

# ANNUAL REPORT - THBK - 9/3/2008

## المحتويات

مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

الأداء المالي للبنك

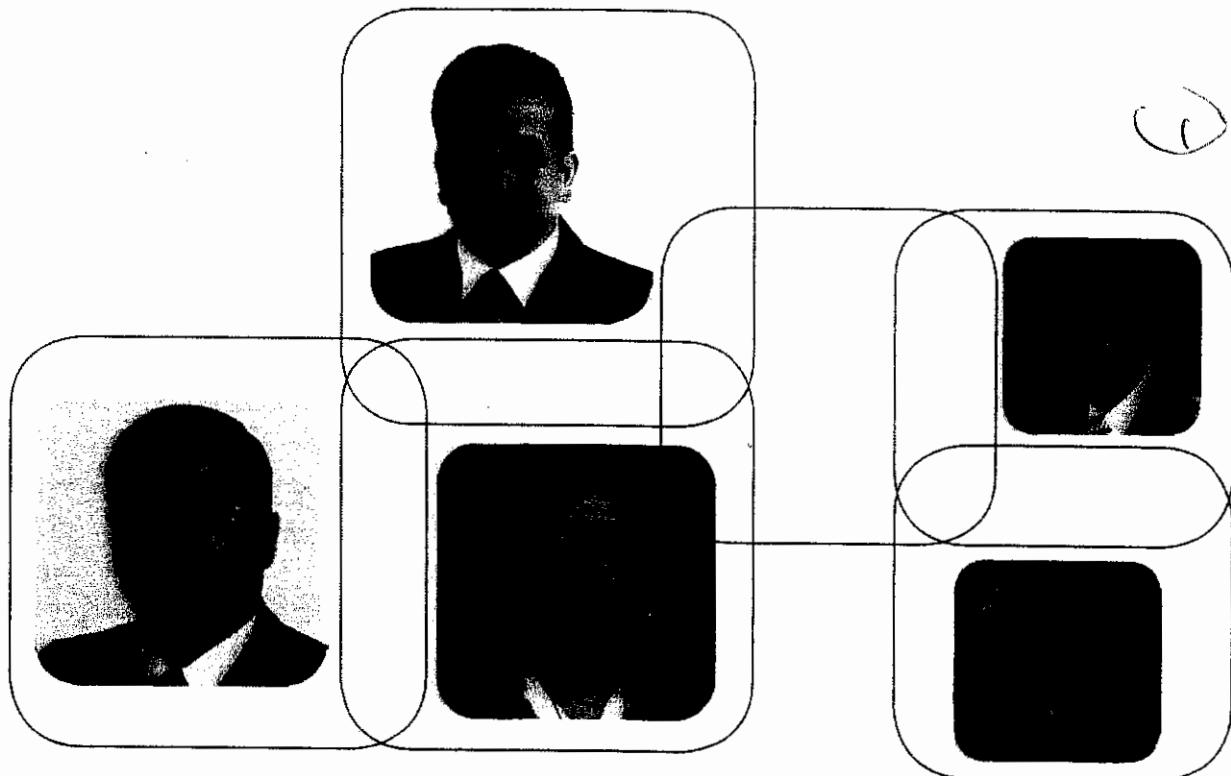
نشاطات البنك وأعماله

الخطة المستقبلية

البيانات المالية الموحدة

ميثاق التحكم المؤسسي

بيانات الإفصاح والتعميم المؤسسي



مجلس الادارة

معالي الدكتور ميشيل عيسى موسى مارتو / رئيس مجلس الإدارة  
تاريخ الميلاد: 1940/8/21



المؤهل العلمي: دكتوراه اقتصاد / عام 1970

وزير مالية خلال الفترة (1998-2003).

رئيس هيئة الأوراق المالية الأردنية خلال الفترة (1997-1998).

نائب محافظ البنك المركزي الأردني خلال الفترة (1989-1997).

مدير عام بنك الأردن خلال الفترة (1987-1989).

نائب مدير عام بنك الأردن خلال الفترة (1979 - 1987).

نائب مدير عام شركة صناعة الأسمنت الأردنية خلال الفترة (1977 - 1979).

اقتصادي في البنك الدولي / واشنطن خلال الفترة (1975 - 1977).

مستشار سمو الأمير الحسن بن طلال ورئيس الدائرة الاقتصادية في الجمعية العلمية الملكية خلال الفترة (1971 - 1975).

مدير دائرة الأبحاث والدراسات الاقتصادية في البنك المركزي الأردني خلال الفترة (1969 - 1971).

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

رئيس اللجنة التنفيذية.

رئيس لجنة إدارة المخاطر.

رئيس لجنة التحكيم المؤسسي.

**عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:**

رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن.

عضو مجلس إدارة إتحاد المصادر العربية.

رئيس مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي.

رئيس هيئة مديري شركة الإسكان للاستثمارات السياحية والفنقية.

رئيس هيئة مديري شركة المركز المالي الدولي.

نائب رئيس مجلس إدارة بنك الأردن الدولي / لندن.

عضو مجلس إدارة شركة الأردن الدولية للتأمين.

عضو مجلس أمناء مؤسسة الحسين للسرطان.

عضو هيئة مديري صندوق الحسين للأبداع والتقوّق.

السيد عثمان بن محمد بن عمر بافقية / نائب رئيس مجلس الإدارة

ممثل الشركة القابضة للاستثمارات الرأسمالية / البحرين

تاريخ الميلاد: 1960/12/19

المؤهل العلمي: بكالوريوس هندسة ميكانيكية / عام 1983

الرئيس التنفيذي / Chief Executive Officer / شركة المرجان للأعمال التجارية والصناعية / السعودية.

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:**

عضو لجنة تنفيذية.

**عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:**

رئيس مجلس إدارة شركة المفتاح لتأجير السيارات المحدودة / السعودية

نائب رئيس مجلس إدارة شركة النخبة للخدمات المالية

المدير التنفيذي لشركة مركز المرجان الطبية المحدودة / السعودية

## الأعضاء



السيد عبد الله عمار السعودي

تاریخ المیلاد: 1937/3/20

المؤهل العلمي: دبلوم محاسبة / عام 1957

- رئيس المكتب الاستشاري (A.S.A Consultants) في مجال المال والاستثمار / البحرين.

- مستشار صاحب السمو الملكي الأمير طلال بن عبد العزيز آل سعود.

- عضو المنتدب للشركة القابضة للاستثمارات الرأسمالية / البحرين.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- لا يوجد

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

- مستشار مجلس إدارة بنك الاعتماد اللبناني

- نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة البركة الإسلامية / البحرين

- عضو مجلس الأمانة - مؤسسة الاستثمار الليبية / طرابلس

الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني

ممثل جهاز قطر للاستثمار

تاریخ المیلاد: 1960/1/1

المؤهل العلمي: بكالوريوس اقتصاد وعلوم سياسية / عام 1983

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- رئيس لجنة التدقيق.

- عضو لجنة الترشيح والمكافأة.

- عضو لجنة التحكيم المؤسسي.

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

- عضو مجلس إدارة شركة الملاحة العربية / الكويت.

- عضو مجلس إدارة الشركة القطرية السورية للاستثمار.

- عضو مجلس إدارة الشركة القطرية العمانية للاستثمار.

- عضو مجلس إدارة شركة الشانزليزية / فرنسا.



السيد محمد سعيد عبد الهادي تيم

ممثل جهاز قطر للاستثمار

تاریخ المیلاد: 1973/9/15

المؤهل العلمي: بكالوريوس إدارة مالية / عام 1995

- محل مالي رئيسي في دائرة الاستثمارات المباشرة / جهاز قطر للاستثمار.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- عضو لجنة تنفيذية.

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

- عضو مجلس إدارة بنك BLC / فرنسا.

السيد سعد محمد عبد الرحمن الهندي

ممثل المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية

تاريخ الميلاد : 1960/7/2

المؤهل العلمي: بكالوريس حاسب آلي / عام 1985

• مدير تطوير النظم في الهيئة العامة للاستثمار / الكويت.

• مستشار الشركة الدولية للاستثمار.

• مستشار بنك البحرين العربي الدولي.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• عضو لجنة تدقيق.

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا.

• عضو لجنة تأسيس قرية التكنولوجيا الكويتية.



السيد محمد سعد محمد المنيفي

ممثل المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية

تاريخ الميلاد : 1959/7/17

المؤهل العلمي: ليسانس حقوق / عام 1991، بكالوريس هندسة / عام 1984

• مسؤول قطاع المؤسسات العربية / إدارة الاستثمارات العربية - الهيئة العامة للاستثمار / الكويت.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• عضو لجنة تنفيذية.

• عضو لجنة الترشيح والكافأة.

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة شركة بريد ستريت العقارية.

• عضو مجلس إدارة هيئةربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي.



السيد محمد محمد علي بن يوسف

ممثل المصرف الليبي الخارجي

تاريخ الميلاد : 1960/12/5

المؤهل العلمي: ماجستير تمويل ومصارف / عام 2004

• نائب رئيس مجلس إدارة مصرف إفريقيا الاستوائية أوغندا (سابقاً).

• مدير إدارة المحاسبة / المصرف الليبي الخارجي

• محاسب و مراجع قانوني عربي.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• عضو لجنة تدقيق.

• عضو لجنة الترشيح والكافأة.

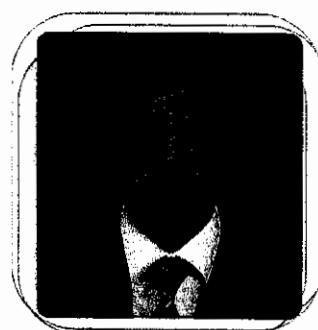
عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة اتحاد المصارف العربية.

• رئيس لجنة إنشاء شركات التأجير التمويلي في ليبيا - جمعية المصارف الليبية.

• رئيس مجلس إدارة بنك المؤسسة المصرفية الأهلية / ليبيا.

• عضو مجلس التخطيط الوطني / ليبيا.



السيد مختار علي القناص

ممثل المصرف الليبي الخارجي

تاریخ الميلاد: 1953/9/11

المؤهل العلمي: ماجستير قانون مقارن / عام 1982

- مستشار قانوني في شركة ليبيا للتأمين.

- أمين شؤون الاتحاد الأفريقي بالاتصال الخارجي.

- أمين شؤون التعاون بالاتصال الخارجي.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

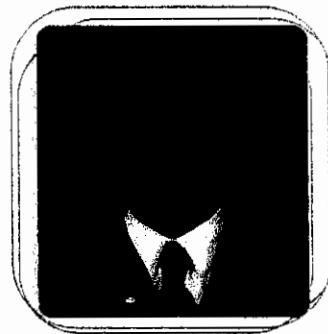
- عضو لجنة تنفيذية.

- عضو لجنة التحكم المؤسسي.

عضوياته في هيئات ومجاالت إدارة أخرى:

- عضو مجلس إدارة شركة الاستثمارات النفطية.

- عضو مجلس إدارة بنك شمال إفريقيا/بيروت.



السيد ثابت عيسى العايد الور

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي /الأردن

تاریخ الميلاد: 1957/2/11

المؤهل العلمي: بكالوريوس الآلات زراعية / عام 1980

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- عضو لجنة تنفيذية.

- عضو لجنة التحكم المؤسسي.

عضوياته في هيئات ومجاالت إدارة أخرى:

- عضوهيئة كلنا الأردن.

- عضو مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB).

- عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن.

- عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الزرقاء.

• عضو مجلس إدارة المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية / JORDAN ENTERPRISE.

- عضو مجلس البحث العلمي (الجامعة الأردنية).

- رئيس هيئة المديرين للشركة الوطنية للمياه المعدنية السبيل ذ.م.م.

- رئيس هيئة المديرين لشركة المفرق للتجارة ذ.م.م.

- رئيس هيئة المديرين للشركة الوطنية لصناعة التقنيات الإلكترونية ذ.م.م.

- رئيس هيئة المديرين للشركة العالمية للمياه المعدنية (قطر) ذ.م.م.

- رئيس هيئة المديرين لشركة المياه للصناعة والاستثمار ذ.م.م.



السيد المهندس عمار فاروق بن مصطفى زهران

تاریخ المیلاد: 1970/7/30

المؤهل العلمي: ماجستير علوم إدارة هندسية / عام 1996

مدير تنفيذي لشركة المرجان للأعمال التجارية والصناعية / السعودية.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

عضو لجنة تدقيق.

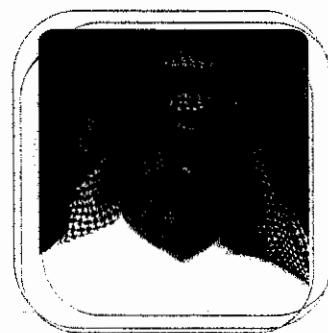
عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

رئيس مجلس إدارة شركة اليتابع للدعابة والاعلان / السعودية.

عضو مجلس إدارة شركة يونيشارم الخليج للصناعات الصحية / السعودية.

عضو مجلس إدارة مصنع المصايب الكهربائية / السعودية.

عضو مجلس إدارة الشركة المتحدة لانتاج الاخبار / السعودية.



السيد أحمد بن سعيد بن محمد المحرزي

ممثل وزارة المالية / سلطنة عمان

تاریخ المیلاد: 1961/11/23

المؤهل العلمي: ماجستير قانون / عام 2001

مدير عام صندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنية / سلطنة عمان.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

عضو لجنة إدارة المخاطر.

عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى:

عضو مجلس إدارة بنك ظفار.

عضو مجلس إدارة الشركة العالمية لإدارة الفنادق.

عضو مجلس إدارة الشركة العمانية العالمية للتنمية والاستثمار.



**السيد شكري أسعد شكري بشاره / الرئيس التنفيذي**

**تاريخ الميلاد : 1947/10/7**

**تاريخ التعين : 2007/3/11**

**المؤهلات العلمية :**

- ماجستير اقتصاد - جامعة لندن / بريطانيا عام 1973.

- إجازة قانون - جامعة لندن / بريطانيا.

- بكالوريوس اقتصاد - الجامعة الأمريكية - بيروت عام 1972.

**المناصب السابقة :**

- رئيس جمعية البنوك في فلسطين 2006.

- رئيس مجموعة الأعمال المصرية في البنك العربي خلال الفترة 2001 - 2006.

- المدير الإقليمي والرئيس التنفيذي لفروع البنك العربي في فلسطين خلال الفترة 1995 - 2001.

- نائب الرئيس التنفيذي في البنك العربي / فرنسا ومنطقة جنوب أوروبا خلال الفترة 1979 - 1995.

- مسؤول منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا " فيلادلفيا / نيويورك / لندن " - بنك فيديلتي خلال الفترة 1974 - 1979.

**عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك :**

- عضو لجنة التحكيم المؤسسي.

- عضو لجنة تنفيذية.

- عضو لجنة إدارة المخاطر.

**عضوياته في هيئات و مجالس إدارة أخرى :**

- رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمار الفلسطيني.

- رئيس مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر.

- نائب رئيس مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي.

- عضو هيئة مديري شركة الإسكان للاستثمارات السياحية والمدنية.

**السيد محي الدين عبد الحميد علي العلي**

**أمين سر مجلس الإدارة**

**تاريخ الميلاد : 1941/5/14**

**المؤهل العلمي : بكالوريوس محاسبة / عام 1972**

- عضو مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا.

- عضو مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر.

**مدققو الحسابات :**

- إرنست و يونغ

- ديلويت آند توش " الشرق الأوسط " - الأردن

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

جاء عام 2007 زاخراً بإنجازات في مختلف أنشطة بنك الإسكان للتجارة والتمويل محققاً بذلك أرباحاً هي الأعلى منذ تاريخ تأسيسه وحقق نمواً متميزاً في مختلف بنود الميزانية الرئيسية بما يدعم مسيرته الناجحة ويفوّي مركزه المالي ويعزّز مكانته في السوق المصرفية المحلية والإقليمية.

## الوضع الاقتصادي والنقدي

شهد الاقتصاد الوطني خلال عام 2007 تطورات إيجابية أدت إلى نمو حقيقي في الناتج المحلي الإجمالي يقدر بحوالي 5.8 %، وقد ساعد في تحقيق ذلك الاستثمارات الأجنبية التي كان لها آثاراً إيجابية على حجم الأعمال التجارية وهوامشها الريعية مما جعل الاقتصاد الأردني يعيش حالة من الازدهار النسبي، كما ساهمت السياسة النقدية بخلق بيئة نقدية ومصرفية مستقرة وأمنة انعكست آثارها على أرقام الاحتياطيات من العملات الأجنبية لتصل إلى أرقام غير مسبوقة.

## الإنجازات المالية

شهد العام 2007 ارتفاعاً ملحوظاً في صافي الأرباح قبل الضريبة حيث بلغت 154.5 مليون دينار أي بزيادة عن العام الماضي مقدارها 24.4 مليون دينار ونسبتها 19 %، وبلغ الربح بعد الضريبة 111.5 مليون دينار وبزيادة نسبتها 18 % عن عام 2006. كما سجل إجمالي الموجودات نمواً بلغت نسبة 23 % ليصل إلى حوالي 5020.1 مليون دينار في نهاية عام 2007، وعزّز البنك من قاعدته الرأسمالية لليبلغ إجمالي حقوق الملكية 890.3 مليون دينار ونسبة نمو مقدارها 7 % عن نهاية عام 2006. ونما الرصيد الإجمالي لمحفظة ودائع العملاء بنسبة قدرها 24 % عن العام الماضي وصولاً إلى 3500.6 مليون دينار في نهاية عام 2007، كما بلغت حصة البنك من إجمالي ودائع القطاع المصرفي الأردني 17.1 % مقارنة مع 16.3 % في نهاية عام 2006. وارتفع صافي رصيد محفظة التسهيلات الائتمانية المباشرة ليصل إلى 1936.3 مليون دينار في نهاية عام 2007 وبنسبة نمو بلغت 22 % عن نهاية عام 2006، كما زادت حصة البنك من السوق المصرفي المحلي في مجال التسهيلات الائتمانية لتبلغ 14.1 % مقارنة مع 13.9 % في نهاية عام 2006.

وامتداداً للمسيرة الناجحة للبنك في الأردن جاءت نتائج الفروع الخارجية في كل من فلسطين والبحرين والبنوك التابعة في كل من سوريا والجزائر بإنجازات جيدة وواudedة.

واستاداً للموقع الريادي للبنك وقدرتة التنافسية في السوق المصرفية المحلية والإقليمية فقد تمكّن من الاستفادة إلى حدٍ كبير من الفرص التي طرحتها الفعاليات الاقتصادية في الأردن وفي بعض دول المنطقة. وفي إطار هذا الأداء المالي المُميّز، فإن مجلس الإدارة قد أوصى بتوزيع أرباح عن عام 2007 بنسبة مقدارها 30 % مقابل 26 % تم توزيعها عام 2006.

## خدمة المجتمع المحلي

وفي ظل هذه المسيرة الناجحة أولى البنك عناية خاصةً لخدمة المجتمع المحلي وقضائه، حيث لم تتوان عن تقديم الدعم لمختلف الأنشطة والمبادرات الاجتماعية والفعاليات الإنسانية والخيرية، لنقدم إسهاماً في إحداث ما نصبو إليه من تغيير يستهدف الارتقاء بمستوى مجتمعنا المحلي العزيز.

حضرات المساهمين،

لا يفوّتي بهذه المناسبة أن أُثّرك بالاعتزاز إلى انضمام الأخ شكري أسعد بشارة الرئيس التنفيذي للبنك منذ بدايات هذا العام، وهو مصرفي عريق وله حضورٌ معروف في الأوساط المصرفية محلياً وإقليمياً ودولياً، وقد لمسنا ثمرة جهوده وفريقه التنفيذي بإحداث نقلة نوعية في البعد التنظيمي للبنك وفيما تحقق من إنجازات في مختلف الأنشطة.

كما لا يفوتي في هذا المقام أن أسجل الشكر والتقدير للحكومة الرشيدة ومؤسساتها الرسمية، وأخص بذلك البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية لما يلقاه البنك منها من دعم وتشجيع، ولما لها من دور فاعل في المحافظة على وقيرة التنمية في المملكة.

والشكر والتقدير موصولة أيضاً لأعضاء مجلس الإدارة لاسهاماتهم البناءة في إنجازات البنك، والتي كان لها أكبر الأثر في تحقيق هذه النجاحات وبلوغ البنك آفاقاً جديدة من التميّز والرّفعة.

ونعلّها فرصة أرجو اغتنامها لتسجيل الشكر والامتنان لمساهمينا الأعزاء لما يقدمونه من ثقة غالبة ودعم متواصل مؤكدين لهم بأننا سنواصل العمل لتقديم الأفضل لمؤسستهم. ولعملائنا الكرام كل التقدير والاعتزاز ونعدكم بالمزيد من الخدمات والمنتجات المتميزة كي نبقى أهلاً لتقديم، والشكر والتقدير لأسرة موظفي البنك على أدائهم المتميز وجهودهم المخلصة التي نولاها لم تتمكن من تحقيق أهدافنا الاستراتيجية عاماً بعد عام.

#### مساهمونا الأعزاء،

لقد سعيّنا وما زلنا لتحقيق المزيد من الإنجازات التي تعزّز من موقع بنك الإسكان على خارطة النظام المصرفي المحلي والإقليمي والدولي، وسيكون هذا العام وما تحقق به من إنجازات وقرارات تنظيمية هادفة لانطلاقه مدروسة هادفة، نسأل المولى العون على تحقيقها.

وفقنا الله جميماً لخدمة هذه المؤسسة لمزيد من التقدّم والتطوير والازدهار، فيما يخدم بلدنا العزيز واقتصادنا الوطني في ظلّ حضرة صاحب الجاللة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم راعي بناء الدولة الأردنية العصرية الحديثة حفظه الله ورعاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الدكتور ميشيل مارتو  
رئيس مجلس الادارة

## كلمة الرئيس التنفيذي

حضرات المساهمين الكرام،

كان العام 2007 نقطة تحول هامة في تاريخ بنك الإسكان للتجارة والتمويل. ففي هذا العام بدأ البنك بإعادة هيكلة أعماله وترتيب توجهاته الاستراتيجية، وانطلق بقوه إلى الأمام محققاً أكبر الإنجازات والنتائج والأرباح عبر مسيرته، ومحظوظاً بمقامه الاستراتيجي في الصناعة المصرفية المحلية والمعربية.

ولقد جاءت نتائج أعمالنا وسط تطورات وأحداث عالمية هامة. فقد شهد العام 2007 مستويات قياسية لأسعار النفط، وارتفعت خلاله أسعار السلع، وتراجع سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل اليورو والعملات الرئيسة الأخرى. وفي نفس الوقت تفاقمت أزمة القروض المقاربة المتدينية الجودة في الولايات المتحدة دافعة بظللاتها وتأثيراتها على المحافظ والصناديق الاستثمارية والأسواق المالية. وتسبيب الأزمة بخسائر مرتفعة لعدد من البنوك العالمية المرموقة اضطررتها إلى اللجوء للقروض المساعدة وضخ رؤوس أموال جاء معظمها من صناديق سيادية عربية وأسيوية. وقد تركت هذه العوامل آثاراً متباينة على الاقتصاديات المختلفة، وإن كانت درجة أقل على اقتصادات الدول الناشئة.

وفي الأردن، بلغ النمو الاقتصادي الحقيقي 5.8%， وارتفعت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في بورصة عمان بنسبة 39% لتصل إلى حوالي 29.2 مليار دينار، ووصلت الاحتياطيات الأجنبية إلى مستوى قياسي بلغ 6.9 مليار دولار أمريكي وبنسبة نمو بلغت 12.6%.

وساهم القطاع المصري الأردني بشكل فعال في التنمية الاقتصادية الوطنية، مسجلاً مساهمة حيوية في الناتج المحلي الإجمالي، إذ ارتفع حجم موجودات القطاع المصري إلى 26.8 مليار دينار وبنسبة 10.6%， كما ارتفع رصيد ودائع العملاء إلى 16 مليار دينار وبنسبة 9.6%， بينما ازداد رصيد إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة بنسبة 15.7% ليصل إلى 11.3 مليار دينار.

ومن الجدير ذكره أن القطاع المصري الأردني سيشهد في العام 2008 تطبيق معايير لجنة بازل II الجديدة وتنفيذ بنود دليل التحكم المؤسسي الصادر عن البنك المركزي الأردني، فيما ينسجم مع أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال.

حضرات المساهمين الكرام،

تنطلق مؤسستكم في عامها الجديد بنتائج مالية بارزة مدعاومة بخطط استراتيجية تهدف في مجملها إلى الرفع بمستوى الأعمال والخدمات والأداء، واستغلال قوة البنك الحقيقية من خلال إعادة هيكلة دوائره وأعماله ليصبح مركزاً عربياً للتميز في العمل المصرفي. كما يدخل البنك هذا العام بمستويات سيولة هي الأعلى على صعيد القطاع المصرفي المحلي، الأمر الذي سيمكننا منمواصلة النمو القوي والمستدام في شتى مجالات الأعمال والدخل. وتدعيم هذه الانطلاقة معدلات عوائد عالية على الموجودات وحقوق الملكية ومؤشر كفاية رأس المال، وارتفاع القيمة السوقية للبنك، وانخفاض نسبة الدين غير العاملة.

حضرات المساهمين الكرام،

يتميز بنك الإسكان بكونه بيتاً لشركاء مؤسسين من المعمق العربي نعمل معهم يداً بيد لضاغطة طاقتنا وتوسيع انتشارنا وابدأ نقلة نوعية في خدماتنا. وتضم تركيبة رأس المال خيرة المستثمرين العرب، مثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في الأردن، وبنك قطر الوطني، وهيئة الاستثمار الكويتية، والمصرف الليبي الخارجي، ووزارة المالية العمانية، لتؤكد بأن الأردن هو عمق استراتيجي آمن للاستثمارات العربية، ونموذج ناجح للاستثمار العربي المشترك.

وقد أضفى تحالف البنك الاستراتيجي مؤخراً مع بنك قطر الوطني بعداً موسرياً آخر حيث يُعد البنك من أكبر البنوك التجارية في المنطقة، ومن المؤسسات المالية التي تتمتع بتصنيف ائتماني عالي وبشبكة مصرافية واسعة في المنطقة العربية وخارجها. وسيساهم مثل هذا التحالف الاستراتيجي بفتح نافذة حيوية وهامة لمؤسستكم على الأسواق الخليجية وسيتمكن كلا البنوكين من الاستقلال الأفضل لتجاوزهما الجغرافي المنتشر في أكثر من عشرين سوقاً إقليمياً وعالمياً. وانتابنا نرى في الميزة الاستراتيجية لشركات البنك مزيداً من الفرص لتحقيق توجهاته المستقبلية وتوظيف أسس عمله في ظل التطورات الهامة والسرعة التي يشهدها السوق المصري العالمي.

إن توسعنا وانطلاقتنا القوية تحتم على البنك اعتماد وبناء هوية مؤسسية جديدة تعكس طموحاته وتعزز مكانته في الأسواق المحلية والإقليمية. وسيكون هذا ضمن اهتماماتنا الاستراتيجية خلال الأشهر القادمة.

حضرات المُساهمين الكرام،

إنني أزداد فتناعه يوماً بعد يوم بأن مؤسستنا هي من الأكثـر تداخلاً في النسيجـين الاقتصادي والاجتماعـي. وفي كل يوم يعزـز بنـكـنا موقعـهـ الـريـاديـ على صعيدـ الـانتـشارـ الجـغرـافيـ الـمحـليـ وـخـدمـةـ ماـ يـقـارـبـ المـليـونـ عـمـيلـ. لـذـلـكـ فإنـتـيـ وإـادـارـةـ الـبنـكـ مـلتـزمـونـ بـدـعـمـ هـذـهـ القـوـةـ وـالـمـانـانـةـ الـمـصـرـفـيـةـ لـلـمـحـافـظـةـ عـلـىـ رـيـادـتـاـ فيـ مـخـلـفـ أـوـجـهـ الـخـدـمـاتـ وـمـسـتـوـيـاتـ الـأـدـاءـ وـبـمـاـ يـسـاـهـمـ فيـ تـعـظـيمـ الـقيـمةـ الـمـضـافـةـ الـتـيـ تـقـدـمـهاـ لـجـمـيعـ عـمـلـاتـنـاـ،ـ وـبـيـزـ عـلـىـ مـكـانـةـ الـبـنـكـ الـمـرـمـوـقةـ عـلـىـ مـسـتـوـيـ الـمـنـطـقـةـ كـكـلـ.

وبـهـذـهـ الـمـنـاسـبـةـ أـقـدـمـ بـالـشـكـرـ وـالـتـقـدـيرـ إـلـىـ الـحـكـومـةـ الـأـرـدـنـيـةـ وـمـؤـسـسـاتـهـ الـمـخـلـفـةـ وـبـيـ قـدـمـتـهـاـ الـبـنـكـ الـمـرـكـزـيـ،ـ لـتـوجـيهـاتـهـاـ السـدـيـدـةـ وـدـعـمـهـاـ الـمـتـواـصـلـ لـلـبـنـكـ وـدـورـهـاـ الـإـيجـابـيـ فيـ مـسـارـ الـنـمـوـ الـاـقـتـصـادـيـ الـمـحـليـ وـحـرـصـهـاـ الـكـبـيرـ عـلـىـ سـلـامـةـ الـقـطـاعـ الـمـصـرـفـيـ الـأـرـدـنـيـ.ـ كـمـاـ أـقـدـمـ بـالـشـكـرـ إـلـىـ عـمـلـاتـنـاـ الـكـرـامـ لـاـخـتـيـارـهـمـ بـنـكـ الـإـسـكـانـ كـمـوـضـعـ ثـقـتـهـمـ،ـ وـنـعـدـهـمـ بـأـنـتـاـ سـنـكـونـ عـنـدـ حـسـنـ ظـنـهـمـ،ـ وـأـنـتـاـ سـنـبـذـلـ كـلـ مـاـ يـفـيـ وـسـعـنـاـ لـنـكـونـ الشـرـيكـ الـوـيـقـيـعـ.ـ وـنـسـاـهـمـ بـتـلـيـبـةـ اـحـتـيـاجـاتـهـ الـحـالـيـةـ وـالـمـسـتـقـبـلـةـ.

كـمـاـ يـطـيـبـ لـيـ أـقـدـمـ الشـكـرـ الـجـزـيلـ إـلـىـ مـعـالـيـ رـئـيسـ مـجـلسـ الـإـدـارـةـ الـدـكـتـورـ مـيشـيلـ مـارـتوـنـ وـجـمـيعـ أـعـضـاءـ الـمـجـلسـ عـلـىـ الدـعـمـ الـذـيـ وـجـدـتـهـ مـنـهـمـ،ـ وـأـنـ أـتـوـجـهـ بـالـشـكـرـ الـخـالـصـ لـأـعـضـاءـ الـإـدـارـةـ الـتـقـيـدـيـةـ بـخـبرـاتـهـمـ الـمـصـرـفـيـةـ الـمـتـمـيـزةـ وـمـهـارـاتـهـمـ الـقـيـادـيـةـ الـعـالـيـةـ،ـ وـلـوـظـيـفـيـ الـبـنـكـ بـكـافـةـ مـسـتـوـيـاتـهـ الـإـدـارـيـةـ الـذـيـ كـانـ لـجـهـوـهـمـ الـمـخـلـصـةـ وـتـقـانـيـهـمـ،ـ فـيـ الـعـمـلـ دـوـرـاـ أـسـاسـيـاـ فـيـ تـحـقـيقـ إـنـجـازـاتـ الـبـنـكـ الـرـفـيـعـةـ.

وـفـقـنـاـ اللـهـ نـاـ فـيـهـ خـيـرـ وـنـجـاحـ مـؤـسـسـتـاـ لـتـسـتـمـرـ فـيـ خـدـمـةـ اـقـتـصـادـنـاـ الـوـطـنـيـ وـرـفـعـةـ وـطـنـنـاـ الـعـزـيزـ فـيـ ظـلـ قـيـادـةـ حـضـرةـ صـاحـبـ الـجـلـالـةـ الـهـاشـمـيـةـ الـمـلـكـ عـبـدـ اللـهـ الثـانـيـ اـبـنـ الـحـسـنـ الـمـقـدـىـ حـفـظـهـ اللـهـ وـرـعـاهـ.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

شكري بشارة

الرئيس التنفيذي

الأداء المالي للبنك خلال عام 2007



تمكن بنك الإسكان للتجارة والتمويل خلال عام 2007 من مواصلة نعمة القياسي ليحقق عاماً تاريخياً جديداً من الأداء المالي غير المسبوق، سواءً من ناحية الأرباح أو أرقام الميزانية، وهو ما يؤكد استمرار نمو أعمال البنك وقدراته المتميزة في استغلال موارده وكتفاته التشغيلية، كما أظهر البنك العديد من نقاط القوة وفرص النجاح التي لا تُنْسَاهُ على صعيد تعزيز موارده وملاذه المالية، وكذلك جودة ومتانة موجوداته.

إن ما يزيد من أهمية هذه الإنجازات الكمية هو أنها تحققت بإدارة حكيمه مخلصه وكفاءات متخصصة متأثرة تمكنت من تحويل الخطط والاستراتيجيات إلى حقائق بارزة وأرقام قوية انعكست بشكل واضح على مستوى الأداء المتقدم الذي حققه البنك في مختلف جوانب أعماله ونشاطاته وخدماته، وتعزيز وضعه التنافسي وموقعه على خارطة الجهاز المصرفي المحلي.

والجدول التالي يبيّن أهم المؤشرات والتضييف المالية للبنك وتطورها خلال السنوات الخمس الأخيرة:

المبالغ بملايين الدينار

	البيان / السنة	2007	2006	2005	2004	2003
نسبة التغير في عدم 2007	مجموع الموجودات	5020.1	4096.5	3196.3	2499.6	2030.6
%28	ودائع العملاء	3500.6	2832.7	2370.5	1919.1	1526.5
%24	الإيجارات	120.4	103.4	83.5	69.1	52.0
%7	حقوق الملكية	890.8	835.2	395.0	330.9	293.1
%19	الربح قبل الضريبة	154.5	130.1	105.2	47.1	30.8
%18	الربح بعد الضريبة	111.5	94.7	74.1	30.9	22.5
%15	حصة السهم من الأرباح الموزعة (دينار)	0.300	0.260	0.250	0.200	0.150
%10	سعر السهم في بورصة عمان (دينار)	7.210	6.550	19.990	8.000	4.330

## تحليل تنافس التشغيل

### صافي إيرادات الفوائد والعمولات

ارتفاع صافي إيرادات الفوائد والعمولات ليصل إلى 199 مليون دينار في نهاية عام 2007 مقابل 160.7 مليون دينار في نهاية عام 2006، أي بزيادة قدرها 38.3 مليون دينار ونسبة 24%.

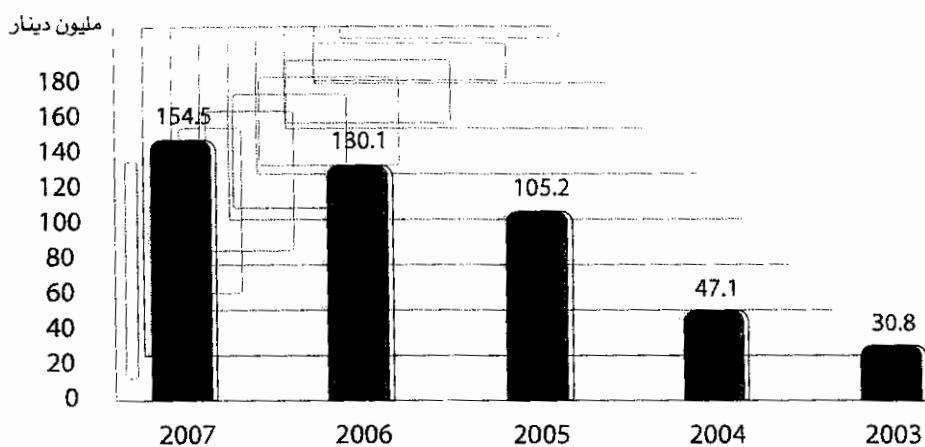
### إجمالي الدخل والمصروفات "من غير الفوائد"

ارتفع إجمالي الدخل ليصل إلى 238.8 مليون دينار في نهاية عام 2007 مقابل 201.9 مليون دينار في نهاية عام 2006، أي بزيادة قدرها 36.9 مليون دينار ونسبة 18%. وبالمقابل فقد ارتفع إجمالي المصروفات "من غير الفوائد" ليصل إلى 84.9 مليون دينار في نهاية عام 2007 مقابل 72 مليون دينار في نهاية عام 2006، أي بزيادة قدرها 12.9 مليون دينار ونسبة 18%.



