



البوتاس العربية
Arab Potash

موروث
سبع
كبير عبدالله
٣/٢٨
٤

الرقم Ref. ٢٠١٩ / ٦٠ / ٢٨
التاريخ Date ٢٠١٩ / ٣ / ٢٨

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

ص.ب 8802

عمان 11121 - الاردن

الموضوع :- تعليمات ومعايير الإفصاح

تحية طيبة وبعد ...

أشارة لتعليمات ومعايير الإفصاح وقرار مجلس إدارة الشركة لعقد اجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين الساعة العاشرة من صباح يوم الأربعاء الموافق 2019/4/24 في فندق الفورسيزنز- عمان.

نرفق لكم طياً " القوائم المالية لعام 2018 والمصادق عليها من قبل مدققي الحسابات السادة برايس وتر هاووس كوبرز PWC ونسخة من التقرير السنوي لعام 2018 (مطبوعة وقرص مرن) وجدول أعمال الاجتماع.

"وتفضلوا بقبول فائق الاحترام"

محمد السلازم CPA, CFA

الرئيس التنفيذي بالوكالة

هيئة الأوراق المالية
الدائرة الإدارية / الديوان

٢٨ آذار ٢٠١٩

الرقم التسلسلي ٢١٥٠١
الجهة المختصة ١/٢٤ /مفصاح

نسخة/ الدائرة المالية - قسم المساهمين والحوكمة

شركاء في الأمن الغذائي



البوتاس العربية
Arab Potash

٢٠١٨

التقرير السنوي



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني

التقرير السنوي الثاني والستون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٨ المقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد في عمان الساعة العاشرة صباحاً من يوم الأربعاء ١٨ شعبان ١٤٤٠ الموافق ٢٤ نيسان ٢٠١٩

جدول المحتويات

٧	لمحة عن أداء البوتاس في عام ٢٠١٨
١٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٥	التقرير الإستراتيجي
١٦	تقرير مجلس الإدارة
١٧	١. نشاطات الشركة
١٧	أ. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة حسب التوزيع الجغرافي
١٧	ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة
٣٢	٢. الشركات التابعة والحليفة
١٨	أ. الشركات التابعة
١٨	ب. الشركات الحليفة
١٩	٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
١٩	أ. أعضاء مجلس الإدارة
٢٠	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
٢٩	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
٣٠	٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
٣٠	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
٣٠	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
٣٣	٥. كبار المساهمين في شركة البوتاس العربية
٣٤	السلامة والصحة المهنية والبيئة
٣٨	الإنتاج
٤١	التسويق والمبيعات
٤٢	المشهد العالمي
٤٣	إنتاج البوتاس العالمي
٤٥	شحنات البوتاس والطلب العالمي
٤٧	الأسعار
٤٨	التطورات في الأسواق الرئيسية
٥١	التسويق والمبيعات لشركة البوتاس العربية
٥٤	الشحن واللوجيستيات
٥٥	الأنشطة والترويج الدولي
٥٦	الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية
٥٩	٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً
٥٩	٧. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
٥٩	٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية
٦٠	٩. الهيكل التنظيمي
٦٠	أ. الهياكل التنظيمية
٦٢	ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية
٦٢	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية
٦٣	١٠. إدارة المخاطر
٦٤	١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
٦٤	١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
٦٥	١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٨ بالآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات
٦٦	١٤. تحليل المركز المالي للشركة
٦٦	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات
٦٦	ب. المخزون
٦٦	ج. الإستثمارات
٦٦	د. القروض

جدول المحتويات

٦٦	هـ. إيرادات المبيعات الموحدة
٦٦	و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
٦٦	ز. الأرباح
٦٦	ح. حقوق الملكية
٦٧	١٥. الخطة المستقبلية
٧٠	١٦. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
٧٠	أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
٧٠	ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
٧٠	ج. الأتعاب القانونية
٧١	١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٧١	أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة
٧٢	ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية
٧٢	١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين
٧٢	١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٧٢	أ. أقارب أشخاص مجلس الإدارة
٧٢	ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
٧٣	٢٠. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٧٣	أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني
٧٤	ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية بالدينار الأردني
٧٥	٢١. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٣ - ٢٠١٨
٧٧	٢٢. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
٧٧	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
٧٨	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
٧٨	٢٣. اجتماعات الهيئة العامة
٧٨	٢٤. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٨٨	٢٥. الإقرارات والتوصيات
٧٩	أ. إقرار مجلس الإدارة
٨٠	ب. التوصيات

٨٣ تقرير الحوكمة

٨٤	١. المقدمة
٨٥	٢. تشكيل المجلس
٨٧	٣. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة
٨٨	٤. اجتماعات مجلس الإدارة
٩٠	٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى
٩٠	٦. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها
٩١	٧. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة
٩١	أ. لجنة التدقيق
٩٥	ب. لجنة الترشيحات والمكافآت
٩٧	ج. لجنة إدارة المخاطر
٩٨	د. لجنة الحوكمة
١٠٠	هـ. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
١٠٠	و. لجنة عطاءات المجلس
١٠١	٨. اجتماعات الهيئة العامة
١٠٢	٩. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
١٠٢	أ. الحقوق العامة للمساهمين
١٠٢	ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة
١٠٢	١٠. الإفصاح والشفافية
١٠٣	١١. مدقق الحسابات الخارجي
١٠٤	١٢. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

١٠٥ القوائم المالية الموحدة

لمحة عن أداء البوتاس في عام ٢٠١٨



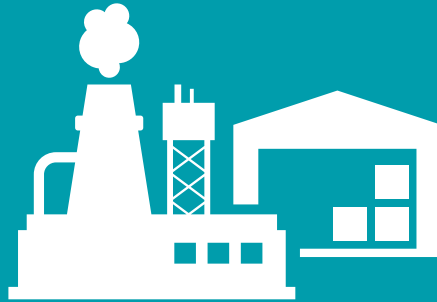


2.82
مليون ساعة عمل
بدون إصابات منتهية بأيام
عمل ضائعة خلال عام 2018



0.29
حادث لكل
200
ألف ساعة عمل
معدل تكرار حوادث الإصابات السنوية المنتهية
بأيام عمل ضائعة

1
مليار دينار
نمو موجودات الشركة بنسبة
8%



845
مليون دينار
نمو صافي حقوق الملكية بنسبة
5%

9.66
مليون دينار
دعم شركة البوتاس العربية
للمجتمعات المحلية



العمل على مشروع توسعة
لزيادة إنتاج البوتاس بـ

140
ألف طن





كلمة الرئيس

كلمة رئيس مجلس الإدارة

شهد العام المنصرم إنجازات غير مسبوقة على صعيد كميات الإنتاج والمبيعات في شركة البوتاس العربية كان وراءها إدارة استراتيجية تتسم بالعقلانية وبعد النظر على صعيد مجلس الإدارة والذي ما انفك، بدوره، يقدم التوجيه والدعم الكامل للإدارة التنفيذية التي اتصفت أعمالها بالحصافة والمبادرة والمرونة وهي التي تقف على رأس هرم من الموارد البشرية ذات الخبرة والتمرس والدراية والحرص الكبير على الشركة ومستقبلها. وكان لهذه الانجازات أثرها على مستوى أرباح الشركة فضلاً عن الارتفاع في مستوى أسعار مادة البوتاس عالمياً. ولا يفوتني في مطلع كلمتي هذه الإشارة كذلك لمستوى الأداء في شركة برومين الأردن الحليفة وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) التابعة واللذان ساهمتا في الوصول بأرباح شركة البوتاس لمستويات أعلى.

لكن قبل استعراض إنجازات الشركة والتعريخ على بعض مشاريعها المستقبلية فإنه لا بد من الحديث عن تبدل الشريك الاستراتيجي في الشركة. فعلى إثر اندماج الشريك الاستراتيجي شركة بوتاش كورب PotashCorp الكندية والتي تمتلك ٢٨٪ من أسهم شركة البوتاس العربية مع شركة كندية أخرى هي Agruim لتأسيس شركة موحدة هي Nutrien والتزاماً بمتطلب أساسي من هيئات منع الإحتكار في الهند والصين التي ربطت موافقتها على الإندماج بخروج شركة بوتاش كورب PotashCorp من شركات عدة عالمياً كان من ضمنها شركة البوتاس العربية وذلك ضماناً لبيئة تنافس تجارية تنسجم وقوانين الدول التي تعمل فيها هيئات المنافسة تلك، قامت شركة بوتاش كورب PotashCorp بعرض حصتها في السوق العالمي والتي قامت بشراءها شركة SDIC الصينية (State Development and Investment Corporation) المملوكة بالكامل للحكومة الصينية وبصفقة بلغت قيمتها حوالي (٥٠٢) مليون دولار. ويذكر هنا أن شركة SDIC تعمل، بالإضافة إلى استخراج المواد الأولية وتصنيع الأسمدة، في مجالات ممتدة في قطاعات البنية التحتية والطاقة والنقل البحري والصناعة الثقيلة والتمويل وغيرها. وإن مما لاشك فيه أن واقع شركة البوتاس العربية ومستقبلها كان العامل الأساس في إقبال الشريك الاستراتيجي الصيني الجديد على إبرام الصفقة. ويذكر أن هناك مؤشرات إيجابية بخصوص تطوير عمليات شركة البوتاس العربية بالإشتراك مع الشركاء الجدد الصينيين على كافة الصعد وخصوصاً في مجال التوسع في الإنتاج والصناعات التحويلية ذات القيمة المضافة العالية.

تولي شركة البوتاس العربية مسألة السلامة العامة للعاملين فيها والمتعاقدين معها والقاطنين في التجمعات السكانية المحيطة بأماكن وطرق عملياتها اهتماماً كبيراً، حيث أضحت تلك المسألة جزء لا يتجزأ من الثقافة العامة فيها لا يمكن تجاهلها فيها أو القبول بتدني مستوياتها نظراً لكون الارتقاء بالعامل البشري هو الهدف الأسمى لكافة العمليات الاقتصادية بما في ذلك الصناعة. ونتيجة لمدى الشركة على تحسين برامجها وإجراءاتها الخاصة بعمليات السلامة والصحة المهنية والبيئة فقد حققت (٢,٨٢) مليون ساعة عمل دون إصابات منتهية بأيام عمل ضائعة مع نهاية العام ٢٠١٨. وناهيك عن كون ذلك نجاح في أداء رسالتها الأسمى في حماية العنصر البشري في الشركة ومحيطها فإن لذلك آثار إيجابية مباشرة على الأداء المالي لها.



أما فيما يتعلق بإنتاج مادة البوتاس وعمليات التسويق والمبيعات، فقد حققت الشركة في عام ٢٠١٨ إنجازاً غير مسبوق في مجال الإنتاج، حيث قامت الشركة بإنتاج (٢,٤٤) مليون طن من مادة البوتاس، وهذا يمثل أعلى كميات إنتاج في تاريخ الشركة، في حين بلغ إنتاجها في عام ٢٠١٧ (٢,٣٢) مليون طن، كما حافظت الشركة على زبائنها الرئيسيين في الأسواق العالمية، وعززت وجودها في الأسواق الإقليمية بعد تزايد الاستهلاك فيها. وقد ارتفعت مبيعات الشركة من مادة البوتاس في عام ٢٠١٨ إلى مستوى قياسي وتاريخي أيضاً، إذ وصلت إلى (٢,٤٤) مليون طن وهي أعلى كميات مبيعات في تاريخ الشركة منذ إنشائها، في حين بلغت مبيعاتها في عام ٢٠١٧ (٢,٣٦) مليون طن. وبطبيعة الحال فتنعكس كميات الإنتاج والجهود المبذولة في تسويق المنتج بشكل مباشر على ربحية الشركة؛ حيث حققت الشركة أرباحاً صافية بعد الضرائب والمخصصات ورسوم التعدين تبلغ (١٢٤,٩) مليون دينار، ونسبة نمو تبلغ ٣٩٪ عن العام السابق ٢٠١٧، ومن الجدير بالذكر أن النمو في الأرباح تأتي بشكل رئيسي من النمو الضخم في الربح التشغيلي لعمليات إنتاج وتسويق البوتاس والتي وصلت إلى حوالي (١٠٦) مليون دينار بنسبة نمو بلغت ٨٢٪ عن عام ٢٠١٧. وهنا لا بد من الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية تقف على رأس المؤسسات الانتاجية التي ترفد خزانة المملكة الأردنية الهاشمية بالموارد المالية. ومن المتوقع أن تبلغ مجموع مدفوعات الشركة لخزينة المملكة حوالي (٧١) مليون دينار عن عام ٢٠١٨.

وفي ضوء التحسن المتوقع على الطلب العالمي على مادة البوتاس وإرتفاع الأسعار، وضع مجلس الإدارة خطة توسعية لإنتاج مادة البوتاس على النحو التالي: (١) الإستمرار بالتوسع في المنطقة الشمالية من منطقة الامتياز لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (١٤٠) ألف طن سنوياً. (٢) توفير المخصصات المطلوبة لإجراء الدراسات الفنية في منطقة اللسان، حيث تتواصل الشركة بشكل مستمر مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية من أجل طرح العطاء على الشركات التي تم تأهيلها سابقاً لإجراء الدراسة الفنية اللازمة، حتى إذا ما ثبتت الجدوى الفنية تقوم الشركة بالتنافس على الحصول على إمتياز الإستخراج وطبقاً للتشريعات النافذة وللأسس والشروط التي تحددها الحكومة الموقرة ممثلة بوزارة الطاقة والثروة المعدنية. (٣) وافق مجلس الإدارة على تخصيص الموارد المالية اللازمة لإجراء دراسات الجدوى الإقتصادية والفنية للتوسع في المنطقة الجنوبية من منطقة الإمتياز (منطقة فيغا)، والتي في حال ثبوت جدواها فإن ذلك سيزيد الطاقة الإنتاجية للشركة بواقع (٤٥٠) ألف طن سنوياً.

وتعي شركة البوتاس العربية أن تنافسيتها تعتمد بشكل كبير على قدرتها على خفض كلفة الإنتاج. ومن هذا المنطلق تسعى الشركة على الدوام لإيجاد حلول بديلة لمصادر الطاقة ذات الكلفة العالية. فنتيجة للخطة التي طبقتها الشركة بخصوص تنويع مصادر الطاقة، تم تخفيض كلفة الإنتاج بشكل كبير؛ ففي حين بلغت كلفة الطاقة على الشركة (١٠٠) مليون دينار في عام ٢٠١٥ انخفضت هذه الكلفة لتصل إلى حوالي (٧٠) مليون دينار في العامين ٢٠١٧ و ٢٠١٨، ومن المتوقع أن تصل إلى (٤٧) مليون دينار في عام ٢٠١٩ بعد استكمال إنشاء توربين غازي لتوليد الكهرباء. ويذكر أن كلفة الطاقة في العملية الإنتاجية لمادة البوتاس الأردني تعد من أعلى المعدلات إذا ما قورنت بالشركات المنافسة، ويحتم احتلال موقع تنافسي مستدام على شركة البوتاس العربية الاستمرار في اللجوء إلى الحلول العملية التي تخفف كلفة الطاقة. أما على صعيد

توفير المياه المستدام للعمليات التصنيعية وبأسعار مقبولة فقد ساهمت الشركة مالياً في إنشاء سد وادي ابن حماد الذي تشييده سلطة وادي الأردن، واستكملت الشركة تحويل حصتها من التمويل وبالبالغة (٣٣,٥) مليون دينار، ومن المتوقع أن يوفر السد فور الإنتهاء من إنشائه مياهاً إضافية لغايات التصنيع وكذلك لاستهلاك المجتمع المحلي تقدر بحوالي (٤) مليون متر مكعب سنوياً، كما تدرس الشركة مقترح سلطة وادي الأردن بخصوص تمويل إنشاء سد الوادات والمتوقع أن تبلغ كلفته (٥,٦٥) مليون دينار أردني وأن تصل طاقته الإستيعابية الى نصف مليون متر مكعب من المياه.

وفي إطار خطط الشركة لتعزيز البنية التحتية في مواقع الإنتاج، تعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة من المتوقع أن تبلغ كلفتها حوالي (١٦٤) مليون دينار للمحافظة على القدرة على ضخ مياه البحر الميت الى الملاحات. كما تعمل الشركة على رفع قدراتها في حفر التكتلات الملحية والذي من شأنه زيادة مساحات التبخير مما ينتج عنه زيادة توفر المواد الأولية والذي سيؤدي بالتالي إلى زيادة القدرة الإنتاجية للملاحات فقد قامت الشركة بإدخال حفارتي ملح في الخدمة بكلفة إجمالية تصل إلى (١١,٥) مليون دينار؛ الحفارة الأولى (الحفارة جرش)، وهي حفارة ضخمة بقوة قطع كبيرة، والحفارة الثانية (الحفارة مؤتة) وهي حفارة صغيرة تعمل في المناطق المحصورة في الملاحات. أما فيما يتعلق بقدرة الشركة على عمليات التعبئة في الموقع فتعمل الشركة على بناء مخزن للبوتاس بمواصفات ومقاييس عالمية وتجهيزه بمعدات التعبئة الحديثة الأمر الذي من شأنه الحفاظ على جودة المنتج.

وتعمل الشركة على الدوام وفق المنهجية والسياسات التي تحاكي أفضل الممارسات العالمية في إدارة الموارد البشرية، إذ تطبق الممارسات الفضلى في استقطاب وتشغيل الكفاءات الأردنية الأميز وفق معايير اختيار علمية وتنافسية، وبما ينسجم مع الأنظمة والسياسات المعتمدة في الشركة. وبناء على ذلك النهج، تمكنت الشركة من رفع إنتاجية العاملين فيها لتبلغ (١,٣٥٠) طن لكل عامل وزيادة تبلغ نسبتها ٧٠% عن عام ٢٠١٢. وتعد شركة البوتاس العربية من المؤسسات الاقتصادية ذات التميز من حيث الرواتب والمزايا والمنافع الوظيفية التي تمنح للعاملين فيها. وفي إطار تناول مسألة الموارد البشرية، تجدر الإشارة إلى أن الشركة قد وقعت مؤخرًا اتفاقاً عمالياً جديداً مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين ساري المفعول حتى نهاية عام ٢٠٢٠، وبمنح الاتفاق الموقع العاملين في الشركة مزايا تتسق وحجم الجهود المبذولة من قبلهم ولا يؤثر في الوقت نفسه على انطلاقة الشركة أو يحد من تنافسيتها.

وتؤمن الشركة إيماناً مطلقاً بأهمية رأس المال البشري، حيث يعمل في شركة البوتاس العربية حوالي (١٨٠٠) موظف أردني، بالإضافة إلى حوالي (٦٨٠) موظف يعملون في الشركات الحليفة والتابعة (شركة برومين الأردن، شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)، وشركة النيرة للأملاح المختلطة والطين)، عدا عن المئات من الشباب الأردنيين الذين يعملون من خلال المتعهدين الذين ينفذون أعمالاً متنوعة داخل الشركة.

ومن الجدير ذكره أن الشركة شرعت في عام ٢٠١٥ بتنفيذ «برنامج المتدرب المتميز» ولا زالت تنفذه وهو برنامج ريادي يهدف إلى تشجيع وتوجيه الطلبة في المجتمعات المحيطة بآماكن عمليات الشركة نحو الدراسة المتوسطة للتخصصات الفنية، ومن ثم توفير برنامج يساعد في تأهيلهم ومنحهم التدريب والخبرة العملية الكافية، الأمر الذي سيسهم بشكل فاعل وكبير بالتقليل من نسب البطالة والفقر في المجتمعات المحلية، وذلك بالتعاون مع كافة الجهات المعنية، وعلى رأسها وزارة العمل، حيث بلغ عدد الذين التحقوا في هذا البرنامج قرابة الـ (٣٠٠) متدرب متميز تم التعاقد مع أكثر من نصفهم لغاية الآن. وتنوعت أشكال الدعم الأخرى المقدمة للمجتمعات المحلية والهادفة لتطوير ورفع كفاءة الشباب الأردني من خلال العديد من البرامج التي تنفذها الشركة ومنها برنامج تدريب (٦٠) مهندس سنوياً بالتعاون مع نقابة المهندسين الأردنيين، وبرنامج تدريب طلبة التلمذة المهنية وبعدد يصل إلى (٥٠) متدرب سنوياً، بالإضافة للمئات من طلاب الجامعات. كما وتقدم الشركة (٨٣) منحة دراسية جامعية سنوياً لأبناء العاملين في الشركة والمتقاعدين وأبناء المجتمع المحلي في الغور الجنوبي وبكلفة تصل إلى مليون دينار سنوياً توزع بناء على أسس تراعي أقصى درجات العدالة والشفافية.

واستمراراً لخطة الشركة في دعم المجتمعات المحلية وبما يتفق مع سياسة الحكومة في تنمية المحافظات، فقد قامت الشركة خلال عام ٢٠١٨ بتقديم الدعم للمجتمعات المحلية سواء من خلال الدعم النقدي أو توفير المنشآت واللوازم العامة بمقدار (٩.٦٦) مليون دينار. وجرى تخصيص المبالغ لمشروعات مثل إستكمال مستشفى غور الصافي، حيث تم من خلال المنحة توسعة واستحداث مبنى جديد للأمراض الباطنية والطوارئ وجناح جديد خاص بالعمليات. كما تم تخصيص مبلغ (٨٠٠) ألف دينار لإصلاح طريق الأغوار الجنوبية خلال عام ٢٠١٩، وتخصيص (١) مليون دينار لمبنى الترخيص والسواقين في غور الصافي ليجري تسليمه لمديرية الأمن العام.



”شهد العام المنصرم إنجازات غير مسبوقة على صعيد كميات الانتاج والمبيعات في شركة البوتاس العربية كان وراءها إدارة استراتيجية تتسم بالعقلانية وبُعد النظر على صعيد مجلس الإدارة والذي ما انفك، بدوره، يقدم التوجيه والدعم الكامل للإدارة التنفيذية التي اتصفت أعمالها بالحصافة والمبادرة والمرونة“

2.439

مليون طن
تحقيق أعلى حجم مبيعات من
البوتاس في تاريخ الشركة



2.436

مليون طن
تحقيق رقم إنتاج
قياسي من البوتاس

وتستمر الشركات التابعة والحليفة بأدائها المتميز، فقد استكملت كيماكو مشروع التوسعة الأول في بداية شهر أيار من عام ٢٠١٨ بنجاح ورفعت طاقتها الإنتاجية من سماد نترات البوتاسيوم من (١٣٥) ألف طن سنوياً إلى (١٧٥) ألف طن سنوياً. وقد بلغت كلفة المشروع حوالي (١٩) مليون دولار تم تمويله من مصادر الشركة الذاتية. وبلغت مبيعات الشركة خلال عام ٢٠١٨ حوالي (١٠٦) مليون دولار. وتعمل الشركة حالياً على دراسة الجدوى للتوسعة الثانية التي من المخطط لها أن تضاعف إنتاج الشركة الحالي. أما شركة برومين الأردن، والمملوكة مناصفة بين شركة البوتاس العربية وشركة ألبامارل الأمريكية، فقد بدأت بأعمال التوسعة في عام ٢٠١٨ وبكلفة تقديرية بلغت (٥٠) مليون دولار أمريكي وذلك لزيادة القدرة الإنتاجية لمواجهة الطلب العالمي المتنامي، وهذا سيسهم في زيادة عائدات الشركة ويدعم الاقتصاد الوطني، ووصلت مبيعات الشركة في عام ٢٠١٨ إلى (٢٨٥) مليون دولار.

وفي إطار خطة الشركة في زيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة وتماشياً مع الخطط الحكومية في تطوير الموانئ تمول شركة البوتاس العربية مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (١٤٠) مليون دينار. ومن المتوقع الانتهاء من إنشاء المشروع في شهر أيار من هذا العام. أما فيما يتعلق بشركة النميرة للأملح المختلطة والطين، وهي الشركة المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية وتعمل على استخراج الأملاح والطين من البحر الميت لغاية بيعها محلياً وعالمياً، وتصنيعها وتسويقها على شكل مستحضرات تجميلية، فلقد أجرت هيئة مديري شركة النميرة دراسة بالإشتراك مع دار خبرة عالمية دلت على وجود فرصاً تجارية كبيرة يمكن لشركة النميرة أن تستفيد منها وتزيد بناء عليها من ربحيتها، إن تمكنت من الارتقاء بمستوى عملياتها الإدارية والمالية والبحثية والتصنيعية والتسويقية. وتضمنت الدراسة خطة تنفيذية متكاملة يمكن تنفيذها خلال ثلاث سنوات.

وفي الختام لا بد من الإشارة بتقدير جم إلى الدعم الذي تقدمه حكومة المملكة الأردنية الهاشمية للشركة والذي كان له أثراً جلياً في تمكين الشركة من تحقيق أهدافها، كما لا تغوتني الإشارة إلى الدور الكبير الذي يلعبه المساهمون في الشركة في توجيه دفتها من خلال أعضاء مجلس الإدارة الذين يمثلونهم، وأشكر العاملين في الشركة بجميع طبقاتهم الإدارية والتنفيذية على ما بذلوه في الوصول إلى النتائج المتميزة التي حققتها شركة البوتاس العربية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

جمال أحمد مفلح الصرايرة

جمال أحمد مفلح الصرايرة



التقرير الاستراتيجي





تقرير مجلس الإدارة



حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الثاني والستون والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٨ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الأساسي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية

موقع العقبة
محافظة العقبة - المنطقة
الصناعية الجنوبية - الميناء الصناعي
 هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠
 فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٩

المصانع
محافظة الكرك - غور الصافي
 هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠
 فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٢٩٠

الإدارة العامة
محافظة العاصمة عمان
 الشميساني - شارع الجاحظ
 ص.ب. ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ الأردن
 هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠
 فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٠٨٠

١. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح وينحصر نشاط الشركة والشركات والمواد الكيماوية التابعة لها في إنتاج البوتاس ونواتج البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

أ. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة حسب التوزيع الجغرافي

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,615	54	120	1,789
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	247	10	257
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	60	-	10	70
شركة صناعات البحر الميت (جوديكو)	-	-	-	-
المجموع	1,675	301	140	2,116
النسبة المئوية	79%	14%	7%	100%

ب. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (١,١) مليار دينار عام ٢٠١٨ مقابل (١) مليار دينار في نهاية عام ٢٠١٧ أي بزيادة بلغت ١٠٪ وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (٢٤٣,٣) مليون دينار في عام ٢٠١٨ مقابل (٢١٩,٥) مليون دينار في عام ٢٠١٧ أي بزيادة نسبته ١١٪ وذلك بسبب الإضافات والمشاريع التي تمت خلال عام ٢٠١٨.





٢. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة

١. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) ذات مسؤولية محدودة

تأسست شركة كيماكو في عام ١٩٩٩ برأسمال قدره ٢٩ مليون دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد طواقمها ٢٥٧ موظفاً. بلغت مبيعات الشركة (٧٥) مليون دينار أردني في عام ٢٠١٨، مكونة بشكل رئيسي من بيع (١٣٢,٥) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وبلغ صافي أرباح الشركة (٢٢,٢) مليون دينار، كما بلغ انتاجها (١٤١,٧) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم. تعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وأسيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

٢. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين، ذات مسؤولية محدودة

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية برأسمال مقداره (٨٠٠) ألف دينار ويبلغ عدد موظفيها ٧٠ موظفاً. وقد حققت الشركة خسارة بلغت (٣٣٦) ألف دينار في نهاية عام ٢٠١٨.

ب. الشركات الحليفة

١. شركة برومين الأردن

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج البرومين ومشتقاته ويتم تسويق الانتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لإتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأسمال الشركة (٣٠) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (٢٤,٧) مليون دينار مناصفة بين الشريكين.

تنتج الشركة البرومين ومشتقاته، النترات بروم وبروميد الصوديوم وبروميد الكالسيوم وبروميد الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.

٢. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، ويتم تسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته ٢٠٪ و ٧٠٪ على التوالي، فيما تملك شركة ميتسوبيشي (Mitsubishi Corporation) ما نسبته ١٠٪ من رأسمال الشركة البالغ (١٦,٧) مليون دينار.

٣. شركة الموانئ الصناعية الأردنية

وفي إطار خطة الشركة في زيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة وتماشياً مع الخطط الحكومية في تطوير الموانئ تمول شركة البوتاس العربية مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (١٤٠) مليون دينار. ومن المتوقع الإنتهاء من إنشاء المشروع في شهر أيار من هذا العام.

٤. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

في عام ٢٠١٦، قررت شركة البوتاس العربية تعيين لجنة تصفية جديدة، وقد استكملت اللجنة معظم إجراءات التصفية خلال السنة. وتم دفع (٣,٢) مليون دينار لشركة البوتاس العربية تمثل معظم الديون المستحقة على شركة ملح الصافي الأردنية. ونظراً لوجود قضايا عمالية وقضايا أخرى لا تزال منظورة أمام القضاء، فإن اللجنة لم تتمكن من إكمال أعمالها خلال عام ٢٠١٨، وستستمر اللجنة في متابعة هذه القضايا لحين البت فيها من قبل القضاء.

٣. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة حتى ٢٠١٨/٠٢/٢٥ ومن ٢٠١٨/٠٧/٢٤	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	الأردنية
سامي كامل جميل داوود				
أحمد جمال* نواف محمد البطاينة	شركة إدارة المساهمات الحكومية	عضو مجلس إدارة	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	الأردنية
المهندس سعد صالح العلشان أبو حمور				
المهندس مفرح خليل الله جمعة الطراونة				
المهندس برنت إدوارد هايمان	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣ ورئيس تنفيذي	عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس - رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	الامريكية
وين براونلي				
معالي الدكتور إبراهيم حسن مصطفى سيف				
ريم هيثم جميل القسوس				
المهندس برنت إدوارد هايمان	مانجيا اندستريال ديفلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤	عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس	الامريكية
المهندس دنج هو				
جو ويلينج				
محمد رضا علي سلطان	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو مجلس إدارة	الكويتية
عزة محمد سعيد راشد السويدي				
فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس إدارة	رئيس لجنة التدقيق	الأردنية
الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	الحكومة العراقية	عضو مجلس إدارة	لجنة الحوكمة	العراقية
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس إدارة	لجنة التدقيق	الليبية
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥	لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة إدارة المخاطر - لجنة الحوكمة	الكويتية
فهد ماجد السلطان السالم				

ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

١. معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة



ممثلًا عن المنصب	وزارة المالية حتى ٢٠١٨/٠٢/٢٥ ومن ٢٠١٨/٠٧/٢٤
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس الإدارة رئيس مجلس إدارة: - شركة برومين الأردن - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) - شركة الأسمدة اليابانية - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
عضو مجلس إدارة رئاسة اللجان	
تاريخ الميلاد	١٩٥٤/٠٨/١٠

تقلد معالي جمال الصرايرة منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٢/٠٦/١٣ وحتى ٢٠١٨/٠٢/٢٥، حيث عمل بعدها نائباً لرئيس الوزراء وزيراً للدولة لشؤون رئاسة الوزراء خلال الفترة من ٢٠١٨/٠٢/٢٥ وحتى ٢٠١٨/٠٦/١٤، ثم عاد لرئاسة مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٨/٠٧/٢٤، والسيد الصرايرة عضو في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA) ورئيس سابق لمجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ٢٠١٣/١٠/٣١ ولغاية ٢٠١٤/١٢/٣١. للسيد الصرايرة خبرة ٣٠ عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجالس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص في مجالات الاتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبتروك والغاز. شغل السيد الصرايرة عدة مناصب وزارية؛ منها وزيراً للاتصالات والبريد ووزيراً للنقل (الأردن)، وشغل السيد الصرايرة النائب الأول لرئيس مجلس النواب الأردني، ونائباً في البرلمان الأردني، وعضواً في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيساً لمجلس إدارة شركة الاتصالات الأردنية، ومستشاراً لاستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الاتصالات والبتروك والغاز (شركة ريليانس غلوبال كوم) دبي - الإمارات العربية المتحدة، ومديراً لمكاتب شركة أرامكو (الأردن، لبنان، سوريا، تركيا). يحمل السيد الصرايرة شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيريستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.

٢. سامي كامل جميل داوود



ممثلًا عن المنصب	وزارة المالية اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٤ وحتى ٢٠١٨/٠٧/٢٤
رئاسة اللجان	رئيس مجلس إدارة غير متفرغ - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	١٩٥٠/٠٦/٢٣

تم تعيين السيد سامي كعضو مجلس إدارة بتاريخ ٢٠١٥/٠٣/٢٥، ثم تم انتخابه كرئيس مجلس إدارة غير متفرغ اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٤ وحتى ٢٠١٨/٠٧/٢٤، عمل السيد سامي داوود أمين سر مجلس الوزراء منذ عام ٢٠١٦ وحتى ٢٠١٨/١٠/٠٨، ثم تم تعيينه أميناً عاماً لرئاسة الوزراء في ٢٠١٨/١٠/٠٨، وتقلد قبل ذلك عدة مناصب في رئاسة الوزراء، كما مثل الحكومة الأردنية على مجالس إدارة عدة شركات شملت شركة المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية اعتباراً من حزيران ٢٠١٧، وشركة المطارات الأردنية في الأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٧، وشركة البترول الوطنية (٢٠١٤ - ٢٠١٧)، وشركة المناطق الحرة (٢٠١١ - ٢٠١٢)، كما شغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة المطارات الأردنية خلال النصف الأول من عام ٢٠١٧.

يحمل السيد داوود شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وبكالوريوس علوم سياسية من الجامعة الأردنية.

٣. «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



ممثلاً عن	شركة إدارة المساهمات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
عضوية اللجان	- رئيس لجنة الحوكمة
	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
	- عضو لجنة عطاءات المجلس
	- عضو لجنة التدقيق
	- عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	١٩٤٨/١١/٠٥

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٠٨/١٢، عمل مديراً للاستخبارات العسكرية في القوات المسلحة الأردنية برتبة عميد في عام ٢٠٠٠، وملحقاً عسكرياً للأردن لدى المملكة المتحدة حتى عام ١٩٩٩، ومديراً عاماً لشركة تنمية المصادر الوطنية حتى عام ٢٠٠٧، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية حتى عام ٢٠١١، كما وعمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من ٢٠٠٠ وحتى ٢٠٠٣، وتقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

٤. المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور



ممثلاً عن	شركة إدارة المساهمات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- لجنة الحوكمة
	- عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	١٩٥٦/٠٣/١٥

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٠٥/١٦، وعمل كأمين عام سلطة وادي الأردن بوزارة المياه والري حتى ٢٠١٨/٠٥/٠٨ ثم عمل كمستشاراً في رئاسة الوزراء حتى ٢٠١٨/٠٨/١٩، بالإضافة إلى كونه رئيس اللجنة التوجيهية الأردنية لمشروع ناقل البحرين (البحر الأحمر - البحر الميت)، ورئيس لجنة العطاءات الخاصة للمشروع. شغل المهندس أبو حمور العديد من المناصب في القطاعين العام والخاص، شملت الرئيس التنفيذي لشركة مياهنا، ونائب الرئيس التنفيذي ومدير الإنتاج والجودة في شركة مياهنا، مدير إنتاج المياه والجودة ومساعد المدير التنفيذي في شركة مياه ليما، ومدير التشغيل والصيانة في سلطة المياه الأردنية. كما أن المهندس أبو حمور عضو في عدد من لجان المياه المحلية والإقليمية، وهو حاصل على وسام الاستقلال الملكي من الدرجة الثالثة.

يحمل المهندس سعد أبو حمور شهادة مهندس خبير في الهندسة الميكانيكية في المياه والصرف الصحي وشهادة أخصائي رئيس في (المياه والصرف الصحي)، وله عدد من المؤلفات الفنية حول الحد من الطحالب في محطات معالجة مياه الشرب، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من باكستان (١٩٨١) ودرجة الماجستير في الهندسة الصحية من جامعة هولندا (١٩٩٨).

٥. المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة



ممثلاً عن	شركة إدارة المساهمات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
عضوية اللجان	- شركة الموانئ الصناعية الأردنية
	- رئيس لجنة إدارة المخاطر
	- نائب رئيس لجنة التدقيق
	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
	- عضو لجنة الحوكمة
	- عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	١٩٦١/٠٤/٢٨

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٧/٠٦/٢٠. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام ١٩٧٨، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.

٦. المهندس برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann



ممثلاً عن	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC) خلال الفترة من ٢٠١٤/٠٧/٠١ وحتى ٢٠١٨/١٠/٢٣
المنصب	شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤ Man Jia Industrial Development Ltd
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
عضو مجلس إدارة شركة	رئيس مجلس إدارة الموانئ الصناعية الأردنية
عضوية اللجان	- صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
	- لجنة إدارة المخاطر
	- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
	- عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	١٩٦٠/١٢/٠٤

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٠٣، عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين أول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/٠١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكورب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكورب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعيينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٠٧/٠١ حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسناطي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

٧. وين ريتشارد براونلي Wayne Richard Brownlee



ممثلاً عن

شركة بي سي إس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC) حتى
٢٠١٨/٠١/٣٠

المنصب

عضو مجلس الإدارة

تاريخ الميلاد

١٩٥٣/٠١/١٧

عضو مجلس إدارة منذ ٢٠١٦/٢٠/١٠ وحتى ٢٠١٨/٠١/٣٠، نائب الرئيس التنفيذي، وأمين الصندوق، والمدير المالي لشركة بوتاشكوب ساسكاتشوان (PotashCorp of Saskatchewan (PCS)). وقبل ذلك عمل في شركة بوتاشكوب لفترة سبع سنوات كنائب للرئيس، وأمين الصندوق والمدير المالي، كما شغل أيضاً مناصب نائب الرئيس الأول للتوسع والتطوير، ونائب الرئيس للتوسع والتطوير، ومدير تطوير الأعمال.

٨. ريم هيثم جميل القسوس



ممثلاً عن

شركة بي سي إس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC) حتى
٢٠١٨/٠١/٢٣

المنصب

عضو مجلس الإدارة

مناصب أخرى ضمن المجموعة

- عضو مجلس إدارة شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

عضوية اللجان

- لجنة الترشيحات والمكافآت

تاريخ الميلاد

١٩٧١/١١/١٦

عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٧/١٠/١٦ وحتى ٢٠١٨/٠١/٢٣، تتولى السيدة ريم القسوس منصب الرئيس التنفيذي لإنديفر الأردن، وهي منظمة عالمية تسعى إلى تعزيز النمو الإقتصادي المستدام من خلال إرشاد وتسريع نمو الشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة.

ولدى القسوس خبرة تزيد عن ٢٠ عام في المجالين الاقتصادي والمالي، بنّت خلالها سجلاً حافلاً في مجالات تحليل الأثر الاقتصادي، وصياغة سياسات التنمية الاقتصادية، والاستراتيجيات، وأبحاث ومعلومات السوق، وتنمية الاستثمار والصادرات. وأدارت ما يفوق الثمانين مشروع ومهمة استشارية، وشاركت في إجراء دراسات جدوى اقتصادية لمشاريع قيمتها ملايين الدولارات في القطاعات المالية، والتصنيع، والتعدين، والطاقة المتجددة. شغلت السيدة ريم القسوس منصب المدير الأول ورئيس الخبراء الاقتصاديين في شركة الجدارة، وهي شركة استشارية إقليمية تقدّم خدمات الإستشارات الإقتصادية والتنموية والإدارية للمؤسسات والشركات من القطاعين العام والخاص. كما قادت تأسيس العديد من الوحدات المختصة بإجراء الأبحاث وإعداد التقارير، وشغلت منصب مستشار لشؤون السياسات لوزير التخطيط والتعاون الدولي.

والسيدة القسوس عضو في عدة مجالس إدارية لمؤسسات تضم كابتال بنك، ومؤسسة نهر الأردن، وكابتال للاستثمار. تحمل السيدة ريم القسوس درجة البكالوريوس في الاقتصاد ودرجة الماجستير في التنمية الاقتصادية والتجارة الدولية من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية.

٩. معالي الدكتور إبراهيم حسن مصطفى سيف



ممثلاً عن

شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC) اعتباراً
من ٢٠١٨/٠١/٣٠ وحتى ٢٠١٨/١٠/٢٣
عضو مجلس الإدارة
١٩٦٥/٠٨/١٠

المنصب

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة منذ ٢٠١٨/٠١/٣٠ وحتى ٢٠١٨/١٠/٢٣. عين الدكتور إبراهيم سيف وزيراً للطاقة والموارد المعدنية من آذار ٢٠١٥ إلى حزيران ٢٠١٧. وقد عمل سابقاً كوزير للتخطيط التعاون الدولي من آذار ٢٠١٣ إلى آذار ٢٠١٥.

ويحمل الدكتور إبراهيم شهادة في الاقتصاد من جامعة لندن (PhD, M.Sc)، قبل أن يعين الدكتور سيف كوزيراً كان من أهم العلماء في مركز كارنيغي الشرق الأوسط، وعمل مستشاراً في البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، ومنظمات دولية أخرى.

وكان الدكتور سيف أيضاً مديراً سابقاً لمركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، وشغل منصب الأمين العام للمجلس الإقتصادي والإجتماعي في الأردن. كما وقام بالتدريس في كل من جامعة لندن وجامعة ييل، حيث قاد دورات حول اقتصادات الشرق الأوسط.

١٠. المهندس دنج هو Eng. Deng Hua



ممثلاً عن

شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤
Man Jia Industrial Development Ltd.
عضو مجلس الإدارة
١٩٦٣/٠٤/١٢

المنصب

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤. المهندس دنج هو حاصل على شهادة البكالوريوس في الطاقة التشغيلية والتشغيل الآلي من جامعة تيانجن وأيضاً شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الاقتصاد والإدارة الدولية (يونيفيرسيتي أوف انترناشيونال بيزنس اند ايكونوميكس). السيد دنج هو، مهندس أول، كان ضمن الفريق الوظيفي في وزارة المياه والكهرباء، وشغل أيضاً منصب نائب المدير التنفيذي في دائرة مشروع الطاقة الكهربائية والهندسة الكهربائية في شركة ستيت انرجي انفسمنت، وأيضاً مديراً تنفيذياً في الفرع الرئيس لإدارة الطاقة في شركة اس دي اي سي، نائب المدير التنفيذي لدائرة إدارة الأصول في اس دي اي سي، ونائب مدير عام اس دي اي سي - شوانجشين لإدارة الأصول، نائب مدير عام اس دي اي سي هاي تكنولوجيا فينتشر كابيتال، نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي باور، رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي هواجينغ باور هولنجد لمتد (ستوك هولند ٦٠٠٨٨٦)، ومديراً عاماً لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجيا انفسمنت، رئيساً لشركة ناشيونال انفسمنت كونسالتيغ الصينية، رئيساً لفريق التفيتش الإداري التابع لشركة اس دي اي سي، وأيضاً رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي ماينغ.

١١. جو ويلينغ Zhou Weiliang

ممثلاً عن

المنصب

تاريخ الميلاد



شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤
Man Jia Industrial Development Ltd.
عضو مجلس الإدارة
١٩٦٦/٠٣/٠٤

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤. السيد جو ويلينغ حاصل على شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجيانغ. حالياً يشغل السيد جو ويلينغ منصب نائب المدير العام في شركة اس دي اي سي ماينينغ، وقد شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجيا انفستمنت، نائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة اس دي اي سي، مدير عام شركة إس دي إي سي - فرع شينجيانغ. الممثل الرئيس لفرع شركة إس دي إي سي في شينجيانغ، باحث تشغيلى في مركز أبحاث إس دي إي سي. وعمل أيضاً نائب مدير تنفيذي في دائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجيانغ، ومدير شركة نيسانغ ادفرتسمنت، جامعة شينجيانغ، ونائب مدير عام اس دي اي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية الاقتصاد والقانون في جامعة شينجيانغ، وأيضاً مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجيانغ.

١٢. محمد رضا علي سلطان

ممثلاً عن

المنصب

تاريخ الميلاد



الشركة العربية للتعدين
نائب رئيس مجلس الإدارة
١٩٧١/٠٤/٠٣

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٦/٠٦/٠٢ ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠١٦/٠٨/٠٣. يشغل السيد محمد رضا سلطان منصب كبير مدراء الإستثمار في إدارة المساهمات بقطاع الاحتياطي العام في الهيئة العامة للإستثمار بدولة الكويت، حيث عمل منذ عام ١٩٩٧. وشغل مناصب عديدة في سياق عمله في الهيئة، حيث عمل في القاهرة كرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في الشركة اللوجستية لخدمات التخزين (ش.م.م)، ومصفي للشركة المصرية الكويتية للأنابيب (أسلون مصر)، والرئيس التنفيذي للشركة الكويتية المصرية للاستثمار. كما يمثل السيد سلطان أيضاً الهيئة العامة للاستثمار كعضو مجلس إدارة في شركة البوتاس العربية والشركة العربية للتعدين، وسبق أن مثلها في مجالس إدارة شركة الاستثمار الكويتية المصرية، والمجموعة الكويتية المغربية للتنمية، والمجموعة الدولية للفنادق والسياحة في مصر. وقد تخرج السيد سلطان بشهادة إدارة الأعمال من جامعة سنترال فلوريدا الأمريكية، مع تخصص مزدوج في مجال التمويل وإدارة الضيافة.

