

The Arab Potash Co. Ltd.



شركة البوتاس العربية المساهمة المحدودة

الإدارة العامة هاتف : ٥٦٦٦٦٥/٦ +٩٦٢ ٦ ٥٦٦٦٦٥ / ٥٦٦٤٤١٦ فاكس : +٩٦٢ ٦ ٥٦٠٥٧٨١ ص.ب. ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ الأردن
Head Office. Tel : +962 6 5666165/6 - Fax : +962 6 5674416 / 5605781 P.O.Box : 1470 Amman 11118 Jordan
دائرة التسويق : ٥٦٩٤٢٨٧٢ +٩٦٢ ٦ ٥٦٩٤٢٨٧٢ فاكس : +٩٦٢ ٦ ٥٦٧٣١٠٥ الإدارة - عمان
Marketing Dept. Tel : 962 6 5694381/2 - Fax : 962 6 5673105
E-mail: info@arabpotash.com , apc@go.com.jo , Web-site: http://www.arabpotash.com

Ref :

Date:

الرقم : CHAIRMAN/19

التاريخ : ٢٠٠٦ / ٤ / ٢٧

DISCLOSURE - APOT - 2/5/2006

H.E. Chairman of Jordan Securities Commission
P.O.Box (8802)
Amman - Jordan

معالي رئيس هيئة الأوراق المالية الاكرم
ص.ب. (8802)
عمان - الاردن

Subject: The First Quarter Report for the year 2006

الموضوع: التقرير الربع السنوي الاول للعام 2006

Your Excellency:

تحية واحتراما وبعد ،

In accordance with Article (8/A) of Declaration Regulations, please find attached herewith a copy of the First Quarter Report for the year 2006, compared with the year 2005, duly reviewed.

استنادا لاحكام المادة (٨/٨) من تعليمات الافصاح ، نرفق لمعاليتكم نسخة عن التقرير الربع السنوي للعام 2006 مقارنة مع عام 2005 ، ومراجعا حسب الاصول.

With respect,

وتفضلوا معاليتكم بقبول فائق الاحترام والتقدير ،،،

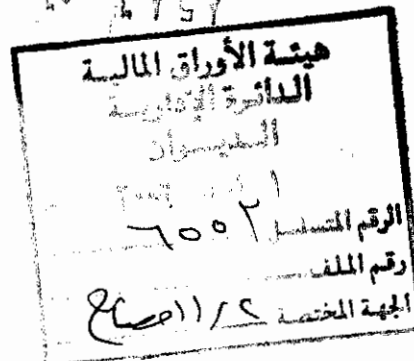
Chairman of the Board
Issa Ayyoub

رئيس مجلس الادارة
عيسى ايوب

Encls

مرفقات

Cc: Finance Dept.



نسخة الدائرة المالية

٢٠٠٦

(3)

Plants
Tel. (06/5665116/7) - (03/2305121-6)
Fax 03/2305130/1/2
G. Manager Telefax 03/2302667/8

Potash Terminal
Tel. (03/2014292) - (03/2014293)
Fax 03-2014441
P.O.Box 1159 Aqaba



ميناء البوتاس
هاتف ٢٠١٤٢٩٢ - ٢٠١٤٢٩٣ / ٢٠١٤٢٩٢
فاكس ٢٠١٤٤٤١ / ٢٠١٤٤٤١
ص.ب. ١١٥٩ العقبة

الصانع
هاتف (٠٦/٥٦٦٥١١٦/٧) - (٠٣/٢٣٠٥١٢٦-٦)
فاكس ٠٣-٢٣٠٥١٣٠/١/٢
فاكس للنبر العام ٠٣/٢٣٠٣٦٧/٨

First Quarter Report of The Arab Potash Company PLC for the year 2006

التقرير الربع السنوي الاول لشركة البوتاس العربية المساهمة المحدودة للعام 2006

(First)

**Consolidated Financial Results for the Company
From 1/1/2006 till 31/3/2006**

(أولاً):

**النتائج المالية الموحدة للشركة للفترة من 2006/1/1 الى
2006/3/31 :-**

(1) Production:

Total quantity produced reached (438.6) thousand MT upto 31/3/2006, compared with (447.1) thousand MT for the same period last year, and (460.5) thousand MT , according to production plan being (95.2%) of the plan.