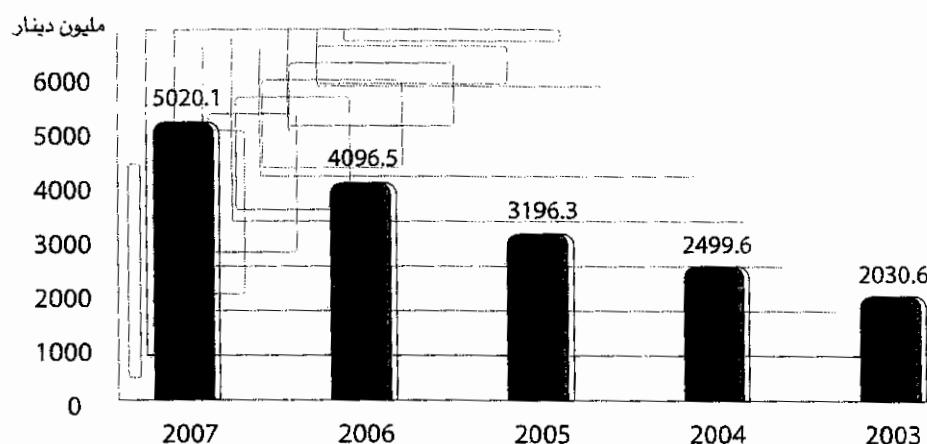
**الربح**

وصلت أرباح البنك خلال عام 2007 أعلى مستوى لها على مدى تاريخ البنك، حيث بلغت الأرباح الصافية قبل الضريبة 154.5 مليون دينار مقابل 130.1 مليون دينار للعام السابق، وزيادة قدرها 24.4 مليون دينار ونسبة 19%， كما حقق البنك أرباحاً صافية بعد الضريبة بلغت 111.5 مليون دينار مقابل 94.7 مليون دينار للعام 2006، وزيادة قدرها 16.8 مليون دينار ونسبة 18%， ليحافظ بذلك على معدل مرتفع لكل من العائد على متوسط الموجودات (ROaE) الذي بلغ 2.5%， والعائد على متوسط حقوق الملكية (ROaA) الذي بلغ 12.9% في عام 2007.

**الربح قبل الضريبة****تحليل الميزانية العامة**

تؤكد الأرقام الواردة بالقوائم المالية مدى قوة ومتانة المركز المالي للبنك، فقد باتت الميزانية العامة قوية جداً ولم تكن في تاريخها الماضي أقوى مما هي عليه في نهاية عام 2007، حيث ارتفع حجم إجمالي الموجودات إلى 5020.1 مليون دينار، أي بزيادة نسبتها 23% عن حجم الموجودات البالغ 4096.5 مليون دينار في نهاية عام 2006.

ويأتي هذا النمو الكبير الواضح في حجم ميزانية البنك خلال عام 2007 نتيجة الزيادة الملحوظة التي طرأت على مصادر الأموال وفي مقدمتها ودائع العملاء، واستخدامات الأموال وفي مقدمتها حجم التسهيلات الائتمانية المباشرة.

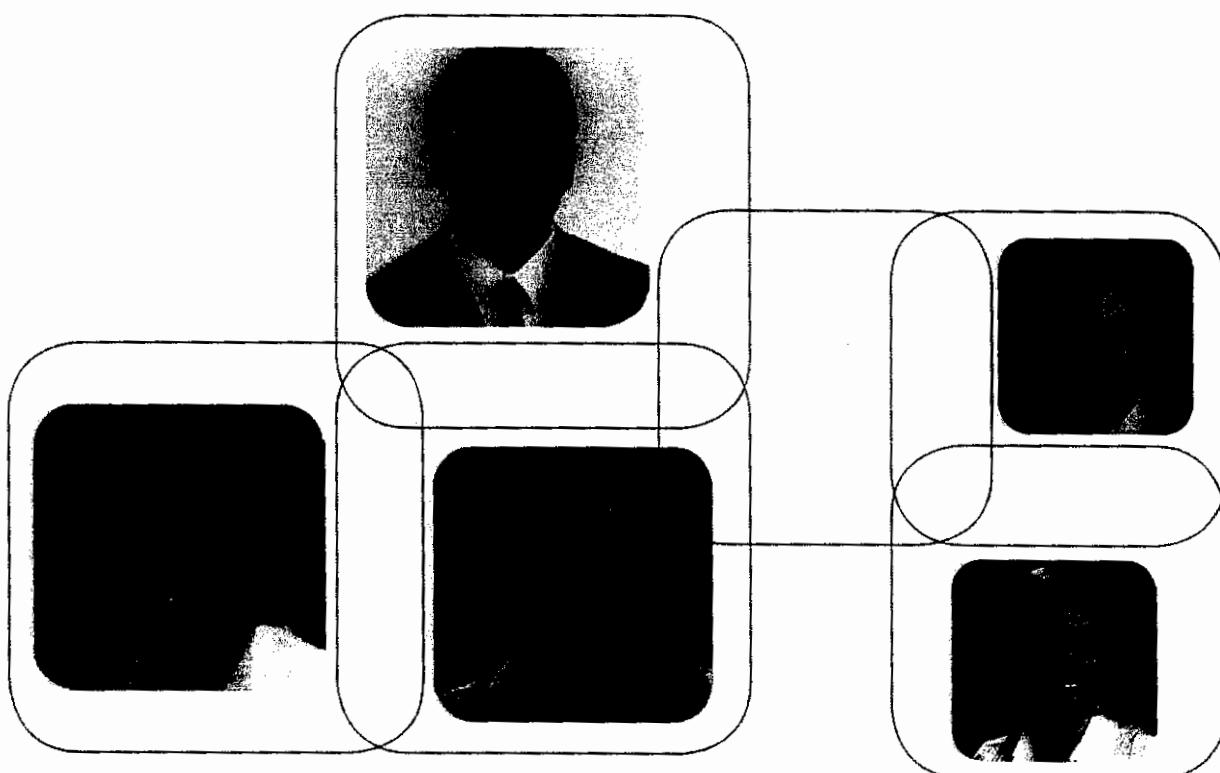
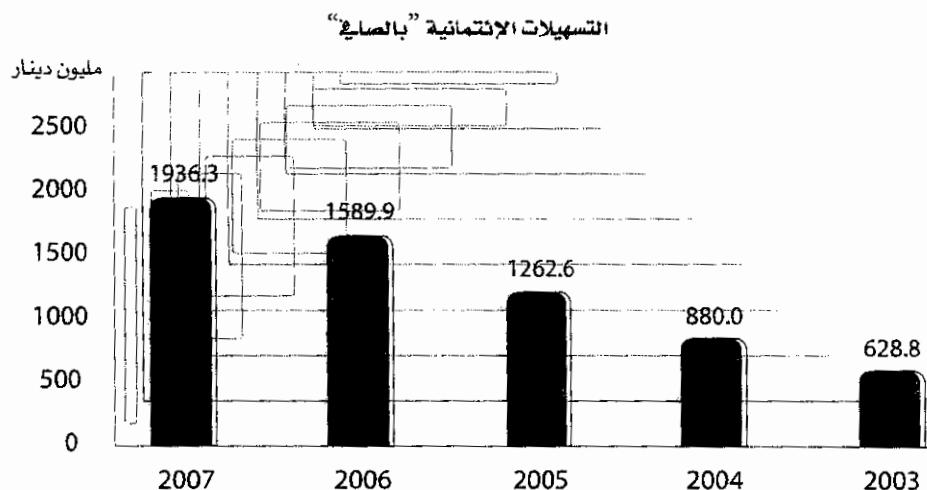
**مجموع الموجودات**

وفيما يلي تحليل لأهم التطورات التي حصلت في جانبي الميزانية،  
التسهيلات الائتمانية المباشرة

حقق البنك خلال عام 2007 ففترة قوية في رصيد إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة ليصل إلى 1.995 مليون دينار، وزيادة مقدارها 349.5 مليون دينار، ونسبة 21% مما كان عليه في نهاية عام 2006، أما صافي رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل أرصدة المخصصات والفوائد المعلقة فقد زاد بمبلغ 346.4 مليون دينار أو ما نسبته 22% مما كان عليه في نهاية العام السابق ليصل إلى 1936.3 مليون دينار في نهاية عام 2007، وفي ضوء ذلك فقد تمكّن البنك من تقييم حصته من سوق الائتمان المصري في الأردن إلى 14.1% في نهاية عام 2007 مُقارنة مع 13.9% في نهاية العام 2006.

وتدل هذه الزيادة الكبيرة في رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة على نجاح استراتيجية البنك في هذا المجال وعلى مدى مساهمه في دعم وتنشيل النشاط الاقتصادي الوطني من جهة ومساندة عملائه من شركات وأفراد من جهة أخرى.

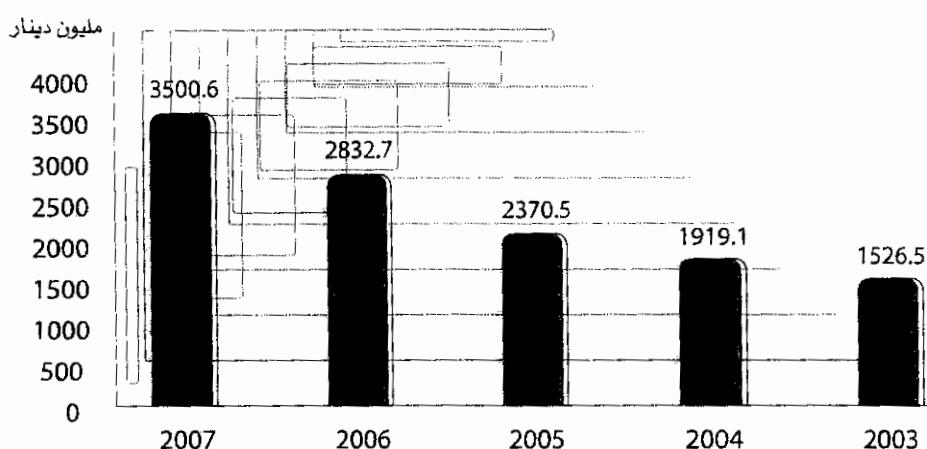
ويذكر في هذا الإطار، أن البنك يعتمد سياسة قوية وصارمة في إدارة المخاطر الائتمانية تهدف إلى بناء محفظة قروض عالية الجودة من خلال تنوع مصادر تلك المحفظة ” وهو مبدأ تحوطي إضافي ”، وتحسين كفاءة أساليب التحصيل المتّبع، وبمُقتضى هذه السياسة فقد تحسّنت نسبة القروض غير العاملة لتبلغ 3.2% في نهاية عام 2007 مقابل 3.5% في نهاية عام 2006.



### الودائع

على الرغم من المنافسة الشديدة والمتزايدة في السوق المصرفية المحلية، إلا أن سعي البنك الدائم لتلبية احتياجات عملائه من جانب واستقطاب مصادر تمويل أقل تكلفة من جانب آخر أثمر عن ارتفاع الرصيد الإجمالي للودائع ليصل إلى 3731.2 مليون دينار مقابل 2977.7 مليون دينار في عام 2006، وبزيادة قدرها 753.5 مليون دينار ونسبة 25%. وإذا ما تم استثناء ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية لدى البنك، فإن رصيد ودائع العملاء يُصبح 3500.6 مليون دينار في نهاية عام 2007 مقابل 2832.7 مليون دينار في نهاية العام السابق، أي بزيادة قدرها 667.9 مليون دينار ونسبة 24%. وقد جاءت تلك الزيادة في رصيد ودائع البنك نتيجة تعزز ثقة العملاء به، وقدرة الموظفين على بناء علاقات جيدة ومجدية، بالإضافة إلى الحواجز المالية والعبرية التي يقدمها البنك لأصحاب حسابات التوفير على وجه الخصوص. وبذلك، فقد تمكن البنك من رفع حصته من سوق الودائع المحلية من 16.3% في نهاية عام 2006 إلى 17.1% في نهاية عام 2007.

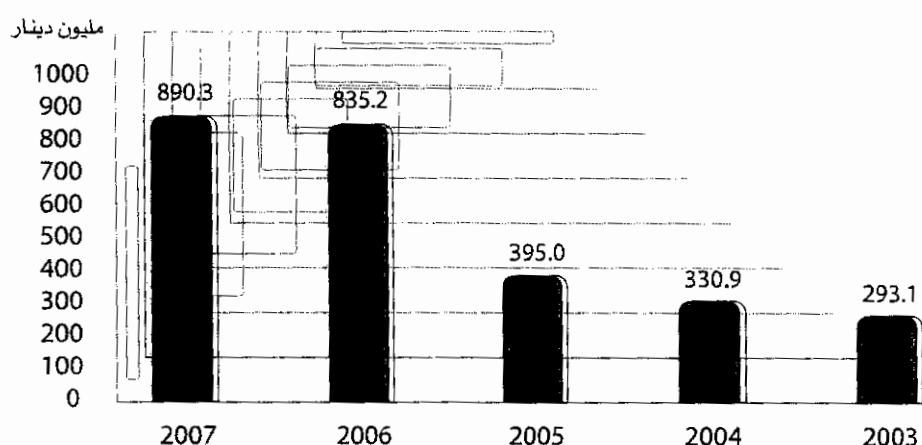
### ودائع العملاء



### حقوق الملكية

بلغ إجمالي حقوق مُساهمي البنك 850.5 مليون دينار مقابل 808.4 مليون دينار في نهاية عام 2006، بزيادة مقدارها 42.1 مليون دينار ونسبة 5%， وبإضافة حقوق الأقلية إلى حقوق مُساهمي البنك فإن مجموع حقوق الملكية يصل إلى 890.3 مليون دينار في نهاية عام 2007 مقابل 835.2 مليون دينار في نهاية العام السابق، أي بزيادة قدرها 55.1 مليون دينار ونسبة 7%， وبذلك يكون البنك قد حقق نسبة كافية لرأس المال (Capital Adequacy) بلغت 29.40% في نهاية عام 2007، وهي تفوق كثيراً المستويات المطلوبة محلياً ودولياً.

### حقوق الملكية



نشاطات البنك وأعماله خلال عام 2007



#### مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد

شهد القطاع المصرفي الأردني عام 2007 رخماً واضحاً في منتجات وخدمات الأفراد، وقد حافظ البنك على موقعه الريادي المتقدم في هذا المجال سواء من حيث تنمية شبكة الفروع وقوتها الخدمية المقدمة أو من حيث طرح وتطوير الخدمات والمنتجات المنسجمة مع تطلعات واحتياجات العملاء من ناحية والمحافظة على نسبة مخاطر مقبولة مصرفياً من ناحية أخرى. بالإضافة إلى ذلك فقد عقد البنك تحالفات مع موردين تمتلك بتقدير حلول متكاملة بأسعار تنافسية وذلك بهدف تنمية الماكاسب المتبادلة فيما بين الموردين والمستثمرين والبنك على حد سواء.

قام البنك مؤخراً بتحديث وتطوير الهيكل التنظيمي لمجموعة الخدمات المصرفية للأفراد ليواكب طموحات البنك في تنمية حجم الأعمال وفي الوقت ذاته ليحافظ على أعلى المستويات في جودة الخدمة المقدمة لعملائه. ويعتمد التنظيم المستحدث على كوادر متخصصة تُعنى بدراسة السوق وتحديد شرائح العملاء طبقاً لاحتياجاتهم، وتمهيد السُّبيل للتواصل معهم وت تقديم خدمات ما بعد البيع من خلال قنوات الخدمة المفضلة لهم. بالإضافة إلى مراقبة جودة الخدمة المقدمة وقياس رضى العملاء عنها بهدف تحسينها بشكل مستمر يفوق توقعاتهم.

#### مجموعة الأعمال المصرفية للشركات

واصلت مجموعة الأعمال المصرفية للشركات تعزيز مُساهمة البنك في منظومة الأداء الاقتصادي الوطني، حيث سعت بشكل ملحوظ لزيادة حجم العمل والإيرادات من خلال توسيع حجم المحفظة الائتمانية وتطوير علاقات عمل طويلة المدى ومتينة مع العملاء الحاليين، والدخول في علاقات جديدة مع الكثير من العملاء في القطاعين العام والخاص، إلى جانب تزويد العملاء بباقة متكاملة من الخدمات والمنتجات المصممة خصيصاً لتناسب احتياجاتهم ورغباتهم وت تقديم التمويل اللازم لشarيع عدد من الشركات والمؤسسات الكبيرة والصغرى والمتوسطة الحجم (SMEs)، علاوة على تعزيز دورها في النشاطات الائتمانية غير المباشرة، الأمر الذي ساهم في تطوير البنية التحتية وتوسيع مشروعات القطاعات الاقتصادية ذات الأداء الأفضل.

تم خلال عام 2007 فصل مهام علاقة عملاء الشركات عن مهام الائتمان في وحدتين مستقلتين تماماً تتبعاً لهما مجموعة قطاع الشركات والأخرى لقطاع المراقبة وقد ساعدت هذه العملية في توسيع حجم المحفظة الائتمانية والمحافظة على جودة الموجودات.

#### مجموعة الخزينة

تمكنَت مجموعة الخزينة من تعزيز المركز الريادي للبنك في مجال إدارة السيولة من خلال التوظيف الأمثل في سوق ودائعاً ما بين البنوك (Interbank Market) واستثمار الأموال الفائضة بالدينار في سندات الخزينة الصادرة عن الحكومة الأردنية بأفضل أسعار التوظيف الممكنة بالإضافة إلى الاستثمار في أسواق رأس المال الدولية، الأمر الذي ساهم في إيجاد مصادر إيرادات متانة.

كما وصلت هذه المجموعة من إدارة أعمالها ونشاطاتها المختلفة بكل كفاءة واقتدار، إذ ما زال نمو الأشطة قوياً من جهة وتقديم خدمات ومنتجات استثمارية مُنطورة من جهة أخرى، وارتفاع أرباح المُناشرة بالعملات، مما ساهم بإيجابياً في زيادة أرباح البنك.

### مجموعة الاستثمار وتمويل المشاريع الكبيرة

وأصلت مجموعة الاستثمار وتمويل المشاريع الكبيرة خلال عام 2007 تمويل مشاريع البنية التحتية ودعم النشاطات الاستثمارية وتقديم الاستشارات المالية لمعد من الشركات والمؤسسات على المستويين المحلي والإقليمي، وقد أصبح البنك من الأسماء المرموقة في قطاع تمويل المشاريع الكبرى في الأردن والمنطقة، حيث لعب دوراً رئيساً كمدير ووكيل للمعديد من عمليات التمويل المتميزة للمشاريع المحلية والإقليمية الكبرى. وقد شملت هذه المشاريع قطاعات الطاقة والمواصلات والسلع وغيرها، منها قروض التوسيع في مشروع خط الغاز الطبيعي، وقرض تجمع بنكي لشركة إنارة، وقرض لتمويل مشروع القطار الخفيف، وقرض تجمع بنكي لشركة السكر الوطنية / سوريا، بالإضافة إلى إصدار سندات بقيمة 60 مليون دينار لصالح أمانة عمان الكبرى.

وفي البُعد الاستراتيجي للمرحلة القادمة سيتم الاعتماد على التوسيع في مجال تقديم استشارات ودراسات عمليات الاندماج والملك، والتركيز على تقديم قروض التجمعات البنكية للمعديد من عمليات التمويل المتميزة للمشاريع الكبرى في المنطقة، حيث يعتبر البنك رائداً في هذه المجالات ولاعباً رئيساً على المستويين المحلي والإقليمي.



### مجموعة الثروات والخدمات المصرفية الخاصة

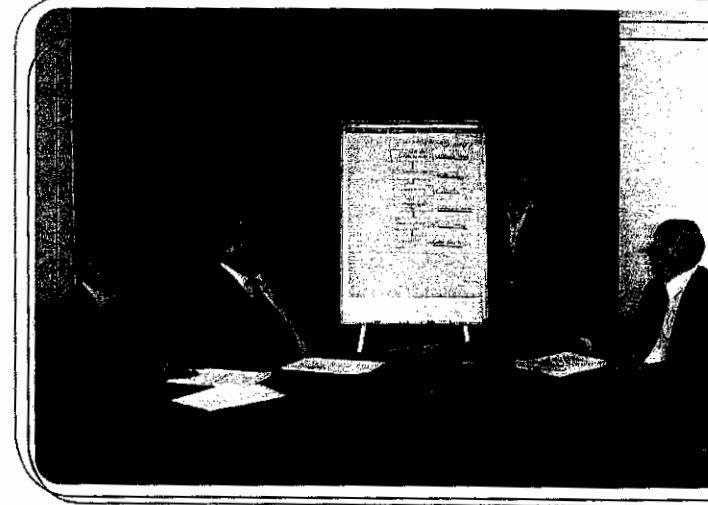
أسس البنك خلال عام 2007 مجموعة مستقلة متخصصة لخدمة العملاء ذوي الملاعة المالية. وتهدف المجموعة الجديدة إلى تحقيق المزيد من النمو والتطور في حجم أعمال البنك من خلال تقديم حزمة متكاملة ومبتكرة من الخدمات والمنتجات المصرفية الخاصة التي تتلاءم مع حاجات العملاء النوعية كإدارة الموجودات، والتخطيط المالي، والاستشارات الاستثمارية، وتسويق الأدوات الاستثمارية المركبة بالعملات الأجنبية، وتسويق الصناديق الاستثمارية المحلية والإقليمية والدولية، بالإضافة إلى التعاملات المصرفية الشخصية، مما سينعكس إيجابياً على زيادة التدفقات النقدية للبنك وتحسين مركزه السوقي على الصندين المحلي والإقليمي.



### قطاع الائتمان

تم خلال عام 2007 إعادة تنظيم قطاع الائتمان في البنك ليشمل عدة إدارات هي: مراجعة الائتمان، وتوكيد جودة الائتمان، ومراقبة المحافظ الائتمانية، وإدارة الديون المُتعثرة والتحصيل، وسياسات الائتمان. وتأتي هذه الخطوة تماشياً مع المعايير الدولية ومتطلبات البنك المركزي الأردني.

يلعب قطاع الائتمان دوراً أساسياً، وبالتعاون مع القطاعات والإدارات ذات العلاقة، في متابعة ومراقبة الملمية الائتمانية خلال مختلف المراحل، بالإضافة إلى توليه مهام وضع السياسات والإجراءات والضوابط الالزامية لهذه العملية ومراقبة المنتجات الائتمانية. وذلك بهدف الوصول إلى محفظة ائتمانية متوازنة وذات جودة عالية تتضمن مخاطر مقبولة ومحسوسة ومحفوظ لها ومتواقة مع العوائد والمخاطر التي يقبلها البنك.



#### ادارة مخاطر المجموعة

تم خلال عام 2007 إعادة هيكلة إدارة المخاطر كإدارة مستقلة تتبع مباشرةً للرئيس التنفيذي، ويرأس هذه الإدارة مدير إدارة مخاطر المجموعة وتشتمل على الوحدات التنظيمية الآتية: مخاطر الأستان، ومخاطر السوق / السيولة، ومخاطر التشغيل، واستمرارية الأعمال، وأمن وحماية المعلومات، ويأتي تأسيس هذه الإدارة بهدف إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية.

قامت إدارة مخاطر المجموعة خلال عام 2007 بإكمال الإطار الأولي لتطبيق بازل II، ومشروع أمنة حساب نسبة كفاية رأس المال، وإطلاق مشروع استمرارية الأعمال (Business Continuity Planning) من خلال الاستعانة بخدمات

شركة Ernest & Young.

#### تكنولوجيا المعلومات

انطلاقاً من حرص البنك على تقديم خدمات مصرافية تعتمد على أرفع المستويات التكنولوجية الحديثة، فقد تم خلال عام 2007 تنفيذ عدد من المبادرات الهامة والمشاريع الاستراتيجية التي كان لها أكبر الأثر في تحسين الكفاءة التشغيلية لأنظمة البنك، والارتقاء بمستوى أمن المعلومات، وتحديث الخدمات والمنتجات المصرافية الإلكترونية، لتقديمها بأسلوب أكثر سرعة وسهولة وياقل التكاليف الممكنة.

تم خلال عام 2007 تنفيذ عدد من المشاريع الاستراتيجية في مجال الأنظمة وتكنولوجيا المعلومات، من أهمها: تطبيق نظام أمنة الفروع، واستكمال تطبيق مشروع تحديث الصراف الآلي ليشمل السحب والإيداع النقدي الفورى بالدينار والدولار والبيورو، وإطلاق مشروع الـ Core Banking، وتطبيق نظام المقاصة الآلية، بالإضافة إلى المباشرة بتنفيذ عدد من المشاريع لتلبية متطلبات Basel II.

#### الموارد البشرية

تركزت جهود إدارة الموارد البشرية على رفع مستوى قدرات ومهارات الموظفين من خلال برامج التدريب المخططة، كما انضم إلى أسرة البنك عدد من الكفاءات المتميزة والمعروفة في القطاع المصرفي.

وتم العمل على تطوير أنظمة وسياسات إدارة الموارد البشرية من خلال إعداد الأدوار الوظيفية وتقدير الوظائف وفق أحدث الأساليب المتبعة في المؤسسات العالمية، وتضمن ذلك إعداد أدلة مفصلة للقدرات الأساسية والفنية للوظائف المختلفة (Technical & Core Competencies)، كما تم تطوير نظام تقييم الأداء وإعداد نظام حديث للرواتب والمزايا اشتمل على تصميم سلم جديد وأآلية حديثة للتقدم والتعاقب الوظيفي.

### إدارة الاستراتيجية والاتصال المؤسسي

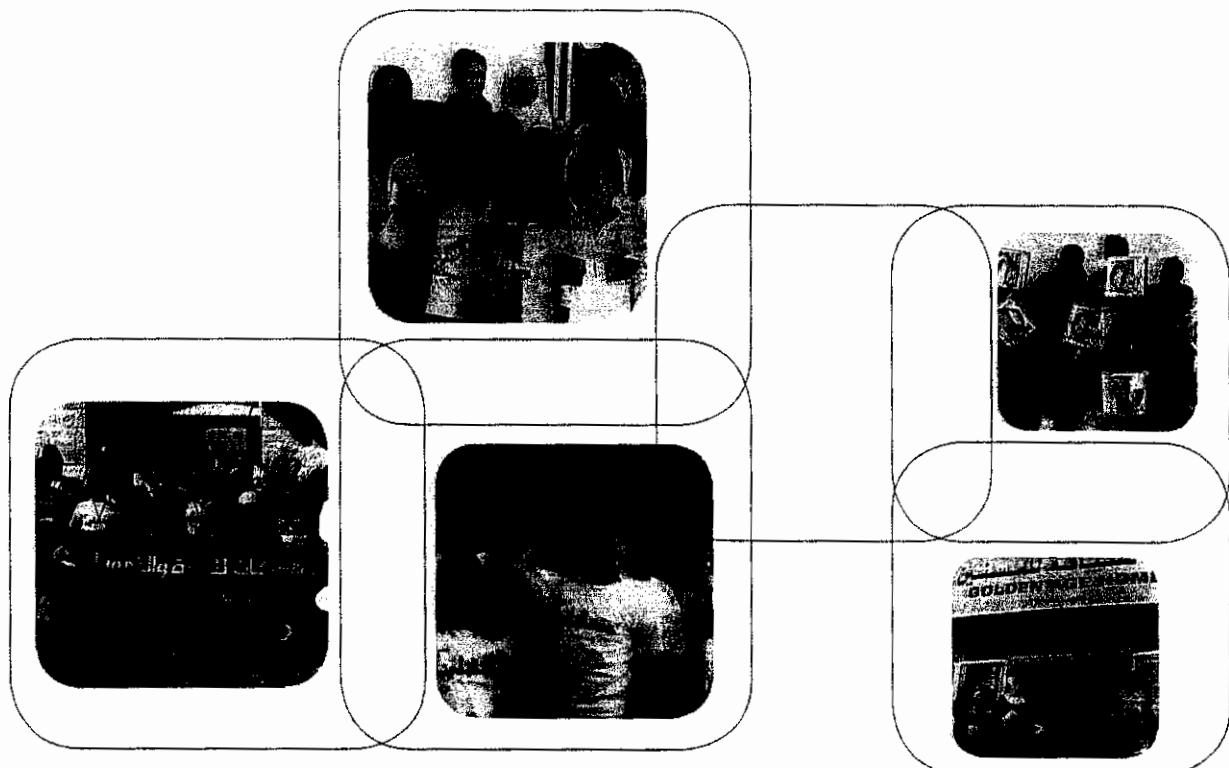
استحدث البنك خلال عام 2007، وبعد إجراء مراجعة شاملة ومتکاملة للهيكل التنظيمي إدارة (Corporate Center & Strategy Management). وتتمحور مهام هذه الإدارة في إجراء الدراسات الاقتصادية والاستراتيجية لتهيئة المرصد أمام البنك وإدارته حول أفضليّة إمكانيات النمو الداخلي والخارجي، ووضع الأساس وتطوير الإجراءات الالزامية لعملية إعداد الاستراتيجية وتنفيذها، ومراقبة أولويات المشاريع المتبقية عنها والإنجازات المتحققة من خلالها. وتتوّن هذه الإدارة أيضاً تطوير الخطط المتعلقة بهوية البنك والتسويق والاتصال المؤسسي الداخلي والخارجي.

تهدف هذه الإدارة من خلال الأعمال المنّاطقة بها إلى توفير ترابط وثيق فيما بين إدارات البنك وخططها الاستراتيجية السنوية، وخلق محبيّ مُتّناعم يُساعدها على تحقيق أهدافها في إطار الأهداف الاستراتيجية المعتمدة للبنك وبما يعزّز من حضوره وهويّته محلياً وإقليمياً وعالمياً.

### المسوّلية الاجتماعية

يضع بنك الإسكان للتجارة التمويل المسؤولية الاجتماعية ضمن أولوياته من خلال دوره في دعم ورعاية العديد من أنشطة المجتمع المحلي والمشاركة والمساهمة فيها، بهدف تدعيم علاقات البنك مع كافة فعاليات المجتمع الثقافية والرياضية والفنية والعلمية وغيرها، وبما يسهم في بناء جسور من الثقة مع المجتمع المحلي.

كما أولى البنك اهتماماً ودعمًا كبيرين للحملة الوطنية للتصويت للبتراء ودعم مؤسسات مكافحة السرطان والتدخين والمُخدّرات والسلامة المرورية، إضافةً لرعايته ودعم برامج حماية البيئة والمحافظة عليها ومنع تلوّثها، والمشاركة والرعاية للمؤتمرات المصرافية والاجتماعية كمؤتمر التكنولوجيا المصرافية والسلامة المصرفية ومؤتمر الأطفال العرب.



الخطة المستقبلية



استناداً إلى الأداء المميز والإنجازات الكبيرة التي حققها البنك خلال السنوات الأربع الماضية، والتوقعات الإيجابية باستمرار النجاح، فإن البنك بصدد تنفيذ خطة استراتيجية خلال عام 2008، مُعززة بخططٍ عملٍ تفصيلية، ويطمئن البنك من خطته الجديدة مواجهة مُستجدات السوق محلياً وإقليمياً وعالمياً، وتحقيق نموٍ مستقبليٍ متزمنٍ في كافة المؤشرات والنسب المالية، علاوة على تحقيق أداءٍ مُتفوقٍ على صعيد الخدمات والمنتجات المالية والمصرفية، هذا ومن أهم المحاور التي تضمنتها الخطة الاستراتيجية الجديدة ما يلي:

#### **أولاً، تعزيز مؤشرات النمو والربحية**

تعظيم أرباح البنك من خلال تحقيق نموٍ مستدامٍ في الربح، بما يساهِمُ في تحسين معدل العائد على حقوق الملكية وذلك من خلال:

1. تعظيم العوائد من خلال التوظيف الأمثل للموارد.
2. ضبط النفقات وتحقيق وفورات الحجم على صعيد كافة العمليات والأنشطة.
3. تطبيق سياسة ائتمانية حصيفةٌ تساهمُ في تحسين جودة المحفظة الائتمانية.
4. التوسيع في الخدمات المحدودة المخاطر والتي تُدرِّج إيرادات غير ناتجة عن الفوائد.
5. زيادة الحصة السوقية على مستوى كافة قطاعات الأعمال، وذلك من خلال التركيز على جودة الخدمة والتسويق المُكثف والتواصل مع العملاء الحاليين والمستهدفين.

#### **ثانياً، تعزيز الحضور المصري محلياً وإقليمياً**

سيسعى البنك إلى استكشاف فرص جديدة للنمو والتوسُّع، داخلياً وخارجياً، وبما يُمكنه من توسيع نطاق عمله الجغرافي وتنويع قاعدة موجوداته الاستثمارية، ليُصبح في طليعة المؤسسات المالية والمصرفية بالمنطقة، ومن ثم تعزيز الأرباح والعوائد للمُساهمين، وتنويع مصادر الدخل.

#### **ثالثاً، التميُّز في الخدمات والمنتجات**

باعتبار البنك مؤسسة رائدة في مجال تقديم الخدمات والمنتجات المالية والمصرفية، فإنه سيسعى في السعي نحو تحقيق المزيد من التميُّز والريادة في الخدمات والمنتجات التي يطرحها في السوق، وتعزيز جودة خدمة العملاء لمواصلة الارتفاع بمستوى رضاهُم، وذلك من خلال وضع معايير جديدة للتميز، وتبني أرقى التقنيات المالية والمصرفية العالمية، وفي كافة الواقع الجغرافية التي يمارس فيها البنك أنشطته.

#### **رابعاً، تطبيق معايير الإدارة الرشيدة والإفصاح والشفافية**

انطلاقاً من التاريخ المهني الطويل والالتزام التام بأعلى المعايير المهنية والأخلاقية في كافة مجالات العمل، فإن البنك سيواصل سعيه الحثيث لتطبيق أفضل ممارسات الإفصاح والشفافية في كافة أنشطته وأعماله، فيما ينسجم مع القوانين والأنظمة الصادرة عن البنك المركزي الأردني، وهيئة الأوراق المالية، وبهدف تحسين ممارسات البنك في مجال التحكم المؤسسي، وتلبية لتعليمات البنك المركزي الأردني، والإرشادات الصادرة عن لجنة بازل حول تعزيز التحكم المؤسسي في المؤسسات المصرفية، قام البنك بإعداد ميثاق التحكم المؤسسي يتوافق مع أفضل الممارسات الدولية، ويتضمن هذا التقرير الميثاق بشكلٍ تفصيلي.

وفي ذات السياق، فإن البنك سيواصل الالتزام بمكافحة وعقب عمليات غسيل الأموال وتمويل الإرهاب وذلك من خلال أنظمة وتقاريرٍ أُعدت لهذه الغاية، والالتزام بـلائحة أخلاقيات العمل المصرفي، علاوة على تطبيق المعايير الجديدة لاتفاقية بازل II.



## حقوق مساهمي البنك

		الاحتياطيات		رأس المال		المكتتب به		الإسداres		مصدره		المجموع		الاحتياط حفظ	
		الاحتياط في التغطية		طرد قدرات		احتياطي		احتياط مدرورة		احتياط مصروفية		احتياط خزينة		احتياط حفظ	
		في التغطية		ترجعية		احتياطي		أرباح مدورة		حالة		(استهلاك)		احتياط حفظ	
الرصيد في بداية السنة	زيادة /감소	الإيداعات	الإيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات	إيداعات
6,931,317	590,684														
3,513,399	-														
(5,693,631)	-														
742,546	-														
832,403	(38,677)	871,080	128,534	(5,693,631)	1,721,379	3,513,399	5,234,778	26,761,268	6,931,317	3,513,399	(5,693,631)	(5,693,631)	1,721,379	3,513,399	5,234,778
3,691,605	-														
107,771,669	-														
8,627,468	8,627,468														
(14,157,330)	-														
(64,341,973)	-														
(947,741)	-														
(79,294)	-														
(79,294)	-														

تقرير الإخلاصات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه البيانات المالية وترجوا معرفتها.

- لا يمكن التصرف بقيمة 28,056,073 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007 والذي يمثل موجودات صريرة موجودة في التغطية.
- إن احتياط مخاطر مصرفية عامة احتياطي مقيد السعيسب لا يمكن التصرف به إلا بموافقة البنك المركزي والسلطات الرقابية.
- إن احتياط مخاطر مصرفية عامة احتياطي مقيد السعيسب لا يمكن التصرف به إلا بموافقة البنك المركزي والسلطات الرقابية.

بيان التقديرات في حقوق الملكية الموجه للمساحة المتتهبة 31 كانون الأول / ديسمبر 2006

كتاب مسالحي البشري

تغتير الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥١ جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها.

## بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007

		الإيضاحات	
2006	2007		التدفق النقدي من عمليات التشغيل -
دينار	دينار		<b>تدفقات التسويق غير تقديرية -</b>
			استهلاكات وأطفاءات
7,739,011	8,876,132		محصصات تتبّع التسبيلات الائتمانية المباشرة
3,935,238	258,265		محصصات أخرى
448,084	1,995,478		حصة البنك من الأرباح شركات حلية
(135,179)	(607,654)		تأثير تغيرات أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
(2,307,624)	(4,190,387)		مصروف تعويض نهاية الخدمة
1,594,647	3,168,516		آخر
<b>3,345,175</b>	<b>11,111,571</b>		
			<b>النقد (الزيادة) في الأدوات لدى بنوك مرئية التي تزيد استحقاقها عن 3 شهور</b>
(88,800,000)	6,700,000		النقد (الزيادة) في الأدوات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
(41,328,180)	11,463,989		(الزيادة) في موجودات مالية للناحية
(2,890,065)	(1,082,579)		(الزيادة) في تسهيلات ائتمانية مباشرة
(331,285,589)	(346,747,234)		النقد (الزيادة) في الموجودات الأخرى
(8,816,986)	3,839,798		(النقد) الزيادة في ودائع بنوك ومؤسسات مصرية وستحفز خلال مدة تزيد عن 3 شهور
35,500,431	(24,862,557)		الزيادة في ودائع العملاء
462,270,823	667,832,225		الزيادة (النقد) في تأمينات نقدية
(32,540,588)	68,049,853		الزيادة في ممتلكات أخرى
7,028,293	38,671,249		(النقد) في الخصصات المتعددة
(1,780,365)	(5,095,082)		
<b>(32,069,376)</b>	<b>(33,154,998)</b>		<b>الصافي المدفوعة</b>
			<b>التدفق النقدي من عمليات الاستثمار -</b>
(165,409,743)	(168,190,333)		(شراء) موجودات مالية محظوظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
74,258,000	117,491,165		استحقاق وأدوات موجودات مالية محظوظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
(250,795,415)	(316,927,910)		(شراء) موجودات مالية متوفرة للبيع
141,935,119	252,029,399		بي موجودات مالية معهود قابلية
(18,533,412)	(20,932,707)		(شراء) ممتلكات ومدارات - بالasicابية
282,651	195,481		بي ممتلكات ومعدات
(1,996,281)	(1,815,682)		(شراء) موجودات غير ملموسة
			<b>التدفق النقدي من عمليات التمويل -</b>
399,493,558	-		الزيادة في رأس المال وبخلاف الاصدار
(19,424,857)	(79,294)		(شراء) أسهم الخزينة
(25,051,461)	(64,102,663)		أرباح متعددة على المساهمين
(26,463,250)	(1,578,129)		(تسديد) في الأموال المترخصة
3,148,949	10,388,667		حقوق الأقلية
			<b>صلفية الزيادة في النقد وما في حكمه</b>
221,424,184	367,235,785		تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
2,307,624	4,190,387		فرق الترجمة
2,045,388	3,641,933		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها.

## الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007

### 1-معلومات عامة

- تأسس بنك الاسكان للتجارة والتمويل (البنك) خلال عام 1973 وتم تسجيله كشركة مساهمة عامة اردنية مركزها الرئيسي في عمان - المملكة الاردنية الهاشمية وفقاً لقانون الشركات رقم (12) لسنة 1964.
- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه الرئيسي بمدينة عمان وفروعه داخل المملكة وعدها (96) وخارجها في فلسطين والبحرين وعدها (10) ومن خلال الشركات التابعة له.
- أسهم البنك مدروجة في بورصة عمان للأوراق المالية.
- تم إقرار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته رقم (1/1/2008) بتاريخ (31/1/2008) وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

### 2-أهم السياسات المحاسبية :-

#### أسس إعداد البيانات المالية

- تم إعداد البيانات المالية الموحدة للبنك وشركاته التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفصيرات الصادرة عن لجنة تفصيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي الاردني.
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لما التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات / المطلوبات المالية للمتاجرة والموجودات المالية المتوفرة للبيع والمشتقات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ البيانات المالية، كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوط لها خطر التغير في قيمتها العادلة.
- إن الدينار الأردني هو عملة اظهار البيانات المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.

#### التغييرات في السياسات المحاسبية

ان السياسات المحاسبية المتتبعة للسنة ممقابلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة باستثناء أن البنك قام اعتباراً من أول كانون الثاني 2007 بتطبيق معايير التقارير المالية الجديدة والتعديلات على معايير المحاسبة الدولية القائمة والتفصيرات الموضحة في إياضح (49)، هذا ولم ينبع عن تطبيق المعايير الجديدة والتعديلات والتفصيرات أي أثر على المركز المالي والأداء المالي للبنك وإنما نتج عنها إفصاحات إضافية.

#### أسس توحيد البيانات المالية

تضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للبنك والشركات التابعة له والخاضعة لسيطرته وتحقيق السيطرة عندما يكون للبنك القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشريعية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من انشطتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركات التابعة التالية :-

- المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا تم زيادة رأس مال المصرف بمبلغ 1,500 مليون ليرة سوري خلال عام 2007 وأصبح رأس المال 3,000 مليون ليرة سوري وحافظ البنك على نسبة الملكية في المصرف البالغة 49 % من رأس مال المصرف المدفوع أي ما يعادل 41,9 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 . نظر الان البنك لديه القدرة للسيطرة على السياسات وادارة المصرف فقد تم توحيد حسابات المصرف في البيانات المالية المرفقة، ويقوم المصرف بكافة الاعمال المصرفية التجارية ، وتعود ملكية البنك في هذا المصرف منذ عام 2003.
- بنك الاسكان للتجارة والتمويل / الجزائر ارتفعت نسبة الملكية في البنك لتصبح 64.74 % في عام 2007 مقابل 52 % في عام 2006 من رأس المال البالغ 2,700 مليون دينار جزائري أي ما يعادل 25,8 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 ، ويقوم البنك بكافة الاعمال المصرفية التجارية، وتعود ملكية البنك في هذا البنك منذ عام 2002.

- شركة المركز المالي الدولي /الأردن وتبلغ ملكية البنك ما نسبته 77.5 % في رأس مالها المدفوع البالغ 4 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 ، وتقوم الشركة بأعمال الوساطة المالية لدى بورصة عمان وغيرها من البورصات (أسواق الأوراق المالية) في المملكة الاردنية الهاشمية وخارجها، وتقوم بعمليات بيع وشراء الأوراق المالية وتدوينها لحساب الغير و/أو لحسابها، وتعود ملكية البنك في هذه الشركة منذ عام 1998.

- شركةالأردن وفلسطين للاستثمارات المالية/ فلسطين وتبلغ ملكية البنك ما نسبته 99.9 % في رأس مالها المدفوع البالغ 2,5 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 ، وتقوم الشركة بالعمل وسيطاً بالعمولة بالأوراق المالية لصالح العملاء في سوق فلسطين للأوراق المالية والقيام بإدارة الاستثمارات وإصدار اسناد القرض واسناد الدين، وتعود ملكية البنك في هذه الشركة منذ عام 1996.

- الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي /الأردن وتبلغ ملكية البنك ما نسبته 100 % في رأس مالها المدفوع البالغ 20 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 ، وتقوم الشركة بأعمال التأجير التمويلي للأليات والمعدات والأجهزة على اختلاف أنواعها، بالإضافة إلى القيام بتأجير العقارات والأراضي والسيارات بكافة أشكالها و/أو أية أمور أخرى يمكن للشركة شراؤها بهدف تأجيرها تأجيرأً تمويلياً، وتعود ملكية البنك في هذه الشركة منذ عام 2005.

- الشركة الأردنية للاستثمارات العقارية/الأردن والتي تبلغ ملكية البنك ما نسبته 100% من رأس المال المدفوع والبالغ 40 ألف دينار كمياً في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007 وتقوم الشركة بأعمال امتلاك وإدارة الأراضي والعقارات على اختلاف أنواعها، وإدارة أملاك الغير، وتقديم الخدمات والاستشارات والدراسات والبحوث الفنية والإدارية والاقتصادية والهندسية، وتعمد ملكية البنك في هذه الشركة منذ عام 1997.
- يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في بيان الدخل من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في بيان الدخل الموحد حتى تاريخ التخلص وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركات التابعة.
- تمثل حقوق الاقرية ذلك الجزء غير المملوك من قبل البنك من حقوق الملكية في الشركات التابعة.

#### معلومات القطاعات

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتراك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى.
- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئات اقتصادية محددة خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

#### موجودات مالية للمتجرة

- هي موجودات مالية قام البنك بشراؤها بغرض بيعها في المستقبل القريب وجني الأرباح قصيرة الأجل من خلال عمليات الشراء والبيع والتقيبات في الأسعار السوقية لهذه الاستثمارات.
- يتم تسجيل الموجودات المالية للمتجرة بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء على بيان الدخل عند الشراء)، ويعاد تقييمها في تاريخ البيانات المالية بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة في بيان الدخل في نفس فترة حدوث التغير بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتجة عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في بيان الدخل الموحد.

#### تسهيلات ائتمانية مباشرة

- ان التسهيلات الائتمانية المباشرة هي موجودات مالية لها دفعات ثابتة او محددة قدمها البنك في الأساس او جرى اقتناها وليس لها اسعار سوقية في اسواق نشطة.
- يتم تكريم مخصص تدني للتسهيلات الائتمانية المباشرة اذا ثبت عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك وعندما يتوفى دليل موضوعي على ان حدثاً ما قد اثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدري، وتسجل قيمة المخصص في بيان الدخل الموحد.
- يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية غير العاملة المنوحة للمعلماء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.
- يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحصيلها بتنزيلها من المخصص ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي - إن وجد - الى بيان الدخل الموحد، ويضاف المحصل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات.
- تظهر الاستثمارات في عقود التأجير بصافي القيمة الحالية بعد تنزيل الإيرادات غير المكتسبة ، وفي حين يتم اخذ ايرادات عقود التأجير الى الإيرادات بموجب اسام الاستحقاق.

#### الاستثمار في عقود التأجير التمويلي

- يتم تصنيف جميع عقود التأجير في القوائم المالية كتأجير تمويلي عندما يتم نقل جميع المخاطر والمنافع المرتبة عنها للمستأجر، في حين يتم تصنيف جميع عقود التأجير الأخرى كإيجارات تشغيلية.
- تظهر الاستثمارات في عقود التأجير التمويلي بصافي القيمة الحالية بعد تنزيل الإيرادات غير المكتسبة ومخصص الذمم المشكوك في تحصيلها (إن وجد).
- تظهر جميع التكاليف المباشرة لعقود التأجير التمويلي ضمن صافي القيمة الحالية للاستثمارات في عقود التأجير التمويلي.

#### موجودات مالية متوفرة للبيع

- هي موجودات مالية لا تتجه نية البنك الى الاحتفاظ بها لغايات المتجارة او الاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.
- يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافة اليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدري في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في بيان الدخل الموحد بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقاً في حقوق الملكية والتي تخصل هذه الموجودات. يمكن استرجاع خسارة التدري التي تم تسجيلها

- سابقاً في بيان الدخل الموحد اذا ما تبين بموضوعية ان الزيادة في القيمة العادلة قد حدثت في فترة لاحقة لتسجيل خسائر التدريب، حيث يتم استرجاع خسائر التدريب لدوات الدين من خلال بيان الدخل الموحد، في حين يتم استرجاع خسائر التدريب في أسهم الشركات من خلال التغير المترافق في القيمة العادلة.
- يتم تسجيل الارباح والخسائر الناجمة عن فروقات تحويل العملة الاجنبية لدوات الدين (التي تحمل فوائد) ضمن الموجودات المالية المتوفرة للبيع في بيان الدخل الموحد. في حين يتم تسجيل فروقات تحويل العملة الاجنبية لدوات الملكية في بند التغير المترافق في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية.
- يتم تسجيل الفوائد المكتسبة من الموجودات المالية المتوفرة للبيع في بيان الدخل الموحد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية كما يسجل التدريب في قيمة هذه الموجودات في بيان الدخل عند حدوثه.
- تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالتكلفة ويتم تسجيل اي تدريب في قيمتها في بيان الدخل الموحد.

#### موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق

- هي موجودات مالية لها دفعات ثابتة او محددة القيمة والاجل ولدى البنك النية والقدرة للاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.
- يتم تسجيل الموجودات المالية عند الشراء بالكلفة (القيمة العادلة) مضافة اليها مصاريف الاقتناء، ونطماً العلاوة / الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، قيداً على أو لحساب الفائدة، وينزل أي مخصصات ناجمة عن التدريب في قيمتها يؤدي إلى عدم امكانية استرداد الاصل أو جزء منه. ويتم تسجيل أي تدريب في قيمتها في بيان الدخل الموحد.

#### القيمة العادلة

- ان أسعار الإغلاق(شراء موجودات / بيع مطلوبات) بتاريخ البيانات المالية في اسوق نشطة تمثل القيمة العادلة للادوات والمشتقات المالية التي لها اسعار سوقية.
- في حال عدم توفر أسعار معينة او عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات والمشتقات المالية او عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:
- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
  - تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
  - نماذج تصوير الخيارات.

تهدف طرق التقييم الى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالإعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتذرع فيها قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالتكلفة بعد تنزيل أي تدريب في قيمتها.

#### التدرب في قيمة الموجودات المالية

- يقوم البنك بمراجعة القيم المشتبه في السجلات للموجودات المالية في تاريخ الميزانية العامة لتحديد فيما اذا كانت هناك مؤشرات تدل على تدريب في قيمتها افرادياً او على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدريب.
- يتم تحديد مبلغ التدريب كما يلي:
- تدرب قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة المطلوبة: بمثل الفرق بين القيمة المشتبه في السجلات والقيمة الحالية للتغيرات النقدية المتوقعة مخصوصة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.
  - تدرب قيمة الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالقيمة العادلة: بمثل الفرق بين القيمة المشتبه في السجلات والقيمة العادلة.
  - تدرب قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة: بمثل الفرق بين القيمة المشتبه في السجلات والقيمة الحالية للتغيرات النقدية المتوقعة مخصوصة بسعر السوق السائد للعائد على موجودات مالية مشابهة.
- يتم تسجيل التدرب في القيمة في بيان الدخل الموحد كما يتم تسجيل اي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدرب السابق في الموجودات المالية في بيان الدخل الموحد باستثناء التدرب في أسهم الشركات المتوفرة للبيع حيث يتم استرجاعه من خلال التغير المترافق في القيمة العادلة.

#### استثمارات في شركات حليفة

- الشركات الحليفة هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية (ولا يسيطر البنك عليها) والتي يملك البنك نسبة تتراوح بين 20 % الى 50 % من حقوق التصويت، وتشير الاستثمارات في الشركات الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.
- يتم استبعاد الارادات والمصروفات الناتجة عن العماملات فيما بين البنك والشركات الحليفة وحسب نسبة مساهمة البنك في هذه الشركات.

### الاستثمارات العقارية

تظهر الاستثمارات العقارية بالتكلفة بعد تزيل الاستهلاك المترافق ، ويتم استهلاكها على مدى عمرها الإنتاجي بنسبة ٦٢٪ . يتم تسجيل أي تدني في قيمتها في بيان الدخل. يتم تسجيل الإيرادات أو المصروفات التشغيلية لهذه الاستثمارات في بيان الدخل الموحد.

### الممتلكات والمعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تزيل الاستهلاك المترافق واي تدني في قيمتها ، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للإستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب السنوية التالية:

ملياري	%	%
٦٢		٦٢
معدات وأجهزة وأثاث وتركيبات	١٥ - ٥	١٥ - ٥
وسائل إتصال	٢٠	٢٠
أجهزة الحاسوب الآلي	٣٣ - ١٤	٣٣ - ١٤

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدهترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في بيان الدخل الموحد.
- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات.
- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على البتل التزامات في تاريخ الميزانية العامة ناشئة عن احداث سابقة وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

### مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة لكل موظف بتاريخ الميزانية العامة بموجب اللوائح الداخلية للبنك .

### ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.
- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الارباح الخاضعة للضريبة، وتحتفظ الارباح الخاضعة للضريبة عن الارباح المعلنة في البيانات المالية لأن الارباح المعلنة تشمل ايرادات غير خاضعة للضريبة او مصاريف غير قابلة للتزيل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة او الخسائر المترافقه المقبولة ضريبياً او بنود ليست خاضعة او مقبولة للتزيل لاغراض ضريبية.
- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.
- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها او استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في البيانات المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية العامة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي او تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.
- يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ البيانات المالية ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم امكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً او كلياً.

#### - تكاليف اصدار أو شراء أسهم البنك

يتم قيد أي تكاليف ناتجة عن اصدار أو شراء أسهم البنك على علاوة الإصدار (بالصافي بعد الأثر الضريبي لهذه التكاليف إن وجد). اذا لم تستكمel عملية الإصدار أو الشراء فيتم قيد هذه التكاليف كمصاريف على بيان الدخل.

#### - أسهم الخزينة

تظهر أسهم الخزينة بالتكلفة، ولا تتمتع هذه الأسهم بأي حق في الأرباح الموزعة على المساهمين، وليس لها الحق في المشاركة أو التصويت في اجتماعات الهيئة العامة للبنك. لا يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أسهم الخزينة في بيان الدخل الموحد إنما يتم اظهار الربح في حقوق الملكية ضمن بند علاوة/ خصم اصدار أسهم، أما الخسارة فيتم قيدها على الأرباح المدورة في حال استفاد رصيد علاوة اصدار أسهم خزينة.

#### حسابات مدارء لصالح العملاء

تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك. يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في بيان الدخل الموحد يتم إعداد مخصص مقابل انخفاض قيمة المحافظة مضمونة رأس المال المدارء لصالح العملاء عن رأس مالها.

#### التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية واظهار المبلغ الصافي في الميزانية العامة فقط عندما توفر الحقوق القانونية المزمعة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

#### تحقيق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

- يتم تحقيق إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الإئتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم تسجيلها في حساب الفوائد والعمولات المعلقة.
- يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق.
- يتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بارباح اسهم الشركات عند تتحققها (اقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

#### تاريخ الاعتراف بال الموجودات المالية

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

#### المشتقات المالية ومحاسبة التحوط

##### مشتقات مالية للتحوط

لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلي،  
- التحوط للقيمة العادلة: هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.

في حال انتطاب شروط تحوط القيمة العادلة الفعال، يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المحتوطة لها في بيان الدخل.

في حال انتطاب شروط تحوط المحفظة الفعالة يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات أو المطلوبات في بيان الدخل في نفس الفترة.

- التحوط للتدفقات النقدية: هو التحوط لمخاطر تغيرات التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك الحالية والتوقعة.  
في حال انتطاب شروط تحوط التدفقات النقدية الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن حقوق الملكية ويتم تحويله لبيان الدخل في الفترة التي يؤثر بها إجراء التحوط على بيان الدخل.

- التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية:  
في حال انتطاب شروط التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية، يتم قياس القيمة العادلة لأداة التحوط لصافي الموجودات المحتوطة لها، وفي حال

- كون العلاقة فعالة يعترف بالجزء الفعال من الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن حقوق الملكية ويعرف بالجزء غير الفعال ضمن بيان الدخل، ويتم تسجيل الجزء الفعال في بيان الدخل عند بيع الاستثمار في الوحدة الأجنبية المستثمر بها.
- التحوطات التي لا ينطبق عليها شروط التحوط الفعال، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط في بيان الدخل في نفس الفترة.

#### مشتقات مالية للمتاجرة

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحفوظ بها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود القائدة المستقبلية، عقود المقايضة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في الميزانية العامة، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم، ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل.

#### عقود إعادة الشراء أو البيع

- يستمر الاعتراف في البيانات المالية بالموجودات المباعة والتي تم التعهد المترافق بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي، وذلك لاستمرار سيطرة البنك على تلك الموجودات ولأن أية مخاطر أو منافع تؤول للبنك حال حدوثها، ويستمر تقييمها وفقاً لسياسات المحاسبة المتبعه. (هذا وفي حال وجود حق للمشتري بالتصريف بهذه الموجودات (بيع أو إعادة رهن) يتم إعادة تصنيفها ضمن الموجودات المالية المرهونة). تدرج المبالغ المقابلة للمبالغ المستلمة لهذه العقود ضمن المطلوبات في بند الأموال المقرضة، ويتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمحض فوائد يستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.
- أما الموجودات المشتراء مع التعهد المترافق بإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد فلا يتم الاعتراف بها في البيانات المالية، وذلك لعدم توفر السيطرة على تلك الموجودات ولأن أية مخاطر أو منافع لا تؤول للبنك حال حدوثها. وتدرج المبالغ المدفوعة المتعلقة بهذه العقود ضمن الودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى أو ضمن التسهيلات الائتمانية حسب الحال، ويتم معالجة الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات فوائد تستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

#### الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة

تظهر الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك في الميزانية العامة ضمن بند "موجودات أخرى" وذلك بالقيمة التي آلت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ البيانات المالية بالقيمة العادلة بشكل إفراطي، ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها كخسارة في بيان الدخل الموحد ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في بيان الدخل الموحد إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم تسجيله سابقاً.

#### الموجودات غير الملموسة

##### (أ) الشهرة

- يتم تسجيل الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك او شراء الاستثمار في الشركة الحليفه او التابعة عن حصة البنك في القيمة العادلة لصالحه موجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، أما الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفه فتظهر كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفه ويتم لاحقاً تخفيض تكلفة الشهرة بأى تدني في قيمة الاستثمار.
- يتم توزيع الشهرة على وحدة/وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.
- يتم إجراء اختبار لنقمة الشهرة في تاريخ كل بيانات مالية ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/وحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة/وحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في بيان الدخل الموحد.

##### (ب) الموجودات غير الملموسة الأخرى

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقييد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها. أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم تسجيلها بالتكلفة.
- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة . ويتم اطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الاطفاء في بيان الدخل الموحد. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها في تاريخ البيانات المالية ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في بيان الدخل الموحد.

- لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن اعمال البنك ويتم تسجيلها في بيان الدخل الموحد في نفس الفترة.
- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ البيانات المالية. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء أي تعديلات على الفترات اللاحقة.
- انظمة حاسوب وبرامج : يتم اطفالها باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة لا تزيد عن 3 سنوات من تاريخ الشراء.

#### العملات الأجنبية

- يتم تسجيل العمارات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ الميزانية العامة والعملة من البنك المركزي الأردني.
- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.
- يتم تسجيل الارباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل الموحد.
- يتم تسجيل فروقات التحويل لبنيود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير التقديمة (مثل الأسهم) كجزء من التغير في القيمة العادلة.
- عند توحيد البيانات المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية (الأساسية) إلى عملة التقرير وفقاً للأسعار الوسطية للعمارات في تاريخ الميزانية العامة والعملة من البنك المركزي الأردني. أما بنود الإيرادات والصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة وتظهر فروقات العملة الناتجة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حالة بيع أحدى هذه الشركات او الفروع فيتم قيد مبلغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بها ضمن الإيرادات / المصروفات في بيان الدخل الموحد.

#### النقد وما في حكمه

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

#### 3- استخدام التقديرات

ان اعداد البيانات المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من ادارة البنك القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والافصاح عن الالتزامات المحتملة . كما ان هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية. وبشكل خاص يتطلب من ادارة البنك اصدار احكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. ان التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناتجة عن اوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

اننا نعتقد بأن تقديراتنا ضمن البيانات المالية الموحدة معقولة ومفصلة على النحو التالي :-

- مخصص تدني القروض والتسهيلات ، يتم مراجعة مخصص الديون ضمن الاسس الموضوعة من الادارة وبالاسترشاد بتعليمات البنك المركزي الأردني والبنك المركزي في البلدان التي يعمل فيها البنك، ويتم احتساب المخصص وفقاً للأسس الأكثر شدة.
- يتم الابيات خسارة تدني قيمة العقاريات المستملكة اعتماداً على تقييمات عقارية حديثة ومعتمدة من قبل مقدرين معتمدين لغايات اثبات خسارة التدني ويعاد النظر في ذلك التدني بشكل دوري.
- مخصص ضريبة الدخل ، يتم تحويل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب وأثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة الالازم.
- تقوم الادارة باعادة تقدير الاعمار الانتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاء السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الاصول وتقديرات الاعمار الانتاجية المتوقفة في المستقبل ، ويتم اخذ خسارة التدني (إن وجدت) في بيان الدخل الموحد.
- تقوم الادارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير أي تدني في قيمتها ويتم اخذ هذا التدني في بيان الدخل الموحد للسنة.
- مخصصات قضائية : لمواجهة اية التزامات قضائية تم اخذ مخصصات لهذه الالتزامات استناداً لرأي المستشار القانوني للبنك.

## 4- نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

31 كانون الاول / ديسمبر 2007		31 كانون الاول / ديسمبر 2006		نقد في الخزينة	
دinar	دinar	دinar	دinar	أرصدة لدى سوق مركبة	حسابات جارية وتحت الطلب
74,529,443	95,770,663	117,326,870	300,594,781	7,100,000	35,882,671
215,560,720	265,293,484	442,600,000	415,688,836		

- عدا الاحتياطي النقدي لا يوجد ارصدة مقيدة السحب كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 و 2006 .

\* يشمل هذا البند مبلغ 154,500,000 دينار تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 161,200,000 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 .

## 5- أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

المجموع		بنوك ومؤسسات مصرافية محلية		بنوك ومؤسسات مصرافية خارجية	
31 كانون الاول / ديسمبر 2007		31 كانون الاول / ديسمبر 2006		31 كانون الاول / ديسمبر 2007	
2006	2007	2006	2007	2006	2007
63,892,565	75,323,477	63,044,320	48,220,881	848,245	27,102,596
489,436,568	700,762,854	484,436,568	700,762,854	5,000,000	

- بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرافية التي لا تتناقض فوائد 13,249,759 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 13,249,759 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 .

- لا توجد ارصدة مقيدة السحب كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 و 2006 .

## 6-إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية خارجية		
31 كانون الاول / ديسمبر 2007		
دinar	دinar	إيداعات تستحق خلال فترة
36,868,018	22,374,714	من 3 أشهر إلى 6 أشهر
	1,066,315	أكثر من 6 أشهر إلى 9 أشهر
8,061,000	4,296,000	أكثر من 9 أشهر إلى 12 أشهر
	5,728,000	أكثر من 12 شهر

**البيانات المالية**

**7- موجودات مالية للممتاجرة**

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الاول / ديسمبر 2007		31 كانون الاول / ديسمبر 2006	
بيان	بيان	بيان	بيان
11,107,605	11,107,605	5,092,385	83,272
5,799,147			

\* يمثل المبلغ فرق تقييم عقد بيع أجل يستحق خلال شهر كانون الثاني / يناير 2008 بمبلغ 10 مليون جنيه استرليني مقابل يورو للمصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا

**8- تسهيلات ائتمانية مباشرة**

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الاول / ديسمبر 2007		31 كانون الاول / ديسمبر 2006	
			(الأفراد (التجزئة))
17,163,581	17,313,423		تسهيلات مالية مدورة
330,342,775	363,934,394		* قروض وكمباليات *
8,113,908	10,533,992		بطاقات الائتمان
337,319,872	432,516,298		القروض العقارية
			(الشركات التجارية)
127,007,132	159,814,268		حسابات جارية مدينة
370,228,969	618,720,941		* قروض وكمباليات *
			الشركات الصغيرة والمتوسطة
90,348,233	65,502,534		حسابات جارية مدينة
161,850,557	130,846,915		* قروض وكمباليات *
203,255,481	195,925,604		المكتبة والتقطيع العام
			(بنوك ومؤسسات مالية)
15,220,903	15,422,477		مخصص تدريسي تسهيلات ائتمانية مباشرة
39,537,928	39,435,275		صلوة التسهيلات الائتمانية المباشرة
1,589,871,677	1,936,250,617		

\* صافي بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقوضة مقدماً البالغة 30,352,685 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 25,315,752 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 .

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة 80,782,029 دينار أي ما نسبته (4.05%) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 71,676,858 دينار أي ما نسبته (4.36%) من الرصيد المنووح كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 .

- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة 63,222,190 دينار أي ما نسبته (3.2%) من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الفوائد المعلقة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 56,950,600 دينار أي ما نسبته (3.5%) من الرصيد المنووح بعد تنزيل الفوائد المعلقة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 .

- بلغت التسهيلات الائتمانية المنوحة للحكومة الأردنية وبكافالتها 106,357,936 دينار أي ما نسبته (5.33%) من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 162,527,540 دينار أي ما نسبته (9.9%) كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 .

**مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة؛  
فيما يلي الحركة على مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة؛**

الشركات						2007
الاجمالي	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الافراد	الدائنون	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>10,662,979</b>	<b>9,090,451</b>		<b>6,656,663</b>			<b>الرصيد في بداية السنة</b>
258,265	791,285	711,085	(185,988)	(1,058,117)		(الناتج) المقتطع خلال السنة من الإيرادات
(360,918)	(189,094)			(4851)	(166,973)	المستخدم في المخصص خلال السنة (الناتج المقطعي)
		<b>11,265,170</b>	<b>9,801,536</b>	<b>6,465,824</b>		<b>الرصيد في نهاية السنة</b>
36,040,071	10,481,750	7,944,504	5,816,215	11,797,602		مخصص تدبي
3,395,204	783,420	1,857,032	649,609	105,143		مخصص تحت المراقبة
	<b>11,265,170</b>	<b>9,801,536</b>	<b>6,465,824</b>			<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

الشركات						2006
الاجمالي	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الافراد	الدائنون	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>9,720,026</b>	<b>9,311,746</b>		<b>6,855,347</b>			<b>الرصيد في بداية السنة</b>
3,935,238	1,143,082	(221,295)	(195,885)	3,209,336		(الناتج) المقتطع خلال السنة من الإيرادات
(505,692)	(200,129)			(2799)	(302,764)	المستخدم في المخصص خلال السنة (الناتج المقطعي)
	<b>10,662,979</b>	<b>9,090,451</b>	<b>6,656,663</b>			<b>الرصيد في نهاية السنة</b>
36,080,066	8,998,878	7,611,562	6,461,135	13,008,491		مخصص تدبي
3,457,862	1,664,101	1,478,889	195,528	119,344		مخصص تحت المراقبة
	<b>10,662,979</b>	<b>9,090,451</b>	<b>6,656,663</b>			<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

- بلغت قيمة المخصصات التي انتهت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد ديون وحولت إزاء ديون أخرى 3,822,336 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007 مقابل 3,164,966 دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2006 .

**الفوائد المعلقة**

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة :

الشركات						2007
الاجمالي	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الافراد	الدائنون	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>16,220,903</b>	<b>4,838,519</b>	<b>2,501,096</b>	<b>5,496,160</b>	<b>3,385,128</b>		<b>الرصيد في بداية السنة</b>
16,554,264	1,031,145	2,039,754	782,494	2,689,871		بيان الحركة خلال السنة
(2,544,988)	(870,575)	(423,855)	(460,771)	(789,787)		بنزل: الفوائد المحولة للإيرادات
(787,702)	(922,938)		(439,450)	(136,314)		بيان الحركة خلال السنة

الشركات						2006
الاجمالي	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الافراد	الدائنون	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>16,184,206</b>	<b>5,891,571</b>	<b>1,821,118</b>	<b>5,663,910</b>	<b>2,807,607</b>		<b>الرصيد في بداية السنة</b>
5,231,845	647,819	1,763,227	4,468,374	1,352,425		بيان الحركة خلال السنة
(3,252,481)	(1,042,804)	(347,573)	(1,378,896)	(483,208)		بنزل: الفوائد المحولة للإيرادات
(1,942,667)	(658,067)	(735,676)	(257,238)	(291,696)		بيان الحركة خلال السنة

## البيانات المالية

### 9- موجودات مالية متوفرة للبيع

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الاول / ديسمبر 2007 دينار	31 كانون الاول / ديسمبر 2006 دينار	موجودات مالية متوفرة لها اسعار سوقية
213,804,414	232,734,931	سندات مالية حكومية وبنوكها
161,149,834	175,830,129	سندات واسناد قروض شركات
19,226,933	15,037,332	اسهم شركات
138,091,952	105,588,549	استثمارات أخرى
		موجودات مالية غير متوفرة لها اسعار سوقية
2,375,150	41,022,963	سندات مالية حكومية وبنوكها
8,207,095	25,977,186	سندات واسناد قروض شركات
14,703,779	14,351,881	اسهم شركات
<b>25,286,024</b>	<b>81,352,030</b>	<b>مجموع موجودات مالية متوفرة لها اسعار سوقية</b>
		تحليل السندات والأذونات:
320,618,396	399,791,101	دات عائد ثابت
58,918,097	75,774,108	ذات عائد متغير

- هنالك اسهم شركات قيمتها 14,351,881 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 14,703,779 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 يعذر عملياً قياس القيمة العادلة لها بموثوقية كافية وظهور بالكلفة وتم تسجيل التدفق بقيمتها في بيان الدخل الموحد والبالغ 48,349 دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 57,412 دينار للسنة المنتهية في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.

- تتضمن الاسهم التي لا تتوفر لها اسعار سوقية مبلغ 3,814,460 دينار والذي يمثل استثمار البنك في بنك الاردن الدولي والذي يمتلك البنك فيه ما نسبته 22.1% كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 و 2006 ولم يتم اتباع طريقة حقوق الملكية بسبب عدم وجود تأثير جوهري للبنك على السياسات المالية والتشغيلية لهذا البنك.

### 10- موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الاول / ديسمبر 2007 دينار	31 كانون الاول / ديسمبر 2006 دينار	موجودات مالية متوفرة لها اسعار سوقية
218,516,873	238,133,566	أذونات خزينة حكومية
10,347,250	5,652,515	سندات مالية حكومية وبنوكها
-	736,078	سندات مالية أخرى
		موجودات مالية غير متوفرة لها اسعار سوقية
97,220,142	43,449,316	أذونات خزينة حكومية
52,990,314		سندات مالية حكومية وبنوكها
2,494,458	8,246,599	سندات واسناد قروض شركات
<b>99,714,600</b>	<b>104,686,229</b>	<b>مجموع موجودات مالية متوفرة لها اسعار سوقية</b>
		تحليل السندات والأذونات:
322,199,454	367,469,087	دات عائد ثابت
6,379,269	8,545,000	ذات عائد متغير

- آجال استحقاق السندات تتراوح من 3 أشهر ولغاية 7 سنوات كما ان جميع السندات تسدد بتاريخ استحقاقها.  
- يتراوح معدل اسعار الفائدة على السندات من 64.25% إلى 99.5% سنويا.

### 11- استثمارات في شركات حلية

اسم الشركة	بلد التأسيس	وحقوق التصويت	نسبة الملكية	طبيعة النشاط	تاريخ البيانات المالية	حصة البنك من الارباح (الجنسders)	تكلفة الاستثمار	القيمة المدققة
شركة الاسكان للاستثمارات السياحية والفنديّة	الأردن	% 50	عنقي ومحاصي	2007/12/31	% 50	دinar	دinar	20.6 مليون دينار

- ان شركة الاسكان للاستثمارات السياحية والفنديّة شركة مساهمة خاصة ولا تداول أسهمها وتبعد القيمة العادلة لاستثمار البنك ضمن هذه المساهمة 20.6 مليون دينار

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في الشركات الحلية:

شركة الاسكان للاستثمارات السياحية والفنديّة		2007	2006
دinar	دinar		
<b>19,853,021</b>	<b>19,747,842</b>		
حصة البنك من أرباح السنة	الرصيد في نهاية السنة		
607,654	135,179		
129,946	19,747,842		

31 كانون الاول / ديسمبر 2007		31 كانون الاول / ديسمبر 2006	
دinar	دinar	دinar	دinar
		حصة البنك من موجودات ومطلوبات وأرباح الشركات الحلية	
45,772,558	45,603,786	(25,181,937)	(25,750,765)
مجموع الموجودات	مجموع المطلوبات	صلبة الموجودات	صلبة المطلوبات
<b>20,590,621</b>	<b>19,853,021</b>		

البيانات المالية

12- ممتلكات ومعدات

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الكلية	الرصيد في بداية السنة	2007					
المجموع	آخرى	اجماعة الحاسب الالى	وسائط نقل	معدات واجهزة وآلات	مباني	اراضي	دینار
دینار	دینار	دینار	دینار	دینار	دینار	دینار	دینار
<b>الاستهلاك المترافق</b>							
<b>الاستهلاك المترافق في بداية السنة</b>							
<b>96,168,759</b>		<b>26,885,741</b>	<b>1,367,025</b>	<b>34,113,743</b>			
<b>(14,774,015)</b>	<b>492,736</b>	<b>3,823,672</b>	<b>695,137</b>	<b>5,616,979</b>	<b>2,095,033</b>	<b>2,050,458</b>	
<b>(3,238,920)</b>	-	<b>(2,177,668)</b>	<b>(209,545)</b>	<b>(538,249)</b>	<b>(266,545)</b>	<b>(46,913)</b>	
<b>735,936</b>		<b>62,605</b>	<b>12,228</b>	<b>189,699</b>	<b>318,463</b>	<b>150,941</b>	
<b>الاستهلاك المترافق</b>							
<b>الاستهلاك المترافق في بداية السنة</b>							
<b>49,378,525</b>		<b>19,168,111</b>	<b>974,056</b>	<b>23,090,979</b>	<b>3,614,250</b>		
<b>7,399,632</b>	<b>451,933</b>	<b>3,195,692</b>	<b>265,965</b>	<b>3,080,532</b>	<b>405,510</b>		
<b>(2,906,819)</b>	-	<b>(2,112,060)</b>	<b>(159,867)</b>	<b>(533,371)</b>	<b>(101,521)</b>		
<b>127,127</b>	-	<b>29,219</b>	<b>7,625</b>	<b>64,123</b>	<b>26,160</b>	-	
<b>الاستهلاك المترافق</b>							
<b>الاستهلاك المترافق في بداية السنة</b>							
<b>54,439,925</b>	<b>906,648</b>	<b>8,313,388</b>	<b>777,066</b>	<b>13,679,909</b>	<b>4,226,795</b>		
<b>3,941,378</b>	-	<b>2,162,847</b>	-	<b>1,778,531</b>	-		
<b>9,944,443</b>					<b>9,944,443</b>		

الكلية	الرصيد في بداية السنة	2006					
المجموع	آخرى	اجماعة الحاسب الالى	وسائط نقل	معدات واجهزة وآلات	مباني	اراضي	دینار
دینار	دینار	دینار	دینار	دینار	دینار	دینار	دینار
<b>الاستهلاك المترافق</b>							
<b>الاستهلاك المترافق في بداية السنة</b>							
<b>84,621,599</b>		<b>23,769,097</b>	<b>1,386,625</b>	<b>30,364,809</b>			
<b>(12,747,814)</b>	<b>137,609</b>	<b>3,888,769</b>	<b>59,022</b>	<b>4,183,658</b>	<b>1,977,855</b>	<b>2,500,901</b>	
<b>(1,610,268)</b>	-	<b>(807,313)</b>	<b>(89,537)</b>	<b>(518,310)</b>	<b>(195,108)</b>	-	
<b>409,614</b>	-	<b>35,188</b>	<b>10,915</b>	<b>83,586</b>	<b>83,210</b>	<b>196,715</b>	
<b>الاستهلاك المترافق</b>							
<b>الاستهلاك المترافق في بداية السنة</b>							
<b>44,204,833</b>		<b>17,131,728</b>	<b>864,084</b>	<b>21,018,537</b>	<b>3,250,753</b>		
<b>6,483,618</b>	<b>591,398</b>	<b>2,808,294</b>	<b>195,447</b>	<b>2,532,451</b>	<b>356,028</b>		
<b>(1,359,060)</b>	-	<b>(782,830)</b>	<b>(89,534)</b>	<b>(486,696)</b>	-		
<b>49,134</b>	-	<b>10,919</b>	<b>4,059</b>	<b>26,687</b>	<b>7,469</b>	-	
<b>الاستهلاك المترافق</b>							
<b>الاستهلاك المترافق في بداية السنة</b>							
<b>46,790,234</b>	<b>865,845</b>	<b>7,717,630</b>	<b>392,959</b>	<b>11,022,764</b>	<b>1,2409,993</b>		
<b>3,420,614</b>	-	<b>111,900</b>	-	<b>3,308,714</b>	-		
<b>4,693,668</b>					<b>4,693,668</b>		

\* تتضمن الممتلكات والمعدات موجودات تم استهلاكها بالكامل بقيمة 20,852,777 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 20,345,293 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.

