivable		2,452	15,226
Other current assets		(6,372)	6,031
Trade payables and accruals		(1,930)	(8,067)
Other current liabilities		3,147	(6,257)
Net cash flows from operating activities before income tax paid and royalties paid		**159,196**	**121,795**
Income tax paid	24	(497)	(12,485)
Royalties paid	28	(11,063)	(23,698)
Death and compensation fund paid	20	(18,225)	(11,013)
Net cash flows from operating activities		**129,411**	**74,559**

Arab Potash Company
Consolidated Statement of Cash Flows (continued)
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	2017	2016
		In thousands	In thousands (Restated)
Investing Activities			
Purchase of property, plant and equipment	5	(5,722)	(5,838)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		-	214
Projects in progress	7	(53,329)	(57,077)
Interest received		7,247	8,413
Financial assets at amortized cost		-	(21,199)
Dividends received from associates and joint ventures	8,9	26,166	27,358
Investment in associates and joint ventures	8,9	(12,500)	(5,000)
Granted employees' housing loans		(2,579)	(3,325)
Proceeds from Employees housing loans		3,033	3,487
Short term deposits		(75,657)	50,981
Net cash flows used in investing activities		**(113,341)**	**(1,986)**
Financing Activities			
Repayment of loan		(51)	(34)
Interest paid		(3,016)	(209)
Loans	19	11,631	-
Dividends paid to shareholders	18	(83,318)	(105,504)
Net cash flows used in financing activities		**(74,754)**	**(105,747)**
Net decrease in cash and cash equivalents		**(58,684)**	**(33,134)**
Cash and cash equivalents at 1 January		143,139	176,273
Cash and cash equivalents at 31 December	**17**	**84,455**	**143,139**

Non-cash Transactions:

Commitment against capital expenditures	6	15,583	-
Intangible assets	6	(15,583)	-
Transfers from projects in progress to property, plant and equipment	7	51,007	49,921

1. General

The Arab Potash Company "APC", the "Company", is a public shareholding company that was founded and registered on 7 July 1956 in Amman - Jordan, during 1958, the Company was granted a concession from the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine. The concession expires after 100 years from the grant date, after which, the Company's factories and installations become the property of the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. As based on the agreement, the Company will not be responsible for any decommissioning costs. The concession agreement was amended during 2003 in accordance with the Temporary Law Number (55) of 2003, whereby amendments included the annual rent fees for lands within the concession area, the concession area borders and the exclusive rights given to the Company. On 11 May 2010 the Government of Jordan and APC agreed to amend the lease fee of the concession land in Ghour Al Safi site to JD 1.5 million per annum; and the lease fee shall be increased annually in accordance with the Consumer Price Index to become JD 1.731 million as at 31 December 2017.

Under the terms of the concession, the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan is entitled to a royalty of JD 8 for each ton of potassium chloride, ("Potash") exported by the Company. On 12 February 2008 the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 15 for each ton mined, effective 17 March 2008, On 5 August 2008 the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 125 for each ton mined, effective 16 September 2008 with maximum royalty payable limited to 25% of the Company's net profit after tax for the year excluding the Company's share in the results of its subsidiaries and associates.

The authorized and paid in share capital is JD 83,317,500 distributed into 83,317,500 shares with a par value of JD 1 per share.

The Company's shares are listed in Amman Stock Exchange except for, 23,573 shares issued as Global Depository Receipts (GDRs) as at 31 December 2017; which are listed in the London Stock Exchange. Each GDR represents one ordinary share with a par value of JD 1 per share. The Company had subsequently sold these GDR's in February 2018.

The Company and its subsidiaries (the "Group") produce and market Potash, Salt, Potassium Nitrates, Di-Calcium Phosphate, mixed salts and mud in the international market.

The registered address of the Company is P. O. Box 1470 Amman 1118, the Hashemite Kingdom of Jordan.

The consolidated financial statements were authorized for issue by the board of directors on 6 March 2018; these consolidated financial statements require the approval of the shareholders of the Company.

2.1 Basis of Preparation

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS").

The consolidated financial statements of the Group are prepared under the historical cost convention, except for financial assets at fair value through other comprehensive income that have been measured at fair value.

The consolidated financial statements of the Group are prepared in accordance with the going concern basis.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinar, which is the functional currency of the Group. Values are rounded to the nearest thousand (JD "000"), except otherwise indicated.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in (Note 4).

2.2 Basis of Consolidation

The consolidated financial statements of the Group includes the financial statements of the Company and its controlled subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee)
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- The ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the statement of income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary
- Derecognises the carrying amount of any non-controlling interests
- Derecognises the cumulative translation differences recorded in equity
- Recognises the fair value of the consideration received
- Recognises the fair value of any investment retained
- Recognises any surplus or deficit in profit or loss
- Reclassifies the parent's share of components previously recognised in OCI to profit or loss.

The consolidated financial statements comprise the following subsidiaries:

Subsidiary	Type	Nature of business	Paid in capital	Percentage of ownership
			'000	%
Jordan Magnesia Company*	Public Shareholding	Extraction of Magnesia	10,000	-
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	Limited Liability	Fertilizer production	29,000	100
Numeira Mixed Salts and Mud Company	Limited Liability	Dead sea Mud products and packaging services	800	100
Jordan Dead Sea Industries (JDICO)	Limited Liability	Investment Holding Company	100	100

* The Group's Board of Directors resolved in its ordinary meeting held on 9 December 2015 to dispose of its share of Jordan Magnesia through a public tender. On 22 December 2016, an agreement for the sale of Magnesia was signed with a value of USD 12,500 thousands (equivalent to JD 8,862 thousands). The sale procedures were completed during the first quarter of 2017, resulting in other income of JD 7,884 thousands, of which JD 7,246 thousands are related to receivables that were previously provided for as doubtful debts from Magnesia.

Shareholders that have significant influence over the Group

Shareholder	No. of shares	Percentage of ownership
		%
PCS Jordan LLC *	23,294,614	28%
The Jordanian Ministry of Finance	21,782,437	26,1%
Arab Mining	16,655,651	20%
	61,732,702	**74,1%**

* PCS Jordan LLC announced in October 2017 its intent to sell its stake in Arab Potash Company through a public offering. As at the date of these consolidated financial statements, the sale or the determination of the new investor have not been finalised.

2.3 Changes in Accounting Policies

2.3.1 Changes in accounting policy and disclosures

(a) New standards, amendments and interpretations adopted by the Group

The Group has applied the following standards and amendments for the first time for their annual reporting period commencing 1 January 2017:

Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealized Losses – Amendments to IAS 12.
Disclosure initiative – amendments to IAS 7.
Transfers of Investment Property – Amendments to IAS 40.
Annual Improvements to IFRSs – 2012-2014 Cycle

The adoption of these amendments did not have any impact on the amounts recognized in prior periods. Most of the amendments will also not affect the current or future periods.

(b) New standards and interpretations not yet adopted

Certain new accounting standards and interpretations have been published that are not mandatory for 31 December 2017 reporting periods and have not been early adopted by the Group. The Group's assessment of the impact of these new standards and interpretations is set out below.

Title of standard	IFRS 9 '*Financial Instruments*'
Nature of change	IFRS 9 addresses the classification, measurement and derecognition of financial assets and financial liabilities, introduces new rules for hedge accounting and introduced a new impairment model.
Impact	The Group has reviewed its financial assets and liabilities and is expecting the following impact from the adoption of the new standard on 1 January 2018: The Group's financial assets is comprised of the following: • Cash and cash equivalents including short-term bank deposits • Trade receivables and some other current assets • Due from related parties • Financial assets at fair value through other comprehensive income • Finance assets at amortized cost • Employees' housing loans Trade and other receivables and amounts due from related parties are considered debt instruments currently classified as financial assets held at amortised cost under IFRS 9 "Financial Instrument", whereas, the Group has early adopted phase one of IFRS 9 during 2011 and related to classification and measurement as per the instruction of Amman Security Exchange Commission and there was no impact on the shareholders' equity as a result of this early adoption. The new standard also introduces expanded disclosure requirements and changes in presentation. These are expected to change the nature and extent of the Group's disclosures about its financial instruments particularly in the year of the adoption of the new standard. The new impairment model requires the recognition of impairment provisions based on expected credit losses (ECL) rather than only incurred credit losses as is the case under IAS 39. It applies to financial assets classified at amortized cost, debt instruments measured at FVOCI, contract assets under IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers, lease receivables, loan commitments and certain financial guarantee contracts. The new expected credit loss (ECL) model involves a three-stage approach, whereby financial assets move through the three stages as their credit quality changes. The stage dictates how an entity measures impairment losses and applies the effective interest rate method. A simplified approach is permitted for financial assets that do not have a significant financing component (eg trade receivables). On initial recognition, entities will record a day-1 loss equal to the 12 month ECL (or lifetime ECL for trade receivables), unless the assets are considered credit impaired.