١٣. عزة محمد سعيد راشد السويدي



ممثلاً عن
المنصب
تاريخ الميلاد

الشركة العربية للتأمين
عضو مجلس الإدارة
١٩٧٨/٠٧/٠٢

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٦/٠٦/٠٢، تعمل السيدة عزة السويدي منذ عام ٢٠١٢ كمدير إدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ عام ٢٠٠٣ في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضو في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي. حصلت السيدة عزة السويدي على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، والدبلوم العالي في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).

١٤. فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش



ممثلاً عن
المنصب
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
عضو مجلس الإدارة
رئيس لجنة التدقيق
١٩٧٩/٠٣/٠٥

انضم السيد فادي أبو غوش إلى مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٧/٠٨/١٥. وهو يعمل منذ عام ٢٠٠٩ كرئيس قسم التدقيق الداخلي في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، وكان قد انضم إلى الصندوق كمحقق داخلي عام ٢٠٠٥. وقبل ذلك كان السيد أبو غوش قد عمل كمحاسب في مستودع الصباغ للأدوية، وموظف ودائع ومحاسب وموظف تجزئة وضابط علاقات عملاء في البنك العربي الاسلامي الدولي (٢٠٠٢ - ٢٠٠٥) وقبل ذلك كان ضابط تطبيقات مالية في شركة هيوستن ليمتد في عمان ٢٠٠١. ويعمل أيضاً كمحاضراً في عدد من الشهادات المهنية (JCPA, CPA, ACCA, CMA, CIA) بالإضافة إلى عدد من المواضيع المتعلقة بالتدقيق الداخلي، غسل الاموال، الاحتيال، الرقابة الداخلية.

يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت عام ٢٠٠١، كما أنه عضو مؤسس في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.

١٥. الدكتور صفاء الدين فخري آل فؤاد



ممثلاً عن
المنصب
اللجان
تاريخ الميلاد

الحكومة العراقية
عضو مجلس الإدارة
- عضو لجنة الحوكمة
١٩٥٧/٠٨/٢٤

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٠٢/٠٥. يعمل الدكتور صفاء الدين فخري حالياً بوظيفة المدير العام بالوكالة لهيئة المسح الجيولوجي العراقية في وزارة الصناعة والمعادن، عمل الدكتور آل فؤاد في الهيئة منذ عام ١٩٨٤، حيث أشرف على عدد من المشاريع الحقلية في مجال المسح الجيولوجي وبرامج الاستكشاف والتقييم المعدني والدراسات التركيبية لعموم العراق. تلقى الدكتور آل فؤاد تعليمه في جامعة بغداد، حيث حصل على بكالوريوس جيولوجيا عام ١٩٧٩، وماجستير جيولوجيا تركيبية عام ١٩٨٣، ودكتوراه جيولوجيا تركيبية وجيوتكنوتكس عام ١٩٩٧.

١٦. المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة



ممثلاً عن
المنصب
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد

الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
عضو مجلس الإدارة
- لجنة التدقيق
١٩٥٣/١٢/٢٢

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٠٥/٢٨. يعمل المهندس نجيب أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من ٢٠١٧/٠١/٠١، وكان قد انضم إلى الشركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الاسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والمدير العام للمؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة استريس في اثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة للشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في انقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً لمجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية البنينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومي - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكر- غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراغوية للتنمية الزراعية مانجوا - نيكاراغوا. المهندس نجيب أوحيدة حاصل على شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه عام ١٩٧٦ من كلية الزراعة - الجامعة الليبية.

١٧. الدكتور سعيدي سليمان الطراد



ممثلًا عن
المنصب
عضوية اللجان

الهيئة العامة للإستثمار / الكويت اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥
عضو مجلس الإدارة
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة إدارة المخاطر
- لجنة الحوكمة
١٩٧٢/٠٦/٠٨

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥. يعمل الدكتور الطراد حالياً كمدير أول للاستثمار في الهيئة العامة للاستثمار - قطاع الاحتياط العام، ومستشاراً للخصخصة في المكتب الفني للمجلس الأعلى للخصخصة. وقبل ذلك عمل الدكتور الطراد كعضو مجلس إدارة الشركة الدولية الكويتية للإستثمار، وعضو اللجنة التوجيهية لتطوير الاستراتيجية لقطاع الاحتياطي العام، وعضو بفريق تجمع تي إي سي جي اند اوليفر وايمان تريل انترناشيونال كونسلتينغ جروب (TICG & Oliver Wyman Tril International Consulting Group) لعمل الرؤية لدولة الكويت للعام ٢٠٣٥، وعضو في الهيئة التوجيهية لشركة سينماجيكس (Cinemagics) لتحضير برنامج وثائقي عن رؤية دولة الكويت للعام ٢٠٣٥.

وكذلك عمل كمنداول قطع لدى بنك الكويت المركزي. كما عمل الدكتور الطراد كمحاضر غير متفرغ في جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا قسم الاقتصاد والتمويل في الكويت، وهو حاصل على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد الاسلامي والمال من جامعة درهام في المملكة المتحدة، والماجستير في المالية والمحاسبة من جامعة ستراثكلاید في غلاسغو، اسكتلندة، وبكالوريوس ادارة اعمال (تخصص مالية) من جامعة سافولك في ولاية ماساتشوستس في الولايات المتحدة الأمريكية، كما أكمل دورة متقدمة في التقييم/ التخمين في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD) في باريس، فرنسا.

١٨. فهد ماجد السلطان السالم



ممثلًا عن
المنصب
عضوية اللجان
تاريخ الميلاد

الهيئة العامة للإستثمار / الكويت حتى ٢٠١٨/٠٤/٢٥
عضو مجلس الإدارة
- لجنة الترشيحات والمكافآت
١٩٥٥/١١/٠٥

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٠٤/١٢ وحتى ٢٠١٨/٠٤/٢٥. حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية، مدير إدارة الاستراتيجية والتخطيط في الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت سابقاً. أيضاً عضو مجلس إدارة سابق في شركة الملاحة العربية، الشركة الكويتية لتطوير المشروعات الصغيرة، ميتال غزل شافت (ألمانيا)، الشركة الكويتية للاستثمار، شركة ساسون القابضة (سنغافورة).



ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

١. المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني



المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة
أمين سر مجلس إدارة الشركة اعتباراً من ٢٠١٨/١١/٠١
عضو مجلس إدارة:
- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
تاريخ الميلاد
١٩٧٢/٠٦/٢٦

المهندس اللوباني هو أمين سر مجلس إدارة الشركة اعتباراً من ٢٠١٨/١١/٠١، حيث انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركته البوتاس العربية عام ١٩٩٨ و يشغل منذ عام ٢٠٠٨ منصب المدير التنفيذي للمبيعات. المهندس اللوباني له خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويق و ترويج البوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد مناصب عدة، منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا و مديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. المهندس رشيد اللوباني يعمل منذ عام ٢٠١٤ عضواً للفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من ٢٠١٥ - ٢٠١٧. كذلك عمل المهندس اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريها في غرب آسيا وشمال إفريقيا. كما عمل كعضو في لجنة المالكين وعضو في لجنة التسويق و المبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

المهندس رشيد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، كما واستكمل المهندس رشيد برنامج الإدارة التنفيذية من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠١٧.

٢. محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم



المنصب
مناصب أخرى ضمن المجموعة
أمين سر مجلس إدارة الشركة حتى ٢٠١٨/١١/٠١
عضو مجلس إدارة:
- شركة برومين الأردن
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
- لجنة إدارة المخاطر
عضوية اللجان:
تاريخ الميلاد
١٩٧٩/١٢/٢٢

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٠٤/١٩، السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والاستشارات المالية، التقييم، ومهام خاصة أخرى.

عمل السيد الرازم في شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١ بمنصب المدير التنفيذي - المالية.

شغل أيضاً السيد الرازم منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٥/٠٤/٢٦ وحتى ٢٠١٨/١١/٠١.

٤. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الإسم	المنصب	عضوية اللجان
برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann	عضو مجلس إدارة والرئيس التنفيذي	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة	- لجنة إدارة المخاطر
محمد عبد الفتاح محمد أبو غياث	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات منذ ٢٠١٨/٤/٢٥	
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	
عدنان سليمان فارس المعايطة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	

ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

١. المهندس برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

ممثلاً عن	شركة بي سي إس الاردن المحدودة (PCS JORDAN LLC) خلال الفترة من ٢٠١٤/٧/١ وحتى ٢٠١٨/١٠/٢٣
المنصب	شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤ Man Jia Industrial Development Ltd عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي رئيس مجلس إدارة شركات: - الموانئ الصناعية الأردنية - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) - لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	١٩٦٠/١٢/٠٤



الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٠٣، وممثل شركة Man Jia Indus- trial Development Ltd. إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤. حيث كان ممثلاً لشركة PCS Jordan LLC خلال الفترة من ٢٠١٤/٧/١ وحتى ٢٠١٨/١٠/٢٣.

عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين اول ٢٠٠٣ وشباط ٢٠٠٧. انتدب السيد هايمان بتاريخ ٢٠١٣/١١/٠١ كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكوب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكوب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكوب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعيينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٧/٠١. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسنتاتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في صناعة الأسمدة.

٢. محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم



المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة

مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة:

- شركة برومين الأردن
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
- لجنة إدارة المخاطر

عضوية اللجان:

تاريخ الميلاد

١٩٧٩/١٢/٢٢

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ ٢٠١٧/٠٤/١٩، السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

يملك السيد الرازم ١٧ سنة خبرة في عدة مجالات: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة آرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والإستشارات المالية، التقييم، ومهمات خاصة أخرى.

عمل السيد الرازم في شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١١ بمنصب المدير التنفيذي - المالية.

شغل أيضاً السيد الرازم منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من ٢٠١٥/٠٤/٢٦ وحتى ٢٠١٨/١١/٠١.

٣. المهندس محمد عبدالفتاح محمد أبو غياب



المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥

تاريخ الميلاد

١٩٥٥/١٢/١٧

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥، حيث تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ ٢٠١٧/١٢/٢٠ وحتى ٢٠١٨/٠٤/٢٥، وذلك كان نتاج ٣٦ سنة خدمة في الشركة، حيث كانت البداية في منصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام ١٩٨١.

قام السيد أبو غياب بالعمل في مجالات عدة؛ حيث عمل كمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع). وتمت ترقيته إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية التي تخص المصنع ككل، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام ١٩٩٩ تمت ترقيته إلى مدير الصيانة. في العام ٢٠٠٤ تمت ترقية السيد أبو غياب إلى مدير تنفيذي - الصيانة. وفي العام ٢٠٠٧ تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي - الإنتاج. وتولى منصب مدير تنفيذي - الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي - الإنتاج خلال الأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٦. وفي العام ٢٠١٥ تمت ترقية السيد أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الانتاج.

السيد أبو غياب يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدينة بومرداس في الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الاردنيين.

٤. جعفر محمد حافظ سالم



المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات

مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة:

- صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

تاريخ الميلاد

١٩٥٨/٠٥/٠٤

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من تشرين أول ٢٠٠٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة أستون في برمنجهام/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاس العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ويمثل الشركة في الاتحاد العربي للأسمدة ولجنته الاقتصادية وفي لجنة التجارة في منظمة الأسمدة العالمية (IFA) كما أنه عضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IPNI).

٥. عدنان سليمان فارس المعاينة



المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة

مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة:

- شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين

تاريخ الميلاد

١٩٧١/١٢/١٦

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة من ٢٠١٢/١١/٠١. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة ومتنوعة في قطاعات مختلفة تتجاوز سبعة عشر عاماً في إدارة الموارد البشرية، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات الدولية في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

٥. كبار المساهمين في شركة البوتاس العربية

31/12/2017		31/12/2018		الاسم
نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	
26%	21,782,437	26%	21,782,437	شركة إدارة المساهمات الحكومية
-	-	26%	21,494,614	Man Jia Industrial Development Limited
20%	16,655,651	20%	16,655,651	الشركة العربية للتعدين
10%	8,642,968	10%	8,647,057	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
5%	3,920,707	5%	3,920,707	الحكومة العراقية
4%	3,386,250	4%	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
4%	3,286,095	4%	3,286,095	الهيئة العامة للإستثمار
28%	23,294,614	2%	1,800,000	*PCS JORDAN LLC
1%	1,203,402	1%	1,197,108	قطاع خاص
1%	618,743	1%	620,948	وزارة المالية الأردنية
0.996%	523,593	0.996%	523,593	حكومات أخرى
0.004%	3,040	0.004%	3,040	مطالعين
100%	83,317,500	100%	83,317,500	المجموع

* أسهمهم محجوزة للنصاب المؤهل لعضوية ثلاثة مقاعد في مجلس إدارة الشركة لمدة ستة شهور اعتباراً من ٢٠١٨/١٠/٢٣ لصالح Man Jia Industrial Development Limited.





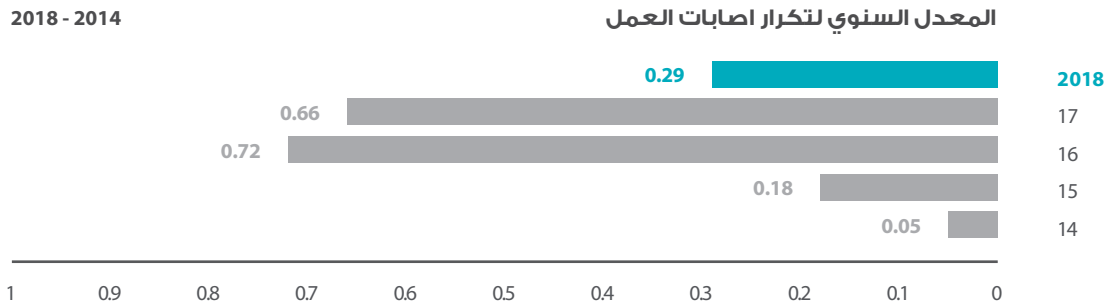
السلامة والصحة المهنية والبيئة



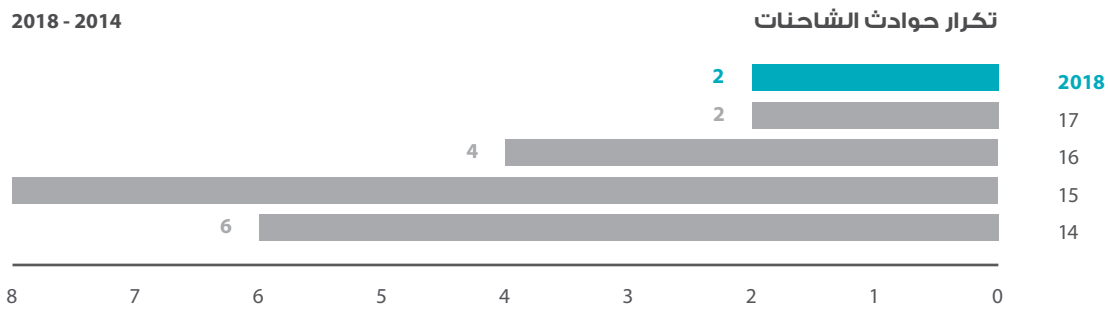
السلامة والصحة المهنية والبيئة

تعتبر شركة البوتاس العربية أن سلامة الموظفين والمقاولين والزوار تقع في قمة أولويات الشركة وذات قيمة جوهرية لها، حيث أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يولون هذا الأمر العناية القصوى من أجل عودة الجميع آمنين إلى أسرهم وأحبائهم كل يوم من خلال التركيز على توفير البيئة الآمنة. ومن أجل ذلك يتم رصد وتقييم كافة المخاطر في مواقع العمل وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية وإجراءات وتعليمات إدارية وتطبيق تصاريح العمل والإرشادات والتدريب والتأهيل والتوعية اللازمة للجميع، إضافة إلى تأمين معدات السلامة الشخصية المناسبة لمكان العمل.

يبين الشكل التالي معدل تكرار حوادث الإصابات السنوية المنتهية بأيام عمل ضائعة حيث بلغ المعدل عام ٢٠١٨ مقدار (٠,٢٩) حادث لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل للأشخاص.



كما يبين الشكل التالي تكرار حوادث شاحنات نقل البوتاس للأعوام الخمسة الماضية، حيث كان هناك حادثان للشاحنات خلال عام ٢٠١٨ أحدهما كان بمسبب خارجي.





أهم إنجازات عمليات السلامة والصحة المهنية والبيئة:

١. تم إنجاز (٢,٨٢) مليون ساعة عمل بدون إصابات مضيعة للوقت خلال عام ٢٠١٨، حيث استمرت إدارة الجودة والسلامة والبيئة بتحسين الأداء بالاعتماد على برامج ومؤشرات أداء وقائية لمنع الحوادث.
٢. الالتزام بالإبلاغ عن الإصابات في مواقع العمل والمباشرة بالتحقيق بالحوادث وفقاً لمنهجية (TapRoot) التي تركز على تحديد الأسباب الجذرية للحوادث ومعالجتها لمنع تكرارها.
٣. ضمان الالتزام الكامل لموظفي المقاولين بمتطلبات السلامة والصحة المهنية في كافة مواقع الشركة من خلال إشراكهم في برنامج تدريب السلامة الأولي قبل الشروع بالعمل ثم متابعة التنفيذ لهذه المتطلبات في مواقع العمل والتدخل الفوري لوقف أية تجاوزات، الأمر الذي أدى إلى تحسن السلامة الإشرافية لديهم.
٤. تم إعداد تقويم السلامة المكتبي السنوي وتوزيعه على جميع دوائر الشركة لتعزيز مستوى الوعي بإدارة السلامة على المستوى الإشرافي والبقاء على الإهتمام اليومي بالسلامة كجزء من الوظيفة للجميع.
٥. ضمن برنامج إشراك الجميع بالسلامة والصحة المهنية، تم تنظيم ثلاث منتديات للمشرفين والنظار ومنتديان لإشراك سائقي الشركة حيث تم طرح مواضيع مختارة والاستماع لمقترحات السلامة ومناقشتها مباشرة مع الإدارة العليا كفريق واحد.
٦. تعزيز برنامج القيادة الآمنة على الطرقات بتكثيف المراقبة على سرعة المركبات والشاحنات على مدار الساعة من خلال نظام تحديد المواقع (GPS)، كذلك القيام بجولات التفتيش غير المبرمجة على الطرق واتخاذ الإجراءات اللازمة على مخالفات تجاوز السرعات المقررة، إضافة إلى تكثيف حملة قيادة الشتا والالتزام الدائم بارتداء حزام الأمان وعدم استخدام الهاتف أثناء القيادة.
٧. قيام إدارة الجودة والسلامة والبيئة بعقد دورات تدريبية لأفراد برنامج التدريب المتميز خاصة بمتطلبات السلامة والصحة المهنية والتعامل مع المخاطر وإجراءات الضبط المناسبة في مواقع العمل، بما في ذلك التركيز على المتطلبات القانونية بالتعاون مع وزارة العمل/مديرية الكرك، كما تم عقد دورة في احتياطات السلامة والتعامل مع الغاز الطبيعي في العمليات إضافة إلى عقد دورة في الإسعافات الأولية والإنعاش القلبي.
٨. الالتزام المستمر في الاجتماعات اليومية بمناقشة أمور السلامة في أماكن العمل من قبل الجميع واتخاذ الإجراء الفوري في حال وجود ظروف عمل غير مناسبة أو تصرفات غير آمنة. كما تم الإلتزام بعقد لقاءات بشكل منظم لمناقشة مخاطر السلامة (Toolbox Talks) بين المشرفين وفريق العمل من أجل تحديد مخاطر العمل وتفقد الإجراءات الواجب إتخاذها لضبط المخاطر قبل البدء بالأعمال وخاصة الخطرة منها.



٩. الاستمرار في تحسين برنامج التفتيش للالتزام بمتطلبات وسياسات السلامة والصحة المهنية من خلال تحسين آلية التفتيش، كذلك الاستمرار برفع مستوى النظافة والتنظيم في جميع مواقع العمل وفقاً لمنهج (5S) لتحسين السلامة والبيئة والإنتاجية بالتعاون مع الدوائر المختلفة.
١٠. تنفيذ خطة الطوارئ لعام ٢٠١٨ في مواقع العمل في الشركة بحيث تم التركيز على تمارين الإخلاء والإنقاذ من مخاطر الحريق وذلك بالتعاون مع الدفاع المدني بالشراكة مع كوادر شركة البوتاس وتوفير كافة الخدمات اللوجستية له من خلال إدارة الجودة والسلامة والبيئة.
١١. استمرار التعاون مع هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن لضمان التزام الشركة بالمتطلبات القانونية والحصول على جميع الرخص القانونية الخاصة بأجهزة القياس الإشعاعية عند عملية شراء هذه الأجهزة أو عند خروجها من الخدمة، كذلك التعاون مع الهيئة والدفاع المدني في إجراء سيناريو تدريبي لسقوط مصدر مشع في المصانع.
١٢. الاستمرار في البرنامج الدوري لمراقبة وقياس المظاهر البيئية من قبل الجمعية العلمية الملكية كطرف ثالث وذلك لتحقيق المتطلبات القانونية ولتطبيق الضوابط البيئية في الشركة، ثم اتخاذ الإجراءات الضرورية لتحقيق الحدود القانونية المسموح بها.
١٣. تماشياً مع التزامنا بالعمليات المستدامة وامتثالاً للقوانين البيئية المحلية والدولية، نظرت شركة البوتاس العربية إلى المسألة من خلال وجهة نظر المحافظة على رأس المال الطبيعي وقامت الشركة باعتماد المعايير التالية:
 - بالنسبة للموارد المتجددة، يجب ألا يتجاوز معدل الكسب معدل التجديد (العائد المستدام).
 - بالنسبة للموارد غير المتجددة، يجب أن يستلزم إستغلال الموارد غير المتجددة تطويراً مماثلاً للبدائل المتجددة لتلك الموارد.
 - بالنسبة للتلوث، يجب ألا يتجاوز معدلات توليد النفايات من الإنتاج والمشاريع القدرة الاستيعابية للبيئة (التخلص المستدام من النفايات).

ولتحقيق هذه المعايير، قامت شركة البوتاس العربية بتضمين أحدث التقنيات في مصانع الشركة إضافة إلى اتخاذ السياسات الصارمة في جميع مواقع الشركة للحد من الغبار وهدر المنتجات والتحول من استخدام الوقود الثقيل إلى الغاز والاقتصاد في استهلاك الطاقة والمياه.



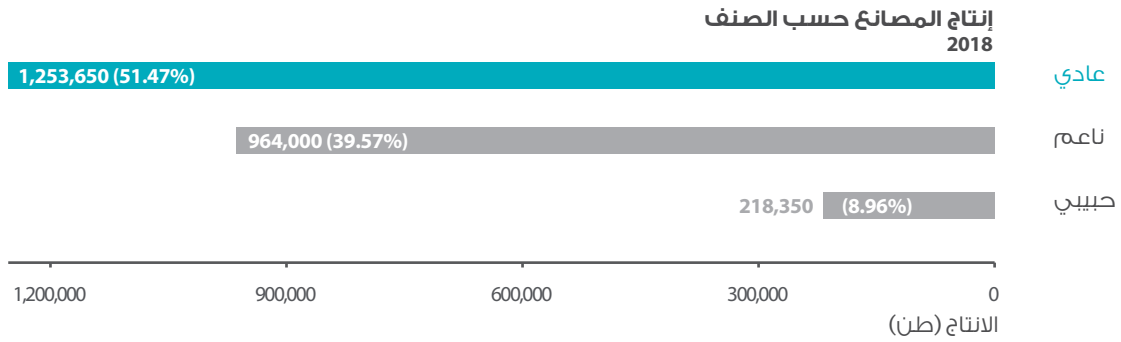
الإنتاج



الإنتاج

بلغ إنتاج شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠١٨ من مادة البوتاس (٢,٤٣٦,٠٠٠) طناً، أي ما يعادل ١٠٦٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٣٠٠,٠٠٠) طناً وازدياداً في الإنتاج بلغت (١٣٦,٠٠٠) طناً. ويبين الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

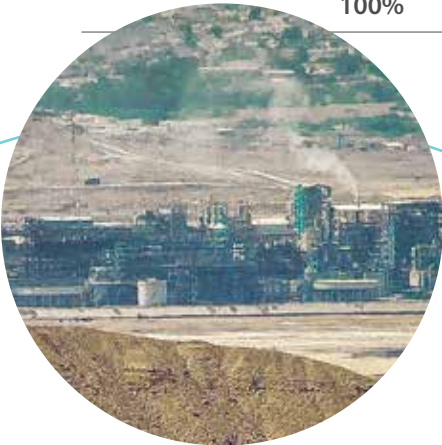
النوع	الكمية (طن)	النسبة %
عادي	1,253,650	51.47
ناعم	964,000	39.57
حبيبي	218,350	8.96
المجموع	2,436,000	100%



ويتم نقل مادة البوتاس من خلال كادر شاحنات شركة البوتاس العربية إلى مخازنها في مدينة العقبة وإلى شركة البرومين في غور الصافي، بينما يتم تحميل مادة البوتاس لزيائن السوق المحلي بواسطة شاحنات النقل الخاصة بهم من موقع الشركة في غور الصافي.

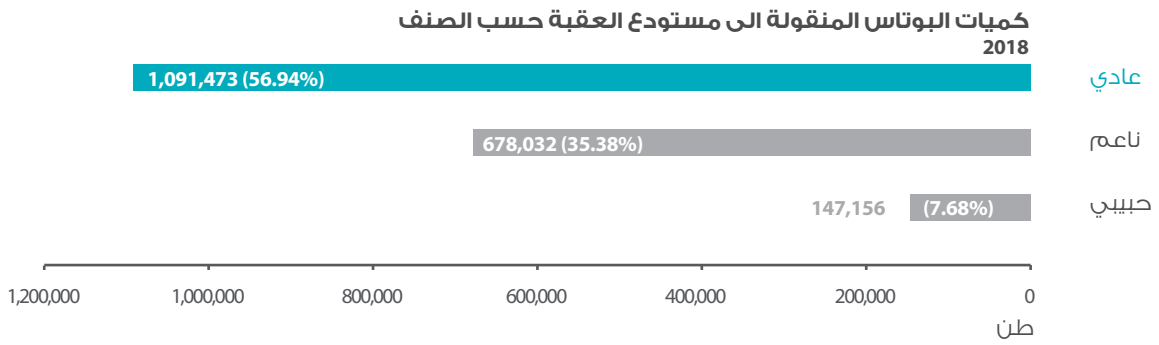
ويبين الجدول والشكل التاليان كميات البوتاس المنقولة حسب الجهة خلال عام ٢٠١٨:

الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع شركة البوتاس في العقبة	1,916,661	78.54
أرض المصنع وحاويات	330,337	13.54
شركة كيمايكو	128,982	5.28
شركة البرومين	57,782	2.37
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية	6,633	0.27
المجموع	2,440,395	100%

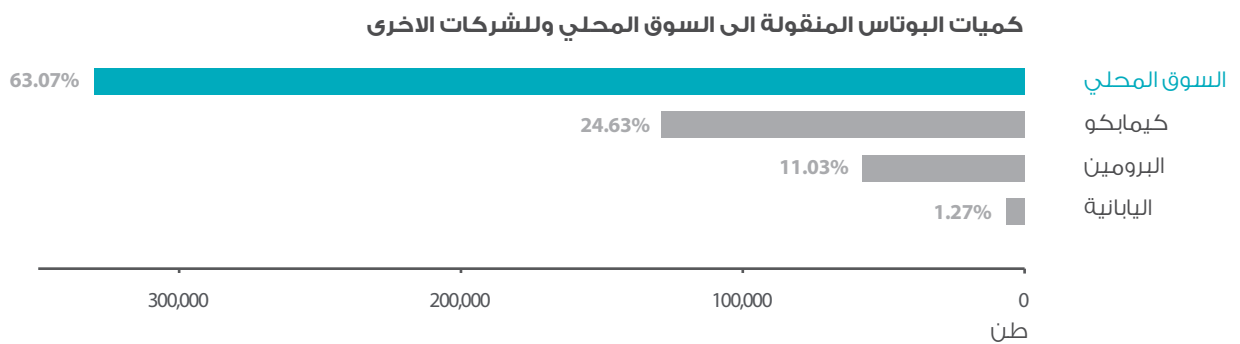




وجاءت كميات أصناف البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس كما هو مبين في الشكل التالي:



وبلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي وللشركات الأخرى (٥٢٣,٧٣٤) طناً موزعة بحسب الشكل التالي:





التسويق والمبيعات



التسويق والمبيعات

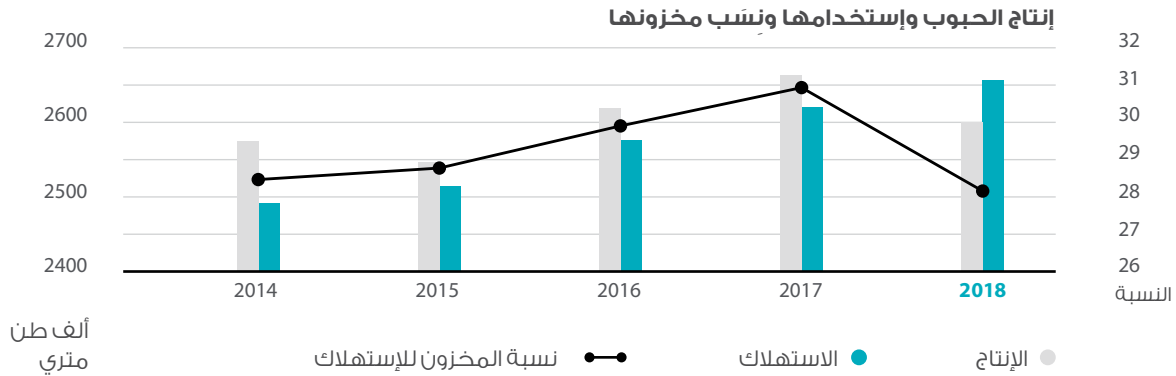
المشهد العالمي

استمر النمو في الاقتصاد العالمي خلال عام ٢٠١٨ ولكن بوتيرة أبطأ من العام السابق بينما جاء النمو في الاقتصادات الناشئة جيداً إلى حد ما مقارنة بالدول المتقدمة. إلا أن هناك نذراً بتباطؤ متوقع خلال عام ٢٠١٩ حيث تزايدت المخاوف من أن يؤدي تباطؤ نمو الاقتصاد الصيني، والإغلاق الحكومي في الولايات المتحدة، وفرض رسوم جمركية أميركية على دول عدة، إلى تراجع النمو في الاقتصاد العالمي.

وعلى صعيد آخر، تأثرت تجارة الحبوب في النصف الثاني من السنة بالحروب التجارية بين الدول الكبرى والتي أدت إلى تغيير في أنماط التزويد. وتوقعت منظمة الأغذية والزراعة انخفاضاً طفيفاً في الكمية المنتجة من الحبوب خلال عام ٢٠١٨ مع زيادة في الاستهلاك مما سيؤدي إلى انخفاض نسبة المخزون إلى الإستهلاك إلى أقل من ٣٠٪ الأمر الذي يعد مؤشراً إيجابياً لاستهلاك الأسمدة.

وما زالت منظمة الأسمدة العالمية تتوقع نمواً في استخدام الأسمدة ولكن تحت ظروف وأنماط مختلفة، حيث سيكون لمفاتيح البيئة والاستخدامات المثلثي للأسمدة دوراً هاماً في تحديد الأنواع والكميات المستخدمة.

هذا ومن المتوقع أن يرتفع الطلب على الأسمدة البوتاسية مقارنة مع الأسمدة النيتروجينية لأسباب تتعلق في البيئة، إضافة إلى الحاجة لخلق التوازن المطلوب في المخصبات داخل التربة حيث يتوقع أن يبلغ هذا النمو حوالي ٢٪ أو ما يعادل ٣ مليون طن من البوتاس سنوياً.





إنتاج البوتاس العالمي

بلغت القدرة الإنتاجية لجميع منتجي البوتاس حوالي ٨٤ مليون في عام ٢٠١٨/٢٠١٩.



إنتاج البوتاس الفعلي حسب البلد (مليون طن)

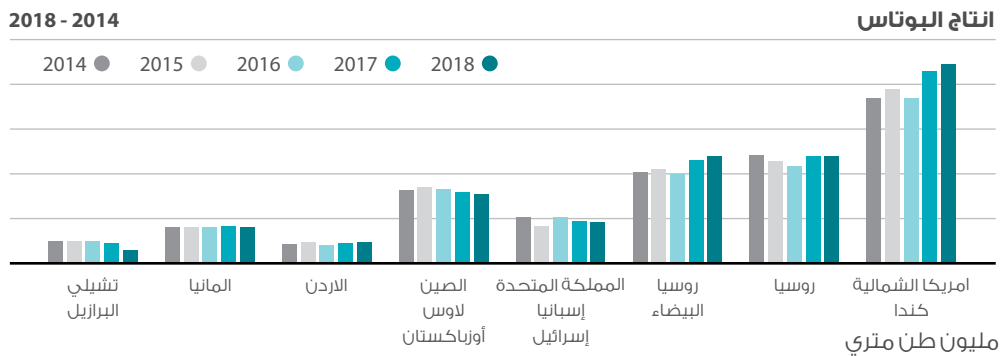
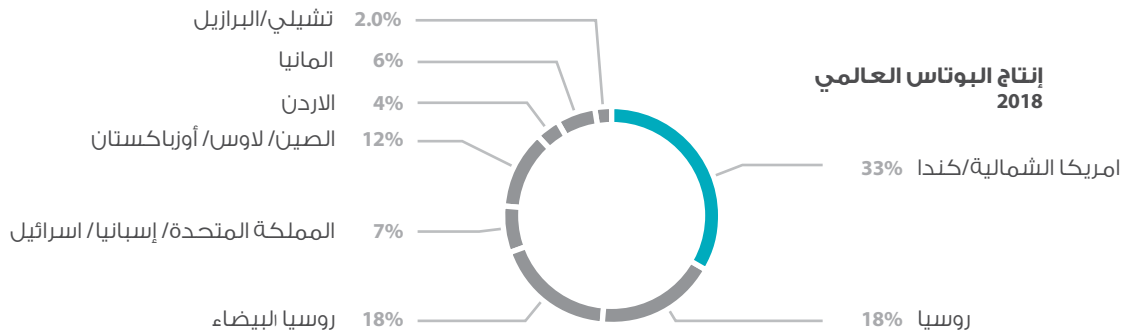
البلد	2018	2017	2016	2015	2014
شمال أمريكا	22.3	21.5	18.4	19.5	18.5
روسيا	12	12	10.8	11.4	12.1
بيلاروس	12	11.5	10	10.5	10.2
إسرائيل/المملكة المتحدة/إسبانيا	4.6	4.7	5.2	4.2	5.1
الصين/لاوس/أوزبكستان	7.7	8	8.3	8.5	8.2
الأردن	2.4	2.3	2	2.4	2.1
ألمانيا	4	4.2	4	4	4
أمريكا اللاتينية	1.5	2.3	2.5	2.5	2.5
المجموع	66.5	66.5	61.2	63	62.7

وعلى الرغم من أن إنتاج البوتاس العالمي لم يتغير في عام ٢٠١٨ مقارنة بالعام السابق الذي كان عاماً مميزاً من حيث بلوغ الإنتاج رقماً قياسياً تاريخياً، إلا أن هناك عدة تطورات حدثت منها أن إنتاج البوتاس توقف نهائياً في المملكة المتحدة، كما أن الإنتاج في التشيلي انخفض بشكل كبير من أجل التركيز على إنتاج الليثيوم ونواتج البوتاس. وانخفض إنتاج البوتاس في ألمانيا و تم إغلاق أحد المناجم بشكل كامل خلال عام ٢٠١٨، كما انخفض أيضاً الإنتاج في الصين بنسبة ١٠٪ خلال السنة مع بعض التوقفات المبرمجة في روسيا و كندا.



إلا أن ذلك ترافق مع زيادة في إنتاج المناجم الجديدة في كل من كندا وروسيا واللتان تمّ رصد تواجدهما في الأسواق. ويعتقد أن الزيادة المتأتية من المناجم الجديدة كانت موازية للإغلاقات والتوقيفات؛ بحيث يصبح الناتج متعادلاً إلا أن أثر تغير أنماط التزويد سيكون ملحوظاً.

وبالنسبة للقدرة الإنتاجية الكلية في العالم والتي تقدر بحوالي (٨٤) مليون طن، فإنها ما زالت أعلى من الطلب المتوقع ولكن الإنتاج الفعلي لن يزيد بكثير عن الطلب الفعلي ويتوقع أن يتماشى مع النمو في الطلب. وما زال مشروع شركة BHP في كندا لإنشاء منجم هو الإضافة الجديدة الوحيدة التي قد تتبلور في السنوات القادمة.



شحنات البوتاس والطلب العالمي

جدول شحنات البوتاس والطلب (مليون طن)

2014	2015	2016	2017	2018	
30.5	31	29	31	31	آسيا
10.5	8.5	10	10	10	شمال أمريكا
6.8	6.7	6.3	6.3	6.3	أوروبا
11.7	11.3	12	12.5	13	أمريكا اللاتينية
2.2	1.8	2.1	2.3	2.5	الشرق الأوسط وأفريقيا
3.1	3.6	3.3	3.5	3.7	رابطة الدول المستقلة
64.8	62.9	62.7	65.6	66.5	المجموع

استمر النمو في الشحنات العالمية بزيادة طفيفة عن العام السابق بحوالي ١,٤٪، مما شكل رقماً قياسياً تاريخياً يتماشى مع التوقعات بزيادة مليون طن سنوياً في الاستهلاك العالمي.

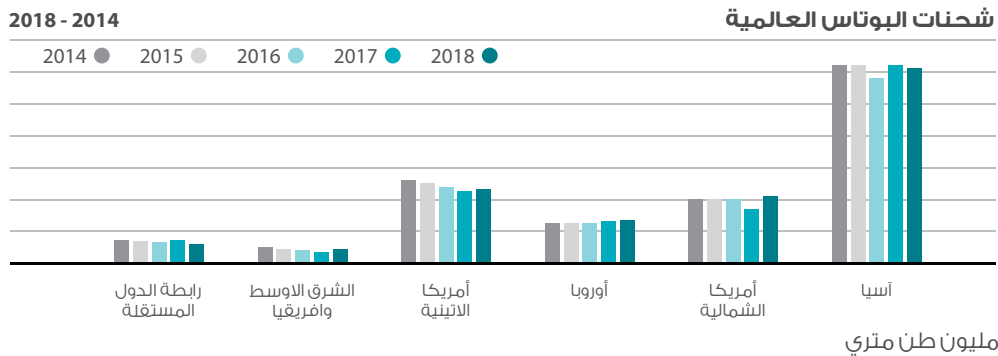
استمرت أسعار البوتاس بإعطاء محدود كافٍ للمزارعين لإستخدامه لزيادة قيمة المحصول، وبهذا فإن النمو في الإستخدام كان نمواً حقيقياً يعكس قيمة البوتاس في الزراعة.

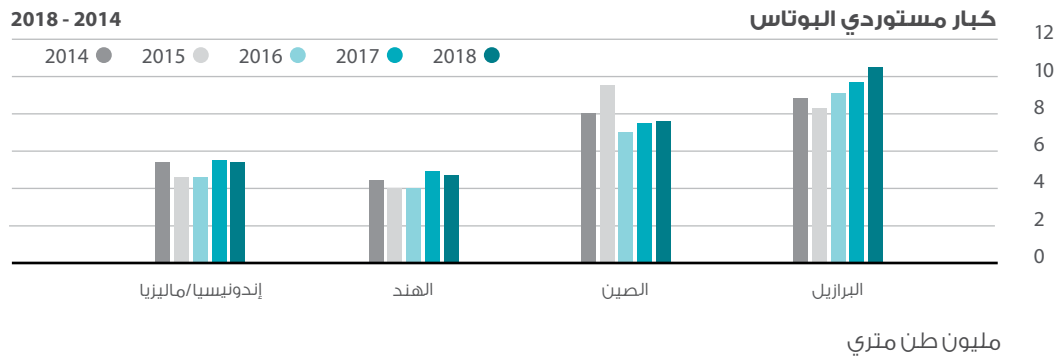
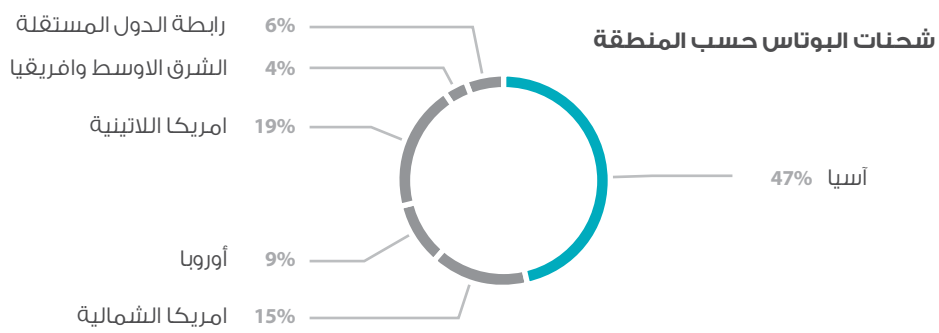
ويبدو أن حملات التوعية لإثبات قيمة البوتاس في تحسين صحة التربة وموازنة امتصاص واستهلاك المخصبات الأخرى قد أتت بنتائج جيدة وأدت إلى تشكيل توقع من قبل خبراء منظمة الأسمدة العالمية بنمو في استخدام الأسمدة البوتاسية يفوق النمو في استخدام الأسمدة الأخرى و يبلغ حوالي ٢ - ٢,٢٪ سنوياً كمعدل للسنوات الخمس القادمة، مما يعادل نمواً يقارن ما يمكن لمنجم متوسط الحجم إنتاجه سنوياً.

وفي آسيا وبالرغم من المعوقات أمام زيادة استهلاك البوتاس ومنها انخفاض أسعار زيت النخيل الذي يستخدم في زراعته حوالي (٣,٥) مليون طن من البوتاس سنوياً، وبالرغم من نظام دعم الأسمدة المتبع في الهند الذي يشجع الأسمدة النيتروجينية على البوتاس فقد حافظ مستوى الطلب والشحنات على معدلاته.

ومن ناحية النمو في الطلب والشحنات، فقد برزت كل من مصر والمغرب اللتان ازدادت فيهما طاقة تصنيع الأسمدة المركبة وبالتالي استيراد البوتاس. كما ارتفع الإستهلاك نسبياً في غرب وشرق أفريقيا مع تحسن أدوات الترويح.

وتظل البرازيل في مقدمة الدول التي ارتفع فيها استيراد واستهلاك البوتاس الذي زاد عن (١١) مليون طن بالرغم من تحديات الإقتصاد وإضرابات قطاع النقل هناك.





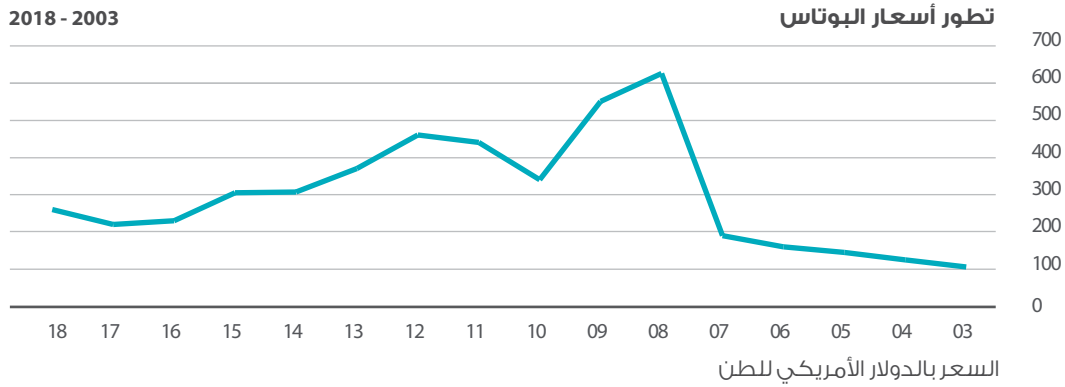
الأسعار

تميز عام ٢٠١٨ بفرق السعر في أول السنة عن آخرها حيث إرتفعت الأسعار شهرياً لتصل إلى حوالي (٣٦٠) دولار للطن الواحد للبوتاس الحبيبي في البرازيل وبعض الدول الأخرى في أفريقيا.