- ان الالتزامات التعاقدية المتعلقة بالدفعات على حساب شراء ممتلكات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ في ایضاح رقم (48).

- تتضمن الممتلكات والمعدات موجودات مستأجرة تنتهي بالتملك صافية قيمتها 1,863,654 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007.

## 13- موجودات غير ملموسة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2006				2007			
المجموع	الشهرة	أنظمة حاسوب وبرامج	المجموع	المجموع	الشهرة*	أنظمة حاسوب وبرامج	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
<b>999,295</b>		<b>999,295</b>	<b>1,740,183</b>		<b>1,740,183</b>		<b>1,740,183</b>
<b>1,996,281</b>		<b>1,996,281</b>	<b>1,815,682</b>	372,333		1,443,349	
			(1,255,393)			(1,476,499)	

رسيد بداية السنة

اضافات

الاطفاء السنة

\* نجت الشهرة بسبب قيام البنك بشراء حصة اضافية بنسبة تبلغ 12.74 % من بنك الاسكان للتجارة والتمويل / الجزائر من احد المساهمين واصبحت مساهمته .% 64.74

## 14- موجودات أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الاول / ديسمبر 2007		31 كانون الاول / ديسمبر 2006	
دينار	دينار	دينار	دينار
15,574,068	20,165,335		فوائد وابرادات برسم القبض
3,710,012	3,831,050		مصرفوفات مدفوعة مقدماً
103,966	103,966		استثمارات عقارية *
6,335,671	6,208,391		موجودات التي ملكيتها البنك وفائدتها متساوية **
32,390,788	24,649,398		شيكات برسم القبض
4,791,941	3,693,838		أخرى

\* بلغت القيمة العادلة للاستثمارات العقارية حوالي 119 الف دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007 و 2006 على التوالي. يتم تقدير القيمة العادلة للاستثمارات العقارية عن طريق خبراء عقاريين.

\*\* تتضمن الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة عقارات آلت للبنك ولم يتم نقل ملكيتها للبنك قيمتها 129 الف دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007 مقابل 59.5 الف دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2006. علما بأن تعليمات البنك المركزي تتطلب أن يتم التخلص من العقارات التي آلت للبنك خلال فترة أقصاها سنتين من تاريخ الاحالة.

فيما يلي ملخص الحركة على الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة والمتمثلة بعقارات وأراضي مستملكة،

2006		2007	
دينار	دينار	دينار	دينار
<b>8,184,369</b>		<b>6,335,671</b>	
1,479,994		1,591,864	
(3,328,692)		(1,719,144)	

رسيد بداية السنة

اضافات

استبعادات

#### 15- ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

31 كانون الاول / ديسمبر 2007					
		المجموع		داخل المملكة	خارج المملكة
	دينار دينار	دينار دينار	دينار دينار	دينار دينار	دينار دينار
<b>51,203,141</b>	47,416,437	3,786,704	187,819,888	12,218,457	حسابات حالية وتحت الطلب
<b>58,300,799</b>	56,716,374	1,584,425	112,097,139	7,870,951	ودائع لاجل تستحق خلال 3 شهور
<b>35,500,431</b>	35,500,431		<b>10,637,874</b>	2,874	ودائع مستحسن من 3 - 12 شهر

#### 16- ودائع عملاء

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2007					
		المجموع		الحكومة والم القطاع العام	شركات صغيرة ومتوسطة
	دينار دينار	دينار دينار	دينار دينار	دينار دينار	افراد
<b>764,236,464</b>	58,602,343	141,255,277	129,342,989	435,034,855	حسابات حالية وتحت الطلب
<b>963,455,837</b>	124,986	5,392,394	1,225,939	956,712,518	ودائع التوفير
	128,142,576	136,571,161	369,585,372	1,134,616,826	ودائع لاجل وخاصة لامساوا
<b>2,802,635</b>	-	2,664,757	-	137,878	شهادات ايداع
<b>17,517,229</b>				1151,229	آخر

2006					
		المجموع		الحكومة والم القطاع العام	شركات صغيرة ومتوسطة
	دينار دينار	دينار دينار	دينار دينار	دينار دينار	افراد
<b>614,182,859</b>	43,469,093	148,799,895	40,361,440	381,552,411	حسابات حالية وتحت الطلب
<b>918,151,048</b>	413,136	8,073,239	334,233	909,330,440	ودائع التوفير
	103,147,902	134,142,289	154,211,806	901,434,639	ودائع لاجل وخاصة لامساوا
<b>5,342,037</b>	-	5,342,037	-	-	شهادات ايداع
<b>20,117,313</b>				2,117,313	آخر

- بلغت ودائع الحكومة الاردنية والم القطاع العام الاردني داخل المملكة 183.5 مليون دينار أي ما نسبته (5.2%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 135 مليون دينار أي ما نسبته (4.8%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.
- بلغت الودائع التي لا تحمل فوائد 754.9 مليون دينار أي ما نسبته (21.6%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 615.7 مليون دينار أي ما نسبته (21.7%) كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.
- بلغت الودائع المحجوزة (مقيدة السحب) 75.3 مليون دينار أي ما نسبته (2.2%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 60.3 مليون دينار أي ما نسبته (2.1%) كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.
- بلغت الودائع الجامدة 25.3 مليون دينار أي ما نسبته (0.7%) من إجمالي الودائع كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 21.4 مليون دينار أي ما نسبته (0.8%) كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.

## 17- تأمينات تقديرية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الاول / ديسمبر 2006

31 كانون الاول / ديسمبر 2007

البيان	dinars	البيان
تأمينات مقابل تسهيلات ائتمانية مباشرة	95,960,695	101,119,254
تأمينات مقابل تسهيلات ائتمانية غير مباشرة	68,458,176	131,683,581
تأمينات العامل بالهامش	1,310,225	976,114

## 18- أموال مقرضة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

عدد الاقساط						
سعر فائدة الامداد الاقراض	سعر فائدة الاقتراض	الضمانات	دورية استحقاق الاقساط	المتبقيّة	الكلية	المبلغ دينار
<b>القروض من شركات مالية</b>						
% 7.47	% 6.97	تعهدات حكومية	شهري	9	108	916,652
% 6.43	% 5.93	تعهدات حكومية	شهري	17	120	459,000
						<b>1,375,652</b>
<b>القروض من شركات مالية</b>						
% 8.50	% 5.50	الملاعة المالية	شهري	77	120	48,978
% 8.50	% 5.50	الملاعة المالية	شهري	197	240	132,587
						<b>81,565</b>

عدد الاقساط						
سعر فائدة الامداد الاقراض	سعر فائدة الاقتراض	الضمانات	دورية استحقاق الاقساط	المتبقيّة	الكلية	المبلغ دينار
<b>القروض من شركات مالية</b>						
7.80%	7.30%	تعهدات حكومية	شهري	21	108	2,138,876
6.23%	5.73%	تعهدات حكومية	شهري	29	120	783,000
						<b>2,921,876</b>
<b>القروض من شركات مالية</b>						
8.50%	5.50%	الملاعة المالية	شهري	27	60	24,456
8.50%	5.50%	الملاعة المالية	شهري	89	120	55,214
8.50%	5.50%	الملاعة المالية	شهري	209	240	33,800
						<b>113,470</b>

- الاموال المقرضة لا تتضمن أي اتفاقيات إعادة شراء

- تبلغ القروض ذات الفائدة الثابتة 81,565 دينار وقروض ذات الفائدة المتغيرة 1,375,652 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل قروض

ذات فائدة متغيرة 2,921,876 دينار وذات فائدة ثابتة 113,470 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.

\* معاد اقراضها الى صناديق الاسكان.

## البيانات المالية

### 19- مخصصات متعددة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

رصيد نهاية السنة	ما تم ردد للايرادات	المستخدم خلال السنة	المكون خلال السنة	رصيد بداية السنة	2007
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>10,375,878</b>	-	(1,829,227)	<b>3,168,516</b>	<b>9,086,589</b>	مخصص لتوسيع بنك الاحمد
<b>605,956</b>	(4,627)	(9,281)	48,401	<b>571,463</b>	مخصص القضايا المقدمة ضد البنك والطلاب المحتملة
<b>2,588,953</b>	(986,054)	(3,206,574)	<b>2,937,758</b>	<b>3,843,823</b>	مخصصات أخرى *

رصيد نهاية السنة	ما تم ردد للايرادات	المستخدم خلال السنة	المكون خلال السنة	رصيد بداية السنة	2006
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>9,086,589</b>	-	(694,992)	<b>1,594,647</b>	<b>8,186,934</b>	مخصص لتوسيع بنية الخدمة
<b>571,463</b>	-	(3,224)	38,755	<b>535,932</b>	مخصص القضايا المقدمة ضد البنك والطلاب المحتملة
<b>3,843,823</b>	(1,607,466)	(1,082,149)	<b>2,016,795</b>	<b>4,516,643</b>	مخصصات أخرى *

\* تتضمن المخصصات الأخرى مخصصات الإجازات غير المستغلة.

### 20- ضريبة الدخل

#### أ- مخصص ضريبة الدخل

ان الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

2006	2007	رصيد بداية السنة
<b>32,858,887</b>	<b>38,615,624</b>	مخصص لتوسيع بنية الخدمة
(32,069,376)	(33,154,998)	ضريبة الدخل المستحقة
<b>37,826,113</b>	<b>42,864,385</b>	

- تم التوصل الى تسوية نهائية حتى نهاية عام 2004 لفروع البنك في الأردن .
- تم التوصل الى تسوية نهائية حتى عام 2005 لفروع البنك في فلسطين .
- تم التوصل الى تسويات نهائية حتى نهاية عام 2004 للشركات التابعة .
- تم تقديم كشوفات للتقدير الذاتي للبنك والشركات التابعة للعام 2005 وتسديد الضرائب المعلنة وتم مراجعتها من قبل دائرة ضريبة الدخل ولم يصدر تقرير نهائي حتى تاريخ اعداد هذه البيانات المالية.
- تم تقديم كشوفات للتقدير الذاتي للبنك والشركات التابعة للعام 2006 وتسديد الضرائب المعلنة ولم يتم مراجعتها بعد.

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في بيان الدخل ما يلي:

31 كانون الاول / ديسمبر 2007 31 كانون الاول / ديسمبر 2006

دinars	دinars	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
37,826,113	42,864,385	موجودات ضريبية مؤجلة للسنة
(6,068,261)	(5,741,486)	أنتهاء موجودات ضريبية مؤجلة
4,587,048	5,945,013	أقطام مطلوبات ضريبية مؤجلة
(978,190)		

بـ- موجودات / مطلوبات ضريبية مؤجلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الصربية المؤجلة	الصربية المؤجلة	2006		2007		رصيد بداية السنة	الحسابات المشمولة
		دينار	دينار	دينار	دينار		
<b>الموجودات</b>							
72,863	301,225	945,760	1,397,949	680,958	228,769	فواتير مملوقة	
2,047,185	1,838,108	5,771,140	4,522,510	5,178,954	6,427,584	مخصص الدين	
2,613,990	2,935,144	9,215,522	2,836,505	1,828,173	8,207,190	مخصص التعويض	
125,150	43,990	138,117		125,820	392,937	لتبييض مصاريف	
1,163,361	954,959	2,998,301	2,937,778	3,592,109	3,652,632	مخصصات أخرى	
2,732,899	2,478,496	8,066,779	6,559,831	7,130,648	8,637,696	موجودات أخرى	
1,545,000	1,438,411	6,244,900	4,864,154	5,033,475	6,414,221	<b>المطلوبات*</b>	
1,545,000	1,438,411	6,244,900	4,864,154	5,033,475	6,414,221	التغير المترافق في القيمة	
						العادلة للموجودات المالية	
						المتوفرة للبيع	

- تشمل المطلوبات الضريبية المؤجلة لعام 2007 مبلغ 1,438,411 دينار مقابل 1,545,000 دينار للسنة السابقة ناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع الظاهرة في حقوق الملكية.

- ان الحركة على حساب الموجودات / المطلوبات الضريبية المؤجلة كما يلي:

مطلوبات	موجودات	2006		2007		رصيد بداية السنة
		دينار	دينار	دينار	دينار	
8,754,348	7,274,235	1,545,000	8,755,448			المطلوبات
4,808	6,068,261	1,168,442	5,741,487			الإضاف
(6,614,156)	(4,587,048)	(1,275,031)	(5,945,013)			النهاية

## البيانات المالية

ج- ملخص تسوية الربح المحاسبى مع الربح الضريبي:

2006	2007	
دينار	دينار	
130,072,576	154,531,206	الربح المحاسبى للسنة
(22,927,297)	(35,535,951)	ارباح غير خاصة للضريبة
<b>18,541,296</b>	<b>24,376,432</b>	مصروفات غير مفولة ضريبة
<b>125,686,575</b>	<b>143,371,687</b>	<b>الربح الضريبي</b>
% 27.19	% 27.87	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

- نسبة ضريبة الدخل القانونية على البنك في الأردن تبلغ 35 % وتتراوح نسبة ضريبة الدخل القانونية في البلدان التي يوجد للبنك استثمارات فيها بين 25% إلى 30%
- تراوح نسبة الضريبة التي يتم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة من 25% إلى 35%

## 21- مطلوبات أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

31 كانون الاول / ديسمبر 2007 31 كانون الاول / ديسمبر 2006

بيان	بيان	
5,217,548	7,120,614	فوائد برسم الدفع
330,612	512,504	فوائد وعمولات مفروضة بمحضها
6,791,571	8,785,139	مصاريف مستحقة وغير مدفوعة
16,036,864	21,239,035	شيكات ورسومات برسم الدفع
10,578,939	11,462,100	امانات حوالات
449,429	829,608	امانات برسم الدفع
583,500	147,850	امانات الجوائز
360,335	450,357	امانات البنك المسائلة
609,624	867,020	امانات الادارة العامة
3,313,432	3,313,432	*الإيرادات مؤجلة*
511,253	750,562	امانات المساهمين **
1,545,425	146,771	امانات بيع اسهم ***
-	28,170,768	امانات الاكتتابات ****
4,324,380	6,245,599	دائم دائنة
1,215,824	1,415,733	رسوم الجامعات الاردنية
1,215,824	1,030,629	متبروق دعم البحث العلمي
767,937	887,497	صندوق دعم التعليم والتدريب المهني والتكنولوجي
4,616,284	4,417,386	الامانات الأخرى
2,624,606	2,208,341	آخر
<b>20,000,000</b>	<b>20,000,000</b>	

\* يمثل بند الإيرادات المؤجلة 50 % من ارباح بيع المجمع التجاري والذي تم خلال عام 2001 لشركة الاسكان للاستثمارات السياحية والفنقية (شركة حلية يملك البنك 50 % من رأس مالها).

\*\* يمثل هذا البند امانات المساهمين المستحقة عن توزيعات سنوات سابقة.

\*\*\* يمثل هذا البند قيمة المبالغ الناتجة عن بيع اسهم غير مكتتب بها وبالبالغة 754,275 سهما بموجب السعر السوقى للسهم حيث تم قيد فرق السعر السوقى للسهم عن سعر الاصدار وبالبالغ 4 دنانير كامانات للمساهمين .

\*\*\*\* يمثل هذا البند رديات اكتتابات زيادة رأس المال للشركة التابعة المصرف الدولى للتجارة والتمويل / سوريا.

**22- رأس المال وعلاوة الاصدار****رأس المال المكتتب به والمدفوع**

يبلغ رأس المال المصرح به 252 مليون دينار مقسم الى 252 مليون سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم. تم خلال عام 2006 زيادة رأس المال المصرح به بمقدار 152 مليون سهم وكما يلي :-

أ- تخصيص 50 مليون سهم تم توزيعها مجاناً على المساهمين بواقع نصف سهم لكل مالك سهم .

ب- طرح 100 مليون سهم للاكتتاب الخاص من قبل مساهمي البنك بسعر اصدار 4 دنانير للسهم الواحد وتمثل القيمة الاسمية للسهم دينار واحد وعلاوة اصدار مقدارها 3 دنانير حيث تم تغطية كامل اسهم الزيادة.

ج- تخصيص 2 مليون سهم للقوات المسلحة الاردنية بسعر يحدده مجلس الادارة .

بلغ رأس المال المكتتب به والمدفوع 250 مليون دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 و 2006 .

**علاوة الاصدار**

بلغ علاوة الإصدار 349,377,566 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 و 2006 .

**23- اسهم الخزينة**

- يمثل رصيد اسهم الخزينة (بالتكلفة) في نهاية السنة المالية الحالية 2,530,876 سهم بقيمة 19,504,151 دينار مقابل 2,519,045 سهم بقيمة 19,424,857 دينار بنهاية السنة السابقة .

ان تفاصيل الحركة على اسهم الخزينة لعام 2007 هي كما يلي ،

		31 كانون الاول / ديسمبر 2007		31 كانون الاول / ديسمبر 2006	
		المبلغ	عدد الاسهم	المبلغ	عدد الاسهم
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
		2,519,045	19,424,857		
الرصيد في نهاية السنة					
شراء اسهم خزينة					
2,519,045	19,424,857	11,831	79,294		

تم خلال شهر كانون الثاني من عام 2008 بيع اسهم الخزينة والبالغة عددها 2,530,876 سهماً بقيمة اجمالية بلغت 20,520,054 دينار لصالح بنك قطر الوطني ، حيث أصبحت مساهمته ما نسبته 32.5 % من رأس المال المدفوع .

**24- الاحتياطيات****احتياطي قانوني**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الارباح السنوية لفروع الاردن قبل الضريبة بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين .

**احتياطي اختياري**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الارباح السنوية قبل الضرائب بنسبة لا تزيد عن 20% خلال السنوات السابقة . يستخدم الاحتياطي الاختياري في الاغراض التي يتقررها مجلس الادارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين .

#### احتياطي مخاطر مصرفية عامة

يمثل هذا البند إحتياطي مخاطر مصرفية عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.

ان الاحتياطيات المقيد التصرف بها كما يلي:

نوع الاحتياطي	كما في 31 كانون الاول / ديسمبر	
	2006	2007
احتياطي مخاطر مصرفية عامة		
حسب تعليمات البنك المركزي	20,000,000	20,000,000
حسب قانون الشركات وقانون التأمين	54,002,619	68,159,949
احتياطي قانوني		

#### 25- فروقات ترجمة عملات أجنبية

هي فروقات ناتجة عن ترجمة صافي الاستثمار في الشركات الأجنبية التابعة والضرور الخارجية عند توحيد البيانات المالية للبنك وبيان الحركة عليها كما يلي:-

الاصفادات خلال السنة	الrossida للسنة	
	2006	2007
الrossida للسنة	(1,454,704)	590,684
الاصفادات خلال السنة	2,045,388	3,641,933

#### 26- التغير المتراكم في القيمة العادلة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	2006			2007		
	الrossida	استثمارية	الrossida	الrossida	استثمارية	الrossida
21,879,602	(1,280,187)	(7,12,276)		6,991,337	(9,984,162)	(8,437,513)
2,038,268	(3,799,767)	(9,650,252)	(478,274)	(2,685,530)	2,866,566	(659,310)
5,409,552	329,246	933,425	4,146,881	106,589	83,354	(970,110)
(8,957,594)	(1,663,538)	88,259	(7,382,315)	(1,915,819)	1,284	(3,407,411)
11,508			11,508			

\* يظهر التغير المتراكم في القيمة العادلة بالصافي بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة بمبلغ 1,438,411 دينار مقابل 1,545,000 دينار لسنة السابقة.

\* بلغ مجموع القيم السالبة للتغير المتراكم في القيمة العادلة قبل الضرائب المؤجلة ما قيمته 5,210,071 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007.

#### 27- أرباح مدورة

- لا يمكن التصرف بمبلغ 28,056,073 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 والذي يمثل موجودات ضريبية مؤجلة وكلفة اسهم الخزينة مقابل 28,180,305 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006.

## 28- أرباح مقترن توزيعها

بلغت الأرباح المقترن توزيعها على المساهمين للعام الحالي 0.3 دينار للسهم الواحد أي ما نسبته (30٪)، وهذه النسبة خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين، في حين بلغت نسبة الأرباح الموزعة على المساهمين للعام السابق 0.260 دينار للسهم الواحد أي ما نسبته (26٪).

## 29- الفوائد الدائنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	2006	2007	
	دينار	دينار	
سمولات ائتمانية م المباشرة:			
للاهرا (التجزئة) :			
حسابات جارية مبنية			
قرصون وكميات			
بيانات التمثال			
آخر			
البروس العقارية			
الشركات الكبرى			
حسابات جارية مبنية			
قرصون وكميات			
الشركات الصغيرة والمتوسطة			
حسابات جارية مدينة			
قرصون وكميات			
المكحومه والقطاع العام			
أرصدة لدى بنوك مرکزية			
أرصدة وآيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه			
موجودات مالية متاحة للبيع			
موجودات مالية محظوظ بالاحتياطي الاستهلاك			
دائنون	1,097,645	1,631,670	
	29,635,989	35,733,766	
	1,295,315	1,795,812	
	307,195	161,079	
	<b>18,069,710</b>	<b>28,693,015</b>	
9,201,903	12,077,530		
23,809,253	32,471,287		
6,389,260	7,962,122		
13,330,267	15,585,776		
17,452,487	17,046,293		
24,641,406	37,134,967		
30,122,228	43,118,635		
710,630	916,791		
22,025,988	28,094,268		
17,899,036	19,196,853		
	1,097,645	1,631,670	
	29,635,989	35,733,766	
	1,295,315	1,795,812	
	307,195	161,079	
	<b>18,069,710</b>	<b>28,693,015</b>	

## 30- الفوائد المدينة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	2006	2007	
	دينار	دينار	
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفيه			
ودائع العملاء :			
حسابات جارية تحت الطلب			
ودائع توفير			
ودائع لأجل و الخاصة لافتتاح			
شهادات ايداع			
آخر			
تايميلات ذئب			
أموال مقرضه			
رسق صيانت الديون			
دائنون	5,175,503	8,082,356	
	1,162,480	1,632,064	
	10,231,287	11,685,788	
	48,668,520	76,696,508	
	66,797	73,823	
	10,680	3,541	
	<b>4,514,517</b>	<b>4,566,480</b>	
	1,349,422	166,828	
	<b>3,622,116</b>	<b>4,007,967</b>	

## البيانات المالية

### 31- صافي إيرادات العمولات

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2006		2007		
دinar	دinar	دinar	دinar	عمولات ذاتية
9,448,892		11,701,507		عمولات تسهيلات مباشرة
10,387,886		12,833,955		عمولات تسهيلات غير مباشرة
280,698		285,740		بنزل: عمولات مدينة
				بنزل: عمولات مدينة

### 32- أرباح عملات أجنبية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2006		2007		
دinar	دinar	دinar	دinar	ناتجة عن التداول / التداول
2,961,525		3,130,238		ناتجة عن التقييم
2,307,624		4,190,387		ناتجة عن التقييم
				ناتجة عن التقييم

### 33- أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	عوائد توزيعات		خسائر غير متحققة	(خسائر) أرباح متتحققة
	أسهم	دinar		
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
(1,548,098)	161,989		(1,706,069)	(4,018)
				أرباح شركات
(1,548,098)	161,989		(1,706,069)	(4,018)
				أرباح شركات
2007				
(1,547,744)	161,989		(1,705,541)	(203)
				أرباح حسابات
(1,547,744)	161,989		(1,705,541)	(203)
2006				
(1,966,761)	248,047		(2,774,085)	559,277
				أرباح شركات
(1,966,761)	248,047		(2,774,085)	559,277
				أرباح شركات

### 34- ارباح موجودات مالية متوفرة للبيع

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2006		2007		
دinar	دinar	دinar	دinar	عوائد توزيعات أسهم شركات
2,377,999		2,377,050		عوائد توزيعات أسهم شركات
15,284,682		12,820,507		أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
17,662,681		15,269,531		بنزل: أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
				بنزل: أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع

## 35- إيرادات أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2006	2007	
دينار	دينار	
2,592,348	2,744,583	رسوم متقدمة على خدمات الرؤساء
2,690,847	3,131,448	إيرادات بطاقات الائتمان
205,227	209,245	إيرادات طفيف الصافي
296,608	396,845	عمولة شبكات ممدة
1,818,955	2,488,102	عمولة إدارة
1,485,843	1,718,664	صلفي إيرادات الديون المسترد
866,106	972,203	عمولات على الحسابات ذات الأرضية الفنية
90,382	111,511	صلفي نتائج اليوند
3,921,292	3,098,682	إيرادات عمولات الوساطة
860,024	1,431,802	إيرادات الخدمات المصرفية
4,233,077	5,684,635	إيرادات العمولات
380,035	452,993	عمولة سحب نقدي
36,305	183,037	أرباح رأس المال
881,231	2,652,285	الإيرادات المتفرقة

## 36- نفقات الموظفين

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2006	2007	
دينار	دينار	
27,835,803	32,827,866	رواتب ومت褒عات وعلاوات
2,178,314	2,534,112	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
63,376	182,347	مساهمة البنك في مساقط الأخطاب
1,594,647	3,168,516	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
1,168,182	1,200,893	نفقات طبية
169,302	992,748	مصاريف تدريب
503,281	663,023	مصالحة سمو ونبلاء
419,424	503,491	أخرى

### 37- مصاريف أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2006	2007	
دينار	دينار	
2,185,443	2,714,141	نفقات بـ امتحان الحاسوب
1,391,595	1,887,418	قرطاسية وملبوغات
2,918,449	3,173,734	مصاريف اصلاح وصيانة
746,730	1,109,159	بريد ، هات ، نكس وربط شبكي
1,921,963	2,467,607	أيجارات
996,180	1,164,671	كهرباء ، مياه ومحروقات
2,147,135	2,217,589	الملاكات
285,460	879,752	* تبرعات
296,453	269,741	ضيافة
878,439	978,369	رسوم الاشتراك في المؤسسات الصحفية
439,539	548,985	نفقات على معاملات المترضين
97,298	110,029	الديون المدورة
1,487,605	1,679,864	نفقات اجتماعات وطلبات اتصالات مصادر على الازارة
1,466,172	2,284,914	نفقات الراسات والاستشارات
1,215,824	1,415,738	رسوم العاملات الارشادية
1,215,824	1,030,629	رسوم دعم البحث العلمي
767,937	887,623	رسوم صدور وتحصيم التعليم والتربية والتنمية
5,479,660	6,984,438	أخرى
<b>10,391,446</b>	<b>14,164,734</b>	

\* تم التبرع بأراضي ومباني إلى دائرة الشؤون الفلسطينية/الأردن قدرت قيمتها السوقية من قبل اللجنة المركزية لشراء العقارات لصالح الحكومة بمبلغ 1,202,904 دينار.

### 38- حصة السهم من ربح السنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أ- حصة السهم من الربح الاساسي للسنة

2006	2007	
دينار	دينار	
92,363,657	107,771,689	الربح للسنه
236,482,919	247,470,035	المتوسط المرجع لعدد الأسهم
0.391	0.435	الصلة الأساسية للسهم من ربح السنة العائد إلى ساهم
		البنك

## ب - حصة السهم من الربح المحقق للسنة

2006	2007	
دينار	دينار	الربح للسنة
92,363,657	107,771,689	
238,482,919	249,470,035	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
<b>0.387</b>	<b>0.432</b>	<b>الحصة المختصة للسهم من الربح للسنة العائد إلى مساهمي البنك</b>

## 39- النقد وما في حكمه

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

31 كانون الاول / ديسمبر 2007 31 كانون الاول / ديسمبر 2006		
695,917,033	958,730,435	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية تستحق خلال ثلاثة أشهر
553,329,133	776,086,351	ممتلكات البنوك والمؤسسات المصرفية المستحقة خلال ثلاثة أشهر
109,503,940	220,006,435	بنزل؛ ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر
3,731,440	4,330,340	الإجمالي

## 40- مشتقات أدوات مالية

ان تفاصيل المشتقات المالية القائمة في نهاية العام هي كما يلي :

القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة المالية	مجموع المبالغ الاعتبارية (الاسمية)	دينار	دينار	دينار	دينار	مشتقات مالية للماضية
(19,269,426)	(19,269,426)	(50,732)					عقود بيع آجلة بعملات أجنبية
19,323,736	19,323,736	105,042					عمود شراء آجلة بعملات أجنبية

## 41- المعاملات مع اطراف ذات علاقة

تشمل البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للبنك والشركات التابعة التالية :

اسم الشركة	نسبة الملكية	رأس المال الشركة	31 كانون الاول / ديسمبر 2007 31 كانون الاول / ديسمبر 2006
بنك الاسكان للتجارة والتمويل / الجزائر	% 64.74	25,811,284	25,811,284
الصرف التونسي للتجارة والتعمير / تونس	% 49	20,650,486	41,920,486
شركة الأردن وفلسطين للاستشارات المالية	% 99.9	2,150,000	2,500,000
شركة الترك للتكنولوجيا	% 77.5	2,250,000	4,000,000
الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي	% 100	20,000,000	20,000,000
الشركة الانترناشونال للمقاولات التجارية	% 100	40,000	40,000

قام البنك بالدخول في معاملات مع الشركات المحليّة ومع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والأدارة العليا ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك وباستخدام اسعار الفوائد والمعوليات التجارية. ان جميع التسهيلات الإئتمانية المنوحة للآطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات .

## البيانات المالية

فيما يلي ملخص المعاملات مع اطراف ذات علاقة خلال السنة :

كميّة 31 كانون الاول / ديسمبر 2006		كميّة 31 كانون الاول / ديسمبر 2007		الجهة ذات العلاقة					
المجموع	دinar	المجموع	دinar	جهات أخرى	الادارة التنفيذية	الادارة	اعضاء مجلس الادارة	الشركات الجلستة	كبار المساهمين
<b>بنود داخل المجموعة</b>									
26,362,553	96,555,591	21,191,381	-	-	60,170	-	-	75,304,040	اجمالي ودائع البنك لدى اطراف ذات علاقة
64,224,467	55,683,948	-	1,054,572	54,470,943	158,433	-	-	-	اجمالي ودائع اطراف ذات علاقة لدى البنك
53,625,233	7,787,331	-	602,446	574,006	6,610,879	-	-	-	فروض وتسهيلات متغيرة لاطراف ذات علاقة
65,124,087	5,000	-	-	-	-	5,000	-	-	اعتمادات وكتالات
<b>بنود خارج المجموعة</b>									
9,459,913	3,770,482	1,127,808	31,025	666,804	712,973	1,231,872	-	-	فوائد وعمولات دائنة*
3,325,444	4,283,158	-	14,154	4,269,004	-	-	-	-	موانئ وعمولات مبيعية**

\* تراوح أسعار الفوائد الدائنة من 6.25 - 10%.

\*\* تراوح أسعار الفوائد المدينة من صفر - 6.25%

فيما يلي ملخص ملتفع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الادارة التنفيذية العليا للبنك،

2006		2007		رواتب ومكافآت ومنافع أخرى	
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
1,845,216	-	2,016,018	-	-	-

## 42- القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة بالبيانات المالية ،

تشمل هذه الأدوات المالية الأرصدة النقدية والودائع لدى البنوك والبنوك المركزية، التسهيلات الائتمانية المباشرة، الموجودات المالية الأخرى وودائع العملاء، ودائع البنوك والمطلوبات المالية الأخرى.

31 كانون الاول / ديسمبر 2006		31 كانون الاول / ديسمبر 2007		القيمة العادلة	
القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة العادلة
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	دinar
328,978,539	328,578,723	376,227,914	376,014,087	376,014,087	376,014,087

باستثناء ما ورد أعلاه لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

## 43- إدارة المخاطر

يقوم البنك بإدارة مخاطره المصرفية المتعددة وذلك من خلال إستراتيجية شاملة للحد من المخاطر وسبل مواجهتها وتخفيفها وذلك من خلال إدارة المخاطر ولجنة المخاطر والمطلوبات لجنة الاستثمار ومركز توكيد جودة الائتمان، إضافة إلى أن كافة دوائر البنك مسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بالعمليات المصرفية، ووضع الضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة استمرارية فعاليتها بما يتلاءم ونظم رقابة للمخاطر للوصول إلى التوازن الأمثل بين عامل المخاطرة والعائد.

أن عملية إدارة المخاطر تتضمن التعرف، القياس، الإدراة والرقابة المستمرة على المخاطر المالية وغير المالية التي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي على أداء البنك وسمعته، إضافة إلى ضمان توزيع فعال لرأس المال لتحقيق المعدل الأمثل للموارد مقابل المخاطر.

يتعرض البنك للمخاطر المالية، مخاطر السوق، المخاطر التشغيلية، مخاطر السيولة، مخاطر الائتمان، مخاطر أمن المعلومات، مخاطر استمرارية العمل، المخاطر الإستراتيجية، مخاطر أسعار الفائدة والعملات

- إن إدارة المخاطر لدى البنك تسير وفق مبادئ رئيسية تنسجم مع حجم نشاطاته وتنوع عملياته وتعليمات السلطات الرقابية، تتمثل تلك المبادئ فيما يلي:
- توجيهات واستراتيجيات مجلس الإدارة لإدارة المخاطر.
  - سياسات لإدارة المخاطر المختلفة معتمدة من مجلس الإدارة.
  - تحديد سقوف المخاطر المقبولة.
  - توزيع المهام والمسؤوليات الرقابية على الموظفين كل حسب اختصاصه.
  - لجنة المخاطر المتبقية عن مجلس الإدارة للتأكد من فعالية سياسات وإجراءات إدارة المخاطر لدى البنك والتي يقع على عاتقها ضمان تطبيق استراتيجية وتجهيزات مجلس الإدارة فيما يتعلق بإدارة وتطبيق المبادئ والأطر العامة والمحدود المسموح بها.
  - لجنة الموجودات والمطلوبات والتي تقوم بالخطيط للوظيف الأعلى لرأس المال والموجودات والمطلوبات والمراقبة المستمرة لمخاطر السيولة ومخاطر السوق.
  - دائرة إدارة المخاطر هي دائرة مستقلة عن أنشطة العمل لدى البنك وتقوم بإدارة مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية وفق منهجية متكاملة ومركبة داخل البنك مع وجود أنظمة تساعد على إدارة المخاطر، ترتبط دائرة المخاطر مباشرة بالرئيس التنفيذي وللجنة إدارة المخاطر المتبقية عن مجلس الإدارة.

#### المخاطر الائتمانية

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنتهي عن تخلف أو عجز الطرف الآخر للأداء المالي عن الوفاء بالتزاماته تجاه البنك مما يؤدي إلى حدوث خسائر. يعمل البنك على إدارة مخاطر الائتمان من خلال وضع سقوف لمبالغ التسهيلات الائتمانية الممنوحة للعملاء (فرد أو مؤسسة) ومجموع التسهيلات الائتمانية لكل قطاع وكل منطقة جغرافية. كذلك يعمل البنك على مراقبة مخاطر الائتمان ويعمل باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء، إضافة إلى حصول البنك على ضمانات مناسبة من العملاء.

#### قياس مخاطر الائتمان:

##### 1- القروض والتسهيلات:

يتم استخدام نظام التصنيف الداخلي للبنك (MOODY'S) لقياس درجة مخاطر المقترضين التجاريين والذي يتم بموجبه إعطاء المقترضين تصنيف يرتكز على التقييم النوعي والكمي لهم.

##### 2- أدوات الدين:

يستخدم التصنيف الخارجي الصادر عن مؤسسات التصنيف الدولية مثل (MOODY'S و Standard & Poor) أو ما يعادلها في إدارة مخاطر التعرض الائتماني لأدوات الدين.