	Based on this approach, management has performed the following analysis over each of the above classes of assets held at amortised cost: Cash and Bank balances: The group has calculated the related ECL amount based on the credit risk rating of each bank, and used a specific ECL percentage against each of the rating as per the international historical loss rates for such Bank's ratings. Total ECL calculated was about JD 814 thousands. Trade receivables: The Group has obtained the previous 2 years sales transactions and built an aging matrix to calculate the number of days past due against each invoice, and then, based on the historical defaults; a rate of default was calculated against each aging category. As in the last two years, there were no history of default and no past dues, and as all receivables are guaranteed against letters of credit and insurance policies, management has applied a default rate against these balances of 1.5%, thus the additional ECL amount required was JD 518 thousands. Assets held at amortised cost: These are all investment at the Jordanian governmental bonds that are held till maturity, management believes based on historical experience that there were no past due noted concerning the interest or principle repayments. Management accordingly believes that a rate of 1.5% will be sufficient to cover any expected losses. This resulted in JD 317 thousands.
	Employees housing loans: As these represents loans granted to employees without interest for a period of 20 years, management is currently developing the ECL model using the ECL General approach. Based on the preliminary developed model, management believes that an amount of JD 558 thousands will be recorded as a provision. Management believes that upon completing the model, and due to the fact that all loans are secured against higher collateral, employees' salaries, no previous history of default, the amount of ECL required shall not materially differ than the estimate above. Based on the assessments undertaken to date mentioned above, management believes that any additional provision that will be required at the actual implementation of the model will not materially differ than the above estimates.
Mandatory application date/ Date of adoption by the Group	Must be applied for financial years commencing on or after 1 January 2018. The Group will apply the new rules retrospectively from 1 January 2018, with the practical expedients permitted under the standard. Comparatives for 2017 will not be restated.

Title of standard	**IFRS 15 'Revenue from Contracts with Customers'**
Nature of change	The IASB has issued a new standard for the recognition of revenue. This will replace IAS 18 which covers contracts for goods and services and IAS 11 which covers construction contracts. The new standard is based on the principle that revenue is recognised when control of a good or service transfers to a customer. The standard permits either a full retrospective or a modified retrospective approach for the adoption.

Impact	Management has assessed the effects of applying the new standard on the Group's consolidated financial statements and has determined that the recognition and measurement of revenue for all the current on-going contracts under the IFRS 15's five-step model, will not change as being currently recognised under IAS 18, since the Group's revenues are generated from sources that are not subject to the new changes required by IFRS 15. Analysis performed by management were as below: The new five-step process must be applied before revenue can be recognised: identify contracts with customers identify the separate performance obligation determine the transaction price of the contract allocate the transaction price to each of the separate performance obligations, and recognise the revenue as each performance obligation is satisfied Based on the above 5 steps process, management realized that all its contracts have one obligation related to selling the products and prices are fixed annually based on the agreed on international prices. Accordingly, management didn't identify additional performance obligations in the related contracts other than selling the requested orders and based on specific agreed on shipping terms that will be satisfied on appoint time rather over time
Mandatory application date/ Date of adoption by the Group	Mandatory for financial years commencing on or after 1 January 2018. The Group intends to adopt the standard using the modified retrospective approach which means that the cumulative impact of the adoption will be recognised in retained earnings as of 1 January 2018 and that comparatives will not be restated.

Title of standard	**IFRS 16 'Leases contracts'**
Nature of change	IFRS 16 was issued in January 2016. It will result in almost all leases being recognized on the consolidated statement of financial position, as the distinction between operating and finance leases is removed. Under the new standard, an asset (the right to use the leased item) and a financial liability to pay rentals are recognized. The only exceptions are short-term and low-value leases. The accounting for lessors will not significantly change.
Impact	The standard will affect primarily the accounting for the Group's operating leases. As at the reporting date, the group has non-cancellable operating lease commitments of JD 1,731,432 (Note 1), in addition to other operating leases related to the company's representative offices outside Jordan. The group estimates the lease payments of representative offices as a short-term and low value leases which will be recognized on a straight-line basis as an expense in profit or loss. However, the group has not yet assessed what other adjustments, if any, are necessary for example because of the change in the definition of the lease term and the different treatment of variable lease payments and of extension and termination options. It is therefore not yet possible to estimate the amount of right-of-use assets and lease liabilities that will have to be recognized on adoption of the new standard and how this may affect the group's profit or loss and classification of cash flows going forward.
Mandatory application date/ Date of adoption by the Group	Mandatory for financial years commencing on or after 1 January 2019. At this stage, the group does not intend to adopt the standard before its effective date. The group intends to apply the simplified transition approach and will not restate comparative amounts for the year prior to first adoption.

There are no other standards that are not yet effective and that would be expected to have a material impact on the Group in the current or future reporting periods and on foreseeable future transactions.

2.4 Foreign currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Jordanian Dinar', which is the Company's functional and presentation currency.

(b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are re-measured.

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the consolidated statement of income.

Foreign exchange gains and losses are presented in the consolidated statement of income as other income (loss) from fair value.

2.5 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment is stated at historical cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of any component accounted for as a separate asset is derecognised when replaced. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of income during the reporting period in which they are incurred.

Depreciation is calculated to allocate the cost of assets over their estimated useful lives on a straight-line basis commencing when the assets become ready for their intended use. The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis Land is not depreciated.

The Group's estimated useful lives percentages on each asset classification are as follows:

	%
Buildings	4-8
Dikes	7-8
Machinery and equipment and strategic spare parts	14-15
Vehicles	20
Furniture and fixtures	13-14
Computers	17-20
Tools	20

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately is capitalised and the carrying amount of the component that is replaced is written off. Other subsequent expenditure is capitalised only when it increases future economic benefits of the related item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognised in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as the expense is incurred.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

2.6 Projects in Progress

Items in the course of construction for production or administrative purposes, or for purposes not yet determined, are carried at cost, less any recognised impairment loss. Cost includes professional fees and for qualifying assets, borrowing costs capitalised in accordance with the Group's accounting policy. Such items are classified to the appropriate categories of property, plant and equipment when completed and ready for intended use. Depreciation of these assets, on the same basis as other property, plant and equipment, commences when the assets are ready for their intended use.

2.7 Intangible assets (Access rights to natural gas pipelines)

This asset represents the amounts that were paid to the Gas provider against the cost of constructing the gas pipelines from the supplier's field of operation to the boarders of the Hashemite Kingdom of Jordan. The Company will be amortising these assets over the period of the signed contract that is 15 years starting February 2017 and using the straight-line method.

Any signs of impairment the value of intangible assets are reviewed at the date of the consolidated financial statement, the estimated useful lives of these assets are also reviewed and any changes to be made on the coming periods.

2.8 Inventories and Spare Parts

Finished goods are valued at the lower of weighted average cost and net realisable value. Cost includes all direct production costs plus a share of indirect overheads.

Spare parts and materials are valued at the lower of the moving average cost or market value.

The Group performs a comprehensive review over all spare parts to identify whether there is a need to record a provision against spare parts that are not appropriate anymore for use, or due to passage of time, being damaged or obsoleted.

2.9 Investments in Associates and Joint Ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investments in its joint venture and associate are accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost, the carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date.

Goodwill relating to the associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is neither amortised nor individually tested for impairment.

The consolidated income statement reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in other comprehensive income of those investees is presented as part of the Group's other comprehensive income (OCI). In addition, when there has been a change recognised directly in the equity of the associate or joint venture, the Group recognises its share of any changes, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate or joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associate or joint venture.

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate and a joint venture is shown on the face of the consolidated income statement within operating profit and represents profit or loss after tax and non-controlling interests in the subsidiaries of the associate or joint venture.

The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an impairment loss on its investment in its associate or joint venture. At each reporting date, the Group determines whether there is objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired. If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value, then recognises the loss as 'Share of profit (loss) of joint ventures and an associate in the consolidated income statement.

Upon loss of significant influence over the associate or joint control over the joint venture, the Group measures and recognises any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognised in the consolidated income statement.

2.10 Financial Assets at Amortized Cost

These financial assets are initially measured at fair value plus transaction costs. Subsequently, premiums or discounts are amortized using the effective interest rate method, less allowance for impairment and included in finance income / expenses in the consolidated statement of profit or loss. The losses arising from impairment are recognized in the consolidated statement of profit or loss.

The amount of the impairment consists of the difference between the book value and present value of the expected future cash flows discounted at the original effective interest rate.

In case of sale of any of these assets before maturity, results will be separately disclosed in the statement of profit or loss as specifically required by IFRS.

2.11 Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income

Represent equity investments being held for sale in the long term.

These financial instruments are initially measured at fair value plus transaction costs. Subsequently, they are measured at fair value. Gains or losses arising on subsequent measurement of these equity investments including the change in fair value arising from non-monetary assets in foreign currencies are recognized in other comprehensive income in the consolidated statement of changes in equity. The gain or loss on disposal of the asset is reclassified from fair value through other comprehensive income reserve directly to retained earnings and not through the consolidated income statement.

These equity investments are not subject to impairment testing.

