

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

الرقم: ١٤٩١ / ١٣٦٩ / ٤٤١٤١٣

التاريخ:

الموافق: ١٤ / ١٩ / ٢٠٠٦

تلفون: ٥٦٠٧١٤١

تلكس: ٢١٢٢٣، ٢٢٣٣٣، ٢١٥٤٩ فوسفات جو

ص.ب: ٣٠ - عمان ١١١١٨ الأردن

تلفراف: فوسفات - عمان

فاكسلي: ٥٦٨٢٢٩٠ - ٥٦٩١٢٩٠

٥٦٠٦٧١٣ - ٥٦٢٤٢٤٨



هيئة الأوراق المالية

الدائرة الإدارية

الديوان

٢٢ نيسان ٢٠٠٦

الرقم المتسلسل

رقم الملف

الجهة المختصة

تحية طيبة وبعد،،،

١٦، ٠٨، ٢٣، ٠٤، ٠٦، ٢٢، ٨١٢٢

معالي رئيس هيئة الأوراق المالية

J.S.C.

BOARD OF DIRECTORS - JOPH - 23-4-2006

أرجو إعلام معاليكم بأن شركة مناجم الفوسفات الأردنية حققت خلال عام ٢٠٠٥ ربحاً صافياً بعد ضريبة الدخل والتوزيعات بلغ ١٣,٧٦٥ مليون دينار (٤,٣٣٩ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٥) وأن هذه النتائج قد تم اعتمادها من مجلس إدارة الشركة في جلسته رقم (٣) المنعقدة بتاريخ ٢٨/٣/٢٠٠٦ وفيما يلي ملخصاً لاهم المؤشرات المالية:  
اولاً: بيان الدخل:

❖ بلغ مجمل الربح لعام ٢٠٠٥ ما مجموعه ٦٥,٤٥٠ مليون دينار مقارنة بـ ٦٢,٩٦٣ مليون دينار عام ٢٠٠٤.

❖ بلغ الربح من العمليات لعام ٢٠٠٥ مبلغ ١٤,٧٠٨ مليون دينار في حين بلغ خلال عام ٢٠٠٤ مبلغ ٨,٩٤٤ مليون دينار ويعود السبب الرئيسي الى زيادة الربح من العمليات الى زيادة قيمة مبيعات الشركة بحوالي ٨,٤٨٤ مليون دينار على الرغم من انخفاض كميات مبيعات الفوسفات بحوالي ٠,٥ مليون طن وارتفاع كلف الانتاج بسبب ارتفاع أسعار المحروقات خلال النصف الثاني من عام ٢٠٠٥ وارتفاع كلفة الرواتب والأجور.

❖ بلغت قيمة مبيعات الشركة خلال عام ٢٠٠٥ ما مجموعه ٢٨١,٠٤٦ مليون دينار (٢٧٢,٥٦٢ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٤) تمثلت بشكل رئيسي بما يلي:-

(أ) بلغت مبيعات وحدة الفوسفات ١٣١,٦٤٣ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٥ (١٢٨,٣١٧ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٤).

السيد  
م. ق. ب.  
م. ق. ب.  
م. ق. ب.



- (ب) بلغت مبيعات وحدة الأسمدة ١٣٣,٥٢٦ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٥  
(١٣٢,٣٠٧ مليون دينار خلال نفس الفترة من عام ٢٠٠٤) .
- (ج) بلغت مبيعات المواد الأولية ١٥,٨٧٧ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٥  
(١١,٩٣٧ مليون دينار خلال عام ٢٠٠٤) .

يبين الجدول التالي المبيعات وكلفة المبيعات ومجمل الربح ونسبة مجمل الربح والربح من  
العمليات لقطاعات الشركة (بالآلف دينار):

عام ٢٠٠٤

عام ٢٠٠٥

البيان	الفوسفات	الأسمدة	مبيعات مواد أولية	الإجمالي	الفوسفات	الأسمدة	مبيعات مواد أولية	الإجمالي
المبيعات	١٣١,٦٤٣	١٣٣,٥٢٦	١١,٩٣٧	٢٧٧,٥٦٢	١٢٨,٣١٧	١٣٢,٣٠٨	١١,٩٣٧	٢٧٢,٥٦٢
كفـة المبيعات	(٧٨,٧٩٨)	(١٢١,٥١٩)	(١١,٣٢٣)	(٢١٥,٥٩٦)	(٨٠,٦٤٨)	(١١٧,٦٢٩)	(١١,٣٢٣)	(٢٠٩,٦٠٠)
مجمل الربح	٥٢,٨٤٥	١٢,٠٠٧	٦١٤	٦٥,٤٥٠	٤٧,٦٦٩	١٤,٦٧٨	٦١٤	٦٢,٩٦٣
نسبة مجمل الربح %	٤٠,١	٩,٠	٥,١	٢٣,٣	٣٧,١	١١,١	٥,١	٢٣,١
الربح من العمليات	٦,١٦٢	٧,٠٠٥	٦١٤	١٣,٧٨١	(٥,٠٧٢)	٨,٧٩٧	٦١٤	٤,٣٣٩

ثانياً: قائمة المركز المالي كما في ٢٠٠٥/١٢/٣١:

بلغت قيمة موجودات/ مطلوبات حقوق الملكية بتاريخ ٢٠٠٥/١٢/٣١ (٣٢٠,٢٧٩ مليون دينار)

تتمثل في:

- بلغت قيمة الموجودات ٣٢٠,٢٧٩ مليون دينار (٣١٦,٣١٩ مليون دينار في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤) منها ١٢٩,٧٣٤ مليون دينار موجودات متداولة و ١٩٠,٥٤٥ مليون دينار موجودات غير متداولة.
- بلغت قيمة المطلوبات ١٧٧,٥١٧ مليون دينار (١٨٧,٩١٩ مليون دينار في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤) منها ٥٥,٨٤٦ مليون دينار مطلوبات متداولة و ١٢١,٦٧١ مليون دينار مطلوبات غير متداولة.



