

التاريخ: 2026/03/31

الإشارة: 2026/03/133/إ

السادة/ هيئة الأوراق المالية المحترمين

تحية طيبة وبعد ،،

**الموضوع: التقرير السنوي الثامن والعشرون لعام 2025**

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، نرفق طيه لحضرتكم التقرير السنوي الثامن والعشرون لعام 2025، الخاص بشركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن، بما في ذلك البيانات المالية للفترة المنتهية في 2025/12/31، متضمنة تعديلات غير جوهرية على بعض الإيضاحات المرفقة بالبيانات المالية، وذلك بناءً على ملاحظات السادة البنك المركزي الأردني حتى تاريخه.

علماً بأننا سنقوم بإعادة إرسال التقرير السنوي بصيغته النهائية فور استلامنا موافقة البنك المركزي على نشر البيانات المالية الختامية لعام 2025.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،

مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن

الدكتور علي الوزني

الرئيس التنفيذي

# ثقة تقود النمو والتزام يصنع المستقبل.



التقرير السنوي الثامن والعشرون  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠٢٥



# 2025

مجموعة الخليج للتأمين - الأردن  
التقرير السنوي الثامن والعشرون

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025





صاحب الجلالة الهاشمية  
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم  
حفظه الله ورعاه





صاحب السمو الملكي ولي العهد  
الأمير حسين بن عبدالله الثاني المعظم  
حفظه الله ورعاه

## المحتويات

|     |  |
|-----|--|
| 10  | أبرز المؤشرات                                |
| 12  | أعضاء مجلس الإدارة                           |
| 13  | كلمة رئيس مجلس الإدارة                       |
| 15  | تقرير مجلس الإدارة                           |
| 18  | كلمة الرئيس التنفيذي                         |
| 20  | استراتيجية الشركة                            |
| 22  | الحصة السوقية                                |
| 26  | الأطراف ذات المصالح                          |
| 44  | تحليل الأداء والمركز المالي للشركة لعام 2025 |
| 50  | تقرير الإستدامة                              |
| 62  | إدارة المخاطر                                |
| 68  | بيانات الإفصاح                               |
| 100 | القوائم المالية الموحدة                      |
| 184 | تقرير الحوكمة                                |
| 201 | ملخص نتائج تقرير تقييم الشكوى                |



