

FS-RJAL-1215h8

## الخطة المستقبلية

وفيما يتعلق بالخطة المستقبلية، فإن الشركة تعمل على تحقيق ما يلي:

- بناء المقر الرئيسي الجديد للشركة بالقرب من الدوار الخامس.
- بناء هنجر لصيانة الطائرات في مطار الملكة علياء الدولي.
- استبدال طائرتين من نوع A321 قديمتين بطائرات حديثة الطراز من نفس النوع.
- إدخال أربع طائرات من طراز A319 في العامين 2008 و 2009.
- إدخال طائرة الإمبري 175 إلى الخدمة منتصف العام 2008.
- استكمال التعاقد على إستئجار 4 طائرات إضافية من نوع B787 في العام 2008.
- استكمال تحديث الأنظمة المعلوماتية، كنظام الشحن والصيانة والمشتريات والموارد البشرية.
- الاستمرار في تحسين شبكة الخطوط من أجل زيادة عدد الرحلات، وإمكانية ربط شبكات الرحلات.
- الاستمرار في تحسين مستوى تقديم الخدمة وزيادة الكفاءة من خلال تحديث الأسطول.
- الاستفادة من مزايا الانضمام إلى عضوية oneworld من أجل خدمة شبكة دولية متامية.
- مواصلة الاستثمار في مجال الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات المختلفة.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

### حضرات المساهمين الكرام،

واصلت الملكية الأردنية مسيرة النمو وتحقيق الإنجازات على كافة الصعد، حيث حققت الشركة في العام 2007 والسنوات اللاحقة على التوالي أرباحاً صافية بعد الضرائب بلغت 20.4 مليون دينار، وذلك نتيجة للجهود التي بذلتها كافة الكوادر العاملة في الشركة في ظل أجواء تنافسية وتحديات تشغيلية لم تشهد لها صناعة النقل الجوي مثيلاً في السابق. ولا سيما الارتفاع الكبير في أسعار الوقود الذي وصل إلى مستويات غير مسبوقة، وأذا كان نعترض بالنجاحات المتالية التي تتحققها الشركة في مختلف مؤشرات الأداء التشغيلي والمالية، فإن الشركة تعمل كل ما في وسعها لتعظيم هذا الانجاز وزراعته واستثماره في تنمية الإيجابية الطيبة والبناء عليه لمستقبل أفضل لهذا الناقل الوطني الذي نعترض به كأحد أبرز دعائم الاقتصاد الأردني.

كما ارتفعت إيرادات الشركة التشغيلية في العام 2007 لتصل إلى حوالي 543 مليون دينار، مقارنة بـ 447 مليون دينار عام 2006، أي بارتفاع بلغت نسبته حوالي 21% وذلك نتيجة لارتفاع عدد المسافرين في العام 2007 ليصل إلى حوالي 2.4 مليون مسافر مقارنة بـ 1.6 مليوني مسافر في العام 2006 أي بزيادة بلغت نسبتها 18%， في حين ارتفع معدل امتلاء المقاعد من 67% إلى 71%， وهي بمثابة أرقام قياسية جديدة لم تحققها الملكية الأردنية من قبل.

أما خلال عام 2008 فإن الشركة ماضية في تطبيق خططها الاستراتيجية لمواصلة النظر في شبكة الخطوط وتحديث الأسطول وتنمية المعلومات وتحسين الخدمات المقدمة للمسافرين وتحقيق معدلات نمو أعلى من تلك التي تحققت خلال العام 2007 لمواجهة تحديات ارتفاع أسعار الوقود التي تتصاعد بصناعة النقل الجوي العالمية وتكتيدها أعباء باهظة. وتجدر الإشارة هنا إلى أن مجلس إدارة الملكية الأردنية قد أقر خطة الشركة المتعلقة بتحديث طائراتها البعيدة المدى بطائرات من طراز boeing 787، واستكمال تحديث طائرات متواسطة المدى من طراز الإيرباص 320/319، بالإضافة إلى إدخال الطائرات القصيرة المدى من نوع إمبري 175/195. كما ستدأ الشركة مع منتصف العام 2008 بإقامة مبنى رئيسي لها في عمان على أسس حديثة وشاملة لكافة نشاطاتها ومكاتبها بغية أبجاد بيئة عمل أفضل لموظفيها ومحفزة لتقديم المزيد من الجهد، وبحيث يشكل هذا المبني بعد الانتهاء منه عام 2010 أحد المعالم العمرانية البارزة والمميزة في العاصمة عمان.