- بلغت حقوق المساهمين ١٤٢,٧٦٢ مليون دينار (١٢٨,٤٠١ مليون دينار في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤) بزيادة نسبتها ١١,١% عن عام ٢٠٠٤.

مرفقين لمعالكم نسخة عن ملخص تقرير مجلس الادارة الثاني والخمسين (البروشور) والبيانات المالية للشركة لعام ٢٠٠٥ والتي تم تدقيقها من قبل مدققي حسابات الشركة الخارجيين وسيتم تزويد هيئة الاوراق المالية بنسخة عن تقرير مجلس الادارة السنوي لعام ٢٠٠٥ حال الانتهاء من طباعته.

وتفضلوا معاليكم بقبول فائق الاحترام

وليد الكردي  
رئيس مجلس الادارة /الرئيس التنفيذي

Jordan Phosphate Mines Co. Ltd.  
www.jordanphosphate.com



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة المحدودة  
تقرير مجلس الإدارة السنوي الثاني والخمسين  
والبيانات المالية لسنة ٢٠٠٥



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة المحدودة  
(شركة مساهمة عامة)

JORDAN PHOSPHATE MINES CO. LTD

المركز الرئيسي، عمان

ص.ب. (٢٠)

المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير مجلس الإدارة السنوي الثاني والخمسين

والبيانات المالية لسنة ٢٠٠٥



## مجلس الإدارة

### ممثلو Kamil Holdings Limited

اعتباراً من ٢٠٠٦/٣/٣٠	رئيس مجلس الإدارة / الرئيس التنفيذي	السيد وليد الكردي
اعتباراً من ٢٠٠٦/٣/٣٠	عضو	Mr. Bahrin Abdullah
اعتباراً من ٢٠٠٦/٣/٣٠	عضو	السيد طلال السعدي
اعتباراً من ٢٠٠٦/٣/٣٠	عضو	Mr. Junaidi Masri

### ممثلو المؤسسة الأردنية للاستثمار

لغاية ٢٠٠٦/٢/٢٩	رئيس مجلس الإدارة	المهندس ناصر المداحنة
اعتباراً من ٢٠٠٦/٢/٣٠	نائب رئيس مجلس الإدارة	الدكتور احمد المشاقبة
---	عضو	---
لغاية ٢٠٠٦/٣/٢٩	عضو	السيد محمد الرواشده
لغاية ٢٠٠٦/٣/٢٩	عضو	المهندس سعد البكري
لغاية ٢٠٠٦/٣/٢٩	عضو	السيد يحيى اسكندراني
لغاية ٢٠٠٥/١/١٦	عضو	السيد عبد الرحمن المجلوني

### ممثلو المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

لغاية ٢٠٠٦/٣/٢٩	رئيس مجلس الإدارة	السيد ماجد العياشنة
اعتباراً من ٢٠٠٦/٤/٩	عضو	السيدة نادية الروايه
لغاية ٢٠٠٦/٣/٢٩	عضو	الدكتور منتصر الزعبي

### ممثلو دولة الكويت

عضو	السيد عبد الله المنصور
-----	------------------------

### ممثل القطاع الخاص

عضو	الدكتور المهندس عبد الفتاح ابو حسان
-----	-------------------------------------

### القائم بأعمال المدير العام

المهندس محمد سليم بدرخان
--------------------------

### مدققو الحسابات :

السادة المحاسبون المتحدون
---------------------------

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم  
حضرات المساهمين الكرام،

يسرني باسم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة إن أرحب بكم أجمع ترحيب في اجتماع الهيئة العامة العادي وإن اعرض على حضراتكم التقرير السنوي الثاني والخمسين لمجلس الإدارة متضمناً خلاصة أعمال الشركة ونشاطاتها وإنجازاتها خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥/١٢/٣١ وخطة عملها المستقبلية.

لقد حققت الشركة خلال العام الماضي إرباحاً صافية مقدارها (١٢,٧) مليون دينار منها (٢) مليون دينار أرباحاً تحققت من استثمارات الشركة في الشركات المحلية .

أما إجمالي الإيرادات فقد بلغت (٢٨١) مليون دينار (مقارنة بنحو ٢٧٢,٥ مليون عام ٢٠٠٤) . إن هذه النتائج هي ثمرة الجهود العظيمة التي بذلت لتحسين الأداء في كافة مجالات العمل وخاصة في الإنتاج والتسويق وضبط التكاليف والإدارة المالية . فضلاً عن نجاح الشركة في استغلال الظروف المواتية في الأسواق العالمية لرفع أسعار كافة منتجاتها بالرغم من ارتفاع كلف الإنتاج جراء رفع أسعار الوقود وأجور النقل .