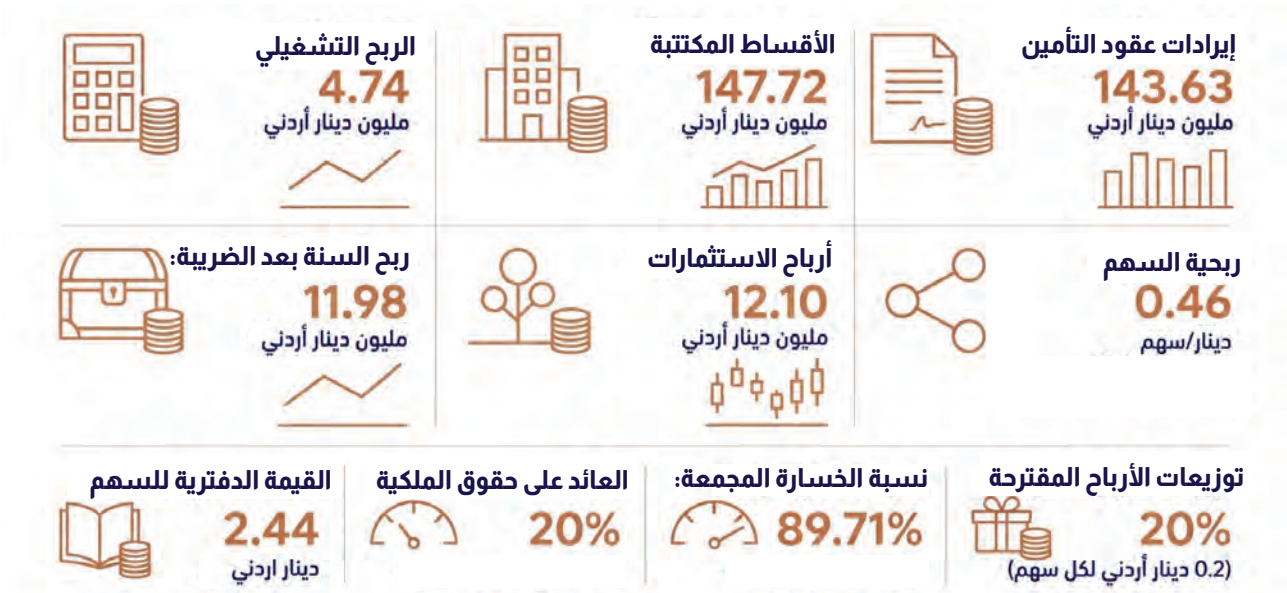
# التقرير السنوي وبيانات الإفصاح

31 كانون الأول 2025





## أبرز المؤشرات المالية:



الأقساط المكتتبة حسب نوع التأمين (بملايين الدنانير):



## أبرز المؤشرات غير المالية:

1. تأكيد التصنيف من قبل وكالة AM Best: تصنيف القوة المالية A- (ممتاز)، التصنيف الائتماني طويل الأجل A- (ممتاز).
2. جائزة أفضل شركة تأمينات عامة لعام 2025 من قبل MENA Insurance.



## التقرير السنوي الثامن والعشرون

### أعضاء مجلس الإدارة

#### رئيس مجلس الإدارة

معالي المهندس / ناصر أحمد عبدالكريم اللوزي

#### نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد / خالد سعود عبدالعزيز الحسن  
ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين

#### عضو مجلس الإدارة

السيد / علاء محمد علي الزهيري  
ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين

#### عضو مجلس الإدارة

السيد / بيجان خوسروشاهي  
ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين

#### عضو مجلس الإدارة

السيد / علي كاظم عبدالعزيز الهندال  
ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين

#### عضو مجلس الإدارة

السيد / مازن علي عبدالغني طبلت

#### عضو مجلس الإدارة

السيد / أحمد عدنان أحمد السلاخ

#### عضو مجلس الإدارة

السيد / حنا سامي حنا صوالحة

#### عضو مجلس الإدارة

السيد / داود عادل داود عيسى

#### الرئيس التنفيذي

الدكتور / علي عادل أحمد الوزني

#### رئيس الإدارة المالية - أمين سر المجلس

السيد / سعد أمين توفيق فرح

#### مدقق الحسابات الخارجي

السادة / برايس وترهاوس كوبرز «الأردن»



### كلمة رئيس مجلس الإدارة

#### بسم الله الرحمن الرحيم

#### حضرات السادة المساهمين الكرام ،،،

يسرني بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي الثامن والعشرون للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

حافظ الإقتصاد الأردني في عام 2025 على قدر كبير من المرونة رغم التحديات الإقليمية والدولية، حيث بلغ معدل النمو الإقتصادي نحو 2.4%. وقد ساهمت قطاعات الصناعة والمالية والعقارات والخدمات المجتمعية في دعم هذا النمو، فيما بقي التضخم عند مستويات منخفضة بمتوسط 1.7% خلال الأشهر السبعة الأولى من العام، مدعوماً بإنخفاض أسعار السلع العالمية والسياسات النقدية الإستباقية للبنك المركزي.

مع ذلك، يظل معدل البطالة من أبرز التحديات، إذ بلغ 21.4% في مطلع عام 2025، مع إستمرار إرتفاع معدلات البطالة بين الشباب والنساء لتصل إلى 46% و31% على التوالي.

واصلت الحكومة تنفيذ إصلاحات إقتصادية لمعالجة العجز المالي والبطالة وعدم الإستقرار الإقليمي، بدعم من برنامج صندوق النقد الدولي. وتركز هذه الإصلاحات على الإنضباط المالي، خلق فرص العمل، وتعزيز النمو الشامل. في الوقت نفسه، يستثمر الأردن في الطاقة المتجددة، التحول الرقمي، والزراعة الذكية، بإعتبارها محركات رئيسية للتنمية المستدامة.

بشكل عام، عكس المشهد الإقتصادي لعام 2025 حالة من الإستقرار الحذر؛ إذ بقيت المرونة النقدية قائمة، لكن تحقيق نمو أقوى يتطلب جذب المزيد من الإستثمارات وتحديث البنية التحتية لدعم القدرة التنافسية على المدى الطويل.