#### الرقابة على سقوف المخاطر وسياسات محفضات مخاطر الائتمان:

يعمل البنك على إدارة السقوف والرقابة على مخاطر التركزات الائتمانية على مستوى العميل (فرد أو مؤسسة) وحجم التعرض الائتماني لكل قطاع أو منطقة جغرافية. ويقوم البنك بتحديد مستويات مخاطر الائتمان المقبولة من خلال وضع سقوف لقدر المخاطر المقبولة للعلاقة مع المقترض الواحد أو مجموعة المقترضين وكل قطاع أو منطقة جغرافية.

هذه المخاطر تراقب بشكل مستمر وخاصة للمراجعة السنوية أو الدورية وحجم التعرض الفعلي مقابل السقوف يتم مراقبته يومياً.

#### أساليب تخفيض مخاطر الائتمان:

عملية إدارة المخاطر في البنك تعتمد على العديد من الأساليب من أجل تخفيض المخاطر منها:

الضمادات وحسب قابليتها للتسهيل ونسبة تقطيئتها للائتمان المنوّج والتي يتم مراقبتها وتقييمها بصورة مستمرة.

إن أنواع الضمادات مقابل القروض والتسهيلات هي كما يلي:

- الرهونات للمباني السكنية والعقارات.

- رهن الأدوات المالية مثل أدوات الدين والأسهم.

- الكفالات البنكية

- الضمان النقدي

- كفالة الحكومة

- كذلك فإن البنك يعتمد على الأساليب التالية لتحسين نوعية الائتمان وتحقيق المخاطر:
- إتباع نظام اللجان في منح الائتمان.
  - التتبع في محفظة التسهيلات الائتمانية هو مبدأ أساسي في تخفيف مخاطر الائتمان، حيث تتضمن خطة البنك السنوية التوزيع المستهدف للائتمان والاستثمارات على عدة قطاعات وأسواق مختلفة اعتماداً على نظام تصنيف مخاطر القطاعات الاقتصادية والجغرافية.
  - إتباع نظام الموافقة الثلاثية في منح الائتمان.
  - صلاحية الموافقة على الائتمان تتفاوت من مستوى إداري لأخر وتعتمد على حجم محفظة العميل ومستوى التعرض والاستحقاق ودرجة مخاطرة العميل.
  - هناك فصل تام بين إدارات تسويق الائتمان (الأعمال) وإدارات تحليل ورقابة الائتمان.

(١) التعرضات لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدري وقبل الضمانات وبمختلفات المخاطر الأخرى):

	2006	2007	
	دينار	دينار	
أرصدة لدى بنوك مركزية			
782,587,590	1,017,459,772		
المدفوعات والالتزامات المصرفية			
553,329,139	776,086,331		
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيّة			
44,929,018	33,465,029		
القروض المقاربة			
329,107,301	374,739,165		
325,167,049	420,661,042		
الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)			
185,644,554	764,616,678		
236,697,292	180,308,128		
للحكومة والقطاع العام			
203,255,481	195,925,604		
ضمن الموجودات المالية للمتاجرة			
523,628,444	573,334,055		
ضمن الموجودات المالية المتقطّع بها حتى تاريخ الاستحقاق			
328,578,723	376,014,087		
الموجودات الأخرى			
47,964,856	44,814,733		
المجموع			
3,881,997,046	4,768,532,229		
أصناديق			
333,965,967	428,333,868		
قوولات			
95,926,542	125,336,975		
كمالات			
268,243,430	418,772,178		
متوفّ تمويلات غير مستقرة			
166,304,564	242,170,111		
المجموع			
864,440,503	1,234,613,132		

الجدول أعلاه يمثل الحد الأقصى لمخاطر التعرض الائتماني للبنك كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007 و 2006 دون أخذ الضمانات أو مخصصات مخاطر الائتمان الأخرى بعين الاعتبار.

بالنسبة لبنود الموجودات داخل الميزانية، فإن التعرض الوارد أعلاه قائمه على أساس الرصيد كما ظهر في الميزانية العامة الموحدة والتوزيع النسبي للتعرضات كما يلي:

- 63% من إجمالي التعرضات ناتج عن أرصدة لدى بنوك مركزية وبنوك ومؤسسات مصرفيّة ( 2006 : 629% )

- 34% من إجمالي التعرضات ناتج عن القروض والتسهيلات مصرفيّة ( 2006 : 34% )

- 16% من إجمالي التعرضات ناتج عن الاستثمار في السندات والاسناد والآذونات (2006: 18%).
- 22% من إجمالي التعرضات ناتج عن البنود خارج الميزانية والبنود الأخرى (2006: 19%).
- ان الادارة على ثقة من قدرتها على الاستثمار في ضبط التعرض لمخاطر الائتمان اعتماداً على الآتي:
- 93% من محفظة القروض والتسهيلات تقع في أفضل فئتين لتصنيف الديون كما هو مبين في الجدول التالي (2006: 92%).
- التحسن في النوعية الائتمانية للقروض والتسهيلات أدى إلى خفض خسائر التدفّي المسجلة في قائمة الدخل بنسبة 93% عن العام السابق.
- يتبين البنك أسلوب أكثر تشدداً في منع القروض والتسهيلات.
- حوالي 86% قيمة الاستثمارات في السندات والاسناد والآذونات، أما أنها حاصلة على تصنيف إئتماني حده الأدنى A- أو أنها حكومية أو مضمونة من الحكومة.

## (2) تنويع التعرضات الائتمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:

الشركات								2007
المجموع	البنوك والمؤسسات المصرية الأخرى	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القرض العقارية	الافراد		
1,827,011,132	106,069,327	39,370,098	150,297,865	29,072,769	46,214,822			متداولة المخاطر
892,174,799	115,219,677	140,705,518	36,371,262	31,7134,356				غير متداولة
<b>36,973,506</b>	-	<b>89,400</b>	<b>6,673,927</b>	<b>23,844,238</b>	<b>896,438</b>	<b>5,469,503</b>		لغاية 30 يوم
<b>52,835,583</b>			<b>8,677,775</b>	<b>10,584,540</b>	<b>18,549,308</b>	<b>15,033,960</b>		من 31/12/2006
<b>117,290,488</b>	-	<b>678,709</b>	<b>21,251,595</b>	<b>68,614,458</b>	<b>19,800,527</b>	<b>6,945,199</b>		تحت الرعاية
<b>21,647,852</b>		<b>3,769</b>	<b>3,855,578</b>	<b>3,717,089</b>	<b>5,416,005</b>	<b>8,655,460</b>		دون استثناء
<b>8,814,196</b>	-		<b>2,073,946</b>	<b>2,602,728</b>	<b>1,794,344</b>	<b>2,343,178</b>		مكتوب فيها
<b>50,319,981</b>			<b>14,578,555</b>	<b>12,552,601</b>	<b>12,720,031</b>	<b>10,488,794</b>		مالكة
<b>19,422,477</b>			<b>247,651</b>	<b>14,116,995</b>	<b>5,389,433</b>	<b>15,139,898</b>		بطريق الاستحقاق
<b>39,435,275</b>	-	-	<b>11,265,170</b>	<b>9,801,536</b>	<b>6,465,824</b>	<b>11,902,745</b>		بطريق مخصص التدفّي

الشركات								2006
المجموع	البنوك والمؤسسات المصرية الأخرى	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القرض العقارية	الافراد		
1,380,845,741	154,627,454	27,753,145	109,645,064	12,296,238	63,820,840			متداولة المخاطر
467,952,247	158,509,505	324,911,1062	303,734,156	263,625,477				غير متداولة
<b>50,077,312</b>	-	<b>120</b>	<b>12,765,134</b>	<b>35,314,640</b>	<b>235,837</b>	<b>1,761,581</b>		لغاية 30 يوم
<b>43,542,538</b>			<b>7,806,510</b>	<b>13,839,053</b>	<b>10,049,112</b>	<b>11,847,865</b>		من 31/12/2006
<b>108,835,462</b>	-	<b>1,832,780</b>	<b>50,506,051</b>	<b>48,135,241</b>	<b>6,695,417</b>	<b>1,665,973</b>		تحت الرعاية
<b>20,772,538</b>			<b>813,227</b>	<b>2,949,351</b>	<b>1,390,658</b>	<b>15,619,354</b>		دون استثناء
<b>7,634,361</b>	-	-	<b>3,173,859</b>	<b>489,222</b>	<b>1,679,852</b>	<b>2,291,428</b>		مكتوب فيها
<b>43,269,967</b>			<b>11,443,003</b>	<b>11,106,161</b>	<b>12,923,574</b>	<b>28,597,232</b>		مالكة
<b>15,220,903</b>			<b>14,839,519</b>	<b>2,501,096</b>	<b>5,496,160</b>	<b>3,385,128</b>		بطريق الاستحقاق
<b>39,537,928</b>	-	-	<b>10,662,979</b>	<b>9,090,451</b>	<b>6,656,663</b>	<b>13,127,835</b>		بطريق مخصص التدفّي

(\*) يعتبر كامل رصيد الدين مستحق في حال استحقاق أحد الأقساط أو الفوائد ويعتبر حساب الجاري مدين مستحق اذا تجاوز السقف.

فيما يلي توزيع القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التسهيلات،

الشركات							2007
الإجمالي	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القرض العقارية	الآفراد	الضمانات مقابل،	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>573,303,680</b>	<b>195,925,604</b>	<b>35,682,698</b>	<b>131,393,352</b>	<b>37,604,971</b>	<b>172,697,055</b>		ممتلكات خاضعة
<b>752,936,813</b>	-	<b>85,519,448</b>	<b>233,791,980</b>	<b>340,787,482</b>	<b>92,837,903</b>		ممتولة الخاضعة
<b>93,480,085</b>		<b>16,859,502</b>	<b>43,838,949</b>	<b>29,307,377</b>	<b>3,474,257</b>		تحت المراقبة
<b>45,063,267</b>	-	<b>10,193,781</b>	<b>11,987,976</b>	<b>17,896,170</b>	<b>4,985,340</b>		غير عاملة،
<b>11,002,428</b>	-	<b>1,915,109</b>	<b>2,982,259</b>	<b>5,169,346</b>	<b>955,714</b>		دون المسئو
<b>5,630,660</b>	-	<b>1,095,719</b>	<b>1,788,347</b>	<b>1,838,735</b>	<b>907,859</b>		مشكوك فيها
<b>28,430,179</b>	-	<b>7,182,953</b>	<b>7,237,370</b>	<b>10,888,089</b>	<b>3,121,767</b>		ملكية
							منها:
<b>95,463,671</b>		<b>16,089,810</b>	<b>36,565,695</b>	<b>3,567,629</b>	<b>39,240,537</b>		ناميات نقدية
<b>58,378,837</b>	-	<b>3,115,311</b>	<b>49,960,716</b>	<b>4,552,809</b>	-		كمالات بنكية ممتولة
<b>782,302,336</b>		<b>78,322,992</b>	<b>114,091,540</b>	<b>409,077,422</b>	<b>180,810,382</b>		عقارية
<b>199,227,708</b>	-	<b>12,344,401</b>	<b>172,961,606</b>	<b>3,194,935</b>	<b>10,726,766</b>		أسهم متداولة
<b>62,680,461</b>		<b>7,926,209</b>	<b>20,908,997</b>		<b>33,845,255</b>		سيارات وآلات

الشركات							2006
الإجمالي	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القرض العقارية	الآفراد	الضمانات مقابل،	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>317,049,906</b>	<b>162,527,540</b>	<b>25,952,339</b>	<b>56,699,191</b>	<b>19,212,609</b>	<b>60,258,227</b>		ممتلكات خاضعة
<b>636,261,738</b>	-	<b>123,759,381</b>	<b>120,048,336</b>	<b>291,772,298</b>	<b>100,681,723</b>		ممتولة الخاضعة
<b>78,276,113</b>		<b>41,834,403</b>	<b>30,751,584</b>	<b>5,269,613</b>	<b>420,513</b>		تحت المراقبة
<b>32,235,106</b>	-	<b>9,856,560</b>	<b>7,223,556</b>	<b>12,313,264</b>	<b>2,841,726</b>		غير عاملة،
<b>4,235,827</b>	-	<b>563,428</b>	<b>1,112,653</b>	<b>1,445,738</b>	<b>1,114,008</b>		دون المسئو
<b>5,611,899</b>	-	<b>2,698,225</b>	<b>266,235</b>	<b>1,913,236</b>	<b>734,203</b>		مشكوك فيها
<b>22,387,380</b>		<b>6,594,907</b>	<b>5,844,668</b>	<b>18,954,290</b>	<b>993,515</b>		ملكية
							منها:
<b>90,268,559</b>	-	<b>21,340,270</b>	<b>27,442,200</b>	<b>525,025</b>	<b>40,961,064</b>		ناميات نقدية
<b>20,897,134</b>	-	<b>4,322,404</b>	<b>15,171,382</b>	<b>977,943</b>	<b>425,405</b>		كمالات بنكية ممتولة
<b>586,148,801</b>		<b>107,048,965</b>	<b>72,750,419</b>	<b>317,371,636</b>	<b>88,977,781</b>		عقارية
<b>44,920,718</b>	-	<b>3,482,474</b>	<b>34,309,145</b>	<b>630,948</b>	<b>6,498,151</b>		أسهم متداولة
<b>45,504,673</b>	-	<b>13,715,788</b>	<b>6,374,499</b>		<b>25,414,386</b>		سيارات وآلات

**الديون المجدولة:**

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدوله أصولية وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة، وقد بلغ إجماليها كما في نهاية السنة الحالية 14.9 مليون دينار مقابل 3.5 مليون دينار كما في نهاية السنة السابقة.

**الديون المعاد هيكلتها:**

يقصد بأعادة الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الأقساط أو اطالة عمر التسهيلات الائتمانية أو تأجيل بعض الأقساط أو تجديد فترة السماح، وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة، وقد بلغ إجماليها كما في نهاية السنة الحالية 83.2 مليون دينار مقابل 9.7 مليون دينار كما في نهاية السنة السابقة.

**(3) سندات وأسنداد وأذونات:**

يوضح الجدول التالي تصنيفات السندات والاسنداد والأذونات حسب مؤسسات التصنيف الخارجية،

الإجمالي	ضمن الموجودات المالية المحافظة بها حتى تاريخ الاستحقاق	ضمن الموجودات المالية المتوفرة للبيع	ضمن الموجودات المالية لمتاجرة	مؤسسة التصنيف	درجة التصنيف
25,597,347	3,545,000	22,052,347	-	S & P	AAA
18,206,529	736,078	17,470,451	-	S & P	AA
49,660,959	-	49,660,959	-	S & P	AA-
26,639,098	-	26,639,098	-	S & P	A+
43,490,663	-	43,490,663	-	S & P	A
15,267,701	-	15,267,701	-	S & P	A-
19,331,196	-	19,331,196	-	S & P	BBB+
2,107,516	2,107,516	-	-	S & P	BBB
9,824,496	-	9,824,496	-	S & P	BBB-
6,810,698	-	6,810,698	-	S & P	B+
3,633,799	-	3,633,799	-	S & P	B-
3,743,478	-	3,743,478	-	S & P	CCC
90,897,375	8,246,598	81,651,277	11,000,000		غير مصنف
	361,378,895	273,757,892	10,107,605		حكومة أو مملوكة من الحكومة

٤) التركيز في التعرضات الائتمانية حسب التوزيع الجغرافية وكما يلي :

البند	المنطقة الجغرافية								
	داخل المملكة	الأوسط الآخرين	دول الشرق	أوروبا	آسيا	افريقيا	أمريكا	دول أخرى	اجمالي
أرصدة لدى بنوك مركزية	738,089,126	246,190,442	-	-	33,180,204	-	-	-	10,519,826
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات تصرفية	341,151,010	310,971,615	411,710,413	194,157	1,262,747	7312,563	10,519,826	-	33,465,029
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات تصرفية	-	22,830,029	10,635,000	-	-	-	-	-	-
التسهيلات الائتمانية	315,306,982	44,538,398	-	-	14,893,785	-	-	-	-
للأفراد	372,583,180	34,851,075	-	-	13,226,787	-	-	-	-
القروض العقارية	574,479,913	175,035,397	-	-	18,101,368	-	-	-	-
للشركات : اشتراكات الكبار	122,957,277	36,350,930	-	-	20,999,921	-	-	-	-
الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)	195,858,445	58,862	-	-	8,297	-	-	-	-
للسکونه والقطاع العام	11,107,605	-	-	-	-	-	-	-	11,107,605
سندات وأسناد وأذونات	305,835,080	77,482,117	28,036,384	-	-	-	-	-	-
ضمن الموجودات المالية المتداولة	369,625,493	2,843,594	-	-	-	-	-	-	-
ضمن الموجودات المالية المتقدمة للبيع	30,044,690	6,885,314	-	-	-	-	-	-	-
الموجودات الأخرى	958,037,773	-	194,157	-	7,884,729	-	3,545,000	-	44,814,733
الاجمالي لسنة 2007	665,128,485	-	-	-	-	-	-	-	9,389,204
الاجمالي لسنة 2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-

\* باستثناء دول الشرق الأوسط

٥) التركز في التعرضات الائتمانية حسب القطاع الاقتصادي ومكابلي:

البيان	القطاع الاقتصادي		مالي	متلاعنة	تجارة	عمارات	نقدة	غيره	غيره وفعلن	استيراد / اخراج	السودان	dollar								
	الايجار	المبيع																		
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية																				
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	776,086,331																			
التمويلات الائتمانية																				
التمويلات الائتمانية	42,821,276																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	475,716,325																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	254,847,200																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	3,671,423																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	65,778,789																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	441,616,549																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	195,925,604																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	3,521,2,409																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	11,107,605																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	573,334,055																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	2,375,7892																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	4,792,399																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	24,010,024																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	27,737,70																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	361,378,895																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	45,171																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	44,69,562																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	425,053,411																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	499,726,349																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	254,847,200																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	2007																			
الاحتياطيات المتاحة	العام																			
الاحتياطيات المتاحة	3,671,423																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	441,661,720																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	65,778,789																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	842,169,996																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	441,661,720																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	3,671,423																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	254,847,200																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	2007																			
الاحتياطيات المتاحة	العام																			
الاحتياطيات المتاحة	70,016,777																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	868,509,817																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	325,508,578																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	31,687,442																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	4,921,125																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	341,458,242																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	352,692,978																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	74,520,546																			
الاحتياطيات المتاحة																				
الاحتياطيات المتاحة	3,006																			
الاحتياطيات المتاحة																				

## مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأدوات المالية نتيجة للتغير في اسعار السوق مثل اسعار الفائدة واسعار العملات واسعار الاسهم ، وتشمل مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في اسعار الفائدة والعملات والاستثمار في الاسهم.

ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقاً لسياسات واجراءات محددة ومن خلال لجان متخصصة ومراكز العمل المعنية.

وتتضمن مخاطر السوق مخاطر اسعار الفائدة ، مخاطر اسعار الصرف ، مخاطر أدوات الملكية.

يتم قياس مخاطر السوق والرقابة عليها بعدة اساليب منها تحليل الحساسية والقيمة المعرضة للمخاطر (VAR) التي يتم احتسابها باستخدام مستوى ثقة 99% تماشياً مع تعليمات بازل II إضافة إلى تقارير وقف سقف الخسائر Stoploss limits ومراقبة سقوف المتاجرة.

اسلوب تحليل الحساسية يقوم على اساس تقدير مخاطر تحقيق خسارة في القيمة العادلة نتيجة التغيرات في اسعار الفائدة واسعار صرف العملات الاجنبية

ويتم احتساب القيمة العادلة بناءً على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية التي ستتأثر بالتغيرات في السعر.

اسلوب القيمة المعرضة للمخاطر (VAR) هو اسلوب احصائي لتقدير الخسائر المحتملة في المحفظة الحالية نتيجة التغيرات المعاكسة في السوق، وتظهر اقصى خسارة ممكن أن تتحقق لكن فقط عند مستوى محدد من الثقة (99%) وفتره احتناظ محددة.

### ١- مخاطر اسعار الفائدة :-

هي المخاطر الناجمة عن تغيرات اسعار الفائدة السائدة بالسوق وتعتبر مخاطر اسعار الفائدة من اكثر مخاطر السوق التي يتعرض لها البنك في ادواته المالية في محفظة المتاجرة.

يقوم البنك بادارة مخاطر اسعار الفائدة من خلال تطبيق تحليل الحساسية للأدوات الخاضعة لاسعار الفائدة في محفظة المتاجرة (المتاح للمتاجرة والمتوفرة للبيع ) (تحليل موازي ل + / - ٦٪ على منحنى العائد).

### تحليل الحساسية لعام 2007

العنوان	الناتج	أثر رفع سعر الفائدة ٦٪ على بيان الدخل	أثر خفض سعر الفائدة ٦٪ على بيان الدخل
بورصة	29,278	(29,014)	
جيشه الاسترليني	2,742	(2,732)	
الدولار الأمريكي	313,605	(309,831)	
الليرة الأردنية	7,147,659	(6,930,241)	

### تحليل الحساسية لعام 2006

العنوان	الناتج	أثر رفع سعر الفائدة ٦٪ على بيان الدخل	أثر خفض سعر الفائدة ٦٪ على بيان الدخل
بورصة	20,136	(19,913)	
جيشه الاسترليني	2,456	(2,446)	
الدولار الأمريكي	335,702	(329,564)	
الليرة الأردنية	7,271,827	(7,002,622)	

## -2- مخاطر العملات :-

وهي المخاطر الناجمة عن التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية والتي لها اثر محتمل على موجودات ومطابقيات البنك بالعملات الاجنبية ، يقوم البنك باعداد تحليل الحساسية لمراقبة اثر التغيرات في اسعار الصرف بمقدار (+ / - 1%) على صافي الارباح والخسائر.

## تحليل الحساسية لعام 2007

اثر رفع سعر الصرف بنسبة 1%		العملة
اثر خفض سعر الصرف بنسبة 1%		
على بيان الدخل	على بيان الدخل	
(248,539)	248,593	يورو
(55,560)	55,560	جنيه استرليني
69	(69)	الدولار الاسترالي
(1,052)	1,052	الفرنك السويسري
(366)	366	الدولار الكندي
(7,844)	7,844	ين ياباني

## تحليل الحساسية لعام 2006

اثر رفع سعر الصرف بنسبة 1%		العملة
اثر خفض سعر الصرف بنسبة 1%		
على بيان الدخل	على بيان الدخل	
(65,620)	65,620	يورو
(61,679)	61,679	جنيه استرليني
(480)	480	الدولار الاسترالي
(4,648)	4,648	الفرنك السويسري
24	(24)	الدولار الكندي
(538)	538	ين ياباني

## -3- مخاطر التغيرات في اسعار الاسهم :-

هي المخاطر الناجمة عن التغيرات في اسعار الاسهم ضمن محفظة المتاجرة و/أو في محفظة المتوفر للبيع. يقوم البنك بادارة مخاطر اسعار الاسهم من خلال تحليل القيمة المعرضة للخسائر VAR Methodology حيث تم احتسابها على اساس الاسعار التاريخية لادوات الملكية بدرجة ثقة 99% لمدة يوم واحد لكل شركة على حدى. ومن ثم تم احتساب الـ VAR لمحفظة البنك.

## تحليل القيمة المعرضة للمخاطر VAR لعام 2007

القيمة المعرضة للخسارة VAR		
(199,985)		محفظة للمتاجرة
(700,069)		محفظة المتوفر للبيع

## تحليل القيمة المعرضة للمخاطر VAR لعام 2006

القيمة المعرضة للخسارة VAR		
(288,930)		محفظة للمتاجرة
(1,058,052)		محفظة المتوفر للبيع

فجوة إعادة تسعير المائدة:  
يتم التصنيف على أساس فقرات إعادة تسعير المائدة أو الاستحقاق فيما أقرب

بجود امداده تسعير المائدة

المجموع

دينار

## التركيز في مخاطر العملات الأجنبية:

2007

الى	العملة	دولار امريكي	يورو	جنيه استرليني	ين ياباني	آخرى	اجمالي
<b>الموجودات</b>							
394,348,092	237,399,722	16,473,429	651,258	13,361,328	126,462,265		فولار
747,852,636	8,626,714	16,852,154	13,828,189	95,815,708	612,729,871		فولار
33,465,029	22,830,029	-			10,635,000		فولار
1,989,918	83,271	-	-		1,906,647		فولار
488,858,024	255,470,110	4,088,022	(9,444)	8,783,845	220,525,491		فولار
286,980,906	1,418,222	-	5,220,738	28,115,544	252,226,402		فولار
16,388,594	-				6,388,594		فولار
19,142,139	19,142,139	-	-	-	-		فولار
612,325	612,325	-					فولار
331,287	331,287	-	-	-	-		فولار
18,403,509	11,240,643	2,441,056	(132,091)	877,855	3,711,854		فولار
<b>المطلوبات</b>							
223,139,814	15,098,481	9,487	6,349	20,130,709	187,894,788		فولار
1,563,153,852	400,606,989	36,191,173	14,514,598	86,183,086	1,025,658,006		فولار
150,961,345	33,207,451	2,470,860	(352,205)	11,996,103	103,139,136		فولار
333,988	-	-	-	-	333,988		فولار
193,382	17,604	175,778	-		-		فولار
2,641,589	2,641,589	-	-	-	-		فولار
57,387,252	46,907,821	222,973	98,109	3,785,040	63,793,309		فولار
561,147	58,174,529	784,400	5,555,981	24,859,342	(88,813,103)		فولار
853,894,357	162,292,318	57,114,528	549,503	180,352,149	453,585,859		فولار
<b>صافي التركيز داخل الميزانية</b>							
<b>الترامات محتملة خارج الميزانية</b>							

2006

الى	العملة	دولار امريكي	يورو	جنيه استرليني	ين ياباني	آخرى	اجمالي
<b>اجمالي الموجودات</b>							
1,516,751,416	169,931,135	2,651,995	16,320,375	92,242,217	1,235,605,694		فولار
1,425,815,409	103,102,124	2,598,201	10,152,474	85,680,202	1,224,282,408		فولار
90,936,007	66,829,011	53,794	6,167,901	6,562,015	11,323,286		فولار
590,527,991	29,744,605	4,511,077	2,206,669	118,380,789	435,684,851		فولار

### - مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتلبية التزاماته في تواريخ استحقاقها.

#### - عملية إدارة المخاطر تتضمن :-

- متطلبات التمويل اليومية تدار من خلال الرقابة على التدفقات النقدية المستقبلية للتأكد من امكانية تلبيتها وتحتفظ البنك بحضور في السوق النقدي يمكنه من تحقيق ذلك.

- الاحتياط بموجودات ذات قابلية عالية للتسويق يمكن تسليها بسهولة كحماية ضد أي حالة نقص غير منظورة في السيولة.

- الرقابة على مؤشرات السيولة وفقاً للمتطلبات الداخلية ومتطلبات السلطات الرقابية.

- إدارة التركيزات وتواريخ استحقاق الديون.

- الاحتياط بجزء من ودائع العملاء لدى البنك المركزية كاحتياطي نقدي لا يمكن التصرف به الا بشرط تمشياً مع تعليمات السلطات الرقابية.

يتم قياس ورقابة السيولة على أساس الظروف الطبيعية والطارئة ويشمل ذلك تحليل الطلبيات المالية على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى والموجودات المالية على أساس التاريخ المتوقع لتحققها.

ويقوم مسؤول الخزينة لمجموعة البنك بالرقابة على هذا الجانب مع الاخذ بعين الاعتبار القروض والتسهيلات غير المستقلة واستقلال حسابات الجاري مدين والالتزامات التي قد تطرأ والمرتبطة بالاعتمادات والكفارات.

### مصادر التمويل :-

يعمل البنك على تنوع مصادر امواله ويشمل ذلك المناطق الجغرافية ، العمليات ، العملاء والمنتجات والشروط حتى يحقق المرونة المالية وخفض تكاليف التمويل ، كما يسعى إلى الحفاظ على مصادر تمويل مستقرة يمكن الاعتماد عليها. لدى البنك قاعدة عملاء كبيرة تشمل العملاء من الأفراد والعملاء من المؤسسات والشركات، وتحتفظ هؤلاء العملاء بحسابات ودائع متعددة تشكل الودائع المستقرة منها بالدينار الاردني حوالي 64% ويتميز البنك باحتفاظه بحوالي 47% من حسابات التوفير بالدينار الاردني ضمن القطاع المصرفي الاردني.

يلخص الجدول أدناه توزيع الطلبيات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى بتاريخ البيانات المالية :-

المجموع	بدون استحقاق	من 3 سنوات	أكثر من 3 سنوات	من سنة حتى 3 سنوات	من 6 شهور حتى سنة	من 3 شهور الى 6 شهور	من 3 شهور الى 12 شهور	من شهر الى 3 شهور	اقل من شهر	2007
										المطلوبات
										وذالع سوق
										ومؤسسات
230,844,309	100,098,345				30,637,874	45,238,260	73,729,830			محصنة
3,500,562,100	1,728,843,530	37,121	778,996	78,284,578	88,685,002	699,115,953	904,816,920			ودائع عملاء
233,776,949		50,728,538	27,714,585	48,806,963	29,083,720	33,952,278	43,492,865			ناسبات تجارية
1,457,217	-	10,608	182,304	479,367	392,469	261,646	130,823			أموال مفترضة
13,570,787	13,570,787									مخصصات
										مسنونه
48,325,011	475,789	-	-	11,849,222	-	-	36,000,000			مخصص ضريبة الدخل
41,438,401				1438,411						مخصصات ضريبة
100,000,945	46,560,027	42,504	702,846	299,157	3,668,008	2,382,540	46,345,863			مطلوبات أخرى
										مجموع المطلوبات
5,020,071,766	426,439,783	707,829,400	957,118,543	4,187,24,937	521,201,273	689,275,750	1,300,082,740			(الفرق)

المجموع	بدون استحقاق	من سنة حتى 3 سنوات	أكتر من 3 سنوات	من 6 شهور حتى سنة	من 3 شهور إلى 3 الى 6 شهور	من شهر الى 3 شهور	أقل من شهر	2006
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<b>المطلوبات :</b>								
<b>دائنات بذيل وبريسانت مصرية :</b>								
145,004,371	54,203,141	-	-	-	35,500,431	6,418,448	51,882,351	
2,832,729,875	1,534,441,838	-	439,880	56,692,778	50,555,000	532,097,307	658,503,072	ودائع عملاء
165,729,096	-	318,162	49,883,917	34,014,331	21,317,306	30,616,206	29,579,174	تأمينات تقديرية
3,035,346	-	42,513	1,422,956	784,939	392,469	261,646	130,823	أموال مفترضة
<b>مقدرات :</b>								
<b>ستوك :</b>								
13,501,875	13,501,875	-	-	-	-	-	-	
38,615,624	-	-	-	6,987,188	1,628,436	30,000,000	-	مخصص ضريبة الدخل
1,545,000	-	-	1,545,000	-	-	-	-	مطالبات ضريبة مؤجلة
61,090,387	20,666,350	-	599,079	247,953	1,451,262	9,584,904	28,540,839	مطلوبات أخرى
<b>مجموع المجموعات (حسب استحقاقاته) :</b>								
4,096,450,307	433,922,355	762,713,228	704,073,431	318,450,615	438,086,862	323,919,892	1,115,283,924	النقد

**بنود خارج الميزانية :**

المجموع	أكتر من 5 سنوات	من سنة لغاية 5 سنوات	لغاية سنة	2007
دينار	دينار	دينار	دينار	
573,670,843	20,743	18,664,811	554,985,289	الإعتمادات والقبولات
242,170,111	-	-	242,170,111	السوق غير المستلم
418,772,178	2,000	17,293,239	401,476,939	الكتالوجات

المجموع	أكتر من 5 سنوات	من سنة لغاية 5 سنوات	لغاية سنة	2006
دينار	دينار	دينار	دينار	
429,892,509	-	21,646,405	408,246,104	الإعتمادات والقبولات
166,304,564	-	-	166,304,564	السوق غير المستلم
268,243,431	-	8,421,228	259,822,203	الكتالوجات

## 44- التحليل القطاعي :

معلومات عن قطاعات أعمال البنك،

أ. معلومات عن أنشطة البنك،

يتم تنظيم البنك لأغراض إدارية من خلال أربعة قطاعات أعمال رئيسية هي :

- التجزئة: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد والأعمال الصغيرة ومنهم القروض والديون والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.

- الشركات: يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من المؤسسات.

- التمويل المؤسسي: يتعلق نشاط هذا القطاع بالترتيبات الخاصة بهيئة التمويل وتقديم خدمات الخصخصة والاندماج وإصدار نشرات الاكتتاب.

- الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك.

فيما يلي معلومات عن قطاعات أعمال البنك،

		المجموع									
		31 كانون الاول	31 كانون الاول	النقد	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب
		2006	2007	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب	الذهب
276,731,087	345,746,174			1,742,594	164,342,877	1,122,703	127,280,769	181,527,199			إجمالي الإيرادات
(3,935,238)	(258,265)						(1,316,362)	1,058,117			نفقة في التسويات الاستثنائية لسنة للملا
(71,910)	(6,269,531)			-	(6,269,531)	-	-	-			تبني قيمة الموجودات المالية
139,596,090	167,038,243			1,045,026	37,914,975	781,928	50,643,447	76,652,867			نتائج أعمال القطاع
(9,658,693)	(13,114,691)			-	-	-	-	-			مصاريف غير موزعة
113,779	607,654										نفقة البيشامون ادخار التمويلات المختلفة
130,072,576	154,531,206										الربع قبل الضريب
(35,386,710)	(43,067,912)										ضريبة الدخل
94,705,866	111,463,294			-	-	-	-	-			ربع اسنة
											استبعاد الموجودات بين القطاعات
19,853,021	20,590,622			-	(17,871,864)	(27,389)	(197,997,120)				استبعاد الشركات الاستثمارية
8,757,782	8,551,922			-	-	-	-	-			موجودات غير موزعة على القطاعات
											مطابقات القطاع
1,545,000	1,438,411			70,102,565		77,536					استبعاد المطلوبات بين القطاعات
20,529,693	22,749,046			-		(4,180,361)					مطابقات غير موزعة على القطاعات
7,739,011	18,876,132			-		-	-	-			مجموع المطلوبات
											مصاريف رأسمالية
											رسوم ادخار وأطمئنان

**بـ. معلومات التوزيع الجغرافية**

يمثل هذا القطاع التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس البنك نشاطات دولية من خلال فروعه والشركات التابعة في الشرق الأوسط، وأسيا وأفريقيا.

فيما يلي توزيع إيرادات موجودات البنك ومصاريفه الرأسمالية داخل وخارج المملكة .

		المجموع		خارج المملكة		داخل المملكة	
		31 كانون الاول / ديسمبر		31 كانون الاول / ديسمبر		31 كانون الاول / ديسمبر	
2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
<b>إجمالي الإيرادات</b>	<b>345,746,174</b>	<b>33,609,772</b>	<b>44,693,777</b>	<b>243,121,315</b>	<b>301,052,397</b>	<b>301,052,397</b>	<b>301,052,397</b>
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>276,731,087</b>	<b>1,303,283,442</b>	<b>1,769,234,298</b>	<b>2,793,166,865</b>	<b>3,250,837,468</b>	<b>12,646,966</b>	<b>12,646,966</b>
<b>المصروفات الرأسمالية</b>	<b>20,529,693</b>	<b>22,749,046</b>	<b>5,018,454</b>	<b>10,102,080</b>	<b>15,511,239</b>	<b>12,646,966</b>	<b>12,646,966</b>

**45- ادارة رأس المال :**

يهدف البنك من ادارة رأس المال إلى تحقيق الاهداف التالية :-

- التوافق مع متطلبات البنك المركزي المتعلقة برأس المال.

- المحافظة على قدرة البنك بالاستمرارية.

- الاحتياط بقاعدة رأس مال قوية لدعم النمو والتضور في اعمال البنك.

يتم مراقبة كفاية رأس المال من قبل ادارة البنك شهرياً كما يتم تزويد البنك المركزي بالمعلومات المطلوبة حول كفاية رأس المال ربعياً.

حسب تعليمات البنك المركزي الحد الأدنى لمعدل كفاية رأس المال يساوي 6% ويتم تصنيف البنك إلى 5 فئات افضلها التي معدنها يساوي 14% فأكثر. هذا وقد بلغ معدل كفاية رأس المال للبنك 29.40% كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 .

يقوم البنك بادارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات الازمة عليها في ضوء التغيرات في ظروف العمل. هذا وتم يتم البنك بأية تعديلات على الاهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلاة رأس المال خلال السنة الحالية. والجدول التالي يبين مكونات رأس المال وقيمتها ومجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر ومعدل كفاية رأس المال التي يتم قياسها حسب تعليمات البنك المركزي المستندة إلى تعليمات لجنة بازل بهذا الخصوص.