• ففي مجال الإنتاج بلغت كمية الفوسفات المنتجة نحو (٦,٤) مليون طن وهو ما يمثل نحو ٩٩,٢٪ من الكمية المستهدفة في خطة العمل وزيادة مقدارها (١٨١) ألف طن عن المحقق عام ٢٠٠٤ . في حين بلغ إنتاج سماد الداب (٥٦٧) ألف طن وحامض الفسفوريك (٢٢٨) ألف طن أي ما نسبته نحو ٩١,٨٪ و ٩٢,٨٪ من الكميات المبرمجة . ويعود الفرق بين المنتج والمبرمج إلى إتباع سياسة استغلال التوقعات المتدنية من الفوسفات في تصنيع حامض الفوسفوريك محلياً وتوفير التوقعات مرتفعة النسبة لغايات التصدير .

• وفي مجال التسويق والمبيعات وبالرغم من المعوقات اللوجستية وخاصة عدم كفاية وسائل النقل البري فقد تمكنت الشركة من تصدير نحو أربعة ملايين طن من الفوسفات الخام (مقابل ٤,٧ مليون طن عام ٢٠٠٤) وتم تزويد المجمع الصناعي بالمقبة بنحو (١,٢) مليون طن والشركة الهندية الأردنية للكيمياويات والشركات المحلية الأخرى بحوالي مليون طن . مما يجعل الكمية الإجمالية المباعة من الفوسفات خلال العام الماضي ٦,٢ مليون طن (مقارنة مع ٦,٨ مليون طن في عام ٢٠٠٤) .

وبلغت مبيعات الأسمدة وحامض الفسفوريك وفلوريد الألمنيوم (٥٦٦) ألف و (٧٩) ألف و (١١) ألف طن على التوالي .



وفي مجال الإدارة المالية سميت الشركة إلى تطبيق سياسة الاعتماد على مصادرها الذاتية في تمويل العمليات التشغيلية والإنفاق الرأسمالي وتم التركيز على تحسين الوضع النقدي وتخفيض قيمة المديونية من خلال تسديد الالتزامات المستحقة بتاريخ استحقاقها ، مما أدى إلى تحسين الهيكل التمويلي والمؤشرات المالية إذ بلغت نسبة تغطية الدين ٢,٢٦ مرة ونسبة التداول ٢,٣٦ مرة بينما بلغت نسبة المديونية (المديون إلى حقوق الملكية) ٦٢,٢٨ ، ترتفع إلى ٦٧,٢٢ عند الأخذ بعين الاعتبار مبلغ ( ١٨,٤ ) مليون دينار ( تأميمات مقيدة لأسناد القرض ) .

وقد تحقق ذلك بفضل زيادة إيرادات المبيعات وحسن استخدام رأس المال العامل بالرغم من ارتفاع كلمة شراء المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة بنسبة تصل إلى ١٧٪ عن أسعار عام ٢٠٠٤ وارتفاع أسعار المحروقات .  
ومتابعة لسياسة الشركة بالاهتمام بشؤون العاملين فيها وتحسين أوضاعهم فقد تمت زيادة علاوة غلاء المعيشة والرواتب الأساسية ، كما خصصت ( ٢٥ ) متحة دراسية لأبناء العاملين في الشركة وإعطاء احتساب الفوائد على قروض صندوق الإسكان الممنوحة للمستخدمين ، وتم من ناحية أخرى صرف مكافأة إنتاج عن عام ٢٠٠٥ بواقع ( ١٥٠ ) دينار لكل مستخدم شملت كافة العاملين في الشركة .

حضرات المساهمين الكرام  
أما فيما يخص خطة العمل المستقبلية ، فإن الشركة قد وضعت برامج إنتاج وتسويق تهدف إلى تحقيق المردود الأفضل من خلال تحسين الأداء ورفع سوية العمل وصولاً إلى رفع كميات الإنتاج والحفاظ على الجودة بأعلى مستوياتها وحسب المواصفات العالمية . وفي إطار إستراتيجيتها في نيل رضا عملائها سوف تستمر الشركة في تلبية كافة احتياجاتهم وتوفير أفضل الخدمات الفنية التي تمكنهم من الاستخدام الأمثل لمنتجات الشركة .  
وتتضمن خطة العمل بالإضافة إلى استغلال الطاقة القصوى للمناجم العاملة حالياً إلى المباشرة بإنتاج النوسفات عالي النسبة من وحدة تويم النوسفات بالشيدية التي يجري حالياً إعادة تأهيلها ويتوقع أن يباشر الإنتاج فيها خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٦ ليصل إلى نحو ٢,٢ مليون طن سنوياً .

كما تهدف الخطة أيضاً إلى تطوير خامات العلو في الشيدية والذي يتوقع أن يصل الإنتاج منه إلى نحو ١,٢ طن إضافية ، ويستمر في نفس الوقت العمل في مجال التقيب بهدف زيادة احتياطات النوسفات في كافة المواقع وقد أسفر البحث عن زيادة احتياطي منجم الحسا بمقدار ( ٠,٧ ) مليون طن وفي الوادي الأبيض بمقدار ( ٦ ) مليون طن وسوف يستمر التقيب خلال عام ٢٠٠٦ لإيجاد احتياطات إضافية ، مما يساعد على إطالة العمر التشغيلي لهذين المنجمين وإدامة اقتصادها لسنوات قادمة .  
وعلى المدى الإستراتيغي ، تخطط الشركة لتطوير وزيادة إنتاج منجم الشيدية بمقدار ٢,٢ مليون طن سنوياً من خلال تنفيذ مشروع الشيدية ( ٢ ) ليصل الإنتاج إلى نحو ٨ مليون طن بحلول عام ٢٠١٢ .