أظهرت النتائج الأولية الإجمالية لسوق التأمين الأردني كما في 2025/12/31 ارتفاعاً في أقساط التأمين المكتتبة بنسبة 10.2% حيث بلغ إجمالي الأقساط 856 مليون دينار مقارنة مع 777 مليون دينار كما في 2024/12/31 وفي جانب التعويضات إرتفع إجمالي التعويضات المدفوعة لسوق التأمين في 2025/12/31 إلى 564 مليون دينار، وبزيادة نسبتها 7.9% مقارنة مع نفس الفترة من عام 2024 التي سجلت تعويضات بقيمة 523 مليون دينار.

(المصدر: الاتحاد الأردني لشركات التأمين - بيانات أولية).

وعلى مستوى نتائج أعمال شركتكم، بلغ إجمالي إيرادات عقود التأمين 143.63 مليون دينار للفترة المنتهية في 2025/12/31 مقارنة مع 126.6 مليون دينار للفترة المنتهية في 2024/12/31 وبنسبة ارتفاع بلغت 15%، رافق ذلك إرتفاعاً في إجمالي مصروفات عقود التأمين حيث بلغت 133.3 مليون دينار لعام 2025 مقارنة مع 99.2 مليون دينار لعام 2024 وبنسبة ارتفاع بلغت 14%.

كما تمكنت الشركة من تحقيق ربح قبل الضريبة بمقدار 16.83 مليون دينار كما في 2025/12/31 مقارنة مع 11.39 مليون دينار كما في 2024/12/31، وقد بلغت صافي نتائج أعمال وتمويل التأمين وإعادة التأمين ما قيمته 9.2 مليون دينار تشكل ما نسبته 55% من أرباح الشركة الإجمالية قبل الضريبة، وبلغت أرباح الإستثمارات قيمة 12.1 مليون دينار تشكل ما نسبته 72% من أرباح الشركة الإجمالية قبل الضريبة. وحقت أرباحاً صافية بعد الضريبة 11.98 مليون دينار كما في 2025/12/31 مقارنة مع 10.08 مليون دينار كما في 2024/12/31.

فيما إرتفع حجم موجودات الشركة بنسبة 20% من 138 مليون دينار كما في 2024/12/31 إلى 164 مليون دينار كما في 2025/12/31، منها إرتفاع الإستثمارات بما مقداره 20.4 مليون دينار لتصل إلى 121 مليون دينار على الرغم من قيام الشركة بتوزيع أرباح نقدية بما مقداره 5.2 مليون دينار خلال العام 2025.

وكذلك فقد إرتفعت حقوق المساهمين من 55.9 مليون دينار كما في 2024/12/31 إلى 63.5 مليون دينار كما في 2025/12/31 مما إنعكس إيجاباً على القيمة الدفترية للسهم والتي بلغت 2.44 دينار للسهم الواحد بالمقارنة مع 2.15 دينار للسهم الواحد للعام الماضي.

وعلى مستوى الإستثمار في الأسهم، فقد سجلت الشركة أرباح غير متحققة في تقييم المحفظة بلغت 7.81 مليون دينار تقريباً خلال عام 2025 مقارنة مع 1.57 مليون دينار خلال عام 2024.

كما قامت وكالة التصنيف الائتماني العالمية AM Best بتأكيد التصنيف الائتماني طويل الأجل (Long-Term Issuer Credit Rating) الخاص بمجموعة الخليج للتأمين - الأردن عند درجة A- (ممتاز)، إلى جانب تأكيد تصنيف القوة المالية (Financial Strength Rating) عند الدرجة ذاتها A- (ممتاز)، وذلك مع منحهما نظرة مستقبلية مستقرة.

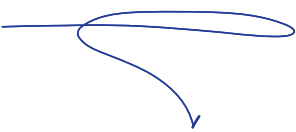
ويأتي هذا التأكيد ليعزز المكانة الريادية التي تتمتع بها شركتكم في السوق الأردني، بوصفها شركة التأمين الوحيدة في المملكة الحاصلة على هذا المستوى من التصنيف الدولي المرموق.