1- الانتاج:

بلغت كميات البوتاس المنتجة لغاية 2006/3/31 (438.6) ألف طن مقارنة بـ (447.1) ألف طن لنفس الفترة من العام الماضي و (460.5) ألف طن حسب الخطة الإنتاجية أي ما يعادل (95.2%) من الخطة الإنتاجية .

(2) Sales Quantity:

Total quantity sold reached (355.7) thousand MT compared with (418.8) thousand MT for the same period of last year , a decrease of (15.1%) and compared with (409.1) thousand MT , according to sales plan, equivalent to (86.9%) of the plan.

2- المبيعات:

بلغت كمية البوتاس المباعة (355.6) ألف طن مقارنة بـ (418.8) ألف طن لنفس الفترة من العام الماضي بنقص بلغت نسبته (15.1%) و (409.1) ألف طن حسب خطة المبيعات أي ما يعادل (86.9%) من الخطة.

(3) Sales Revenues and Other Revenues:

Consolidated sales revenues reached JD (44.953) upto 31/3/2006 compared to JD (51.779) million for the same period of last year, a decrease of (13.2%). Interest and other revenues reached JD (1.7) million upto 31/3/2006 compared to JD (1.06) million for the same period of last , an increase of (60%).

3- إيرادات المبيعات و الإيرادات الأخرى:

بلغت الإيرادات الموحدة من المبيعات لغاية 2006/3/31 (44.953) مليون دينار مقارنة بـ (51.779) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بنقص بلغت نسبته (13.2%) بسبب النقص في كمية المبيعات وبلغت الفوائد والإيرادات الأخرى لغاية 2006/3/31 مبلغ (1.7) مليون دينار مقارنة بـ (1.06) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بزيادة بلغت نسبتها (60%).

(4) Total Cost:

Consolidated cost reached JD (31.65) million upto 31/3/2006 compared to JD (32.26) million for the same period of last year a decrease of (1.9%).

4- الكلفة الإجمالية:

بلغت الكلفة الإجمالية الموحدة لغاية 2006/3/31 (31.65) مليون دينار مقارنة بـ (32.26) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بنقص بلغ نسبته (1.9%).

(5) Profits:

Consolidated profits before income tax and minority interest reached (11.810) million upto 31/3/2006 compared to JD (19.910) million for the same period of last year a decrease of (40.7%). The reason for the decrease in profits is the decrease in sales revenues as sales quantities decreased and is due also to the losses from associates of JD (3.188) million , compared with losses of JD (0.657) million for the same period of last year. Net profits after tax reached JD (9.509) million compared to JD (17.028) million for the same period of last year , a decrease of (44.2%)

5- الأرباح:

بلغت الأرباح الصافية الموحدة قبل ضريبة الدخل وحقوق الأقلية لغاية 2006/3/31 (11.810) مليون دينار مقارنة بـ (19.919) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بنقص بلغت نسبته (40.7%) ، ويعود السبب الى النقص في إيرادات المبيعات نتيجة الى نقص كمية المبيعات وتحقيق الشركة لخسائر من الشركات التابعة والحليفة بمقدار (3.188) مليون دينار مقارنة بخسائر مقدارها (0.657) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي. وقد بلغت الأرباح الصافية بعد الضريبة (9.509) مليون دينار مقارنة بـ (17.028) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بنقص بلغت نسبته (44.2%).

1. Rehabilitation of Dike (18):

An agreement was signed with the Chinese contractor (Sino Hydro) during November 2004 to rehabilitate Dike (18) for an amount of around JD 11.4 million. As called for in the tender condition, (Sino Hydro) contracted with a local contractor to execute 30% of the work. The work was supervised by the Dutch consultant (Royal Haskoning) and insured by a local insurance company. Filling of pond SP-OA with brine solution started on 14/3/2006. Execution percentage for Marl (the main item in the project) as of 31/3/2006 reached 82% of tender's amount. It is expected to complete the execution of all projects' works and filling of the pond with brine solution by beginning of August 2006.

2. Production Expansion:

The project aims at increasing the Potash Production Capacity by around 0.5 million MT to reach around 2.45 million MT annually by making modifications to the Solar ponds system through achieving chemical balance between salt ponds and carnelite ponds and construction of a new refinery.

The project consists of the stages:

Stage (1):

Preparing feasibility study for the project and all possible expansion options and determining the most efficient option to increase productivity. This stage was completed by end of the year 2004 and based on the good financial indicators, a decision was taken to execute the project by constructing a cold crystallization plant with a production capacity of 0.45 million MT annually.