Dividend income is recognized in the consolidated statement of profit or loss.

2.12 Impairment of Non-Financial Assets

Non-financial assets that are subject to depreciation or amortization are tested for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows which are largely independent of the cash inflows from other assets or groups of assets (cash-generating units).

Non-financial assets other than goodwill that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at the end of each reporting period.

2.13 Accounts Receivable

Trade receivables are amounts due from customers for merchandise sold in the ordinary course of business. If collection is expected in one year or less, they are classified as current assets, if not, they are presented as non-current assets.

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less provision for impairment.

2.14 Cash on hand and at banks

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits with an original maturity of three months or less, net of outstanding bank overdrafts.

2.15 Impairment of financial assets

The Group assesses at the end of each reporting period whether there is objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired, A financial asset or a group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred only if there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset (a loss event) and that loss event (or events) has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.

For financial assets held at amortised cost category, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future credit losses that have not been incurred) discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced and the amount of the loss is recognised in the consolidated income statement. If a loan or investments held at amortised cost has a variable interest rate, the discount rate for measuring any impairment loss is the current effective interest rate determined under the contract. As a practical expedient, the group may measure impairment on the basis of an instrument's fair value using an observable market price.

If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be related objectively to an event occurring after the impairment was recognized (such as an improvement in the debtor's credit rating), the reversal of the previously recognised impairment loss is recognised in the consolidated income statement.

2.16 Provisions

Provisions are recognised when: the group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated.

Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small.

Provision are measured at the fair value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

2.17 Employees Benefits

Short-term obligations

Liabilities for wages and salaries, including non-monetary benefits and accumulating annual leaves that are expected to be settled wholly within 12 months after the end of the period in which the employees render the related service are recognised in respect of employees' services up to the end of the reporting period and are measured at the amounts expected to be paid when the liabilities are settled. The liabilities are included in other payables.

Defined contribution pension plan

For defined contribution plans, the Group pays contributions to pension insurance plans administered by the Social Security Corporation on a mandatory basis. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The contributions are recognised as a social security expense when they are due.

Defined benefit plan

A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan.

The Group makes payments to the employees when their service end, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation as per the Group's internal bylaws.

The Group has the following defined benefit plans:

- End of service indemnity

- Death and compensation fund obligations

The liability recognised in the consolidated statement of financial position is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by management using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related benefit obligation. Where there is no deep market in such bonds, the market rates on government bonds are used.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions (Remeasurements) are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.

Past-service costs are recognised immediately in the consolidated statement of income.

2.18 Trade Payables

Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers. Accounts payable are classified as current liabilities if payment is due within one year or less. If not, they are presented as non-current liabilities.

Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

2.19 Borrowings

Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently stated at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in the separate statement of comprehensive income statement over the period of the borrowings using the effective interest method.

Borrowings are classified as current liabilities, unless if the company has unconditional right to delay the settlement for a period not less than 12 months after the date of the financial position.

2.20 Borrowing costs

General and specific borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalisation.

All other borrowing costs are recognised in profit or loss in the period in which they are incurred.

2.21 Revenue Recognition

Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable, and represents amounts receivable for goods supplied, stated net of rebates, trade allowances, returns and amounts collected on behalf of third parties including value added taxes. The Group recognises revenue when the amount of revenue can be reliably measured; it is probable that future economic benefits will flow to the Group; and specific criteria have been met for each of the Group's activities, as described below. The Group bases its estimates of return on historical results, taking into consideration the type of customer, the type of transaction and the specifics of each arrangement.

(a) Sales of Potash and fertilizer products

The Group extracts, produces, manufactures, and sells a range of Potash types in addition to fertilizer products. Sales of goods are recognised when the Group has delivered products to the customer, the customer has full discretion over the channel and price to sell the products, and there is no unfulfilled obligation that could affect the customer's acceptance of the products .

Delivery does not occur until the products have been shipped to the specified location, the risks of obsolescence and loss have been transferred to the customer, and either the customer has accepted the products in accordance with the sales contract, the acceptance provisions have lapsed or the Group has objective evidence that all criteria for acceptance have been satisfied.

Revenue from sales is measured based on the price specified in the sales contracts, net of the estimated volume discounts and returns at the time of sale. Accumulated experience is used to estimate and provide for the discounts and returns. The volume discounts are assessed based on anticipated annual purchases.

No element of financing is deemed present as the sales are made with a credit term of 30 to 120 days.

(b) Interest income

Interest income is recognised using the effective interest method. When a financial asset classified under the loan and receivable category is impaired, the Group reduces the carrying amount to its recoverable amount, being the estimated future cash flow discounted at the original effective interest rate of the instrument, and continues unwinding the discount as interest income. Interest income on impaired loan and receivables is recognised using the original effective interest rate.

(c) Dividend income

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

2.22 Dividend distribution

Liabilities for dividend distributions are recognised for the amount of any dividend declared, being appropriately authorised and no longer at the discretion of the Group, on or before the end of the reporting period but not distributed at the end of the reporting period. Dividend distribution liabilities are recognised as a direct charge to retained earnings in the statement of changes in equity, with any unpaid amount is presented under trade and other payables in the consolidated statement of financial position.

2.23 Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the consolidated statement of income on a straight-line basis over the period of the lease. The Group leases some property and equipment's.

Finance lease are capitalized at the lower of the fair value of the leased vehicles or the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charge so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in the capital lease obligations and are classified as current or non-current based on the maturity dates of lease payments. The interest element of the finance cost is charged to the consolidated statement of income over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

2.24 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing:

- the consolidated comprehensive income attributable to ordinary owners of the Group.
- by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the financial year, adjusted for bonus elements in ordinary shares issued during the year and excluding treasury shares.

Diluted earnings per share adjusts the figures used in the determination of basic earnings per share to take into account the effect of any dilutive potential ordinary shares.

2.25 Income tax

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognized in the income statement, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the statement of financial position date in the countries where the (group's) the company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill; the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the statement of financial position date and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred income tax is provided on temporary differences arising on investments in subsidiaries and associates, except for deferred income tax liability where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by the group and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

2.26 Fair value measurement

Fair values of financial instruments measured at amortised cost are disclosed in Note 3-3.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable

- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

The Group's management determines the policies and procedures for both recurring fair value measurement, such as unquoted available for sales financial assets, and for non-recurring measurement, such as assets held for distribution in discontinued operation.

At each reporting date, the management analyses the movements in the values of assets and liabilities which are required to be re-measured or re-assessed as per the Group's accounting policies. For this analysis, the management verifies the major inputs applied in the latest valuation by agreeing the information in the valuation computation to contracts and other relevant documents.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

2.27 Segment reporting

For the purpose of reporting to management and the decision makers in the Group, a business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments.

A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and return that are different from those of segments operating in other economic environments.

2.28 Offsetting

Offsetting between financial assets and financial liabilities and presenting the net amount on the statement of financial position is performed only when there are legally-enforceable rights to offset, the settlement is on a net basis, or the realization of the assets and satisfaction of the liabilities is simultaneous.

2.29 Financial assets

2.29.1 Classification

The group classifies its financial assets in the following categories: loans and receivables, and financial assets at fair value through other comprehensive income. The classification depends on the purpose for which the financial assets were acquired. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition.

(a) financial assets at amortised cost

financial assets at amortised cost are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the end of the reporting period, these are classified as non-current assets. The group's financial assets at amortised cost comprise 'trade and other receivables', employees housing loans and cash and cash equivalents in the consolidated statement of financial position

(b) Financial assets at fair value through other comprehensive income

Financial assets at fair value through other comprehensive income are Investments held for the purpose of other than trading for the purpose to hold the investment to collect dividends on a long term basis based on the business model followed by the group. They are included in non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of it within 12 months of the end of the reporting period.

2.29.2 Recognition and measurement

Regular purchases and sales of financial assets are recognised on the trade-date – the date on which the group commits to purchase or sell the asset. Investments are initially recognised at fair value plus transaction costs for all financial assets not carried at fair value through the consolidated statement of income.

3. Financial Risk Management

3.1 Financial risk factors

The group's risk management is carried out by a central treasury department (group treasury) under policies approved by the board of directors. Group treasury identifies and evaluates financial risks in close co-operation with the group's operating units. The board provides written principles for overall risk management, as well as policies covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, use of derivative financial instruments and non-derivative financial instruments, and investment of excess liquidity

(a) Market risk

- **Foreign exchange risk**

The Group's transactions are mostly in Jordanian Dinars or US Dollar and EURO. The Group central treasury department mitigates the risk of foreign exchange currencies by concentrating the most of transaction in USD. The exchange rate of the US dollar is fixed against the Jordanian dinar (1/41 dollars per Jordanian Dinar). Regarding other currencies exchange differences, the Group records these differences directly in the consolidated statement of income upon its occurrence.