وحصلت شركتكم على جائزة (General Insurance Company of the year 2025) من مجلة (Middle East Insurance Review) تقديراً لتمييزها وريادتها في قطاع التأمين في السوق المحلي والاقليمي.

وفي الختام اسمحوا لي أن أبارك لكم وللمجلس إدارة الشركة وللمجموعة الخليج للتأمين على ما تحقق من نتائج مميزة، وأن أتقدم بالشكر الموصول إلى جميع الجهات الرقابية ممثلة بدائرة الرقابة على التأمين في البنك المركزي الأردني، والمدقق الخارجي، وشركائنا في شركات إعادة التأمين، وشركائنا في النجاح وكلاء ووسطاء التأمين وإدارة الشركة وأتطلع إلى العام 2026 بمزيد من التفاؤل، للوصول إلى أهدافنا الاستراتيجية.

رئيس مجلس الإدارة

ناصر أحمد اللوزي



## تقرير مجلس الإدارة

### أولاً: إيرادات عقود التأمين

بلغت إيرادات عقود التأمين الإجمالية لهذا العام 143,625,744 دينار أردني مقارنة مع 124,600,652 دينار أردني للعام 2024، أي بزيادة نسبتها 15% توزعت على النحو التالي:

- إيرادات عقود التأمين البحري: بلغت إيرادات عقود التأمين البحري خلال العام 2025 مبلغ 3,075,413 دينار أردني مقارنة مع 2,425,578 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 27%.
- إيرادات عقود تأمين الحريق: بلغت إيرادات عقود تأمين الحريق خلال العام 2025 مبلغ 14,852,346 دينار أردني مقارنة مع 13,839,524 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 7%.
- إيرادات عقود تأمين المسؤولية والتأمينات الأخرى: بلغت إيرادات عقود تأمين المسؤولية والتأمينات الأخرى خلال العام 2025 مبلغ 9,206,011 دينار أردني مقارنة مع 7,813,031 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 18%.
- إيرادات عقود تأمين المركبات: بلغت إيرادات عقود تأمين المركبات خلال العام 2025 مبلغ 32,779,305 دينار أردني مقارنة مع 28,885,877 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 13%.
- إيرادات عقود تأمين الحياة: بلغت إيرادات عقود تأمين الحياة خلال العام 2025 مبلغ 6,007,474 دينار أردني مقارنة مع 6,360,698 دينار أردني للعام 2024 بإنخفاض نسبته 6%.
- إيرادات عقود التأمين الطبي: بلغت إيرادات عقود التأمين الطبي خلال العام 2025 مبلغ 77,705,195 دينار أردني مقارنة مع 65,275,944 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 19%.

### ثانياً: مصروفات عقود التأمين

- بلغ مجموع مصروفات عقود التأمين للعام 2025 مبلغ 113,285,517 دينار أردني مقارنة مع 99,156,812 دينار أردني للعام 2024، أي بزيادة نسبتها 14% توزعت على النحو التالي:
- مصروفات عقود التأمين البحري: بلغ مجموع مصروفات عقود التأمين البحري خلال العام 2025 مبلغ 985,531 دينار أردني مقارنة مع 2,735,522 دينار أردني للعام 2024

بانخفاض نسبته 64%.

- مصروفات عقود تأمين الحريق: بلغ مجموع مصروفات عقود تأمين الحريق خلال العام 2025 مبلغ 9,176,865 دينار أردني مقارنة مع 3,958,949 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 132%.
- مصروفات عقود تأمين المسؤولية والتأمينات الأخرى: بلغ مجموع مصروفات عقود تأمين المسؤولية والتأمينات الأخرى خلال العام 2025 مبلغ 1,559,444 دينار أردني مقارنة مع 4,679,172 دينار أردني للعام 2024 بإنخفاض نسبته 67%.
- مصروفات عقود تأمين المركبات: بلغ مجموع مصروفات عقود تأمين المركبات خلال العام 2025 مبلغ 31,029,932 دينار أردني مقارنة مع 24,320,542 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 28%.
- مصروفات عقود تأمين الحياة: بلغ مجموع مصروفات عقود تأمين الحياة خلال العام 2025 مبلغ 4,605,686 دينار أردني مقارنة مع 6,349,993 دينار أردني للعام 2024 بإنخفاض نسبته 27%.
- مصروفات عقود التأمين الطبي: بلغ مجموع مصروفات عقود التأمين الطبي خلال العام 2025 مبلغ 65,928,059 دينار أردني مقارنة مع 57,112,634 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 15%.