أما في أوروبا فقد انخفض السعر قليلاً بعد منتصف السنة مع الإنخفاض في سعر صرف اليورو. ومع الزيادة في الطلب ومحدودية العرض ازداد إصرار المنتجين على رفع الأسعار، وبعد عدة جولات من المفاوضات تم الإتفاق مع المشتريين في الهند على عقود لمدة سنة وبسعر (٢٩٠) دولاراً واصل (CFR)، كما وافق المشترون في الصين على هذه الأسعار لاحقاً حيث زادت بنسبة ٢٥% عن أسعار العقود السابقة.

وقد أصبح هذا السعر حداً أدنى لأسعار البوتاس التي تجاوزته في بعض الأسواق الآتية لتصل إلى مستويات (٣٣٠) دولار واصل (CFR) للبوتاس العادي و (٣٦٠) للحبيبي أحياناً.

وفيما يتعلق بشركة البوتاس العربية فقد ارتفعت معدلات السعر بشكل شهري بحوالي (٢٧) دولاراً كمعدل عن أسعار البيع في بداية العام.



التطورات في الأسواق الرئيسية

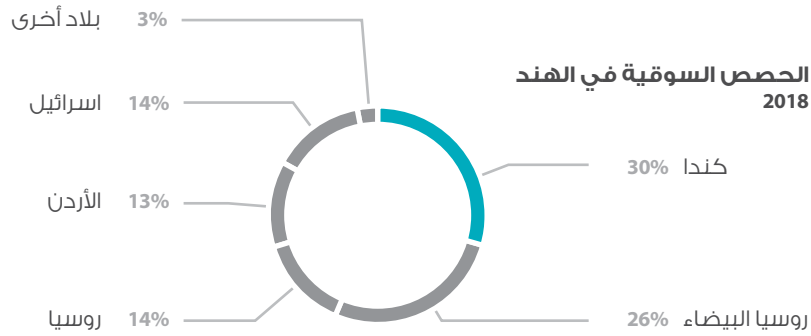
الهند

شهد الاقتصاد الهندي نمواً معقولاً خلال عام ٢٠١٨ ولعب موضوع ترويج البوتاس وإثبات ضرورة استخدامه وقيّمته للمزارع دوراً رئيسياً في الحفاظ على معدلات الطلب. هذا وقد كانت واردات الهند من البوتاس قد انخفضت قليلاً خلال عام ٢٠١٨ عن العام السابق، إلا أن ذلك لا يعكس صورة حقيقية عن الطلب؛ حيث كانت هذه المادة مطلوبة وغير متوفرة في كثير من الأحيان لعدة أسباب منها توارخ وصول الشحنات وعزوف أحد مزودي السوق عن بيع كميات معتادة في الهند.

اتخذ المشترون الهنود موقفاً جدياً وسريعاً وأنهوا المفاوضات حول الأسعار بسرعة لإدراكهم أهمية البوتاس للتربة ولزيادة كفاءة استخدام الأسمدة الأخرى والتي تدعمها الحكومة، وبذلك استمر تزويد مصانع الأسمدة المركبة وأثبت سماد البوتاس أهميته وقيّمته بالرغم من الدعم الأكبر للأسمدة الأخرى.

استمرت شركة البوتاس في العمل مع شركائها في السوق الهندي وقامت بأعمال ترويج للمزارعين بالشراكة معهم ومن خلال مكتبها الدائم في نيودلهي.

ويتوقع بأن السوق الهندي سيكون بحاجة حوالي ٧ ملايين طن من البوتاس، حيث تظل شركة البوتاس العربية أقرب مصدر للهند ويتوقع أن تزداد أهمية هذا الدور مع التغير في أنماط التزويد التي بدأت من خلال تراجع المنتج الروسي في حصته.

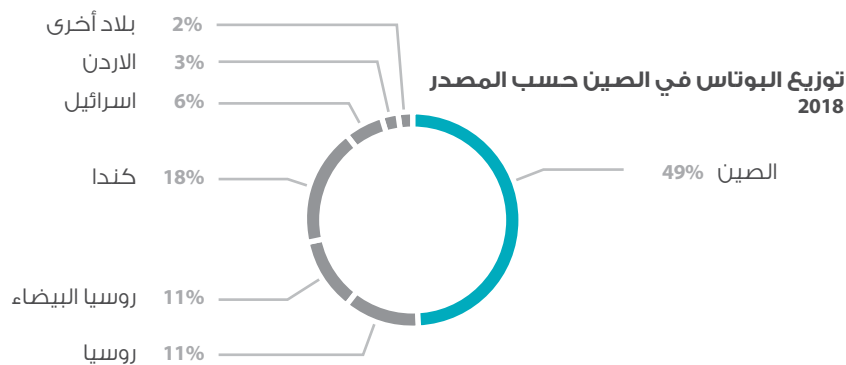


الصين

يعتقد أن الإنتاج المحلي من البوتاس في الصين قد انخفض خلال عام ٢٠١٨ لأول مرة. و يقدر إستهلاك الصين من البوتاس بحوالي (١٥) مليون طن، وتشير التوقعات الى إمكانية نمو هذه الكمية في المستقبل مع تشجيع حكومة الصين إلى الحد من استخدام الأسمدة النيتروجينية لأسباب بيئية، حيث يبرز البوتاس بديلاً يساعد على استيعاب وزيادة كفاءة امتصاص الأسمدة الأخرى كما يعتبر صديقاً للبيئة.

و قد كان للسياسات التجارية و فرض الرسوم الجمركية على المستوردات أثراً أدى لتسليط الضوء على إنتاج الصويا داخل الصين الأمر الذي من شأنه زيادة استخدام البوتاس مستقبلاً.

و من ناحية النمو في الاستهلاك، فإنه من المتوقع نمو استخدام البوتاس الحبيبي مع تشجيع الأسمدة المختلطة بدلاً من المركبة في الصين. ويتوقع أيضاً انخفاض المستوردات من البوتاس الروسي عن طريق البحر حيث ستصل معظمها براً إلى شمال الصين.

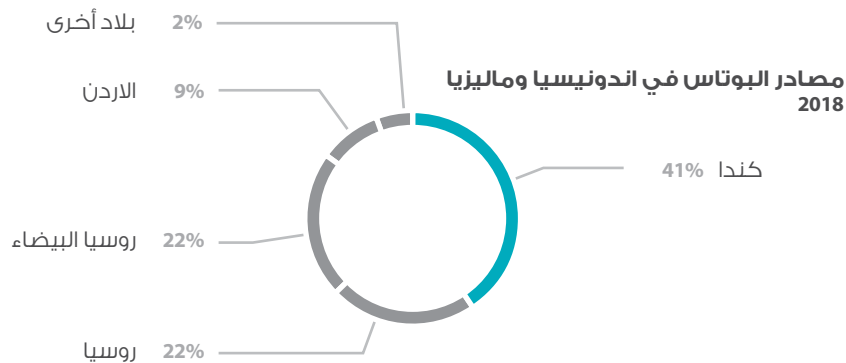


ماليزيا واندونيسيا

يعتقد أن استهلاك البوتاس انخفض قليلاً في ماليزيا واندونيسيا خلال عام ٢٠١٨ إلى (٥,٣٥) مليون طن، وهذا لا يؤثر إلى أي تغيير في الاستهلاك بل قد يكون قد وصل استهلاك البوتاس إلى كمياته المثلى. وقد عانى قطاع زيت النخيل من ضعف في الأسعار إلا أن اقتصاديات كل من ماليزيا واندونيسيا قاومتا هذا الاتجاه و نمتا بشكلٍ معقولٍ خلال السنة.

وعلى صعيد النمو في الإستهلاك، فإنه من غير المتوقع أن يتجاوز استهلاك ماليزيا من البوتاس معدل (١,٨ - ٢,٠) مليون طن سنوياً وذلك بسبب ضعف توقعات نمو قطاع زيت النخيل.

أما في اندونيسيا، فإنه من المتوقع أن يشهد قطاع تصنيع الأغذية وقطاع زيت النخيل نمواً في المرحلة المقبلة، إضافة إلى توقعات بنمو في صادرات الأسمدة المركبة والتي يستخدم فيها البوتاس كعنصر من عناصر الإنتاج.



أوروبا وإفريقيا

كانت مبيعات البوتاس في أوروبا ثابتة نوعاً ما خلال عام ٢٠١٨ مع ارتفاع أسعار اليورو خلال السنة. وقد لوحظ تحوّل هام في أنماط التزويد بعد انخفاض الإنتاج في ألمانيا وتوقفه في إنجلترا. ومع أنه كان من المتوقع قيام شركة يوروكيم بتزويد أوروبا بكميات أكبر من البوتاس خلال عام ٢٠١٨، إلا أن ذلك لم يلاحظ على نطاق واسع ولكن من المتوقع أن يلاحظ أثر الزيادة في الإنتاج في العام ٢٠١٩ وما بعد ذلك والذي من المتوقع أن يكون بديلاً عن النقص الحاصل في ألمانيا وإنجلترا.

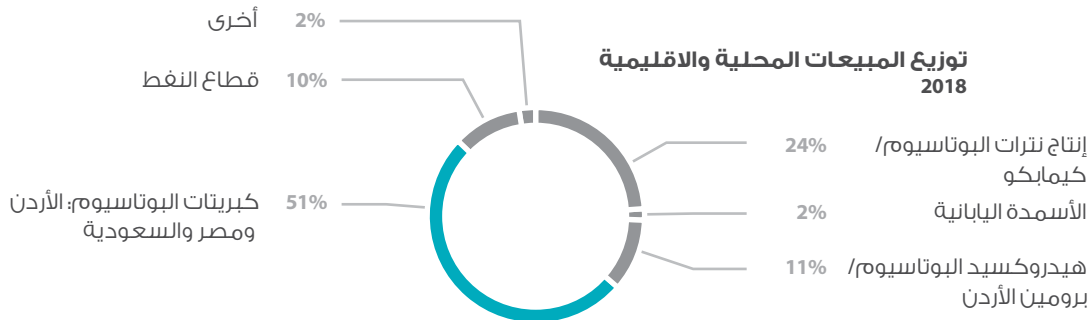
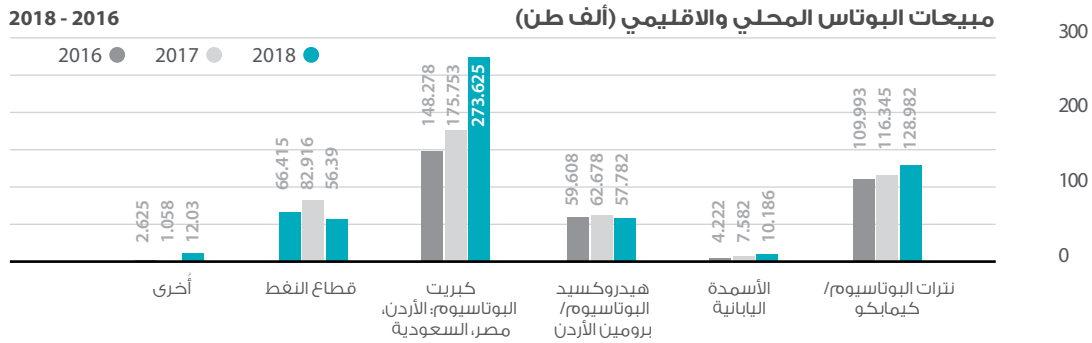
أما في إفريقيا، فقد استمر النمو في استخدام البوتاس كمادة أولية في مصانع المغرب للأسمدة المركبة والمصانع المصرية لسلفات البوتاس. واستمر النمو في غرب وشرق إفريقيا نتيجة للحاجة الكبيرة لزيادة كفاءة الأسمدة الأخرى وتخصيب التربة.

الأسواق المحلية والإقليمية

شهد هذا القطاع نمواً في الاستهلاك بسبب زيادة طاقة إنتاج الأسمدة المركبة وسماد سلفات البوتاس حيث كان هناك ثلاثة مصانع للسلفات في السعودية وأربعة في مصر وواحد في الأردن. كما أنه وبالإضافة إلى وحدة الأسمدة المركبة في العقبة التابعة للشركة الأردنية اليابانية، فإن شركة معادن السعودية قد بدأت في التشغيل التجريبي لوحدة إنتاج الأسمدة المركبة والتي ستعمل بحسب ظروف أسواق الأسمدة والظروف الاقتصادية.

انخفض استهلاك البوتاس المستخدم في حفر الآبار إلى الحد الأدنى خلال السنوات الثلاث السابقة في العام ٢٠١٨ وشكل نسبة بلغت ١٠٪ من مجموع مبيعات شركة البوتاس العربية لما يتم بيعه في هذه المنطقة، وذلك بالتزامن مع ظهور شركات منافسة.

وقد بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية في الأسواق المحلية والإقليمية حوالي (٥٣٩) ألف طن وهي كمية قياسية تاريخية تمثل ٢٢٪ من مجموع المبيعات ومن المتوقع أن تزداد مستقبلاً مع توسع المصانع المنتجة للأسمدة المركبة وغيرها التي تعتمد على البوتاس كمادة أولية.





التسويق والمبيعات لشركة البوتاس العربية

وصلت مبيعات الشركة عام ٢٠١٨ إلى رقم قياسي جديد بلغ (٢,٤٤) مليون طن، وقد سجلت بذلك المبيعات نمواً بنسبة ٣,٤٪ عن العام السابق، وقد تماشت الزيادة مع النمو في الطلب العالمي بشكل عام.

وبالرغم من تباين كمية المبيعات في عدة بلدان منها الصين واندونيسيا التي انخفضت فيها المبيعات في العام ٢٠١٨ مقارنة مع الأعوام السابقة والنمو في مبيعات الهند وتايوان، إلا أنه لا دلالة لذلك على أي تغيير في سياسات البيع والتسويق وإنما عبّر ذلك عن تغيرات موسمية ومواعيد الشحن وتوقيت توقيع العقود.

ومن الجدير ذكره أن عقود بيع البوتاس إلى كل من الصين والهند والتي وقعت عام ٢٠١٨، لا تختلف جذرياً من حيث الكمية عن العقود السابقة، وسيتم شحن هذه الكميات حتى نهاية حزيران من عام ٢٠١٩. كما تجدر الإشارة إلى أن الزيادة في مبيعات الشركة للأسواق الإقليمية والمحلية هي دلالة على تركيز الشركة على هذه الأسواق النامية التي تعمل على زيادة وتحسين وبناء طاقة استيعابية أكبر للأسمدة.

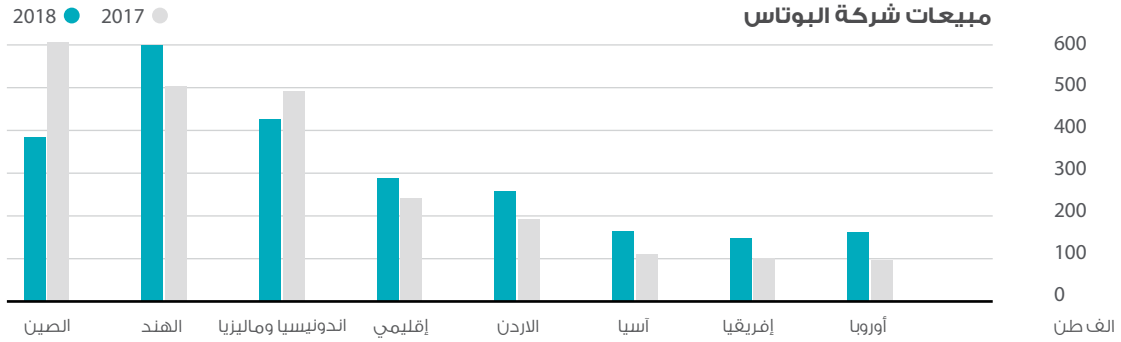
وبلغت مبيعات الشركة للعشرة بلدان الأولى حوالي ٨٩٪ من مجموع المبيعات، حيث يعتبر أقل بحوالي ١٪ عن العام الماضي. وقد انخفضت حصة أكبر عشر شركات إلى ٧٤٪ من المجموع مقابل ٧٩٪ في العام الذي سبق وذلك يعود بشكل رئيسي لانخفاض المبيعات للصين.

كما ارتفعت المبيعات إلى مصر تماشياً مع الزيادة في طاقة إنتاج سلفات البوتاس هناك والتي من المتوقع استمرارها خلال عام ٢٠١٩. وشهدت الكميات التي تم تزويدها لقطاع تصنيع سماد سلفات البوتاس نمواً بنسبة ٥٦٪ عن العام السابق، حيث كانت تلك المصانع في مصر والسعودية والأردن.

أما صناعة الأسمدة المركبة فقد شهدت افتتاح مصنع جديد في السعودية لشركة معادن، وقد تم تزويده بجميع احتياجاته من البوتاس ويتوقع أن يكون من كبار المشترين مستقبلاً وبحسب حاجات السوق.

وبلغت مبيعات شركة البوتاس العربية من البوتاس للاستخدامات غير السمادية حوالي (١٤٧) ألف طن متري ويمثل ذلك حوالي ٦٪ من إجمالي مبيعات الشركة. وتمثلت النسبة الأكبر من المبيعات لشركة برومين الأردن وكبرى شركات خدمات حفر النفط في الشرق الأوسط والزيائن الصناعيين في آسيا.

وفيما يخص مبيعات البوتاس الحبيبي فقد ارتفعت بحوالي ٦٢٪ خلال السنة لتبلغ (٢١٦) ألف طن، وبذلك سجلت حوالي ٨,٨٪ من مجموع المبيعات. وقد بيعت معظم هذه الكمية في السوقين الإفريقي والأوروبي والذي بلغت مبيعاتنا فيهما مجتمعة حوالي (٣٠٠) ألف طن بارتفاع مقداره (٢٠٠) ألف طن عن العام السابق، مما يعكس نمواً في الطلب في إفريقيا وقدرة الشركة على تزويد الموانئ الصغرى في أوروبا.





مبيعات شركة البوتاس العربية بالأطنان في الأسواق العشرة الكبرى خلال عام ٢٠١٨ مقارنةً مع عام ٢٠١٧

البلد	2018	2017
الهند	611,066	511,759
الصين	391,268	616,511
ماليزيا	246,852	206,004
الأردن	242,183	194,477
مصر	228,650	164,016
اندونيسيا	187,962	294,049
افريقيا الجنوبية	84,300	61,401
تاوان	63,500	22,000
موزمبيق	61,545	39,479
اسبانيا	57,325	18,195
إجمالي الأسواق العشرة	2,174,651	2,127,891
الأسواق العشرة الكبرى % من المبيعات	89%	90%
إجمالي مبيعات العام	2,439,969	2,360,244

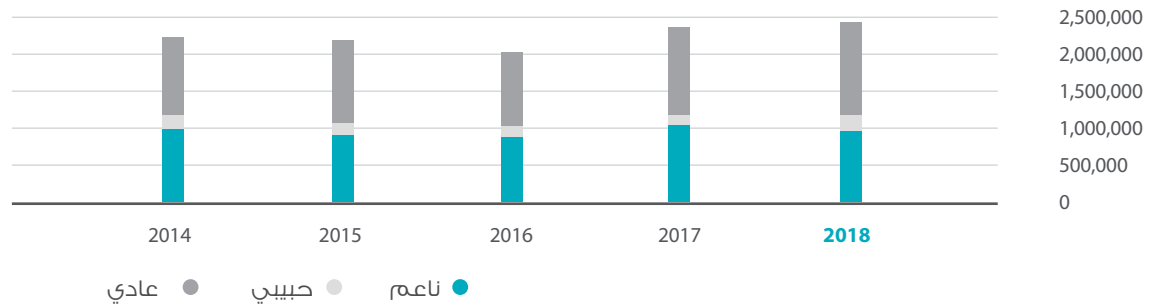
مبيعات شركة البوتاس العربية للعملاء العشرة الكبار خلال عام ٢٠١٨ مقارنةً مع عام ٢٠١٧

العميل / البلد	2018	2017
سينوكيم/الصين	391,268	616,511
بوتاس الهند/الهند	368,980	320,360
زوارى/الهند	217,200	172,620
مصر / ايفر جرو	181,750	123,900
كليمينت كورب/اندونيسيا	153,292	177,501
ماليزيا/ بن مَير	143,364	130,756
كيمابكو/الأردن	128,982	116,345
أمنية/افريقيا الجنوبية	99,652	71,809
يونيون هارفسست/ماليزيا	74,374	63,854
برومين الأردن/الأردن	57,782	62,678
إجمالي العشرة الكبار	1,816,644	1,856,335
العشرة الكبار % من المبيعات	74%	79%
إجمالي مبيعات العام	2,439,969	2,360,244



2018 - 2014

المبيعات حسب النوع

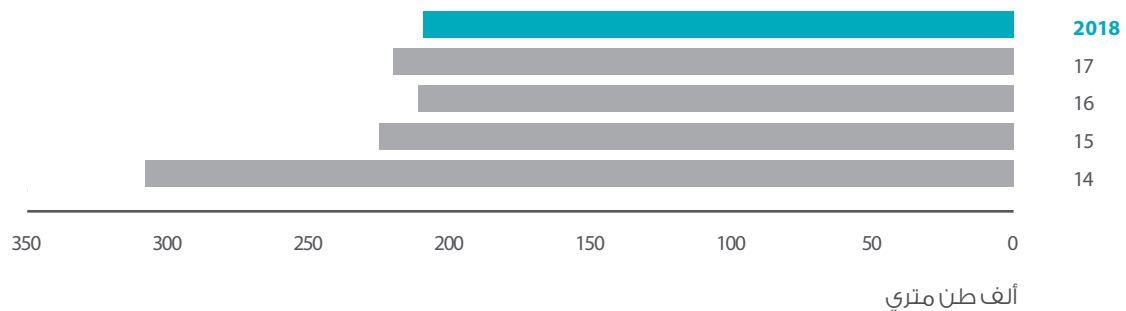


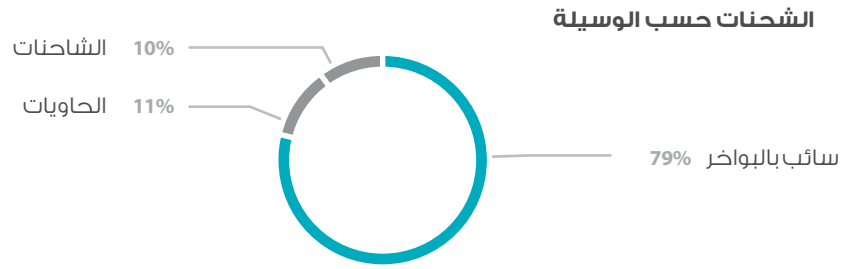
الشحن واللوجيستيات

تراجعت الإيرادات في أواخر النقل خلال العام ٢٠١٨ ما بين ٢٠-٢٥٪ حيث تشكلت الزيادة نتيجة لإرتفاع أجور البواخر بحوالي ١٥٪ وارتفاع أسعار الوقود بحوالي ٣١٪، وقد نجحت الشركة بالحد من الزيادة المدفوعة لأجور النقل إلى ١٤٪ من خلال العقود طويلة الأمد والتخطيط المسبق. وقامت الشركة بشحن (١,٩١٧,٨١٥) طنّاً بشكل سائب من ميناء التحميل في العقبة على متن (٨٨) باخرة منها (٤٩) باخرة مستأجرة لصالح الشركة و (٣٩) باخرة على أساس ظهر الباطنة إلى اليابان ومصر. لقد شكلت الكميات المشحونة على ظهر باخرة مستأجرة من الشركة نسبة بلغت ٨١٪ من مجموع الكميات المشحونة، وقد تم شحن وتحميل هذه الكميات بالرغم من أن رصيف واحد فقط كان متاحاً خلال السنة بسبب أعمال الصيانة وبناء الرصيف الجديد الذي من المتوقع أن يبدأ العمل في بداية عام ٢٠١٩. كما استمرت عملية التحميل والنقل من خلال الحاويات حيث جاءت الكميات المشحونة قريبة لكميات السنوات الثلاث السابقة، بينما قامت الشركة ببيع حوالي (٣٢,٧٦٩) طنّاً مكيساً وبمجموع كميات في الحاويات بلغت (٢٤٢,٣٥٢) طنّاً.

2018 - 2014

الشحن بالحاويات السائبة





الأنشطة والترويج الدولي

كان لشركة البوتاس تمثيلاً وحضوراً مميزاً في كل من منظمة الأسمدة العالمية (IFA) والإتحاد العربي لمنتجات الأسمدة (AFA) حيث تمثلت الشركة في مجالس الإدارة ومعظم اللجان الفنية والعلمية والتجارية، كما شاركت في الاجتماعات واللقاءات المتعددة. وكان للشركة مساهمات مباشرة في عدة مشاريع لترويج البوتاس والأسمدة، منها ما تم إدارته من قبل الشركة ومنها ما تم التعاون به وذلك في الهند وإفريقيا وباكستان ودول المنطقة. وقامت الشركة بدعم عدة مشاريع ودورات تدريب للمزارعين والمعلمين بالأسمدة في الأردن وفي المنطقة ومن المقرر التوسع في هذه النشاطات مستقبلاً.

هذا وقد نظمت شركة البوتاس العربية بالتعاون مع الإتحاد الدولي للأسمدة (IFA) والإتحاد العربي للأسمدة (AFA) والمعهد الدولي لتغذية النبات (IPNI) مؤتمراً في عمان بعنوان «الإدارة المتكاملة للعناصر الغذائية في منطقة غرب آسيا وشمال إفريقيا» وحضر المؤتمر عدد كبير من المختصين من الجامعات والإتحادات والمنظمات والمراكز الزراعية الدولية والإقليمية والمحلية.

كما قامت شركة البوتاس العربية ومن خلال المستشار الزراعي للشركة بدعم وإقامة ورش زراعية توعوية في تنزانيا وذلك بالتعاون مع برنامج الأسمدة الإفريقي التطوعي (AFVP).





الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية



الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

خلال المنتدى الاستراتيجي لهيئة الأسمدة الدولية (IFA) المنعقد في بكين - الصين، تم منح شركة البوتاس العربية الميدالية الذهبية للتميز في الجهود المبذولة في إدامة الالتزام مع متطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئة، وقد تم منح شركة البوتاس العربية من بين ٢٢ عضو فازوا على المستوى العالمي من أصل ١٧٥ عضواً مشتركاً في هيئة الأسمدة الدولية. تنظر شركة البوتاس العربية لهذا الإنجاز كحافز جديد لتكثيف الجهود لضمان بيئة عمل مميزة للعاملين والمجتمع الخارجي.



استمرار خضوع منتجات البوتاس لمتطلبات الشهادة العالمية لاستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة والأمن والبيئة المستدامة خلال دورة حياة المنتج، وقد تم خلال عام ٢٠١٨ إجراء التدقيق الخارجي من قبل الشركة المانحة لضمان استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.



تدرك شركة البوتاس العربية أن السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين والزوار على قمة الأولويات وقيمة جوهرية أولى تؤمن بها، فقد كانت الشركة من أوائل الشركات الوطنية في هذا المجال حيث قامت منذ عام ٢٠٠٤ بتطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وفقاً للمواصفة العالمية OHSAS18001 لتوفير بيئة عمل آمنة تقوم على تحديد وإدارة المخاطر المتواجده في مواقع العمل، كما تم خلال عام ٢٠١٨ البدء بتحديث نظام إدارة السلامة والصحة المهنية ليتواءم والإصدار الجديد للمواصفة ISO45001:2018 حيث من المقرر الحصول على الشهادة من الشركة المانحة في منتصف عام ٢٠١٩.



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضا العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية وأن الجودة هي عنوان محوري لتحقيق ذلك من خلال الالتزام المستمر بالحصول على شهادات المطابقة والإعتماد الممنوحة من قبل هيئات التسجيل العالمية. فقد بدأت الشركة بتطبيق نظام إدارة توكيد الجودة منذ العام ١٩٩٨ لتعزيز جودة أداء عمليات الشركة والحصول لمؤشرات الأداء وفقاً للمواصفات الفنية المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج حيث تم خلال عام ٢٠١٨ تحديث نظام إدارة الجودة كما تم الحصول على الشهادة وفقاً لمنهج تقييم المخاطر ليتواءم والمواصفة العالمية المحدثة ISO-9001:2015.



لتعزيز ثقة العملاء بالشهادات النهائية لمنتجات البوتاس وللمطابقة مع المواصفات المعتمدة وضمان جودة أداء عمليات المعاينة والاختبار، تم الانتهاء من تحديث نظام إدارة الجودة الخاص بالمختبرات الفنية وتجديد الحصول على شهادة الإعتماد لخمس سنوات وفقاً للمواصفة الدولية (ISO:17025) لمنح الإعتماد من قبل نظام الإعتماد والتقييس الأردني كجهة إعتماد وطنية مستقلة وعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات ILAC.



تلتزم شركة البوتاس العربية بمنع التلوث في جميع عملياتها والإلتزام مع المتطلبات القانونية، كذلك استغلال الموارد الطبيعية ومصادر الطاقة بكفاءة حيث تم العمل على تحديث نظام إدارة البيئة المطبق منذ عام ٢٠١٠ وفقاً للإصدار الجديد من المواصفة ISO 14001:2015 ومنح الشهادة في نهاية عام ٢٠١٨.



استمرار الإلتزام بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) الممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية لجودة منتجات البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية من خلال الزيارة السنوية للتحقق من متطلبات علامة الجودة الأردنية خلال عمليات الإنتاج والمناولة والتخزين والشحن وأخذ عينات من المنتج النهائي وفحصها.



تم منح شركة البوتاس العربية جائزة أفضل منتج في قطاع الصناعات الكيماوية على مستوى الأردن وذلك للعامين ٢٠١٧/٢٠١٨ عن الجهود المبذولة لتحسين الجودة والسلامة والصحة المهنية والبيئة وخدمة المجتمع المحلي، بالإضافة لدور شركة البوتاس العربية في دعم الإقتصاد الوطني.



لدعم موقف الشركة لتصدير منتجاتها من البوتاس للأسواق الأسترالية التي تصنف من الأسواق شديدة الحساسية لجودة المنتجات الخالية من المواد العضوية، تستمر الشركة بالإلتزام بمتطلبات شهادة المطابقة مع معايير الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية (AQIS) لمنتجات البوتاس المصدرة للأغراض الزراعية، وخضوع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن في مواقع المصانع والعقبة لزيارة سنوية من قبل ممثل جهة الاعتماد الأسترالية لتأكيد الإلتزام بكافة متطلبات الشهادة والتركيز على جميع المتطلبات التصنيعية والجودة والنظافة في جميع مراحل الإنتاج.



تم تقييم نظام إدارة الجودة في شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٨ واستمرار منح شهادة المطابقة مع المواصفة الوطنية الاندونيسية للجودة وذلك حتى عام ٢٠٢٠، وتمثل هذه الشهادة مطلب تسويقي مهم وحيوي لدخول منتجات البوتاس للسوق الاندونيسي وزيادة ثقة العملاء بجودة المنتج الأردني.





٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون لإجمالي مشتريات الشركة:

الرقم	اسم المورد	النسبة
1	شركة تسويق المنتجات البترولية الاردنية	8%
2	NBL Eastern Mediterranean Marketing Limited	6.0%
3	شركة الكهرباء الوطنية	4%

العملاء الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة:

الرقم	اسم العميل	النسبة
1	شركة سينوكيم للأسمدة المحدودة/الصين	15%
2	شركة البوتاس الهندية (أي بي إل) / الهند	14%

٧. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت. وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح، حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في إنتاج البوتاس ونواتج البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

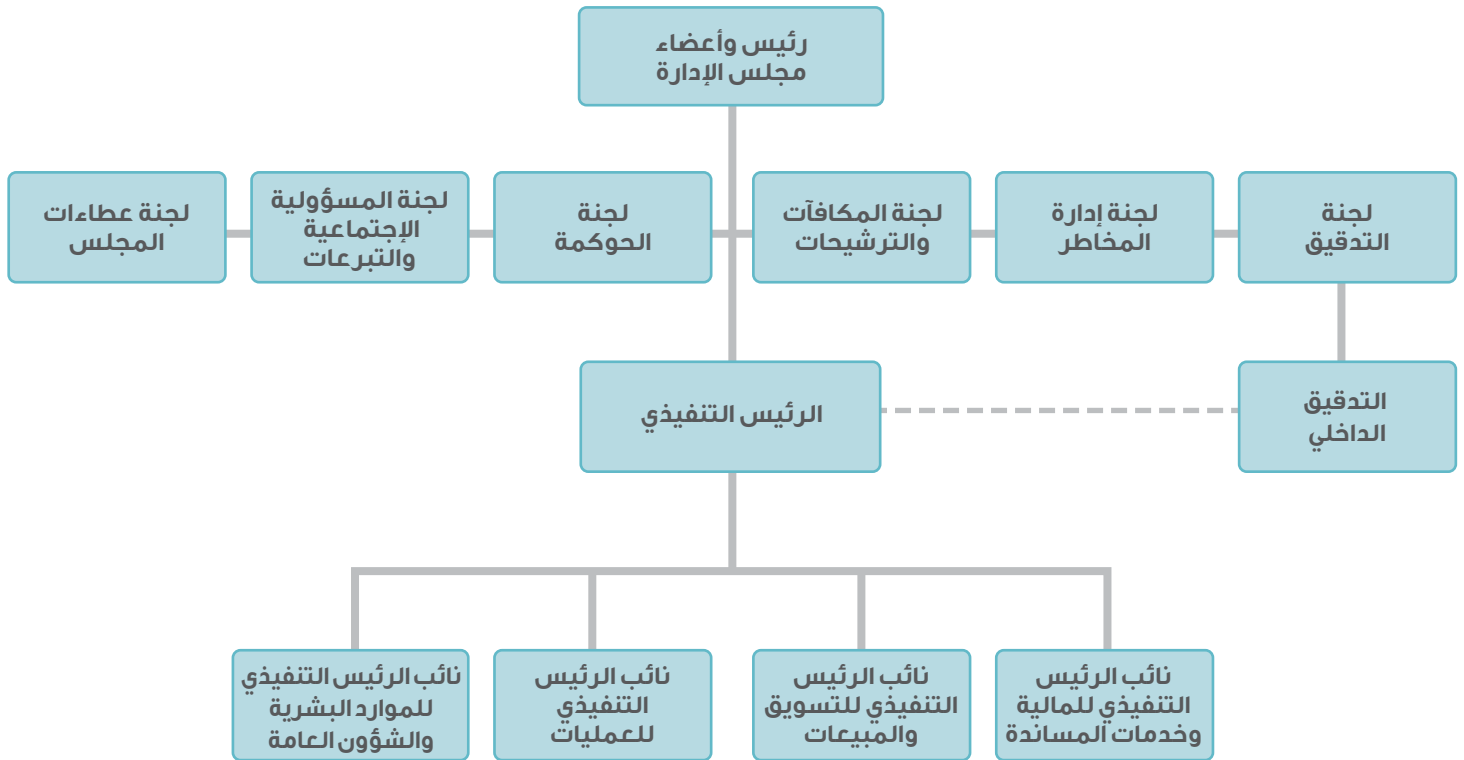
٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

- رفع ضريبة الدخل على أرباح شركة البوتاس العربية الخاضعة للضريبة من ٢٤٪ إلى ٣١٪ بحسب قانون معدل لقانون ضريبة الدخل لسنة ٢٠١٨ وذلك اعتباراً من ٢٠١٩/١/١.
- إرتفاع الضريبة على الأرباح الموزعة من الشركات التابعة والحليفة من ٦٪ إلى ١٠٪.

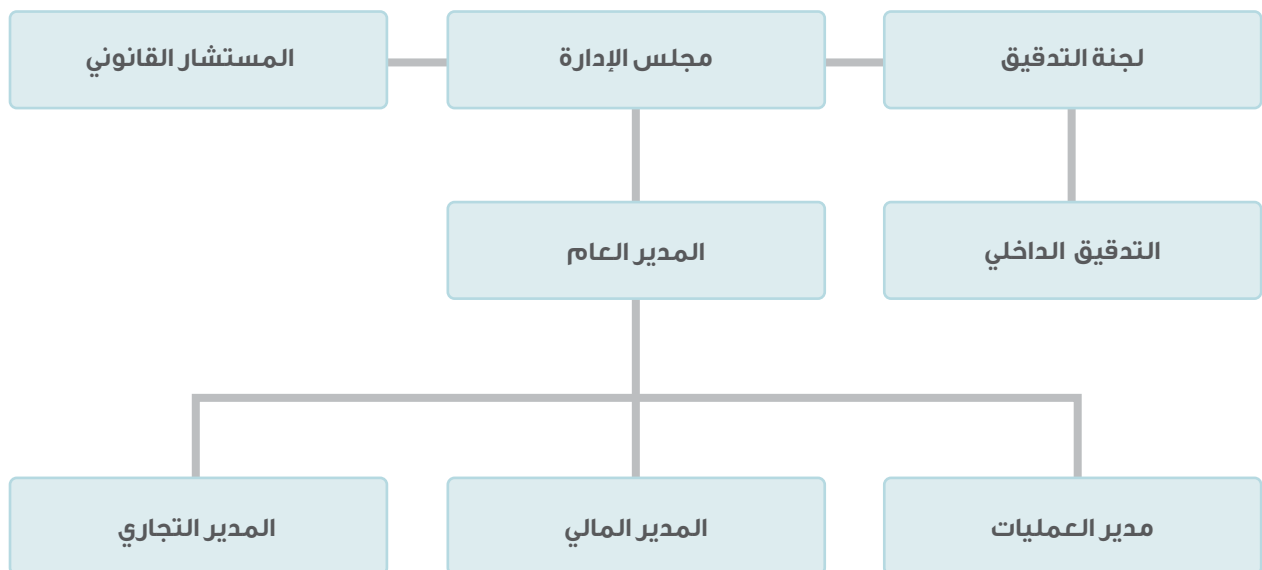
٩. الهيكل التنظيمي

أ. الهياكل التنظيمية

١. شركة البوتاس العربية



٢. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



٣. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين





ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام ٢٠١٨ في شركة البوتاس العربية ١,٧٨٩ موظفاً.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي

اسم الشركة	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	الثانوية العامة	المجموع
شركة البوتاس العربية	9	40	4	316	393	1,027	1,789
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	1	10	-	82	45	119	257
شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين	-	1	-	13	4	52	70
المجموع	10	51	4	411	442	1,198	2,116
النسبة المئوية	0.47%	2.41%	0.19%	19.42%	20.89%	56.62%	100%

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس ٥,٦٩% في نهاية عام ٢٠١٨.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية

نشاطات التدريب في الشركة خلال عام ٢٠١٨

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	45	714	25
التدريب داخل الأردن	22	84	22
التدريب خارج الأردن	3	7	3
تدريب المجتمع المحلي	0	385	39
الفعاليات الأخرى	61	515	-
المجموع الكلي	131	1,705	89

د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (١,٩٦٠) موظفاً، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة بحوالي (١,٧٧) مليون دينار في عام ٢٠١٨ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (٦١) مليون دينار في نهاية العام.

١٠. إدارة المخاطر

بحكم طبيعة نشاط شركة البوتاس العربية، فإن الشركة تكون عُرضةً لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عواملٍ خارجةٍ عن السيطرة، حيث يقوم فريق إدارة المخاطر لدى شركة البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه المخاطر بشكلٍ دوريٍّ وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، وتشمل ما يلي:

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن البوتاس يستخدم بصفة عامة كسماد زراعي، فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية كالجفاف والسيول أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات الحكومية وتتضمن جزأين

أولاً: التشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها أو التشريعات التي قد تؤثر على الرخص والإجازات المقدمة للشركة أو المتعلقة بأعمالها.

ثانياً: السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة من حيث دعمها للقطاع الزراعي والتي قد تؤثر على كمية المحاصيل الزراعية وبالتالي المبيعات من منتجات الأسمدة.

ارتفاع سعر الكهرباء ونُدرة المياه

حيث أن عملية استخراج وإنتاج البوتاس تحتاج إلى كميات كبيرة من الطاقة والمياه، لذلك فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفةً لكليهما.

على صعيد الطاقة؛ بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ كانون الثاني ٢٠١٧، والذي يعد أكثر كفاءةً وأقل كلفةً من الوقود الثقيل. كما وبدأت منذ كانون الأول ٢٠١٨ باستخدام توربين يعمل على الغاز الطبيعي لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل. يعمل التوربين الغازي على أي من الغاز الطبيعي أو الوقود الخفيف. بالإضافة لذلك، فإنه من المتوقع أن يدخل الخدمة نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG) مطلع عام ٢٠٢٠، حيث أن هذا النظام سيولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من المولد الغازي.

أما على صعيد المياه؛ فقد قامت الشركة بحفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، وكذلك الاستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين مغارة، بالإضافة إلى تقديم الدعم الفني عند حدوث أي مشاكل فنية عند كل من سد التنور وسد الموجب بهدف استعادة جريان الماء الطبيعي. كما انتهت الشركة من تمويل بناء سد وادي ابن حماد والذي سيساعد على إشباع الحاجات المائية للمجتمعات المحلية وبعض احتياجات الشركة. كما تدرس الشركة تمويل إنشاء سد الوادات في محافظة الطفيلة.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس. وتنتظر الشركة وبالشراكة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية (JPMC) المشروع المشترك للميناء الجديد لبدء العمل تحت إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية (JIPC). كما وتمكنت الشركة خلال عام ٢٠١٨ من الاستفادة من الطرق البرية لتزويد الأسواق القريبة.

القضايا العمالية والسياسية

احتمالية حصول إضرابات عمالية في منشآت الشركة والدوائر العامة بسبب عدم استقرار الأوضاع الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في المنطقة، مما قد يؤثر على العمليات التجارية والاستثمارية.

وتعتبر حزمة منافع العاملين في شركة البوتاس العربية من أفضلها في المنطقة. وبالإضافة إلى ذلك فإن إدارة الشركة تحافظ على قنوات اتصال دائم مع ممثلي النقابات العمالية، حيث يتم عقد اتفاقية عمالية كل سنتين تغطي كافة الاحتياجات أو المتطلبات العمالية، وبالتالي ضمان استمرارية سلسلة العمليات.



انهيار سدود الملاحات الرئيسية

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض مستوى مياه البحر الميت إلى ظاهرة الحفر الانخسافية (Sink Holes) وتتأثر بعض سدود الشركة الرئيسية بهذه الظاهرة. وللتعامل مع هذه الظاهرة، تقوم شركة البوتاس والدوائر الفنية بالرقابة اليومية على السدود للتأكد من سلامتها، كما أن الشركة بصدد إجراء عملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

التعرض للكوارث الطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي، حيث تقع مصانع شركة البوتاس العربية، من المناطق المعرضة للزلازل والفيضانات، وبالتالي فقد تم تشييد جميع المباني في الموقع وفقاً لمواصفات السلامة في كودات البناء، كما تقوم شركة البوتاس بالتأمين الشامل على منشآتها. وتدرس إدارة الشركة حالياً إعداد خطة استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث في هذا الإطار.

١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

- المبيعات: تحقيق أكبر حجم مبيعات بتاريخ الشركة وصل إلى (٢,٤٣٩) مليون طن من البوتاس.
- الإنتاج: تمكنت الشركة من الوصول لأكبر رقم إنتاج في تاريخها وهو (٢,٤٣٦) مليون طن من البوتاس.
- الأرباح التشغيلية: نمت الأرباح غير الموحدة لشركة البوتاس العربية بنسبة ١٤٣٪.

١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

لا يوجد



١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٨ بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2018	2017	2016	2015	2014
إنتاج البوتاس (مليون طن)	2.44	2.32	2.00	2.36	2.09
مبيعات البوتاس (مليون طن)	2.44	2.36	2.03	2.19	2.24
إيرادات المبيعات الموحدة	482,727	423,277	369,651	527,527	535,465
إيرادات مبيعات البوتاس	427,156	364,332	322,265	472,885	475,051
إجمالي الربح	166,697	104,755	65,635	213,413	140,507
الربح من العمليات	106,033	58,337	25,582	145,611	85,681
مصاريف التمويل	10,838	6,853	5,754	609	641
إيرادات أخرى	1,757	14,326	16,269	1,887	3,338
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	124,874	89,843	62,244	131,133	99,676
صافي الموجودات الثابتة	243,328	219,481	232,078	244,082	291,846
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	32,369	31,100	10,018	9,377	9,919
صافي حقوق المساهمين	845,094	807,885	805,065	892,190	860,982
نسبة المديونية	3.2%	3.3%	0%	0%	0.01%
نسبة العائد على متوسط الإستثمار	13%	9.6%	7%	13%	11%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	15%	11.1%	8%	15%	12%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	5.5	8.33	8.3	4.7	6.2
سعر الإغلاق للسهم/دينار	16.02	16.85	19.18	21.00	19.50
الأرباح الموزعة	*	83,317	83,317	99,981	99,981
نسبة الأرباح الموزعة	*	100%	100%	120%	120%
حصة السهم من صافي الربح/دينار	1.50	1.08	0.8	1.6	1.2
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	10.7	15.6	23.7	13.3	16.25
رسوم التعدين دينار/طن منتج	6.20	3.16	2.0	10.1	6.4

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٨ في اجتماع الهيئة العامة.