		2006	2007	مقدار رأس المال الأساسي
رأس المال المكتتب به	(المدفوع)	250,000,000	250,000,000	رأس المال المكتتب به (المدفوع)
الاحتياطي التأميني		54,002,619	68,159,949	الاحتياطي الاحتياطي
الاحتياطي الاحتياطي		33,222,068	33,222,068	الاحتياطي الاحتياطي
علاقة الاصدار		349,377,566	349,377,566	علاقة الاصدار
الأرباح المدورة		40,469,180	60,960,341	الأرباح المدورة
حققة الأرباح		267,612,268	39,815,302	حققة الأرباح
تكلفة شراء أسهم الخزينة		(19,424,857)	(19,504,151)	تكلفة شراء أسهم الخزينة
الثبرة			(372,333)	الثبرة
مجموع رأس المال الأساسي		<b>734,407,844</b>	<b>781,658,742</b>	مجموع رأس المال الأساسي
مقدار رأس المال الأصلي				مقدار رأس المال الأصلي
فوروقات ترجمة العملات الأجنبية		590,684	4,232,617	فوروقات ترجمة العملات الأجنبية
التنبؤ التراكمي على السنة القادمة		3,119,093	556,959	التنبؤ التراكمي على السنة القادمة
احتياطي المخاطر المصرفية العامة		20,000,000	20,000,000	احتياطي المخاطر المصرفية العامة
مجموع رأس المال الأصلي		<b>23,709,777</b>	<b>24,789,576</b>	مجموع رأس المال الأصلي
يطرح				يطرح
استثمارات في رؤوس أموال استثواب والشركات التابعة الأخرى		(6,025,280)	(7,386,240)	استثمارات في رؤوس أموال استثواب والشركات التابعة الأخرى
مجموع رأس المال التكميلي		<b>752,092,341</b>	<b>799,062,078</b>	مجموع رأس المال التكميلي
مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر		<b>2,345,202,522</b>	<b>2,718,215,452</b>	مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر
نسبة كفاية رأس المال (%)		%32.07	%29.40	نسبة كفاية رأس المال (%)
نسبة رأس المال الأساسي (%)		1%31.06	%628.48	نسبة رأس المال الأساسي (%)

\* تم احتساب النسبة بعد طرح استثمارات البنك في رؤوس أموال البنك والشركات المالية من رأس المال الأساسي.

\* إن الزيادة في رأس المال التطبيقي لعام 2007 تعود إلى مساهمة أرباح العام الحالي، والزيادة في الموجودات المرجحة تعود إلى التمويل في حجم الأعمال في عام 2007.

#### 46- حسابات إدارة لصالح العملاء

بلغت الحسابات المدارة لصالح العملاء 5.6 مليون دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2007 مقابل 10.5 مليون دينار كما في 31 كانون الأول / ديسمبر 2006 ، لا يتم إظهار هذه الحسابات ضمن موجودات ومتطلبات البنك في البيانات المالية. يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في بيان الدخل الموحد.

#### 47- تحليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات:

يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها :

المجموع	كسر من سنة	لعام سند	2007
<b>الموجودات:</b>			
<b>1,113,230,435</b>		<b>1,113,230,435</b>	نقد الأرصدة لدى بنوك مركبة
<b>776,086,331</b>	-	<b>776,086,331</b>	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفة
<b>33,465,029</b>	5,728,000	<b>27,737,029</b>	الإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفة
<b>16,283,262</b>	-	<b>16,283,262</b>	موجودات مالية للمتجارة
<b>1,936,250,617</b>	962,113,214	<b>974,137,403</b>	تسهيلات ائتمانية مبادرة
<b>610,542,971</b>	457,791,835	<b>152,751,136</b>	موجودات مالية متوفرة للبيع
<b>376,014,087</b>	231,648,072	<b>144,366,015</b>	موجودات مالية مستقطبة اعتبار تاريخ الاستحقاق
<b>20,590,622</b>	20,590,622	-	استثمارات في شركات حلقة
<b>68,325,146</b>	60,925,514	<b>7,399,632</b>	ممتلكات ومتطلبات - جنادر
<b>2,079,366</b>	602,867	<b>1,476,499</b>	موجودات غير ملموسة
<b>8,551,922</b>	8,551,922	-	موجودات غير مستدامة
<b>58,651,978</b>	7,666,822	<b>50,985,156</b>	موجودات أخرى
<b>5,020,671,766</b>	<b>1,755,618,868</b>	<b>3,264,452,898</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات:</b>			
<b>230,644,309</b>		<b>230,644,309</b>	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفة
<b>3,500,562,100</b>	509,371,353	<b>2,991,190,747</b>	ودائع عملاء
<b>233,778,949</b>	78,443,123	<b>155,335,826</b>	نابليات نقدية
<b>1,457,217</b>	192,912	<b>1,264,305</b>	أموال مفترضة
<b>13,570,787</b>	8,475,705	<b>5,095,082</b>	مخصصات متوجهة
<b>48,325,011</b>	-	<b>48,325,011</b>	مخصص ضريبة الدخل
<b>1,438,411</b>	1,438,411	-	مطالبات ضريبية مراجعة
<b>100,000,945</b>	745,350	<b>99,255,595</b>	مطالبات أخرى
<b>4,129,777,729</b>	<b>598,666,854</b>	<b>3,531,110,875</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>

البيانات المالية	البيانات المالية	البيانات المالية	البيانات المالية	البيانات المالية
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
				2006
				ال موجودات
<b>857,117,033</b>	-	<b>857,117,033</b>		نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
<b>553,329,133</b>		<b>553,329,133</b>		أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفة
<b>44,929,018</b>	-	<b>44,929,018</b>		أيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفة
<b>16,906,752</b>	-	<b>16,906,752</b>		موجودات مالية للبنادق
<b>1,589,871,677</b>	871,087,796	<b>718,783,881</b>		تسهيلات ائتمانية مباشرة
<b>557,558,357</b>	376,318,288	<b>181,240,069</b>		موجودات مالية مستقرة للبيع
<b>328,578,723</b>	212,414,312	<b>116,164,411</b>		موجودات مالية محظوظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
<b>19,853,021</b>	19,853,021			الاستهلاك - غير كاف حاليًّا
<b>54,904,516</b>	48,420,898	<b>6,483,618</b>		ممتلكات ومعدات - صلبة
<b>1,740,183</b>	484,790	<b>1,255,393</b>		موجودات غير ملموسة
<b>8,755,448</b>	8,755,448	-		موجودات ضريبية مؤجلة
<b>162,996,446</b>	6,966,263	<b>55,940,783</b>		موجودات أخرى
<b>4,096,450,307</b>	<b>1,544,300,816</b>	<b>2,552,149,491</b>		مجموع الموجودات
				المطلوبات
<b>145,004,371</b>	-	<b>145,004,371</b>		ودائع بنوك ومؤسسات مصرفة
<b>2,832,729,875</b>	501,996,309	<b>2,330,733,566</b>		ودائع عملاء
<b>165,729,096</b>	50,202,079	<b>115,527,017</b>		تأمينات نقدية
<b>3,035,846</b>	1,465,469	<b>1,569,877</b>		أموال مسترخصة
<b>13,501,875</b>	11,721,510	<b>1,780,365</b>		مخصصات متعددة
<b>38,615,624</b>		<b>38,615,624</b>		مخصص ضريبة الدخل
<b>1,545,000</b>	1,545,000	-		مطلوبات ضريبية مؤجلة
<b>61,090,387</b>	599,079	<b>60,491,308</b>		مطلوبات أخرى
<b>3,261,251,574</b>	<b>567,529,446</b>	<b>2,693,722,128</b>		مجموع المطلوبات

#### 48- ارتباطات والتزامات محتملة (خارج الميزانية) :

##### أ- ارتباطات والتزامات اجتماعية :

		31 كانون الاول / ديسمبر 2007	31 كانون الاول / ديسمبر 2006	
				اعتمادات
333,965,967		448,333,868		
95,926,542		125,336,975		قيود
				كفالات ،
60,284,159		110,629,090		- دفع
96,600,294		164,155,569		- حسن تفہید
111,358,978		143,987,519		- اخرى
166,304,564		242,170,111		سوق تسييلات اجتماعية مباشرة غير مستغلة
<b>864,440,504</b>		<b>1,234,613,132</b>		<b>المجموع</b>

##### ب- التزامات تعاقدية

		31 كانون الاول / ديسمبر 2007	31 كانون الاول / ديسمبر 2006	
				عقود شراء ممتلكات ومعدات
4,532,133		1,319,335		
7,336,284		2,434,862		عقود شراء اثاث
-		5,621,755		عقود مشاريع اخرى
<b>11,868,417</b>		<b>9,375,952</b>		<b>المجموع</b>

#### 49- معايير جديدة ومعدلة

اصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معايير المحاسبة الدولية ومعايير محاسبة دولية جديدة وقد أصبحت سارية المفعول اعتبارا من اول كانون الثاني/يناير 2007 ببيانها كما يلي :-

##### 1- معيار التقارير المالية الدولي رقم (7) - الادوات المالية (الافصاح)

يتطلب هذا المعيار افصاحات اضافية حول الادوات المالية وتاثيرها على المركز المالي والاداء بالإضافة إلى معلومات حول مدى التعرض للمخاطر الناشئة عن الادوات المالية.

##### 2- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) - عرض البيانات المالية

ان تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (7) والتعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) ادت إلى التوسيع في الافصاح والاضاحي حول البيانات المالية الموحدة والمتعلقة بالادوات المالية وادارة رأس المال. كما واصدرت لجنة تفسير التقارير المالية الدولية التفسيرات التالية والتي أصبحت سارية المفعول خلال العام 2007 :-

- التفسير رقم (7) : تطبيق اسلوب العرض بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (29) التقرير المالي في الاقتصاديات ذات التضخم المرتفع.

- التفسير رقم (8) : نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم (2)

- التفسير رقم (9) : اعادة تقييم مشقات الادوات المالية - الضمنية

- التفسير رقم (10) : التقارير المالية المرحلية ومخصص التبني الدائم في القيمة.

هذا ويرأى ادارة البنك انه لن ينبع عن تطبيق هذه المعايير والتفسيرات المحاسبية أي تعديلات جوهرية على السياسات المحاسبية المتبعة في البنك.

هذا وزالت المعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات المحاسبية التالية غير سارية المفعول عند اعداد البيانات المالية الموحدة المرفقة للبنك وبياناتها كما يلي :

- معيار التقارير المالية الدولي رقم (8) – القطاعات التشغيلية \*
- معيار التقارير المالية الدولي رقم (3) – اندماج الاعمال \*
- معيار المحاسبة الدولي رقم (1) : التعديلات على عرض البيانات المالية \*
- معيار المحاسبة الدولي رقم (23) : التعديلات على المعالجة المحاسبية لتكاليف الاقراض \*
- معيار المحاسبة الدولي رقم (27) : البيانات المالية الموحدة والمتضمنة \*
- التفسير رقم (12) : ترتيب امتياز الخدمات \*\*
- التفسير رقم (13) : المساهمات غير النقدية للمشاركيين في مشروع مشترك \*\*\*
- التفسير رقم (14) : معيار المحاسبة الدولي رقم (19) : منافع الموظفين

\* ساري المفعول ابتداء من 1 كانون الثاني/يناير 2009.

\*\* ساري المفعول ابتداء من 1 كانون الثاني/يناير 2008.

\*\*\* ساري المفعول ابتداء من تموز/يوليو 2008.

هذا وتتوقع ادارة البنك تطبيق معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات المحاسبية اعلاه في البيانات المالية الموحدة للبنك عند تاريخ سريان كل منها كما هو وارد اعلاه.

#### 50- القضايا المقامة على البنك

بلغت قيمة القضايا المقامة على البنك 5.6 مليون دينار تقريباً كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 5.3 مليون دينار تقريباً كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 ويعود معظمها إلى مطالبات بدل ضرر وإبطال التنفيذ على العقارات ، وقد بلغ رصيد المخصصات لمواجهة القضايا المقامة على البنك مبلغ 408,290 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2007 مقابل 373,797 دينار كما في 31 كانون الاول / ديسمبر 2006 ويرأى إدارة البنك والمستشار القانوني فإنه لن يترتب على البنك التزامات تزيد عن المخصص المأخذ.

#### 51- أرقام المقارنة

تم اعادة تصنيف بعض ارقام المقارنة لعام 2006 لتتناسب مع تصنيف ارقام العام 2007.

ميثاق التحكيم المؤسسي

### **أولاً : الالتزام بالتحكم المؤسسي :-**

يؤمن مجلس إدارة البنك بأهمية التحكم المؤسسي في وضع قاعدة لتطور البنك في المستقبل وتحسين أدائه، وتدعمه الثقة في نشاطاته أمام المودعين والمساهمين. وعليه، قرر مجلس الإدارة تبني التحكم المؤسسي بما يتوافق مع أفضل المعايير والممارسات العالمية، ومبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) وإرشادات لجنة بازل لمراقبة البنوك، وتعليمات البنك المركزي الأردني، وقانوني البنك والشركات وتعليمات هيئة الأوراق المالية. وقد تم إعداد واعتماد هذا الميثاق للتحكم المؤسسي لدى البنك لتحديد قيم البنك وتوجهاته الإستراتيجية في هذا المجال، ويقوم البنك بنشر هذا الميثاق ضمن تقريره السنوي وعلى الموقع الإلكتروني للبنك، وإعداد تقرير للجمهور عن مدى التزامه بيئوذه.

### **ثانياً ، تعريف التحكم المؤسسي :-**

يعتمد البنك تعريف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) المعتمد من البنك المركزي الأردني والذي ينص على أن التحكم المؤسسي هو :-

" مجموعة العلاقات ما بين إدارة المؤسسة، مجلس إدارتها، مساهميها والجهات الأخرى التي لها اهتمام بالمؤسسة، كما أنه يبين التركيبة التي توضح من خلالها أهداف المؤسسة والوسائل لتحقيق تلك الأهداف ومراقبة تحقيقها. وأن التحكم المؤسسي الجيد هو الذي يوفر لكل من مجلس إدارة البنك وإدارة المؤسسة الأساس المناسب للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة، ويسهل إيجاد عملية مراقبة فاعلة، وبالتالي يساعد المؤسسات على استقلال مواردها بكفاءة " .

### **ثالثاً ، مسؤوليات مجلس الإدارة :-**

- يتحمل مجلس إدارة البنك المسؤوليات المتعلقة بادارة البنك وسلامة أوضاعه المالية، والتتأكد من تلبية متطلبات البنك المركزي ورعاية مصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفيين والجهات الأخرى ذات العلاقة. والتتأكد من أن إدارة البنك تتم بشكل حصيف وضمن اطار القوانين والتعليمات التنفيذية والسياسات الداخلية للبنك.

- مجلس إدارة البنك هو الجهة المخولة بالموافقة على استراتيجيات وخطط عمل البنك، والتي من ضمنها الموافقة على سياسة المخاطر وإجراءات إدارة المخاطر مع التتأكد من وجود آلية لقياس هذه المخاطر ووضع الحدود اللازمة لها .

- أعضاء مجلس إدارة البنك لديهم الخبرات الالازمة لأداء المهام والواجبات المطلوبة من المجلس، ويتم الاستعانة بالخبرات الاستشارية الالازمة في الحالات التي تستدعي خبرات متخصصة لتنفيذها.

- يقوم مجلس الإدارة باختيار أعضاء الإداره التنفيذية العليا للبنك ضمن المواصفات التي تضمن أداء الأعمال المنطة بهم ويعمل على مراقبة أدائهم واستبدالهم إن دعت الحاجة إلى ذلك، مع تأكيد المجلس من وجود خطوة تعاقب لأعضاء الإداره العليا تضمن توفر بدلاء مؤهلين لإدارة شؤون البنك.

- يقوم مجلس إدارة البنك بالإشراف والرقابة على الإداره العليا للبنك عن طريق ممارسة صلاحياته بالسؤال والاستفسار عن أوضاع البنك والحصول على الإجابة، وطلب التقارير الالازمة في المعايير المناسبة من الإداره وبما يضمن تمكن المجلس من الحكم على مستوى أداء الإداره وتنفيذها للاستراتيجيات والقرارات التي أتخذها المجلس.

- يتبع مجلس إدارة البنك والإداره العليا سياسات واضحة توافق مع الأنظمة والقوانين ذات العلاقة فيما يتعلق بمارسة أية عمليات خارج الأردن من خلال الفروع الخارجية وأو الشركات المالية والبنوك التابعة. ويؤمن مجلس الإدارة بأن العمليات التي يقوم بها من خلال البنوك والشركات التابعة خارج الأردن قد تتعرض البنك للمساءلة القانونية أو لمخاطر السمعة أو لمخاطر مالية في تلك البلاد وفي هذا السياق فإن هذه العمليات تبقى خاضعة للرقابة الفعالة والإشراف من قبل مجلس الإداره والإداره العليا.

- يقوم المجلس بتطوير إطار عام للإداره يشتمل على هيكل تنظيمي مناسب بين خطوط السلطة والمسؤولية ومستويات الإداره، ونظام متكامل للتحكم المؤسسي، ونظام الرقابة والضبط الداخلي، ونظام لادارة المخاطر، وسياسات لمراقبة الامتثال ومكافحة غسل الأموال، ومعيار للسلوك والأخلاقيات.

- يتتألف مجلس إدارة البنك بغالبيه من أعضاء (غير تنفيذيين) لا يشغلون وظائف في البنك، وأعضاء تنفيذيين. ويراعى أن يكون من بين أعضاء المجلس غير التنفيذيين ثلاثة أعضاء مستقلين على الأقل.

- يقوم أعضاء مجلس إدارة البنك بممارسة واجباتهم تجاه البنك بولاء وعنابة ويقومون بالتأكد من وجود الاليات التي تضمن توافق البنك مع كافة التشريعات والأنظمة والقوانين. ويقوم أعضاء مجلس الإداره عند ممارستهم لنشاطاتهم بتجنب تعارض المصالح او التي تظهر كتعارض مصالح، ويلزمون بتوفير الوقت والجهد اللازم للوقاء بمسؤولياتهم تجاه البنك.

- يقوم مجلس الإداره ومن خلال لجنة الترشيح والمكافأة بتقييم أداء المجلس كل مرة واحدة على الأقل سنويًا.

- يقوم مجلس الإداره بتقييم الرئيس التنفيذي سنويًا.

#### رابعاً : دور رئيس مجلس الادارة :-

- يتم الفصل بين منصبي رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي بموجب تعليمات كتابية مقرة من المجلس ويتم مراجعتها كلما اقتضت الحاجة، فيما يتوافق مع قانوني البنك والشركات، وعلى أن لا تربط بينهما أي قرابة دون الدرجة الثالثة.
- رئيس مجلس الادارة متفرغ ويمارس جميع المهام والصلاحيات المنوحة له بموجب قانوني البنك والشركات، ويقوم بعمارة الصلاحيات والمهام المفوضة اليه من المجلس.
- يقوم رئيس مجلس الادارة بالادوار الرئيسية التالية :-
  - الاشراف على جميع أعمال البنك، وهو مسؤول أمام مجلس الادارة عن الاشراف ومتابعة سير أعمال البنك وعن متابعة تنفيذ السياسة التي يرسمها المجلس لتحقيق أهداف البنك وغاياته. ويقوم بمتابعة وتقدير الأداء العام للبنك وفقاً للاستراتيجيات والخطط والأهداف والسياسات والموازنات المعتمدة من قبل مجلس الادارة.
  - يتأكد رئيس المجلس من توفر تحكم مؤسسي عالي المستوى وفعال لدى البنك. ويقوم بإنشاء والمحافظة على علاقة بناءة ما بين إدارة البنك وأعضاء مجلس الادارة. ويساهم في ترويج ثقافة مؤسسية في مجلس الادارة تشجع على النقد البناء والأراء البديلة بخصوص الموضوع المطروحة والمناقشات والتوصيات على المقترنات الفردية. ويتأكد من حصول أعضاء المجلس والمساهمين على المعلومات الكافية في الوقت المناسب.

#### خامساً : ممارسات والية عمل مجلس الادارة :-

- يتم عقد اجتماعات مجلس الادارة دوريًا وحسب متطلبات قانون الشركات، وبعد أدنى ستة اجتماعات سنويًا. ويتم توضيح المواضيع الرئيسية في جدول أعمال كل اجتماع لضمان تقطيلية كافة المواضيع. وكذلك يتم تسجيل الأعضاء الذين حضروا الاجتماع والإفصاح عن ذلك.
- يوفر البنك المعلومات الكافية لأعضاء مجلس الادارة قبل عقد الاجتماعات لمتمكنهم من الوصول إلى قرارات سلية. ويصدر كتاب تعين رسمي لكل عضو مجلس إدارة يوضح فيه حقوقه وواجباته ومسؤولياته، ويزود البنك أعضاء مجلس الادارة بالمعلومات اللازمة بمجرد انضمامهم لمجلس الادارة وخلال فترة عضويتهم. ويتم تحديد فئات المعاملات المالية التي تتطلب موافقة المجلس (ومن ضمنها القروض التي تزيد عن حد معين أو المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة بالبنك) بصورة مكتوبة وبوضوح، ويتم الإفصاح عن ذلك.

#### سادساً : دور أمين سر مجلس الادارة :-

- ترقيب عقد اجتماعات مجلس الادارة ولجانه وتدون محاضرها، والتأكد من تنفيذ قرارات مجلس الادارة، والتأكد من انتقال المعلومات ما بين أعضاء مجلس الادارة ولجان المجلس والإدارة التنفيذية. ويحتفظ سكرتير مجلس الادارة بسجل دائم مكتوب لمناقشات المجلس ونتائج تصويت الأعضاء. ويتم اتخاذ أي قرار يتعلق بتعيين أو تعيية أمين سر المجلس من قبل مجلس الادارة.

#### سابعاً : لجان مجلس الادارة :-

- مجلس الإدارة هو المسؤول النهائي عن إدارة أعمال البنك وشؤونه، ولزيادة فعاليته يتم تشكيل لجان تساعد على القيام بمهامه وواجباته بشفافية، وترفع هذه اللجان تقاريرها إلى مجلس الادارة، ويتم تحديد مهام وواجبات وصلاحيات ومسؤوليات هذه اللجان والفتررة الزمنية لها كتايباً من قبل مجلس الادارة وفقاً للقوانين ذات العلاقة.
- يتم تعيين الأعضاء في لجان مجلس الادارة بطريقة رسمية وشفافة، ويتم الإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان وملخص مسؤولياتهم ومهامهم في التقرير السنوي للبنك، ويحق لكل لجنة منبثقة عن مجلس الادارة الاتصال المباشر مع الإدارة التنفيذية للبنك من خلال رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي.

- ينبع عن مجلس الادارة في البنك (خمسة) لجان رئيسية وهي (لجنة التدقيق)، و(لجنة التحكيم المؤسسي)، و(لجنة الترشيح والمكافأة)، و(اللجنة التنفيذية)، و(لجنة ادارة المخاطر)، وكل لجنة مثبتة مكتوب يتم مراجعته وتحديثه باستمرار. ويتم تشكيل لجان أخرى متخصصة من أعضاء مجلس الادارة عند الحاجة، تهدف الى التعامل مع معطيات محددة في حينه. ويمكن دمج عدة لجان معاً إذا وجد ذلك مناسباً.

##### (1) لجنة التدقيق (Audit Committee) :-

- تتألف لجنة التدقيق لدى البنك من ثلاثة أعضاء على الأقل من الأعضاء غير التنفيذيين، ويتم مراعاة أن يكون غالبيتهم من الأعضاء المستقلين، ويتمتع جميع أعضاء لجنة التدقيق بمؤهلات علمية وخبرة عملية في المحاسبة والإدارة المالية. وتعمل اللجنة تحت إشراف مجلس الادارة وترفع تقاريرها وتصنياتها بنتائج أعمالها اليه.
- تجتمع لجنة التدقيق بصفة دورية وبعد أدنى أربعة مرات في السنة بحضور المدقق العام للبنك، ويتم إعداد محاضر لهذه الاجتماعات بشكل أصوبى.
- تقوم لجنة التدقيق بالمهام والواجبات المنصوص عليها في القوانين والتشريعات وتعليمات الجهات الإشرافية بالإضافة إلى أفضل الممارسات وإرشادات لجنة بازل.

- وتنولى اللجنة المهام الرئيسية التالية :-

- 1- الإشراف على المدققين الخارجيين والداخليين ومراقبة مدى شمولية أعمالهم، والتأكيد من التنسيق ما بين المدققين الخارجيين، ومراجعة دورية ونطاق التدقيق الداخلي وإقرار خطة عملهم.
- 2- مراجعة الملاحظات الواردة في تقارير البنك المركزي والمدقق الخارجي والداخلي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها، وتحديد نقاط الضعف في إجراءات الرقابة وعدم التوافق مع القوانين والأنظمة والتشريعات، والتأكيد من قيام الإدارة باتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجتها.
- 3- مراجعة البيانات المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة للتحقق من سلامتها وفق المبادئ المحاسبية المتّبعة وتشريعات البنك المركزي والقوانين وكفاية المخصصات الازمة.
- 4- دراسة التقارير المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم توصيات بشأنها ومن ضمنها التقارير حول أي تغيير في السياسات المحاسبية المتّبعة أو أي تغيير يطرأ على حسابات البنك جراء عملية التدقيق أو اقتراحات مدقق الحسابات، والتأكيد من دقة الإجراءات المحاسبية والرقابية وسلامتها ومدى التقيد بها.
- 5- التوصية لمجلس الإدارة بخصوص ترشيح/تعيين/ إنهاء عمل/مكافأة مدقق الحسابات الخارجي وانتخابه من قبل الهيئة العامة والتأكيد من استيفائه لشروط الجهات الإشرافية وعدم وجود ما يؤثر على استقلاليته.
- 6- توفير الاستقلالية اللازمة لإدارة التدقيق الداخلي لأداء مهامها والموافقة على ترشيح المدقق العام الداخلي للبنك أو الاستغناء عن خدماته.
- 7- دراسة أي مسألة تعرض عليها من قبل مجلس إدارة البنك أو أي مسألة ترى اللجنة ضرورة بحثها وإبداء الرأي بشأنها.
- 8- التأكيد من كفاية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية في البنك من خلال الاطلاع على تقارير المدقق الخارجي والمدقق الداخلي أو أية تقارير أخرى تعرض على لجنة التدقيق.
- 9- التأكيد من كفاية نظام الرقابة الداخلي وكفاءته لضمان عدم وجود أي تضارب في المصالح قد ينجم عن قيام البنك بعقد الصفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة، والتأكيد من شمول خطط التدقيق لتفعيل ذلك.
- 10- دراسة حالات إطفاء القروض وبيان الرأي حولها وترفع توصياتها الخاصة بها لمجلس الإدارة.
- 11- إن مسؤولية لجنة التدقيق لا تغنى عن مسؤوليات المجلس أو الادارة التنفيذية للبنك فيما يتعلق بالرقابة على كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية لديه.

**صلاحيات لجنة التدقيق :-**

- 1- طلب أي معلومات أو حضور أي من موظفي البنك وذلك بالتنسيق مع رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي، وعلى الموظفين التعاون وتوفير هذه المعلومات بشكل كامل ودقيق .
- 2- طلب المشورة القانونية أو المالية أو الإدارية أو الفنية من أي مستشار خارجي.
- 3- طلب حضور المدقق الخارجي اذا رأت اللجنة ضرورة مناقشته بأي امور تتعلق بعمله في البنك ولها أن تستوضح منه او تطلب رأيه خطيا.

**(2) لجنة التحكم المؤسسي (Corporate Governance Committee)**

- تتألف لجنة التحكم المؤسسي من خمسة أعضاء، رئيس المجلس وثلاثة من الأعضاء غير التنفيذيين، والرئيس التنفيذي لتوجيهه عملية إعداد وتحديث وتطبيق الميثاق، وقد تم اعتماد الميثاق من قبل مجلس الادارة ويتم مراجعته وتحديثه دورياً.
- يقوم مجلس إدارة البنك وبشكل دوري بتقييم فعالية ممارسته لعمليات التحكم المؤسسي، لتحديد نقاط الضعف وإجراء التعديلات اللازمة كلما دعت الحاجة، مع دعم المجلس لكافة برامج التدريب لأعضائه في المجالات العليا المتخصصة ذات العلاقة بعمل المجلس.

**(3) لجنة الترشيح والمكافأة (Nomination & Remuneration Committee)**

- تتألف لجنة الترشيح والمكافأة من ثلاثة أعضاء من مجلس الادارة جميعهم (غير التنفيذيين)، وعلى أن يكون أغلبهم (بما في ذلك رئيس اللجنة) من الأعضاء المستقلين، وتحدد مهام وواجبات اللجنة بقرار من مجلس الإدارة.
- تقوم لجنة الترشيح والمكافأة بترشيح أعضاء مجلس الادارة مع الأخذ بعين الاعتبار قدرات ومؤهلات الأشخاص المرشحين، وفي حال إعادة الترشيح يأخذ بعين الاعتبار عدد مرات حضورهم ونوعية وفاعلية مشاركتهم في اجتماعات المجلس.
- تتولى لجنة الترشيح والمكافأة تحديد فيما إذا كان للمصوّصون العضو المستقل \*آخذة بعين الاعتبار كحد أدنى توفر كافة شروط العضو المستقل الواردة في دليل التحكم المؤسسي الصادر عن البنك المركزي.

- يقوم مجلس الادارة ومن خلال لجنة الترشيح والمكافأة بتقييم أداء المجلس ككل مرة واحدة على الأقل سنويًا بالإضافة إلى تقييم مشاركات العضو خلال مناقشات المجلس، وتقوم اللجنة بإثبات أنس محددة وممتددة في تقييم فعالية المجلس، وبحيث يكون معيار تقييم الأداء موضوعي، بالإضافة إلى معايير سلامة وصحة البيانات المالية للبنك ومدى الالتزام بالمتطلبات الرقابية.
- توصي لجنة الترشيح والمكافأة بالكافآت بما في ذلك الراتب الشهري والمنافع الأخرى للرئيس التنفيذي، كما تقوم اللجنة بمراجعة الرواتب والمكافآت المنوحة لباقي الإدارة التنفيذية.
- تقوم لجنة الترشيح والمكافأة بالإشراف على سياسات الأجر بما يضمن أنها متوافقة مع قيم البنك وأهدافه واستراتيجيته طولية الأجل وبيئة الرقابة لديه.
- تقوم سياسة البنك في مجال الأجر والمكافآت على أن تكون الأجر والمكافآت كافية لاجتذاب المؤهلين والاحتفاظ بهم، وأن تكون الرواتب والمكافآت مرتبطة جزئياً بأداء البنك، ويتم الإفصاح عن سياسة المكافآت لدى البنك في التقرير السنوي.
- تتولى لجنة الترشيح والمكافأة مسؤولية توفير معلومات وملخصات حول خلفية بعض المواضيع الهامة عن البنك لأعضاء المجلس عند الطلب، والتتأكد من اطلاعهم المستمر حول أحدث المواضيع ذات العلاقة بالعمل المصري. وتحقيقاً لذلك يقوم البنك بتشجيع أعضاء مجلس إدارته على حضور الندوات والمناسبات التي تتيح لهم فرصة اللقاء مع المؤسسات والشركات المحلية والعاملية.

#### \* تعريف العضو المستقل :

\* يُعرف العضو المستقل على أنه العضو (سواء بصفته الشخصية أو ممثلاً لشخص اعتباري) الذي لا يرتبطه بالبنك أي علاقة أخرى غير عضويته في مجلس الادارة، الأمر الذي يجعل حكمه على الأمور لا يتذرّبأي اعتبارات أو أمور خارجية. ويتضمن الحد الأدنى للمتطلبات الواجب توفرها في العضو المستقل ما يلي:

- 1- أن لا يكون قد عمل كموظفي في البنك خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لمفوضية المجلس.
- 2- أن لا تربطه بأي إداري في البنك قرابة دون الدرجة الثانية.
- 3- أن لا يتقاضى من البنك أي راتب أو مبلغ مالي باستثناء ما يتقاضاه لقاء عضويته في المجلس.
- 4- أن لا يكون عضو مجلس إدارة أو مالكاً لشركة يتعامل معها البنك باستثناء التعاملات التي تنشأ بسبب الخدمات و/أو الأعمال المعتادة التي يقدمها البنك لعملائه وعلى أن تحكمها ذات الشروط التي تغطي لها التعاملات المماثلة مع أي طرف آخر دون أي شرط تقضي.
- 5- أن لا يكون شريكاً للمدقق الخارجي أو موظفاً لديه خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لمفوضية المجلس.
- 6- أن لا تشكل مساهمته مصلحة مؤثرة في رأس المال البنك أو يكون حليفاً لمساهم آخر.

#### (4) اللجنة التنفيذية لمجلس الادارة (Board Executive Committee) :

- تشكل اللجنة التنفيذية بقرار من المجلس، ويرأسها رئيس مجلس الادارة، وتحجّم اللجنة دورياً، ويحدّ أدنى أربع مرات سنويًا وكلما دعت الحاجة، وتكتاف اللجنة بدراسة أية مواضيع تحال إليها من قبل مجلس الادارة. ويتم عرض جميع القرارات المتخذة على مجلس الادارة للمصادقة عليها.
- تقوم اللجنة التنفيذية بدراسة الميزانية التقديرية، والسياسات الرئيسية لأنشطة البنك مثل السياسة الائتمانية، والسياسات الاستثمارية، ولائحة شؤون الموظفين، وسياسة الرقابة، ودراسة استراتيجية البنك السنوية، ودراسة المشاريع الرأسمالية أو الاستراتيجية الاستراتيجية مثل الاستحواذ أو المشاركة أو الدمج، أو التكريم، أو التملك الجزئي أو الكلي للمؤسسات والشركات الأخرى واقتراح الأمور المتعلقة بادارة تلك الاستثمارات، ودراسة التوصيات المرفوعة من الادارة التنفيذية بخصوص انشاء أو شراء مقارن البنك داخل المملكة أو خارجها، ومناقشة البيانات المالية الختامية للبنك، والتوصية للمجلس بخصوص المهام التنظيمية العام للبنك لاتخاذ القرار.
- تكون صلاحيات اللجنة التنفيذية للمواضيع والبالغ التي تزيد عن الصلاحيات المفروضة لرئيس المجلس والإدارة التنفيذية والتي تقع ضمن صلاحياتها، وتدرس اللجنة ما يزيد عن صلاحياتها في مجالات اختصاصها وترفع توصياتها إلى مجلس الادارة لاتخاذ القرار المناسب بشأنها.

#### (5) لجنة إدارة المخاطر (Risk Management Committee) :

- تتتألف لجنة إدارة المخاطر من أربعة أعضاء، رئيس مجلس الادارة، وعضوان من المجلس والرئيس التنفيذي.
- تقوم لجنة إدارة المخاطر بمراجعة سياسات واستراتيجيات وهيكل إدارة المخاطر بما فيها حدود المخاطر المقبولة لدى البنك قبل اعتمادها من المجلس، وتتعق على الادارة التنفيذية للبنك مسؤولية تنفيذ هذه الاستراتيجيات بالإضافة إلى تطوير سياسات وإجراءات إدارة مختلف أنواع المخاطر.
- توأكب لجنة إدارة المخاطر التطورات التي تحدث على إدارة المخاطر داخل البنك وتقوم برفع تقارير دورية إلى مجلس الإداره حول تلك التطورات.

### -١) بيئة ونظام الرقابة والضبط الداخلي (Control Environment)

تم بناء نظام الرقابة والضبط الداخلي للبنك استناداً إلى الإطار العام لنظام الرقابة الداخلية المعد من قبل لجنة المؤسسات الداعمة (COSO). ويتم مراجعة

نظام الرقابة والضبط الداخلي في البنك مرة واحدة سنوياً على الأقل من قبل المدقق الداخلي والمدقق الخارجي، وفقاً لمتطلبات قانون الشركات، ويقوم البنك

باضافة بيان في التقرير السنوي حول كفاية الضوابط الداخلية على التقارير المالية.

- يضطلع مجلس الادارة بمسؤولياته بالاعتماد على اطار عام للرقابة والضبط الداخلي يتمتع بمواصفات تمكن مجلس الادارة من متابعة مهامه واتخاذ ما يلزم من اجراءات حيالها، ويشتمل نظام الضبط الداخلي للبنك على الميزانية السنوية التي تطورها وتقرها الادارة، وتحليل شهري للأداء الشعبي مقارنة بالتوقع، والتقارير المالية التي ترفع إلى أعضاء مجلس الادارة في كل اجتماع دوري، ونشر البيانات المالية كل ثلاثة أشهر (ربع سنوي)، وأرسال التقارير المالية والتقارير الأعمال إلى المساهمين سنوياً، وكذلك كفاعة العاملين وتقييم أدائهم سنوياً، ودليل المعايير المهنية، والرقابة المالية والأدارية لدى مراكز العمل، وتوثيق أنظمة المعلومات، وأدلة سياسات واجراءات العمل التفصيلية المتوفرة لاطلاع جميع الموظفين.

### (1) لائحة أخلاقيات العمل (Code of Conduct/Ethics)

اعتمد البنك لائحة سلوك أخلاقي تم تعديلمها على كافة الموظفين وأعضاء مجلس الادارة، واتاحتها لهم من خلال الموقع الالكتروني الداخلي للبنك، ويتم توقيع كل موظف في البنك على اقرار خطى في بداية كل سنه ماليه بأنه قام بالاطلاع على اللائحة وأية تعديلات عليها وموافقتها على ما ورد فيها.

- أشارت لائحة أخلاقيات العمل لدى البنك إلى المواضيع الرئيسية التالية:- (المحتورات السلوكية، الواجبات، الجزاءات، الإبلاغ عن المخالفات، تعارض المصالح، الهدايا والخصومات، العلاقات مع الموردين، توظيف الأقارب، سرقة المعلومات والاتصالات، المنافسة والاحتكار، التوافق مع القوانين والتشريعات والسياسات المنظمة للعمل).