حضرات المساهمين الكرام  
إن من الأحداث الهامة التي شهدتها الشركة في الربع الأول من هذا العام ٢٠٠٦ هو دخول شركة Kamil Holdings المملوكة من قبل وكالة الاستثمار في سلطنة بروناي ككثير من استراتيجي - وذلك بشراء ٢٧٪ من أصل مساهمة المؤسسة الأردنية للاستثمار - وتأتي هذه الخطوة تشبهاً مع إستراتيجية الحكومة الهادفة إلى خصخصة الشركات المساهمة العامة .

كما وافقت الحكومة على تخصيص ٢٣٪ من أسهم المؤسسة الأردنية للاستثمار لمنسوبي ومقاعدي القوات المسلحة الأردنية ومستخدمي الشركة بسعر تقضيي يتم الاتفاق عليه لاحقاً .  
ولتبي إذ أرحب باسم مجلس الإدارة بالشريك الجديد ، لأمل إن تكون هذه الخطوة فائدة غير لمصلحة الشركة ومساهمتها والعاملين فيها .  
وختاماً أتوجه إليكم باسمي وبالثيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة بوافر الشكر لكم المستمر وكني أمل أن تستمر إنجازات الشركة ونتائج أعمالها عند حسن ظنكم على الدوام . كما أتقدم بالشكر والتقدير لجميع العاملين في الشركة لإخلاصهم وثباتهم في خدمتها لتبقى صرحاً بارزاً في الاقتصاد الوطني في ظل رعاية صاحب السلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم .

**وليد الكردوي**  
**رئيس مجلس الإدارة / الرئيس التنفيذي**





لتخفيض تكاليف الإنتاج الناجمة عن الإرتفاع الحاد في أسعار المحروقات فسقوم الشركة بالتصوّل لإستخدام الغاز الطبيعي بدلاً لريت الوقود الثقيل المستخدم حالياً في المواقع الإنتاجية المختلفة للشركة ، حيث تم إعداد مسودة إتفاقية تقوم بموجبها شركة فجر الأردنية المضضرية على مدى ثلاثة عشر عاماً كمرحلة أولى بتزويد المجمع الصناعي التابع للشركة في العقبة بأحتياجاته من الغاز الطبيعي وسيتم وضعها في صيغتها النهائية وتوقيعها خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٦ ، كما قامت الشركة بمخاطبة الشركات المتخصصة لتحويل نظام الاحتراق في الغلايات البخارية لتعمل بالغاز الطبيعي ومن المتوقع أن يتم تشغيل المجمع الصناعي بالغاز الطبيعي خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٧ .

في مجال الصناعات الفوسفاتية ستقوم الشركة بتطوير المشاريع الإستراتيجية ذات الصلة بتتبع منتجات المجمع الصناعي من الصناعات الفوسفاتية الإشتقاقية منها إنتاج مادة (STPR) ، بالإضافة الى إنشاء خط حامض فوسفوريك إضافي بطاقة ٢٢٥ ألف طن سنوياً خلال السنوات المشتر القادمة في الشفيدة أو المجمع الصناعي /العقبة لتعزيز قاعدة الصناعات الإشتقاقية وتوسع المنتجات وزيادة القيمة المضافة فيها ، وكذلك تشغيل الطاقة الإنتاجية غير المستغلة في المجمع الصناعي لزيادة إنتاج سداد ثاني فوسفات الأمونيوم بمقدار ١٥٠ ألف طن سنوياً .

## الموازنة التقديرية لعام ٢٠٠٦

اركزت الموازنة التقديرية لعام ٢٠٠٦ الى عدة مطيات سوف تؤدي الى تحسين الوضع المالي والتقدي للشركة معتمدة على الاسس التالية:

- بيع كمية ٦,٥٧٠ مليون طن فوسفات (٤,١٢٠ مليون طن تصدير للسوق العالمي ، ٢,٤٥٠ مليون طن للسوق المحلي منها ١,٢٢٠ مليون طن لاستخدام المجمع الصناعي) وذلك على اساس انتاج مباشر لكمية ٦,٤٨٠ مليون طن من المناجم وسحب كمية ٩٠ الف طن من مخزون الفوسفات الجاهز .
- بيع كمية ٦٢٢ الف طن سداد ، ١٠٠ الف طن حامض فوسفوريك ( ٥٠ الف طن مشتمرى من الشركة الهندية الاردنية ) ، ٥٠ الف طن حامض كبريتيك و١٢ الف طن فلووريد المنيوم .
- استغلال خامات الفوسفات المستخرجة من طريقي A1&A3 التي تم تدنيها خلال الاعوام السابقة بإفراط من تشغيل اجهزة التعويم ورفع النسبة خلال الربع الثاني من عام ٢٠٠٦ .



- بلغت قيمة الإيرادات الأخرى (٦,١) مليون دينار (٤,٧ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١,٩ مليون دينار لوحدة الاسمدة) مقابل ٥,٠ مليون دينار لعام ٢٠٠٤ (٢,٢ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١,٧ مليون دينار لوحدة الاسمدة) .
- بلغت قيمة المصاريف الاجمالية ( ٢٧٢,٠ ) مليون دينار ( ١٢٠,٠ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١٢٧,٧ مليون دينار لوحدة الاسمدة بالإضافة الى ١٥,٢ مليون دينار كلفة شراء مواد أولية للتجارة) مقابل ٢٧٢,٥ مليون دينار عام ٢٠٠٤ (١٣٦,٧ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١٢٤,٥ مليون دينار لوحدة الاسمدة و ١١,٢ مليون دينار كلفة شراء مواد أولية للتجارة) .