١٤. تحليل المركز المالي للشركة

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد (٢٤٣) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٨ مقابل (٢١٩) مليون دينار لعام ٢٠١٧ أي بزيادة نسبتها ١١٪ وذلك بسبب الإضافات والمشاريع التي تمت خلال عام ٢٠١٨.

ب. المخزون

في عام ٢٠١٨، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس (٢١,٩٥) مليون دينار أي ما يعادل (١٣٣) ألف طن.

ج. الإستثمارات

ارتفعت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة من (١٥٩) مليون دينار في عام ٢٠١٧ إلى (١٩٥) مليون دينار في عام ٢٠١٨، أي بزيادة مقدارها ٢٣٪، نتيجةً لقيود حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفة مطروحاً منه أية توزيعات نقدية وحسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية.

د. القروض

ارتفع رصيد القروض الطويلة الأجل الموحد إلى (١٩,٧) مليون دينار في عام ٢٠١٨ من (١١,٦) مليون دينار في عام ٢٠١٧.

هـ. إيرادات المبيعات الموحدة

بلغت إيرادات المبيعات الموحدة في نهاية عام ٢٠١٨ (٤٨٢,٧) مليون دينار كما في العام السابق ٢٠١٧ حيث بلغت (٤٢٣,٣) مليون دينار أيضاً.

كما ارتفعت أسعار البوتاس في عام ٢٠١٨. وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس من الإيرادات الاجمالية ما نسبته ٨٥٪ وشكلت إيرادات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) ما يقارب ١٥٪.

و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2018	2017	2016	2015	2014
الكلفة الإجمالية الموحدة	366.5	359	343	395	460
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	316	319	304	314	395
مصاريف البيع والتوزيع	20.4	19.4	17.9	20.1	18.9
رسوم التعدين	15.1	7.3	4.1	23.7	13.3
المصاريف الإدارية والعمومية	15	14	18	23.9	22.6

ز. الأرباح

بلغت أرباح عام ٢٠١٨ الموحدة قبل الضريبة (١٤٣,٣) مليون دينار، وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح العام الموحد (١٢٤,٩) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (٨٩,٨) مليون دينار لعام ٢٠١٧.

ح. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (٨٤٥) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٨ مقارنة بقيمة بلغت (٨٠٨) مليون دينار بنهاية عام ٢٠١٧. وبذلك تصبح القيمة الدفترية لسهم الشركة (١,٠) دينار كما في نهاية عام ٢٠١٨.



١٥. الخطة المستقبلية

تسعى شركة البوتاس العربية إلى وضع خطة مستقبلية من أجل المحافظة على استمرارية عمل الشركة وذلك من خلال الوصول بإنتاج البوتاس إلى الوضع الأمثل الذي يحقق توازناً مع الطلب العالمي وبالتالي تحقيق المنفعة القصوى لمساهمي الشركة. وتعمل الشركة على المشاريع التي من شأنها زيادة الإنتاج من خلال المنتجات الرئيسية للشركة والصناعات المشتقة إضافة إلى رفع مستوى السلامة العامة.

السلامة

تسعى شركة البوتاس العربية إلى أن تصبح في طليعة الشركات على مستوى السلامة العامة وذلك من خلال تطوير ثقافة السلامة العامة لدى الموظفين والمقاولين والزوار حيث تضع هذا الأمر في قمة أولويات الشركة، ومن أجل ذلك تقوم الشركة برصد وتقييم كافة المخاطر في مواقع العمل وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية وإجراءات وتعليمات إدارية وتطبيق تصاريح العمل والإرشادات والتدريب والتأهيل والتوعية اللازمة للجميع. وقامت شركة البوتاس العربية بتضمين أحدث التقنيات في مصانع شركة البوتاس العربية إضافة إلى وجود سياسات صارمة في جميع مواقع الشركة لضمان رفع مستوى السلامة العامة ووضع برامج خاصة بالسلامة والصحة المهنية وتنظيم منتديات للمشرفين والنظار والسائقين.

تنويع مصادر الطاقة

تمكنت الشركة من إنشاء هيكل يسمح لها بالحصول على الطاقة من مصادر مختلفة تشمل الغاز والكهرباء والديزل والوقود الثقيل، وقد مكّن هذا التنوع في مصادر الطاقة الشركة من التحول إلى مصادر الطاقة ذات الكلف المنخفضة بمرور الوقت وكفاءة عاليتين دون التأثير على عمليات الإنتاج، وسيساعد هذا الأمر الشركة على تعظيم الأرباح والمحافظة على ديمومة أعمالها.

الموارد المائية

تعمل الشركة على تعزيز أمنها المائي من خلال عدة مشاريع أهمها بناء السدود في جنوب البلاد. وقد قامت الشركة بتمويل بناء مشروع سد وادي ابن حماد بسعة إستيعابية تبلغ حوالي أربعة ملايين متر مكعب سنوياً، كما تدرس حالياً تمويل إنشاء سد الوادات في محافظة الطفيلة. وستعمل هذه المشاريع على تحقيق وفورات مالية في كلف المياه إضافة إلى توفير المياه للمجتمع المحلي والمساهمة في رفد احتياجات القطاع الزراعي.

الإنتاج

تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعظيم وزيادة الإنتاج من خلال استعراض البدائل المتاحة وإمكانية زيادة الكفاءة للمصانع الحالية ومساحات التبخير. وضع مجلس الإدارة خطة توسعية لإنتاج مادة البوتاس على النحو التالي:

١. الاستمرار بالتوسع في المنطقة الشمالية من منطقة الامتياز لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (١٤٠) ألف طن سنوياً.
٢. توفير المخصصات المطلوبة لإجراء الدراسات الفنية في منطقة اللسان، حيث تتواصل الشركة بشكل مستمر مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية من أجل طرح العطاء على الشركات التي تم تأهيلها سابقاً لإجراء الدراسة الفنية اللازمة، حتى إذا ما ثبتت الجدوى الفنية تقوم الشركة بالتنافس في الحصول على امتياز الإستخراج وطبقاً للتشريعات النافذة وللأسس والشروط التي تحددها الحكومة الموقرة ممثلة بوزارة الطاقة والثروة المعدنية.
٣. وافق مجلس الإدارة على تخصيص الموارد المالية اللازمة لإجراء دراسات الجدوى الاقتصادية والفنية للتوسع في المنطقة الجنوبية من منطقة الامتياز (منطقة فيفا)، والتي في حال ثبوت جدواها فإن ذلك سيزيد الطاقة الإنتاجية للشركة بواقع (٤٥٠) ألف طن سنوياً.

المبيعات

تعمل شركة البوتاس العربية على وضع خطط تسويقية تعزز وجودها في الأسواق الرئيسية حول العالم إضافة إلى الأسواق الإقليمية والأسواق النامية وخصوصاً القارة الإفريقية بعد تزايد الاستهلاك فيها. كما تعمل الشركة على توفير وتطوير المنتجات بما يتناسب مع متطلبات زبائن الشركة الأمر الذي من شأنه أن يساعد الشركة في القدرة على الوصول للعديد من الأسواق في جميع أنحاء العالم وهو الأمر الذي يساعد على استقرار المبيعات وتحقيق أكبر حجم ممكن منها.

الصناعات المشتقة

استكملت كيمابكو المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية مشروع التوسعة الأول خلال عام ٢٠١٨ بنجاح ورفعت طاقتها الإنتاجية من سماد نترات البوتاسيوم من (١٣٥) ألف طن سنوياً إلى (١٧٥) ألف طن سنوياً. وقد بلغت كلفة المشروع حوالي (١٩) مليون دولار تم تمويله من مصادر الشركة الذاتية. وتعمل الشركة حالياً على دراسة الجدوى للتوسعة الثانية التي من المخطط لها أن تضاعف إنتاج الشركة الحالي.

أما شركة برومين الأردن، والمملوكة مناصفة بين شركة البوتاس العربية وشركة ألبامارل الأمريكية، فقد بدأت بأعمال التوسعة في عام ٢٠١٨ وبكلفة تقديرية بلغت (٥٠) مليون دولار أمريكي وذلك لزيادة القدرة الإنتاجية لمواجهة الطلب العالمي المتنامي، وهذا سيسهم في زيادة عائدات الشركة ويدعم الاقتصاد الوطني.

ميناء العقبة

وفي إطار خطة الشركة في زيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة وتماشياً مع الخطط الحكومية في تطوير الموانئ، تمول شركة البوتاس العربية مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (١٤٠) مليون دينار. ومن المتوقع الانتهاء من إنشاء المشروع في شهر أيار من عام ٢٠١٩.

شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

تعمل شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية على استخراج الأملاح والطين من البحر الميت لغاية بيعها محلياً وعالمياً، وتصنيعها وتسويقها على شكل مستحضرات تجميلية، وقد أجرت هيئة مديري شركة النميرة دراسة بالإشتراك مع دار خبرة عالمية دلت على وجود فرص تجارية كبيرة يمكن لشركة النميرة أن تستفيد منها وتزيد بناء عليها من ربحيتها، إن تمكنت من الارتقاء بمستوى عملياتها الإدارية والمالية والبحثية والتصنيعية والتسويقية. وتضمنت الدراسة خطة تنفيذية متكاملة يمكن تنفيذها خلال ثلاث سنوات.

محطة ضخ مياه جديدة

وضعت شركة البوتاس العربية التصاميم الأولية من أجل إنشاء محطة ضخ مياه جديدة تعمل على ضخ الماء المالح من البحر الميت إلى ملاحات الشركة المخصصة لرفع كثافة المحلول الملحي في الماء. ويعد هذا المشروع ذو أهمية عالية من أجل المحافظة على إنتاجية الشركة في المستقبل.

مستودعات البوتاس الجديدة

أقرت إدارة شركة البوتاس العربية مشروع إنشاء مستودعات تخزين جديدة في غور الصافي لمنتجات البوتاس المختلفة. ويهدف هذا المشروع إلى تجهيز المستودعات الجديدة بأحدث وسائل التكنولوجيا وذلك من أجل تحقيق أفضل مستويات الجودة للمنتج المصدر على مستوى العالم من حيث نقاء المنتج أو طرق التغليف المطابقة للمواصفات والمقاييس العالمية. وسيعمل هذا المشروع على تمكين الشركة من تعزيز ثقة العملاء وتحقيق أعلى درجات الرضا لديهم في مختلف الأسواق العالمية.

القوى العاملة

شرعت شركة البوتاس العربية في العام ٢٠١٥ بتنفيذ «برنامج المتدرب المتميز» ولا زالت تنفذه وهو برنامج ريادي يهدف إلى تشجيع وتوجيه الطلبة في المجتمعات المحيطة بآماكن عمليات الشركة نحو الدراسة المتوسطة للتخصصات الفنية، ومن ثم توفير برنامج يساعد في تأهيلهم ومنحهم التدريب والخبرة العملية الكافية وذلك بالتعاون مع كافة الجهات المعنية، وعلى رأسها وزارة العمل.



١٦. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي ٢٠١٨ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
42	20	15	77

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي ٢٠١٨ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
89.5	-	-	89.5

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية ٢٠١٨ بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
204.2	17.4	3	224.6



١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	عدد الأسهم كما في 2017/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
سامي كامل جميل داوود	رئيس مجلس الإدارة – غير متفرغ اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٤ وحتى ٢٠١٨/٠٧/٢٤	الأردنية	0	0	لا يوجد
أحمد جمال* نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
مفرح ذليل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة لغاية ٢٠١٨/١٠/٢٣ واعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤ ورئيس تنفيذي	الأمريكية	0	0	لا يوجد
وين براونلي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٨/٠١/٣٠	الكندية	0	0	لا يوجد
إبراهيم حسن مصطفى سيف	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/٠١/٣٠ حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣	الأردنية	0	0	لا يوجد
ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣	الأردنية	0	0	لا يوجد
دنح هو	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤	الصينية	0	0	لا يوجد
جو وولينج	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤	الصينية	0	0	لا يوجد
محمد رضا علي سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة	الكويتية	0	0	لا يوجد
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	الإماراتية	0	0	لا يوجد
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة	الأردنية	0	0	لا يوجد
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة	العراقية	0	0	لا يوجد
نجيب محمد محمد اوحيدة	عضو مجلس إدارة	الليبية	0	0	لا يوجد
سعدى سليمان اطراد الطراد	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥	الكويتية	0	0	لا يوجد
فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٨/٠٤/٢٥	الكويتية	0	0	لا يوجد
المجموع			0	0	

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	عدد الأسهم كما في 2017/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann	الرئيس التنفيذي	الأمريكية	0	0	لا يوجد
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة	الأردنية	0	0	لا يوجد
محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥	الأردنية	2,085	2,085	لا يوجد
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الأردنية	0	0	لا يوجد
عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الأردنية	0	0	لا يوجد
المجموع			2,085	2,085	

١٨. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل المطلعين

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	عدد الأسهم كما في 2017/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥	الأردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المجموع			2,085	2,085	

١٩. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. أقارب أشخاص مجلس الإدارة

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	عدد الأسهم كما في 2017/12/31
لا يوجد	-	-	-	-

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2018/12/31	عدد الأسهم كما في 2017/12/31
لبنى مروان عبد الفتاح أبو زهرة	زوجة جعفر محمد حافظ سالم	الأردنية	800	800
عاليه مصطفى عبد الفتاح نصار	زوجة محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	الأردنية	155	155
المجموع			955	955

٢٠. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل حضور لجان والتقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	إجمالي المزايا السنوية
ممثلو وزارة المالية								
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة (أ)+(ب) من ٢٠١٨/١٠/١ وحتى ٢٠١٨/٠٢/٢٥ واعتباراً من ٢٠١٨/٠٧/٢٤	رئيس المجلس	الأردنية	310,825		15,348	5,000		36,934
عطوفة سامي كامل جميل داوود اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٤ وحتى ٢٠١٨/٠٧/٢٤	رئيس المجلس	الأردنية				-		-
ممثلو شركة إدارة المساهمات الحكومية								
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة (ب)	عضو	الأردنية		54,000	23,250	15,000		92,250
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة (ب)	عضو	الأردنية				-		-
سعد صالح العلقان أبو حمور اعتباراً من (ب)	عضو	الأردنية				-		-
ممثلو شركة بي سي إس الأردن المحدودة PCS JORDAN LLC								
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann (ج) لغاية ٢٠١٨/١٠/٢٣	عضو	الامريكية	13,100	17,025	4,055			34,180
وين براونلي Wayne R. Brownlee (ج) لغاية ٢٠١٨/١٠/٢٩	عضو	الكندية			-			-
معالي ابراهيم حسن مصطفى سيف اعتباراً من ٢٠١٨/١٠/٢٣ حتى ٢٠١٨/١٠/٣٠	عضو	الأردنية	13,100		3,657			16,757
ريم هيثم جميل القسوس لغاية ٢٠١٨/١٠/٢٣	عضو	الأردنية	14,600	7,300	4,055			25,955
ممثلو شركة مانجيا اندستريال ديفلوبمنت ليمتد Manjia Industrial Development Ltd.								
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann (ج) اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤		الامريكية	2,350	2,350	658			5,358
دنح هو اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤		الصينية			2,500		2,500	2,500
جو ويلينج اعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤		الصينية			2,500		2,500	2,500
ممثلو الشركة العربية للتعدين								
محمد رضا علي سلطان	نائب الرئيس	الكويتية	18,000		-		12,500	30,500
عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو	الإماراتية	18,000		-		12,500	30,500
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي								
فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش (د)	عضو	الأردنية				-		-
ممثل الحكومة العراقية								
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو	العراقية	18,000		5,000		12,500	35,500
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية								
نجيب محمد محمد اوحيد	عضو	الليبية	18,000		5,000		13,500	36,500
ممثلو الهيئة العامة للاستثمار/الكويت								
سعدي سلمان اطراد الطراد (هـ) اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥	عضو	الكويتية			-		11,000	11,000
فهد ماجد السلطان السالم (هـ) لغاية ٢٠١٨/٠٤/٢٥	عضو	الكويتية			-		5,000	5,000
مجموع جزئي								
			310,825	226,436	65,273	64,138	86,250	752,922



المزايا العينية:

- أ) يصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتان بالسائق
 ب) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لأمانات وزارة المالية
 ج) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لشركة بي سي إس الأردن المحدودة
 د) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للمؤسسة العامة للضمان الإجتماعي
 هـ) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للهيئة العامة للاستثمار/ الكويت

ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن ومرافق	إجمالي المزايا السنوية
برنت ادوارد هايمان Brent Edward Heimann (أ)	الرئيس التنفيذي	الامريكية	315,280		10,050	53,000	378,330
محمد عبد الرحمن عبد المعني الرازم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة	الأردنية	196,526	19,150	5,400		221,076
جعفر محمد حافظ سالم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الأردنية	200,965	6,000	8,400		215,365
عدنان سليمان فارس المعاينة (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الأردنية	157,400	6,000	1,200		164,600
محمد عبد الفتاح محمد أبو غياث (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥	الأردنية	131,529				131,529
مجموع جزئي							1,110,900
المجموع الكلي							1,863,821

المزايا العينية:

- أ) يصرف للرئيس التنفيذي سيارتان بالسائق
 ب) يصرف لكل من أعضاء الإدارة التنفيذية سيارة بالسائق

٢١. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية ٢٠١٣ - ٢٠١٨

استقرت شركة البوتاس العربية في أداء دورها الوطني كصرخ اقتصادي ريادي، مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله، أن الأولوية هي حياة أفضل لجميع الأردنيين، من خلال دعم وتطوير الشراكة مع المجتمعات المحلية.

واستمراراً لخطّة الشركة في دعم المجتمعات المحلية وبما يتفق مع سياسة الحكومة في تنمية المحافظات، فقد قامت الشركة خلال العام ٢٠١٨ بتقديم الدعم للمجتمعات المحلية سواء من خلال الدعم النقدي أو توفير المنشآت واللوازم العامة بمقدار (٩,٦٦) مليون دينار.

وفيما يلي تفصيل لإنفاق المسؤولية الاجتماعية على مدى السنوات الست الماضية:

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	المجموع	المعدل	%
التعليم	1,846,936	2,307,600	2,323,760	2,162,372	2,203,257	2,331,820	13,175,745	2,195,958	25%
التنمية الاجتماعية	2,025,860	1,699,667	1,184,220	1,670,855	1,554,419	1,848,901	9,983,922	1,663,987	19%
الجهات الرسمية	3,120,344	780,882	1,092,692	2,914,094	1,683,948	2,054,591	11,646,551	1,941,092	22%
المياه والبيئة	12,500	111,243	68,400	711,320	256,147	1,241,700	2,401,310	400,218	4%
الصحة	2,136,246	1,484,060	2,521,744	1,809,400	831,740	1,328,170	10,111,360	1,685,227	19%
الرياضة	319,807	929,906	432,915	372,484	604,550	487,500	3,147,162	524,527	6%
دور العبادة	35,000	203,400	176,348	219,568	186,899	356,673	1,177,888	196,315	2%
النشاطات الثقافية	33,000	254,300	244,215	240,000	209,340	312,150	1,293,005	215,501	2%
النقابات المهنية	135,000	79,000	73,806	38,605	102,700	38,495	467,606	77,934	1%
المجموع	9,664,693	7,850,058	8,118,100	10,138,698	7,633,000	10,000,000	53,404,549	8,900,758	100







٢.٢. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

تولي شركة البوتاس العربية الالتزام بمتطلبات البيئة اهتماماً كبيراً على كافة المستويات، فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة التي تعتبر مصدر من مصادر الشركة. وإن الشركة عازمة على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الإحترام والعناية. لذا، فقد تم التخطيط لنشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد كذلك بالحفاظ على المناظر الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة.

على الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث أي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وتربة وذلك عن طريق رصد كافة الحلول والإستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وإبقائها في مستوياتها المقبولة بيئياً وتلتزم الشركة بتحقيق هذه الأهداف البيئية على مدار الوقت للتقليل والتخفيف من كافة الأضرار البيئية، ويتجلى ذلك في مشروع محطات الرصد للهواء المحيط وارتباطه بشكل مباشر مع وزارة البيئة لضمان جودة الهواء المحيط وفق المعايير القانونية وإيضاً تنفيذ القياسات البيئية الدورية في المصانع، كذلك القيام بجولات بيئية تفتيشية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئة العمل المناسبة للعاملين، وعلى صعيد توفير الطاقة والبيئة معاً، فقد قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيعود على الشركة بالتوفير والتقليل من الملوثات الخارجة من المداخل بدرجة عالية مقارنة بالوقود الثقيل المستخدم حالياً. ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، بل تقوم الشركة بالتواصل مع المدارس والمجتمعات لقيادة واستلهم مبادرات مستدامة ويتركز ذلك حول بناء حلول بيئية على أرض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع والحافز وتوسيع الجهود لتشمل الجميع، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة والمشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة على البيئة.

وتفتخر الشركة بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية حيث حصلت شركة البوتاس العربية على الميدالية الذهبية للتميز في الجهود المبذولة في إدانة الالتزام مع متطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئة من بين ٢٢ عضو فازوا على المستوى العالمي من أصل ١٧٥ عضواً مشتركاً في هيئة الأسمدة الدولية. واستمر العمل في خضوع منتجات البوتاس لمتطلبات الشهادة العالمية لاستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة والأمن والبيئة المستدامة خلال دورة حياة المنتج، وقد تم خلال عام ٢٠١٨ إجراء التدقيق الخارجي من قبل الشركة المانحة لضمان استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.

وتلتزم شركة البوتاس العربية بمنع التلوث في جميع عملياتها والالتزام مع المتطلبات القانونية، كذلك استغلال الموارد الطبيعية ومصادر الطاقة بكفاءة حيث تم العمل على تحديث نظام إدارة البيئة المطبق منذ عام ٢٠١١ وفقاً للإصدار الجديد من المواصفة والحصول على الشهادة في نهاية عام ٢٠١٨. وإضافة لذلك، تم منح شركة البوتاس العربية جائزة أفضل منتج في قطاع الصناعات الكيماوية على مستوى الأردن وذلك للعامين ٢٠١٧/٢٠١٨ عن الجهود المبذولة لتحسين الجودة والسلامة والصحة المهنية والبيئة وخدمة المجتمع المحلي، بالإضافة لدور شركة البوتاس العربية في دعم الإقتصاد الوطني.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

تعتبر شركة البوتاس إحدى أكبر الشركات في الأردن، حيث تقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة، مما يضع على عاتقها مسؤولية مضاعفة للعمل على النهوض بمستوى المعيشة في المجتمعات المحلية وهي المجتمعات الأكثر تأثراً بنشاطات الشركة. واستجابة لهذه المسؤولية، فقد قدمت شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٣ - ٢٠١٨ ما معدله حوالي (٩) ملايين دينار سنوياً لبرامج المسؤولية الاجتماعية.

٢٣. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئة العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم.

وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة للمساهمين غير العادي في هذا العام بتاريخ ٢٠١٨/٠٧/٢٥.

٢٤. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم عدا عن تلك المبينة في القوائم المالية الموحدة.



٢٥. الإقرارات والتوصيات

أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠١٩. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

جمال أحمد مفلح الصرايرة

رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد مفلح الصرايرة

عزة محمد سعيد راشد السويدي

عضو مجلس الإدارة
عزة محمد سعيد راشد السويدي

المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور

عضو مجلس الإدارة
المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور

محمد رضا علي سلطان

نائب رئيس مجلس الإدارة
محمد رضا علي سلطان

المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة

عضو مجلس الإدارة
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة

المهندس برنت إدوارد هايمان

عضو مجلس الإدارة
المهندس برنت إدوارد هايمان

الدكتور صفاء الدين فخري عبدالمجيد آل فؤاد

عضو مجلس الإدارة
الدكتور صفاء الدين فخري عبدالمجيد آل فؤاد

«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

عضو مجلس الإدارة
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة

المهندس دنج هو

عضو مجلس الإدارة
المهندس دنج هو

فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش

عضو مجلس الإدارة
فادي عبدالوهاب عبد الفتاح أبو غوش

الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد

عضو مجلس الإدارة
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد

المهندس مغر خذيل الله جمعة الطراونة

عضو مجلس الإدارة
المهندس مغر خذيل الله جمعة الطراونة

جو ويلينغ

عضو مجلس الإدارة
جو ويلينغ

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٨.

محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

المهندس برنت إدوارد هايمان

الرئيس التنفيذي
المهندس برنت إدوارد هايمان

جمال أحمد مفلح الصرايرة

رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد مفلح الصرايرة

ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

١. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٨ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
٥. المصادقة على قرار مجلس الإدارة بانتخاب السادة شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. أعضاء في مجلس الإدارة.
٦. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ وتحديد أتعابهم.
٧. إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام ٢٠١٨ ضمن حدود القانون.
٨. إقرار نسبة توزيع الأرباح.
٩. أية أمور أخرى.

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة لما قدموه من دعم ومساندة للشركة.

كما يتقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.





تقرير الحوكمة



١. المقدمة

تتجسد الحوكمة في مجموعة من القواعد والإجراءات التي يتم بموجبها إدارة الشركة والرقابة عليها، فضلاً عن أنها تنظم العلاقات بين مجلس إدارة الشركة والإدارة التنفيذية والمساهمين وأصحاب المصالح. وتنامى حديثاً الاهتمام بحوكمة الشركات حيث تعتبر الحوكمة من المواضيع البارزة التي لا غنى عنها للشركات، فكان مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من المجالس السبّاقة والرائدة في تبني معايير فعالة في مجال حوكمة الشركة؛ وذلك بالامتثال لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ الصادرة عن هيئة الأوراق المالية بموجب قرار مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية رقم ٢٠١٧/١٤٦، كما تلتزم الشركة بمعايير حوكمة الشركات التي تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية وغيرها من التشريعات النافذة ذات الصلة. ومن منطلق حرص مجلس إدارة شركة البوتاس العربية على الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة في سائر عمليات الشركة، فإن مجلس الإدارة عمل خلال عام ٢٠١٨ على تعزيز حوكمة الشركة من خلال إيجاد حاكمية تُثلي لأعمال الشركة وأنشطتها.

وفي هذا الصدد قام مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠١٨ باعتماد السياسات المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة، مثل سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة، وتم أيضاً اعتماد آلية إضافية بُدِ على جدول أعمال إجتماع الهيئة العامة العادي لمن يملكون ما لا يقل عن ٥% من رأسمال الشركة المكتتب به، واعتماد آلية استقبال الإقتراحات والشكاوي من المساهمين ونشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية على موقع الشركة الإلكتروني وغيرها من الإنجازات الواردة في هذا التقرير.

وحيث أن تقرير الحوكمة يعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين المحتملين والجمهور حيث يتيح للسادة المساهمين معرفة ما تقوم به الشركة لتساعدتهم على اتخاذ قراراتهم الإستثمارية، فقد تناول تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٨ تشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته وإجتماعاته خلال عام ٢٠١٨، كما يتضمن التقرير أيضاً اجتماعات الهيئة العامة للمساهمين، وتقرير اللجان المنبثقة عن أعمالها ومسؤولياتها وإنجازاتها خلال عام ٢٠١٨ وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وآلية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتم توشيح التقرير بتوقيع رئيس مجلس الإدارة معالي السيد جمال الصرايرة.





٢. تشكيل المجلس

- يتألف مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من ١٣ عضواً، ويتولى المجلس إدارة الشركة لمدة أربع سنوات من تاريخ انتخابه ويمثل مجلس إدارة الشركة كافة المساهمين.
- قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الإعتباريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في مجلس إدارة الشركة وفقاً للتشريعات النافذة.
- يتمتع مجلس إدارة الشركة بجميع الصلاحيات اللازمة للقيام بأعمال الشركة، وفقاً لجميع التشريعات والقوانين المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتمتع رئيس مجلس الإدارة وجميع أعضاء المجلس بقدر كاف من الخبرة والمعرفة بالأمور الإدارية والمالية والإعلام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة.
- يحضر أعضاء مجلس الإدارة محاضرات حول أسس وتطبيقات حوكمة الشركات المساهمة العامة.
- يبذل المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة ويخصص الوقت اللازم للقيام بأعمال الشركة بكل مهنية ونزاهة وشفافية، بما يحقق مصلحة الشركة وأهدافها وغاياتها.
- يدرك مجلس الإدارة بأن تنوع الخبرات والمشاركة النسائية في المجلس تساهم في إضافة جودة وفعالية إلى قرارات المجلس كما يزيد من وجهات النظر البناءة؛ حيث يشارك العنصر النسائي في مجلس إدارة الشركة بنسبة تمثيل بلغت ١٥٪ خلال عام ٢٠١٨.
- لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحداً من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة.
- جميع أعضاء مجلس الإدارة لا يوجد لديهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها.
- لا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمسة شركات مساهمة عامة بالصفة الشخصية أو بصفة ممثلاً للشخص الاعتباري.
- لا تقدم الشركة أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أقربائهم.
- توفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة كافة المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكنهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه.
- عند حاجة مجلس الإدارة للاستعانة بأي مستشار خارجي على نفقة الشركة، يتم أخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة وبراعى في ذلك تجنب تعارض المصالح.

أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الإعتماريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين

- يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الإعتماريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين، كما يبين الجدول حالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت حالة العضوية مستقلة أو غير مستقلة.

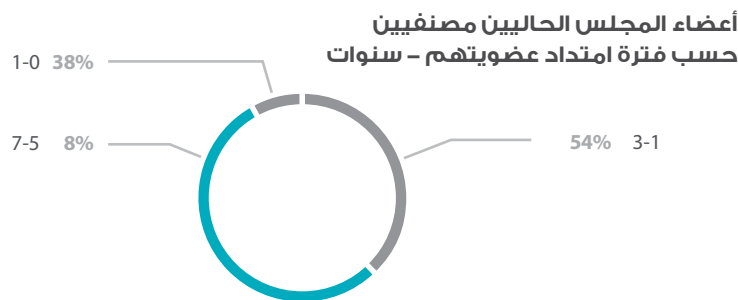
اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب في مجلس الإدارة	الإستقلالية	عضوية تنفيذية / غير تنفيذية
وزارة المالية الأردنية			
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة - متفرغ - حتى ٢٠١٨/٠٢/٢٥ ومن ٢٠١٨/٠٧/٢٤	غير مستقل	تنفيذي
عطوفة السيد سامي كامل جميل داوود	رئيس مجلس الإدارة - غير متفرغ - إعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٤ وحتى ٢٠١٨/٠٧/٢٤	غير مستقل	غير تنفيذي
شركة إدارة المساهمات الحكومية			
سعادة السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة المهندس سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة المهندس مفرح ذخير الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
شركة بي سي إس الأردن المحدودة PCS Jordan LLC			
سعادة المهندس برنت ادوارد هايمان	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣	غير مستقل	تنفيذي
سعادة السيد وين براونلي	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٨/١٠/٣٠	غير مستقل	غير تنفيذي
معالي الدكتور إبراهيم حسن مصطفى سيف	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٨/١٠/٣٠ حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة ريم هيثم جميل القسوس	عضو مجلس إدارة حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣	غير مستقل	غير تنفيذي
شركة مانجيا إنديستريال ديفلوبمنت ليميتد Man Jia Industrial Development LTD			
سعادة المهندس برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤	غير مستقل	تنفيذي
سعادة المهندس دنح هو	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد جو ويلينج	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٨/١١/١٤	غير مستقل	غير تنفيذي
الشركة العربية للتعدين			
سعادة السيد محمد رضا علي سلطان	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي			
سعادة السيد فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش	عضو مجلس إدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الحكومة العراقية			
سعادة الدكتور صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو مجلس إدارة	مستقل	غير تنفيذي
الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية			
سعادة المهندس نجيب محمد محمد أوحيده	عضو مجلس إدارة	مستقل	غير تنفيذي
الهيئة العامة للإستثمار - الكويت			
سعادة الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	عضو مجلس إدارة إعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٢٥	مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة لغاية ٢٠١٨/٠٤/٢٥	مستقل	غير تنفيذي
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	أمين سر مجلس الإدارة حتى ٢٠١٨/١١/٠١	-	-
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	أمين سر مجلس الإدارة إعتباراً من ٢٠١٨/١١/٠١	-	-



فترة إمتداد عضوية ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين

- يبين الجدول التالي فترة إمتداد عضوية ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين:

عدد الأعضاء	فترة امتداد العضوية - سنوات	النسبة
5	0-1	38%
7	1-3	54%
0	3-5	0%
1	5-7	8%
13		100%



٣. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

- يضع مجلس إدارة الشركة الإستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
- يتخذ مجلس الإدارة جميع الإجراءات اللازمة لضمان الإلتزام بأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يضع مجلس الإدارة جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
- يتابع مجلس الإدارة من خلال اللجان المنيققة عن مجلس الإدارة استحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية وتراقب مدى الإلتزام بتطبيقها والعمل بها.
- وضع مجلس الإدارة بنوداً في مدونة سلوك العمل في الشركة لتجنب تعارض المصالح وإجراءات تهدف إلى منع الأشخاص المطلعين في الشركة من استغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة إطلاعهم، وسيتم إصدار سياسة مستقلة لتجنب تعارض المصالح.
- إقرار ومتابعة سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة إدارة المخاطر بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تخطيط القوى العاملة والتوظيف.
- إقرار ومتابعة سياسة تنمية الموارد البشرية والتدريب وسياسة للمكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
- سيتم وضع سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدة معهم خلال عام ٢٠١٩.
- يقوم مجلس إدارة الشركة أيضاً بتعيين الرئيس التنفيذي ونوابه والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والغنية اللازمة في أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ويحدد المجلس مهامهم وصلاحياتهم وتراجع أدائهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات الموضوعة لهم من قبل مجلس الإدارة.
- يتخذ مجلس الإدارة جميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة حيث يوجد دائرة للتدقيق في الشركة مهمتها التأكد من الإلتزام بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
- التأكد من وجود ومتابعة آلية إضافية بنود على جدول أعمال إجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين الذين يملكون ما

لا يقل عن ٥% من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتم تزويد هيئة الأوراق المالية بهذه الآلية.

- التأكد من وجود ومتابعة آلية استقبال الإقتراحات البناءة والشكاوي من السادة المساهمين ليتم دراستها وإتخاذ القرار المناسب بها وتم تزويد هيئة الأوراق المالية بها وتم نشرها على الموقع الالكتروني للشركة.
- وضع مجلس الإدارة قواعداً للسلوك المهني للإدارة التنفيذية والعاملين وسيتم وضع قواعد للسلوك المهني لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩.
- اعتماد نظام للمسؤولية الاجتماعية الخاصة بالشركة وبرامجها تجاه المجتمع المحلي والبيئة.
- ينظم مجلس الإدارة الأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.
- إعداد التقرير السنوي والربع سنوي وتقريراً عن نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة وإرسالها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد وبدون أية مخالقات.
- اعتماد تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٨ من مجلس إدارة الشركة وتم تضمينه في التقرير السنوي حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧.
- التأكد من إنشاء موقعاً إلكترونياً للشركة، ليكون منصةً للتواصل بين الشركة والجمهور ويوفر الموقع البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
- يعين مجلس إدارة الشركة ضابط إرتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
- وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧ حيث قامت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالتوصية لمجلس إدارة الشركة لإعداد دليل حوكمة للشركة خلال عام ٢٠١٩.
- يُحدد مجلس الإدارة الأشخاص المفوضين في الشركة وحدود الصلاحيات المفوضة لهم، ويتم مراجعتها بشكل دوري.

ضابط إرتباط الحوكمة

وحيث أن تعيين ضابط إرتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة فقد تم تعيين السيدة إنتصار فهد عبد النسور كضابط إرتباط لحوكمة الشركة، لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها وذلك حسب القوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية. ويكون مسؤولاً عن إعداد جدول أعمال اجتماعات المجلس وحفظ جميع الوثائق والتقارير الخاصة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

وقد عين مجلس الإدارة السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني أميناً لسر مجلس الإدارة خلفاً للسيد محمد عبدالرحمن عبدالمغني الرازم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١١/٠١.

٤. إجتماعات مجلس الإدارة

- يعقد مجلس الإدارة اجتماعاته بدعوة خطية من رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غياب الرئيس أو بناءً على طلب خطي يقدم إلى الرئيس من ربع أعضاء المجلس على الأقل وبحضور الأكثرية المطلقة لأعضاء المجلس.
- يلتزم مجلس الإدارة بالتشريعات النافذة فيما يختص بعدد إجتماعات مجلس الإدارة بأن لا تقل عن ستة إجتماعات سنوياً، وقد قام مجلس إدارة الشركة بعقد ثمانية إجتماعات خلال عام ٢٠١٨.
- يتم التصويت على قرارات المجلس شخصياً أو بأية وسيلة تقرها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية وتصدر قرارات مجلس الإدارة بالأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين، وإذا تساوت الأصوات يُرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع.

اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام ٢٠١٨ وبيان الأعضاء الحاضرين

- عقد مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ثمانية اجتماعات خلال عام ٢٠١٨، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين.

عضو مجلس الإدارة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن	المجموع
جمال أحمد مفلح الصرايرة	●	●	●	✓	✓	✓	✓	✓	5
سامي كامل جميل داوود	●	✓	✓	●	●	●	●	●	2
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
سعد صالح العلقان أبو حمور	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
برنت إدوارد هايمان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
دينج هو	●	●	●	●	●	●	✓	✓	2
جو ويلينج	●	●	●	●	●	●	✓	✓	2
ريم هيثم جميل القسوس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	●	●	6
إبراهيم حسن مصطفى سيف	✓	✓	✓	✓	✓	✓	●	●	6
محمد رضا حسين سلطان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
نجيب محمد محمد أوحيدة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
فهد ماجد السلطان السالم	✓	✓	●	●	●	●	●	●	2
سعد سليمان اطراد الطراد	●	●	●	✓	✓	✓	✓	✓	6
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع





نسب حضور أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين لاجتماعات مجلس الإدارة

- يبين الجدول التالي نسب حضور أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين والمستقبليين لاجتماعات مجلس الإدارة:

أعضاء مجلس الإدارة	حضور جلسات مجلس الإدارة	نسبة الحضور
جمال أحمد مفلح الصرايرة	5/5	100%
سامي كامل جميل داوود	2/2	100%
أحمد جمال* نواف محمد البطاينة	8/8	100%
سعد صالح العلقان أبو حمور	8/8	100%
مفرح دجيل الله جمعة الطراونة	8/8	100%
برنت إدوارد هايمان	8/8	100%
دينغ هو	2/2	100%
جو ويلينج	2/2	100%
ريم هيثم جميل القسوس	6/6	100%
إبراهيم حسن مصطفى سيف	6/6	100%
محمد رضا حسين سلطان	8/8	100%
عزة محمد سعيد رائد السويدي	8/8	100%
فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش	8/8	100%
نجيب محمد محمد أوحيدة	8/8	100%
فهد ماجد السلطان السالم	2/2	100%
سعد سليمان اطراد الطراد	6/6	100%
صفاء الدين فكري عبد المجيد آل فؤاد	8/8	100%

٥. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

١. السيدة ريم هيثم جميل القسوس عضو مجلس إدارة في بنك المال الأردني المساهمة العامة المحدودة.
٢. فيما عدا ذلك، لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضويات في شركات مساهمة عامة.

٦. المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها

- يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	المنصب التنفيذي
برنت ادوارد هايمان	الرئيس التنفيذي - عضو مجلس إدارة
جعفر محمد حافظ سالم	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة
محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٥

٧. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

إمتهالاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧، قام مجلس إدارة الشركة في عام ٢٠١٧ بإعادة تشكيل اللجان الدائمة التالية بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة:

لجنة التدقيق – لجنة الترشيحات والمكافآت – لجنة إدارة المخاطر – لجنة الحوكمة. وتتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:

- طلب اللجان البيانات والمعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
- طلب اللجان المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حالة الحاجة لذلك.
- طلب اللجان حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أي إيضاحات ضرورية.

وحيث أن تعليمات الحوكمة قد سمحت لمجالس الإدارات بتشكيل لجان أخرى، فقد تم تشكيل لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات، ولجنة عطاءات المجلس كاللجان إضافية وتم تحديد المهام والصلاحيات الممنوحة لهذه اللجان.

أ. لجنة التدقيق

تتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من أربعة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وقد تم فصل لجنة التدقيق عن لجنة إدارة المخاطر عام ٢٠١٧ لتتماشى مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة، وعينت اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة في حال غيابه. وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، المحاسبية والإدارية ويحمل رئيس لجنة التدقيق مؤهلاً علمياً وشهادات مهنية في المحاسبة والتدقيق.

وتضع الشركة جميع امكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه، وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

- ويبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ونبذة عن مؤهلاتهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش	رئيس اللجنة	عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية إعتباراً من ٢٠١٧/٠٨/١٥. ويعمل منذ عام ٢٠٠٩ رئيساً لقسم التدقيق الداخلي في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، حيث انضم إلى الصندوق كمحقق داخلي عام ٢٠٠٥. وقبل ذلك كان السيد أبو غوش قد عمل محاسباً في مستودع الصباغ للأدوية، وموظف ودائع ومحاسب وموظف تجزئة وضابط علاقات عملاء في البنك العربي الإسلامي الدولي (٢٠٠٢ - ٢٠٠٥) وقبل ذلك كان ضابط تطبيقات مالية في شركة هيوستن ليمتد في عمان عام ٢٠٠١ ويعمل أيضاً محاضراً في عدد من الشهادات المهنية (JCPA, CPA, ACCA, CMA, CIA) بالإضافة إلى عدد من المواضيع المتعلقة بالتدقيق الداخلي، ومكافحة غسيل الأموال والاحتيال، والرقابة الداخلية.
		يحمل السيد أبو غوش شهادة مدقق قانوني أردني JCPA (٢٠١٢) وشهادة مدقق داخلي معتمد CIA (٢٠٠٧) وبكالوريوس محاسبة من جامعة آل البيت (٢٠٠١)، كما أنه عضو مؤسس في جمعية التدقيق الداخلي الأردنية.



عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
مفرح دجيل الله جمعة الطراونة	نائب رئيس اللجنة	عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٧/٠٦/٢٠. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام ١٩٧٨، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب الرئيس التنفيذي لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس في إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الإستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في الباكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة.
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٠٨/١٢، عمل مديراً للاستخبارات العسكرية في القوات المسلحة الأردنية برتبة عميد في عام ٢٠٠٠، وملحق عسكري للأردن لدى المملكة المتحدة حتى عام ١٩٩٩، ومديراً عاماً لشركة تنمية المصادر الوطنية حتى عام ٢٠٠٧، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية حتى عام ٢٠١١، كما وعمل كرئيس اتحاد كرة السلة خلال الفترة من ٢٠٠٠ وحتى ٢٠٠٣، وتقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.
نجيب محمد محمد أوحيدة	عضو	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٧/٠٥/٢٨. يعمل المهندس نجيب أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من ٢٠١٧/٠١/٠١، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام ١٩٨٢، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الإسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة استريس في أثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين، ورئيساً لمجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية البنينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة غير متفرغ للشركة الليبية التوجولية الزراعية لومى - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرا- غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراغوية للتنمية الزراعية مانجو - نيكاراغوا. المهندس نجيب أوحيدة حاصل على شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه من كلية الزراعة - الجامعة الليبية.
حمد محمد درويش الشهوان		أمين سر اللجنة

مهام ومسؤوليات لجنة التدقيق:

إن مسؤولية لجنة التدقيق هي الإشراف على الضوابط المالية للشركة (بما في ذلك الإفصاح والرقابة الداخلية) والأعمال المحاسبية وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي وعمليات الإبلاغ وتقديم نتائج أنشطتها إلى مجلس الإدارة، ومسؤولية لجنة التدقيق لا تُعني عن مسؤولية مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية للشركة فيما يتعلق بالرقابة على كافة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية والبيانات المالية. **وتتمثل مسؤولية لجنة التدقيق بما يلي:**

- تقوم لجنة التدقيق بدراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم التوصيات بشأنها ودراسة أي تغيير في السياسات المحاسبية المتبعة وأي تغيير يطرأ على حسابات الشركة جراء التدقيق الداخلي أو نتيجة لمقترحات مدقق الحسابات الخارجي.
- تبحث لجنة التدقيق جميع ملاحظات ومقترحات وتحفظات مدقق الحسابات الخارجي ومتابعة مدى استجابة إدارة الشركة لها وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- تقوم لجنة التدقيق بمراجعة مراسلات الشركة مع مدقق الحسابات الخارجي وتقييم ما يرد فيها وإبداء الملاحظات والتوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- دراسة خطة عمل مدقق الحسابات الخارجي والتأكد من أن إدارة الشركة توفر لمدقق الحسابات الخارجي كافة التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
- تقوم لجنة التدقيق بدراسة وتقييم إجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- تقوم لجنة التدقيق بالإطلاع على تقييم مدقق الحسابات الخارجي لإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- تقوم لجنة التدقيق بالإطلاع على تقارير التدقيق الداخلي ولا سيما أية مخالفات تظهر نتيجة لعمل المدقق الداخلي.
- تُقدم لجنة التدقيق التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالأمور المرتبطة بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي وعمل المدقق الداخلي.
- تتأكد لجنة التدقيق من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام عقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة.
- تراجع لجنة التدقيق تعاملات الأطراف ذوي العلاقة مع إدارة الشركة وتُقدم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة قبل إبرامها.
- تضع لجنة التدقيق السياسات والإستراتيجيات التي تضمن تعزيز الرقابة الداخلية.
- تضع لجنة التدقيق آلية تمكن العاملين في الشركة من الإبلاغ بسرية تامة عن شكوكهم حول أية مسائل تتعلق بالتقارير المالية أو الرقابة الداخلية، وإجراء تحقيق مستقل وضمان منح العامل الحماية من أي رد فعل سلبي أو ضرر.
- وتقوم اللجنة بمراجعة الكوادر البشرية المؤهلة لإشغال مهام الرقابة بحيث يتم تدريبها ومكافأتها بشكل مناسب.
- متابعة مدى تقييد الشركة والتزامها بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الرقابية.
- دراسة أية أمور يحيلها مجلس الإدارة إلى اللجنة.

كما وتتمتع لجنة التدقيق بالصلاحيات التالية:

- طلب حضور مدقق الحسابات الخارجي إذا رأت اللجنة ضرورة مناقشته بأي أمور تتعلق بالشركة.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي للانتخاب من قبل الهيئة العامة.
- التنسيب لمجلس الإدارة بتعيين المدقق الداخلي.



- أما فيما يختص باجتماعات لجنة التدقيق؛ فقد عقدت اللجنة تسعة إجتماعات خلال عام ٢٠١٨ وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الإجتماع الأول	الإجتماع الثاني	الإجتماع الثالث	الإجتماع الرابع	الإجتماع الخامس	الإجتماع السادس	الإجتماع السابع	الإجتماع الثامن	الإجتماع التاسع	المجموع
فادي عبد الوهاب عبد الفتاح أبو غوش	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9
مفرح د خليل الله جمعة الطراونة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
نجيب محمد محمد أوحيدة	عضو	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✓	4

● لم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع ✗ لم يحضر الإجتماع

- قامت اللجنة بعد تشكيلها مباشرة بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها، وعينت اللجنة أمين سر لها من دائرة التدقيق الداخلي في الشركة يتولى تنظيم إجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر اجتماعاتها في سجل خاص، وتوقع جميع المحاضر من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الإجتماع.
- تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناء على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد إجتماعاتها عن أربعة إجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة ٢٠١٧. وإجتمعت لجنة التدقيق تسعة اجتماعات منها أربعة اجتماعات مع مدقق الحسابات الخارجي للشركة.
- يرأس اللجنة أو نائبه في حال غيابه إجتماعات اللجنة وتكون هذه الإجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.
- تُقدم اللجنة قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها من خلال تقرير الحوكمة الموجود في التقرير السنوي للشركة.
- في حال كان عضو اللجنة غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الإجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الإتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للإجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.

إنجازات لجنة التدقيق خلال عام ٢٠١٨

- تمثلت إنجازات لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة بالموافقة على ميثاق لجنة التدقيق، ومراجعة خطة التدقيق والموافقة عليها لعام ٢٠١٨ والتي تكون مبنية للأهداف الإستراتيجية للشركة وتقييم المخاطر وتواريخ التدقيق خلال الأعوام السابقة، وقامت اللجنة أيضاً بمراجعة القوائم المالية والتقرير السنوي لعام ٢٠١٧ والموافقة عليها وتقديم التوصية إلى الهيئة العامة لمناقشتها والموافقة عليها.



- وراجعت اللجنة القوائم المالية الربعية خلال عام ٢٠١٨ مع المدقق الخارجي وتمت الموافقة عليها ليتم الإعلان عنها إلكترونياً وعبر الصحف الرسمية، وناقشت اللجنة أيضاً تقارير التدقيق الداخلي حسب خطة التدقيق لعام ٢٠١٨ وتم مناقشتها وإصدار التوصيات على ملاحظات التدقيق لتكون أكثر فعالية لأنظمة الضوابط في الشركة.
- كما وراجعت اللجنة ملاحظات تقارير التدقيق السابقة وتم التأكيد على عمل وإغلاق جميع الملاحظات حسب خطة العمل وتاريخ الإنجاز المتفق عليها مع الدوائر المعنية بالملاحظات وذلك بشكل ربعي، وتم أيضاً التأكيد على الاجتماعات المنفردة مع مدير دائرة التدقيق لتأكيد الإستقلالية والموضوعية في دائرة التدقيق.
- وتابعت اللجنة تنفيذ التوصيات والملاحظات الواردة بتقارير دائرة التدقيق لعدد من الأنشطة.

ب. لجنة الترشيحات والمكافآت

- تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس الإدارة من خمسة أعضاء أحدهم من أعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة وأمين سر اللجنة، وقد تم تشكيلها بناءً على متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية.
- **ويبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية:**

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة
جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس اللجنة
فهد ماجد السلطان السالم حتى ٢٠١٨/٠٤/٢٥	عضو
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو
ريهم هيثم جميل الفسوس حتى ٢٠١٨/١٠/٢٣	عضو
سعدي سليمان اطراد الطراد	عضو
محمد رياض سامي الطاهر	أمين سر اللجنة

مهام ومسؤوليات لجنة المكافآت والترشيحات المنبثقة عن مجلس الإدارة:-

- تتأكد اللجنة من إستقلالية الأعضاء بشكل مستمر وتقوم بإعلام هيئة الأوراق المالية في حال انتهاء صفة الإستقلالية عن أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تقوم اللجنة بإجراء تقييم سنوي لأداء أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة وإعلام هيئة الأوراق المالية بنتيجة التقييم سنوياً.
- تُراجع اللجنة الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية و/أو أية تعديلات عليه وترفعه لمجلس الإدارة لإقراره.
- تُراجع اللجنة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بمنح المكافآت والحوافز بالإضافة لسلم الرواتب والمزايا لموظفي الشركة، و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ومناقشتها من قبل اللجنة والتوصية لمجلس الإدارة لإقرارها ومراجعة هذه الأنظمة بشكل دوري.
- مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بالموارد البشرية و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها.
- تُحدد اللجنة احتياجات الشركة فيما يتعلق بالإدارة التنفيذية وأسس اختيارهم ورفع توصياتها في هذا الخصوص لمجلس الإدارة لإقرارها.
- تشرف اللجنة على استثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الإستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة بالتنسيق مع لجنة إدارة المخاطر وتقييم و/أو اقتراح فرص إستثمارية مستقبلية ودراساتها بالطرق العملية السليمة، ومساعدة المجلس على اتخاذ القرار الاستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام استثمارات الشركة الساري المفعول.
- تقوم اللجنة بطلب المشورة القانونية أو المالية أو الإدارية أو الفنية من أي مستشار خارجي مع الأخذ بعين الاعتبار أحكام وشروط نظام اللوازم الساري المفعول.
- تقوم اللجنة بدراسة أية أمور يقرر مجلس الإدارة عرضها على اللجنة شريطة أن لا تكون من ضمن صلاحيات اللجان الأخرى المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة.

أما فيما يختص باجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت فقد عقدت اللجنة ثلاثة إجتماعات خلال عام ٢٠١٨ وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الإجتماع الأول	الإجتماع الثاني	الإجتماع الثالث
جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس اللجنة	●	✓	✓
فهد ماجد السلطان السالم	عضو	✓	●	●
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓	✓
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✓	✓	✓
ريم هيثم جميل القسوس	عضو	✓	×	●
سعدي سليمان اطراد الطراد	عضو	●	×	✓

● لم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع × لم يحضر الإجتماع

- قامت اللجنة بعد تشكيلها مباشرة بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها، وعينت اللجنة أمين سر لها من موظفي الدائرة المالية في الشركة يتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر إجتماعاتها في سجل خاص، وتوقع جميع المحاضر من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الإجتماع.
- تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناء على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن إجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، وإجتمعت لجنة الترشيحات لثلاثة إجتماعات خلال عام ٢٠١٨.
- يرأس رئيس اللجنة أو نائبه في حالة غيابه اجتماعات اللجنة وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها، وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرحج الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.
- تُقدم اللجنة قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها من خلال تقرير الحوكمة الموجود في التقرير السنوي للشركة.
- في حال كان عضو اللجنة غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الإجتماع، فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الإتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للإجتماع وتكون قراراته المتخذة في الإجتماع ملزمة له.

إنجازات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام ٢٠١٨

- إقرار سياسة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.
- الموافقة على ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت.
- التوصية للمجلس بإجراء بعض التعديلات على نظام اللوازم لتعزيز الإستقلالية والحيادية لنظام اللوازم وسياسة الشراء.
- إضافة بنوك جديدة لقائمة البنوك المعتمدة.
- تعديل الهيكل التنظيمي للشركة بحيث تتبع دائرة الجودة والبيئة والسلامة للرئيس التنفيذي للشركة.
- تحديث الصلاحيات المالية.
- الموافقة على توصية شطب مواد المخزون بطيئة الحركة.
- إجراء بعض التغييرات على ممثلي شركة البوتاس العربية في الشركات التابعة والحليفة.



ج. لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة في نهاية عام ٢٠١٧ حيث تم فصلها عن لجنة التدقيق بهدف الالتزام بتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام ٢٠١٧، وتتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة وعضواً من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركة.

ويبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية:

الإسم	المنصب في الشركة	المنصب في اللجنة
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة	رئيس اللجنة
سعدى سليمان اطراد الطراد	عضو مجلس إدارة	عضو
برنت ادوارد هايمان	عضو مجلس إدارة	عضو
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة	عضو
صهيب "عدنان وهبي" يوسف التل		أمين سر اللجنة

مهام ومسؤوليات لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة:

تتمثل مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر بإدارة المخاطر ومراجعتها مع كافة دوائر الشركة كما تقوم اللجنة بمتابعة وتقييم مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة ووضع سياسة إدارة المخاطر لدى الشركة ومراجعتها بشكل سنوي. وتضع اللجنة إجراءات عمل خطية تنظم أعمالها وتحدد التزاماتها وتقدم اللجنة قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة.

أما فيما يختص باجتماعات لجنة إدارة المخاطر فقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال عام ٢٠١٨ وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

الإسم	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓
سعدى سليمان اطراد الطراد	عضو	✓	✓
برنت ادوارد هايمان	عضو	✓	✓
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	عضو	✓	✓

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

- قامت اللجنة بعد تشكيلها مباشرةً بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها، وعينت اللجنة أمين سر لها من موظفي الدائرة المالية في الشركة يتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر اجتماعاتها في سجل خاص، وتوقع جميع المحاضر من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.
- تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة، على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، وقد اجتمعت اللجنة اجتماعين خلال عام ٢٠١٨.
- يرأس رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه اجتماعات اللجنة وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأغلبية المطلقة لأعضائها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأغلبية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.
- تُقدم اللجنة قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها من خلال تقرير الحوكمة الموجود في التقرير السنوي للشركة.
- في حال كان عضو اللجنة غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع، فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.

إنجازات لجنة إدارة المخاطر خلال عام ٢٠١٨

- إقرار ميثاق لجنة إدارة المخاطر.
- الموافقة على سياسة إدارة المخاطر المؤسسية (COSO Framework).
- الموافقة على سياسة إدارة المخاطر المؤسسية (ISO 31000 Guidelines).
- مراجعة تقرير إدارة المخاطر لعام ٢٠١٨.

د. لجنة الحوكمة

تم تشكيل لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٧ وذلك بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالإستناد لأحكام قانون الأوراق المالية، وتتألف لجنة الحوكمة في الشركة من خمسة أعضاء من مجلس إدارة الشركة.

قامت اللجنة بعد تشكيلها مباشرة بإعداد ميثاق لحوكمة الشركة والتنسيب لمجلس الإدارة لتعيين ضابط ارتباط للشركة تكون مهمته متابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية، وتم أيضاً تعيين أمين سر للجنة يتولى الإعداد لاجتماعات اللجنة وتحويل محاضر اجتماعات اللجنة في سجل خاص ويتم توقيع جميع محاضر الاجتماعات من رئيس وأعضاء اللجنة الحاضرين.

- ويبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو
سعد سليمان اطراد الطراد	عضو
إنتصار فهد عبد النصور	أمين سر اللجنة

مهام ومسؤولية لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة:

- تتمثل مسؤولية لجنة الحوكمة في شركة البوتاس العربية بوضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ ومراجعتها وتقييم مدى تطبيق هذه التعليمات في الشركة بشكل سنوي.
- تقوم لجنة الحوكمة في الشركة بالتأكد من التزام إدارة الشركة بأحكام تعليمات الحوكمة.
- توجيه الإدارة التنفيذية بإتجاه إيجاد سياسات وإجراءات عمل خطية لكافة أنشطة الشركة وأعمالها.
- تقوم اللجنة بإعداد تقرير الحوكمة وتضمنه للتقرير السنوي للشركة وتوقيعه من رئيس مجلس إدارة الشركة.
- تقوم لجنة الحوكمة في الشركة بدراسة أية ملاحظات ترد من هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة ومتابعة ما يتم بشأنها.
- تُقدم لجنة الحوكمة التوجيهات اللازمة لتطبيق تعليمات حوكمة الشركة للجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.



أما فيما يخص واجتماعات لجنة الحوكمة فقد عقدت اللجنة أربعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٨ وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
أحمد جمال* نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو	✓	✓	✓	✓
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✗	✓	✓	✓
صفاء الدين فخري عبد المجيد آل فؤاد	عضو	✓	✓	✓	✓
سعدني سليمان اطراد الطراد	عضو	●	✗	✓	✓

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

- تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، وقد اجتمعت لجنة الحوكمة أربعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٨.
- يرأس رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه اجتماعات اللجنة وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها، وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.
- في حال كان عضو اللجنة غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع، فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قرارات اللجنة المتخذة في الاجتماع ملزمة له.
- تقدم اللجنة قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها من خلال تقرير الحوكمة الموجود في التقرير السنوي للشركة.
- لم يكن هنالك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٨.

إنجازات لجنة الحوكمة خلال عام ٢٠١٨

تميز هذا العام باهتمام مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الكبير باتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لوضع وتطبيق أسس ومعايير حوكمة فعالة في الشركة لتكون من أولى الشركات التي تولي إهتمامها بتطبيق معايير الحوكمة حيث كان هنالك إنجازات جيدة للجنة الحوكمة هذا العام تمثلت بما يلي:

- تم إعداد تقرير الحوكمة للشركة لعام ٢٠١٧ وتضمنه التقرير السنوي للشركة لإطلاع السادة المساهمين والمستثمرين المحتملين والجمهور وبدون أية مخالفات من هيئة الأوراق المالية.
- تم تعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة بما يتوافق مع تعليمات الحوكمة وتعديلات قانون الشركات حيث تم عقد اجتماع غير عادي للهيئة العامة للمساهمين بتاريخ ٢٥/٧/٢٠١٨.
- تم تفعيل الموقع الإلكتروني للشركة وذلك بنشر الإعلانات وجميع الإفصاحات المالية وغير المالية للشركة لإطلاع السادة المساهمين وأصحاب المصالح والمستثمرين المحتملين.
- قامت لجنة الحوكمة بالتوصية لمجلس إدارة الشركة لإعتماد آلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لكبار المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن ٥٪ من أسهم الشركة المكتتب بها وذلك قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين، ووافق مجلس الإدارة على هذه الآلية على أن يتم تزويد الشركة بالبند المقترح خلال مدة لا تتجاوز نهاية شهر كانون الثاني من كل عام من خلال البريد الإلكتروني أو فاكس أمانة سر مجلس الإدارة.
- قامت لجنة الحوكمة بالتوصية لمجلس إدارة الشركة لإعتماد آلية لتقديم الإقتراحات والشكاوي من السادة المساهمين لدراستها وإتخاذ القرار المناسب بها، ووافق مجلس الإدارة على هذه الآلية، وتم إيجاد صندوق للإقتراحات والشكاوي في مكاتب الإدارة - عمان، وسجل للاقتراحات والشكاوي في اجتماعات الهيئة العامة للمساهمين وتم نشر هذه الآلية على موقع الشركة الإلكتروني.
- قدمت لجنة الحوكمة سياسة الإفصاح والشفافية بما يتوافق مع تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق لسنة ٢٠٠٤ وتعديلاتها لسنة ٢٠١٨ الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والمعمول بها من تاريخ ٢٠٠٤/٣/١ لمجلس الإدارة وتم إعتمادها من قبل مجلس الإدارة والعمل بها، على أن يتم مراجعتها بشكل دوري كل سنتين أو عند الضرورة.

- تمت التوصية من لجنة الحوكمة بأن يحضر مجلس الإدارة دورات تدريبية حول أسس وتطبيقات حوكمة الشركات حسب متطلبات تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وتم عقد محاضرة للسادة أعضاء مجلس الإدارة حول أهمية الحوكمة وأسس تطبيقها.
- التوصية لمجلس إدارة الشركة باتخاذ الإجراءات اللازمة لإعداد دليل حوكمة لشركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠١٩.
- تقوم لجنة الحوكمة في الشركة بمتابعة إستحداث أو تجميع السياسات والأنظمة المطلوبة في تعليمات الحوكمة مع الإدارة التنفيذية للشركة وأمانه سر مجلس الإدارة لتقديمها للمجلس لاعتمادها والعمل بها ومراجعتها بشكل دوري.

هـ. لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

كما أنه بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، يجوز لمجلس الإدارة تشكيل لجان لمتابعة مهام معينه فهناك لجنة منبثقة عن مجلس إدارة الشركة هي لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات وتتألف هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة ومهمتها الرئيسية هي تقديم الدعم للمجتمع المحلي في مجالات الصحة، التعليم، المياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية ودور العبادة والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية وغيرها، وقامت اللجنة بتعيين أمين سر لها يقوم بالإعداد لإجتماعات اللجنة وتكوين محاضر إجتماعاتها وتوقيع المحاضر من جميع أعضاء اللجنة.

ويبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة
جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس
سامي كامل جميل داوود	رئيس حتى ٢٠١٨/٧/٢٤
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو
برنت ادوارد هايمان	عضو
بشر محمد عبد الحميد المحاسنة	أمين سر اللجنة

عقدت لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات خمسة اجتماعات خلال عام ٢٠١٨.

و- لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس حديثاً في اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ ٢٠١٨/١٠/١٦، وتتألف هذه اللجنة من خمسة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة ومهمتها الرئيسية هي اتخاذ القرار في عطاءات الشركة التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار ولا تتجاوز عشرة ملايين دينار وتقديم التوصية لمجلس الإدارة في عطاءات الشركة التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

ويبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة عطاءات المجلس المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية:

الإسم	المنصب في الشركة	المنصب في اللجنة
جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
"أحمد جمال" نواف البطاينة	عضو مجلس إدارة	عضو
سعد صالح العلقان أبو حمور	عضو مجلس إدارة	عضو
مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس إدارة	عضو
برنت إدوارد هايمان	عضو مجلس إدارة - الرئيس التنفيذي	عضو
حمدي حسن عدنان المطارنة		أمين سر اللجنة

- لم تعقد اللجنة أية اجتماعات خلال عام ٢٠١٨.



٨. إجتماعات الهيئة العامة

- تتكون الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة والذين يحق لهم التصويت.
- يلتزم مجلس الإدارة بعقد إجتماعاً عادياً مرة واحدة كل سنة على الأقل وذلك خلال الأشهر الأربعة التالية لإنهاء السنة المالية للشركة.
- تم عقد إجتماع للهيئة العامة العادي بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٥، حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:
 - المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٧ والخطة المستقبلية لها.
 - المصادقة على البيانات المالية الموحدة للشركة لعام ٢٠١٧.
 - إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٧ بنسبة (١٠٪) من القيمة الاسمية للسهم كأرباح نقدية للمساهمين بتاريخ الاجتماع.
 - انتخاب السادة بريس وتر هاوس كوبرز مدققي حسابات الشركة لعام ٢٠١٨ وتغويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.
 - تبرئة ذمة مجلس الإدارة عن عام ٢٠١٧.
- تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها غير العادية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- عقدت الهيئة العامة للمساهمين إجتماعاً غير عادي بتاريخ ٢٠١٨/٠٧/٢٥ لتعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي بما يتماشى مع تعديلات قانون الشركات وتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧.
- يتم اختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الاجتماعات بشكل يشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين، أو توكيل أحد المساهمين لحضور الإجتماع بموجب وكالة خطية أو أن يوكل عنه شخص آخر بموجب وكالة عدلية حسب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتم توجيه الدعوة لحضور إجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين إما باليد أو عن طريق البريد العادي أو المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهم وذلك قبل ٢١ يوماً على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع، ويحدد في الدعوة موعد ومكان الاجتماع ويرفق بها جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح، ويقوم مجلس الإدارة بالإعلان عن موعد ومكان الاجتماع في صيفيتين يوميتين محليتين لمرتتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية.
- في حال وجود إنتخابات لأعضاء مجلس الإدارة يتم إرفاق نبذة تعريفية عن المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة مع جدول أعمال مجلس الإدارة.
- لا يتم إدراج أية مواضيع جديدة أثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.
- يرأس إجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي اجتماع لمجلس الإدارة.
- يتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الاجتماعات على الإجابات على جميع استفساراتهم.

٩. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للسادة المساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوق بها لتمكينهم من تنفيذ التزاماتهم تجاه الشركة.

أ. الحقوق العامة للمساهمين:

- يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يتم تقديمها من قبل قسم المساهمين في الشركة حيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيّات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها بما يمكن المساهم من الإطلاع على سجل المساهمين بما يخص مساهمته لأي سبب كان، ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة ويحصل على المعلومات الدورية وغير الدورية المفصّل عنها ويشارك في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً. ولهم الحق أيضاً في الإطلاع على محاضر إجتماعات الهيئة العامة للشركة عند الحاجة لذلك. ويحصل المساهم في شركة البوتاس العربية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً من خلال بنكٍ محلي معتمد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على حسابه البنكي المثبت في سجل المساهمين.
- توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للإطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالإقتراحات البناءة والشكاوي الواردة من السادة المساهمين من خلال صندوق الشكاوي والإقتراحات الموجود في الإدارة العامة للشركة ومن خلال الموقع الإلكتروني للشركة ومن خلال سجل الشكاوي والإقتراحات الذي يكون موجود في إجتماع الهيئة العامة للشركة ليتم أخذها بعين الاعتبار لدراساتها واتخاذ القرار المناسب بها.

ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة:

تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحتها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.

١٠. الإفصاح والشفافية

تضع شركة البوتاس العربية إجراءات عملٍ خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق والصادرة عن هيئة الأوراق المالية إستناداً لقانون الأوراق المالية، حيث اعتمد مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحوكمة في الشركة سياسة للإفصاح والشفافية يتم بموجبها إلزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمر الجوهريّة للسادة المساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضلّة في الوقت المحدد بما يساعدهم على إتخاذ قراراتهم الإستثمارية. وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني على شبكة الإنترنت لتعزيز جميع إفصاحاتها.

- من الأمور التي يتم الإفصاح عنها؛ التقارير الدورية المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية للشركة والإمكانيات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة. وتغصّح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي والبيئة وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.





١١. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في إجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٥ على انتخاب السادة برايس وترهاوس كوبرز كمُدقّقين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ وتحديد أتعابهم.

وقامت الشركة باتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:

- قامت الشركة بالتأكد من أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس وترهاوس كوبرز هم مدققين معتمدين ومقيدين لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها كما في ٢٠١٨/١٠/٢٣ بإجازة رقم (٨٠٢).
- يتم التأكد من قبل الشركة بأن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- لا يقوم مدقق الحسابات الخارجي بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم إستشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- يتمتع مدقق الحسابات بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- يقوم مدقق الحسابات بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا.

يقوم مدقق الحسابات الخارجي بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:

١. يمارس مدقق الحسابات الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
٢. يراقب أعمال الشركة ويدقق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
٣. يقوم بفحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
٤. يحضر إجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية ويجيب على أسئلة وإستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الإجتماع.
٥. يتحقق مدقق الحسابات من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الإلتزامات المترتبة على الشركة.
٦. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر على عدالتها.
٧. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
٨. يقوم مدقق الحسابات بالتبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

١٢. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بعمليات الأطراف ذوي العلاقة وتراجع لجنة التدقيق المنيثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمنها لقوائم الشركة المالية.

محمد الداية

رئيس مجلس الإدارة
جمال أحمد مفلح الصرايرة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٨



تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة («الشركة») وشركاتها التابعة (معاً «المجموعة») كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبينة في فقرة «مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة» من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.

منهجيتنا في التدقيق

نظرة عامة

أمر التدقيق الهام	التزامات منافع الموظفين
كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي بطبيعتها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.	

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، آخذين بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني، الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

كيف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام

أمر التدقيق الهام

قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإدارة:

قمنا بالحصول على الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين بالإضافة إلى الانظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض للمجموعة. قمنا بدراسة المعززات اللازمة للمبالغ المدفوعة من قبل المجموعة إلى صندوق الوفاة والتعويض بالإضافة إلى المبالغ المدفوعة لتغطية العجز الحاصل في هذا الصندوق.

حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاة والتعويض المتاحة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩.

قمنا بالحصول على تقرير الخبير الاكتواري المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "المناافع المحددة" بالنسبة للموظفين. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الاكتواري ومؤهلاته المهنية.

قمنا بالاستعانة بأخصائي التقييم الاكتواري لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الاكتوارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الوفيات والاستقالات) المتبعة من قبل الخبير الاكتواري المستقل لتقييم التزامات المناافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأعمال المماثلة.

قمنا باختبار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الاكتواري والتي قدمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب الحالي والمستوى الوظيفي.

قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩ "منافع الموظفين".

١- التزامات منافع الموظفين

- تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويعتبر بعض منها "منافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود الدفعات المسددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الآخر "منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقيلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم ٢١.

- بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات اكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة خبيراً اكتواريًا لوضع تقدير لالتزامات صندوق الوفاة والتعويض، وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والحساسية للتغييرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (٢١).

بلغ رصيد التزامات منافع الموظفين كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ مبلغ ٥٣,٠٢٨ ألف دينار (٢٠١٧: ٤٩,٠٦ ألف دينار).

- ركزنا على هذا الموضوع نظراً للأهمية النسبية للالتزامات منافع الموظفين والطابع الجوهرى والتقديرات والأحكام الهامة لاحتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة للعام ٢٠١٨ باستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى. ونحن لا نبدي أي استنتاج توكيدي حولها.

في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال ذلك، تحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء عملية التدقيق أو تبدو بأنها تحتوي أخطاء جوهريّة.

استناداً إلى ما قمنا به من أعمال، إذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الأخرى، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك. هذا وليس لدينا ما نبلغه في هذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة وأولئك المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها دليل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن احتيال أو خطأ، وتعتبر جوهريّة إذا كانت منفردة أو مجمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفي ما إذا كانت هناك شكوك جوهريّة، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهريّة، فيتوجب علينا لغت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة والمتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو أنشطة الأعمال في المجموعة لبدء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتنفيذ لعملية تدقيق المجموعة، ونبقى وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.

إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد أولئك المكلفين بالحوكمة بما يؤكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الوقائية ذات العلاقة حيثما تتطلب ذلك.

من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

برايس وترهاوس كوبرز «الأردن» ذ.م.م

حازم صبابا
إجازة رقم (٨٠٢)

عمان – المملكة الأردنية الهاشمية
٢٦ آذار ٢٠١٩

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

٣١ كانون الأول ٢٠١٧	٣١ كانون الأول ٢٠١٨	إيضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
219,481	243,267	5	ممتلكات ومنشآت ومعدات
14,631	20,981	6	حقوق الاستخدام
78,410	25,166	7	مشاريع تحت التنفيذ
5,095	4,770	8	إستثمارات في شركات حليفة
153,466	190,160	9	إستثمارات في شركات مشاريع مشتركة
21,106	21,007	11	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
18,526	16,656	12	قروض إسمكان الموظفين
-	31,964	18	موجودات غير متداولة أخرى
606	568	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
15,897	21,378	25	موجودات ضريبية مؤجلة
527,218	575,917		
موجودات متداولة			
11,482	21,949	14	مخزون
37,157	43,723	15	قطع غيار ولوازم
2,736	2,822	12	قروض إسمكان الموظفين
50,689	66,778	13	ذمم تجارية مدينة
36,704	53,458	16	أرصدة مدينة أخرى
271,321	245,958	17	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
410,089	434,688		
937,307	1,010,605		مجموع الموجودات
حقوق المساهمين والمطلوبات			
حقوق المساهمين			
83,318	83,318	1	رأس المال المكتتب به والمدفوع
50,464	50,464	19	إحتياطي إجباري
80,699	80,699	19	إحتياطي إختياري
(51)	(89)	10	إحتياطي القيمة العادلة
(5,712)	(8,190)		خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة
599,167	638,892		أرباح مدورة
807,885	845,094		صافي حقوق المساهمين
مطلوبات غير متداولة			
11,614	15,861	20	قروض طويلة الأجل
11,390	8,900	6	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
46,548	49,922	21	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
8,096	7,609	24	مطلوبات غير متداولة أخرى
77,648	82,292		
مطلوبات متداولة			
-	3,688	20	جاري مدين
17	3,798	20	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
3,983	3,236	6	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
2,558	3,106	21	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
339	-	1 و 29	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
15,537	21,961		ذمم تجارية دائنة
2,314	12,061	25	مخصص ضريبة الدخل
27,026	35,369	22	أرصدة دائنة أخرى
51,774	83,219		
129,422	165,511		مجموع المطلوبات
937,307	1,010,605		مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

2017	2018	ايضاح	
آلاف الديناري	آلاف الديناري		
423,277	482,727	23	المبيعات
(318,522)	(316,030)	26	كلفة المبيعات
104,755	166,697	23	إجمالي الربح
(13,989)	(14,959)	27	مصاريف إدارية
(19,351)	(20,501)	30	مصاريف بيع وتوزيع
(7,850)	(9,815)		مصاريف المسؤولية الاجتماعية
2,111	(276)		فروقات عملة
(7,339)	(15,114)	29 و 1	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
58,337	106,032		الربح من العمليات
10,854	13,210		فوائد دائنة
(6,853)	(10,838)	31	فوائد مدينة وعمولات بنكية
11,489	36	28	إيرادات أخرى، بالصافي
73,827	108,440		ربح السنة قبل الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاركات المشتركة وقبل ضريبة الدخل
32,371	34,852	9 و 8	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاركات المشتركة
106,198	143,292		الربح قبل ضريبة الدخل
(16,355)	(18,418)	25	ضريبة الدخل
89,843	124,874		ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار		
1/078	1/499	32	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

2017	2018	ايضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
89,843	124,874	ربح السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى
		البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل:
(4,851)	(3,217)	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(54)	(38)	10 صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
1,200	739	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
86,138	122,358	مجموع الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

رأس المال المكتتب به	إحتياطي إجباري	إحتياطي اختياري	إحتياطي القيمة العادلة	خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة	أرباح مدورة	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2018						
الرصيد كما في أول كانون الثاني						
83,318	50,464	80,699	(51)	(5,712)	599,167	807,885
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨ (كما تم إظهاره في الأصل)						
-	-	-	-	-	(1,831)	(1,831)
تأثير التغيرات في السياسة المحاسبية (اعتماد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ - إيضاح ٣٤)						
83,318	50,464	80,699	(51)	(5,712)	597,336	806,054
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨ (المعدل)						
ربح السنة						
-	-	-	(38)	(2,478)	-	(2,516)
الدخل الشامل الآخر للسنة						
-	-	-	(38)	(2,478)	124,874	122,358
مجموع الدخل الشامل للسنة						
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:						
توزيعات أرباح (إيضاح ١٩)						
-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
83,318	50,464	80,699	(89)	(8,190)	638,892	845,094
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول						
2017						
83,318	50,464	80,699	3	(2,061)	592,642	805,065
الرصيد كما في أول كانون الثاني						
-	-	-	-	-	89,843	89,843
ربح السنة						
-	-	-	(54)	(3,651)	-	(3,705)
الدخل الشامل الآخر للسنة						
-	-	-	(54)	(3,651)	89,843	86,138
مجموع الدخل الشامل للسنة						
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:						
توزيعات أرباح (إيضاح ١٩)						
-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
83,318	50,464	80,699	(51)	(5,712)	599,167	807,885
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول						

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

2017	2018	ايضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الأنشطة التشغيلية		
106,198	143,292	الربح قبل ضريبة الدخل
تعديلات		
69,324	65,232	5 إستهلاكات
1,045	2,705	6,11,18 اطفاءات
2	32	خسائر بيع ممتلكات وألات ومعدات
(10,854)	(13,210)	فوائد دائنة
6,853	10,838	31 فوائد مدينة
(32,371)	(34,852)	9٩8 حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
(1,444)	(417)	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
7,339	15,114	رسوم تعدين البوتاس
(461)	(3,355)	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد
(789)	(674)	15٩14 مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
110	2,760	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
-	(1,838)	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
3,364	7,345	21 مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
تغيرات رأس المال العامل:		
9,327	(10,589)	مخزون
4,256	(5,770)	قطع غيار ولوازم
2,452	(16,089)	ذمم تجارية مدينة
(6,372)	(23,787)	أرصدة مدينة أخرى
(1,930)	5,136	ذمم تجارية دائنة
3,147	10,706	أرصدة دائنة أخرى
159,196	152,579	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين المدفوعة
(497)	(9,464)	25 ضريبة الدخل المدفوعة
(11,063)	(16,339)	29 رسوم تعدين البوتاس المدفوعة
(18,225)	(5,901)	21 التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
129,411	120,875	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الإستثمارية		
(5,722)	(7,460)	5 شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
-	(7,420)	6 شراء موجودات غير ملموسة
(53,329)	(55,234)	7 مشاريع تحت التنفيذ
7,247	11,117	فوائد وعمولات مقبوضة
26,166	10,983	9٩8 أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(12,500)	(12,500)	9٩8 استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(2,579)	(1,247)	الممنوح الى قروض إسمكان الموظفين
3,033	2,774	المسدد من قروض إسمكان الموظفين
(75,657)	(20,390)	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(113,341)	(79,377)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الإستثمارية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

2017	2018	ايضاح
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
		الأنشطة التمويلية
(51)	-	20 تسديد قروض
11,631	8,028	20 قروض مستلمة
-	(3,237)	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
(3,016)	(10,838)	فوائد مدفوعة
(83,318)	(83,318)	19 توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(74,754)	(89,365)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(58,684)	(47,867)	صافي النقص في النقد وما في حكمه
143,139	84,455	النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
84,455	36,588	17 النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول
		معاملات غير نقدية:
15,583	-	6 التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
(15,583)	-	6 موجودات غير ملموسة
51,007	81,590	7 تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى ممتلكات ومنشآت ومعدات
-	26,888	7 تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى
(10,200)	(3,399)	25 التفاضل بين ضرائب الدخل مستحقة الدفع مقابل ضريبة المبيعات مستحقة القبض

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(١) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٠٠ عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة أية التزامات تتعلق بازالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة. بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١,٥٠٠,٠٠٠ دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلّغ ١,٧٩٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة باستثناء نتائج أعمال الشركات التابعة والحيقة.

يبلغ رأسمال الشركة ٨٣,٣١٧,٥٠٠ دينار مقسم إلى ٨٣,٣١٧,٥٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان للأوراق المالية - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان - الشميساني، ص.ب ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل قبل لجنة التدقيق، المفوضة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ١٩ آذار ٢٠١٩ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(٢) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

١-٢ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الإستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو التعقيد أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (٤).

٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ سيطرة الشركة الأم، ويتوقف التوحيد عند إنتهاء تلك السيطرة.

يتم الاعتراف بالزيادة في المبلغ المدفوع عن صافي القيمة العادلة للموجودات بتاريخ التملك على أنها شهرة بتاريخ الإستحواذ.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

ان الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

اسم الشركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (آلاف الأسهم)	نسبة الملكية %
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الاسمدة	29,000	100
شركة النميرة للملاح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100
الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)	ذات مسؤولية محدودة	الاستثمار في شركات اخرى	100	100

المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الاسهم	نسبة المساهمة %
21,494,614	25,8
21,782,437	26.1
16,655,651	20
شركة مان جيا للتطوير الصناعي *	
شركة إدارة المساهمات الحكومية	
الشركة العربية للتعدين	

* أعلنت شركة بي سي أس الأردن محدودة المسؤولية خلال شهر تشرين الأول ٢٠١٧ عن رغبتها ببيع حصتها في شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة وذلك من خلال عرض عام. خلال شهر تموز ٢٠١٨، أعلنت شركة نيوترين المالك الرئيسي لشركة بي سي إس الأردن المحدودة توقيع اتفاقية لبيع أسهمها في شركة البوتاس العربية، حيث قامت شركة بي سي أس الأردن محدودة المسؤولية بتاريخ ٢٣ تشرين الأول ٢٠١٨، بتنفيذ الصفقة، وبيع جميع أسهمها لشركة اس دي أي سي الصينية، وهي الشركة الأم لشركة مان جيا للتطوير الصناعي.

٣-٢ التغيرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

١-٣-٢ المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة

أصبح عدد من المعايير الجديدة أو المعدلة قابلة للتطبيق في فترة التقرير الحالية وكما يلي:

• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ "الأدوات المالية".

• المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ "الإيرادات من العقود مع العملاء".

• التحسينات السنوية للدورة ٢٠١٤ - ٢٠١٦.

• التفسير رقم ٢٢ - المعاملات التي تتم بعملة أجنبية والمقابل المدفوع مسبقاً.

إن تأثير تطبيق هذه المعايير والسياسات المحاسبية الجديدة المتعلقة بالمعيارين رقم ٩ و ١٥ مبين في الإيضاح رقم (٣٤). المعايير الأخرى لم يكن لها أي تأثير على السياسات المحاسبية للمجموعة ولا تتطلب تسويات بأثر رجعي.

المعايير والتفسيرات الجديدة التي لم يتم تطبيقها حتى الآن

اسم المعيار	معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٦ - عقود الإيجار
طبيعة التغيير	صدر معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٦ خلال كانون الثاني ٢٠١٦. هذا وسوف يؤدي تطبيق هذا المعيار تقريباً إلى الاعتراف بجميع عقود الإيجار بقائمة المركز المالي الموحدة. حيث تم إزالة التمييز بين عقود الإيجار التشغيلي والتمويلي. بموجب هذا المعيار الجديد، سوف يتم الاعتراف بالأصل (الحق في استخدام البند المؤجر) والالتزام المالي لدفع الإيجارات. هناك استثناء وحيداً يتمثل في عقود التأجير قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة.
الأثر	فيما يتعلق بمحاسبة المؤجرين فلم تتغير بشكل ملحوظ. سيؤثر المعيار بشكل رئيسي على محاسبة عقود الإيجار التشغيلية للمجموعة. كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لدى المجموعة التزامات إيجار تشغيلي غير قابلة للإلغاء تبلغ ٢,٢٩٠ ألف دينار (الإيضاح رقم ٣٥) بالإضافة إلى عقود أخرى ذات علاقة بمكاتب الشركة التمثيلية بالخارج وبعض العقود الأخرى داخل الأردن. وتقدر المجموعة أن عقود الإيجار الخاصة بمكاتب التمثيل بالخارج وبعض العقود الأخرى داخل الأردن تتعلق بدفعات عقود إيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة والتي سيتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت كمصروف في الربح أو الخسارة.
تاريخ إلزامية التطبيق	لم تنتهي المجموعة بعد من تقييم ما هي التعديلات الأخرى ذات الأثر (إن وجدت)، وذلك بسبب التغيير في تعريف فترة الإيجار والمعالجة المختلفة لدفعوعات الإيجار المتغيرة وخيارات التمديد وإنهاء العقد. لذلك، ليس من الممكن بعد تقدير مبالغ حقوق الاستخدام ومطلوبات التأجير التي سيتعين الاعتراف بها عند تطبيق المعيار الجديد وكيفية تأثير ذلك على أرباح المجموعة أو خسائرها وتصنيف التدفقات النقدية في المستقبل.
	يجب تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٩. في هذه المرحلة، لا تنوي المجموعة اعتماد المعيار قبل تاريخ سريانه. وتعتزم المجموعة تطبيق نهج الانتقال المبسط ولن تعيد بيان المبالغ المقارنة للسنة السابقة.

اسم المعيار	معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٠ - القوائم المالية الموحدة
طبيعة التغيير	توضح التعديلات المعالجة المحاسبية للمبيعات أو توزيع الأصول بين المستثمر والشركات الحليفة أو المشاريع المشتركة. إن المعالجة المحاسبية تعتمد على ما إذا كانت الموجودات غير النقدية التي يتم بيعها أو توزيعها لشركة حليفة أو مشروع مشترك تشكل "نشاطاً تجارياً" (كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٣). عندما تشكل الموجودات غير النقدية نشاطاً تجارياً، يعترف المستثمر بالربح أو الخسارة الكاملة من بيع أو توزيع الموجودات، إذا كانت الموجودات لا تفي بتعريف الأعمال، فإن المستثمر لا يقر الربح أو الخسارة إلا بقدر المستثمر الآخر في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. تطبق التعديلات بأثر رجعي.
الأثر	قرر مجلس معايير المحاسبة الدولية تأجيل تاريخ تقديم هذا التعديل إلى حين انتهاء مجلس معايير المحاسبة الدولية من مشروعه البحثي حول طريقة حقوق الملكية.
	لا توجد معايير أخرى غير نافذة والتي يتوقع أن يكون لها تأثير مادي على المجموعة في فترات التقارير الحالية أو المستقبلية. وعلى المعاملات المستقبلية المتوقعة.

٤-٢ ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم اظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الى العملة التشغيلية بالأسعار السائدة بتاريخ العملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن تسوية العمليات. وعن ترجمة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة حسب أسعار الصرف السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة في قائمة الدخل الموحدة.

٥-٢ ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة والتدني (إن وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنود ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى قائمة الدخل الموحدة وبنود الدخل الشامل الأخرى خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

وقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
4 - 8	مباني
7 - 8	سحود
14-15	آلات ومعدات
20	وسائط نقل
13-14	أثاث ومفروشات
17-20	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قائمة الدخل الموحدة والدخل الشامل الآخر عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

٦-٢ مشاريع تحت التنفيذ

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة ويطرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسمة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

٧-٢ حقوق الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. ستقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول الممتدة لغاية ١٥ عاماً باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة اية مؤشرات على تدني قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء اية تعديلات على الفترات اللاحقة.

٨-٢ المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير البوتاس الجاهز ونواتر البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم بالكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل كلفة المخزون وتحت التصنيف المواد الخام مضاف إليها الرواتب والأجور وتكاليف الإنتاج المباشرة وحصلتها من التكاليف الصناعية غير المباشرة وتستثنى تكاليف الاقتراض.