Stage (2):

By the beginning of March 2005, the consultants (Harch/Dar Al-Handasah) were assigned the task of preparing designs and tender documents necessary for the project and to choose the best contractors for the major works. Major equipment were placed on order basis for the new plant and designs and tender documents were finalized for Safi warehouse, Aqaba warehouse expansion, and for Solar ponds.

Stage (3):

Includes site supervision of the project. Safi warehouse was awarded for construction. Aqaba warehouse expansion and Solar ponds are expected to be awarded for construction between the months of July and August 2006 and construction of the new plant is expected to be awarded in September 2006. It is expected that the actual production of this project will start during the first half of the year 2008. There is an active participation of Arab Potash staff in all stages of this project.

1- مشروع إعادة تأهيل السد رقم (18):

تم بتاريخ 11/9/2004 توقيع اتفاقية تنفيذ أعمال تسديد السد رقم (18) مع المقاول الصيني شركة (Sino Hydro) حيث بلغت قيمة العطاء حوالي (11.4) مليون دينار أردني ، وحسب شروط العطاء تعاقد المقاول الصيني مع مقاول محلي لتنفيذ ما نسبته (30%) من أعمال العطاء، ويشرف على تنفيذ أعمال العطاء المستشار شركة (Royal Haskoning) الهولندية وتم تأمين المشروع بواسطة شركة تأمين محلية. بلغت نسبة إنجاز مادة المارل (المادة الرئيسية في المشروع) كما هو بتاريخ 2006/3/31 حوالي 82% من كميات العطاء ، وتم بتاريخ 2006/3/14 البدء بتعبئة الملاحه بالمحلول حيث بلغت كمية المحلول التي تم ضخها في الملاحه حوالي 13 مليون متر مكعب. ومن المتوقع اتمام تعبئة الملاحه بالمحلول في بداية شهر آب 2006.

3- مشروع التوسع في الانتاج:

يهدف هذا المشروع الى زيادة طاقة إنتاج البوتاس بحوالي (0.5) مليون طن متري لتصل الطاقة الانتاجية القصوى الى حوالي (2.45) مليون طن متري سنوياً عن إنتاج الشركة الحالي وذلك عن طريق إدخال تعديلات على نظام الملاحات الشمسية من خلال تحقيق التوازن الكيماوي بين ملاحات الملح والكارنالايت وإنشاء مصنع جديد لهذه الغاية.

يتضمن هذا المشروع المراحل التالية:

المرحلة الأولى:

إجراء دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع شاملة خيارات التوسع وتحديد الخيار الفعال لزيادة الانتاجية. تم الانتهاء من هذه المرحلة في نهاية عام 2004، وبناء على المؤشرات الاقتصادية الجيدة اتخذ القرار بالسير في تنفيذ هذا المشروع وإنشاء مصنع بلورة جديد انتاجية تبلغ (0.45) مليون طن متري سنوياً.

المرحلة الثانية:

في مطلع شهر آذار 2005، تم تكليف ائتلاف المستشارين (هاتش/ دار الهندسة)، للقيام بإعداد التصاميم ووثائق العطاء اللازمة واختيار مقاولي التنفيذ في الموقع حيث تم إحالة عطاءات شراء المعدات الرئيسية للمصنع الجديد وتم الانتهاء من تصميم وتجهيز وثائق العطاء لمستودع الصافي ، وتوسعة مستودعات العبوة والملاحات الشمسية.

المرحلة الثالثة:

تتضمن الاشراف على تنفيذ المشروع ، حيث تم إحالة مشروع مستودع الصافي للتنفيذ ، ومن المتوقع إحالة مشروع توسعة مستودعات العبوة والملاحات الشمسية للتنفيذ ما بين شهري تموز وأب / 2006 وأما مشروع بناء المصنع الجديد فمن المتوقع إحالته للتنفيذ في شهر ايلول 2006. ومن المتوقع ان يبدأ الانتاج الفعلي لهذا المشروع خلال النصف الاول من العام 2008 ، وهناك مشاركة فعالة من كوادر شركة البوتاس العربية في جميع مراحل المشروع.

3. New Boiler in the Power Plant:

The new boiler project was executed by the Dutch Engineering Company (Aalborg Engineering) to supply the plants with the steam needed for production. Most of the technical issues have been worked out and final acceptance of the project is expected in the first half of the year 2006. The new boiler is currently in service and supplies plants with steam.