The below table shows the different currencies (other than JD and USD) sensitivity analysis for future changes:

	Increase in exchange rate	Balance	Effect on profit for the year
	%		JD '000
2017			
Assets			
Euro	5	9,370	469
Liabilities			
Euro	5	(204)	(10)
		9,166	**459**
2016			
Assets			
Euro	5	4,677	233
Liabilities			
Euro	5	(346)	(17)
		4,331	**216**

The impact of a decrease in exchange rate will be the same as above with opposite value.

- **Cash flow and fair value interest rate risk**

The Group's interest rate risk arises from long term loans, Long term loans issued at fixed rates; the Group is not exposed to fair value interest rate risk.

The Group's liabilities for the Gas pipeline project are issued at a fixed margin of 5% plus the three-month LIBOR lending rate.

Other liabilities against the company for the construction of the Natural Gas Turbine are issued at a fixed margin of 2% plus the three-month LIBOR lending rate.

The Group's central treasury department and management periodically analyses interest rate risk taking into account any rescheduling of liabilities, and calculates the financial impact on profit or loss by raising or reducing the interest rate by a certain percentage. This analysis is performed on interest bearing assets and liabilities.

Based on the analysis performed, the impact on the post-tax profit for the year is as follows:

	Increase in interest rate	Effect on profit for the year
	%	JD '000
2017		
Assets		
Term deposits (JD)	1	2,409
Liabilities		
Borrowings and Obligations against capital projects (USD)	1	(270)
		2,139
2016 (restated)		
Assets		
Term deposits (JD)	1	2,107

The impact of a decrease in interest rate will be the same as above with opposite value.

- **Price risk**

The Group is exposed to risks arising from fluctuations in the prices of potash since these materials are listed in active markets. The marketing department limits these risks by regularly monitoring the prices of these materials and signs a fixed price contracts that is being reviewed every year based on the newly international prices set by the 2 largest producers and consumers.

Based on the above, the effect of net income resulting from the change in global Potash prices is calculated as follows:

	Increase in Potash price	Effect on profit for the year
	%	JD '000
2017		
JD	1	4,233
2016		
JD	1	3,697

(b) Liquidity risk

The Group follows prudent liquidity risk management, which consists of maintaining sufficient cash and funding through an adequate amount of credit facilities.

Management monitors rolling forecasts of the Company's liquidity reserve comprises borrowing facilities and cash and cash equivalents on the basis of expected cash flows.

The table below analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period at the financial position to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Balances due within 12 months equal their carrying balances, as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Total	Book value
	JD '000	JD '000	JD '000	JD '000	JD '000
At 31 December 2017					
Loans	18	3,096	9,273	12,387	11,631
Commitments against capital expenditures	4,241	3,446	9,480	17,167	15,373
Accrued royalties to the government of Jordan	339	-	-	339	339
Trade payables	15,537	-	-	15,537	15,537
Other current liabilities	27,026	-	-	27,026	27,026
At 31 December 2016					
Loans	35	19	-	54	51
Accrued royalties to the government of Jordan	4,063	-	-	4,063	4,063
Trade payables	17,468	-	-	17,468	17,468
Other current liabilities	24,944	-	-	24,944	24,944

(c) Credit risk

Financial assets that are subject to credit risk are limited to accounts receivable, employees housing loans and cash with banks.

The Group considers that it is not significantly exposed to credit risk as it establishes a credit ceiling for its customers while monitoring outstanding receivables.

The Group's customers are granted 30-120 days as a grace period after the assessment of their financial solvency, in addition the creditworthiness of the customers is continually assessed.

The Group does not expect any losses as a result of its customers' non-payment obligations. All customer balances are secured against letters of credit or insurance policies.

There is a concentration of credit risk in the Group, with the largest receivable balance comprises 21.2% of net receivables as at 31 December 2017 (23.3% as at 31 December 2016).

Regarding employees hosing loans are being granted to employees based on the internal bylaws of the Group. These loans are later on collected through the monthly deduction from salaries in accordance to the agreed on repayment schedule. Management don't expect any impairment losses against these loans, whereas, salaries are deducted against the loans in addition to mortgaging the real-estate in the benefit of the Group.

The Group deals with banks with good credit ratings reputable in the country its operating in, as follows:

Bank name	Credit Rating
Arab Bank	BB-
Safwa Islamic Bank	Unrated
Islamic International Arab Bank	A+
Rajihi Bank	A+
Housing Bank for Trade and Finance	bbb+
BLOM Bank	B-
Jordan Commercial Bank	BB-
Invest Bank	BB+
Bank al Etihad	Unrated
Societe Generale Bank	A+
Jordan Ahli Bank	BB-
Jordan Kuwait Bank	bbb+
Capital Bank	bbb-
ABC Bank	bbb-
Citi Bank	A+
Arab Jordanian Investment Bank	BB-
Audi Bank	BB-/B
Central Bank of Jordan	BB-/B
Cairo Amman Bank	BB-/B

3.2 Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

3.3 Fair value of Financial Instrument

(a) Financial instruments

The Group holds the following financial instruments:

Financial assets	Assets at FVOCI	Financial assets at amortised cost	Total
	JD '000	JD '000	JD '000
At 31 December 2017			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	606		606
Finance assets at amortized cost	-	21,106	21,106
Employees' housing loans	-	21,262	21,262
Trade receivables	-	50,689	50,689
Other receivables (excluding prepayments and statutory requirements)	-	6,072	6,072
Cash and cash equivalents	-	271,321	271,321
	606	**370,450**	**371,056**
At 31 December 2016 (Restated)			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	660	-	660
Finance assets at amortized cost	-	21,199	21,199
Employees' housing loans	-	21,716	21,716
Trade receivables		53,141	53,141
Other receivables (excluding prepayments and statutory requirements)	-	3,273	3,273
Cash and cash equivalents	-	254,348	254,348
	660	**353,677**	**354,337**

Financial liabilities	Assets at FVOCI	Financial assets at amortised cost	Total
	JD '000	JD '000	JD '000
At 31 December 2017			
Borrowings	-	11,631	11,631
Obligations against capital projects	-	15,373	15,373
Potash mining fees due to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan	-	339	339
Trade payables	-	15,537	15,537
Other current liabilities (excluding statutory liabilities)	-	18,899	18,899
	-	**61,779**	**61,779**
At 31 December 216 (Restated)			
Borrowings	-	51	51
Obligations against capital projects	-	-	-
Potash mining fees due to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan	-	4,063	4,063
Trade payables	-	17,468	17,468
Other current liabilities (excluding statutory liabilities)	-	16,031	16,031
	-	**37,613**	**37,613**

(b) Fair value hierarchy

The Group's financial instrument measured at fair value are classified into one of the three levels mentioned in note 2.26.

The fair value hierarchy of financial assets and financial liabilities measured at fair value were as follows:

	Total	Level 1	Level 2	Level 3
2017	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Financial assets at fair value through other comprehensive income	606	530	-	76
Investments held at amortised cost	21,106	-	21,106	-
2016				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	660	584	-	76
Investments held at amortised cost	21,199	-	21,199	-

Management believes that other financial assets and liabilities -held at amortised cost- carrying values approximates its fair value.

4. Critical accounting estimates and judgments

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are addressed below.

(a) Income taxes

The Group recognises liabilities for anticipated tax audit based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will impact the income tax expenses in the period in which such determination is made. At the reporting date, the Group reviews the deferred tax assets balance to assess its recoverable amount and accordingly the balance is adjusted to reflect the total benefit that the Group will obtain when generating profits.

As at the consolidated financial statement date, there was no any uncertain tax position, and management in addition to its Tax advisor, believes that the Income tax provision and expense are sufficient to meet all due liabilities.

(b) Useful lives of property, plant and equipment

The Group's management determines the estimated useful lives and residual values of its property, plant and equipment for calculating depreciation as outlined in note 2-5. This estimate is determined after considering the expected usage of the asset, physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and these are mainly performed for the category related to Machinery and Equipment.

The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis. At year-end, management assessed that no changes occurred to these estimates.

At the end of the year, if the useful lives increased/decreased by 5% in comparison with the current useful lives with having all other variables fixed, the net profit of the year will decrease/ increase by JD 3,012 thousands (2016: decrease/ increase by JD 2,699 thousands).

(d) Provisions for end of service and death and compensation funds

The group calculates the provision for employees' end of service and death and compensation fund according to its internal policies. These calculations require the use of significant estimates.

The assumptions used in determining the cost for the death and compensation fund obligations include the discount rate, staff turnover, and expected future salary increments. Any changes in these assumptions will impact the amount of these obligations. The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This discount rate should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the employees' death and compensation fund obligations, please see note (20).

(e) Impairment of property, plant and equipment

Whenever indicators of impairment are present in accordance with the accounting policy, note 2.12, the Group tests whether its property, plant and equipment (PP&E) has suffered impairment at each reporting period. The recoverable amount of PP&E is determined based on the "Value In Use" (VIU) calculations, which require the use of assumptions.

Some of these indicators that management takes into considerations are decrease in the Potash international prices, existing of new technology that would make the production more efficient, significant decrease in produced quantities or demand, instability of the political situation of the country and others.