صافي القيمة البيعية تمثل سعر البيع المتوقع ضمن النشاط الطبيعي بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تسجيل قطع الغيار الاستراتيجية ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات ويتم استهلاكها بحسب نسبة الاستهلاك للالات المتعلقة بها.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

٩-٢ الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة هي الشركات التي تمارس فيها المجموعة المستثمرة تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بسياساتها المالية والتشغيلية ولكن دون سيطرة.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك يكون بموجبه للجهات التي تمارس سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهاة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

تظهر الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية، حيث يتم الاعتراف الأولي بالإستثمار بالكلفة. وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم إثبات الإستثمار في شركة حليفة أو مشروع مشترك بالتكلفة، ويتم تعديل القيمة الدفترية للإستثمار لتحديد التغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك منذ تاريخ الاستحواذ.

تظهر الشهرة المتعلقة بالشركة الحليفة أو المشروع المشترك بالقيمة الدفترية للإستثمار وهي غير مطفأة ولا يتم اختبارها بشكل منفصل لتحديد انخفاض القيمة.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. يتم عرض أي تغيير

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

في الدخل الشامل الآخر في تلك الشركات كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة (OCI). بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير معترف به مباشرة في حقوق ملكية الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، تعترف المجموعة بحصتها في أي تغييرات، إن وجدت، في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الحليفة أو المشروع المشترك حسب مساهمة الشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة.

يظهر إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة شركة حليفة أو مشروع مشترك في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة أو المشروع المشترك لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة على استثماراتها في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. في تاريخ كل تقرير، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الاستثمار في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك قد انخفضت قيمته. إذا كان هناك مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة في تاريخ القوائم المالية الموحدة بمراجعة حساب الاستثمار لتحديد ما إذا كان هنالك مؤشرات تدل على التدني. وفي حال وجود تدني تقوم المجموعة بإحتسابه عن طريق الفرق بين القيمة القابلة للإسترداد والقيمة الدفترية للإستثمار ويسجل في قائمة الدخل الموحدة.

عند فقدان التأثير الهام على الشركة الحليفة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتسجيل أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الحليفة أو المشروع المشترك عند فقدان التأثير الهام أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للإستثمار المتبقي والمتحصل من البيع في قائمة الدخل الموحدة.

١٠-٢ التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات غير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الإطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للإسترداد. أما بالنسبة للموجودات غير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

١١-٢ ذمم تجارية مدينة

يتم الاعتراف بالذمم المدينة بداية بالقيمة العادلة ويتم لاحقاً قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام فائدة الفعلية بعد تنزيل مخصص الخسارة. لمزيد من المعلومات عن سياسة المجموعة حول الذمم المدينة يرجى العودة الى إيضاح رقم (٣٤) فيما يتعلق بسياسة التدني.

١٢-٢ نقد وأرصدة لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصناديق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل ارصدة البنوك الدائنة.

١٣-٢ التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة باحتساب مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة عوضاً عن نموذج الخسائر المتكبد المتبع في معيار المحاسبة الدولي (رقم ٣٩). تم الإفصاح عن السياسة المحاسبية المتبعة من خلال الإفصاح رقم (٣٤).

السياسة المحاسبية المتبعة من قبل المجموعة للسنوات السابقة ولغاية ٣١ كانون الأول ٢٠١٧:

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ القوائم المالية الموحدة لتحديد فيما اذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تكوين مخصص التدني للذمم التجارية المدينة عندما يتوفر الاثبات بأن المجموعة لن تتمكن من تحصيل جميع المبالغ المستحقة وفقاً لشروط الدين الأصلية. إن مواجهة المدين لمصاعب مالية هامة أو وجود احتمالية للإفلاس أو إعادة الهيكلة المالية للمدين والتخلف أو التأخير في الدفع هي مؤشرات على وجود تدني في الذمم المدينة. تمثل قيمة المخصص الفرق ما بين القيمة الدفترية للموجودات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة السوقية. يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات باستخدام حساب مخصص، ويتم إدراج الخسارة في قائمة الدخل الموحدة. يتم شطب الذمم التجارية المدينة غير القابلة للتحصيل في حساب مخصص تدني الذمم التجارية المدينة، وفي حال تحصيل الذمم التي تم شطبها سابقاً يتم تسجيلها ضمن الإيرادات الأخرى في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل التدني أو الوفر المتحقق في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في قائمة الدخل الموحدة.

١٤-٢ مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما:

- يترتب على الشركة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

١٥-٢ منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المترتبة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال ١٢ شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فإن المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض وفقاً للوائح واللائحة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض
- إجازات الموظفين الغير مدفوعة

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات بالمنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات، وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

٢-١٦ ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، وكمطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

٢-١٧ القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثم تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن ١٢ شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

٢-١٨ تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تنهم رسميتها كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

٢-١٩ تحقق الإيرادات

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصافي بعد تنزيل المرتجع والخصم التجاري والحسومات.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

تتكون الإيرادات من مبيعات السلع إلى أطراف أخرى. يتم الاعتراف بالإيراد عندما تستوفي المجموعة التزامات الأداء كما هو محدد في العقد مع العميل (المشتري) وذلك عندما يكون البائع قد نقل إلى العميل (المشتري) السيطرة على السلع والخدمات الموعودة. إما من:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

تتحقق الإيرادات للمجموعة من المصادر الرئيسية التالية:

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالإيرادات عند نقل المخاطر والمنافع الجوهرية الخاصة بالملكية إلى العميل، وعندما يكون من الممكن استرداد الثمن المقابل، وعند إمكانية تقدير التكاليف ذات العلاقة والمردودات المحتملة للبضائع بشكل يُعتمد عليه، وعندما لا يكون هناك تدخل مستمر من الإدارة في البضائع، وعند إمكانية قياس مبلغ الإيرادات بشكل يُعتمد عليه. يتم قياس الإيرادات بعد خصم المردودات والخصومات التجارية وخصومات الكمية.

بالنسبة لبعض العقود التي تشمل خصومات أو خصومات الكمية، تقوم المجموعة باحتساب مخصص لهذه المبيعات على أساس الخصم المحدد وحسم الكمية المتوقعة المنصوص عليها في العقد، ويتم تسجيلها كخصم من إيرادات المبيعات مع الالتزام المقابل لها ضمن «الذمم الدائنة الأخرى» وكما هو مبين أدناه. تقوم المجموعة بالمقابل بتنزيل مبلغ الخصم من ذمة العميل عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد لتحقيق الخصم. وفيما يتعلق بحسم الكمية، فإنه يتم تسجيله كتنازل من قيمة المخزون وإضافة تكلفته على تكلفة المبيعات عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد لتحقيق الخصومات.

إن جميع مبيعات المجموعة تتم خلال فترة قصيرة، وعليه فإن الفترة من نقل البضائع المتفق عليها للعميل وعملية تحصيل مبالغ المبيعات لا تتجاوز السنة. وعليه لا تقوم المجموعة بتعديل سعر البيع لأي عملية بأثر القيمة الزمنية للنقد.

حق الخصومات

تقدم المجموعة خصومات بناءً على الاتفاقيات الموقعة مع بعض العملاء، على أي كمية مبيعة ضمن العقد، وبمجرد طلب العميل للمنتجات المشتراة خلال فترة الاتفاقية. يتم خصم الخصومات مقابل المبالغ المستحقة من قبل العميل. لتقييم المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة المبلغ الأكثر احتمالية للعقود ذات السقف الوحيد لحجم التداول وطريقة القيمة المتوقعة للعقود ذات السقوف المتعددة لحجم التداول. إن الطريقة المختارة التي تتنبأ بشكل أفضل بالمقابل المتغير تعتمد أساساً على عدد سقفوف حجم التداول الواردة في العقد. تقوم المجموعة بعد ذلك بتطبيق المتطلبات على تسجيل التقديرات الخاصة بالمقابل المتغير وتعترف بالالتزامات التعويض عن الخصومات المستقبلية المتوقعة.

(ب) إيرادات فوائد

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

(ج) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح عندما يتأكد الحق في استلام هذه المدفوعات.

٢٠-٢ توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

٢-٢١ عقود الإيجار

تصنف الإيجارات التي يحتفظ بموجبها المؤجر بمعظم مخاطر وحوافز الملكية كإيجارات تشغيلية. يتم ادراج دفعات عقود الإيجار التشغيلية (صافية بعد خصم اية حوافز مستلمة من المؤجر) في قائمة الدخل الموحدة على اساس القسط الثابت خلال مدة عقد الإيجار.

يتم رسملة الإيجارات التمويلية عند بداية عقد الإيجار بالقيمة العادلة للعقار المستأجر أو القيمة الحالية للحد الأدنى من دفعات الإيجار، أيهما أقل.

يتم توزيع كل دفعة من دفعات الإيجارات بين المطلوبات والمصاريف التمويلية وذلك لتحقيق معدل ثابت للرصيد التمويلي القائم. ويتم ادراج التزامات الإيجار المقابلة (بعد خصم مصاريف التمويل) في المطلوبات غير المتداولة، ويتم ادراج عنصر الفائدة من تكاليف التمويل في قائمة الدخل الموحدة خلال مدة عقد الإيجار وذلك لإنتاج معدل دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من إلتزام التأجير التمويلي لكل فترة. ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات التي تم الحصول عليها بموجب عقود الإيجار التمويلية خلال العمر الانتاجي للموجودات أو مدة عقد الإيجار التمويلي، أيهما أقصر.

٢-٢٢ ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (ان وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

٢-٢٣ ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة. يتم إثبات الضريبة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الإلتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الإستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

٢-٢٤ قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح ٣-٣.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الالتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التغيرات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم الإدارة بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

يتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة كل:

المستوى الأول:

الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني:

تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث:

تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع مقيمين خارجيين مستقلين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

٢-٢٥ معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

٢-٢٦ التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

٢-٢٧ الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

٢-٢٧-١ تصنيفات

اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٨، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية: موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل موجودات مالية بالتكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض اسكان الموظفين ونقد وأرصدة لدى البنوك) وموجودات مالية بالقيمة العادلة (أما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال قائمة الدخل). إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل أو في الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية الغير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العودة عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. تقوم المجموعة بإعادة تصنيف استثمارات أدوات الدين عندها وفقط عندها بتغيير نموذج أعمال المجموعة في إدارة هذه الموجودات.

٢-٢٧-٢ الاعتراف والاستغناء

يتم الاعتراف بعمليات شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بشكل اعتيادي بتاريخ العملية، وهو التاريخ الذي تلتزم به المجموعة بشراء أول بيع هذه الموجودات. يتم الاستغناء عن الموجودات المالية عندما تكون حقوق استلام التدفقات النقدية قد انتهت أو انتقلت وعندما تقوم المجموعة بشكل جوهري بنقل جميع حقوق ومخاطر الملكية.

٢-٢٧-٣ القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة الى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

- أدوات الدين:

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين وفقاً لنموذج أعمال المجموعة في عملية إدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية الخاصة بها. قامت المجموعة بتصنيف أدوات الدين لديها وفقاً للتكلفة المطفأة.

التكلفة المطفأة: هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحد باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الإيرادات والمصاريف الأخرى" بالإضافة الى فروقات العملة.

يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

- أدوات الملكية:

تقوم المجموعة لاحقاً بقياس جميع الاستثمارات في أدوات الملكية بالقيمة العادلة. وفي حال قررت إدارة المجموعة اظهار خسائر وأرباح القيمة العادلة من استثمارات أدوات الملكية من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه لا يتم إعادة تصنيف خسائر وأرباح القيمة العادلة الى قائمة الدخل الموحدة عند الاستغناء أو بيع هذه الاستثمارات وإنما يتم تحويلها الى الأرباح المدورة ضمن حقوق المساهمين.

يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة ضمن الإيرادات الأخرى عندما يكون حق المجموعة في هذه المجموعة قد تحقق.

لا تخضع هذه الاستثمارات في أدوات الملكية لاختبار خسائر التدني.

(٣) إدارة المخاطر المالية

١-٣ عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة. مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان و مخاطر السيولة.

(أ) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو. تخفف إدارة الخزينة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (١/٤١ دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الأخرى تقوم الإدارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني و الدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الزيادة في سعر التحويل	الرصيد	الأثر على ربح السنة
%	الاف الدنانير	الاف الدنانير
2018		
الموجودات		
5	8,430	329
المطلوبات		
5	(1,278)	(50)
	7,152	279
2017		
الموجودات		
5	9,370	469
المطلوبات		
5	(204)	(10)
	9,166	459

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الافتراض بأسعار فائدة متغيرة. أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الافتراض بأسعار فائدة ثابتة.

تقوم إدارة الخزينة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري آخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلي:

الزيادة في نسبة الفائدة	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
2018		
الموجودات		
1	2,334	دينار أردني
المطلوبات		
1	(355)	دولار امريكي
	1,979	صافي الأثر
2017		
الموجودات		
1	2,409	دينار أردني
المطلوبات		
1	(270)	دولار امريكي
	2,139	صافي الأثر

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

الزيادة في سعر البوتاس	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
2018		
10	4,827	دينار أردني
2017		
10	4,233	دينار أردني

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

(ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الابقاء على نقد كافٍ وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتمالي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترات المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وسنتين	بين سنتين وخمس سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2018				
7,486	5,111	11,839	24,436	23,347
3,236	3,446	7,648	14,330	12,136
21,961	-	-	21,961	21,961
29,079	-	-	29,079	29,079
كما في 31 كانون الأول 2017				
17	3,096	9,273	12,386	11,631
3,983	3,446	9,480	16,909	15,373
339	-	-	339	339
15,537	-	-	15,537	15,537
18,899	-	-	18,899	18,899

(ج) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة. تنشأ مخاطر الائتمان بشكل رئيسي من المبيعات إلى العملاء وتعاملات البنوك وإقراض الموظفين. تتعرض المجموعة أيضاً لمخاطر ائتمانية أخرى ناشئة عن استثمارات في أدوات الدين.

مخاطر الائتمان هي من أهم المخاطر التي من الممكن أن تتعرض لها المجموعة. لذلك، تدير الإدارة بعناية تعرضها لمخاطر الائتمان. تعد إدارة ومراقبة مخاطر الائتمان جزء من مهام الادارة المالية التي تقدم تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة.

نتيجة لتطبيق المعيار الدولي لتقارير المالية رقم ٩، سجلت الإدارة خسائر ائتمانية متوقعة على أصولها المالية وخاصة الودائع في البنوك، ويعزى ذلك إلى حقيقة أن بعض هذه البنوك ليس لديه تصنيفات ائتمانية، مما أدى إلى الإعتراف بمبلغ خسائر ائتمانية. وقررت الإدارة لتخفيف هذه الخسائر أن تقوم بتركيز استثمارات في ودائع البنوك المصنفة.

تري المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني لعملائها مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر والاحتفاظ بضمانات مقابل هذه الذمم.

يتم بيع عملاء المجموعة بالاجل وفترات سماح تمتد من ٣٠ - ١٨٠ يوم بعد تقييم الملاءة المالية لهم. كما يتم تقييم الوضع الائتماني للعملاء باستمرار، ولا تتوقع المجموعة أية خسائر ائتمانية قد تنتج عن عدم التزام عملائها بالدفع، حيث أن جميع أرصدة العملاء مضمونة مقابل اعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص التأمين.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

هنالك تركيز للمخاطر الائتمانية لدى المجموعة. حيث بلغت أكبر ذمة لعملائها ما يعادل ٢٩,٩% من صافي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ (٢١,٢% كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧).

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهريّة مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى المؤسسات المالية التي تتمتع بملاءة ائتمانية عالية أو مقبولة كما هو مبين في الجدول التالي:

اسم البنك	الملاءة الائتمانية (Fitch)	31 كانون الأول 2018	31 كانون الأول 2017
البنك العربي	BB-	11,851	13,505
بنك صفوة الاسلامي	غير مصنف	14,145	4,129
البنك العربي الاسلامي الدولي	A+	15,636	5,225
بنك الراجحي	A+	22,807	31,220
بنك الاسكان للتجارة والتمويل	BBB+	11,155	34,810
بنك لبنان والمهجر	B-	1,660	2,602
البنك التجاري الأردني	BB-	12,369	16,734
البنك الاستثماري	BB+	15,486	11,616
بنك الاتحاد	غير مصنف	23,357	31,772
بنك سوسيتيه جنرال	A+	24,933	21,900
البنك الأهلي الأردني	BB-	26,753	15,182
بنك كابيتال	BBB+	15,939	3,253
بنك المؤسسة العربية المصرفية	BBB-	26,003	37,486
سيتي بنك	A+	1,430	4,788
البنك الأردني العربي الاستثماري	BB-	5,088	3,605
بنك عودة	BB-/B	3,753	802
بنك القاهرة عمان	BB-	13,214	28,887
بنك الأردن	BB-	7	-
ستاندرد تشارترد	A+	2,416	3,805
		248,002	271,321

٣-٢ إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

٣-٣ القيمة العادية

(أ) الادوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	موجودات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2018			
568	-	568	موجودات مالية بالكلفة المطفأة من خلال الدخل الشامل الاخر
21,007	21,007	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
19,478	19,478	-	قروض إسكان الموظفين
66,778	66,778	-	ذمم تجارية مدينة
5,470	5,470	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
245,958	245,958	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
359,259	358,691	568	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2017			
606	-	606	موجودات مالية بالكلفة المطفأة من خلال الدخل الشامل الاخر
21,106	21,106	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
21,262	21,262	-	قروض إسكان الموظفين
50,689	50,689	-	ذمم تجارية مدينة
6,072	6,072	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
271,321	271,321	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
371,056	370,450	606	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

المجموع	مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	مطلوبات مالية بالقيمة العادل من خلال الدخل الشامل الاخر	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2018			
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة			
قروض	23,347	23,347	-
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	12,136	12,136	-
ذمم تجارية دائنة	21,961	21,961	-
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	29,079	29,079	-
	86,523	86,523	-
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في 31 كانون الأول 2017			
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة			
قروض	11,631	11,631	-
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	15,373	15,373	-
رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	339	339	-
ذمم تجارية دائنة	15,537	15,537	-
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	18,899	18,899	-
	61,779	61,779	-

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح ٢-٢٤. فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المجموع	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2018				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	568	492	-	76
2017				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	606	530	-	76

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

القيمة العادلة للموجودات المالية الغير محتفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
الاف الديناري	الاف الديناري	
2018		
21,007	21,007	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
19,478	19,478	قروض إسمان الموظفين
66,778	66,778	ذمم تجارية مدينة
5,470	5,470	أرصدة مدينة أخرى
2017		
21,106	21,106	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
21,262	21,262	قروض إسمان الموظفين
50,689	50,689	ذمم تجارية مدينة
6,072	6,072	أرصدة مدينة أخرى

(٤) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات وإجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية وكذلك الإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والإجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن قائمة الدخل الموحدة، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصدار أحكام وإجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح ٢-٥. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقاعد الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة ٥٪ مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته ٣,١٣٥ ألف دينار (٢٠١٧)؛ ينخفض أو يزداد بما قيمته ٣,٠١٢ ألف دينار.

(ج) مخصص خسارة ائتمانية متوقعة

إن مخصصات انخفاض القيمة للموجودات المالية تستند إلى افتراضات حول مخاطر التعثر في السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم الشركة الأحكام في وضع هذه الافتراضات وتحديد المدخلات لحساب الانخفاض في القيمة استناداً إلى خبرة الشركة السابقة وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في تاريخ كل فترة تقرير.

تم الإفصاح عن تفاصيل الافتراضات والمدخلات الرئيسية في السياسة المحاسبية (الإيضاح ٣٤).

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح ٢١ و ٢٤).

(هـ) التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

في حالة وجود دليل موضوعي على انخفاض القيمة وفقاً للسياسة المحاسبية في إيضاح ٢-١٠، تقوم المجموعة باختبار ما إذا كانت الممتلكات والمنشآت والمعدات قد تكبدت انخفاض القيمة في كل فترة تقرير مالي. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد من الممتلكات والمنشآت والمعدات على حسابات القيمة الاستخدامية، والتي تقتضي وضع افتراضات لها.

تأخذ الإدارة بعض مؤشرات التدني بالقيمة بعين الاعتبار كإلحاق في الأسعار العالمية للبوتاس، أية تطورات تكنولوجية حديثة التي تؤثر على كفاءة الإنتاج وانخفاض الطلب وعدم الاستقرار في الأوضاع السياسية للبلد وغيرها من المؤشرات.

وتستعين هذه الحسابات بتوقعات التدفقات النقدية على أساس الموازنات المالية المعتمدة من قبل إدارة المنشأة والتي تغطي فترة خمس سنوات، ويتم استنتاج التدفقات النقدية ما بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو التقديرية. تتفق معدلات النمو هذه مع التوقعات المدرجة في تقارير المجال الصناعي الخاص الذي تعمل به المجموعة.

حددت الإدارة القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية كل على حدة كالتالي:

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيم
كميات البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق.
اسعار البيع	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة؛ استناداً إلى التوجهات الحالية في مجال الصناعة والتي تشمل توقعات التضخم طويلة الأجل لكل بلد.
اجمالي هامش الربح في الموازنة	استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة بخصوص المستقبل.
تكاليف تشغيلية أخرى	تتنبأ الإدارة بهذه التكاليف على أساس الهيكل الحالي للأعمال، بتعديل الزيادات التضخمية ولكنها لا تعكس أي إعادة هيكيلية مستقبلية أو تدابير خاصة بتوفير التكاليف. تمثل المبالغ المفصّل عنها متوسط تكاليف التشغيل لمدة خمس سنوات وهي فترة التنبؤات.
النفقات الرأسمالية السنوية	ويستند ذلك على التجربة التاريخية للإدارة، ونفقات التجديد المقررة.
معدل النمو طويل الأجل	ويمثل ذلك متوسط معدل النمو المرجح المستخدم لاستنتاج التدفقات النقدية التي تتجاوز فترة الموازنة. وتتطابق المعدلات مع التوقعات المدرجة في تقارير الصناعة.
معدلات الخصم	تعكس المخاطر المحددة المرتبطة بالمجال الصناعي ذي العلاقة والدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

يوضح الجدول التالي الافتراضات الرئيسية لتقييم القيمة المستخدمة للممتلكات والمنشآت والمعدات في نهاية السنة:

%	
5	معدل النمو السنوي المتوقع لمبيعات البوتاس
3	معدل النمو طويل الأجل
13.5	معدل الخصم

في رأي الإدارة انه لا يوجد هناك أية مؤشرات على وجود تدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

(٥) ممتلكات ومنشآت ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	المجموع
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير
2018							
الخلفة							
3,011	111,372	183,351	747,015	42,384	8,480	11,286	1,106,899
الرصيد كما في أول كانون الثاني							
-	433	-	3,325	3,539	45	118	7,460
إضافات							
-	1,338	9,046	71,038	-	-	168	81,590
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٧)							
-	-	-	(61)	(371)	-	(39)	(471)
استبعادات							
3,011	113,143	192,397	821,317	45,552	8,525	11,533	1,195,478
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول							
الاستهلاك المتراكم							
-	78,464	163,770	591,772	35,725	7,283	10,404	887,418
الرصيد كما في أول كانون الثاني							
-	5,026	4,271	53,314	2,000	258	363	65,232
استهلاك السنة *							
-	-	-	(29)	(371)	-	(39)	(439)
ما يخص الاستبعادات							
-	83,490	168,041	645,057	37,354	7,541	10,728	952,211
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول							
صافي القيمة الدفترية							
3,011	29,653	24,356	176,260	8,198	984	805	243,267
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨							

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	المجموع
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير
2017							
الخلفة							
3,011	110,844	183,351	692,936	41,386	8,447	10,952	1,050,927
الرصيد كما في أول كانون الثاني							
-	307	-	3,447	1,617	33	318	5,722
إضافات							
-	221	-	50,745	25	-	16	51,007
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٧)							
-	-	-	(113)	(644)	-	-	(757)
استبعادات							
3,011	111,372	183,351	747,015	42,384	8,480	11,286	1,106,899
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول							
الاستهلاك المتراكم							
-	73,283	159,952	533,998	34,611	6,972	10,033	818,849
الرصيد كما في أول كانون الثاني							
-	5,181	3,818	57,887	1,756	311	371	69,324
استهلاك السنة							
-	-	-	(113)	(642)	-	-	(755)
ما يخص الاستبعادات							
-	78,464	163,770	591,772	35,725	7,283	10,404	887,418
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول							
صافي القيمة الدفترية							
3,011	32,908	19,581	155,243	6,659	1,197	882	219,481
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧							

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ ٦٢١,٨٧٤ ألف دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ (٢٠١٧: ٥٧١,٨٤٣ ألف دينار أردني).

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل موزع كما يلي:

2017	2018	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
66,705	62,653	كلفة المبيعات (إيضاح ٢٦)
614	503	مصاريف إدارية (إيضاح ٢٧)
2,104	2,076	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح ٣٠)
69,423	65,232	

(٦) حقوق الاستخدام

2017	2018	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
14,631	13,592	حق استخدام خط الغاز الطبيعي
-	7,389	حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
14,631	20,981	

(أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود. وقد ترتب على ذلك تكبد التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة ١٥,٥٨٣ ألف دينار وبغائدة متناقصة بواقع ليور لثلاثة أشهر مضافاً إليها ٥% هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب ٦٠ دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ ٣١ تشرين الأول ٢٠١٧.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، وبالبالغة ١٥ سنة.

حق استخدام	
آلاف الدنانير	
2018	
الكلفة	
15,583	الرصيد كما في أول كانون الثاني و٣١ كانون الأول ٢٠١٨
الإطفاء المتراكم	
952	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
1,039	مصرف الإطفاء
1,991	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
13,592	صافي القيمة الدفترية
2017	
الكلفة	
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧
15,583	إضافات
15,583	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
الإطفاء المتراكم	
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧
952	مصرف الإطفاء
952	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
14,631	صافي القيمة الدفترية

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

- التزامات مشاريع رأسمالية

إن اقساط الالتزامات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٨ وما بعد هي كما يلي:

2017	2018	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
11,390	8,900	غير متداولة
3,983	3,236	متداولة
15,373	12,136	

إن هذه الإلتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية مصدرة من الشركة لصالح المورد.

(ب) حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام ٢٠١٧ لتكون خيار محتمل للتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توريينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة ٢٠ سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ ٧,٤٢٠ ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول ٢٠١٨، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

حق استخدام	
آلاف الدنانير	
2018	
الكلفة	
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
7,420	إضافات
7,420	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
الإطفاء المتراكم	
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
31	مصرف الإطفاء
31	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
7,389	صافي القيمة الدفترية

(٧) مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

إن الحركة على مشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
76,088	78,410	الرصيد كما في أول كانون الثاني
53,329	55,234	إضافات خلال العام
(51,007)	(81,590)	تحويلات إلى بند ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح ٥)*
-	(26,888)	تحويلات إلى بند موجودات غير متداولة أخرى (إيضاح ١٨)**
78,410	25,166	

* تتضمن التحويلات خلال العام ٢٠١٧ المشروع المتعلق بخط أنابيب الغاز والذي تبلغ قيمته ٣٣,٨ مليون دينار، منها ١٨,٢٤٩ ألف دينار أردني تمت رسميتها تحت بند الممتلكات والمنشآت والمعدات (إيضاح ٥)، وهو ما يمثل تكلفة مد خطوط أنابيب الغاز الطبيعي من حدود المملكة الأردنية الهاشمية لموقع الشركة في وادي الأردن، ومبلغ ١٥,٥٨٣ ألف دينار أردني تم

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

تسجيلها كحق استخدام (إيضاح ٦) مقابل حق الشركة في استخدام خط أنابيب الغاز الطبيعي لتزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود.

** أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام ٢٠١٦ لمساعدتها مالياً في بناء سد وادي ابن حماد بمبلغ ٢٦ مليون دينار مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه. قامت شركة البوتاس بتحويل الرصيد من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام ٢٠١٨ حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع. خلال عام ٢٠١٨، تم تعديل هذا العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه بمبلغ ٧,٥ مليون دينار أردني على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة بكميات سنوية من المياه تبلغ ٢,٥ مليون متر مكعب لمدة ١٦ سنة ونصف إلى أن تصل الكميات المزودة إلى ما مجموعه ٤١,٢٥ مليون متر مكعب. يمكن تمديد مدة هذه الاتفاقية في حالة عدم استلام إجمالي كمية المياه المتفق عليها في نهاية مدة العقد. بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل (إيضاح ١٨).

(٨) إستثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة						
2017	2018	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	عدد الأسهم	بلد التأسيس	
	آلاف الدنانير		%			آلاف الدنانير
4,842	4,548	صناعة الاسمدة	20	3,345,600	الأردن	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية *
242	211	استثمار وتطوير	45.45	393,096	الأردن	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
11	11	نقل بحري	20	12,000	الأردن	الشركة الأردنية الدولية للمشارطة البحرية
5,095	4,770					

إن الحركة على الإستثمارات في شركات حليفة هي كما يلي:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
4,579	5,095	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
621	243	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
-	(48)	تعديلات على حصة المجموعة من الأرباح**
(105)	(520)	أرباح موزعة محصلة من الشركات الحليفة*
5,095	4,770	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الأسمدة اليابانية الأردنية خلال العام ٢٠١٨ مبلغ ٥٢٠ ألف دينار (٢٠١٧: مبلغ ١٠٥ ألف دينار).

** يتم احتساب حصة المجموعة من الأرباح على قوائم مالية غير مدققة للشركات الحليفة كما في تاريخ الموافقة على هذه القوائم المالية الموحدة. تعتقد الإدارة أنه لن يكون هناك فروقات جوهرية بين المعلومات المالية الحالية المتاحة والمعلومات المالية التي سيتم تقديمها عند إصدار القوائم المالية المدققة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ لهذه الشركات.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

إن حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة كما يلي:		
2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
586	174	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
35	69	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
621	243	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2017	2018	2017	2018	2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
84	84	455	321	24,019	23,427	موجودات متداولة
1	1	286	301	7,178	6,821	موجودات غير متداولة
(30)	(30)	(148)	(88)	(6,987)	(7,508)	مطلوبات متداولة
-	-	(61)	(70)	-	-	مطلوبات غير متداولة
55	55	532	464	24,210	22,740	صافي الموجودات
20%	20%	45.45%	45.45%	20%	20%	نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة
11	11	242	211	4,842	4,548	قيمة الإستثمار في الشركة الحليفة

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2017	2018	2017	2018	2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
12	2	420	426	73,342	65,991	الإيرادات
(13)	(4)	(269)	(219)	(67,788)	(61,945)	تكلفة المبيعات
2	2	(74)	(55)	(2,624)	(3,178)	مصاريف أخرى
1	-	77	152	2,930	868	الربح قبل الضريبة
-	-	-	-	-	-	ضريبة الدخل
1	-	77	152	2,930	868	ربح السنة
-	-	35	69	586	174	حصة المجموعة من ربح السنة

(٩) إستثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الإستثمارات في
المشاريع المشتركة

2017	2018	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	عدد الأسهام	بلد التأسيس	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%				
99,197	121,861	50	استخراج البرومين	15,000,000	الأردن	شركة برومين الأردن*
54,269	68,299	50	أعمال الميناء	65,000,000	الأردن	شركة الموانئ الصناعية الأردنية**
153,466	190,160					

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

إن الحركة على الإستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
135,240	153,466	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
12,500	12,500	الزيادة في حصة المجموعة في استثمارات المشاريع المشتركة
31,750	34,657	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
(26,024)	(10,463)	أرباح موزعة محصلة من المشاريع المشتركة
153,466	190,160	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة كما يلي:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
30,093	33,127	شركة برومين الأردن
1,657	1,530	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
31,750	34,657	

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة برومين الأردن هي ٣٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و ٤٠٪ ابتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة والدائنة والائرادات الأخرى فتبلغ ما نسبته ٥٠٪.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن ١٠,٤٦٣ ألف دينار خلال العام ٢٠١٨ (٢٠١٧: ٢٦,٢٤ ألف دينار).

** فيما يخص شركة الموانئ الصناعية الأردنية. فقد قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٨ بدفع مبلغ ١٢,٥٠٠ ألف دينار لزيادة رأسمال الشركة ليصبح عدد الأسهم المملوكة من قبلها ٦٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم (٢٠١٧: ٥٢,٥٠٠,٠٠٠ سهم) ولم تتغير نسبة المساهمة بها. هذا وقد قامت الشركة باستكمال إجراءات زيادة رأس المال لدى دائرة مراقبة الشركات خلال العام ٢٠١٨.

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية

شركة برومين الأردن

2017	2018	2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
18,301	28,169	89,304	89,239	موجودات متداولة
101,709	116,080	175,970	175,970	موجودات غير متداولة
(12,121)	(7,651)	(20,419)	(20,354)	مطلوبات متداولة
-	-	(6,565)	(6,565)	مطلوبات غير متداولة
107,889	136,598	238,290	238,290	صافي الموجودات
54,269	68,299	99,197	121,861	قيمة الإستثمار في المشاريع المشتركة

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

شركة الموانئ الصناعية الأردنية

شركة برومين الأردن

2017	2018	2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
14,772	16,125	182,310	202,144	الإيرادات
(12,672)	(13,703)	(91,811)	(98,944)	تكلفة المبيعات
1,214	638	(10,408)	(14,198)	إيرادات ومصاريف أخرى، بالصافي
3,314	3,060	80,091	89,002	الربح قبل الضريبة
-	-	-	-	ضريبة الدخل
3,314	3,060	80,091	89,002	الربح للسنة
1,657	1,530	30,093	33,127	حصة المجموعة من ربح السنة

(١٠) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
530	492	أسهم شركات - مدرجة*
76	76	أسهم شركات - غير مدرجة**
606	568	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
3	(51)	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(54)	(38)	صافي الخسائر غير المتحققة
(51)	(89)	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(١١) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
21,106	21,007	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠٢٦ وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٦,١٢٥٪ تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة هي بالدولار الأمريكي، ونتيجة لذلك فإن المجموعة غير معرضة لمخاطر أسعار العملات الأجنبية.

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح ٣-٣. تم أخذ هذه الموجودات المالية بعين الاعتبار عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، ولم يتم تسجيل أي خسائر حيث أن تأثيرها غير جوهري على هذه القوائم المالية الموحدة.

(١٢) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى ٤٠ ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ٢٠ سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الادارة بتسجيل هذه القروض بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام متوسط أسعار فائدة خلال الفترات السابقة تبلغ ٥,٥% والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة عند المنح. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
29,737	28,699	القيمة الغير مضمومة لقروض اسكان الموظفين
-	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة*
29,737	27,953	
(8,475)	(8,475)	تأثير الخصم
21,262	19,478	

* ان رصيد مخصص قروض الموظفين كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ تم تسويته مع الرصيد الافتتاحي كما يلي:

2018	
آلاف الدنانير	
-	مخصص قروض اسكان الموظفين المحتسب بموجب المعيار المحاسبي الدولي ٣٩ كما في اكانون الثاني ٢٠١٨
257	المبالغ المعدلة من خلال الرصيد الافتتاحي للأرباح المدورة نتيجة تطبيق المعيار الدولي رقم ٩ (إيضاح ٣٤)
257	الرصيد الافتتاحي لمخصص خسائر ائتمانية متوقعة كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٨
489	الزيادة في مخصص قروض الموظفين والمعترف بها في قائمة الدخل الموحدة خلال العام
746	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
18,526	16,656	غير متداولة
2,736	2,822	متداولة
21,262	19,478	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

(١٣) ذمم تجارية مدينة

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
48,729	65,836	ذمم تجارية
634	922	ذمم شركات خليفة (إيضاح ٣٣)
1,345	39	أخرى
50,708	66,797	
(19)	(19)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة و مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها *
50,689	66,778	

* فيما يلي الحركة على مخصص الذمم التجارية المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

2017	2018	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
109	19	الرصيد كما في أول كانون الثاني كما تم اظهره وفقا لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩
-	-	أثر تطبيق المعيار الدولي رقم ٩
109	19	الرصيد المعدل كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
(90)	-	المردود من المخصص
19	19	كما في ٣١ كانون الأول

تمنح المجموعة عملاءها وفقا لسياسة الائتمان من ٣٠-١٨٠ يوماً. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ و ٢٠١٧، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها

المجموع	91 - 180 يوم	30 - 90 يوم	1 - 30 يوم	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
66,778	-	10,320	56,458	2018
50,689	-	11,048	39,641	2017

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم ٩ غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر له كما هو مبين في الايضاح رقم (٣٤)، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

(١٤) مخزون

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
9,261	20,596	بضاعة جاهزة
2,294	1,281	مواد أولية
40	307	أخرى
11,595	22,184	
(113)	(235)	مخصص مخزون بطيء الحركة *
11,482	21,949	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
126	113	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(13)	122	المضاف إلى (المردود من) المخصص
113	235	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٥) قطع غيار ولوازم

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
37,979	42,433	مخزون قطع غيار
1,667	2,537	مخزون المحروقات
1,364	1,810	أخرى
41,010	46,780	
(3,853)	(3,057)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
37,157	43,723	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
4,755	3,853	الرصيد كما في أول كانون الثاني
645	-	المخصص للسنة
(1,547)	(796)	المعدوم خلال السنة
3,853	3,057	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٦) أرصدة مدينة أخرى

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
2,765	3,239	مصاريف مدفوعة مقدماً
12,445	28,155	دفعات مقدمة للمقاولين
15,422	15,708	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ٢٥)
-	886	المدفوع مقدماً لرسوم تعيين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية (إيضاح ٢٩)
6,072	5,470	أخرى
36,704	53,458	

(١٧) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
74	133	نقد في الصندوق
30,324	14,433	نقد لدى البنوك
54,057	25,710	ودائع قصيرة الأجل *
84,455	40,276	النقد وما في حكمه
186,866	207,726	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
-	(2,044)	آثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ - خسارة الائتمان المتوقعة
271,321	245,958	

تسوية قائمة التدفقات النقدية

تتوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية في نهاية السنة المالية كما يلي:

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
74	133	نقد في الصندوق
30,324	14,433	نقد لدى البنوك
54,057	25,710	ودائع قصيرة الأجل *
84,455	40,276	
-	(3,688)	جاري مدين (إيضاح ٢٠)
84,455	36,588	الأرصدة كما في قائمة التدفقات النقدية

* يمثل هذا البند بمبلغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٥,١٪ (٢٠١٧: ٤,٦٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند بمبلغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يتراوح ما بين ٥,٥٪ و ٦,١٥٪ (٢٠١٧: ٤,٦٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر وستة أشهر.

(١٨) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام ٢٠١٦ لمساعدتها مالياً في بناء سد وادي ابن حماد بمبلغ ٢٦ مليون دينار مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه. قامت شركة البوتاس بتحويل الرصيد من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام ٢٠١٨ حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

خلال عام ٢٠١٨، تم تعديل العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه بمبلغ ٧,٥ مليون دينار أردني على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة بكميات سنوية من المياه تبلغ ٢,٥ مليون متر مكعب لمدة ١٦ سنة ونصف إلى أن تصل إلى ما مجموعه ٤١,٢٥ مليون متر مكعب. يمكن تمديد مدة هذه الاتفاقية في حالة عدم استلام إجمالي كمية المياه المتفق عليها في نهاية مدة العقد. بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

موجودات غير متداولة أخرى	
آلاف الدنانير	
	2018
	الكلفة
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
6,612	إضافات
26,888	التحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٧)
33,500	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
	الإطفاء المتراكم
-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
1,536	مصرف الإطفاء
1,536	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
31,964	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

(١٩) الإحتياطي**- إحتياطي إجباري**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥٠,٤٦٤ ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة المطلوبة حسب متطلبات قانون الشركات.

- إحتياطي اختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠,٦٩٩ ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٤ نيسان ٢٠١٨ على توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة ١٠٪ من رأس مال الشركة المكتتب به والمدفوع، والبالغ ٨٣,٣١٨ ألف دينار (٢٠١٧: ٨٣,٣١٨ ألف دينار).

(٢٠) قروض بنكية

شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

قامت الشركة بالحصول على قرض طويل الأجل بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠١٣ من أحد البنوك المحلية بقيمة ١٧٠ ألف دينار، وفائدة سنوية تبلغ ٨,٧٥٪ لتمويل شراء مكاتب للشركة. تم سداد القرض على ٦٠ قسط شهري، حيث استحق القسط الأول بتاريخ ٣١ تموز ٢٠١٣ والقسط الأخير في ٣٠ حزيران ٢٠١٨.

شركة البوتاس العربية

(أ) الجاري المدين

قامت الشركة بتجديد تسهيلات الائتمانية خلال عام ٢٠١٨ من أحد البنوك المحلية بسقف ائتماني يبلغ ٥ مليون دينار، وبمعدل فائدة سنوية ٣٪، بلغ إجمالي الرصيد المستغل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ مبلغ ٣,٦٨٨ ألف دينار.

إن القيمة الدفترية لهذه القروض تقارب قيمتها العادلة حيث أنها تسهيلات قصيرة الأجل وبالتالي فإن تأثير الخصم غير هام.

(ب) القرض البنكي

حصلت الشركة على تسهيلات ائتمانية في ٧ تشرين الثاني ٢٠١٧ من البنك المحلي بسقف يبلغ ٣٤,٠٠٠ ألف دولار أمريكي، و معدل فائدة سنوي لليبور ثلاثة أشهر مضافا إليه ٢٪، لتمويل تركيب توربينات الغاز الطبيعي.

يتم تسديد هذا القرض على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالإضافة إلى الفائدة. تستحق الدفعة الأولى بعد سنة واحدة من فترة السماح التي تبدأ من تاريخ السحب الأول.

إن اقساط القرض والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٨ وما بعد هي كما يلي:

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		غير متداولة
11,614	15,861	قرض طويل الأجل
		متداولة
17	3,798	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
11,631	19,659	مجموع القروض

إن القيمة الدفترية للقروض الحالية تقارب قيمتها العادلة حيث أن تأثير الخصم غير هام.

(٢١) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملية التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار ٦/١ من مجموع رواتب آخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد موجودات لهذه الخطة لتمويلها.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

يوضح الجدول التالي الحركة في الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2017	2018	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
55,350	49,106	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,293	3,360	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,837	3,246	قيمة الخصم
4,851	3,217	خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة
(18,225)	(5,901)	المدفوع خلال السنة
49,106	53,028	الرصيد في ٣١ كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاء والتعويض كالتالي:

2017	2018	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
		غير متداولة
46,548	49,922	التزامات صندوق الوفاء والتعويض
		متداولة
2,558	3,106	التزامات صندوق الوفاء والتعويض
49,106	53,028	مجموع القروض

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو ١٤ سنة. إن الجدول التالي يحلل المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

المجموع	أكثر من خمس سنوات	بين سنتين وخمسة سنوات	بين سنة وسنتين	أقل من سنة واحدة	
ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	
					كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
220,814	200,472	12,389	4,847	3,106	التزامات صندوق الوفاء والتعويض
					كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
214,438	192,157	16,632	3,091	2,558	التزامات صندوق الوفاء والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2017	2018	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
3,293	3,360	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,837	3,246	قيمة الخصم
7,130	6,606	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2017	2018	
%	%	
6.9	7.9	معدل الخصم
2	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
1.26	1.26	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة ١٪ عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

الزيادة في الافتراضات بنسبة ١٪	الإنخفاض في الافتراضات بنسبة ١٪	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2018		
4,011	(4,533)	معدل الخصم
(4,441)	3,985	معدل نمو الراتب
(1,250)	1,348	معدل حركة دوران الموظفين

الزيادة في الافتراضات بنسبة ١٪	الإنخفاض في الافتراضات بنسبة ١٪	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2017		
5,285	(2,771)	معدل الخصم
(2,663)	5,242	معدل نمو الراتب
(129)	3,001	معدل حركة دوران الموظفين

(٢٢) أرصدة دائنة أخرى

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
9,590	19,151	مصاريف مستحقة
8,127	6,290	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح ٣٥)
1,266	1,310	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
2,823	1,629	محتجزات مغاولين
5,220	6,989	أخرى
27,026	35,369	

(٢٣) التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- إنتاج البوتاس والملح عن طريق شركة البوتاس العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).
- إنتاج الأملاح المختلطة والطين عن طريق شركة النميرة.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية هي كما يلي:

2018					
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
482,727	-	482,727	539	74,942	407,246
-	(21,807)	21,807	1,897	-	19,910
482,727	(21,807)	504,534	2,436	74,942	427,156
(316,030)	27,916	(343,946)	(2,216)	(46,782)	(294,948)
166,697	6,109	160,588	220	28,160	132,208
النتائج:					
34,852	-	34,852	-	-	34,852
65,232	(807)	66,039	109	1,786	64,144
الإنفاق الرأسمالي:					
62,694	-	62,694	198	4,910	57,586
1,010,605	(11,196)	1,021,801	1,878	95,009	924,914
165,511	(5,419)	170,930	1,512	13,188	156,230
194,930	-	194,930	-	-	194,930
2017					
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
423,277	-	423,277	404	74,366	348,507
-	(18,078)	18,078	2,253	-	15,825
423,277	(18,078)	441,355	2,657	74,366	364,332
(318,522)	20,862	(339,384)	(2,033)	(47,197)	(290,154)
104,755	2,784	101,971	624	27,169	74,178
النتائج:					
32,371	-	32,371	-	-	32,371
69,324	(3,395)	72,719	108	3,906	68,705
الإنفاق الرأسمالي:					
59,051	-	59,051	271	331	58,449
937,307	(13,871)	951,178	2,261	93,471	855,446
129,422	(2,646)	132,068	1,533	8,558	121,977
158,561	-	-	-	-	158,561

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ و ٢٠١٧:

31 كانون الأول 2017				31 كانون الأول 2018			
المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
168,038	19	2,972	165,047	171,805	1	6,147	165,657
96,815	-	1,362	95,453	115,102	10	4,912	110,180
35,959	340	8,794	26,825	45,617	418	10,843	34,356
51,069	-	7,281	43,788	79,350	-	9,587	69,763
52,914	24	36,205	16,685	59,131	110	32,057	26,964
17,815	21	17,085	709	10,672	-	10,346	326
667	-	667	-	1,050	-	1,050	-
423,277	404	74,366	348,507	482,727	539	74,942	407,246

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

(٢٤) مطلوبات غير متداولة أخرى

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
4,641	4,749	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
3,355	-	مخصص منافع الموظفين لما بعد التقاعد **
100	2,860	مخصص إجازات موظفين ***
8,096	7,609	

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة منافع محددة القيمة والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم ٢-١٥. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج من التغير في الافتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي ٤ سنوات وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

** يمثل هذا المخصص مبلغ ثابت مقابل المنافع التي سيتم دفعها للموظفين عند استقالتهم أو تقاعدهم. تم احتساب هذا المخصص بناء على الإتفاقية الموقعة مع عدد من الموظفين الذين قدموا مطالبات تأمين مقابل إصابات عمل. تم تسجيل هذا المخصص بالقيمة الحالية باستخدام نسبة خصم ١٢,٥٪ والتي تمثل معدل الفائدة للسندات الحكومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

خلال عام ٢٠١٨، قررت إدارة المجموعة تسوية جميع مطالبات الموظفين ضد إصابات العمل وتم دفع الرصيد بالكامل.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على أن يحوز رصيد الاجازات السنوية الغير مستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك الى تصنيف هذه الاجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وبالتالي تم اعتبارها كمناافع موظفين محددة وازهارها بالقيمة الحالية.