مشروع المرجل الجديد في المحطة الحرارية:

تم تنفيذ مشروع المرجل الجديد في المحطة الحرارية من خلال شركة هندسية دانماركية (Aalborg Engineering) لتزويد المصانع باحتياجات البخار لزيادة الإنتاج ، تم معالجة معظم الأمور الفنية ومن المنتظر أن يتم الاستلام النهائي للمشروع في النصف الأول من العام 2006. علماً بأن المرجل الجديد قد تم تشغيله ويقوم بتزويد المصانع بالبخار.

-3

(ثالثاً)

الشركات التابعة والحليفة

(Third)

Subsidiaries and Affiliates

1. Jordan Safi Salt Company (Under liquidation) (JOSSCO):

On 23/8/2004, Arab Potash Company received the assets of JOSSCO after a selling contract was signed on 7/5/2003 for JD 8 million. These assets were rehabilitated for production through the creation of the APC Salt Unit. APC's share of losses incurred by the liquidation of JOSSCO reached JD 13.865 million, and were accounted for in APC accounts during the period 2001 – 2005.

شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

تم استلام موجودات شركة ملح الصافي (تحت التصفية) بتاريخ 2004/8/23، وذلك بعد توقيع عقد بيع الموجودات بتاريخ 2003/5/7 بقيمة (8) مليون دينار، وقد تم تأهيل هذه الموجودات للإنتاج في شركة البوتاس العربية عن طريق انشاء وحدة الملح ، علماً بأن قيمة الخسائر التي لحقت بشركة البوتاس العربية نتيجة لتصفية شركة ملح الصافي بلغت حوالي (13.865) مليون دينار تم إطفائها في حسابات الشركة على مدى خمس سنوات من عام 2001 وحتى عام 2005.

-1

2. Numeira Mixed Salts and Mud Company:

Established in the year 1997, for the purpose of packaging and distributing mixed salts and mud for cosmetic industries purposes. The Arab Potash owns 100% of the company's share capital of JD 0.8 million following its purchase of 32.8% share of Arab Potash Company's Employees Saving Fund.

شركة النمرة للأملح المختلطة والطين:

تأسست الشركة عام 1997، لغرض شراء الكارناليت من شركة البوتاس العربية واستخراج الطين من منطقة امتيازها وإقامة صناعات تستند إلى الأملاح المختلطة والطين. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية ما نسبته (100%) من رأسمال الشركة البالغ (0.8) مليون دينار، حيث قامت الشركة بتاريخ 2005/5/29 بشراء حصة صندوق الإندخار والبالغة نسبتها (32.8%).

-2

3. Jordan Magnesia Company:

Established in the year 1997 with a share capital of JD 30 million for the purpose of producing 50 thousand tons annually of magnesium oxide used in the fire bricks industry and around 10 thousand tons of magnesium hydroxide. The Arab Potash Company owns 55.3% of the shares of this company. The capital investment in this project reached JD 100 million.

شركة مغنيسيا الأردن:

تأسست الشركة عام 1997، برأسمال مقداره (30) مليون دينار بهدف إنتاج (50) ألف طن سنوياً من أكسيد المغنيسيوم المستعمل في صناعة الطوب الحراري وحوالي عشرة آلاف طن من مشتقات المغنيسيوم وهيدروكسيد المغنيسيوم وتبلغ مساهمة شركة البوتاس ما نسبته (55.3%) من رأسمال الشركة وقد وصل حجم الاستثمار في المشروع إلى (100) مليون دينار.

-3

In 2003, APC allocated an amount of JD 70.3 millions as provision for extraordinary losses based on the technical, marketing and financial studies in accordance with international accounting standards, the provision was increased to JD 85 million in 2004 , JD 87.6 million in the year 2005 and to JD 90.5 million as of 31/3/2006. This amount represents the loss of APC's investment in Magnesia's capital and the guarantees against loans granted by APC. Jordan Magnesia is presently engaged in ICC Arbitration proceedings with the contractor concerning the plant. The contractor has filed claims totalling U.S.\$ 102 million. Jordan Magnesia's counter claims exceed the contractor's claims. The hearings are due in September 2006 with a final award expected by the end of the year 2006.