كما تتطلع الملكية الأردنية بأمل وتفاؤل إلى الانتهاء من إنجاز مشروع تحديث وتوسيعة مطار الملكة علياء الدولي الذي سيجعلها بذلك إيجابي في دعم استراتيجية الملكية الأردنية لتصبح عمان محوراً مركزياً (Hub) لمنطقة الشرق الأوسط وبوابة مهمة لهذا الإقليم الذي يشهد نمواً ملحوظاً في حركة النقل الجوي مقارنة بمناطق متعددة من العالم، كما إنه يعتبر داعماً رئيسياً لنمواً اقتصاديات المملكة وتسهيل حركة السفر بين الأردن وبقية دول العالم وحركة انتقال البضائع فيما بينها.

إن الملكية الأردنية تعمل لتنمية مركزها التناهبي وتعزيز مكانتها في الأسواق العالمية لتواءل تبوأً موقعاً بين الرادي في منطقة الشرق الأوسط، من خلال الاستثمار في تحالف **oneworld** العالمي، ومن شبكتها الواسعة، وأسطول طائراتها الحديثة، ومواردها البشرية الكفؤة والمؤهلة، والقادرة على مواصلة تحقيق النمو والإنجازات.

أخيراً، فإنني أتوجه بخالص الشكر وبالغ الامتنان إلى جميع المساهمين الذين شاركوا في عملية الاكتتاب في أسهم الشركة مقدرين لهم ثقتهم الغالية بشركتنا ومؤكدين أننا سنعمل كل ما في وسعنا لتحسين وتطوير هذه الشركة والنهوض بها للوصول إلى مزيد من النجاح والتقدم، كما لا يسعني إلا أن أقدم بالشكر والتقدير إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة والقيادة التشغيلية للشركة وكافة العاملين فيها على جهودهم الطيبة وعطائهم الموصول، وحرضهم على تحقيق مصالح الملكية الأردنية بكل الطاقات والإمكانات تحت ظل القيادة الهاشمية بقيادة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين العظيم.

ناصر اللوزي  
رئيس مجلس الإدارة

وان ما يبعث على السرور أيضاً أنه وبالتوافق مع النتائج الإيجابية الطيبة التي حققتها الشركة خلال العام 2007، فقد تمكنت من تحقيق إنجازين تاريخيين كبيرين وأساسيين في مسيرةها: أولهما: الانضمام إلى تحالف شركات الطيران العالمي **oneworld** في الأول من نيسان 2007 كأول شركة طيران عربية تتضمن إلى أي من تحالفات الطيران العالمية الثلاثة، ولتضييف الملكية الأردنية بذلك إلى جانب تسعة شركات طيران عملاقة، وتوسيع شبكتها من 55 مدينة تخدمها مباشرة من عمان إلى نحو 700 مدينة عالمية تخدمها من خلال شبكة التحالف، فضلاً عن الامتيازات الأخرى الكثيرة التي تتحقق لمسافري الملكية الأردنية جراء هذه العضوية.

اما الإنجاز التاريخي الآخر فكان إتمام برنامج خصخصة الملكية الأردنية بطريقة اعتبرت هي الأنجح بين شari'at الخصخصة في الأردن، سواء من حيث الكفاءة في الأداء أو من حيث النتائج التي تحققت فيها مصالح كافة الأطراف المنفعة: الحكومة، المساهمين والعمالين. فقد بدأت المرحلة الأخيرة من برنامج الخصخصة حين عيّنت الحكومة مع نهاية عام 2006 ائتلافاً برئاسة Citibank كمستشار لهذه العملية، والذي قدم تقريره بعد سبعة أشهر من العمل، والذي جاء من ضمن توصياته التي وافق عليها مجلس التخصيصية، عدم الحاجة إلى شريك استراتيجي للملكية وطرح 67% من رأس المال للشركة، البالغ 48.3 مليون دينار / سهم للأكتتاب العام محلياً ودولياً، بحيث لا تقل حصة الأردنيين عن 51% بما فيها حصة الحكومة البالغة 26%. ونسبة 3% للقوات المسلحة والأجهزة الأمنية بناءً على توجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المطمع بهذا الشأن.