إن الفرضية الرئيسية المستخدمة بواسطة الإدارة هي معدل الزيادة في الرواتب للسنتين القادمتين.

(٢٥) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية**(أ) ضريبة الدخل**

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة هي كما يلي:

2017	2018	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
1,350	2,314	الرصيد كما في أول كانون الثاني
11,661	22,610	مصرف ضريبة الدخل
(10,200)	(3,399)	ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات
(497)	(9,464)	ضريبة الدخل المدفوعة
2,314	12,061	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يمثل مبلغ مصرف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2017	2018	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
11,661	22,610	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
4,694	(4,192)	موجودات ضريبية مؤجلة
16,355	18,418	

مصرف ضريبة الدخل

2017	2018	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
24,226	36,726	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(3,600)	(4,498)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(6,199)	(7,706)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
1,928	(6,104)	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
16,355	18,418	ضريبة الدخل للسنة
15.4%	12.1%	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة ٢٤٪، بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركاتها التابعة ١٤٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ و٢٠١٧ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته اللاحقة.

(ب) موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2017	2018	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
19,391	15,897	الرصيد كما في أول كانون الثاني كما تم إظهاره سابقاً
-	550	إضافات خلال السنة - تأثير معيار التقارير المالية رقم ٩
19,391	16,447	الرصيد المعدل كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
2,784	7,775	إضافات خلال السنة
1,200	739	إضافات خلال السنة - ناتج عن خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم منافع محددة
(7,478)	(3,583)	المحذر خلال السنة
15,897	21,378	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2017	2018	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
11,689	16,261	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
515	536	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,940	1,935	مخصص العجز الصحي
924	948	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
805	-	مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد
24	887	مخصص إجازات الموظفين الغير مدفوعة
-	811	تأثير معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩
15,897	21,378	

تم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة باستخدام نسبة ضريبة الدخل المطبقة خلال العام ٢٠١٩ والواردة بقانون ضريبة الدخل رقم ٣٨ لسنة ٢٠١٨ والبالغة ٣١٪ (٢٠١٧: ٢٤٪).

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات ٢٠١٥ و ٢٠١٦ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص العام ٢٠١٧، فقد تم تقديم الاقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، ولم يتم تدقيقها حتى تاريخ اعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ١٥,٥ مليون دينار والذي يمثل أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

وافقت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات ولغاية سنة ٢٠١٨ على رد مبلغ ٤,٩ مليون دينار من الرصيد أعلاه مقابل التقاص من ضريبة الدخل. ولا زال المبلغ المتبقي والبالغ ١٠,٥ مليون دينار تحت التدقيق حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

تم تقديم الاقرارات الضريبية الخاصة بالسنوات ٢٠١٥ و ٢٠١٦ و ٢٠١٧ ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

- شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو - شركة تابعة) هي شركة معفاة من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة ١٢ سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الإنتاج (نيسان ٢٠٠٣) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية للشركة وأصدرت قرارها بالزام الشركة بدفع ضريبة دخل عن السنوات من ٢٠١٠ إلى ٢٠١٣. لقد قامت الشركة بتسجيل مخصص مقابل هذه المطالبات. وبإي الإدارة ومستشارها الضريبي، فإن المخصصات المأخوذة كافية لمواجهة تلك الالتزامات.

(٢٦) كلفة المبيعات

2017	2018	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
		مواد الخام
2,148	2,294	مخزون بداية المدة
15,669	18,300	المشتريات
(2,334)	(1,281)	ينزل: مخزون نهاية المدة (إيضاح ١٤)
15,483	19,313	
63,383	67,214	رواتب وأجور و منافع أخرى
29,445	31,490	شحن
67,657	63,723	إستهلاكات واطفاءات (إيضاح ٥ و ٦)
78,666	87,291	محروقات وكهرباء
27,925	30,031	صيانة
7,674	8,375	مياه
4,201	4,248	إيجارات
2,741	3,296	استشارات فنية
3,586	3,415	تأمين
8,122	8,969	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
308,883	327,365	
18,900	9,261	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(9,261)	(20,596)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (إيضاح ١٤)
318,522	316,030	

(٢٧) مصاريف إدارية

2017	2018	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
7,745	8,632	رواتب و أجور ومنافع أخرى
1,271	1,405	أتعاب مهنية واستشارات
701	962	تأمين
614	503	إستهلاكات
598	534	سفر وضيافة
293	242	صيانة وتصليلات
154	168	كهرباء
205	145	بريد وهاتف
45	63	محروقات
2,363	2,305	أخرى
13,989	14,959	

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

(٢٨) إيرادات أخرى، بالصافي

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
7,894	-	إيرادات متحققة من بيع حصة المجموعة من شركة مغنيسيا الأردن
917	-	مخصصات انتفت الحاجة إليها
1,817	497	مبيعات قطع خردة
861	(461)	أخرى، بالصافي
11,489	36	

(٢٩) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

ان الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
4,063	339	الرصيد كما في أول كانون الثاني
7,339	15,114	إضافات خلال العام
(11,063)	(16,339)	المدفوع خلال العام
339	(886)	الرصيد المستحق (من) لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية كما في ٣١ كانون الأول (إيضاح ١٦).

(٣٠) مصاريف بيع وتوزيع

2017	2018	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		التسويق
2,969	3,863	عمولات مبيعات
776	704	رواتب وأجور ومنافع أخرى
346	265	عينات
338	348	سفر وضيافة
11	11	إستهلاكات
13	61	دعاية وإعلان
20	18	بريد وهاتف
905	851	أخرى
5,378	6,121	
		العقبة - مركز البيع
8,394	8,414	رسوم المناولة
2,105	2,128	رواتب وأجور ومنافع أخرى
2,093	2,065	إستهلاكات
438	448	كهرباء
340	409	صيانة
135	132	تأمين
60	74	إيجارات
12	18	محروقات
396	692	أخرى
13,973	14,380	
19,351	20,501	

(٣١) فوائد مدينة وعمولات بنكية

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
5,464	8,184	فوائد مدينة
1,389	2,654	عمولات بنكية
6,853	10,838	

(٣٢) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
89,843	124,874	ربح السنة
83,318	83,318	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
1/078	1/499	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

إن الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة باصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

(٣٣) معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة. ومن أهم هذه المعاملات، الامتياز الممنوح للشركة لإستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعدين سنوية كما هو مذكور في إيضاح (ل). وفي عام ٢٠١٠ تم تعديل قانون الإمتياز بموجب القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣ حيث تم تعديل بدل الإيجار السنوي ليصبح ١,٥٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
634	922	ذمم مدينة - شركة برومين الاردن

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لشروط متفق عليها مع الإدارة:

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
1,216	1,905	مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة)
8,963	8,828	مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)
32,371	34,852	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
1,981	2,303	رواتب ومكافآت

(٣٤) التغييرات في السياسات المحاسبية

(أ) أثر المعايير الجديدة واجبة التطبيق

يبين هذا الإيضاح تأثير تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ - «الأدوات المالية» والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ - «الإيرادات من العقود مع العملاء» على القوائم المالية الموحدة للمجموعة ويبين أيضاً السياسات المحاسبية الجديدة التي تم تطبيقها من ١ كانون الثاني ٢٠١٨، حيث تختلف عن تلك المطبقة في فترات سابقة.

١- تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ «الأدوات المالية»

(أ) الأثر على القوائم المالية الموحدة

نتيجة التغييرات في السياسات المحاسبية للمجموعة، كان لابد من إعادة بيان الرصيد الافتتاحي لبعض بنود القوائم المالية الموحدة للسنة السابقة. كما هو موضح في النقطة (ب) أدناه، تم تبني المعيار رقم ٩ من معايير التقارير المالية الدولية بشكل عام دون عمل تعديل على المعلومات المقارنة. إن عمليات إعادة التصنيف والتسويات الناتجة عن القواعد الجديدة للانخفاض في القيمة لا تظهر في قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، حيث يتم تسجيلها في الأرصدة الافتتاحية في أول كانون الثاني ٢٠١٨.

توضح الجداول التالية التعديلات التي حصلت لكل بند من البنود التي تأثرت بهذا المعيار. لم يتم تضمين البنود التي لم تتأثر بالتغييرات، ونتيجة لذلك، لا يمكن مطابقة المجاميع الفرعية والإجماليات التي تم الإفصاح عنها من خلال الأرقام المقدمة أدناه. تم شرح التعديلات بمزيد من التفاصيل حسب متطلبات المعيار أدناه في النقاط (ب، ج، د).

أول كانون الثاني 2018 (معدلة)	معيار التقارير المالية الدولي (رقم 9)	أول كانون الثاني 2018 (قبل أثر تطبيق المعيار)
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
21,106	-	21,106
18,302	(224)	18,526
16,447	550	15,897
527,544	326	527,218
موجودات المتداولة		
2,703	(33)	2,736
50,689	-	50,689
269,197	(2,124)	271,321
407,932	(2,157)	410,089
935,476	(1,831)	937,307
مجموع الموجودات		
حقوق المساهمين		
597,336	(1,831)	599,167
806,054	(1,831)	807,885
صافي حقوق المساهمين		

(ب) معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ – الأدوات المالية – أثر التطبيق

يستبدل معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ أحكام معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ التي تتعلق بالاعتراف والتصنيف وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإلغاء الأدوات المالية وانخفاض قيمة الموجودات المالية ومحاسبة التحوط.

أدى تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ «الأدوات المالية» اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٨ إلى حدوث تغييرات في السياسات المحاسبية والتعديلات على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة. السياسات المحاسبية الجديدة موضحة في النقطة (ج) أدناه. وفقاً للأحكام الانتقالية في المعيار رقم ٩، لم يتم إعادة بيان أرقام المقارنة.

إن التأثير الكلي على الأرباح المدورة للمجموعة في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ هو كما يلي:

أول كانون الثاني 2018	
(آلاف الديناري)	
599,167	الرصيد النهائي الأرباح المدورة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
	تعديلات:
(2,124)	الزيادة في مخصص الودائع النقدية في البنوك
(257)	الزيادة في المخصصات على القروض السكنية للموظفين
550	زيادة في موجودات الضريبة المؤجلة المتعلقة بمخصصات انخفاض القيمة
(1,831)	تعديل الأرباح المدورة من تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ في ١ كانون الثاني ٢٠١٨
597,336	الرصيد الإفتتاحي للأرباح المدورة كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨ – بعد أثر معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩

(ج) التصنيف والقياس

قامت المجموعة بالتطبيق المبكر للمرحلة الأولى لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩، «إعادة التصنيف والقياس»، خلال سنة ٢٠١١ حسب تعليمات هيئة الأوراق المالية الأردنية.

لم يتم تسجيل أي تأثير من هذا التطبيق، حيث تم الاحتفاظ بالموجودات المالية للمجموعة في نفس التصنيف السابق تحت معيار المحاسبة الدولي ٣٩ بناءً على نموذج أعمال الشركة، وبالتالي تم تصنيف الاستثمارات المتاحة للبيع على أنها موجودات مالية محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. بينما تم تصنيف جميع الموجودات المالية الأخرى (النقد والبنوك والذمم المدينة وقروض الموظفين والاستثمارات المحتفظ بها حتى الاستحقاق) بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٩، كموجودات مالية بالتكلفة المطفأة حسب معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩.

(د) الإنخفاض في قيمة الموجودات المالية

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الإئتمانية المتوقع الجديد وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩:

- ١ – الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
- ٢ – استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
- ٣ – قروض الإسكان للموظفين
- ٤ – النقد وما في حكمه

أن المجموعة مطالبة بمراجعة منهجية انخفاض القيمة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ولكل فئة من فئات الأصول المالية أعلاه. إن أثر التغيير في منهجية انخفاض القيمة على الأرباح المدورة للمجموعة تم إظهارها في الجدول في النقطة (ب) أعلاه.

١- ذمم تجارية مدينة

تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنتين الماضيتين وأعمار الذمم المدينة الحالية، لوحظ أنه لا توجد ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، وعليه، اعتبرت الإدارة أن جميع الذمم المدينة هي ذمم حالية وبالتالي فإن مبلغ خسارة الائتمان المتوقع الناتج غير مادي وعليه لم يتم تسجيله.

٢- استثمارات في أدوات الديون

تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ذات «مخاطر ائتمانية منخفضة»، حيث أن هذه الاستثمارات هي استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، هذا بالإضافة إلى عدم وجود أي أحداث سابقة تظهر وجود تعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات، وعليه فقد تم احتساب أثر خسارة الائتمان المتوقع بناءً على خسارة ١٢ شهراً. تعتبر الإدارة أن «مخاطر الائتمان المنخفضة» بالنسبة لسندات الحكومة الأردنية هي ناتجة عن كون احتمالية تعثر هذه السندات متدنية بالإضافة إلى أن مصدر هذه السندات يتمتع بملاءة ائتمانية عالية لسداد الالتزامات النقدية في الفترات القريبة القادمة.

بناءً على ما سبق، فإن المجموعة لديها تعرض لمخاطر الائتمان في السندات السيادية الصادرة من المملكة الأردنية الهاشمية والتي تم تصنيفها (+B) من (S & P)، بما أن هذا التعرض هو لطبيعة سيادية، فإنه يتم أخذ النسبة الأساسية لاحتمالية التعثر (PD) والبالغة ٠,٣٪ وفقاً لتوجيهات BASEL (أحد الجهات الرقابية المالية العالمية)، وبناءً عليه، وحيث أن الأثر غير مادي، تعتقد الإدارة أنه لا داعي لتسجيل أي خسارة إضافية لهذا النوع من الموجودات المالية.

٣- قروض الإسكان للموظفين

قامت الإدارة بتصنيف جميع قروضها للموظفين على أنها ذمم ذات مخاطر ائتمانية منخفضة، وذلك نظراً لحقيقة أن جميع الموظفين لديهم ضمانات كافية مقابل هذه القروض بالإضافة إلى تعويضات نهاية الخدمة الأخرى التي يمكن أن تستخدمها المجموعة لتسوية جميع هذه القروض، هذا بالإضافة إلى أنه لم يكن هناك أي حالات سابقة جوهرية لتعثر أي من قروض الموظفين خلال السنوات الماضية. تعتقد الإدارة أنه يمكن أخذ مخصص بنسبة ١٪ لخسائر ائتمانية متوقعة لهذه الفئة لتغطية بنود المخاطر المنخفضة المقبولة. وبالتالي، تم تسجيل مخصص خسائر إضافي بقيمة ٢٥٧ ألف ديناراً أردنياً.

٤- النقد وما في حكمه

بالنسبة إلى محفظة الودائع لدى البنوك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغير في التصنيف الائتماني لهذه البنوك منذ تاريخ فتح الحساب. إن جميع وداائع المجموعة هي لفترات تقل عن ٣٦٥ يوماً وعالية تمت مقارنة تقييمات Fitch كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ مع تصنيفات S & P Equivalent Ratings. ثم تم مقارنتها مع تصنيف المؤسسات المالية وفقاً إلى 2016 Annual Global Corporate Default Study And Rating Transitions by S&P Default Study And Rating Transitions S & P) إلى احتمالية التعثر (PD).

بالنسبة للتعرضات غير المصنفة، تم أخذ أقل تصنيف للتعرضات المتبقية في المحفظة، وحيث أنه لم يكن هناك أي تعثر فعلي، لم يكن من الممكن احتساب قيمة الخسارة الفعلية (LGD) بناءً على المعلومات التاريخية وبدلاً من ذلك، تم احتساب تغطية التأمين على الودائع بقيمة ٥٠,٠٠٠ دينار أردني للودائع المقومة بالدينار الأردني في نسبة LGD.

إن المخصص الإضافي المرتبط بخسارة الائتمان المتوقعة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ مقابل النقد وما في حكمه بلغ ٢,١٢٤ ألف دينار أردني كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨.

٢- تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ «الإيرادات من العقود مع العملاء»

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ «الإيرادات من العقود مع العملاء» اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٨، وبناءً على ذلك، قامت الإدارة بتقييم أثر تطبيق المعيار الجديد على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وحددت متطلبات الاعتراف وقياس الإيرادات لجميع العقود التجارية الحالية بموجب نموذج الخمس خطوات الواردة في معيار التقارير الدولي رقم ١٥، وبناءً على هذا التحليل، ترى الإدارة أنه لن يكون هناك أثر جوهري على عملية الاعتراف بالإيراد بشكلها الحالي بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٨، حيث يتم توليد إيرادات المجموعة من مصادر لا تخضع بشكل جوهري للتغييرات الجديدة التي يتطلبها المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥.

يجب تطبيق العملية الجديدة المكونة من خمس خطوات على كل عقد قبل التعرف على الأرباح:

- تحديد العقود مع العملاء
- تحديد التزام الأداء المنفصل
- تحديد سعر المعاملة للعقد
- توزيع سعر المعاملة على كل التزام أداء منفصل، و
- الاعتراف بالإيراد عند استيفاء شروط كل التزام للأداء على حدة.

بناءً على عملية الخطوات الخمس المذكورة أعلاه، استنتجت الإدارة أن جميع عقود الشركة لديها التزام واحد يتعلق ببيع المنتجات، وما يتعلق بها من احتساب الخصم وحسومات الكمية (ن وجدت). يتم تحديد الأسعار سنوياً بناءً على الأسعار الدولية المتفق عليها. وفقاً لذلك، لم تحدد الإدارة أي التزامات أداء إضافية في العقود ذات الصلة بخلاف بيع الكميات المحددة واحتساب الخصم وحسومات الكمية وبناءً على شروط الشحن المتفق عليها والتي سيتم استيفائها في وقت معين وليس على طول فترة العقد.

لمزيد عن السياسة المحاسبية المتبعة، يرجى العودة إلى إيضاح (٢-١٩).

(٣٥) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الإعتيادي، والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتكون مما يلي:

2017	2018	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
27,404	27,609	كفالات
32,623	28,212	إعتمادات مستندية
-	112	بوالص تحصيل

الالتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية بمبلغ ١٦٤,٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ (٢٠١٧: ١٤١,٢٣٨ ألف دينار).
- التزمت المجموعة ولم تتعاقد على التزامات رأسمالية بمبلغ ٣٧٥,٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ (٢٠١٧: ٤٢٤,٤٦٧ ألف دينار).

وفقاً للاتفاقية الموقعة في ٩ أيلول ٢٠٠٣ وتعديلها في ٢٧ تشرين الأول ٢٠١٦ مع وزارة المياه والري، تلتزم شركة البوتاس العربية بسحب واستهلاك ما لا يقل عن ٣ ملايين متر مكعب من المياه سنوياً بمبلغ ١,٢٥ دينار أردني لكل متر مكعب. مدة الاتفاقية خمس سنوات من تاريخ التعديل.

القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الارض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي خلال ٤٠ عاماً، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

تستأجر المجموعة أيضاً أراضٍ يقام عليها مصانع أحد الشركات التابعة (شركة كيمابكو) بعقد غير قابل للإلغاء يبدأ في ٢٠٠٨ ولمدة ٢٠ عاماً.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في ٣١ كانون الأول:

2017	2018	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
2,231	2,290	خلال سنة واحدة
8,924	9,160	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
66,085	63,360	أكثر من خمس سنوات
77,240	74,810	

القضايا القانونية:

ان هناك عدداً من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى دعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد الشركة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ ٦,٤٦٦ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ (٢٠١٧: ٨,٥٥٢ ألف دينار أردني) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني (إيضاح ٢٢).



البوتاس العربية
Arab Potash

**ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2018

**ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2018

	<u>PAGE</u>
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	1 - 6
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	7 - 8
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME	9
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME	10
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY	11
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS	12-13
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	14 - 75



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

Report on the audit of the consolidated financial statements

Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Arab Potash Company (a Public Shareholding Company) - (the "Company") and its subsidiaries (together the "Group") as at 31 December 2018 and their consolidated financial performance and their consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as at 31 December 2018;
- the consolidated statement of income for the year then ended;
- the consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the consolidated statement of changes in shareholders' equity for the year then ended;
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, which include a summary of significant accounting policies.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code). We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

OUR AUDIT APPROACH

OVERVIEW

Key Audit Matter	1. Employees' benefit obligations
-------------------------	--

As part of designing our audit, we determined materiality and assessed the risks of material misstatement in the consolidated financial statements. In particular, we considered where management made subjective judgments; for example, in respect of significant accounting estimates that involved making assumptions and considering future events that are inherently uncertain. As in all of our audits, we also addressed the risk of management override of internal controls, including among other matters consideration of whether there was evidence of bias that represented a risk of material misstatement due to fraud.

We tailored the scope of our audit in order to perform sufficient work to enable us to provide an opinion on the consolidated financial statements as a whole, taking into account the Group's structure, the accounting processes, controls and the industry in which the Group operates.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
1. Employees' benefit obligations The Group has different employee benefit programs, some of which are contribution benefit plans where the Group's obligations are limited to the contribution made to the benefit of the employees. Other plans constitute defined benefit plans including the Death and Compensation fund relating to contributions in respect of retired or resigned employees. Further details of employee benefit plans are illustrated in Note 21. Under IAS 19 'Employee Benefits', the measurement of employees' benefits obligations requires estimates relating to expected future payments and the application of actuarial assumptions in connection with salary growth rates, staff turnover and use of an appropriate discount rate. The assumptions	To evaluate the accounting treatments applied by the Group and to test the accuracy of management's estimates, we undertook the following procedures: • We have obtained the signed agreements between the Group and the Labor of Mining Union, in addition to the internal bylaws for the Death and Compensation Fund and the Group. • We have reviewed supporting documents for amounts paid by the Group to the Death and Compensation Fund as contributions and the other amounts paid to cover the deficit in the Fund.

used, and the sensitivities to their changes, are disclosed in Note 21. The Group appointed an independent actuary to develop an estimate of the Death and Compensation Fund obligations.

The balance of this obligation amounted to JD 53,028 thousands as at 31 December 2018 and JD 49,106 thousands as at 31 December 2017.

We focused on this area given the materiality of the employees benefits to the consolidated financial statements and the significant estimates and judgments included in the calculation of the obligation as mentioned above.

- We obtained an understanding of the different benefit schemes available to employees of the Group and assessed whether the Group's accounting policies had been applied consistently over each of the presented years, and whether the applied techniques to calculate obligations at the year-end complied with the requirements of the International Accounting Standard (IAS) 19 "Employees Benefits".
- Management had provided us with the independent actuarial report used by management to calculate the obligations of defined employees' benefits. We assessed the independence and professional qualifications of the appointed actuary, together with the scope of work that the actuary was asked to perform.
- We used our internal actuarial specialists to assess the reasonableness of the key assumptions (discount rate, inflation rates, attrition and mortality assumptions) adopted by the independent actuary for the estimation of the Death and Compensation Fund obligations based on their experience in equivalent industries.
- We have tested the accuracy of the information used in the actuarial calculation and which was provided by management by tracing to employees, contracts, payroll sheets, employees information including date of hire, age, current salary and grade.
- We reviewed the disclosures included in the consolidated financial statements to assess adequacy of disclosures based on IAS 19 "Employees Benefits" requirements.

**Other information:**

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Group's Annual Report for the year 2018 but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.



As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.



We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on other legal and regulatory requirements

The Group maintains proper accounting records that are in agreement with the accompanying consolidated financial statements. We recommend that the General Assembly of the Shareholders approve these consolidated financial statements.

PricewaterhouseCoopers "Jordan" L.L.C.



ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2018

	<u>Notes</u>	<u>31 December 2018 JD "000"</u>	<u>31 December 2017 JD "000"</u>
ASSETS			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	5	243,267	219,481
Right of use	6	20,981	14,631
Projects in progress	7	25,166	78,410
Investment in associates	8	4,770	5,095
Investment in joint ventures	9	190,160	153,466
Finance assets at amortized cost	11	21,007	21,106
Employees' housing loans	12	16,656	18,526
Other non-current assets	18	31,964	-
Financial assets at fair value through other comprehensive income	10	568	606
Deferred tax assets	25	21,378	15,897
		<u>575,917</u>	<u>527,218</u>
Current assets			
Inventories	14	21,949	11,482
Spare parts and supplies	15	43,723	37,157
Employees' housing loans	12	2,822	2,736
Accounts receivable	13	66,778	50,689
Other current assets	16	53,458	36,704
Cash on hand and bank balances	17	245,958	271,321
		<u>434,688</u>	<u>410,089</u>
Total assets		<u>1,010,605</u>	<u>937,307</u>
Shareholders' Equity and Liabilities			
Shareholders' Equity			
Paid in share capital	1	83,318	83,318
Statutory reserve	19	50,464	50,464
Voluntary reserve	19	80,699	80,699
Fair value reserve	10	(89)	(51)
Re-measurement of post-employment benefit obligations		(8,190)	(5,712)
Retained earnings		638,892	599,167
Net Shareholders Equity		<u>845,094</u>	<u>807,885</u>

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT 31 DECEMBER 2018

	Notes	31 December 2018 JD "000"	31 December 2017 JD "000"
Liabilities			
Non-current liabilities			
Long-term loan	20	15,861	11,614
Obligations against capital projects	6	8,900	11,390
Death and compensation fund obligations	21	49,922	46,548
Other non-current liabilities	24	7,609	8,096
		<u>82,292</u>	<u>77,648</u>
Current liabilities			
Bank overdraft	20	3,688	-
Current portion of long term loan	20	3,798	17
Obligations against capital projects	6	3,236	3,983
Death and compensation fund obligations	21	3,106	2,558
Potash mining fees due to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan	1,29	-	339
Trade payables		21,961	15,537
Income tax provision	25	12,061	2,314
Other current liabilities	22	35,369	27,026
		<u>83,219</u>	<u>51,774</u>
Total liabilities		<u>165,511</u>	<u>129,422</u>
Total shareholders' equity and liabilities		<u>1,010,605</u>	<u>937,307</u>

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

**ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED INCOME STATEMENT
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018**

	Notes	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Sales	23	482,727	423,277
Cost of sales	26	(316,030)	(318,522)
Gross profit	23	<u>166,697</u>	<u>104,755</u>
Administrative expenses	27	(14,959)	(13,989)
Selling and distribution expenses	30	(20,501)	(19,351)
Corporate social responsibility expenses		(9,815)	(7,850)
Net foreign currency exchange differences		(276)	2,111
Potash mining fees	1, 29	(15,114)	(7,339)
Operating profit		<u>106,032</u>	<u>58,337</u>
Interest income		13,210	10,854
Finance costs and bank charges	31	(10,838)	(6,853)
Other income, net	28	36	11,489
Profit before income tax and gain from associate: and joint ventures		<u>108,440</u>	<u>73,827</u>
Group's share of profit of associates and joint ventures	8,9	34,852	32,371
Profit before income tax		<u>143,292</u>	<u>106,198</u>
Income tax expense	25	(18,418)	(16,355)
Profit for the year		<u>124,874</u>	<u>89,843</u>
		<u>JD / Fills</u>	<u>JD / Fills</u>
Earnings per share			
Basic and diluted earnings per share	32	<u>1.499</u>	<u>1.078</u>

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018

	<u>Notes</u>	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Profit for the year		124,874	89,843
Other comprehensive income			
Items that will not be reclassified to profit or loss:			
Re-measurement of post-employment benefit obligations		(3,217)	(4,851)
Changes in the fair value of equity investments at fair value through other comprehensive income	10	(38)	(54)
Income tax relating to these items		739	1,200
Total comprehensive income for the year		<u>122,358</u>	<u>86,138</u>

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018

	Paid in Share capital JD "000"	Statutory reserve JD "000"	Voluntary reserve JD "000"	Fair value reserve JD "000"	Re-measurement of post-employment benefit obligations JD "000"	Retained Earnings JD "000"	Total equity JD "000"
2018							
Balance at 1 January 2018 (as originally presented)	83,318	50,464	80,699	(51)	(5,712)	599,167	807,885
Effect of changes in accounting policy (adoption of IFRS 9)	-	-	-	-	-	(1,831)	(1,831)
Balance at 1 January 2018 (Restated)	83,318	50,464	80,699	(51)	(5,712)	597,336	806,054
Profit for the year	-	-	-	-	-	124,874	124,874
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(38)	(2,478)	-	(2,516)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(38)	(2,478)	124,874	122,358
Transactions with owners in their capacity as owners:							
Dividends distribution (Note 19)	-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
Balance at 31 December 2018	83,318	50,464	80,699	(89)	(8,190)	638,892	845,094
2017							
Balance at 1 January 2017	83,318	50,464	80,699	3	(2,061)	592,642	805,065
Profit for the year	-	-	-	-	-	89,843	89,843
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(54)	(3,651)	-	(3,705)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(54)	(3,651)	89,843	86,138
Transactions with owners in their capacity as owners:							
Dividends distribution (Note 19)	-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
Balance at 31 December 2017	83,318	50,464	80,699	(51)	(5,712)	599,167	807,885

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018

	<u>Notes</u>	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
OPERATING ACTIVITIES			
Profit for the year before income tax		143,292	106,198
Adjustments:			
Depreciation	5	65,232	69,324
Amortisation	6,11,18	2,705	1,045
Loss on disposal of Property, plant and equipment		32	2
Interest income		(13,210)	(10,845)
Finance costs	31	10,838	6,853
Share of profit of associates and joint ventures and its amendments	8,9	(34,852)	(32,371)
End of service indemnity provision		(417)	(1,444)
Potash mining fees		15,114	7,339
Employees' post-employment benefits provision		(3,355)	(461)
Provision for slow moving spare parts and inventory	14,15	(674)	(789)
Provision for unpaid employees' leaves		2,760	110
Employee's legal cases compensation provision		(1,838)	-
Death and compensation provision	21	7,345	3,364
Working capital changes:			
Inventories		(10,589)	9,327
Spare parts		(5,770)	4,256
Accounts receivable		(16,089)	2,452
Other assets		(23,787)	(6,372)
Trade payables and accruals		5,136	(1,930)
Other current liabilities		10,706	3,147
Net cash flows from operating activities before income tax paid and royalties paid		<u>152,579</u>	<u>159,196</u>
Income tax paid	25	(9,464)	(497)
Mining fees paid	29	(16,339)	(11,063)
Death and compensation fund paid	21	(5,901)	(18,225)
Net cash flows from operating activities		<u>120,875</u>	<u>129,411</u>

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018

	<u>Notes</u>	<u>2018</u> <u>JD "000"</u>	<u>2017</u> <u>JD "000"</u>
INVESTING ACTIVITIES			
Purchase of property, plant and equipment	5	(7,460)	(5,722)
Acquisition of right of use	6	(7,420)	-
Projects in progress	7	(55,234)	(53,329)
Interest received		11,117	7,247
Dividends received from associates and joint ventures	8,9	10,983	26,166
Investment in associates and joint ventures	8,9	(12,500)	(12,500)
Granted employees' housing loans		(1,247)	(2,579)
Proceeds from Employees housing loans		2,774	3,033
Short term deposits with maturity above three months and less than a year		(20,390)	(75,657)
Net cash flows used in investing activities		<u>(79,377)</u>	<u>(113,341)</u>
FINANCING ACTIVITIES			
Repayment of loans	20	-	(51)
Loans borrowed	20	8,028	11,631
Payments for obligations against capital projects		(3,237)	-
Interest paid		(10,838)	(3,016)
Dividends paid to shareholders	19	(83,318)	(83,318)
Net cash flows used in financing activities		<u>(89,365)</u>	<u>(74,754)</u>
Net decrease in cash and cash equivalents		(47,867)	(58,684)
Cash and cash equivalents at 1 January		84,455	143,139
Cash and cash equivalents at 31 December	17	<u>36,588</u>	<u>84,455</u>
<u>NON-CASH TRANSACTIONS:</u>			
Commitment against capital expenditures	6	-	15,583
Right of use	6	-	(15,583)
Transfers from projects in progress to property, plant and equipment	7	81,590	51,007
Transfers from projects in progress to other non-current assets		26,888	-
Offset income tax payable against sales tax receivable	25	(3,399)	(10,200)

The accompanying notes 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

(1) GENERAL INFORMATION

Arab Potash Company "APC", the "Company", is a public shareholding company that was founded and registered on 7 July 1956 in Amman – Jordan. During 1958, the Company was granted a concession from the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine. The concession expires after 100 years from the grant date, after which, the Company's factories and installations become the property of the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. Based on the agreement, the Company will not be responsible for any decommissioning costs. The concession agreement was amended during 2003 in accordance with the Temporary Law Number (55) of 2003, whereby amendments included the annual rent fees for lands within the concession area, the concession area borders and the exclusive rights given to the Company. On 11 May 2010 the Government of Jordan and APC agreed to amend the lease fee of the concession land in Ghour Al Safi site to JD 1.5 million per annum; and the lease fee shall be increased annually in accordance with the Consumer Price Index to become JD 1,790 thousands as at 31 December 2018.

Under the terms of the concession, the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan is entitled to a royalty of JD 8 for each ton of potassium chloride, ("Potash") exported by the Company. On 12 February 2008 the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 15 for each ton mined, effective 17 March 2008. On 5 August 2008 the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 125 for each ton mined, effective 16 September 2008 with maximum royalty payable limited to 25% of the Company's net profit after tax for the year excluding the Company's share in the results of its subsidiaries and associates.

The authorized and paid in share capital is JD 83,317,500 distributed into 83,317,500 shares with a par value of JD 1 per share, that are all listed in Amman stock exchange market- Jordan.

The Company and its subsidiaries (the "Group") produce and market Potash, Salt, Potassium Nitrates, Di-Calcium Phosphate, mixed salts and mud in the international market.

The registered address of the Company is P. O. Box 1470 Amman 11118, the Hashemite Kingdom of Jordan.

The consolidated financial statements were authorized for issue by the board of directors on 19 March 2019, these consolidated financial statements require the approval of the shareholders of the Company.

2.1 Basis of Preparation

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS"), and the related interpretations.

The consolidated financial statements of the Group are prepared under the historical cost convention, except for financial assets at fair value through other comprehensive income that have been measured at fair value.

The consolidated financial statements of the Group are prepared in accordance with the going concern basis.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinar, which is the functional currency of the Group. Values are rounded to the nearest thousand (JD "000"), except otherwise indicated.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in (Note 4).

2.2 Basis of Consolidation

The consolidated financial statements of the Group includes the financial statements of the Company and its controlled subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee),
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- The ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

2.2 Basis of Consolidation (continued)

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary
- Derecognises the carrying amount of any non-controlling interests
- Derecognises the cumulative translation differences recorded in equity
- Recognises the fair value of the consideration received
- Recognises the fair value of any investment retained
- Recognises any surplus or deficit in profit or loss
- Reclassifies the parent's share of components previously recognised in OCI to profit or loss.

The consolidated financial statements comprise the following subsidiaries:

Subsidiary	Type	Nature of business	Paid in capital '000	Percentage of ownership %
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	Limited Liability	Fertilizer production	29,000	100
Numeira Mixed Salts and Mud Company	Limited Liability	Dead sea Mud products and packaging services	800	100
Jordan Dead Sea Industries (JDICO)	Limited Liability	Investment Holding Company	100	100

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

Shareholders that have significant influence over the Group

Shareholder	No. of shares	Percentage of ownership %
Man Jia Industrial Development Limited *	21,494,614	25.8%
The Jordanian Ministry of Finance	21,782,437	26.1%
Arab Mining Company	16,655,651	20%

- * PCS Jordan LLC announced in October 2017 its intent to sell its stake in Arab Potash Company through a public offering. During July 2018, Nutrien Company, which is the ultimate parent company of PCS Jordan LLC has announced that they have signed an agreement to sell their shares in Arab Potash Company to SDIC Mining Investment Company in China (The ultimate parent of Man Jia Industrial Development Ltd.).

2.3 Changes in Accounting Policies

2.3.1 Changes in accounting policy and disclosures

(a) New standards and amendments adopted by the Group
A number of new or amended standards became applicable for the current reporting period and as follows:
• IFRS 9 - Financial instruments
• IFRS 15 - Revenue from contracts with customers.
• Annual improvements 2014-2016 cycle.
• IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration
The impact of the adoption of these standards and the new accounting policies relating to standards number 9 and 15 are disclosed in note 34. The other standards did not have any impact on the group's accounting policies and did not require retrospective adjustments.

(b) New standards and interpretations not yet adopted

Certain new accounting standards and interpretations have been published that are not mandatory for 31 December 2018 reporting periods and have not been early adopted by the Group. The Group's assessment of the impact of these new standards and interpretations is set out below.

Title of standard	IFRS 16 'Leases contracts'
Nature of change	IFRS 16 was issued in January 2016. It will result in almost all leases being recognized on the consolidated statement of financial position, as the distinction between operating and finance leases is removed. Under the new standard, an asset (the right to use the leased item) and a financial liability to pay rentals are recognized. The only exceptions are short-term and low-value leases, and leases under exploration, concession and extraction. The accounting for lessors will not significantly change.
Impact	The standard will affect primarily the accounting for the Group's operating leases. As at the reporting date, the group has non-cancellable annual operating lease commitments of JD 2,290 thousand (Note 35), in addition to other operating leases related to the Group's representative offices outside Jordan and other small contracts inside Jordan. The Group estimates the lease payments of representative offices and the other small contracts as a short-term and low value leases which will be recognized on a straight-line basis as an expense in profit or loss. However, the Group has not yet completed its assessments of what other adjustments, if any, are necessary for example because of the change in the definition of the lease term and the different treatment of variable lease payments and of extension and termination options. It is therefore not yet possible to estimate the amount of right-of-use assets and lease liabilities that will have to be recognized on adoption of the new standard and how this may affect the group's profit or loss and classification of cash flows going forward.
Mandatory application date/ Date of adoption by the Group	Mandatory for financial years commencing on or after 1 January 2019. At this stage, the group does not intend to adopt the standard before its effective date. The group intends to apply the simplified transition approach and will not restate comparative amounts for the year prior to first adoption.

Title of standard	IFRS 10 'Consolidated Financial Statements'
Impact	The IASB has made limited scope amendments to IFRS 10 Consolidated financial statements and IAS 28 Investments in associates and joint ventures. The amendments clarify the accounting treatment for sales or contribution of assets between an investor and its associates or joint ventures. The accounting treatment depends on whether the non-monetary assets sold or contributed to an associate or joint venture constitute a 'business' (as defined in IFRS 3 Business Combinations). Where the non-monetary assets constitute a business, the investor will recognise the full gain or loss on the sale or contribution of assets. If the assets do not meet the definition of a business, the gain or loss is recognised by the investor only to the extent of the other investor's investors in the associate or joint venture. The amendments apply prospectively.
Mandatory application date/ Date of adoption by the Group	IASB decided to defer the application date of this amendment until such time as the IASB has finalised its research project on the equity method.

There are no other standards that are not yet effective and that would be expected to have a material impact on the Group in the current or future reporting periods and on foreseeable future transactions.

2.4 Foreign currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Jordanian Dinar', which is the Company's functional and presentation currency.

(b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are re-measured.

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the consolidated income statement.

Foreign exchange gains and losses are presented in the consolidated income statement.

2.5 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment is stated at historical cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of any component accounted for as a separate asset is derecognised when replaced. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated income statement during the reporting period in which they are incurred.

Depreciation is calculated to allocate the cost of assets over their estimated useful lives on a straight-line basis commencing when the assets become ready for their intended use. The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis. Land is not depreciated.

The Group's estimated useful lives percentages on each asset classification are as follows:

	<u>%</u>
Buildings	4-8
Dikes	7-8
Machinery and equipment	14-15
Vehicles	20
Furniture and fixtures	13-14
Computers	17-20

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately is capitalised and the carrying amount of the component that is replaced is written off. Other subsequent expenditure is capitalised only when it increases future economic benefits of the related item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognised in the consolidated income statement as the expense is incurred.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated income statement and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

The calculations use cash flow projections based on financial budgets approved by the respective entity's management covering a five-year period. Cash flows beyond the five-year period are extrapolated using the estimated growth rates. These growth rates are consistent with forecasts included in industry reports in which each entity of the Group's operates. Management has determined the values assigned to each of the key assumptions as follows:

Assumption	Approach used to determining values
Sales volume	Average annual growth rate over the five-year forecast period; based on past performance and management's expectations of market development
Sales price	Average annual growth rate over the five-year forecast period; based on current industry trends and including long-term inflation forecasts for each territory.
Budgeted gross margin	Based on past performance and management's expectations for the future.
Other operating costs	Management forecasts these costs based on the current structure of the business, adjusting for inflationary increases but not reflecting any future restructurings or cost saving measures. The amounts disclosed above are the average operating costs for the five-year forecast period.
Annual capital expenditure	This is based on the historical experience of management, and the planned refurbishment expenditure.
Long-term growth rate	This is the weighted average growth rate used to extrapolate cash flows beyond the budget period. The rates are consistent with forecasts included in industry reports.
Discount rates	Reflect specific risks relating to the relevant industry and the country in which the Group operates.

The table below sets out the key assumptions used to assess VIU for PP&E at year-end:

	<u>%</u>
Potash sales annual average growth rate	5
Long term growth rate	3
Discount rate	13.5

In the opinion of the management, there are no indications of impairment in the value of property, plant and equipment.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

(5) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

2018	Land JD"000"	Buildings JD"000"	Dikes JD"000"	Machinery and Equipment JD"000"	Vehicles JD"000"	Furniture and Fixtures JD"000"	Computers JD"000"	Total JD"000"
Cost:								
Balance at 1 January 2018	3,011	111,372	183,351	747,015	42,384	8,480	11,286	1,106,899
Additions	-	433	-	3,325	3,539	45	118	7,460
Transfers from projects in Progress	-	1,338	9,046	71,038	-	-	168	81,590
Disposals	-	-	-	(61)	(371)	-	(39)	(471)
Balance at 31 December 2018	3,011	113,143	192,397	821,317	45,552	8,525	11,533	1,195,478
Accumulated Depreciation								
Balance at 1 January 2018	-	78,464	163,770	591,772	35,725	7,283	10,404	887,418
Depreciation for the year *	-	5,026	4,271	53,314	2,000	258	363	65,232
Disposals	-	-	-	(29)	(371)	-	(39)	(439)
Balance at 31 December 2018	-	83,490	168,041	645,057	37,354	7,541	10,728	952,211
Net Book Value	-	-	-	-	-	-	-	-
At 31 December 2018	3,011	29,653	24,356	176,260	8,198	984	805	243,267
2017								
Cost:								
Balance at 1 January 2017	3,011	110,844	183,351	692,936	41,386	8,447	10,952	1,050,927
Additions	-	307	-	3,447	1,617	33	318	5,722
Transfers from projects in Progress	-	221	-	50,745	25	-	16	51,007
Disposals	-	-	-	(113)	(644)	-	-	(757)
Balance at 31 December 2017	3,011	111,372	183,351	747,015	42,384	8,480	11,286	1,106,899
Accumulated Depreciation								
Balance at 1 January 2017	-	73,283	159,952	533,998	34,611	6,972	10,033	818,849
Depreciation for the year *	-	5,181	3,818	57,887	1,756	311	371	69,324
Disposals	-	-	-	(113)	(642)	-	-	(755)
Balance at 31 December 2017	-	78,464	163,770	591,772	35,725	7,283	10,404	887,418
Net Book Value	-	-	-	-	-	-	-	-
At 31 December 2017	3,011	32,908	19,581	155,243	6,659	1,197	882	219,481

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

Total fully depreciated assets as at 31 December 2018 amounted to JD 621,874 thousands (2017: JD 571,843 thousands).