خلال العام 2003 ، قامت شركة البوتاس العربية بأخذ مخصص خسائر لشركة مغنيسيا الأردن تم تقديره بناءً على الدراسة الفنية والتسويقية والمالية والمعايير المحاسبية الدولية وموافقة المدققين الخارجيين بمبلغ (70.3) مليون دينار تمت زيادته إلى (85) مليون دينار في عام 2004، وتم زيادته إلى (87.6) مليون دينار في عام 2005 وتم زيادته ليصبح (90.5) مليون دينار كما في 2006/3/31 وهي خسارة الشركة لاستثماراتها في رأسمال شركة مغنيسيا الأردن والأعباء التي ستتحملها نتيجة كفالتها لقروض الشركة والتي تقوم شركة البوتاس العربية حالياً بسدادها نيابة عن شركة مغنيسيا الأردن إضافة إلى تمويلها للمصاريف المتعلقة بقضية التحكيم بين المقاول والشركة. هنالك قضية تحكيم قائمة بموجب قواعد التحكيم الخاصة بغرفة التجارة الدولية في باريس بين شركة مغنيسيا الأردن وانتلاف المقاول بخصوص بناء المصنع العائد لشركة مغنيسيا الأردن حيث بلغت المطالبة المرفوعة من قبل المقاول حوالي (102) مليون دولار وتوجد مطالبات متقابلة لشركة مغنيسيا الأردن تزيد عن مطالبات انتلاف المقاول ، وسيتم عقد جلسات التحكيم خلال شهري آذار وأيلول من عام 2006 ومن المتوقع اصدار الحكم النهائي في نهاية العام 2006.

4. Kemira Arab Potash Company:

The Company commenced commercial production at the first quarter of the year 2003 with a capital investment of JD 100 million. Losses were JD 13.14 million in the year 2003, JD 17.4 million in the year 2004 and JD 5.6 million in the year 2005. A provision of 17.7 million was allocated in the year 2005.

There is a production problem in not reaching the designed capacity for both products ; Potassium Nirates Fertilizer (NOP) and Di-Calcium Phosphate (DCP) , also production of both products did not always meet required specifications.

Kemira Arab Potash Company received JD 32.478 million as financial support from the partners during the years 2003 - 2006 , of which JD 16.239 million from APC.

شركة كميرا البوتاس العربية :

باشرت الشركة بالإنتاج التجاري خلال الربع الأول من عام 2003، وبلغت الكلفة الاستثمارية للمشروع حوالي (100) مليون دينار وبلغت خسائر الشركة لعام 2003 ما قيمته (13.14) مليون دينار فيما بلغت الخسائر لعام 2004 (17.4) مليون دينار، وبلغت الخسائر لعام 2005 (5.6) مليون دينار، وقد تم أخذ مخصص خسائر إجمالي بقيمة (17.7) مليون دينار، علماً بأن هناك مشاكل إنتاجية تكمن بالأساس في عدم وصول المصنع إلى الطاقة التصميمية لكل من منتج سماد نترات البوتاسيوم (NOP) ومنتج ثنائي فوسفات الكالسيوم (DCP) إضافة إلى أنه لا يتم إنتاج هذه المواد لغاية الآن حسب المواصفات المطلوبة بشكل مستمر وقد تم منح شركة كميرا البوتاس العربية دعماً مالياً من قبل الشركاء بلغت قيمته حوالي (32.478) مليون دينار خلال الأعوام 2003 - 2006، فيما بلغت حصة شركة البوتاس العربية منها ما قيمته (16.239) مليون دينار.

5. Jordan Bromine Company:

The Company commenced production in the first quarter of 2003. The capital investment reached JD 102 million and its production marketed through Albemarle Corporation – USA based on the marketing agreement with them. Share capital of the company reached JD 30 million and additional paid-in capital reached JD 24.7 million equally divided between the partners.

شركة برومين الأردن:

باشرت الشركة بالإنتاج التجاري في الربع الأول من عام 2003، وبلغ إجمالي كلفة المشروع الاستثمارية حوالي (102) مليون دينار ويتم تسويق الإنتاج عن طريق شركة (Albemarle) الأمريكية استناداً لاتفاقية التسويق الموقعة معها، وبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار وعلاوة الإصدار (24.7) مليون دينار مناصفة بين الشريكين.

6. Jordan Dead Sea Industries Company (JODICO):

Established in the year 1994 as a holding company with a share capital of JD 60 million at the initiate of the Arab Potash Company to oversee the activities of investments and setting up downstream industries from Dead Sea minerals with the exception of Potash. The Arab Potash Company participated in 51% of the company's share capital. JODICO established Jordan Magnesia Company in the year 1997, Jordan Safi Salt Company in the year 1996, and Jordan Bromine Company in the year 1999. In 1998, the Company was converted from holding to public limited Company. In the year 2000, the share capital of the Company was reduced to JD 30 million.

الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو):

تم تأسيس هذه الشركة عام 1994 كشركة قابضة برأسمال مقداره (60) مليون دينار بمبادرة من شركة البوتاس بغية إنشاء الشركات التي تتولى تصنيع واستثمار أملاح البحر الميت باستثناء مادة البوتاس. ساهمت شركة البوتاس العربية بنسبة (51%) من رأسمال الشركة وقامت جوديكو بتأسيس شركة ملح الصافي الأردنية عام 1996 وشركة مغنيسيا الأردن عام 1997 وشركة برومين الأردن عام 1999 وقد زالت صفة القابضة عن الشركة في عام 1998، كما تم تخفيض رأسمال الشركة في عام 2000 ليصبح (30) مليون دينار.

On 19/7/2001, it was converted into a limited liability Company with a nominal capital of JD 100 thousand, following the purchase by the Arab Potash Company of its fixed assets and all of its investments in Jordan Bromine Company, Jordan Magnesia Company and Jordan Safi Salt Company. On 10/12/2005, APC's Board of Directors decided to purchase the share of Arab Potash Company's Employees Saving Fund in JODICO, and all legal transformation procedures were done at the Company's Controller General on 19/2/2006.

بتاريخ 2001/7/19، تم تحويلها إلى شركة ذات مسؤولية محدودة برأسمال مقداره (100) ألف دينار بعد أن اشترت شركة البوتاس العربية موجوداتها الثابتة وجميع استثماراتها في شركة برومين الأردن وشركة مغنيسيا الأردن وشركة ملح الصافي الأردنية. قرر مجلس إدارة الشركة في 2005/12/10 شراء حصة صندوق الادخار في الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو) وتم اتخاذ الإجراءات القانونية لدى مراقب الشركات في 2006/2/19.

7. Nippoñ-Jordan Fertilizers Company:

Established in the year 1999 to produce compound Fertilizers and Di-Ammonium Phosphate Fertilizer and to market the production in the Japanese market. The share capital of JD 16.7 million is divided among the partners: Arab Potash Company 20%, Jordan Phosphate Mines Company 20%, and four Japanese companies: Zen-oh, Mitsubishi Corporation, Mitsubishi Chemicals and Asahi Industries which jointly hold 60%.

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية:

تأسست الشركة عام 1999، لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم ويتم تسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني وتبلغ مساهمة كل من شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية ما نسبته (20%) لكل منهما فيما تملك أربع شركات يابانية مجتمعة وهي (Zen-oh), (Mitsubishi Corporation), (Mitsubishi Chemicals), (Asahi Industries), ما نسبته (60%) من رأسمال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار.

(Fourth)
Future Plan

(رابعاً)
الخطة المستقبلية

The company is looking forward to:

تهدف الشركة إلى:

1. Maintain the production level to the minimum of (1.9) million tons for the year 2006.
2. Sell all its production by the end of the year 2006.
3. Proceed with the production expansion project to increase production capacity to around 2.5 million tons.
4. Increase shareholders' equity and to consider the same as the basis for any financial, technical or administrative decisions.
5. Proceed with the Company's restructuring and implementation of Enterprise Resources Planning according to the new Organizational Structure.
6. Improve the marketing strategies by entering new markets and strengthening APC's position in the existing ones by improving its products' quality and developing products in accordance with market needs.

1. إنتاج ما لا يقل عن (1.9) مليون طن مع نهاية العام 2006.
2. بيع كامل كمية الإنتاج مع نهاية العام 2006.
3. متابعة العمل على مشروع التوسع في الإنتاج لرفع الطاقة الإنتاجية إلى حوالي (2.5) مليون طن.
4. زيادة حقوق المساهمين واعتباره الأساس لأي توجه فني أو مالي أو إداري.
5. تحديث البنية المؤسسية والتنظيمية للشركة وإعادة هندسة عملياتها وحوسبتها وفقاً للهيكل التنظيمي الحديث الذي تم إقراره.
6. تقوية وتطوير الوضع الاستراتيجي للشركة في الأسواق العالمية وتسويق كافة منتجاتها مع المحافظة على نوعية المنتج وتطويره تبعاً لاحتياجات السوق.