### ثالثاً: صافي مطلوبات عقود التأمين وصافي

#### موجودات عقود إعادة التأمين

- بلغ صافي مطلوبات عقود التأمين لعام 2025 مبلغ 84,802,502 دينار أردني مقارنة مع 70,992,921 دينار أردني في عام 2024 بزيادة نسبتها 19%.
- بلغ صافي موجودات عقود إعادة التأمين لعام 2025 مبلغ 15,426,789 دينار أردني مقارنة مع 9,417,479 دينار أردني في عام 2024 بزيادة نسبتها 64%.

### رابعاً: الإستثمارات

- توزعت إستثمارات الشركة فيما يلي:
- بلغت قيمة الإستثمارات المالية كما في 2025/12/31 مبلغ 120,431,858 دينار أردني، منها 8,356,134 دينار أردني



وخدماتها، كما أشكر مساهمينا الكرام على ثقتهم ودعمهم لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك أتقدم بالشكر الجزيل لشركتنا الأم «شركة مجموعة الخليج للتأمين» على دعمهم وتعاونهم الدائم معنا، ولكافة الجهات التي عملت معنا في إطار شراكات إستراتيجية مميزة. وختاماً أتمنى لمملكتنا الحبيبة مزيداً من التقدم والرفق والأمان، في ظل القيادة الحكيمة لجلالة الملك المعظم عبدالله الثاني بن الحسين وحكومته الرشيدة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الإدارة

ناصر أحمد اللوزي



موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر، و 63,466,391 دينار أردني موجودات مالية بالكلفة المطفأة، و 24,985,780 دينار أردني موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، فيما بلغت ودائع الشركة لدى البنوك في 2025/12/31 مبلغ 23,623,553 دينار أردني، منها 814,140 دينار أردني وديعة مربوطة لأمر محافظ البنك المركزي الأردني كمتطلب قانوني.

• كما بلغت أرباح الإستثمارات مبلغ 12,097,050 دينار أردني في عام 2025 مقارنة مع 6,788,754 دينار أردني في عام 2024 بزيادة نسبتها 78%.

#### خامساً: صافي نتائج أعمال وتمويل عقود التأمين وعقود إعادة التأمين

بلغت صافي نتائج أعمال وتمويل عقود التأمين وعقود إعادة التأمين لعام 2025 مبلغ 9,210,756 دينار أردني مقارنة مع أرباح بمبلغ 6,960,565 دينار أردني للعام 2024، أي بارتفاع نسبته 32% توزعت على النحو التالي:

- بلغ صافي نتائج أعمال وتمويل عقود التأمين وعقود إعادة التأمين البحري خلال العام 2025 أرباح بمبلغ 253,929 دينار أردني مقارنة مع 406,768 دينار أردني للعام 2024 بإنخفاض نسبته 38%.
- بلغ صافي نتائج أعمال وتمويل عقود تأمين وعقود إعادة تأمين الحريق خلال العام 2025 أرباح بمبلغ 741,588 دينار أردني مقارنة مع 458,107 دينار أردني للعام 2024 بارتفاع نسبته 62%.
- بلغ صافي نتائج أعمال وتمويل عقود تأمين وعقود إعادة تأمين المسؤولية والتأمينات الأخرى خلال العام 2025 أرباح بمبلغ 2,846,813 دينار أردني مقارنة مع 629,430 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 352%.
- بلغ صافي نتائج أعمال وتمويل عقود تأمين وعقود إعادة تأمين المركبات خلال العام 2025 خسارة بمبلغ 2,543,519 دينار أردني مقارنة مع أرباح مقدارها 375,171 دينار أردني للعام 2024 بإنخفاض نسبته 778%.
- بلغ صافي نتائج أعمال وتمويل عقود تأمين وعقود إعادة تأمين الحياة خلال العام 2025 أرباح بمبلغ 134,921 دينار أردني مقارنة مع خسائر مقدارها 249,369 دينار أردني لعام