The calculations use cash flow projections based on financial budgets approved by the respective entity's management covering a five-year period. Cash flows beyond the six-year period are extrapolated using the estimated growth rates. These growth rates are consistent with forecasts included in industry reports specific to the country in which each entity of the Group's operates. Management has determined the values assigned to each of the key assumptions as follows:

Assumption	Approach used to determining values
Sales volume	Average annual growth rate over the six-year forecast period; based on past performance and management's expectations of market development
Sales price	Average annual growth rate over the six-year forecast period; based on current industry trends and including long-term inflation forecasts for each territory.
Budgeted gross margin	Based on past performance and management's expectations for the future.
Other operating costs	Management forecasts these costs based on the current structure of the business, adjusting for inflationary increases but not reflecting any future restructurings or cost saving measures. The amounts disclosed above are the average operating costs for the five-year forecast period.
Annual capital expenditure	This is based on the historical experience of management, and the planned refurbishment expenditure.
Long-term growth rate	This is the weighted average growth rate used to extrapolate cash flows beyond the budget period. The rates are consistent with forecasts included in industry reports.
Discount rates	Reflect specific risks relating to the relevant industry and the country in which the Group operates.

The table below sets out the key assumptions used to assess VIU for PP&E at year-end:

	%
Potash sales annual average growth rate	5
Long term growth rate	3
Discount rate	13.5

No impairment was recognised in 2017 for property, plant and equipment based on the "Value in Use" analysis. In the opinion of the management, there are no indications of impairment in the value of property, plant and equipment.

5. Property, plant and equipment

	Land	Buildings *	Dikes	Machinery and Equipment	Vehicles	Furniture and Fixtures	Computers	Total
2017	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"
Cost:								
Balance at 1 January 2017	3,011	110,844	183,351	692,936	41,386	8,447	10,952	1,050,927
Additions	-	307	-	3,447	1,617	33	318	5,722
Transfers from projects in Progress	-	221	-	50,745	25	-	16	51,007
Disposals	-	-	-	(113)	(644)	-	-	(757)
Balance at 31 December 2017	**3,011**	**111,372**	**183,351**	**747,015**	**42,384**	**8,480**	**11,286**	**1,106,899**
Accumulated Depreciation								
Balance at 1 January 2017	-	73,283	159,952	533,998	34,611	6,972	10,033	818,849
Depreciation for the year	-	5,181	3,818	57,887	1,756	311	371	69,324
Disposals	-	-	-	(113)	(642)	-	-	(755)
Balance at 31 December 2017	**-**	**78,464**	**163,770**	**591,772**	**35,725**	**7,283**	**10,404**	**887,418**
Net Book Value At 31 December 2017	**3,011**	**32,908**	**19,581**	**155,243**	**6,659**	**1,197**	**882**	**219,481**
2016								
Cost:								
Balance at 1 January 2016	3,011	107,041	175,290	653,839	42,662	7,614	10,802	1,000,259
Additions	-	3,803	8,061	39,981	2,717	833	150	55,545
Disposals	-	-	-	(884)	(3,993)	-	-	(4,877)
Balance at 31 December 2016	**3,011**	**110,844**	**183,351**	**692,936**	**41,386**	**8,447**	**10,952**	**1,050,927**
Accumulated Depreciation								
Balance at 1 January 2016	-	68,068	156,254	481,844	36,569	6,555	9,396	758,686
Depreciation for the year	-	5,215	3,698	52,704	2,035	417	637	64,706
Disposals	-	-	-	(550)	(3,993)	-	-	(4,543)
Balance at 31 December 2016	**-**	**73,283**	**159,952**	**533,998**	**34,611**	**6,972**	**10,033**	**818,849**
Net Book Value At 31 December 2016	**3,011**	**37,561**	**23,399**	**158,938**	**6,775**	**1,475**	**919**	**232,078**

Total fully depreciated property and equipment, which still in use JD 571,843 thousands as at 31 December 2017 (2016: JD 492,299 thousands).

*The building related Numaira Mixed Salt Company is mortgaged for the Bank against the loan granted to the company to purchase its offices.

6. Intangible assets and Obligations against capital projects

On 19 February 2014, Arab Potash signed an agreement stating the construction of Gas pipelines, to provide the Company with natural gas as a source of energy. This agreement resulted in an obligation against capital projects of JD 15,583 thousands with an annual interest rate of LIBOR 3 months plus 5% marginal fixed interest rate. This commitment will be settled over a period of 60 monthly payments starting 31 October 2017.

(a) Right of use of the Gas Pipeline

The amortisation of this right will be by using the straight-line method over the contract period of 15 years.

	Right of use
	JD "000"
2017	
Cost	
Balance as at 1 January 2017	-
Additions	15,583
Balance as at 31 December 2017	15,583
Accumulated amortization	
Balance as at 1 January 2017	-
Charges	952
Balance as at 31 December 2017	952
Net book amount As at 31 December 2017	**14,631**

(b) Obligations against capital projects

The obligation against the capital project that is due in 2018 and after are as below:

	2017
	JD "000"
Non- current portion	11,390
Current portion	3,983
	15,373

These obligations are secured against letters of guarantees issued by the Company in the benefit of the supplier.

7. Projects in Progress

Projects in progress are stated at cost, and include the cost of construction, equipment and other direct costs. Construction in progress is not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready to be put into operational use.

The movement on projects in progress is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Balance as at 1 January	76,088	68,932
Additions during the year	53,329	57,077
Transfers to property, plant and equipment (Note 5)	(51,007)	(49,921)
	78,410	**76,088**

Included in the transfers, an amount of JD 18,249 thousands representing the natural gas pipeline project that was completed and capitalised during the first quarter of 2017.

The project related to the Gas pipeline has a total cost of JD 33.8 million, out of which JD18,249 thousands were capitalized under property, plant and equipment (note 5), representing the cost of extending the natural gas pipelines from the Hashemite Kingdom of Jordan borders to the Company's site in the Jordan Valley, and JD 15,583 thousands that was recorded as intangible assets (note 6), against the Company's right in using the natural gas pipeline to supply the Company's facilities with natural gas as a source of fuel.

8. Investment in Associates

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

					Investment in associates balance	
	Country of incorporation	Number of shares	Nature of business	Percentage of ownership	2017	2016
				%	JD "000"	JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)*	Jordan	3,345,600	Fertiliser production	20	4,842	4,361
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	Jordan	833,000	Investment and development	45.45	242	207
Jordan International Chartering Company (JICC)	Jordan	12,000	Sea transportation and chartering	20	11	11
					5,095	**4,579**

* The Group's portion of Nippon Jordan Fertilizer Company's dividends amounted to JD 105 thousands during 2017 (2016: JD 2,000 thousands).

The share of (loss) profit from investments in associates is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	586	(764)
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	35	(12)
Jordan International Chartering Company (JICC)	-	(15)
	621	(791)

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's associates:

	NJFC		JISDC		JICC	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Current assets	24,019	21,122	455	180	84	83
Non-current assets	7,178	7,950	286	482	1	1
Current liabilities	(6,987)	(6,952)	(148)	(207)	(30)	(29)
Non-current liabilities	-	(315)	(61)	-	-	-
Net assets	**24,210**	**21,805**	**532**	**455**	**55**	**55**
Percentage of ownership	20%	20%	45,45%	45,45%	20%	20%
Carrying amount of investment in associates	**4,842**	**4,361**	**242**	**207**	**11**	**11**

	NJFC		JISDC		JICC	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Revenue	73,342	35,870	420	296	12	34
Cost of sales	(67,788)	(36,945)	(269)	(259)	(13)	(134)
Other revenues and expenses, net	(2,624)	(2,744)	(74)	(63)	2	23
Income (Loss) before tax	**2,930**	**(3,819)**	**77**	**(26)**	**1**	**(77)**
Income tax expense	-	-	-	-	-	-
Profit (loss) for the year	**2,930**	**(3,819)**	**77**	**(26)**	**1**	**(77)**
Group's share of (Income) loss for the year	**586**	**(764)**	**35**	**(12)**	**-**	**(15)**

9. Investment in joint ventures

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares	Nature of business	Percentage of ownership	Investment in joint ventures balance	
				%	2017	2016
					JD "000"	JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	Jordan	15,000,000	Extraction of Bromine	50	99,197	95,165
Jordan Industrial Port (JIPC)**	Jordan	52,500,000	Port logistics	50	54,269	40,112
					153,466	**135,277**

* The Group's share in Jordan Bromine profit is 30% up to 2012 and 40% starting from 2013 and its share from the losses, liabilities and interest expense is 50% as stated in the share agreement signed with Albemarle Holding Company.

The Group's portion of Jordan Bromine Company's dividends amounted to JD 26,024 during 2017 (2016: JD 25,358 thousand).

** During 2017, the Group increased its investment by JD 12,500 thousands to reach 52,500,000 shares (2016: 40,000,000 shares) and the percentage of ownership did not change. The procedures of the capital increase were completed as at the date of the consolidated financial statements.