- بلغ مخصص ضريبة الدخل والتوزيعات ٠,٩ مليون دينار مقابل ٠,٧ مليون دينار عام ٢٠٠٤ .
- بلغت قيمة صافي ارباح الشركة بعد ضريبة الدخل والتوزيعات ١٢,٧ مليون دينار مقابل ٤,٢ مليون دينار صافي ربح عام ٢٠٠٤ .
- بلغ مجموع حقوق المساهمين ١٤٢,٧ مليون دينار في عام ٢٠٠٥ (١٢٨,٤ مليون دينار في عام ٢٠٠٤) أي بزيادة نسبتها (١١,١) عما كانت عليه .

## المخطط المستقبلية

للمحافظ على المستوى الإنتاجي المتميز والإرتقاء به وفقاً لمطالبات السوق وخفض الكلف الإنتاجية وتظيم المائد والأرباح فإن الشركة تعمل وفق خطة إستراتيجية تركز على إستخدام أحدث التقنيات المعجربة في مجال التمدين والتصنيع والتوجه لإستغلال الخامات الأكثر إقتصادية في مواقع الشركة المختلفة والسعي لإطالة العمر التشغيلي لمجمعي الحسا والأبيض عن طريق تكثيف أعمال التنقيب لإيجاد وتثبيت مزيد من الخامات الإقتصادية الجديدة وتطوير الإنتاج في منجم الشفيدة بشكل متوازن مع تراجع الإنتاج في منجمي الحسا والأبيض مع مراعاة توجهات السوق العالمية فيما يتعلق بالعرض والطلب والتنوع .

تقوم الشركة حالياً باستكمال تنفيذ مشروع إعادة تأهيل أجهزة رفع التسيبة في الشفيدة (١) لزيادة الإنتاج من خامات (A1&A3) بمقدار ١,٢ مليون طن سنوياً ، كذلك ستقوم بتطوير خامات الأفق العلوي (UpperHorizon) لزيادة الإنتاج أيضاً بمقدار ١,٢ مليون طن سنوياً من الفوسفات عالي التسيبة في النصف الأول من عام ٢٠٠٨ والمباشرة في مشروع الشفيدة (٢) لزيادة الإنتاج بمقدار ٢,٢ مليون طن سنوياً في عام ٢٠١٢ ليصبح انتاج الشركة الاجمالي من الفوسفات ٨ مليون طن سنوياً .



#### ممثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي:

السيدة نادية الروابده .

#### ممثّل حكومة دولة الكويت:

سعادة السيد عبدالله المنصور .

#### ممثّل القطاع الخاص:

الدكتور المهندس عبدالفتاح ابو حسان .

وتمشياً مع المادة (٥١) من النظام الاساسي للشركة ، فقد عقد مجلس ادارة شركة مناجم البوسفات الاردنية اجتماعاً له بتاريخ ٢٠٠٦/٢/٢٩ تم خلاله انتخاب سعادة السيد وليد الكردني رئيساً لمجلس الادارة ورئيساً تنفيذياً للشركة وعطوفة الدكتور احمد المشاقبة نائباً لرئيس المجلس .

#### احداث لاحقة:

في ضوء قيام المؤسسة الاردنية للاستثمار ببيع ٢٧٪ من حصتها في رأسمال الشركة ( ٢٧.٧٥٠ مليون سهم من اصل ٤٩.٢٤٥ مليون سهم) الى شركة (Kamil Holdings Limited) المملوكة بالكامل لوكالة الاستثمار في سلطنة بروناي فقد عقدت الهيئة العامة للمساهمين اجتماعاً غير عادي بتاريخ ٢٠٠٦/٣/٢٩ حيث تم بوجبه تعديل المادة (٢٩) من النظام الاساسي للشركة بحيث تقرأ كما يلي:

أ - يتولى ادارة الشركة مجلس ادارة مكون من تسعة اعضاء اربعة يمثلون شركة كامل هولدينجز ليميتد (Kamil Holdings Limited) وعضوان يمثلان المؤسسة الاردنية للاستثمار وعضو يمثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وعضو يمثل حكومة دولة الكويت وعضو يمثل القطاع الخاص .

ب - ينتخب عضو المجلس الممثل للقطاع الخاص من قبل الهيئة العامة للمساهمين فيها عدا شركة كامل هولدينجز ليميتد (Kamil Holdings Limited) والمؤسسة الاردنية للاستثمار والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وحكومة دولة الكويت .

وتمشياً مع ما تقدم ، وفي ضوء الكتب الواردة من كل من شركة (Kamil Holdings Limited) تاريخ ٢٠٠٦/٣/٢٩ ، المؤسسة الاردنية للاستثمار والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي فقد تشكل مجلس ادارة جديد للشركة من السادة التالية اسماؤهم:

#### ممثلو Kamil Holdings Limited :

١- سعادة السيد وليد الكردني .

٢- Mr. Bahrin Abdullah

٣- السيد طلال السعدي .

٤- Mr. Junaidi Masri

#### ممثلا المؤسسة الاردنية للاستثمار:

١- الدكتور احمد المشاقبة .