- 2024 بزيادة نسبتها 154%.
- بلغ صافي نتائج أعمال وتمويل عقود التأمين وعقود إعادة التأمين الطبي خلال العام 2025 أرباح بمبلغ 7,777,024 دينار أردني مقارنة مع 5,340,458 دينار أردني للعام 2024 بزيادة نسبتها 46%.
- بلغت الأرباح المتحققة قبل الضريبة والمخصصات لعام 2025 مبلغ 16,832,534 دينار أردني، مقارنة مع 11,390,292 في عام 2024 بزيادة نسبتها 48%.
- كما حققت الشركة أرباح صافية بعد الضرائب والمخصصات ما يبلغ 11,983,363 دينار أردني في عام 2025 بالمقارنة مع 10,076,985 دينار أردني في عام 2024 بزيادة نسبتها 19%.
- بلغت نسبة الأرباح الصافية لعام 2025 ما يقارب 46% إلى رأس مال الشركة، أما في عام 2024 فبلغت هذه النسبة 39%.

#### سادساً: توصيات مجلس الإدارة

- تلاوة وقائع الجلسة السابقة المنعقدة بتاريخ 2026/02/17.
- سماع تقرير مدققي الحسابات.
- مناقشة تقرير مجلس الإدارة والخطة المستقبلية للشركة والمصادقة عليهما.
- مناقشة حسابات الشركة وبياناتها المالية للسنة المنتهية في 2025/12/31 والمصادقة عليها.
- الموافقة على إقتراح مجلس الإدارة في إجتماعه بتاريخ 2026/02/18 بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 20% من رأس مال الشركة عن عام 2025 وتدوير باقي الأرباح، شريطة موافقة البنك المركزي الأردني على هذا التوزيع.
- إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 2025/12/31.
- إنتخاب مدققي حسابات الشركة للعام 2026 وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.
- أية أمور أخرى تقترحها الهيئة العامة وفقاً لمتطلبات القانون.

وفي الختام لا يسعني إلا أن أتقدم لعملائنا الكرام بخالص الشكر وعظيم الإمتنان على دعمهم وثقتهم بالشركة



## كلمة الرئيس التنفيذي

يشرفني أن أقدم لكم هذا التقرير السنوي لعام 2025، والذي يأتي في مرحلة محورية من مسيرة شركتنا، حيث تواصل مجموعة الخليج للتأمين-الأردن ترسيخ مكانتها كشريك موثوق يقدم حلول تأمين مبتكرة، ويسهم في توفير الحماية للأفراد والشركات ودعم نمو الاقتصاد الوطني. لقد كان عام 2025 عامًا مليئًا بالتحديات والتحوّلات على مختلف المستويات، إلا أنه شكّل أيضًا عامًا من الفرص التي استطعنا بجهود فريقنا وإخلاص شركائنا وثقة عملائنا أن نحوّلها إلى إنجازات ملموسة.

لقد واصلنا خلال هذا العام العمل وفق رؤية واضحة تركز على تعزيز المحاور الرئيسية لاستراتيجية الشركة، ورفع جودة الخدمات، وتسريع التحوّل الرقمي، وتطوير الكفاءات البشرية، إيمانًا بأن نجاحنا الحقيقي لا يقاس فقط بالأرقام والنتائج المالية، بل بقدرتنا على خلق قيمة مستدامة لعملائنا. وفي ظل التطورات المتسارعة التي يشهدها قطاع التأمين، حرصنا على الاستثمار في التقنيات الحديثة، وتطوير قنواتنا الرقمية، وتوسيع باقة منتجاتنا لتلبية احتياجات العملاء المتغيرة، مع ضمان أعلى مستويات الحماية والمرونة.