* Depreciation included in the consolidated income statement is distributed as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Cost of sales (Note 26)	62,653	66,705
Administrative expenses (Note 27)	503	614
Selling and distribution expenses (Note 30)	2,076	2,104
	<u>65,232</u>	<u>69,423</u>

(6) RIGHT OF USE

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Right of use of the Gas Pipeline	13,592	14,631
Right of use of NEPCO electricity	7,389	-
	<u>20,981</u>	<u>14,631</u>

A- *Right of use of the Gas Pipeline*

On 19 February 2014, Arab Potash signed an agreement stating the construction of Gas pipelines, to provide the Company with natural gas as a source of energy. This agreement resulted in an obligation against capital projects of JD 15,583 thousands with an annual interest rate of LIBOR 3 months plus 5% marginal fixed interest rate. This commitment will be settled over a period of 60 monthly payments starting 31 October 2017.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

The amortisation of this right will be by using the straight-line method over the contract period of 15 years.

	Right of use JD "000"
2018	
Cost	
Balance as at 1 January and 31 December 2018	15,583
Accumulated amortization	
Balance as at 1 January 2018	952
Charges	1,039
Balance as at 31 December 2018	1,991
Net book amount	13,592

	Right of use JD "000"
2017	
Cost	
Balance as at 1 January 2017	-
Additions	15,583
Balance as at 31 December 2017	15,583
Accumulated amortization	
Balance as at 1 January 2017	-
Charges	952
Balance as at 31 December 2017	952
Net book amount	14,631

- ***Obligations against capital projects***

The obligation against the capital project that is due in 2018 and after are as below:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Non- current portion	8,900	11,390
Current portion	3,236	3,983
	12,136	15,373

These obligations are secured against letters of guarantees issued by the Company for the benefit of the supplier.

B- Right of use of NEPCO electricity

Arab Potash Company has signed an agreement with National Electrical Power Company (NEPCO) during 2017 as a contingent option to be able to use the electricity as an alternative source of power in case of any malfunctions in the currently used gas turbine. The agreement requires NEPCO to keep its generators stand-by and ready for immediate use by Arab Potash Company for 20 years for one-time payment of USD 7,420 thousand that was paid during December 2018 and will be amortised over the contract period.

	Right of use JD "000"
2018	
Cost	
Balance as at 1 January 2018	-
Additions	7,420
Balance as at 31 December 2018	7,420
Accumulated amortization	
Balance as at 1 January 2018	-
Charges	31
Balance as at 31 December 2018	31
Net book amount	7,389

(7) PROJECTS IN PROGRESS

Projects in progress are stated at cost, and include the cost of construction, equipment and other direct costs. Construction in progress is not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready to be put into operational use.

The movement on projects in progress is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Balance as at 1 January	78,410	76,088
Additions during the year	55,234	53,329
Transfers to property, plant and equipment (Note 5)*	(81,590)	(51,007)
Transfer to other non-current assets (Note 18)**	(26,888)	-
	25,166	78,410

* Included in the transfers during 2017, the project related to the Gas pipeline with a total cost of JD 33.8 million, out of which JD18,249 thousands were capitalized under property, plant and equipment (note 5), representing the cost of extending the natural gas pipelines from the Hashemite Kingdom of Jordan borders to the Company's site in the Jordan Valley, and JD 15,583 thousands that was recorded as a right of use (note 6), against the Company's right in using the natural gas pipeline to supply the Company's facilities with natural gas as a source of fuel.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

** The Group entered into an agreement with the Jordan Valley Authority to assist financially in the building of the (Wadi Ibn Hammad dam) in return for water supplies. The amount paid was limited to JD 26 million. When the Group settled the amount, they transferred the project from the projects in progress to other non-current assets as they will begin to benefit from the project. However, during 2018, the contract was changed where the amount to be paid was increased by JD 7.5 million, for which the Authority will provide the Company with annual water quantities of 2.5 million cubic meters for 16 and a half years amounting to a total of 41.25 million cubic meters at preferred price. The agreement's duration may be extended in the case that the total water quantity agreed upon is not received by the end of the contract period. Management started amortising these amounts based on the amounts of water actually received. (Note 18).

(8) INVESTMENT IN ASSOCIATES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares	Nature of business	Percentage of ownership	Investment in associates balance	
					2018	2017
				%	JD "000"	JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)*	Jordan	3,345,600	Fertiliser production	20	4,548	4,842
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	Jordan	393,096	Investment and development	45.45	211	242
Jordan International Chartering Company (JICC)	Jordan	12,000	Sea transportation and chartering	20	11	11
					<u>4,770</u>	<u>5,095</u>

The movement on investments in associates is as follows:

	2018	2017
	JD "000"	JD "000"
Balance as at 1 January	5,095	4,579
Group's share of profit of associates	243	621
Amendments on the group's share of profit**	(48)	-
Dividends received from associates*	(520)	(105)
Balance as at 31 December	<u>4,770</u>	<u>5,095</u>

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

- * The Group's portion of Nippon Jordan Fertilizer Company's dividends amounted to JD 520 thousands during 2018 (2017: JD 105 thousands).
- ** The results of the Group's share of profits and dividends received depends on unaudited financial statements of the associates as of the date of approving these consolidated financial statements. Management believes there will be no material differences between the current available financial information and the financial information that will be presented upon issuing the audited financial statements for the year ended 31 December 2018.

The share of profit from investments in associates is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	174	586
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	69	35
	<u>243</u>	<u>621</u>

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's associates:

	NJFC		JISDC		JICC	
	2018 JD "000"	2017 JD "000"	2018 JD "000"	2017 JD "000"	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Current assets	23,427	24,019	321	455	84	84
Non-current assets	6,821	7,178	301	286	1	1
Current liabilities	(7,508)	(6,987)	(88)	(148)	(30)	(30)
Non-current liabilities	-	-	(70)	(61)	-	-
Net assets	<u>22,740</u>	<u>24,210</u>	<u>464</u>	<u>532</u>	<u>55</u>	<u>55</u>
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%	20%	20%
Carrying amount of investment in associates	<u>4,548</u>	<u>4,842</u>	<u>211</u>	<u>242</u>	<u>11</u>	<u>11</u>

	NJFC		JISDC		JICC	
	2018 JD "000"	2017 JD "000"	2018 JD "000"	2017 JD "000"	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Revenue	65,991	73,342	426	420	2	12
Cost of sales	(61,945)	(67,788)	(219)	(269)	(4)	(13)
Other revenues and expenses, net	(3,178)	(2,624)	(55)	(74)	2	2
Income before tax	<u>868</u>	<u>2,930</u>	<u>152</u>	<u>77</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
Income tax expense	-	-	-	-	-	-
Profit for the year	<u>868</u>	<u>2,930</u>	<u>152</u>	<u>77</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
Group's share of income for the year	<u>174</u>	<u>586</u>	<u>69</u>	<u>35</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(9) INVESTMENT IN JOINT VENTURES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares	Nature of business	Percentage of ownership %	Investment in joint ventures balance	
					2018 JD "000"	2017 JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	Jordan	15,000,000	Extraction of Bromine	50	121,861	99,197
Jordan Industrial Port (JIPC)**	Jordan	65,000,000	Port logistics	50	68,299	54,269
					<u>190,160</u>	<u>153,466</u>

The movement on investments in joint ventures is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Balance as at 1 January	153,466	135,240
Increase in the group's share of investment in joint venture**	12,500	12,500
Group's share of profit of joint venture	34,657	31,750
Dividends received from joint ventures*	(10,463)	(26,024)
Balance as at 31 December	<u>190,160</u>	<u>153,466</u>

The share of profit from investments in joint ventures is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)	33,127	30,093
Jordan Industrial Port (JIPC)	1,530	1,657
	<u>34,657</u>	<u>31,750</u>

- * The Group's share in Jordan Bromine profit is 30% up to 2012 and 40% starting from 2013 and its share from the losses, liabilities and interest expense is 50% as stated in the share agreement signed with Albemarle Holding Company.

The Group's portion of Jordan Bromine Company's dividends amounted to JD 10,463 thousand during 2018 (2017: JD 26,024 thousand).

- ** During 2018, the Group increased its investment by JD 12,500 thousands to reach 65,000,000 shares (2017: 52,500,000 shares) and the percentage of ownership did not change. The procedures of the capital increase were completed as at the date of the consolidated financial statements.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's investment in joint ventures:

	Jordan Bromine Company		Jordanian Industrial Port Company	
	2018	2017	2018	2017
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Current assets	89,239	89,304	28,169	18,301
Non-current assets	175,970	175,970	116,080	101,709
Current liabilities	(20,354)	(20,419)	(7,651)	(12,121)
Non-current liabilities	(6,565)	(6,565)	-	-
Net assets	238,290	238,290	136,598	107,889
Carrying amounts of investment in joint ventures	121,861	99,197	68,299	54,269

	Jordan Bromine Company		Jordanian Industrial Port Company	
	2018	2017	2018	2017
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Revenue	202,144	182,310	16,125	14,772
Cost of sales	(98,944)	(91,811)	(13,703)	(12,672)
Other revenues and expenses, net	(14,198)	(10,408)	638	1,214
Profit before tax	89,002	80,091	3,060	3,314
Income tax expense	-	-	-	-
Profit for the year	89,002	80,091	3,060	3,314
The Group's share of profit for the year	33,127	30,093	1,530	1,657

(10) FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	2018	2017
	JD "000"	JD "000"
Quoted shares*	492	530
Unquoted shares**	76	76
	568	606

* The movement on the fair value reserve is as follows:

	2018	2017
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	(51)	3
Net unrealized losses	(38)	(54)
At 31 December	(89)	(51)

** Unquoted financial assets are recorded at cost due to the fact that market values of these financial assets are not obtainable and these are not material to the group to exercise any valuation techniques.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

(11) FINANCIAL ASSETS AT AMORTIZED COST

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Unquoted financial assets- government bonds*	21,007	21,106

* This item represents governmental bonds that mature on 29 January 2026 bearing annual interest rate of 6.125% and payable every six months.

None of the investments held at amortised cost are either past due or impaired.

All investments held at amortised cost are denominated in USD currency. As a result, there is no exposure to foreign currency risk. There is also no exposure to price risk as the investments will be held to maturity.

The fair value of these bonds approximate their book value as disclosed in note 3.3.

These investments were considered for expected credit loss and no ECL was recorded due to immaterial loss.

(12) EMPLOYEES' HOUSING LOANS

During 1992, the Company established the employees' housing loans' fund, the fund's objective is to grant the employees loans with a maximum limit of JD 40,000 for each employee. These loans are repayable on monthly installments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 20 years. These loans are not impaired and are guaranteed by a first class property mortgage.

The employee's housing loans are initially recorded at fair value representing the amounts actually paid to the employees. As these loans are granted to the employee free of interest, management records these amounts at their present value, which is calculated by discounting the monthly payments to their present value using an interest rate that approximate the interest rates for similar commercial loans on granting the loan, the average interest rate used for discounting was 5.5%. These loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

The balance of the Housing loan is as follows:

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Employees housing loans undiscounted value	28,699	29,737
Minus: Loss allowance for doubtful receivables*	(746)	-
	<u>27,953</u>	<u>29,737</u>
Minus: Effect of the discount	(8,475)	(8,475)
	<u>19,478</u>	<u>21,262</u>

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

- * The closing loss allowances for Employees' housing loans as at 31 December 2018 reconcile to the opening loss allowances as follows:

	2018 JD "000"
Employees' housing loan allowance calculated under IAS 39 as at 1 January 2018	-
Amounts restated through opening retained earnings (Note 34)	257
Opening loss allowance as at 1 January 2018 – Calculated under IFRS 9	257
Increase in loan loss allowance recognised in income statement during the year	489
Balance at 31 December	746

The employees' housing loans classification in the consolidated statement of financial position is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Non-current	16,656	18,526
Current	2,822	2,736
	19,478	21,262

(13) ACCOUNTS RECEIVABLE

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Trade receivables	65,836	48,729
Due from associates (note 33)	922	634
Others	39	1,345
	66,797	50,708
Less: expected credit loss and allowance for doubtful debts*	(19)	(19)
	66,778	50,689

- * The movement on the allowance for doubtful debts during the year is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
At 1 January	19	109
Reversal of provisions	-	(90)
At 31 December	19	19

The Group grants its customers credit policy arranging from 30-180 days. As at 31 December 2018 and 2017, there were no trade receivables that exceeded its credit terms.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

As at 31 December, the aging of current unimpaired trade receivables is as follows:

	Neither past due nor impaired			Total JD"000"
	1- 30 days JD"000"	30 – 90 days JD"000"	91 – 180 day JD"000"	
2018	56,458	10,320	-	66,778
2017	39,641	11,048	-	50,689

Management believes that all the above receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of Group's sales are made through letters of credit or through insurance policies on credit sales.

(14) INVENTORIES

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Finished goods	20,596	9,261
Raw materials	1,281	2,294
Others	307	40
	22,184	11,595
Allowance for slow moving inventory*	(235)	(113)
	21,949	11,482

* The movement on allowance for slow moving inventory during the year is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
At 1 January	113	126
Charges to (Released from) the provision	122	(13)
At 31 December	235	113

(15) SPARE PARTS AND SUPPLIES

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Spare parts	42,433	37,979
Fuel store	2,537	1,667
Others	1,810	1,364
	46,780	41,010
Allowance for slow-moving spare parts*	(3,057)	(3,853)
	43,723	37,157

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

* The movement on allowance for slow-moving spare parts was as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
At 1 January	3,853	4,755
Provision for the year	-	645
Amounts written-off during the year	(796)	(1,547)
At 31 December	<u>3,057</u>	<u>3,853</u>

(16) OTHER CURRENT ASSETS

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Prepaid expenses	3,239	2,765
Advance payments to contractors	28,155	12,445
Due from Sales Tax Department (note 25)	15,708	15,422
Advance payment for Potash mining fees due to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan	886	-
Others	5,470	6,072
	<u>53,458</u>	<u>36,704</u>

(17) CASH ON HAND AND BANK BALANCES

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Cash on hand	133	74
Cash at banks	14,433	30,324
Short term deposits*	25,710	54,057
Cash and cash equivalents	40,276	84,455
Short term deposits mature after more than 3 months**	207,726	186,866
The effect of IFRS 9 implementation – Expected credit loss	(2,044)	-
	<u>245,958</u>	<u>271,321</u>

Reconciliation to cash flow statement

The above figures reconcile to the amount of cash shown in the statement of cash flows at the end of the financial year as follows:

Cash on hand	133	74
Cash at banks	14,433	30,324
Short term deposits*	25,710	54,057
	<u>40,276</u>	<u>84,455</u>
Bank overdraft (Note 20)	(3,688)	-
Balances per statement of cash flows	<u>36,588</u>	<u>84,455</u>

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

- * This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with an interest rate of 5.1% (2017: 4.6%) and have a maturity of three months or less.
- ** This items represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with an annual interest rate ranges between 5.5% to 6.15% (2017: 4.6%) and have a maturity of more than three months.

(18) OTHER NON-CURRENT ASSETS

The Group entered into an agreement with the Jordan Valley Authority to assist financially in the building of Wadi Ibn Hammad dam in return for water purchased at a preferred price. The amount paid was limited to JD 26 million. When the Group settled the amount, they transferred the project from the projects in progress to other non-current assets as they will begin to benefit from the project. However, during 2018, the contract was changed where the amount to be paid was increased by JD 7.5 million, for which the Authority will provide the Company with annual water quantities of 2.5 million cubic meters for 16 and a half years amounting to a total of 41.25 million cubic meters with the preferred price of (JD 0.35/cubic meter). The agreement's duration may be extended in the case that the total water quantity agreed upon is not received. Management started amortising these amounts based on the amounts of water actually received.

The movement on other current assets is as follows:

	Other non-current assets JD "000"
2018	
Cost	
Balance as at 1 January 2018	-
Additions	6,612
Transfer from projects in progress (Note 7)	26,888
Balance as at 31 December 2018	<u>33,500</u>
Accumulated amortization	
Balance as at 1 January 2018	-
Charges	1,536
Balance as at 31 December 2018	<u>1,536</u>
Net book amount	
As at 31 December 2018	<u>31,964</u>

(19) RESERVES

Statutory reserve

The accumulated amounts in this account of JD 50,464 thousands represent 10% of the Group's net income before tax according to the Companies Law. The Group has the option to cease such appropriations when the balance of this reserve reaches 25% of the Company's authorised capital. The Group's management resolved in 2005 to cease appropriations to the statutory reserve as it exceeded the required percentage. The statutory reserve is not available for distribution to equity holders.

Voluntary reserve

The accumulated amounts in this account of JD 80,699 thousands represent cumulative appropriations not exceeding 20% of net income before income tax. This reserve is available for distribution to equity holders.

Dividends

The General Assembly resolved in its ordinary meeting held on 24 April 2018 to distribute an amount of JD 83,318 thousands (equivalent to 100% of the Company's capital) as cash dividends to the shareholders. (2017: JD 83,318 thousand).

(20) BORROWINGS

Numeira Mixed Salts and Mud Company

The company was granted a long-term loan amounting to JD 170 thousand on 24 June 2013 to finance the purchase of offices. The annual interest on the loan is 8.75%. The loan was paid through 60 monthly payments, the first payment fell due on 31 July 2013 and the last payment was due on 30 June 2018. The loan is secured against the building it was purchased.

Arab Potash Company

A- Due to banks

The Company renewed a credit facility during 2018 from a local bank with ceiling of JD 5 million, with annual interest rate of 3%. The total utilised balance as at 31 December 2018 was JD 3,688 thousands.

The book value of current borrowings approximates their fair value as the discount effect is insignificant.

B- Bank loan

The Company obtained a credit facility on 7 November 2017 from local bank with a ceiling of USD 34,000 thousand, with annual interest rate of LIBOR for three months plus 2%, to finance the installation of natural gas turbine.

This loan shall be settled on sixteen equal consecutive quarterly instalments with interest payment. The first instalment becomes due after one year of grace period commencing from the date of first withdrawal.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

Principal instalments payable during 2018 and after are as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Non- current		
Long-term loan	15,861	11,614
Current		
Current portion of long-term loan	3,798	17
Total loans	19,659	11,631

The book value of current borrowings approximates their fair value as the discount effect is insignificant.

(21) PROVISION AGAINST EMPLOYEES' DEATH AND COMPENSATION FUND

The provision against employees' compensation and death is calculated based on the projected cost units which is determined by discounting estimated future cash outflows using the interest rate on high quality governmental bonds that are denominated in the currency in which the defined benefit is paid, and with maturity dates that are approximately close to those obligations.

This provision shall be calculated and paid upon death, retirement or resignation for each employee by 1/6 of the last year total salaries for each year of service if the employee has been employed by the Group for a period of more than five years.

The employee shall not benefit from this fund if he/she spent less than five years of service. In that case, the employee's total contribution to the fund is returned to the employee.

This plan is an unfunded benefit and there are no plan assets held to fund it.

The following table shows movement in the provision recognized in the consolidated statement of financial position.

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Balance as at 1 January	49,106	55,350
Current and past service cost	3,360	3,293
Discount value	3,246	3,837
Actuarial losses resulting from the remeasurement of the defined benefit plans	3,217	4,851
Paid during the year	(5,901)	(18,225)
Balance as at 31 December	53,028	49,106

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

The Group's obligations are limited to the provision booked by the Group which are expensed when due.

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Non- current		
Death and compensation fund obligations	<u>49,922</u>	<u>46,548</u>
Current		
Death and compensation fund obligations	<u>3,106</u>	<u>2,558</u>
Total	<u>53,028</u>	<u>49,106</u>

The weighted average duration of the defined benefit obligation is 14 years. The expected maturity analysis of undiscounted pension is as follows:

	<u>Less than 1 year</u> JD '000	<u>Between 1 and 2 years</u> JD '000	<u>Between 2 and 5 years</u> JD '000	<u>Above 5 years</u> JD '000	<u>Total</u> JD '000
At 31 December 2018					
Death and compensation obligation	<u>3,106</u>	<u>4,847</u>	<u>12,389</u>	<u>200,472</u>	<u>220,814</u>
At 31 December 2017					
Death and compensation obligation	<u>2,558</u>	<u>3,091</u>	<u>16,632</u>	<u>192,157</u>	<u>214,438</u>

The following table shows the amounts recognized in the consolidated income statement:

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Current and past service cost	3,360	3,293
Discount value	<u>3,246</u>	<u>3,837</u>
	<u>6,606</u>	<u>7,130</u>

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

The following table shows the significant actuarial assumptions that have been used:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	%	%
Discount rate	7.9	6.9
Salary growth rate	3.5	2
Staff turnover	1.26	1.26

At the end of the year, if the assumptions differ by 1% from management estimates, and all other variables are held constant, the profit for the year will be affected as follows:

2018

	<u>Increase in the assumptions by 1%</u>	<u>Decrease in the assumptions by 1%</u>
Discount rate	4,011	(4,533)
Salary growth rate	(4,441)	3,985
Staff turnover	(1,250)	1,348

2017

	<u>Increase in the assumptions by 1%</u>	<u>Decrease in the assumptions by 1%</u>
Discount rate	5,285	(2,771)
Salary growth rate	(2,663)	5,242
Staff turnover	(129)	3,001

(22) OTHER CURRENT LIABILITIES

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	JD "000"	JD "000"
Employees' legal cases compensation provision (note 35)	6,290	8,127
Dividends payable	1,310	1,266
Contractors retentions	1,629	2,823
Accrued expenses	19,151	9,590
Others	6,989	5,220
	<u>35,369</u>	<u>27,026</u>

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

(23) SEGMENT INFORMATION

The Group is comprised of the following operating segments:

- Producing potash and salt through Arab Potash Company.
- Producing potassium nitrate and di calcium phosphate through Arab Fertilizers and Chemical Industries (KEMAPCO)
- Producing mixed salts and mud through Numeira Mixed Salts and Mud Company.

Following is a breakdown of the segment information for the above operating segments:

	2018					
	Arab Potash Co. JD "000"	KEMAPCO JD "000"	Numeira Co. JD "000"	Total JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
Sales to external customers	407,246	74,942	539	482,727	-	482,727
Inter-company Sales	19,910	-	1,897	21,807	(21,807)	-
Total Sales	427,156	74,942	2,436	504,534	(21,807)	482,727
Less: Cost of goods sold	(294,948)	(46,782)	(2,216)	(343,946)	27,916	(316,030)
Segment profit	132,208	28,160	220	160,588	6,109	166,697
Results						
Share of profit of associates and joint ventures	34,852	-	-	34,852	-	34,852
Depreciation	64,144	1,786	109	66,039	(807)	65,232
Capital Expenditure						
PP&E and projects in progress	57,586	4,910	198	62,694	-	62,694
Total Assets	924,914	95,009	1,878	1,021,801	(11,196)	1,010,605
Total Liabilities	156,230	13,188	1,512	170,930	(5,419)	165,511
Investments in associates and joint ventures	194,930	-	-	194,930	-	194,930

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

	2017					
	Arab Potash Co. JD "000"	KEMAPCO JD "000"	Numeira Co. JD "000"	Total JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
Sales to external customers	348,507	74,366	404	423,277	-	423,277
Inter-company Sales	15,825	-	2,253	18,078	(18,078)	-
Total Sales	364,332	74,366	2,657	441,355	(18,078)	423,277
Cost of sales	(290,154)	(47,197)	(2,033)	(339,384)	20,862	(318,522)
Segment profit Results	74,178	27,169	624	101,971	2,784	104,755
Share of profit of associates and joint ventures	32,371	-	-	32,371	-	32,371
Depreciation	68,705	3,906	108	72,719	(3,395)	69,324
Capital Expenditure PP&E and projects in progress	58,449	331	271	59,051	-	59,051
Total Assets	855,446	93,471	2,261	951,178	(13,871)	937,307
Total Liabilities	121,977	8,558	1,533	132,068	(2,646)	129,422
Investments in associates and joint ventures	158,561	-	-	-	-	158,561

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

Following is a summary of sales by geographical location for the year ended 31 December 2018 and 2017:

	31 December 2018				31 December 2017			
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
China & India	165,657	6,147	1	171,805	165,047	2,972	19	168,038
Far East	110,180	4,912	10	115,102	95,453	1,362	-	96,815
Middle East	34,356	10,843	418	45,617	26,825	8,794	340	35,959
Africa	69,763	9,587	-	79,350	43,788	7,281	-	51,069
Europe	26,964	32,057	110	59,131	16,685	36,205	24	52,914
America & Australia	326	10,346	-	10,672	709	17,085	21	17,815
Canada	-	1,050	-	1,050	-	667	-	667
	<u>407,246</u>	<u>74,942</u>	<u>539</u>	<u>482,727</u>	<u>348,507</u>	<u>74,366</u>	<u>404</u>	<u>423,277</u>

All assets and liabilities of the Group are located inside the Hashemite Kingdom of Jordan.

(24) OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
End of service indemnity*	4,749	4,641
Employees' post-employment benefits **	-	3,355
Unveiled leaves ***	2,860	100
	<u>7,609</u>	<u>8,096</u>

- * The Group pays end of service to its employees based on its internal bylaws. This provision represents a defined benefit plan whereby the Group pays specific amounts to the employees registered in this program once they retire.

The Group accounts for this type of benefit using the "Projected Cost Unit" method and as disclosed in the accounting policy note 2.15. Management believe that no material impact will incur had any of the assumption used in this method changed, whereas, the average remaining lives of the benefit is 5 years, accordingly, any early retirements or change in discount rate will have immaterial impact on the consolidated financial statement.

- ** This provision represents a fixed amount of allowance that will be paid to the employees upon their resignation or retirement, this provision was computed based on the signed agreement with some of the employees who claimed for their insurance claims against work injuries, this balance was booked on the present value using a discount rate of 6.125% which is the discount rate for the government bonds with same maturities as at 31 December 2017. The Group reached to a settlement with the related employees and paid the related provision in full during 2018.

- *** As per the Groups' policy and labour laws, employees have the right to roll forward any unutilised vacations for two years, which resulted in classifying these unveiled vacations as long-term benefit thus should be treated as defined benefit plan and should be presented on the present value.

The main assumption used by the management is salaries increments for the coming two years.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

(25) INCOME AND DEFERRED TAX

A- Income tax

The movement on the provision for income tax during the year was as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Balance at 1 January	2,314	1,350
Income tax expense for the year	22,610	11,661
Offset against prepaid sales tax	(3,399)	(10,200)
Income tax paid	(9,464)	(497)
Balance at 31 December	<u>12,061</u>	<u>2,314</u>

Income tax expense in the consolidated income statement represents the following:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Current year income tax	22,610	11,661
Deferred tax assets	(4,192)	4,694
	<u>18,418</u>	<u>16,355</u>

Income tax expense

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Computed tax at statutory rates	36,726	24,226
Subsidiaries' profits not subject to income tax	(4,498)	(3,600)
Gain on investments in associates not subject to income tax	(7,706)	(6,199)
Tax effect of expenses not acceptable for tax purposes	(6,104)	1,928
Income tax expense for the year	<u>18,418</u>	<u>16,355</u>
Effective income tax rate	<u>12.1%</u>	<u>15.4%</u>

The statutory income tax rate for the company and its subsidiaries is 24% and 14% respectively.
The provision for the year ended 31 December 2018 and 2017 has been calculated in accordance with the income tax law No, (34) of the year 2014 and its amendments.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

B- Deferred tax assets

The movement on Deferred tax assets is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
At 1 January (as previously stated)	15,897	19,391
Additions during the year- IFRS 9 effect	550	-
At 1 January (Restated)	<u>16,447</u>	<u>19,391</u>
Additions during the year	7,775	2,784
Additions during the year- resulting from re-measurement of Post-employment benefit obligations	739	1,200
Retirements during the year	<u>(3,583)</u>	<u>(7,478)</u>
At 31 December	<u>21,378</u>	<u>15,897</u>

The below table shows the deferred tax assets amount related to each applicable line items:

Deferred tax assets items	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Death and compensation fund obligation	16,261	11,689
End of service indemnity	536	515
Medical disability provision	1,935	1,940
Inventory provision	948	924
Employees post-employment benefits	-	805
Unveiled employees vacation	887	24
IFRS 9 Impact on financial assets	811	-
	<u>21,378</u>	<u>15,897</u>

The deferred tax assets as at 31 December 2018 was calculated using the income tax rate per the new enacted tax law no.18 for the year of 2018 of 31% (2017: 24%).

- Arab Potash Company

The Income and Sales Tax Department has reviewed the Company's records for the years 2015 and 2016 and has issued the final tax clearance for those years. As for the year of 2017, the tax return has been submitted and not been audited by the Income and Sales Tax Department up to the date of these consolidated financial statements.

Due from Sales Tax Department

Other receivables include JD 15.5 million representing the general sales tax authorities paid by the Company over the past years and mainly on the expansion project which was completed in 2010. These amounts are refundable under the provisions of the General Sales Tax Law.

Up to the year of 2018, the Income and Sales Tax Department approved a refund of JD 4.9 million from the above balance after the audit. The remaining amount of JD 10.5 million remains under verification until the date of preparation of these consolidated financial statements.

- **Numeira Mixed Salts and Mud Company**

tax returns for the years of 2015, 2016 and 2017 has been submitted and has not been audited by the Income and Sales Tax Department up to the date of these consolidated financial statements.

- **Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)**

According to the management, Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO - Subsidiary) is a company exempted from income and social services taxes for a period of 12 years starting from the assessment year following the beginning of production (April 2003). Excluded from this exemption is the profit of commercial storage projects for goods that are put into local consumption. The Income and Sales Tax Department ("the Department") has inspected the Company's records for the years 2010, 2011, 2012 and 2013 and issued its initial decision to claim the Company to pay income tax resulting from differences in interpreting the decision of exemptions of the Free Zones Law No. (32) for the year 1984 and its amendments regarding the coverage of the profits of domestic sales in the tax exemption. The Company recorded an income tax provision for this claim. In the opinion of the Management and the legal counsel, additional tax provisions are sufficient to meet the impact of obligations in this regard.

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

(26) COST OF SALES

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Raw materials		
Raw materials as at 1 January	2,294	2,148
Purchases	18,300	15,629
Minus: Raw materials as at 31 December (Note 14)	<u>(1,281)</u>	<u>(2,294)</u>
Raw materials used in production	<u>19,313</u>	<u>15,483</u>
Salaries and wages	67,214	63,383
Freight costs	31,490	29,445
Depreciation and amortisation (Note 5,6)	63,723	67,657
Fuel and electricity	87,291	78,666
Maintenance	30,031	27,925
Water	8,375	7,674
Rentals	4,248	4,201
Professional fees	3,296	2,741
Insurance	3,415	3,586
Others	<u>8,969</u>	<u>8,122</u>
	327,365	308,883
Add: beginning finished goods	9,261	18,900
Less: ending finished goods (Note 14)	<u>(20,596)</u>	<u>(9,261)</u>
	<u>316,030</u>	<u>318,522</u>

(27) ADMINISTRATIVE EXPENSES

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Salaries and other benefits	8,632	7,745
Professional and consulting fees	1,405	1,271
Insurance	962	701
Depreciation (Note 5)	503	614
Travel and hospitality	534	598
Maintenance and repairs	242	293
Electricity	168	154
Post and telephone	145	205
Fuel	63	45
Others	<u>2,305</u>	<u>2,363</u>
	<u>14,959</u>	<u>13,989</u>

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

(28) OTHER INCOME, NET

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Gain on sale of disposal of Magnesia	-	7,894
Reversal of provisions	-	917
Scrap sales of spare parts	497	1,817
Others, net	(461)	861
	<u>36</u>	<u>11,489</u>

(29) ROYALTY TO THE GOVERNMENT OF JORDAN

The movement on accrued royalty provision is as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Balance as at 1 January	339	4,063
Additions during the year	15,114	7,339
Payments during the year	(16,339)	(11,063)
Balance (Due from) to the government as at 31 December	<u>(886)</u>	<u>339</u>

(30) SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Marketing		
Salaries and other benefits	704	776
Sales commission	3,863	2,969
Travel and transportation	348	338
Depreciation (Note 5)	11	11
Sample testing	265	346
Advertising	61	13
Post and telephone	18	20
Others	851	905
	<u>6,121</u>	<u>5,378</u>
Aqaba – Selling Office		
Handling fees	8,414	8,394
Salaries, wages and other benefits	2,128	2,105
Depreciation (Note 5)	2,065	2,093
Electricity	448	438
Maintenance and repair	409	340
Fuel	18	12
Insurance	132	135
Rent	74	60
Others	692	396
	<u>14,380</u>	<u>13,973</u>
	<u>20,501</u>	<u>19,351</u>

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

(31) FINANCE COSTS AND BANK CHARGES

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Interest expense	8,184	5,464
Bank commissions	2,654	1,389
	<u>10,838</u>	<u>6,853</u>

(32) EARNINGS PER SHARE

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Profit for the year	124,874	89,843
Weighted average number of shares ("000")	<u>83,318</u>	<u>83,318</u>
	Fills/ JD	Fills/ JD
Basic and diluted, earnings per share (JD / Fills)	<u>1.499</u>	<u>1.078</u>

Basic earnings per share for the Group equals to the diluted earnings per share, whereas, the Group has not issued any diluting financial instruments that can affect the basic earning per share.

(33) RELATED PARTY TRANSACTIONS

Related party transactions include transactions with shareholders' associated companies and the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. The following are the major transactions:

The concession to exploit the Dead Sea brine was granted by the Government of Jordan. In return, the Company pays to the government an annual royalty, which is computed as explained in Note 1. The concession agreement was amended during 2010 in accordance with the Temporary Law No. (55) of 2003 whereby, amendments include the annual rent fees for lands within the concession area to become JD 1,500 thousand as at 31 December 2018.

Balances with related parties included in the consolidated statement of financial position are as follows:

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Amounts due from related parties		
Accounts receivable – Jordan Bromine Company	<u>922</u>	<u>634</u>

Following is a summary for the transactions with related parties which are included in the consolidated income statement:

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Sales – Nippon Jordan Fertilizer Company (Associate)	1,905	1,216
Sales – Jordan Bromine Company (Joint venture)	8,828	8,963
Company's share of profit of associates and joint ventures	<u>34,852</u>	<u>32,371</u>

Compensation of the key management personnel was as follows:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Key management benefits (Salaries, wages, and bonus) for the Group	2,303	1,981

(34) CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

This note explains the impact of the adoption of IFRS 9 "Financial Instruments" and IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" on the Group's consolidated financial statements and also discloses the new accounting policies that have been applied from 1 January 2018, where they are different to those applied in prior periods.

1- Adoption of IFRS 9 "Financial Instrument"

(a) Impact on the consolidated financial statements

As a result of the changes in the Group's accounting policies, some items' opening balances in the prior year financial statements had to be restated. As explained in note (b) below, IFRS 9 was generally adopted without restating comparative information. The reclassifications and the adjustments arising from the new impairment rules are therefore not reflected in a restated balance sheet as at 31 December 2017, but were recognised within the retained earnings in the opening consolidated statement of financial position on 1 January 2018.

The following tables show the adjustments recognised for each individual line item. Line items that were not affected by the changes have not been included. As a result, the sub-totals and totals disclosed cannot be recalculated from the numbers provided with the consolidated statement of financial position as at 1 January 2018. The adjustments are explained in more detail by the requirements of the standard below in notes (b, c and d).

ARAB POTASH COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2018

Consolidated Statement of financial position (extract)

	1 January 2018 As originally presented JD "000"	IFRS 9 JD "000"	1 January 2018 Restated JD "000"
ASSETS			
Non-current assets			
Financial assets at amortized cost	21,106	-	21,106
Employees' housing loans	18,526	(224)	18,302
Deferred tax assets	15,897	550	16,447
	<u>527,218</u>	<u>326</u>	<u>527,544</u>
Current assets			
Employees' housing loans	2,736	(33)	2,703
Accounts receivable	50,689	-	50,689
Cash on hand and bank balances	271,321	(2,124)	269,197
	<u>410,089</u>	<u>(2,157)</u>	<u>407,932</u>
TOTAL ASSETS	<u>937,307</u>	<u>(1,831)</u>	<u>935,476</u>
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Retained earnings	599,167	(1,831)	597,336
NET SHAREHOLDERS' EQUITY	<u>807,885</u>	<u>(1,831)</u>	<u>806,054</u>

(b) IFRS 9 Financial Instruments – Impact of adoption

IFRS 9 replaces the provisions of IAS 39 that relate to the recognition, classification and measurement of financial assets and financial liabilities derecognition of financial instruments, impairment of financial assets and hedge accounting.

The adoption of IFRS 9 Financial Instruments from 1 January 2018 resulted in changes in accounting policies and adjustments to the amounts recognised in the consolidated financial statements. The new accounting policies are set out in note (c) below. In accordance with the transitional provisions in IFRS 9, comparative figures have not been restated.

The total impact on the Group's retained earnings as at 1 January 2018 is as follows:

	1 January 2018 JD '000
Closing retained earnings as at 31 December 2017	599,167
Adjustments:	
Increase in provision on cash deposits at banks	(2,124)
Increase in provision over Employees' housing loans	(257)
Increase in deferred tax assets related to impairment provisions	550
Total adjustment to retained earnings from adoption of IFRS 9 on 1 January 2018	<u>(1,831)</u>
Opening retained earnings 1 January 2018 – adoption of IFRS 9	<u>597,336</u>

(c) Classification and measurement

The Group has early adopted IFRS phase 1, reclassification and measurement, during 2011 as per the Jordanian Securities Commission instruction.

No impact was recorded from this adoption, whereas, the financial assets of the Group were kept in the same earlier classification under IAS 39 based on the business model of the Company, thus Available for sale Investments (all equity) were classified as Financial assets held at fair value through other comprehensive income, and all other financial assets (Cash and Banks, Receivables, Employees loans and investments held to maturity) under IAS 39 were classified as financial assets at amortised cost as per IFRS 9.

(d) Impairment of financial assets

The Group has four types of financial assets that are subject to IFRS 9's new expected credit loss model:

- 1- Trade receivables from sales of inventory
- 2- Debt investments carried at amortised cost
- 3- Employees housing loans, and
- 4- Balances and deposits at banks

The Group was required to revise its impairment methodology under IFRS 9 for each of these classes of assets. The impact of the change in impairment methodology on the Group's retained earnings and equity is disclosed in the table in note (b) above.

1- Trade receivables:

The Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

On that basis, and based on the last five years data and current year aging, it was noted that there were no receivables with balances that were overdue in addition to having collaterals against these balances represented by letter of credit from reputable risk rated banks. Thus, management considered all the receivables as current balances and accordingly deemed that the expected credit loss amount is immaterial to the trade receivables and was not recorded.

2- Debt investments

All of the Group's debt investments at amortised cost are considered to have "low credit risk "as these investments are investments in the the Jordanian Government which has no previous history of default or delays in both paying back the interest or the principle, and the loss allowance recognised during the period was therefore limited to 12 months expected losses. Management considers the Jordanian Governmental Bonds as 'low credit risk' as they have a low risk of default and the issuer has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term.

Based on the above, the Group has exposure in sovereign bonds issued by The Hashemite Kingdom of Jordan rated B+ by S&P. Since this is an exposure of sovereign nature, a base case PD of 0.03% is considered as per BASEL guidelines, and as accordingly, the management believe that no additional loss is required over this type of financial assets, as the resulted expected credit loss is immaterial.

3- Employees housing loans

The Group has applied a combination of the simplified and general approach permitted by IFRS 9. Simplified approach is applied to a portfolio of housing loans that are homogeneous in nature and carry similar credit risk. Therefore, management has classified all its loans to employees as current (low acceptable risk), due to the fact that all employees have full collateral against these loans in addition to other end of service benefits which the Group can utilize to settle all these loans. The management believes that a provision amounting to 1% can be considered as the expected credit loss for such category to cover these low acceptable risk items. Thus, an additional provision of JD 257 thousands was recorded.

Under general approach, the Group measures the loss allowance for a financial asset at an amount equal to the lifetime expected credit losses if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition. Therefore, a provision of JD 489 thousands was recorded during the current year.

4- Balances and deposits at banks

For the Deposits with Banks Portfolio, the Group does not track rating migration since inception. All the Deposits were for periods less than 365 days and the Fitch Ratings as on 31-12-2017 for them were mapped with the S&P Equivalent Ratings and one year average Multi-Year Global Corporate Transition Matrices. Then these were mapped with the Financial Institutions ratings as per 2016 Annual Global Corporate Default Study And Rating Transitions by S&P to arrive at the Probability of Default (PD).

For Unrated exposures, the least rating for the remaining exposures in the Portfolio was taken, and since, there was no actual instance of default, the Loss Given Default (LGD) could not be modelled based on historical data. Instead, the statutory JOD 50,000 Deposit Insurance Cover for JOD-denominated deposits were factored into the LGD%.

The additional provision related to the expected credit loss as per IFRS 9 requirements against cash and cash equivalent was JD 2,124 thousand as at 1 January 2018.

2- Adoption of IFRS 15 "revenue from contracts with customers"

The Group has adopted IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" from 1 January 2018. Accordingly, Management has assessed the effects of applying the new standard on the Group's consolidated financial statements and has determined that the recognition and measurement of revenue for all the current on-going contracts under the IFRS 15's five-step model, will not materially change as being currently recognised under IAS 18, since the Group's revenues are generated from sources that are not subject to the new changes required by IFRS 15.

IFRS 15 requires that revenue is recognized from contracts with customers based on a five step model as follows:

- Identify contracts with customers
- Identify the separate performance obligation
- Determine the transaction price of the contract
- Allocate the transaction price to each of the separate performance obligations, and
- Recognise the revenue as each performance obligation is satisfied.

Based on the above 5 steps process, management concluded that all its contracts have one obligation related to selling the products and the related discounts and quantity rebates (where applicable). Prices are fixed annually based on the agreed on international prices. Accordingly, management did not identify additional performance obligations in the related contracts other than selling the products and the related discounts and quantity rebates and based on specific agreed on shipping terms that will be satisfied on a point in time rather over time.

For more about the accounting policy, please refer to note (2-19).

(35) CONTINGENCIES AND COMMITMENTS

As of 31 December 2018, the Group had the following contingencies and commitments:

	2018 JD "000"	2017 JD "000"
Letters of Guarantees	27,609	27,404
Letters of Credit	28,212	32,623
Bills of collection	112	-

Capital Commitments:

- The Group has committed and contracted for capital expenditure amounting to JD 164,000 thousands as at 31 December 2018 (2017: JD 141,238 thousands).
- The Group has committed but not contracted for capital expenditure amounting to JD 375,000 thousands as at 31 December 2018 (2017: JD 424,467 thousands).
- According to the agreement signed on 9 September 2003, and its amendment on 27 October 2016 with the ministry of water and irrigation, Arab Potash Company is obligated to withdraw and consume not less than 3 million cubic meter of water per annum at JD 1.25 per cubic meter. The duration of the agreement is five years from the date of the amendment.

Operating lease commitments

The Company leases the land under mining through a non-cancellable operating leases expiring in 2057. The leases is applicable for annual increase based on the positive increase in the Consumer Price Index.

Future minimum rentals payable under these leases at December 31 are as follows:

	<u>2018</u> JD "000"	<u>2017</u> JD "000"
Within one year	2,290	2,231
After one year but not more than five years	9,160	8,924
More than five years	<u>63,360</u>	<u>66,085</u>
	<u>74,810</u>	<u>77,240</u>

Legal claims

There are a number of individual claims filed against the Group by a number of employees, most of which are related to insurance indemnities resulting from disability. In addition to other lawsuits raised against the Company in the normal course of business. The Company estimates the total amount of these claims of JD 6,466 thousands as at 31 December 2018 (2017: JD 8,552 thousands), see note 22, which were provided for by management based on the opinion of the legal advisor.