٢- - - -



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
الميزانية العامة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

الموجودات	٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٤ دينار
موجودات غير متداولة		
موجودات ثابتة، بالصافي	٨٠٠٨٨٩٤٠	٩٢٤٩٠٥٢٢
مشاريع تحت التنفيذ	١٢٠٣١٠٠٤	٤٧٠٨٣١١
شهرة شراء وحدة الأسمدة، بالصافي	٢١٨٠٤٠٠٠	٢١٨٠٤٠٠٠
استثمارات في رأسمال شركات حليفة	٢٢٧٩٨٤٤٤	٢٩٧٤٣٢٢٩
قروض إسكان الموظفين	٢٠١٨٢٢٢١	٢٠١٨٢٢٢١
موجودات مالية	١٣٠٤٠٨٤	١٣٠٤٠٨٤
المدفوع على الررم التضخيري	٢٠١٢٤٧٤٤	٢٠١٢٤٧٤٤
مخزون قطع غيار وديزل، بالخصم	١٧٧٨٥٠٢٤	١٧٧٨٥٠٢٤
مبالغ محجوزة	١٨٤٢٨٠٩٤	٧٨٥١٠٥١
مجموع الموجودات غير المتداولة	١٩٠٤٥٠٩٤٥	١٨٠٤٤٢٩٢٩
موجودات متداولة		
المخزون	٢١٤٥٩٠٤٤	٢٨٨٥٠٠٢١
قطع غيار وديزل	٢٠٠٢٢٨٧٠٧	١٨٠١٧٠٢٢٢
دعم مدينة، بالصافي	٥٢٠٥٢٤٠٥٨	٢٣٨٢٩٠٤٥
رصيد مدينة أخرى	١٥٧٧٦٠٨١٠	١٠٠٢٢٤٠٥٩
موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل	٤٠٧٠٠٥	٢٠٠٦٩١١
موجودات مستحقة وديال البنوك	٩٠٢٢٦٩٩٥	١٢٠٣٢٣٧١٩
مجموع الموجودات المتداولة	٣٢٠٢١٩٠٢٤	٣٢٠٢١٩٠٢٤
المطلوبات وحقوق الملكية		
حقوق الملكية -		
رأس المال المدفوع	٧٥٠٠٠٠٠٠	٧٥٠٠٠٠٠٠
احتياطي اجازي	٤٠١٣٦٩١٨	٤٠١٣٦٩١٨
احتياطي اختياري	٢٤٠٠٠٠٠٠	٢٤٠٠٠٠٠٠
التغير المتراكم في القيمة العادلة للاستثمارات	٥٩٧٠١٢٨	٥٩٧٠١٢٨
أرباح متدورة	٢٠٠٢٢٨٠٥١١	٩٠٨٢٢٠٧٥٤
مجموع حقوق الملكية	١٤٢٢٧٢٠٥٩٧	١٢٨٤٠٠٠٠١٧٢
مطلوبات غير متداولة -		
قروض طويلة الأجل	٢١٢٢٩٢٠٥٢١	٢١٢٢٩٢٠٥٢١
استاد قرض طويلة الأجل	٥٧٠٠٠٠٠٥٤٠	٥٧٠٠٠٠٠٥٤٠
مخصصات صندوق التعويض ونهاية الخدمة	١٩٠٥٥٠٨٢١	١٨٩٤٢٤٢٢٧
إلتزامات التقاعد المكم	١٨٠٢٢٧٠٤٧	٢٠٠٥٥٨٠٢٢٩
مطلوبات ضريبة مؤجلة	٢٢٠٢٢١١	٢٢٠٢٢١١
مجموع المطلوبات غير المتداولة	١٢١٠٣٧١٠٠٥	١٢١٠٣٧١٠٠٥
مطلوبات متداولة -		
دعم دائنة	١٠٠١٢٥٠٧٥	١٦٠٨٧٧٠٠٤
مصاريف مستحقة	١٢٠٢٢٨٠٢١٨	١١٠٢٢٢٢٤٢٢
ارصدة دائنة أخرى	٨٠١٦٩٠١١٠	٨٠١٦٩٠١١٠
ديون دائنة	١٨٥٠٠٨٠٧٦١	١٧٥٤٨٠٥١١
أقسام قروض تستحق الدفع خلال عام	٤٨١١٠٢٢٢	٥٥٧٢٩٩٦
مخصص ضريبة الدخل	٤٢٠٧٨٥	٥٥٠٠٢٨٨
مجموع المطلوبات المتداولة	٥٥٠٨٤٦٠٢٢	٦٠٠٧٠٨٣٨٠
مجموع المطلوبات	١٧٧٠١٧٠٢٧	١٨٧٩١٨٠٥٢
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	٣٢٠٢١٩٠٢٤	٣٢٠٢١٩٠٢٤

الى مساهمي

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد دققنا الميزانية العامة المرفقة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية (شركة مساهمة عامة أردنية) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ وبيانات الدخل، التغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. ان هذه البيانات المالية هي مسؤولية مجلس إدارة الشركة وان مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه البيانات المالية استنادا الى أعمال التدقيق التي قمنا بها.

لقد جرى تدقيقتنا وفقا لمعايير التدقيق الدولية التي تتطلب ان نقوم بتخطيط وتفيذ إجراءات التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية لا تتضمن اية أخطاء جوهرية. وتشتمل إجراءات التدقيق على فحص عينات من المستندات والأدلة المؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في البيانات المالية، كما تشتمل على تقييم للأسس المحاسبية المطبقة والتقديرات الهامة التي استعملت فيها الإدارة وكذلك تقييم شامل لعرض البيانات المالية. وفي اعتقادنا ان ما قمنا به من تدقيق يوفر أساسا معقولا يمكننا من إبداء الرأي.

في رأينا، ان البيانات المالية المشار اليها أعلاه تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ ونتائج أعمالها وتدقيقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية ونوصي المصادقة عليها.

تحفظ الشركة بقود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية وان البيانات المالية المرفقة والبيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها.