ومن هذا المنطلق، تواصل الشركة تنفيذ إستراتيجية شاملة تستند إلى فهم عميق للسوق، وتستهدف تطوير نموذج أعمال قادر على مواكبة التحولات الرقمية، ورفع كفاءة التشغيل، وتعزيز تجربة العملاء في كل نقطة تواصل. وتشكل هذه الإستراتيجية الإطار الذي تنطلق منه مبادراتنا ومشاريعنا خلال العام، والذي سنستعرضه بالتفصيل في المحاور التالية،

### 1. التوازن ما بين فريق العمل والتكنولوجيا (“Balance between “People & technology”).

يهدف هذا المحور إلى تبني نموذج عمل أكثر مرونة، بحيث يعمل فريق العمل مع التكنولوجيا بشكل تكاملي لرفع الكفاءة التشغيلية وتحسين جودة خدمة العملاء. ويتم ذلك من خلال التحوّل إلى نموذج تصبح فيه التكنولوجيا أداة مدعومة بخبرة فريق العمل لتمكين تنفيذ الأعمال بكفاءة وفعالية أعلى.

يعتمد محور التوازن بين فريق العمل والتكنولوجيا على ثلاث مبادرات لتحقيق الأهداف المطلوبة:

- **المبادرة الأولى** هي أتمتة العمليات. بدأت المبادرة بمراجعة مركزة للعمليات بهدف تحديد الأولويات ومواءمتها مع توجهات التحوّل الرقمي. وبعد الإنهاء من تقييم قابلية الأتمتة وتخصيص الموارد بما يضمن رفع الكفاءة، جرى توجيه الجهود نحو العمليات الأكثر تأثيرًا. وقد أسفرت هذه الجهود عن تنفيذ عدة مشاريع أتمتة، كان الجزء الأكبر منها مُوجّهًا لتعزيز رحلة التأمين الطبي حيث أسهمت في إحداث نقلة نوعية في أسلوب معالجة المطالبات بما يضمن تجربة أكثر سلاسة وشفافية وفعالية طوال مراحل رحلة التأمين الطبي، بدءًا من إستلام الطلب ومعالجته وصولًا إلى الإنهاء من إجراءات المطالبات.
- وإلى جانب ذلك، واصلت الشركة العمل على مبادرات أتمتة إضافية في إدارات أخرى بما يضمن رفع جودة الخدمة المقدّمة والكفاءة التشغيلية على مستوى الشركة.

- **المبادرة الثانية** هي فريق العمل. تهدف هذه المبادرة إلى تطوير الكوادر البشرية من خلال توسيع برامج التدريب وبناء القدرات المستقبلية في التكنولوجيا والأتمتة والذكاء الاصطناعي، بما يعزّز جاهزية الموظفين ويدعم الابتكار وتحقيق الأهداف الإستراتيجية.

شملت جهود التطوير خلال الفترة الماضية عدة برامج تدريبية وورش عمل، على سبيل المثال لا الحصر: أكاديمية تعزيز المبيعات (Sales Booster School)، ودورات التأمين المتخصصة من المراكز العالمية المعتمدة، وإدارة المشاريع، والأمن السيبراني، وغيرها من البرامج المُوجّهة نحو التقدّم التكنولوجي.

- **المبادرة الثالثة** هي الثقافة. تلعب الثقافة المؤسسية دورًا محوريًا في تمكين الشركات من تحقيق إمكاناتها الكاملة، إذ يسهم ترسيخ بيئة عمل أكثر مرونة وإبتكارًا في تعزيز الميزة التنافسية للشركة ورفع قدرتها على التكيف مع التطورات المستمرة في القطاع. وفي هذا الإطار، نفّذت الشركة مجموعة من المبادرات الهادفة إلى دعم الثقافة المؤسسية وتعزيز الشمول والتوّع، من أبرزها برامج

تطوير القيادات النسائية وإرشادهنّ وتنمية مهارتهنّ، وإستحداث أدوات لقياس مدى رضا الموظفين وتحسين بيئة العمل.

### 2. التفكير مجددًا بسلسلة القيمة المضافة (Rethinking Value Chain):

واصلت الشركة خلال عام 2025 تطوير سلسلة القيمة من خلال تعزيز الشراكات الرقمية، وتسريع حلول الدفع الإلكتروني، وتقوية منظومة الأمن السيبراني، وتوسيع نطاق الأتمتة عبر مختلف نقاط التفاعل مع العملاء والعمليات التشغيلية.