### (2) الإقراض أو تعاملات البنك مع (أعضاء مجلس الادارة، الموظفين، المساهمين، الأطراف ذوي العلاقة )

- توافق سياسات البنك المعتمدة من قبل مجلس الادارة مع القوانين السارية والتشريعات الصادرة عن البنك المركزي ويشمل ذلك ما يلي :-

- القروض والتسهيلات التي تمنح لأعضاء مجلس الادارة والإدارة العليا والموظفيين والتي تخضع لتعليمات التركيزات الائتمانية الصادرة عن البنك المركزي.

- القروض والتسهيلات التي يحصل عليها رئيس مجلس الادارة أو أي عضو من أعضاء المجلس توافق مع سياسة البنك في الإقراض وتراعي مصلحة البنك أولاً.

- الإقراض لموظفي البنك بكافة مستوياتهم يتم وفقاً للأنظمة والتعليمات داخل البنك.

- العمليات الأخرى خلاف عمليات الإقراض التي يتم مع الأطراف ذات علاقة يتم حسب السياسة المعتمدة لدى البنك وتأخذ بعين الاعتبار مصلحة البنك بالدرجة الأولى.

- يتم اجراء مراجعة دورية للقروض والتسهيلات المتاحة للملاء وقروض الموظفين والقروض المتاحة للأطراف ذوي العلاقة من قبل المدققين الداخلين والخارجيين للتتأكد من توافقها مع القوانين والتشريعات وسياسات البنك الداخلية.

- يتم التعامل مع كبار عملاء البنك في مجال منح القروض والتسهيلات وفقاً لسياسة الائتمانية المعتمدة من مجلس الادارة، وتتضمن ميزانيات العملاء لتحليل مفصل من قبل موظفين مؤهلين.

- خلال عملية الموافقة على منح الائتمان يتم تقييم نوعية التحكم المؤسسي للعملاء من كبار الشركات، بحيث يؤخذ بعين الاعتبار عند تقييم عملائه مدى جودة الحاكمة المؤسسية لديهم.

### (3) خط الاتصال المباشر (Hot Line/Whistle Blowing )

- تم وضع ترتيبات داخلية يمكن من خلالها الموظفون الإبلاغ بصورة سرية عن أية شكوك حول أية مخالفات محتملة، تتمكن من التتحقق في هذه الشكوك ومتابعتها بصورة مستقلة، وذلك من خلال خط الاتصال المباشر (Hot Line/Whistle Blowing) المدار من قبل المدقق العام، ويتم الإشراف على

هذه الترتيبات ومراقبتها من قبل لجنة التدقيق، ويتم التنسيق مع الرئيس التنفيذي والإدارة العليا للبنك.

**عاشرًا : التدقيق الخارجي :-**

حسب القوانين والتعليمات السارية تقوم لجنة التدقيق بترشيح مدقق حسابات خارجي إلى مجلس الإدارة لانتخابه من قبل الهيئة العامة للبنك بعد التأكيد من استيفائه لشروط الجهات الإشرافية (البنك المركزي، وهيئة الأوراق المالية)، ويتم دراسة تقرير المدقق الخارجي من قبل لجنة التدقيق والتأكد من اتخاذ الإدارة للإجراءات التصحيحية الازمة، ويقوم المدقق الخارجي بهما وفق ما نص عليه قانوني البنك والشركات، ويقوم المدقق الخارجي بمراجعة ومراقبة كفاية التدقيق الداخلي وإجراءات الرقابة الداخلية ووضع توصياته، ويجتمع مع لجنة التدقيق بدون حضور الإدارة التنفيذية مرة واحدة على الأقل سنويًا.

**حادي عشر : العاملة العادلة للمساهمين وحقوقهم :-**

- يتكون مساهمو البنك من مجموعة من المؤسسات الرسمية والمالية والأفراد العاديين، ويضمن القانون لجميع المساهمين حق التصويت شخصياً أو بالوكالة في اجتماعات الهيئة العامة، وحق مناقشة الماضيع المطروحة على جدول أعمال الهيئة العامة على أساس من المساواة التامة، إضافة إلى أنه يحق للمساهمين اقتراح أي بنود على جدول أعمال الهيئة العامة العادبة شرط أن يقترن هذا الاقتراح بموافقة عدد من المساهمين يمثلون ما لا يقل عن 10% من الأسهم المسجلة في الاجتماع.

- يتخذ البنك خطوات فعالة لتشجيع المساهمين على المشاركة في اجتماع الهيئة العامة، حيث يتلقى جميع المساهمين نسخة من التقرير السنوي للبنك، ودعوة اجتماع الهيئة العامة وجدول أعمالها، كما يتلقون جميع المعلومات والمواد الإعلامية الموجهة للمساهمين بشكل عام على عنوانهم البريدي، ويعق لكل مساهم الاطلاع على سجل المساهمين فيما يتعلق بمساهمته وفقاً للسياسات السائدة. أما الأرباح فإنها توزع بعدها على المساهمين وبما يتناسب مع عدد الأسهم التي يملكونها كل منهم.

- يقوم أعضاء مجلس الإدارة ورؤساء لجان المجلس بحضور اجتماع الهيئة العامة والإجابة على أسئلة المساهمين واستفساراتهم، كما يحضر ممثلاً مدقق الحسابات الخارجي اجتماع الهيئة العامة للإجابة على أي سؤال حول نتائج عملية التدقيق وتقريرهم، ويتم تعين مدققي الحسابات الخارجيين بالاقتراع السري في اجتماع الهيئة العامة. وكذلك يقوم أعضاء مجلس الإدارة بتقديم أنفسهم لانتخاب أو إعادة الانتخاب بطريقة الاقتراع السري في اجتماع الهيئة العامة.

**ثاني عشر : الشفافية والإفصاح (Transparency & Disclosure) :-**

- يؤمن مجلس إدارة البنك بان الشفافية عنصر أساسى لتحكم مؤسسى فعل، وبأن الإفصاح الملائم يعزز التحكم المؤسسى ويعزز قدرة المشرفين لمزيد من الفعالية في مراقبة سلامة وضع البنك. ويطبق البنك جميع تعليمات الإفصاح المطلوبة بموجب قانون البنك وتعليمات هيئة الأوراق المالية سارية المفعول.

- ويتابع البنك تطورات أفضل الممارسات الدولية (معايير المحاسبة والإبلاغ المالي المتعلقة بالإفصاح للقواعد المالية) في مجال التقارير المالية والإفصاح والشفافية المحلية والدولية، وتقوم الإدارة العليا للبنك برفع تقارير حول التطورات إلى مجلس الإدارة وتقديم توصيات لتحسين ممارسات الإفصاح لدى البنك.

- يدرك البنك واجبه في تزويد المعلومات المناسبة حول نشاطاته إلى المساهمين، وال媧دين، ونظرائه في السوق المالي، والسلطات الرقابية على البنك والجمهور بشكل عام، ويقوم بالإفصاح عن هذه المعلومات واتاحتها لجميع الأطراف ذوي العلاقة بما يتوافق مع القوانين.

- يقوم البنك بنشر عقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك على الموقع الإلكتروني. كما حدد القانون عند إجراء تعديلات على عقد التأسيس الدعوة إلى اجتماع هيئة عامة غير عادي وترفق مع الدعوة التعديلات المقترحة. ويقوم مجلس إدارة البنك بتزويد هيئة الأوراق المالية بتقرير يتعلق بانتخاب مجلس الإدارة وأى تغيير في تشكيله أو هوية أعضائه وتتضمن هذه البيانات إلى الإفصاح حسب تعليمات هيئة الأوراق المالية.

- يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية البيانات المالية للبنك ومحتويات التقرير السنوي من حيث دقتها وتكاملها، ويلتزم البنك بالمحافظة على قنوات المعلومات مع المساهمين والمستثمرين والنظراء في السوق المالي والجمهور من خلال وحدة العلاقات مع المستثمرين، وتتوفر معلومات شاملة وموضوعية وحديثة عن البنك وأوضاعه المالية وأدائه ونشاطاته. وكذلك من خلال التقرير السنوي والتقارير ربع السنوية التي توفر معلومات مالية، حول مركز البنك وأوضاعه المالية خلال السنة.

**بيانات الأفصاح والتحكم المؤسسي**



## إقرارات مجلس الإدارة

## الإقرار الأول

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمسؤوليته عن صحة واتكمال المعلومات والبيانات المالية الواردة في التقرير السنوي لعام 2007.

## الإقرار الثاني

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية البنك بأداء فعال خلال السنة المالية القادمة 2008.

## الإقرار الثالث

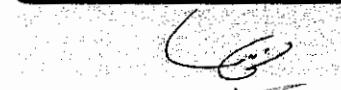
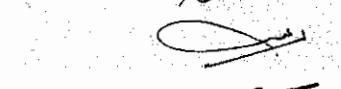
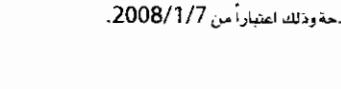
يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بأن أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك هي أنظمة فعالة، كما هو الوضع في نهاية عام 2007.

## الإقرار الرابع

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمسؤوليته عن وجود أنظمة ضبط ورقابة داخلية على الإبلاغ المالي في البنك والمحافظة على تلك الأنظمة. وتنماش تلك الأنظمة مع التعليمات والتشريعات والقوانين النافذة من جهة ومع أفضل الممارسات من جهة أخرى.

## الإقرار الخامس

يقر مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمسؤوليته عن استخدام إطار عمل لتقييم فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك.

الاسم	الصفة	التوقيع
مالي الدكتور ميشيل مارقو	رئيس مجلس إدارة	
السيد عثمان محمد بافقية	نائب رئيس مجلس إدارة	
السيد عبد الله عمار السعدي *	عضو مجلس إدارة	
الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني	عضو مجلس إدارة	
السيد سعد محمد الهندي	عضو مجلس إدارة	
السيد محمد سعد محمد التيفي	عضو مجلس إدارة	
معالي السيد ماهر المداحنة **	عضو مجلس إدارة	
السيد ثابت الور	عضو مجلس إدارة	
السيد محمد بن يوسف	عضو مجلس إدارة	
السيد مختار علي القناص	عضو مجلس إدارة	
السيد المهندس عمار هاروق زهري *	عضو مجلس إدارة	
السيد شكري بشارة	رئيس التنفيذي	
السيد خالد النهبي	المدير المالي	

\*نهاية 31/12/2007.

\*\*نهاية 1/12/2007، وتم تسمية السيد أبدين أبو ادhem ممثلاً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / الأردن بدلاً من معالي السيد ماهر المداحنة وذلك اعتباراً من 1/7/2008.

### وصف لأنشطة البنك الرئيسية وأماكنه الجغرافية، وحجم الاستثمار الرأسمالي

يُقدم بنك الإسكان للتجارة والتمويل كافة المنتجات والخدمات المالية والمصرفية الموجهة إلى قطاعات الأفراد والمؤسسات والشركات في الأردن من خلال شبكة فروع مُنشورة في مختلف أنحاء المملكة، ويمارس البنك نشاطه بشكل رئيسي في المملكة الأردنية الهاشمية بالإضافة إلى كل من فلسطين والبحرين، ويبلغ رأس المال المصرى به 252 مليون دينار والمدقوق منه 250 مليون دينار، علماً بأن رأس المال المخصص لفروع فلسطين يبلغ 15.4 مليون دينار، ورأس المال المخصص لفروع البحرين يبلغ 10.6 مليون دينار.

### برامج التأهيل والتدريب وعدد موظفي البنك

#### 1. برامج التأهيل والتدريب خلال عام 2007

بلغ إجمالي عدد الفرص التدريبية التي وفرها البنك خلال عام 2007 ما مجموعه 2780 فرصة تدريبية، بالإضافة إلى عقد ندوات داخلية متخصصة في مجال العمل المصري شارك فيها 292 موظفاً، كما وفر البنك خلال العام فرصة الالتحاق لنيل الشهادات الأكademie لـ 42 موظفاً والحصول على الشهادات المهنية لـ 31 موظفاً.

البيان	أعداد المشاركون
برامـج التدريـب التي عـقدت فيـ المـركـز التـدرـيبـي لـبنـكـ	2324
برامـج التـدرـيبـيـنـيـ عـقدـتـتـلـلـعاـونـعـمـمـاـهـدـالـتـدرـيبـالـعـلـمـيـ	395
الدورـاتـ التـدرـيبـيـةـ التـيـ عـقدـتـتـ فـيـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ وـالـأـجـنـبـيـةـ	61
الـندـوـاتـ الـفـاكـلـيـةـ	292
الـالـتـحـاقـ بـدـرـاسـةـ شـهـادـاتـ الـأـكـادـيمـيـةـ	42
الـالـتـحـاقـ بـدـرـاسـةـ شـهـادـاتـ الـمـهـنـيـةـ فـيـ حـالـاتـ مـالـيـةـ وـخـاصـيـةـ وـتـصـيـرـ وـخـاصـيـةـ الـإـسـتـثـمـارـ	31

وفىما يلى جدول يبين أهم الدورات التي تم عقدها خلال عام 2007

البيان	أعداد المشاركون
الدورـاتـ الإـادـارـيـةـ	715
الـدورـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـخـاصـيـةـ	77
دورـاتـ الـاتـقـانـ الـمـصـرـيـةـ	184
دورـاتـ الـهـيـراتـ الـفـلـوـكـيـةـ وـالـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ	226
دورـاتـ الـمـلـيـاتـ الـمـصـرـيـةـ وـالـخـزـينةـ وـالـإـسـتـثـمـارـ	1089
دورـاتـ الـحـاسـبـ الـسـعـيـديـ	416

#### 2. عدد موظفي فروع البنك داخل الأردن، حسب فئات مؤهلاتهم، في نهاية عام 2007

المؤهل العلمي	العدد
دكتوراه	3
ماجستير	79
دبلوم عالي	3
بكالوريوس	1237
دبلوم	376
ثانوية عامة	104

## 3. عدد موظفي فروع البنك داخل الأردن في نهاية عام 2007

بلغ عدد موظفي البنك داخل الأردن 1802 موظفاً، منهم 908 موظفاً يعملون في الإدارة العامة ودوائر العمليات ومراكز الائتمان وقطاع الأفراد، و38 موظفاً يعملون في المركز الرئيسي.

الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين	الفرع	عدد الموظفين
المدينة	11	اللوبيدة	7	الوحدات	9	سباكس	9	الترفة	10	جل عمان	13
جبل الحسين	14	المجمع التجاري	16	أبو علندا	10	أمير	19	الحديدة	8	عجلون	8
ماركا	14	الصويفية	13	ناعور	7	الناروتين	13	العيون	14	المنشار	4
شارع قريش	12	ضاحية الحسين	10	مدينة الملك عبد الله الثاني	6	العلبة	11	حي الأمير حسن	11	الباقيل	9
راس العين	8	الجيبيه	13	العلاء الدين	7	البلسط	13	الحلاوز	7	الحسين	8
الصريح	8	الغصص	13	القرسمة	7	فتح العبد	11	صويلح	7	الرمثا	12
الملكية	13	إدلب	11	الطباطبى	12	فتح العبد	11	فتح العبد	13	الشونة الشمالية	8
السلام	7	تلع العلي	8	معان	8	النقطة	8	النقطة	10	حاج بدران	10
شارع الأمير محمد طارق	7	البهادر	11	البوتاس	14	الذىك	8	الذىك	8	كتارنة	6
عبدون	13	الشوف	6	الشوف	9	الشوف	7	الشوف	10	الشوف	7
الشحاتي	10	مزونة	2	الشوف	7	الشوف	7	الشوف	13	شارع الجيش	3
الرصدة	8	الحسا	3	الطا	8	الحسا	8	الحسا	8	الرصدة	5
حطين	8	الراية	8	الطا	8	الراية	8	الراية	8	الراية	13
عمزان	8	الليلة	7	الليلة	9	الليلة	7	الليلة	7	الليلة	7
الطفل الشمالي	7	زعران	3	الليلة	10	الليلة	10	الليلة	3	الليلة	7
الاطفال	12	الليلة النورة	6	الليلة النورة	14	الليلة النورة	14	الليلة النورة	6	الليلة النورة	10

## 4. عدد موظفي فروع البنك خارج الأردن، حسب فئات مؤهلاتهم، في نهاية عام 2007

الإقليمية	الأدراة	رام الله	نايلس	الخليل	غزة	بيروت	حلحول	جنين	بيت لحم	خان يونس	يطا	الظاهرة	مكتب البحرين	فرع البحرين	ادارة الاقليمية / فلسطين
دكتوراه	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ماجستير	2	2	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
دبلوم عالي	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
بكالوريوس	11	3	9	7	9	7	7	11	14	10	12	18	3	3	3
دبلوم	1	-	1	-	-	1	-	1	1	1	3	4	4	4	4
ثانوية دامت	-	-	-	3	2	3	3	3	3	4	5	6	4	4	4

### الشركات التابعة

#### 1. طبيعة عمل الشركات التابعة ومجالات نشاطها

نوع الشركة	النشاط الرئيسي	رأسمال الشركة	نسبة مساهمة البنك	عدد الموظفين	عدد الفروع
مساهمة مختلطة	القيام بكافية الأعمال المصرفية التجارية	3,000,000,000 بيرة سورية	%49.0	236	16
مساهمة عامة	القيام بكافية الأعمال المصرفية التجارية	700,000,000 دينار حجازي	%64.74	181	14
مساهمة خاصة	القيام بأعمال التأجير التمويلي	20,000,000 دينار أردني	%100.0	12	-
مساهمة مختلطة	التمويل والتسلية المالية	2,500,000 دينار أردني	%99.9	1	9
مساهمة خاصة	أعمال الوساطة المالية	4,000,000 دينار أردني	%77.5	22	-
مساهمة مختلطة	التأمين وأعمال التأمين والادارات والخدمات	40,000 دينار أردني	%100.0	557	557

#### 2. عدد موظفي الشركات التابعة وفئات مؤهلاتهم في نهاية عام 2007

المؤهل العلمي	المصرف الدولي للتجارة والتمويل	بنك الاسكان للتجارة والتمويل / الجزائر	شركة الملاحة التجارية	شركة الاستثمارات المالية	شركة الاردن وفلاطين	شركة المركزي المالي الدولي	الأردنية للاستثمارات التجارية والخدمات	الاوقافية للاستثمارات التجارية والخدمات
دكتوراه	-	-	-	-	-	-	-	-
ماجستير	-	-	2	-	-	7	3	-
دبلوم عالي	1	-	-	-	-	13	2	-
بكالوريوس	23	12	5	7	83	154	-	-
دبلوم	126	4	1	3	26	52	-	-
ثانوية عامة	408	4	3	-	52	125	-	-

#### مركز كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة

اسم عضو مجلس الإدارة	نطاق التعيين في المجلس	الجهة التي يمثلها	تصنيف العضو	الحصة غير رأسمال البنك (%)
السيد عثمان محمد باقبيه	2004/4/8	الشركة القابضة للاستثمارات الرأسمالية / البحرين	غير تنفيذي - مستقل	0.01
السيد عبد الله عمار الصوفي	1997/6/28	جهاز قطر للاستثمار	غير تنفيذي - مستقل	0.004
الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني	1997/5/5	جهاز قطر للاستثمار	غير تنفيذي - غير مستقل	0.008
السيد سعد محمد الهندي	2001/4/15	المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية	غير تنفيذي - غير مستقل	18.762
السيد محمد سعيد محمد السعدي	2005/4/2	المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية	غير تنفيذي - غير مستقل	15.404
السيد ماهر المداحنة **	2007/10/1	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي /الأردن	غير تنفيذي - غير مستقل	15.384
السيدات الروى	2007/10/1	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي /الأردن	غير تنفيذي - غير مستقل	3
السيد محمد محمد بن يوسف	2007/6/14	المصرف الليبي الخارجي	غير تنفيذي - غير مستقل	0.01
السيـد مختار عـلي القـاضـي	2007/6/14	المصرف الليبي الخارجي	غير تنفيذي - مستقل	0.01
السيـد عـمار فـارـوق زـهـران	2004/6/3	نفسه	غير تنفيذـي - مستـقل	0.01
السيـد حـمـد بن سـعـيد الـحـرـبـي	2005/4/2	وزارة المالية/سلطنة عمان	غير تنـفيـذـي - مستـقل	3

\* حصة الجهة التي يمثلها العضو.

\*\* لغاية 1/12/2007.

\* لم يتم الالتزام بنصوص ميثاق التحكم المؤسسي من حيث:

- عدد الأعضاء المستقلين في تشكيلة مجلس الإدارة.

- عدد الأعضاء المستقلين في تشكيلة لجنة التدقير ولجنة الترشيح والمكافآت.

وذلك بسبب أن تركيبة هيكيل رأس المال لدى البنك لها خصوصية من حيث أن ستة مساهمين من ذوي الشخصيات الاعتبارية العامة يملكون (2228611118) سهماً وبما

نسبة 89.2% من رأس المال، وهؤلاء مُؤهلين بموجب أحكام المادة (135) من قانون الشركات للتمثيل في المجلس بما يتناسب مع نسبة مساهماتهم في رأس المال إذا كانت

النسبة التي يملكونها تؤهلهم لحضور أو اثنين في المجلس.

### عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم والشركات المسيطر عليها

الشركات المسيطر عليها من قبل الزوجة والأولاد المقصرين	الشركات المسيطرة من قبل العضو	عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل العضو	الجنسية	اسم عضو مجلس الإدارة	عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل الزوجة والأولاد المقصرين	
					2007	2006
-	-	20,750	سعودية	السيد عثمان محمد ياقobi	257,000	225,000
-	-	10,000	ائتمانية	السيد عبد الله عمار السعدي	10,000	10,000
-	-	-	قطرية	الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني	-	-
-	-	-	كويتية	السيد سعد محمد الهندي	-	-
-	-	-	كويتية	السيد محمد سعيد محمد النقي	-	-
-	-	-	أردنية	السيد ماهر المداحة	-	-
-	-	-	أردنية	السيد زياد ابره	-	-
-	-	-	ليبية	السيد محمد محمد بن يوسف	-	-
-	-	25,000	سعودية	السيد محظي علي الفناص	25,000	25,000
-	-	-	عمانية	السيد المهندس عمار هاروق زهران	-	-
-	-	-	عمانية	السيد احمد بن سعيد الحمرى	-	-

### مزایا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

• بلغ إجمالي الرواتب والمكافآت والمنافع الأخرى التي حصل عليها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2007 ما مجموعه 993,879 دينار.

### عدد وتاريخ اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس إدارة البنك سبعة اجتماعات خلال عام 2007 كانت بتاريخ 25/1/2007 و 12/27 و 10/31 و 7/26 و 6/14 و 4/26 و 3/29.

وفيها يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول
حضر جميع أعضاء المجلس					
حضر جميع أعضاء المجلس					
حضر جميع أعضاء المجلس					
حضر جميع أعضاء المجلس باستثناء السيد عثمان ياقobi والمهندس عمار هاروق زهران					
حضر جميع أعضاء المجلس					
حضر جميع أعضاء المجلس باستثناء السيد عبد الله السعدي ومعالي السيد ماهر المداحة					

### ملخص سياسة المكافآت

يعتمد البنك سياسة مكافآت تُركّز على تحفيز الأداء المتميز، وذلك من خلال تخصيص نسبة من الأرباح بعد الضريبة لهذه الغاية تصل إلى 5%， وتوزع على الموظفين استناداً إلى نظام خاص يربط نسب الانجاز ومتحققات الأهداف ومستويات الأداء مع المكافأة.

### لجان مجلس الإدارة

توجد لجنة إدارة خمسة لجان، وكل لجنة من هذه اللجان مرجعيتها وصلاحيتها، وهذه اللجان هي:

#### اللجنة التنفيذية

تتكون اللجنة التنفيذية من سبعة أعضاء، وقد عقدت خمسة اجتماعات خلال عام 2007. والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- معالي الدكتور ميشيل مارتو / رئيساً.
- عثمان محمد بافقية / عضواً.
- مختار علي القناص / عضواً.
- محمد سعيد تيم / عضواً.
- محمد سعد المنيفي / عضواً.
- ثابت عيسى الور / عضواً.
- شكري بشارة / عضواً.

#### لجنة التدقيق

تتكون لجنة التدقيق من أربعة أعضاء، وقد عقدت ثماني اجتماعات خلال عام 2007. والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- الشيخ علي بن جاسم آل ثاني / رئيساً.
- المهندس عمار هاروق ذهراًن / عضواً.
- سعد محمد الهندي / عضواً.
- محمد محمد بن يوسف / عضواً.

#### لجنة الترشيح والمكافأة

تتكون لجنة الترشيح والمكافأة من ثلاثة أعضاء، وقد عقدت اجتماعين خلال عام 2007. والأعضاء الحاليون في هذه اللجنة هم السادة:

- الشيخ علي بن جاسم آل ثاني / عضواً.
- محمد سعد المنيفي / عضواً.
- محمد محمد بن يوسف / عضواً.

#### لجنة إدارة المخاطر

تم تشكيل هذه اللجنة بتاريخ 27/12/2007 وتكون من أربعة أعضاء، وهم السادة:

- معالي الدكتور ميشيل مارتو / رئيساً.
- أحمد بن سعيد المحرزي / عضواً.
- ممثل بنك قطر الوطني / عضواً.
- شكري بشارة / عضواً.

#### لجنة التحكيم المؤسسي

تم تشكيل هذه اللجنة بتاريخ 27/12/2007 وتكون من خمسة أعضاء، وهم السادة:

- معالي الدكتور ميشيل مارتو / رئيساً.
- الشيخ علي بن جاسم آل ثاني / عضواً.
- ثابت عيسى الور / عضواً.
- مختار علي القناص / عضواً.
- شكري بشارة / عضواً.

معلومات الادارة العليا ذوي السلطة التنفيذية كما في 31/12/2007

السيد كمال حمدي يوسف يغمور؛ مدير مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد

تاریخ الميلاد: 1956/6/10

تاریخ التعيين: 1975/6/25

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1984.

عمل السيد كمال يغمور لدى بنك الإسكان للتجارة والتمويل منذ عام 1975، وتركزت خبراته في إدارة الخدمات المصرفية للأفراد ابتداءً من مدير تنفيذي لإدارة الفروع والبيع، كما شغل منصب مدير عام بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة شركة الاتحاد للصناعات المتطرفة.

• عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية لصناعة الأدوية البيطرية (جوفت).

السيد محمد علي إبراهيم القربيوني؛ مدير مجموعة الأعمال المصرفية للشركات

تاریخ الميلاد: 1969/2/26

تاریخ التعيين: 2004/11/4

المؤهل العلمي: دبلوم محاسبة / عام 1988

شغل السيد محمد القربيوني مناصب إدارية في عدة بنوك محلية وإقليمية ودولية في الأردن.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي.

• عضو هيئة مديرى شركة المركز المالي الدولي.

السيد وقار سجاد أحمد خان؛ مدير مجموعة الثروات والخدمات المصرفية الخاصة

تاریخ الميلاد: 1951/12/25

تاریخ التعيين: 2007/3/1

المؤهل العلمي: بكالوريوس اقتصاد / عام 1972

عمل السيد وقار خان لدى العديد من المؤسسات المالية والمصرفية المحلية والإقليمية العالمية، ولدته تزيد عن 30 عاماً، وقد تركزت خبرته المصرفية في الأعمال المصرفية الخاصة، إلى جانب الخدمات المصرفية للتجزئة والمعلميات والخزينة. ومن البنوك التي عمل لديها بنك الاتحاد للادخار والاستثمار، وبنك ستاندرد تشارترد، وميريل لينش.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

- لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

- لا يوجد.

السيد ايها ب غازي كامل السعدي: مدير مجموعة الاستثمار وتمويل المشاريع الكبيرة

تاريخ الميلاد: 1962/10/2

تاريخ التعيين: 2001/5/1

المؤهل العلمي: ماجستير إدارة مالية / عام 1990

المؤهل المهني: CPA / عام 1991

يمتلك السيد ايها ب السعدي خبرات واسعة ومميزة في مجالات الـ Project Finance، والاندماج والتملك، والـ Investment Banking. وعمل لدى شركة آرثر أندرسون "أرنست أند يونغ حالياً" في عمان ودبي لعدة سنوات، كما عمل في مجال تمويل الشركات والاستشارات المالية. علماً أن السيد ايها ب بدأ حياته العملية مع شركة Grant Thornton في شيكاغو.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجايس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي.

• عضو مجلس إدارة شركة سرايا العقبة للتطوير العقاري.

السيد عمر زهير عبد الفتاح ملحس: مدير مجموعة الخزينة

تاريخ الميلاد: 1960/3/30

تاريخ التعيين: 2002/8/1

المؤهل العلمي: ماجستير مالية ومصرفية دولية / عام 1991

لدى السيد عمر ملحس خبرة مصرفيّة تفوق العشرين عاماً، فبدأ حياته العملية عام 1985 في بنك الإسكان للتجارة والتمويل، ثم عمل كنائب للمدير العام لبنك الدوحة عام 1999. وأصبح في عام 2000 مديرًا رئيسيًّا في مؤسسة الائنس كابيتال الأمريكية / مكتب البحرين (وهي من كبرى شركات إدارة الاستثمار بالعالم)، ثم عاد والتحق بالبنك عام 2002.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجايس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا.

• عضو مجلس إدارة المجموعة العربية الأردنية للتأمين.

• عضو هيئة إدارة الوحدة الاستثمارية / المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي - الأردن.

• عضو هيئة مدير شركة المركز المالي الدولي.

• عضو هيئة مدير مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB).

السيد ماجد عبد الكريم حسين عبد الرحيم: مدير مجموعة العمليات

تاريخ الميلاد: 1967/6/19

تاريخ التعيين: 2007/7/16

المؤهل العلمي: ماجستير تمويل / عام 1991

يتمتع السيد ماجد عبد الرحيم بخبرات واسعة في مجالات عمل مالية ومصرفية متعددة، وقد بدأ حياته العملية في عام 1990 مع كبرى شركات التأمين في الولايات المتحدة الأمريكية، وفي عام 1997 التحق بشركة آرثر أندرسون للاستشارات وعمل في الولايات المتحدة الأمريكية والشرق الأوسط، ثم عمل في عام 2002 لدى البنك العربي بمنصب Global Head of Technology. وفي عام 2005 عمل مع بنك قطر التجاري بمنصبي مدير التخطيط الاستراتيجي ومدير المالية. والتحق في نهاية عام 2006 بالشركة الكويتية للتمويل والاستثمار بوظيفة رئيس قطاع الأعمال.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجايس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الجزائر.

السيد نمر زكي يوسف البكري، مدير قطاع الائتمان

تاریخ الميلاد: 1944/9/12

تاریخ التعيين: 2007/10/29

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1967.

يملك السيد نمر البكري خبرة مصرفيّة طویلة في مجال الأعمال المصرفيّة والتسهيلات الائتمانية، وتحقّق بالبنك العربيّ في عام 1967، وكان آخر منصب تقلده هو مدير إقليمي / دائرة تسهيلات البلدان العربية في البنك العربيّ.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجاالت إدارة أخرى:

• لا يوجد.

السيد أسامة جميل أحمد الحاج يحيى، المدقق العام

تاریخ الميلاد: 1963/11/22

تاریخ التعيين: 1988/8/11

المؤهل العلمي: ماجستير علوم مالية ومصرفيّة / عام 1995

المؤهل المهني: CCSA / عام 2002، المعهد الأمريكي للمدققين الأمريكيين IIA

عمل السيد أسامة الحاج خلال العقدين الماضيين لدى بنك الإسكان في مجال التدقيق الداخلي حيث تدرج بكلفة مراتب وظائف التدقيق الداخلي إلى أن شغل منصب المدقق العام للبنك، وأكتسب خلال هذه الفترة الخبرات العلمية والعملية التي أهلته لإدارة وتوجيه عمليات التدقيق الداخلي على كافة الأنشطة لدى البنك.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجاالت إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة شركة المنشآت العقارية الأردنية.

• عضو مجلس إدارة شركة الصناعات الهندسية العربية.

السيد طلال شفيق محي الدين اشكننتا، مدير إدارة مخاطر المجموعة

تاریخ الميلاد: 1968/1/1

تاریخ التعيين: 2007/2/1

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1991

عمل السيد طلال اشكننتا لدى عدد من البنوك الأردنية والعربية والأجنبية، حيث عمل ببداية في الدائرة التجارية / البنك العربي، وتحقّق بعدها في البنك الاتحاد للادخار والاستثمار كمسؤول اعتمادات، ومن ثم تسلّم مديرًا للعمليات في سيتي بنك / عمان، وبعدها عمل في إدارة المخاطر والامتثال لدى LLOYDS TSB Bank / دبي، بنك الإمارات، وبنك الجزيرة / السعودية.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجاالت إدارة أخرى:

• لا يوجد.

السيد جمال رضا محمد الدقة، مدير مراقبة الامتثال والتحكم المؤسسي

تاريخ الميلاد: 1969/10/21

تاريخ التعيين: 1993/6/6

المؤهل العلمي: ماجستير إدارة أعمال / عام 1999

المؤهل المهني: CISA, CAMS, CCO

عمل السيد جمال الدقة خلال السنوات الخمسة عشر الماضية في مجالات الرقابة والضبط والتدقيق الداخلي في بنك الإسكان للتجارة والتمويل، أصبح بعدها مسؤولاً عن إدارة الجودة، ومن ثم أصبح مسؤولاً عن القنوات الإلكترونية.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• لا يوجد.

السيد خالد محمود علي الذهبي، مدير الإدارة المالية

تاريخ الميلاد: 1963/6/20

تاريخ التعيين: 1985/8/3

المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة / عام 1985

المؤهل المهني: CPA / عام 1995

يمتلك السيد خالد الذهبي خبرات طويلة ومتعددة في مجالات المحاسبة والضريبة والإدارة المالية والتخطيط المالي وتطوير السياسات والإجراءات والأنظمة المحاسبية.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة شركة مصانع الاتحاد لإنتاج التبغ والسجائر.

السيد فوزان كايد أسعد شكري، مدير إدارة الاستراتيجية والاتصال المؤسسي

تاريخ الميلاد: 1949/7/19

تاريخ التعيين: 2007/7/22

المؤهل العلمي: بكالوريوس اقتصاد وإدارة / عام 1975

عمل السيد فوزان شكري خلال الثلاث عقود الماضية في شتى مجالات العمل المصري، وتمكن من اكتساب الخبرات الضرورية في مجالات التخطيط الاستراتيجي، وإدارة المشاريع، وتطوير أساليب العمل. وقد عمل قبل التحاقه ببنك الإسكان للتجارة والتمويل لدى عدد من البنوك الأردنية وبنك الجزيرة في السعودية، وكان آخر منصب له Head of Global Operations في البنك العربي.

عضوياته في لجان مجلس إدارة البنك:

• لا يوجد.

عضوياته في هيئات ومجالس إدارة أخرى:

• عضو مجلس إدارة مؤسسة المدن الصناعية.

### عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية وأقاربهم والشركات التي يسيطر عليها

الشركة المسئولة عن قبول العضو	الشركة المسئولة عن قبول العضو	عدد الأوراق المالية المملوكة قبل التصرّف والأولاد التصرّف		عدد الأوراق المالية المملوكة قبل التصرّف والأولاد التصرّف		اسم عضو الإدارة العليا
		2007	2006	2007	2006	
-	-	-	-	-	-	السيد شكري بشارة
السيد شكري بشارة	السيد شكري بشارة	-	-	-	-	السيد شكري بشارة
-	-	-	-	-	-	السيد محمد القربي
السيد محمد القربي	السيد محمد القربي	-	-	-	-	السيد محمد القربي
-	-	-	-	-	-	السيد إيهاب السعدي
السيد إيهاب السعدي	السيد إيهاب السعدي	-	-	225	-	السيد إيهاب السعدي
-	-	-	-	-	-	السيد ماجد عبد الرحيم
السيد ماجد عبد الرحيم	السيد ماجد عبد الرحيم	-	-	-	-	السيد ماجد عبد الرحيم
-	-	-	-	-	-	السيد أسامة الحاج
السيد أسامة الحاج	السيد أسامة الحاج	-	-	-	-	السيد أسامة الحاج
-	-	-	-	-	-	السيد جمال الدقة
السيد جمال الدقة	السيد جمال الدقة	-	-	-	-	السيد جمال الدقة
-	-	-	-	-	-	السيد فوزان شكري
السيد فوزان شكري	السيد فوزان شكري	-	-	-	-	السيد فوزان شكري

### مزایا ومكافآت أعضاء الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية

- بلغ إجمالي الرواتب والمكافآت والمنافع الأخرى التي حصل عليها أعضاء الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية خلال عام 2007 ما مجموعه 2,016,018 دينار.

### أسماء كبار مالكي الأسهم المصدرة من قبل البنك وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم (كبار المساهمين 5% فأكثر)

الاسم	عدد الأسهم كما هي نهاية عام 2006 (%)	النسبة إلى رأس المال (%)	عدد الأسهم كما هي نهاية عام 2007 (%)	النسبة إلى رأس المال (%)	النسبة إلى رأس المال (%)
جهاز قطر للاستثمار	51,502,842	20.601	20,000	20.008	0.008
البنك العربي	12,468,411	5.286	76,286,935	10.153	10.153
شركة المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية	46,904,045	18.762	46,904,045	18.762	18.762
المستثمرة العامة للمساند للاستثمار / الأردن	38,513,072	15.405	38,513,007	15.404	15.404
المصرف العربي الكندي	38,461,540	15.384	38,461,540	15.384	15.384
البنك العربي	12,468,411	5.287	12,468,411	5.287	5.287

- عدد المساهمين الأردنيين 4127 مُساهمًا، تشكل نسبة مُلكيتهم من رأس المال 23.872%.
- عدد المساهمين العرب والأجانب 502 مُساهمًا، تشكل نسبة مُلكيتهم من رأس المال 76.128%.