هذا وتحدد سعر السهم ما بين 2.75 دينار إلى 3.40 دينار للسهم الواحد، وأغلقت عملية الطرح العام (IPO) بتاريخ 12/3/2007 أمام الجمهور الأردني في حين انتهت عملية الاكتتاب أمام المؤسسات الاستثمارية الأردنية والعالمية بتاريخ 12/17/2007. وقد لاقت عملية الاكتتاب بأسهم نجاحاً كبيراً وقبلاً واسعاً من قبل المواطنين الأردنيين، حيث بلغ عدد المستثمرين في الملكية الأردنية حوالي 29 ألف مساهم، فيما بلغت نسبة تغطية الاكتتاب حوالي 140% من الأسهم المعروضة في حين بلغت حصيلة البيع التي تحققت لخزينة الدولة حوالي 164.5 مليون دينار بعد أن تم تثبيت سعر السهم على أساس 3.08 دينار. هذا وقد تم إدراج أسهم الشركة في بورصة عمان بتاريخ 17/12/2007.

### حضرات المساهمين الكرام،

اما بالنسبة للنتائج المالية التي حققتها الملكية الأردنية عام 2007 فقد كانت نتائج إيجابية جيدة، حيث حققت الشركة أرباحاً صافية قبل الضرائب بلغت حوالي 24 مليون دينار، وهي تعادل حوالي أربعة أضعاف الأرباح التي حققتها الشركة في العام 2006 والتي بلغت حوالي 6.5 مليون دينار، علماً بأن هذه الأرباح قد تحققت على الرغم من الارتفاع الهائل في أسعار الوقود محلياً وعالمياً والذي تقوم الملكية الأردنية بالحصول عليه بدون أي دعم حكومي مباشر أو غير مباشر.

# تقرير مدققي الحسابات المستقلين

إلى مساهمي شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

## تقرير حول القوائم المالية

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (شركة مساهمة عامة محدودة)، والتي تتكون من الميزانية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2007، وقائمة الدخل الموحدة، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، ولملخصاً لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

## مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي ذي صلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

## مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتطلب منا هذه المعايير الالتزام بتوارد السلوك المهني. وتحظى وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذا الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة. وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة، ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قام بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي.

## الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية كما في 31 كانون الأول 2007 وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

## تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية. وإن القوائم المالية الموحدة المرفقة متقدمة معها ونوصي المصادقة عليها.

برنسٌ ويونغ  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
28 شباط 2008

## الميزانية الموحدة

31 كانون الأول 2007  
(آلاف الدنانير)

	٢٠٠٦	٢٠٠٧
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتدولة</b>		
الممتلكات والمعدات		
دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات	١٢٥,٤٨٤	١٧٥,٧٩٩
موجودات مالية متوفرة للبيع	٩,٨٧١	١٢,٤٤٤
استثمار في رأس المال شركات حلقة	٢,١٨٨	٢,١٨٣
مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار	١١,٩٨٨	١٣,١٨٤
	١٤,٨٤٩	١٦,٦٦٣
	١٦٤,٣٧٠	٢١٩,٧٧٣
<b>الموجودات المتدولة</b>		
أرصدة مدينة أخرى	١٩,١٧٣	١٥,٧٣٨
قطع غيار ولوازم، بالصافي	٤,٤٦٢	٤,٦٩٩
دمم مدينة، بالصافي	٢٢,٠٢٦	٣٩,٥٣٩
نقد وأرصدة لدى البنوك	٤٠,٥٩٣	٤٦,٥٧٠
ممتلكات ومعدات معدة للبيع	٩٧,٢٦٤	١٠٦,٥٤٦
	٥,٧٣٦	-
	١٠٣,٠٠٠	١٠٦,٥٤٦
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>٢٦٧,٣٧٠</b>	<b>٣٢٦,٣١٩</b>
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>		
حق ملكية حملة الأسهم		
رأس المال	٧٢,٥٣٦	٨٤,٣٧٣
الاحتياطي الإيجاري	٤,٢٦٢	٦,٥٧٤
الاحتياطي الائتماني	١,٠٣٦	-
أرباح مدورة	١٠,٨١١	١٨,١٥١
<b>مجموع حقوق الملكية</b>	<b>٨٨,٧٣٥</b>	<b>١٠٩,٠٩٨</b>
<b>المطلوبات</b>		
قرضون طويلة الأجل		
الالتزامات بموجب عقود استئجار رأسمالي طويلة الأجل	٥٨٥	٢٩,٢٤١
أسناد قرضن طويلة الأجل	٤٠,٠٠٠	-
مطلوبات أخرى طويلة الأجل	٤٠,٠٦٤	٢,٥٦
	٤٤,٧٤٩	٤٩,٣٠١
<b>المطلوبات المتدولة</b>		
الإسقاط بروض، تستحق خلال عام	-	٦,٥٦
مصاريف مستحقة	١٦,١٣٤	٢٤,٨٦٣
دائعون وأرصدة دانة أخرى	٦٨,٨٥٨	٨٤,١٩٠
مخصص ضريبة الدخل	٧٣٨	٢,٩٩٥
إيرادات مؤجلة	٤٠,٠٦٨	٤٦,٩٧
الالتزامات بموجب عقود استئجار رأسمالي قصيرة الأجل	٨,١٤٢	٢,٣٨٥
بيانات دانة	٢٦	-
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>١٣٢,٩٨٦</b>	<b>١٦٧,٩٢٠</b>
<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>	<b>١٧٨,٦٣٥</b>	<b>٢١٧,٢٢١</b>
	<b>٢٦٧,٣٧٠</b>	<b>٣٢٦,٣١٩</b>

## قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2007

(ألف الدينار)

الإيرادات	٥٤٢,٥٨٤
نفقات الإيرادات	(٥٠٩,٥٩٢)
إجمالي الربح	٣٣,٩٩٢
حصة الشركة من أرباح شركات حليفة	
إيرادات أخرى	
مصاريف إدارية وعمومية	
مخصصات مختلفة ومكافآت موظفين	
أرباح (خسائر) فروقات عملة	
نفقات تمويل	
(خسائر) ربح بيع طائرات، محركات وقطع غيار	
مصاريف أخرى	
خسائر تدني قيمة ممتلكات ومعدات معدة للبيع	
رسوم مختلفة	
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	
ضريبة الدخل	
ربح السنة	
حصة السهم الأساسية من ربح السنة	
حصة السهم المخصصة من ربح السنة	

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

السنة المالية في 31 كانون الأول 2007  
(آلاف الدينار)

	٢٠٠٦	٢٠٠٧	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			ربح السنة قبل ضريبة الدخل
تعديلات:			استهلاكات الممتلكات والمعدات
			مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
			شطب دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
			مخصصات أخرى
			خسائر (أرباح) بيع وشطب ممتلكات ومعدات
			خسائر تدني قيمة ممتلكات ومعدات معدة للبيع
			حصة الشركة من أرباح شركات حليفة
			إطفاء إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
			إطفاء إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لتدريب الطيران
			نفقات تمويل
			مخصص تعويض نهاية الخدمة
<b>النفقات في رأس المال العامل</b>			
الزيادة في ذمم مدينة			(١,١٦١)
الزيادة في قطع غيار ولوازم			(٥٧٥)
التقص (الزيادة) في أرصدة مدينة أخرى			(٤,٥٥٠)
الزيادة في إيرادات مؤجلة			١٤,٦٦
الزيادة في دائنون وأرصدة دائنة أخرى			٨,٤٤٥
الزيادة (التقص) في مصاريف مستحقة			(١,٨٦٣)
توضیح نهاية الخدمة المدفوع			(٢,٠٤١)
ضريبة دخل مدفوعة			-
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية			٤٠,٥٧٦
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>			
بيع موجودات مالية متوفرة للبيع			٩
توزيعات أرباح من شركات حليفة			١,٥٧١
بيع ممتلكات ومعدات			١٥,٦٣٦
شراء ممتلكات ومعدات			(٣٢,٤٥٢)
ممتلكات ومعدات معدة للبيع			٥,٧٦
الزيادة في المبالغ المحتجزة مقابل عقود استئجار			(٤,٠٩٨)
دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات			(٩,٨٦١)
صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية			(٢٠,١٩٥)
<b>الأنشطة التمويلية</b>			
قرصون			-
عقود استئجار رأسمالي			(٩,٨٢٣)
أسناد قرض			-
فوائد مدفوعة			(٤,٠٤٩)
صافي التدفق النقدي من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية			(١٣,٨٨٢)
صافية الزيادة في النقد وما في حكمه			٦,٤٩٩
النقد وما في حكمه في بداية السنة			٣٤,٠٤٨
النقد وما في حكمه في نهاية السنة			٤١,٥٤٧