المحاسبون المتحدون

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٢٠ آذار ٢٠٠٦

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

مجموع	أرباح	التغير التراكم	الإحتياطيات	رأس المال	ديون	ديون	ديون	الرصيد كما في ٣١
حقوق الملكية	مبورو	في القيمة للاستثمارات المالية	إختيارى	إختيارى	ديون	ديون	ديون	كانون الأول ٢٠٠٤
١٢٨٤٠٠٠٠٠	٩٨٢٠٠٠٠	-	٣٤٠٠٠٠٠	٤٠١٣٠٩١٨	٧٥٠٠٠٠٠٠	-	-	١٢٨٤٠٠٠٠٠
١٢٨٤٠٠٠٠٠	٩٨٢٠٠٠٠	-	-	-	-	-	-	١٢٨٤٠٠٠٠٠
٥٧٧٠٠٠٠	-	٥٧٧٠٠٠	-	-	-	-	-	٥٧٧٠٠٠
-	(٤٦٠٠٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-
١٢٨٤٠٠٠٠٠	٩٨٢٠٠٠٠	٥٧٧٠٠٠	-	٤٠١٣٠٩١٨	٧٥٠٠٠٠٠٠	-	-	١٢٨٤٠٠٠٠٠
١٢٨٤٠٠٠٠٠	٩٨٢٠٠٠٠	٥٧٧٠٠٠	-	٤٠١٣٠٩١٨	٧٥٠٠٠٠٠٠	-	-	١٢٨٤٠٠٠٠٠
٤٣٢٠٠٠٠	٤٣٢٠٠٠٠	-	-	-	-	-	-	٤٣٢٠٠٠٠
-	(٨٠٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-
١٢٨٤٠٠٠٠٠	٩٨٢٠٠٠٠	٥٧٧٠٠٠	-	٤٠١٣٠٩١٨	٧٥٠٠٠٠٠٠	-	-	١٢٨٤٠٠٠٠٠
١٢٨٤٠٠٠٠٠	٩٨٢٠٠٠٠	٥٧٧٠٠٠	-	٤٠١٣٠٩١٨	٧٥٠٠٠٠٠٠	-	-	١٢٨٤٠٠٠٠٠

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
بيان الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

٢٠٠٤	٢٠٠٥	إيضاحات
دينار	دينار	
٣٧٢٥٦٢٠٦٥	٢٨١٠٤٥٨٤٢	صافي المبيعات
٢٠٩٥٩٩٠٠٠	٢١٥٥٩٦٤٤٦	يتركب: كلفة المبيعات
١٦٢٩٦٢٠٦٥	٦٥٤٤٩٣٩٦	إجمالي الربح
( ٦٥٨٩٧٩٤ )	( ٦٩٨٨٤٤٣ )	مصاريف بيع وتسويق
( ٩٣٢٤٤٤ )	( ٨٠٤٥٩٣٠ )	رسوم ميناء العقبة
( ١٧٢٤٢٠٢٧ )	( ١٦٧١٢٦١٧ )	أجور نقل
( ٨٧٥٢٥٧٢ )	( ٩٧٨٥٥١٢ )	مصاريف إدارية وعمومية
( ٢٤١٩٢٣ )	( ٤٥٦٨٨٢ )	مصاريف منجم الرصيفة
( ٧٥٥٣٦٠٢ )	( ٧١٤٨٢٩٦ )	رسوم التعدين
( ١٨٨٣٠٠٤ )	-	إطعام شهرة شراء وحدة الأسمدة
( ٧٠٠٠٠ )	-	مخصص قطع غيار بطينة الحركة
-	( ١٨٨٨١٠ )	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
( ١٦١١٠٧٨٢ )	( ١٤٠٥٤٣٢ )	مصروف التعاقد
( ٧٤٩١٧١١ )	( ٦٧٥٠٩١٩ )	قوائد مدينة
٢٤٥٩٢١	٧٨٦٦١٥	قوائد دائنة
( ٨٦٥٠ )	( ١١٤٠٦٢ )	فروقات العملة
١٠٩٩٠٣٧٥	٢٠٥٤٨١٥	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة
٢٨١١٠٣٥٢	٢٥٧٣٨٧٧	صافي إيرادات أخرى
( ١٥٩٩١٨٨ )	( ٥٩٦٦٣٥ )	خسائر تنفي موجودات مالية متوفرة للبيع
١٠٨٢٦٤٦	-	ضريبة مبيعات مستردة عن سنوات سابقة
( ١٩٢٥٢١ )	( ٤٧٧٦٥٨ )	رسوم مختلفة وكفاة أعضاء مجلس الإدارة
٤٨٩٠٣٤٩	١٤١٨٣٧٥٧	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
٥٥٠٦٨٨	٤١٩٠٠٠٠	ضريبة الدخل المستحقة
٤٣٣٩٩٦١	١٣٧٦٤٧٥٧	ربح السنة
فلسس/دينار	فلسس/دينار	
٠٠٥٨	٠١٨٤	حصة السهم من ربح السنة