The share of profit (loss) from investments in joint ventures is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)	30,093	28,792
Jordan Industrial Port (JIPC)	1,657	605
	31,750	**29,397**

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's investment in joint ventures:

	Jordan Bromine Company		Jordanian Industrial Port Company	
	2017	2016	2017	2016
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Current assets	89,304	83,221	18,301	31,509
Non-current assets	175,970	162,133	101,709	56,545
Current liabilities	(20,419)	(11,194)	(12,121)	(18,152)
Non-current liabilities	(6,565)	(3,392)	-	-
Net assets	**238,290**	**230,768**	**107,889**	**69,902**
Carrying amounts of investment in joint ventures	**99,197**	**95,165**	**54,269**	**40,112**

	Jordan Bromine Company		Jordanian Industrial Port Company	
	2017	2016	2017	2016
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Revenue	182,310	175,495	14,772	4,208
Cost of sales	(91,811)	(88,369)	(12,672)	(3,336)
Other revenues and expenses, net	(10,408)	(11,473)	1,214	339
Profit before tax	**80,091**	**75,653**	**3,314**	**1,211**
Income tax expense	-	-	-	-
Profit for the year	**80,091**	**75,653**	**3,314**	**1,211**
The Group's share of profit for the year	30,093	28,792	1,607	605

10. Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Quoted shares*	530	584
Unquoted shares**	76	76
	606	**660**

* The movement on the fair value reserve is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	3	114
Net unrealized losses	(54)	(111)
At 31 December	**(51)**	**3**

** Unquoted financial assets are recorded at cost due to the fact that market values of these financial assets are not obtainable and there is no other way for valuating these assets. The Group's management is not aware of any indications of impairment on these assets as at the date of consolidated financial statements.

11. Financial Assets at Amortized Cost

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Unquoted financial assets- government bonds*	21,106	21,199

* This item represents governmental bonds that mature on 29 January 2026 bearing annual interest rate of 6.125% and payable every six months.

None of the held at amortised cost investments are either past due or impaired.

All held at amortised cost investments are denominated in USD currency. As a result, there is no exposure to foreign currency risk. There is also no exposure to price risk as the investments will be held to maturity.

The fair value of these bonds approximate there book value as disclosed in note 3.3.

12. Employees' housing loans

During 1992, the Company established the employees' housing loans' fund, the fund's objective is to grant the employees loans with a maximum limit of JD 40,000 for each employee. These loans are repayable on monthly installments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 20 years. These loans are not impaired and are guaranteed by a first class property mortgage.

The employee's housing loans are initially recorded at fair value representing the amounts actually paid to the employees. As these loans are granted to the employee free of interest, management records these amounts at their present value, which is calculated by discounting the monthly payments to their present value using an interest rate of 5.5%. Which approximate the interest rates for similar commercial loans. These loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

The balance of the Housing loan is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Employees housing loans undiscounted value	29,737	30,071
Effect of the discount	(8,475)	(8,355)
	21,262	**21,716**

The employees' housing loans classification in the consolidated statement of financial position is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Non-current	18,526	18,820
Current	2,736	2,896
	21,262	**21,716**

13. Accounts Receivable

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Trade receivables	48,729	51,626
Due from associates (note 32)	634	816
Others	1,345	808
	50,708	**53,250**
Less: allowance for doubtful debts*	(19)	(109)
	50,689	**53,141**

* The movement on the allowance for doubtful debts during the year is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	109	740
Provision for the year	-	86
Reverse provision	(90)	(717)
At 31 December	**19**	**109**

The group grants its customers credit policy arranging from 30-120 days. As at 31 December 2017 and 2016 there were no trade receivables that exceeded its credit terms.

As at 31 December, the aging of current unimpaired trade receivables is as follows:

	Neither due or impaired			
	1- 30 days	30 – 90 days	91 – 120 day	Total
	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"
2017	39,641	11,048	-	50,689
2016	45,214	7,836	91	53,141

Management believes that all the above receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of Group's sales are made through letters of credit or through insurance policies on credit sales.

14. Inventories

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Finished goods	9,261	18,900
Raw materials	**2,294**	**2,101**
Others	**40**	**47**
	11,595	21,048
Allowance for slow moving inventory**	(113)	(126)
	11,482	**20,922**

* The movement of the allowance for slow moving inventory during the year is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	126	126
Released from the provision	(13)	-
At 31 December	**113**	**126**

15. Spare Parts and Supplies

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Spare parts	37,979	40,347
Fuel store	1,667	1,926
Others	**1,364**	**2,993**
	41,010	**45,266**
Allowance for slow-moving spare parts*	(3,853)	(4,755)
	37,157	**40,511**

* The movement on the allowance for slow-moving spare parts was as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	4,755	4,114
Provision for the year	645	2,051
Amounts written-off during the year	(1,547)	(1,410)
At 31 December	**3,853**	**4,755**

16. Other Current assets

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Prepaid expenses	2,765	2,744
Advance payments to contractors	12,445	6,116
Due from Sales Tax Department (note 24)	15,422	24,793
Others	**6,072**	**3,273**
	36,704	**36,926**

17. Cash on Hand and Bank Balances

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Cash on hand	74	177
Cash at banks	30,324	43,475
Short term deposits*	**54,057**	**99,487**
Cash and cash equivalents	84,455	143,139
Short term deposits mature after more than 3 months**	**186,866**	**111,209**
	271,321	**254,348**

* This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with an interest rate of 4.6% (2016: 3.1%) and are due within one to three months from the date of the consolidated financial statements.

** This items represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with an annual interest rate of 4.6% (2016: 3.1%) and are due within three to six months from the date of the consolidated financial statements.

18. Reserves

Statutory reserve

The accumulated amounts in this account of JD 50,464 thousands represent 10% of the Group's net income before tax according to the Companies Law. The Group has the option to cease such appropriations when the balance of this reserve reaches 25% of the Company's authorised capital. The Group's management resolved in 2005 to cease appropriations to the statutory reserve as it exceeded the required percentage. The statutory reserve is not available for distribution to equity holders.

Voluntary reserve

The accumulated amounts in this account of JD 80,699 thousands represent cumulative appropriations not exceeding 20% of net income before income tax. This reserve is available for distribution to equity holders.

Dividends

The Group's general assembly approved in its ordinary meeting held on 19 April 2017 to distribute JD 83,318 as dividends which represent 100% of Company's capital. (2016: JD 99,981 thousand as dividends which represents 120% of Company's capital).

19. Bank Loan

This item represents a loan that was granted to Numeira Mixed Salts and Mud Company amounting to JD 170 thousand on 24 June 2013 to finance the purchase of offices. The annual interest on the loan is 8.75%. The loan will be paid though 60 monthly payments, the first payment fell due on 31 July 2013 and the last payment will fall due on 30 June 2018. The loan is secured against the building it was purchased.

Arab Potash Company obtained credit facility on 7 November 2017 from local bank with a ceiling of JD 34,000 Thousand, with annual interest rate of LIBOR for three months plus 2%, to finance the installation of natural gas turbine.

This loan shall be settled on sixteen equal consecutive quarterly instalments with interest payment. The first instalment becomes due after one year of grace period commencing from the date of first withdrawal.

Principle installments payable during 2017 and after are as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Non- current		
Long-term loan	11,614	17
Current		
Current portion of long-term loan	17	34
Total loans	**11,631**	**51**

20. Provision Against employees' Death and Compensation Fund

The provision against employees' compensation and death is calculated based on length of service period and the present value of the defined benefit plans' obligation is determined by discounting estimated future cash flows using the interest rate on high quality governmental bonds that are denominated in the currency in which the defined benefit is paid, and with maturity dates that are approximately close to those obligations.

This provision shall be calculated for each employee by 1/6 of the last year total salaries for each year of service if the employee has been employed by the company for a period of more than five years.

The employee shall not benefit from this fund if he/she spent less than five years of service. In That case, the employee's total contribution to the fund is returned to the employee.

This plan is an unfunded benefit and there are no plan assets held to fund it.

Due to the change in the accounting treatment of the Death and compensation fund contribution, from a defined contribution to a defined benefit, the Group restated its financial statements and record the obligation (see Note 34).

The following table shows movement in the provision recognized in the consolidated statement of financial position.

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Balance as at 1 January	55,350	56,426
Current service cost	3,293	3,320
Discount value	3,838	3,897
Actuarial losses resulting from the remeasurement of the defined benefit plans	4,850	2,720
Paid during the year	**(18,225)**	**(11,013)**
Balance as at 31 December	**49,106**	**55,350**

The Group's obligations are limited to the provision booked by the Group which are expensed when due.