## الوضع التنافسي للبنك وحصته من السوق المحلي

الحصة السوقية لفروع الأردن عام 2007

البيان	الحصة السوقية
الإجمالي وداعم العملاء	17.1%
التمويل والخدمات الائتمانية	14.3%
المجموع	31.4%

درجة الاعتماد على موردين محددين و / أو عملاء رئيسيين (محلياً وخارجياً)

لا يوجد اعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي المشتريات و / أو المبيعات.

وصف لأي حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها البنك أو أي من منتجاته، ووصف لأي براءات اختراع أو حقوق امتياز لا يتمتع بنك الإسكان للتجارة والتمويل أو أي من منتجاته بأية حماية حكومية أو امتيازات بموجب القوانين والأنظمة، ولم يحصل البنك على براءات اختراع أو حقوق امتياز.

وصف لأي قرارات حكومية صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل البنك أو منتجاته أو قدراته التنافسية

لا توجد أية قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على البنك أو منتجاته أو قدراته التنافسية، والبنك يطبق معايير الجودة الدولية.

### وصف للمخاطر التي يتعرض لها البنك

يتعرض البنك بطبيعة عمله لمجموعة من المخاطر، وهذه المخاطر مبينة في الإيضاح 43 الوارد في البيانات المالية لعام 2007.

الإنجازات التي حققها البنك مدعمة بالأرقام، ووصف للأحداث الهامة التي مر بها البنك خلال عام 2007 مبينة في تحليل الأداء المالي للبنك.

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال عام 2007 ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للبنك لم تحدث عمليات ذات طبيعة غير متكررة أو أية أمور جوهرية لا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للبنك.

تطور الأرباح وصافي حقوق المساهمين وسعر السهم والأرباح الموزعة

مبينة في الصفحة رقم 18.

تحليل المركز المالي للبنك ونتائج أعماله خلال عام 2007

مُبين في الصفحتين 18 - 21.

**التطورات المستقبلية الهامة بما في ذلك أي توسعات أو مشروعات جديدة، والخطة المستقبلية للبنك**  
مُبيّنة في الخطة المستقبلية للبنك لعام 2008.

دينار

**أتعاب المدققين لعام 2007**

المجموع	استشارات و أتعاب أخرى	أتعاب التدقيق	البيان
254,996	18,160	236,836	البنك والفرع خارجية
101,445		10,415	الشركات التابعة

**التبرعات والمنح لعام 2007**

بلغت التبرعات خلال عام 2007 ما مجموعه 1.863 مليون دينار، وتمثلت بشكل رئيسي بمبلغ 1.2 مليون دينار وهي قيمة نادي موظفي البنك الذي تم التبرع به استجابة للرغبة الملكية السامية. إضافةً للعديد من التبرعات التقديرية والعينية إلى مراكز الأيتام والمُسنين ودور العجزة والجمعيات الخيرية والنادي الثقافي والرياضي في كافة محافظات المملكة.

وفيما يلي جدول يُبيّن الجهات الرئيسية التي تم التبرع لها

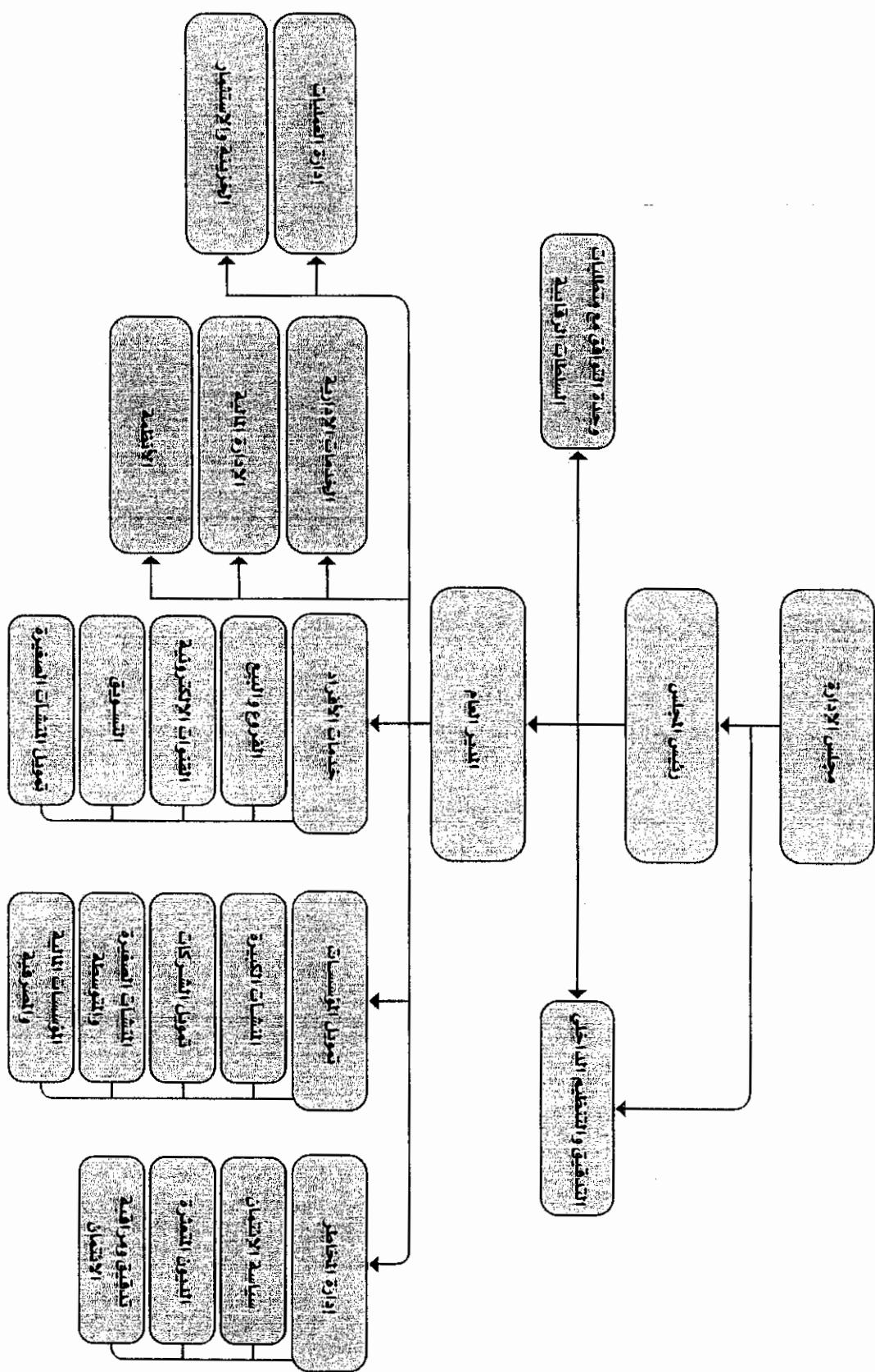
الجهة المتبرع لها	مبلغ التبرع بالدينار
دائرة الشؤون الفلسطينية التابعة لوزارة الخارجية الأردنية	1,200,000
الصندوق الأردني الهاشمي	300,000
مؤسسة الحسين للطيران	105,000
إنشاء جسر مشاة في محافظة الزرقاء	40,000
نعم البحث العلمي	35,000
جمعية الشؤون الدولية	25,000
آخر	25,000
	133,000

**العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدها البنك المصدر مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الجليةة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاريبهم**

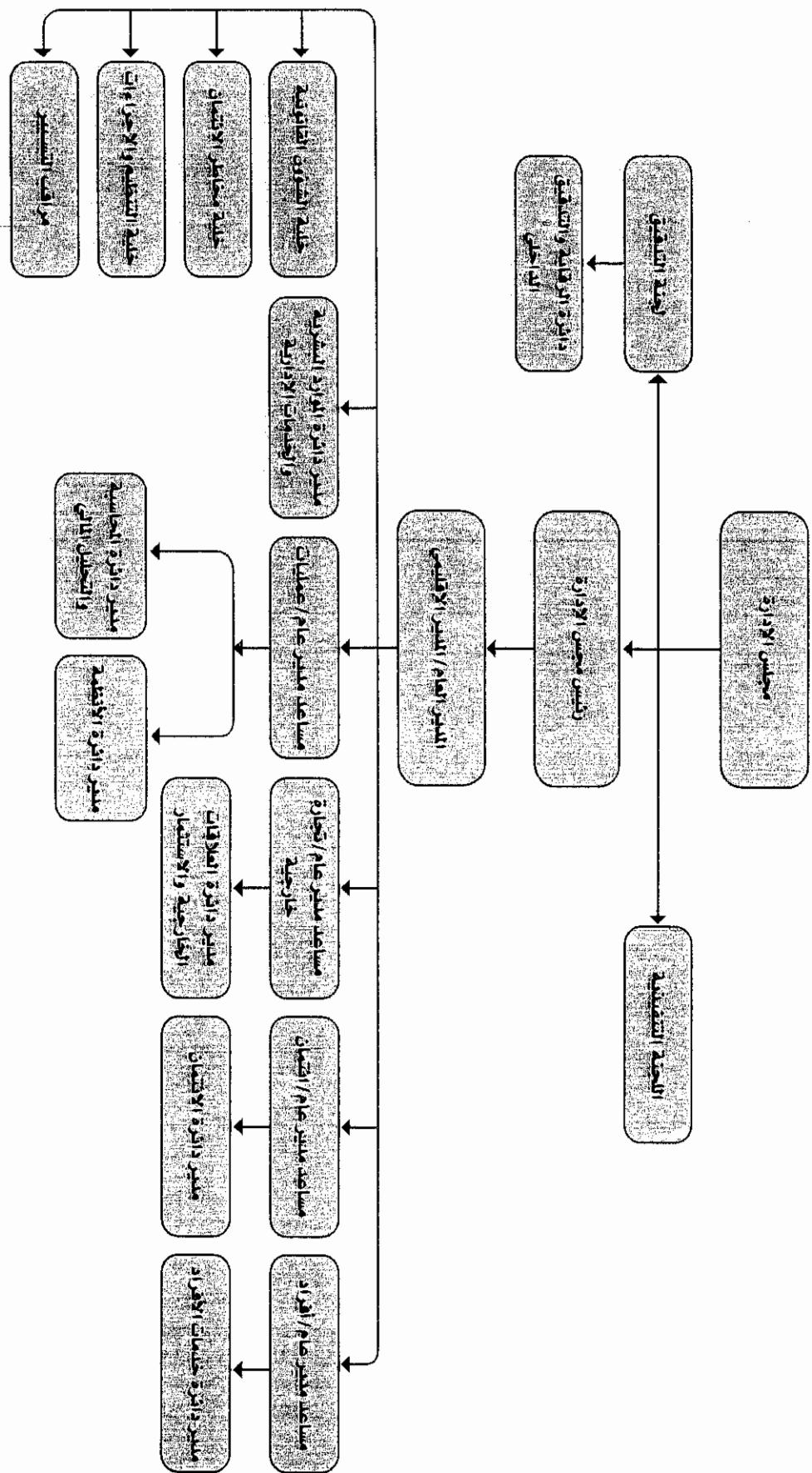
كما هو مُبيّن في الإيضاح رقم 41 الوارد في البيانات المالية، فقد قام البنك بالدخول في مُعاملات مع الشركات الجليةة ومع كبار المُساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك وباستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية. إن جميع التسهيلات الائتمانية المتاحة للأطراف ذات العلاقة تُعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات.

**مساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي**

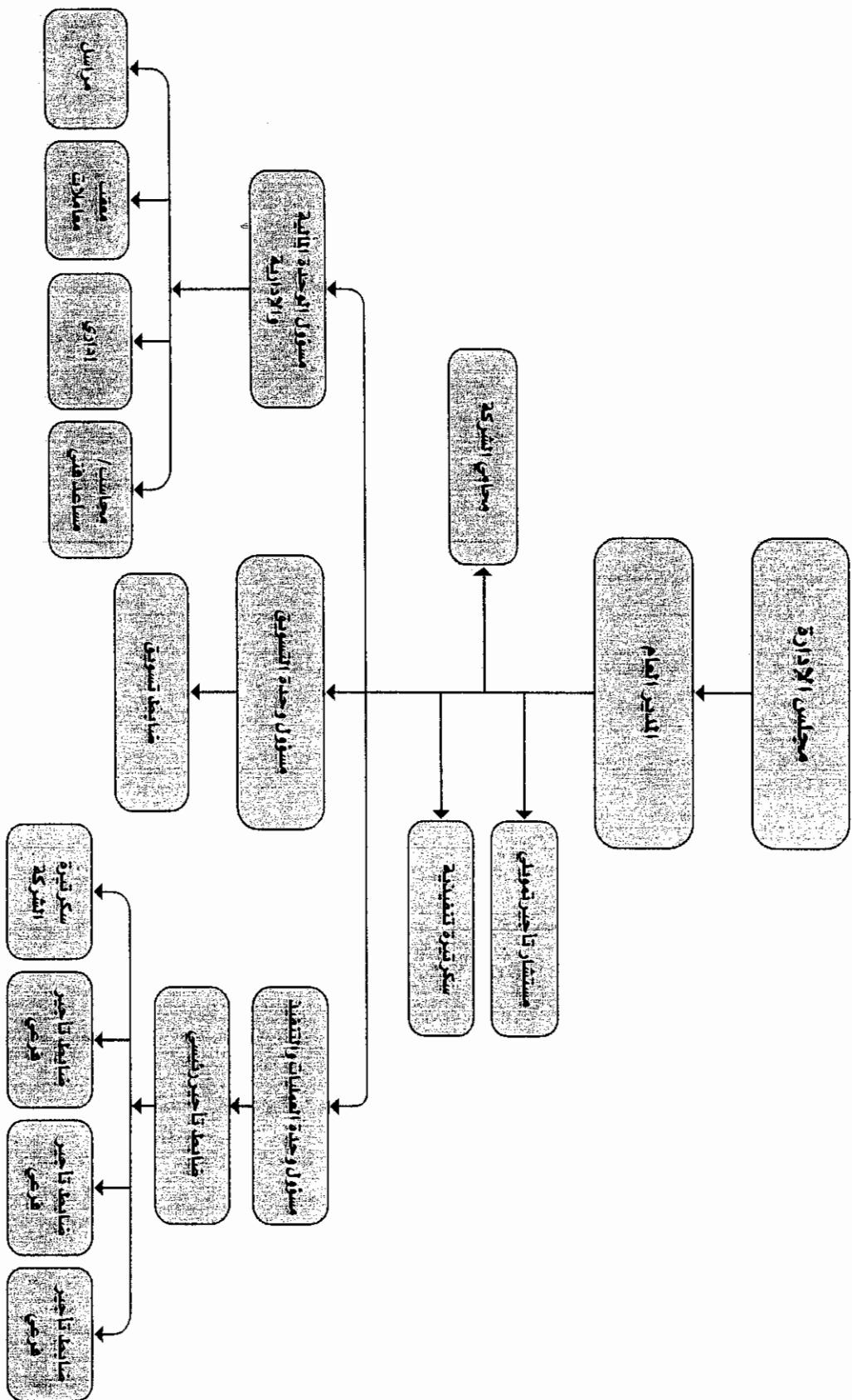
مُبيّنة في الصفحة رقم 26.



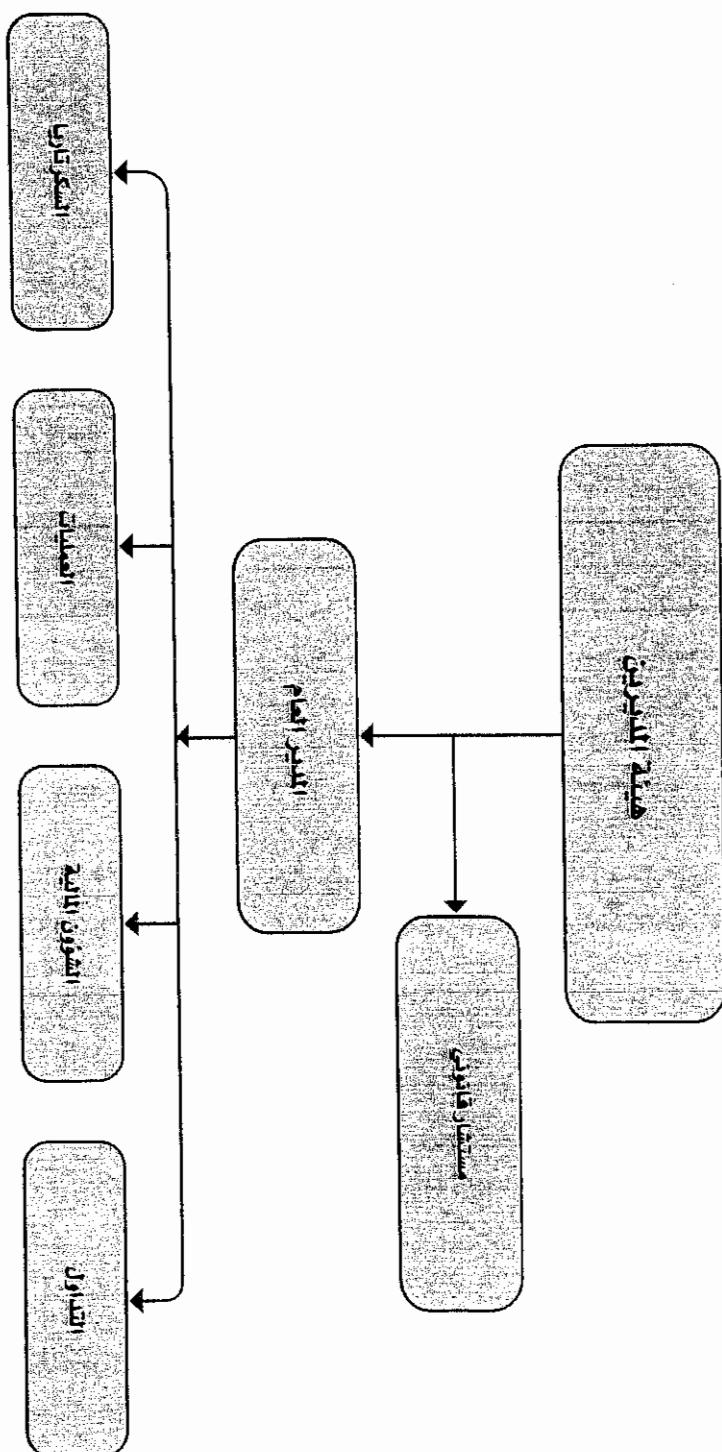
بيانات الأفراد والتحكم المؤسسي / المعايير والتجزئات المقدمة في المذكرة



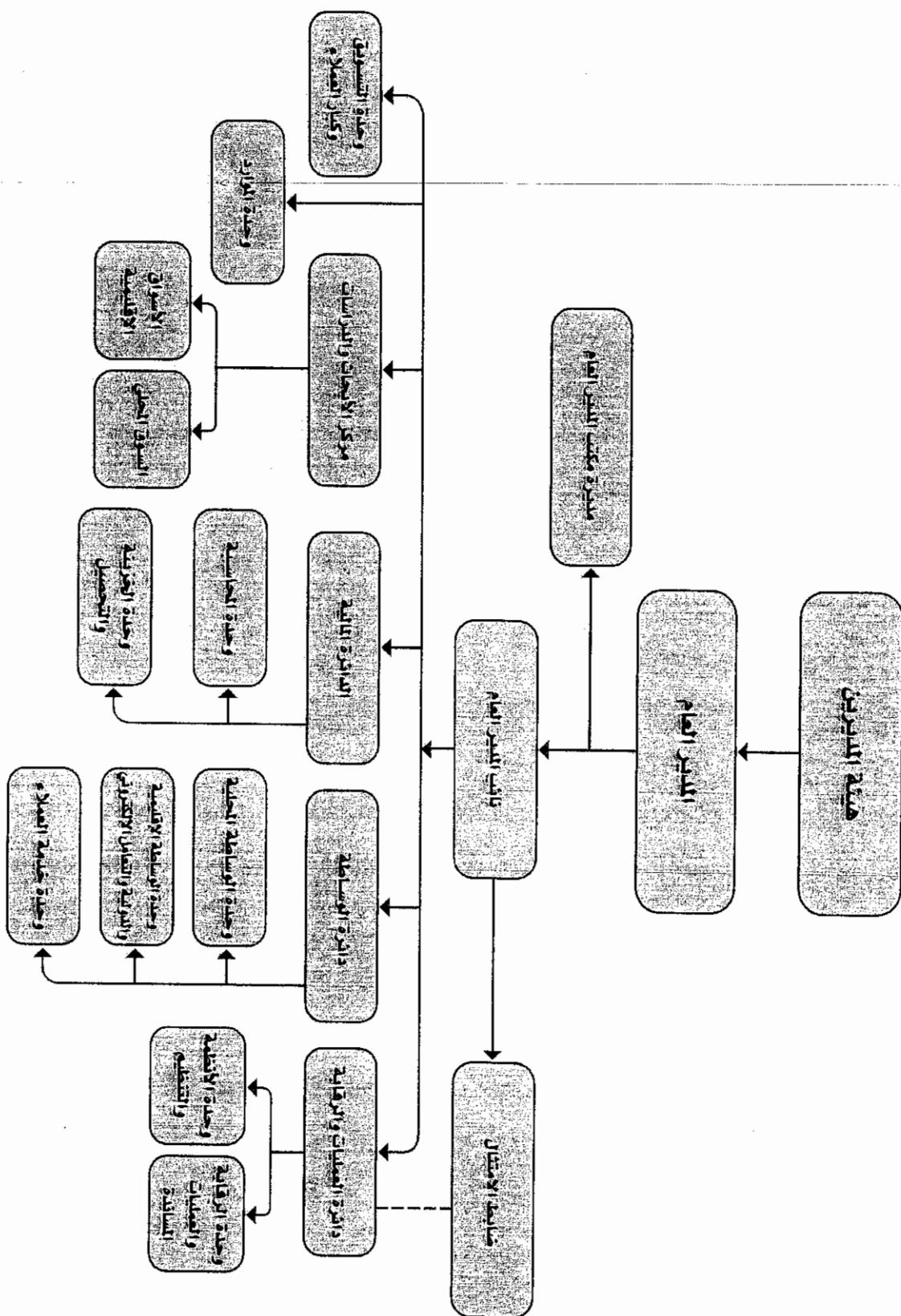
### المهني المتظيم للشركة المتخصصة للتاجير التمويلي



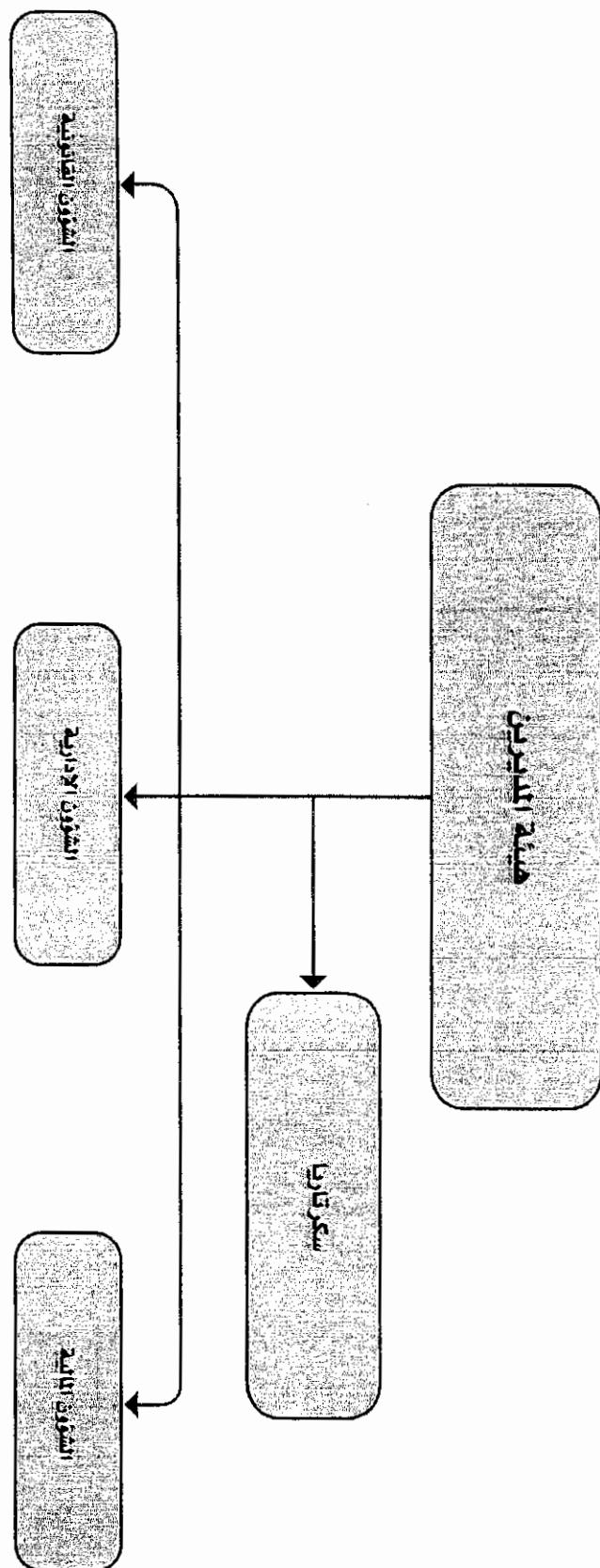
المهيلك التخطيبي لشركة الأردن وفلاسطين للاستثمارات المالية / رام الله



البيانات المهمة لبيانات التحكم المؤسسي



الميكل التخطيمي للشركة الأردنية للاستثمارات العقارية والخدمات التجارية



## فروع بنك الإسكان للتجارة والتمويل - الأردن

اسم المشروع	العنوان	الهاتف	اسم المشرع	العنوان	الهاتف	الهاتف	العنوان	المدينة
جبل عمان	عمان- شارع الملك حسين	4622631	اللوبيدة	عمان - العبدلي - مقابل مجمع السفريات الخارجية	5663798	اللوبيدة	عمان - العبدلي - مقابل مجمع السفريات الخارجية	عمان
جبل عمان	عمان- جبل عمان- الهراء الثالث- شارع الامير محمد	4642826	الترفة	عمان- جبل العبدلي- حي التاروت	5662136	الترفة	عمان- جبل العبدلي- حي التاروت	عمان
جبل الحسين	عمان - جبل الحسين - شارع خالد بن الوليد	4654697	المجمع التجاري	عمان- الشميساني - شارع الملكة نور	5677251	المجمع التجاري	عمان- الشميساني - شارع الملكة نور	عمان
ماركا	عمان - ماركا - شارع الملك عبد الله	4893611	اللويسين	عمان - ابو قصرين- مقابل المجمع التجاري	5234964	اللويسين	عمان - ابو قصرين- مقابل المجمع التجاري	عمان
شارع قريش	عمان - شارع قريش (سوق سيف سابقاً)	4622041	الصوفية	عمان - الصويفية - السوق التجاري	5854733	الصوفية	عمان - الصويفية - السوق التجاري	عمان
حي التج	عمان - حي التج - انتشار الرشيد	4787544	الغازات	عمان - تل العطى - شارع وصفى التل	5695838	الغازات	عمان - تل العطى - شارع وصفى التل	عمان
حي الامير حسن	عمان - جبل النصر- الشارع الرئيسي	4908975	ضاحية الحسين	عمان - ضاحية الحسين - شارع مكة	5514074	ضاحية الحسين	عمان - ضاحية الحسين - شارع مكة	عمان
العشرين	عمان- العشرين - مقابل المجمع التجاري	4919541	الفتح	عمان- العشرين - مقابل المجمع التجاري	5350551	الفتح	عمان- العشرين - مقابل المجمع التجاري	عمان
راس العين	عمان - راس العين - شارع القدس	4778595	الفحيمص	الفحيمص - الشارع الرئيسي	4729177	الفحيمص	الفحيمص - الشارع الرئيسي	عمان
الحاورز	عمان - جبل عمان - شارع عمر بن الخطاب (المطران سابقاً)	4653534	صويلح	عمان - صويلح - شارع الاميرة راية بنت الحسين	5350473	صويلح	عمان - صويلح - شارع الاميرة راية بنت الحسين	عمان
السلام	عمان - جبل اللويبدة - شارع كلية الشرفية	4653899	تل العطى	عمان - تل العطى - شارع وصفى التل	5525860	تل العطى	عمان - تل العطى - شارع وصفى التل	عمان
شارع الامير محمد	عمان - مجمع الملك عبد الله السادس شارع 9 - عمان	4616090	النفاث	عمان - مجمع الملك عبد الله السادس شارع 9 - عمان	4726302	النفاث	عمان - مجمع الملك عبد الله السادس شارع 9 - عمان	عمان
طارق	عمان - منطقة طارق - الشارع الرئيسي	5054535	البيادر	عمان - بيادر وادي السير - الشارع الرئيسي	5857076	البيادر	عمان - بيادر وادي السير - الشارع الرئيسي	عمان
حي جرار	عمان - حي جرار - الشارع الرئيسي	44396961	دور عجل	عمان- الدوار السادس - الشارع الرئيسي	35573202	دور عجل	عمان- الدوار السادس - الشارع الرئيسي	عمان
عبدون	عمان - عبدون - شارع القاهرة	5929586	الشونة الجنوبية	الشونة الجنوبية - مجمع الدوائر الحكومية	3581153	الشونة الجنوبية	الشونة الجنوبية - مجمع الدوائر الحكومية	عمان
الرصيفة	الزرقاء - الرصيفة - شارع الملك حسين	3742332	الكريمة	الكريمة - الشارع الرئيسي	6575223	الكريمة	الكريمة - الشارع الرئيسي	الزرقاء
الزرقاء	الزرقاء - مجمع عجمان - الشارع الرئيسي	3610290	السباع	السباع - الشارع الرئيسي	5536696	السباع	السباع - الشارع الرئيسي	الزرقاء
عوجان	الزرقاء - عوجان الشارع الرئيسي - مقابل مثلث ياجوز	3657034	الراية	عمان - ضاحية الراية - شارع محمود الطاهر	5539384	الراية	عمان - ضاحية الراية - شارع محمود الطاهر	الزرقاء
الحفلة الشمالية	الزرقاء - الرصيفة - طارق الحجر - الحفلة الشمالية	3759025	عبد الله عوض	عبد الله عوض - عمان - الدوار السادس	5863899	عبد الله عوض	عبد الله عوض - عمان - الدوار السادس	الزرقاء
الأطفال	عمان - الشميساني - مركز هيا الثقافي	5680070	ذهران	عمان - شارع ابن خلدون (مستشفى الحالدي)	4642568	ذهران	عمان - شارع ابن خلدون (مستشفى الحالدي)	عمان
وادي سفالة	شارع وادي سفالة	4632305	السترة لذروة	سوق - تل العطى - شارع الملك عبد الله السادس	5521041	السترة لذروة	سوق - تل العطى - شارع الملك عبد الله السادس	عمان

العنوان	اسم المشرع	العنوان	اسم المشرع
الزرقاء - شارع الملك حسين - مجمع بنك الاسكان	قصر شبيب	عمان - الوحدات	الوحدات
الزرقاء - ملتقى شارع الامير شاكر وشارع الملك فؤاد	الزرقاء	عمان - سعاد - الشارع الرئيسي	سعاد
اريد - شارع الامير نايف - عمارة الاوقاف	اريد	عمان - ابو علندا - الشارع الرئيسي	ابوعلندا
عجلون - الشارع الرئيسي	عجلون	عمان - الحسين - الشارع الرئيسي	الحسين
المفرق - شارع الملك طلال	المفرق	ناعور - شارع الملك الحسين	ناعور
جرش - شارع الملك عبد الله الثاني	جرش	عمان - المفرق - وسط البلد	المفرق
الزرقاء - الغورية - ملتقى شارع الملك غازي وشارع الجزائر	الغورية	عمان - سعاد - مدينة عمان الصناعية	مدينة الملك عبد الله الثاني
السلط - شارع الملك طلال	السلط	عمان - المفرق - الشارع الرئيسي	المفرق
الشونة الشمالية - شارع الملك فيصل	الشونة الشمالية	عمان - القوسمة - بناية بدر الحديد	القوسمة
مادبا - شارع الملك عبد الله الثاني	مادبا	مادبا - شارع الملك عبد الله الثاني	مادبا
اريد - شارع حكما - مثلث حنينا	حكما	العقبة - شارع الكورنيش	العقبة
الحسين - شارع التقويم - وصفى الدين	الحسين	العقبة - الشارع الرئيسي	العقبة
ايدون - الشارع الرئيسي	ايدون	عمان - شارع الملك حسين	عمان
الشارع - الشارع الرئيسي	الشارع	الكرك - سعاد - شارع النزهة	الكرك
كرنجه - الشارع الرئيسي	كرنجة	الكرك - غور المزرعة - المدينة السكنية	البوتاس
اريد - شارع طلال الثاني - بناية قصبة الاصحاح	اريد	واحة مادبا - الطفال الشام	الطرابلية
الزرقاء - شارع الجيش - بجانب مجمع المقررات الخارجية	شارع الجيش	الشوبك - الشارع الرئيسي	الشوبك
الزرقاء - شارع الامير شاكر وشارع مصطفى الناصري	الضليل	الحسا - المدينة السكنية - السوق التجاري	الحسا
الحسا - الضليل - مثلث قصر الحالات		الحسا - المدينة السكنية - ميدان الرين	الحسا
الازرق الشمالي - شارع بغداد الرئيسي	الازرق الشمالي	عمان - شارع مادبا - مثلث الاذاعة	الاذاعة
الزرقاء - حي المصروم - بحوار المصروم	حي المصروم	عمان - سعاد - الشيلان	الشيلان
اريد - مدينة الحسن الصناعية	مدينة الحسن الصناعية	القصر - قرب مجمع الدواير	القصر
اريد - مادبا - شارع الجيش - ميدان علوان	مادبا	عمان - سوق الحصان المركزي - بحاب المدخل	سوق الحصان المركزي

### فروع بنك الإسكان للتجارة والتمويل - خارج الأردن

اسم الفرع	العنوان	الهاتف
الادارة الاقليمية - فلسطين	رام الله - شارع البريد - عمارة دكت / ص. ب 1473	+970 2 2986270
رام الله	رام الله - شارع البريد - عمارة دكت / ص. ب 1473	+970 2 2986270
نابلس	نابلس - دوار الحسين - عمارة الحواوي / ص.ب 1660	+970 9 2386060
الخليل	الخليل - شارع وادى النطاف - دوار المثارة / ص. ب 285	+970 2 2250055
غزة	غزة - شارع الشهداء - برج فلسطين / ص. ب 5010	+970 8 2826322
بيروت	بيروت - الشارع العام - بجوار التواريقي / ص. ب 40	+970 2 22819334
حاصول	حاصول - شارع الخليل - القدس الرئيسي / ص. ب 1	+970 2 2299602
حيث	حيث - شارع الوinkel / ص. ب 50	+970 4 2505223
بيت لحم	بيت لحم - شارع المهد - ستي سنتر(محطة الباصات) / ص. ب 30	+970 2 2740375
الخليل	الخليل - شارع الملك عبد الله - شارع سبلان / ص. ب 7073	+970 8 2079401
مكتب الظاهرية / الخليل	الخليل - الظاهرية - الشارع العام - قرب مركز أمن الظاهرية	+970 2 2266778

### الشركات التابعة لبنك الإسكان للتجارة والتمويل

اسم الشركة	العنوان	الهاتف
المصرف الدولي للتجارة والتمويل / سوريا	دمشق - شارع الباكتستان / ص. ب 10502 Info@ibtf.com.sy	+963 11 2325780
بنك الإسكان للتجارة والتمويل / الحدائق	الحدائق - 6 اذار احمد راتب - باب شاهد	+213 21 913881
الشركة المتخصصة للتأجير التمويلي	شارع مكة - عمارة الفاعوري - الطابق الثاني / ص. ب 11118 SLC@hbtf.com.jo	+962 6 5811990
شركة الاردن للفلسطين الاستثمارات المالية / عمان	رام الله - شارع الملك عبد الله - الدوار الثالث / ص. ب 1932 info@palnet.com.jo	+970 2 2987778
شركة المركز المالي الدولي	الشميساني - مجمع بنك الإسكان - الطابق الثاني / ص. ب 11194 عمان - 940919	+962 6 5696724
الأردنية للاستثمار والتقارير والتقييمات التجارية	الشميساني - شارع الملك عبد الله - الدوار الثالث / ص. ب 11194 عمان - 940919	+962 6 5005555

### مكاتب التمثيل

اسم المكتب	العنوان	الهاتف
مكتب عبد الله العبد	الدوحة - شارع الملك عبد الله - الدوار الثاني / ص. ب 911270 alahabuabd@tmmet.net	+213 91 213 2515
مكتب تمثيل أبوظبي / الإمارات	أبوظبي - بناءة معالي حمودة بن علي - الطابق 12 - شارع الشيخ خليفة / ص. ب 44768 hbt@eim.ae	+971 26270280
مكتب تمثيل بغداد / العراق	بغداد - شارع المرصات التاسعة - شارع 30 - 1083 - 1084 - 1085 - 1086 - 1087 - 1088 hbraq@yahoo.com	+964 17182027