## شركة ملاحح القسفات الأديبة المساهمة العامة المحدودة بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

٢٠٠٤	٢٠٠٥	إيضاحات
دينار	دينار	
٤,٨٩٠,٦٤٩	١٤,١٨٢,٧٥٧	التدفق النقدي من عمليات التشغيل
١٣,٢١٠,٥١٣	١٥,٣٧٤,٥٢٩	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
		يضاف: استهلاكات
		رسوم تعديل، إطفاءات، مصاريف تمويلية
٣٣,٩٦٦,٨٨٢	٢,٠٥٦٨,٣٧٢	وصافي مصاريف وإيرادات غير نقدية أخرى
٥٤,١٠٦,٠٤٥	٥,١٣٦,٦٥٨	التدفق النقدي من عمليات التشغيل قبل التغيير في الموجودات والمطلوبات
		التغير في الموجودات والمطلوبات -
١,٧٣٢,٣٣٦	(١٥,٧٩٤,٢٢٦)	(الزيادة) النقص في ذمم مدينة
(٢,٥٠٥,٩٨١)	(٥,٢٥٢,٣٥١)	النقص في (صدة مدينة أخرى
١٤٥,٥١١	٧٨,٦٦٠	النقص في قروض إسمان الموظفين
٩,٢٨٢,٢٠١	٧,٢٩١,٥٧٧	النقص في المخزون
(٢,٣٢٤,٣٢٠)	(٢,٩٤١,١٧٦)	الزيادة في قطع النيار واللازم
(٤,٤٨٧,٧٦٦)	(٩٧٥,٣٨٠)	المدفوع على الردم التحضيري
١٠,٣٧٠,٨٢٢	(٦,٧٥٢,٣٠٠)	(النقص) الزيادة في ذمم دائنة
(٨٦٦,٥٤١)	٢,٥٤٩,٠١٤	الزيادة (النقص) في مصاريف مستحقة
١,٩٩٧,٤٨٨	(٢٥٧,٤٧٢)	الزيادة (النقص) في أرصدة دائنة أخرى
(١,٠٥٥,٧٣٩)	(١,٠٠٢,٦٦٧)	صندوق التوظيف ونهاية الخدمة
(٤,٠٧٩,٠٠١)	(٤,٦١٦,٢٥٥)	رسوم تعديلين مدفوعة
(٤,٠٧٩,٠٠١)	(٤,٦١٦,٢٥٥)	مدفوعات القاعد المبرك
٤٩,١٨٥,٣٨٥	١٣,٨٢٠,٦٢١	صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل قبل الضريبة
(١٧,٠٠٠)	(٤,٨٦٩,٠٢٠)	ضريبة دخل مدفوعة
٤٩,١٦٨,٣٨٥	١٣,٣٤٢,٧٧٨	صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل
		التدفق النقدي من عمليات الاستثمار
		استثمارات
٢١,٤٨٧	(٢,٦٦٦)	موجودات ثابتة ومشاريع تحت التنفيذ
(٤,٠٣٧,٦٦٤)	(١٤,٩٥٥,٦٢٩)	قوائد مقبوضة
٢٤٥,٩٦٤	٧٨٦,٢١٤	مبالغ محجوزة
(٧,٥١٠,٠٥١)	(١,٠٥٧,٠٤٢)	صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات الاستثمار
(١١,٦١١,٣٠٧)	(٤٤,٧٤٩,١٢٩)	التدفق النقدي من عمليات التمويل
		تسديدات قروض دائنة
(٧,٢٤٢,٦٢٢)	(٥,٥٦٣,٥٦٦)	إسناد قرض
(١٥,٤٥٦,٦٦٠)	-	قوائد مدفوعة
(٧,٣٦٢,٢٢٢)	(٦,٢١٢,٠٢٨)	صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات التمويل
(٣,٠٣٢,٦٢٥)	(١١,٧٧٥,٥٨٤)	صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
٧,٣٧١,٤٥٣	(١٣,١٨٠,٩٩٥)	التقدم وما في حكمه في بداية السنة
٦,٥٢٧,٧٧٦	١٣,٨٩٩,٣٢٩	التقدم وما في حكمه في نهاية السنة
١٣,٨٩٩,٣٢٩	(٩,٢٨١,٦٦٦)	

## الإيضاحات المتعلقة بالبيانات المالية

- يتم اثبات استثمارات الشركة في الشركات الطينية بصافي حقوق الملكية في هذه الشركات.
- يتم اعتبار تاريخ الشحن أساساً لإثبات قيمة المبيعات.
- يتم تسعير الفوسفات الجاهز بسعر الكلفة أو صافي القيمة البينية لهما اقل والفوسفات غير الجاهز بسعر الكلفة باستخدام متوسط سعر الكلفة المرجح أو صافي القيمة البينية لهما اقل. ويتم تسعير البضاعة الجاهزة من منتجات وحدة الأسمدة بسعر الكلفة باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح أو صافي القيمة البينية لهما اقل. وتسعير المنتجات تحت التصنيع بسعر الكلفة باستخدام طريقة متوسط سعر الكلفة المرجح حسب كل مرحلة من مراحل الإنتاج أو صافي القيمة البينية لهما اقل.
- يتم اظهار الموجودات الثابتة بالكلفة وضهالك باستخدام طريقة القسط الثابت ونسب سنوية تتراوح ما بين ٢-٢٥%.
- يشكل مبلغ الذمم المدينة الظاهر في الميزانية صافي قيمة هذه الذمم بعد تنزيل مبلغ ٢,٢ مليون دينار يمثل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها والمكون لنهاية عام ٢٠٠٥.
- يشكل مبلغ مخزون قطع غيار ولوازم في الميزانية صافي قيمة هذا المخزون بعد تنزيل ١٧,٨ مليون دينار (٢١ مليون دينار عام ٢٠٠٤) مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة.
- تم إعادة تقييد بعض أرقام البيانات المالية لعام ٢٠٠٤ لتتناسب مع تويب أرقام البيانات المالية لعام ٢٠٠٥ ولم ينتج عن إعادة التويب أي أثر على صافي الربح أو حقوق المساهمين.