The weighted average duration of the defined benefit obligation is 14 years. The expected maturity analysis of undiscounted pension is as follows:

	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Above 5 years	Total
	JD '000	JD '000	JD '000	JD '000	JD '000
At 31 December 2017					
Death and compensation obligation	2,543	3,091	16,632	192,157	214,423
At 31 December 2016 (Restated)					
Death and compensation obligation	2,413	2,543	13,680	198,200	216,836

The following table shows the amounts recognized in the consolidated statement of income:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Current service cost	3,293	3,320
Discount value	3,838	3,897
	7,131	**7,217**

The following table shows the significant actuarial assumptions that have been used:

	2017	2016 (Restated)
	%	%
Discount rate	6.9	6.9
Salary growth rate	2	2
Staff turnover	1.26	1.23

At the end of the year, if the assumptions differ by 1% from management estimates, and all other variables are held constant, the profit for the year will be affected as follows:

	Increase in the assumptions by 1%	Decrease in the assumptions by 1%
Discount rate	(5,285)	2,771
Salary growth rate	2,663	(5,242)
Staff turnover	129	(3,001)

21. Other Current Liabilities

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Employees' legal cases compensation provision (note 33)	8,127	8,913
Dividends payable	1,266	1,261
Contractors retentions	2,823	2,227
Accrued expenses	9,590	8,377
Others	5,220	4,166
	27,026	**24,944**

22. Segment Information

The Group is comprised of the following operating segments:

- Producing potash and salt through Arab Potash Company.
- Producing potassium nitrate and di calcium phosphate through Arab Fertilizers and Chemical Industries (KEMAPCO)
- Producing mixed salts and mud through Numeira Mixed Salts and Mud Company.

Following is a breakdown of the segment information for the above operating segments:

	2017					
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Eliminations & Adjustments	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Sales to external customers	348,507	74,366	404	423,277	-	423,277
Inter-company Sales	**15,825**	**-**	**2,253**	**18,078**	**(18,078)**	**-**
Total Sales	364,332	74,366	2,657	441,355	(18,078)	423,277
Less: Cost of goods sold	**(290,154)**	**(47,197)**	**(2,033)**	**(339,384)**	**20,862**	**(318,522)**
Segment profit	74,178	27,169	624	101,971	2,784	104,755
Results						
Share of profit of associates and joint ventures	**28,606**	**-**	**-**	**28,606**	**-**	**28,606**
Depreciation	**68,705**	**3,906**	**108**	**72,719**	**(3,395)**	**69,324**
Capital Expenditure						
PP&E and projects in progress	58,449	331	271	59,051	-	59,051
Total Assets	**855,446**	**93,471**	**2,261**	**951,178**	**(13,871)**	**937,307**
Total Liabilities	**121,977**	**8,558**	**1,533**	**132,068**	**(2,646)**	**129,422**
Investments in associates and joint ventures	**158,561**	**-**	**-**	**-**	**-**	**158,561**

	2016 (Restated)					
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Eliminations & Adjustments	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Sales to external customers	304,465	64,594	592	369,651	-	369,651
Inter-company Sales	**17,800**	**-**	**1,798**	**19,598**	**(19,598)**	**-**
Total Sales	322,265	64,594	2,390	389,249	(19,598)	369,651
Cost of sales	**(281,840)**	**(44,758)**	**(1,984)**	**(328,582)**	**24,566**	**(304,016)**
Segment profit	**40,425**	**19,836**	**406**	**60,667**	**4,968**	**65,635**
Results						
Share of profit of associates and joint ventures	**28,606**	**-**	**-**	**28,606**	**-**	**28,606**
Depreciation	**64,137**	**5,764**	**122**	**70,023**	**(5,317)**	**64,706**
Capital Expenditure						
PP&E and projects in progress	**58,905**	**3,963**	**47**	**62,915**	**-**	**62,915**
Total Assets	**907,076**	**90,199**	**1,994**	**999,269**	**(82,433)**	**916,836**
Total Liabilities	**168,979**	**8,987**	**1,408**	**179,374**	**(67,603)**	**111,771**
Investments in associates and joint ventures	**139,856**	**-**	**-**	**139,856**	**-**	**139,856**

Following is a summary of sales by geographical location for the year ended 31 December 2017 and 2016:

	31 December 2017				31 December 2016			
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
China & India	165,047	2,972	19	168,038	157,946	5,138	33	163,117
Far East	95,453	1,362	-	96,815	71,387	3,088	-	74,475
Middle East	26,825	8,794	340	35,959	26,050	8,765	330	35,145
Africa	43,788	7,281	-	51,069	38,173	9,745	-	47,918
Europe	16,685	36,205	24	52,914	10,841	27,918	229	38,988
America & Australia	709	17,085	21	17,815	68	9,778	-	9,846
Canada	-	667	-	667	-	162	-	162
	348,507	**74,366**	**404**	**423,277**	**304,465**	**64,594**	**592**	**369,651**

All assets and liabilities of the Group are located inside the Hashemite Kingdom of Jordan.

23. Other Non-Current Liabilities

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
End of service indemnity*	4,641	5,581
Employees' post-employment benefits **	3,355	2,964
Unpaid leaves	100	-
	8,096	**8,545**

* The Company pays end of service to its employees based on its internal bylaws. This provision represents a defined benefit plan whereby the Company pays a specific amounts to the employees registered in this program once they retire.

The Group accounts for this type of benefit using the "Projected Cost Unit" method and as disclosed in the accounting policy note 2.17. Management believe that no material impact will incur had any of the assumption used in this method changed, whereas, the average remaining lives of the benefit is 5 years, accordingly, any early retirements or change in discount rate will have immaterial impact on the consolidated financial statement.

** This provision represents a fixed amount of allowance that will be paid to the employees upon their resignation or retirement, this provision was computed based on the signed agreement with some of the employees who claimed for their insurance claims against work injuries, this balance was booked on the present value using a discount rate of 6.125% which is the discount rate for the government bonds with same maturities.

24. Income Tax

The movement on the provision for income tax during the year was as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Balance at 1 January	1,350	28,713
Income tax expense for the year	11,661	4,722
Income tax paid	(10,200)	(19,600)
	(497)	(12,485)
Balance at 31 December	**2,314**	**1,350**

Income tax expense in the consolidated income statement represents the following:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Current year income tax	11,661	4,722
Deferred tax assets	4,694	(2,223)
	16,355	**2,499**

Income tax expense

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Computed tax at statutory rates	24,226	15,538
Subsidiaries' profits not subject to income tax	(3,600)	(3,240)
Gain on investments in associates not subject to income tax	(6,199)	(5,159)
Tax effect of expenses not acceptable for tax purposes	1,928	(4,640)
Income tax expense for the year	16,355	2,499
Effective income tax rate	**15.4%**	**3.9%**

The statutory income tax rate for the company and its subsidiaries is 24% and 14% respectively.

Deferred tax assets **The movement on Deferred tax assets is as follows:**	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
At 1 January	19,391	16,508
Additions during the year	2,784	6,009
Additions during the year- resulting from remeasurement of Post-employment benefit Obligations	1,200	660
Retirements during the year	(7,478)	(3,786)
At 31 December	**15,897**	**19,391**

The below table shows the deferred tax assets amount related to each applicable line items:

Deferred tax assets item	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Death and compensation fund obligation	11,976	14,534
End of service indemnity	736	862
Medical disability provision	1,936	2,127
Inventory provision	924	1,141
Insurance policy fund	325	727
	15,897	**19,391**

The provision for the year ended 31 December 2017 and 2016 has been calculated in accordance with the income tax law No, (34) of the year 2014.

The Income and Sales Tax Department re-inspected the Company's records for 2007 regarding the acquisition of Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) and issued a claim of an amount equal to JD 2,215 thousands. Arab Potash Company has filed a lawsuit at the Tax First Instance court to prevent the claim issued by the Income and Sales Tax Department for the aforementioned amount. On 7 September 2014 the Court of First Instance issued its decision in favour of the Income and Sales Tax Department, the Company has appealed the lawsuit to the Tax Court of Appeal, on 23 March 2015, the Tax Court of Appeal issued its decision in favour of Income and Sales Tax Department, The Company has appealed the lawsuit to Tax Court of Cassation, on 6 December 2015, the Tax Court of Cassation issued its decision in favour of Income and Sales Tax Department. During March 2016, the amount was fully paid by the Company.

The Income and Sales Tax Department has reviewed the Company's records for the years 2011, 2012, 2013 and has issued the final tax clearance for those years, As for the year 2014, the Income and Sales Tax Department has accepted the Company's income tax return as presented based on the samples system, The income and sales tax department has the right to reconsider the decision with four years starting from the date of submitting the income tax return. The company filed its tax return for the years 2015 and 2016, and were not reviewed by the sales and income tax department as of the date of these consolidated financial statements,

The Income and Sales Tax Department has reviewed the records of Numeira Mixed Salts and Mud Company (subsidiary) for 2010 and 2011, As for the years 2012 up to 2014, the Income and Sales Tax department has accepted the income tax retunes as presented based on the sample system, The Income and Sales Tax Department has the right to reconsider the decision for four years starting from the date of submitting the income tax return.

Arab Fertilizers and Chemicals Industries Company (KEMAPCO), (subsidiary) is an exempted company from the Income and Social Services Taxes for 12 years commencing from the year that follow the first production for the company (April 2003) and it is excluded from this exemption the profits from trade warehousing projects for goods that are ready to be sold for local consumption, Arab Fertilizers and Chemicals Industries Company started calculating the income tax provision starting form 1 April 2016.

Due from Sales Tax Department

Other receivables include JD 15.4 million representing the general sales tax authorities paid by the Company over the past years and mainly on the expansion project which was completed in 2010. These amounts are refundable under the provisions of the General Sales Tax Law.

Up to the year 2016, the Income and Sales Tax Department approved a refund of JD 6.8 million from the above balance to be offset from the income tax, and JD 1.5 million in the first quarter of 2017. The remaining amount of JD 7.1 million remains under verification until the date of preparation of the interim condensed consolidated financial statements.

25. Cost of Sales

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Raw materials		
Raw materials as at 1 January	2,148	4,104
Purchases	15,669	13,062
Minus: Raw materials as at 31 December (note 14)	(2,334)	(2,148)
Raw materials used in production	**15,483**	**15,018**
Salaries and wages	63,383	60,797
Freight costs	29,445	18,853
Depreciation	67,541	61,640
Fuel and electricity	78,666	78,343
Maintenance	27,925	36,986
Water	7,674	2,345
Insurance	3,586	6,639
Others	**15,180**	**14,873**
	308,833	295,494
Add: beginning inventory	18,900	27,422
Less: ending inventory (note 14)	**(9,261)**	**(18,900)**
	318,522	**304,016**

26. Administrative Expenses

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Salaries and other benefits	7,745	7,174
Professional and consulting fees	1,271	3,353
Litigation compensations	-	1,792
Insurance	701	1,197
Depreciation	614	909
Travel and hospitality	598	563
Maintenance and repairs	293	290
Electricity	154	204
Post and telephone	205	131
Fuel	45	114
Others	2,363	2,284
	13,989	**18,011**

27. Other Income

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Gain on sale of disposal of Magnesia (Note 2.2)	7,894	-
Settlement of legal cases	-	12,100
Reversal of provisions	917	3,193
Scrap sales	1,817	296
Others, net	861	680
	11,489	**16,269**

28. Royalty to the Government of Jordan

The movement on accrued royalties provision is as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Balance as at 1 January	4,063	23,698
Additions during the year	7,339	4,063
Payments during the year	(11,063)	(23,698)
	339	**4,063**

29. Selling and Distribution Expenses

Marketing	2017 JD "000"	2016 JD "000" (Restated)
Salaries and other benefits	776	698
Sales commission	2,969	2,250
Travel and transportation	338	325
Depreciation	11	54
Sample testing	346	321
Advertising	13	19
Post and telephone	20	23
Others	905	1,339
	5,378	**5,029**

Aqaba – Selling Office	2017 JD "000"	2016 JD "000" (Restated)
Handling fees	8,394	5,816
Salaries, wages and other benefits	2,105	2,229
Depreciation	2,093	2,066
Electricity	438	460
Maintenance and repair	340	319
Fuel	12	20
Insurance	135	145
Rent	60	1,232
Others	396	663
	13,973	**12,950**
	19,351	**17,979**

30. Finance Costs and Bank Charges

	2017 JD "000"	2016 JD "000" (Restated)
Interest expense	5,464	4,471
Bank commissions	1,389	1,283
	6,853	**5,754**

31. Earnings Per Share

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Profit for the year	**89,843**	**62,244**
Weighted average number of shares ("000")	**83,318**	**83,318**
	Fills/ JD	**Fills/ JD**
Basic and diluted, earnings per share (JD / Fils)	**1.078**	**0.747**

Basic earnings per share for the Group equals to the diluted earnings per share, whereas, the Group has not issued any diluting financial instruments that can be affect the basic earning per share.

32. Related Party Transactions

Related party transactions include transactions with associated companies and the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. The following are the major transactions:

The concession to exploit the Dead Sea brine was granted by the Government of Jordan. In return, the Company pays to the government an annual royalty, which is computed as explained in Note 1. The concession agreement was amended during 2010 in accordance with the Temporary Law No. (55) of 2003 whereby, amendments include the annual rent fees for lands within the concession area to become JD 1,500 thousand annually, retrospectively effective June 2008.

Balances with related parties included in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2017	2016
Amounts due from related parties	JD "000"	JD "000"
Accounts receivable – Jordan Bromine Company	**634**	**816**

Following is a summary for the transactions with related parties which are included in the consolidated income statement:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Sales – Nippon Jordan Fertilizer Company (Associate)	**1,216**	**1,452**
Sales – Jordan Bromine Company (Joint venture)	**8,963**	**11,542**
Company's share of profit of associates and joint ventures	**32,371**	**28,606**

Compensation of the key management personnel was as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Key management benefits (Salaries, wages, and bonus) for the group	1,576	1,478

33. Contingencies and Commitments

As of 31 December 2017, the Group had the following contingencies and commitments:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000"
Letters of Guarantees	**27,404**	**3,294**
Letters of Credit	**32,623**	**3,855**

Capital Commitments:

- The Group has committed and contracted for capital expenditure amounting to JD 141,238 thousands (2016: JD 56,181 thousands).
- The Group has committed but not contracted for capital expenditure amounting to JD 424,467 thousands (2016: JD 541,267 thousands).

Operating lease commitments

The Company leases the land under mining through a non-cancellable operating leases expiring within 40 years. The leases is applicable for annual increase based on the positive increase in the Consumer Price Index. Future minimum rentals payable under these leases at December 31 are as follows:

	2017	2016
	JD "000"	JD "000" (Restated)
Within one year	1,731	1,500
After one year but not more than five years	6,924	6,924
More than five years	**60,585**	**60,585**
	69,240	**69,000**

Legal claims

There are a number of individual claims filed against the Group by a number of employees, most of which are related to health insurance indemnities resulting from the health disability. In addition to other lawsuits raised against the Company in the normal course of business. The Company estimates the total amount of these claims of JD 8,552 thousands as at 31 December 2017, which were fully provided for by management based on the opinion of the legal advisor.

34. Correction of Accounting error

In 2017, the Group corrected an accounting error relating to the accounting treatment of the Group's contributions to the Compensation and Death Fund, which is responsible for compensating the employees in a certain amount according to the internal bylaws upon retirement, resignation or death.

At the inception of the Fund, the Group has treated these contributions as defined contributions, i.e., no additional obligation to employees other than the value of their contributions. During the previous year's 2014-2016 and the current year 2017, as a result of the increase in the number of resigning employees, there was a cash deficit in the Compensation and Death Fund as the Company's and employees' contributions were insufficient to meet the obligations of resigning and retired employees.

The Group's practice of covering the Fund's deficit and the payment of employees' benefits led to the creation of the so-called "constructive obligation" in accordance with IAS 19 "Employee Benefits", which changed the nature of the obligation from defined contribution to defined benefits, which accordingly required a change in the accounting treatment of these benefits from a defined contributions plan to a defined benefit plan (note 20). The amendment of this accounting error necessitated the recording of the liability in accordance with accounting policy (2.17), which resulted in a decrease in shareholders' equity as at 31 December 2016 of JD 54,406 thousands. The effect on the opening balance of retained earnings as at 1 January 2016 was JD 47,216 thousands. This amendment also affected the calculation of deferred tax assets and income tax provisions.

1 January 2016	Before adjustments	Adjustment	After adjustments
	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Consolidated statement of financial position			
Retained earnings	677,595	(47,216)	630,379
Death and compensation fund obligations	-	56,426	56,426
Other non-current liabilities	9,326	(334)	8,992
Income tax provision	29,039	(326)	28,713
Other current assets	65,353	(4,858)	60,495
Deferred tax assets	3,100	13,408	16,508

31 December 2016	Before adjustments	Adjustment	After adjustments
	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Consolidated statement of financial position			
Retained earnings	645,048	(52,406)	592,642
Re-measurement of post-employment benefit obligations	-	(2,061)	(2,061)
Death and compensation fund obligations	-	55,350	55,350
Other non-current liabilities	10,367	(2,271)	8,096
Income tax provision	4,187	(2,837)	1,350
Other current liabilities	25,435	(491)	24,944
Other current assets	53,926	(17,000)	36,926
Deferred tax assets	6,209	13,182	19,391

31 December 2016	Before adjustments	Adjustment	After adjustments
	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Consolidated statement of income			
Cost of sales	301,651	2,365	304,016
Administrative expenses	17,752	259	18,011
Selling and distribution expenses	17,836	143	17,979
Finance costs and bank charges	1,857	3,897	5,754
Income tax expense	4,124	(1,625)	2,499
	JD / Fills	JD / Fills	JD / Fills
Basic and diluted earnings per share	0.809	(0.062)	0.747

36. Subsequent Events

Following to the consolidated financial position date, the group management has sold the remaining balance of its Global Depository Receipts in London Stock Exchange; where each GDR represents one ordinary share with a par value of JD 1.

البوتاس العربية
Arab Potash

Tel.: +962 6 5200520 Fax: +962 6 5200080 P.O.Box: 1470 Amman Jordan
www.arabpotash.com