وفي إطار تعزيز القيمة الرقمية وتوسيع منظومة الشركاء، أطلقت الشركة خدمة الدفع الفوري عبر نظام CliQ لمزودي الخدمات الطبية، مما أتاح تسوية المطالبات بشكل أسرع وأكثر أمانًا، وساهم في رفع مستوى رضا مقدمي الخدمة. كما تم إبرام شراكة إستراتيجية مع Zain InsureTech لإتاحة إصدار تأمين المركبات عبر تطبيق InsureTech، الأمر الذي وسّع قنوات التوزيع الرقمية وزاد من الوصول إلى شرائح أوسع من العملاء.

ولدعم النمو الرقمي الآمن، عززت الشركة بنيتها التحتية وأطر الحوكمة التقنية من خلال تنفيذ مجموعة من مشاريع الأمن السيبراني، شملت تطبيق نظام إدارة الصلاحيات المميزة (PAM)، والعمل على تحسين جودة المراقبة المستمرة والاستجابة للحوادث عن طريق مركز عمليات أمن المعلومات، وتطبيق اختبارات أمن التطبيقات الثابتة والديناميكية (SAST & DAST)، بالإضافة إلى تنفيذ مشروع جدار الحماية لمركز البيانات وتقييد الوصول إلى الإنترنت. وقد أسهمت هذه المبادرات مجتمعة في تعزيز حماية الأنظمة والبيانات وتقليل المخاطر السيبرانية.

وفي إطار تحديث الأنظمة الأساسية، أطلقت الشركة نظام LIRIS المتكامل للتأمين على الحياة وإعادة التأمين، والذي أتاح أتمتة إدارة وثائق التأمين، وحسابات إعادة التأمين، وإعداد التقارير، مما حسن الكفاءة التشغيلية والدقة وقابلية التوسع في أعمال التأمين على الحياة.

وعلى مستوى الخدمات المقدمة للعملاء، نفّذت الشركة عددًا من المبادرات الرقمية التي هدفت إلى تحسين السرعة والشفافية وتجربة المُستخدم، من بينها إطلاق رحلة إصدار إلكترونية متكاملة لتأمين المركبات عبر تطبيق GIG مع تسعير آلي قائم على القواعد، وأتمتة جمع مستندات مطالبات الطرف الثالث عبر الرسائل النصية القصيرة، وتفعيل خدمات المحادثة المباشرة على الموقع الإلكتروني ومنصة فيسبوك

ماسنجر لتعزيز التفاعل الفوري مع العملاء. وفي قطاع التأمين الصحي، تم تفعيل الزيارات الطبية الإلكترونية التلقائية لكافة الوثائق الصحية، وأتمتة برامج التفاعل الصحي عبر تطبيق واتساب لحملة وثائق «أعمالي»، إضافة إلى تكامل بيانات المؤمن عليهم مع نظام JOPACC لتحسين دقة البيانات وإستمرارية الخدمة. داخليًا، تم تعزيز كفاءة العمل والتعاون من خلال ترقية بيئة Office 365، وإطلاق بوابة داخلية لتسعين تأمين المركبات، مما ألغى التسعير اليدوي وعزز الإتساق التشغيلي. وقد أسهمت هذه المبادرات مجتمعة في تعزيز الكفاءة التشغيلية والحوكمة وترسيخ نهج يركز على العميل عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة.

### 3. النمو الحكيم (Wise Growth):

بالإضافة إلى الطرق التقليدية الفاعلة بزيادة إيرادات الشركة و تعظيم العوائد فقد تم الإعتماد على عدد من المبادرات لتحقيق النتائج المرجوة بمختلف الأساليب التقليدية منها وغير التقليدية مثل تأسيس دائرة المبيعات للشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) تعنى بإحتياجات هاتين الشريحتين من أنواع التأمين المختلفة و التوجه إلى توقيع مذكرة تفاهم ليحث فكرة الشروع بالاندماج مع إحدى شركات التأمين المحلية. كما قامت الشركة بإفتتاح فرع جديد لها في منطقة زهران الدوار الثاني لتعزز حضورها وإنتشارها في مختلف مناطق المملكة.

ومن جانب آخر عملت الشركة على تنويع محفظتها الإستثمارية من خلال تعزيز محفظة الإستثمار في الأسهم والسندات متوسطة الأجل تضمن للشركة عوائد ثابتة على المدى المتوسط.

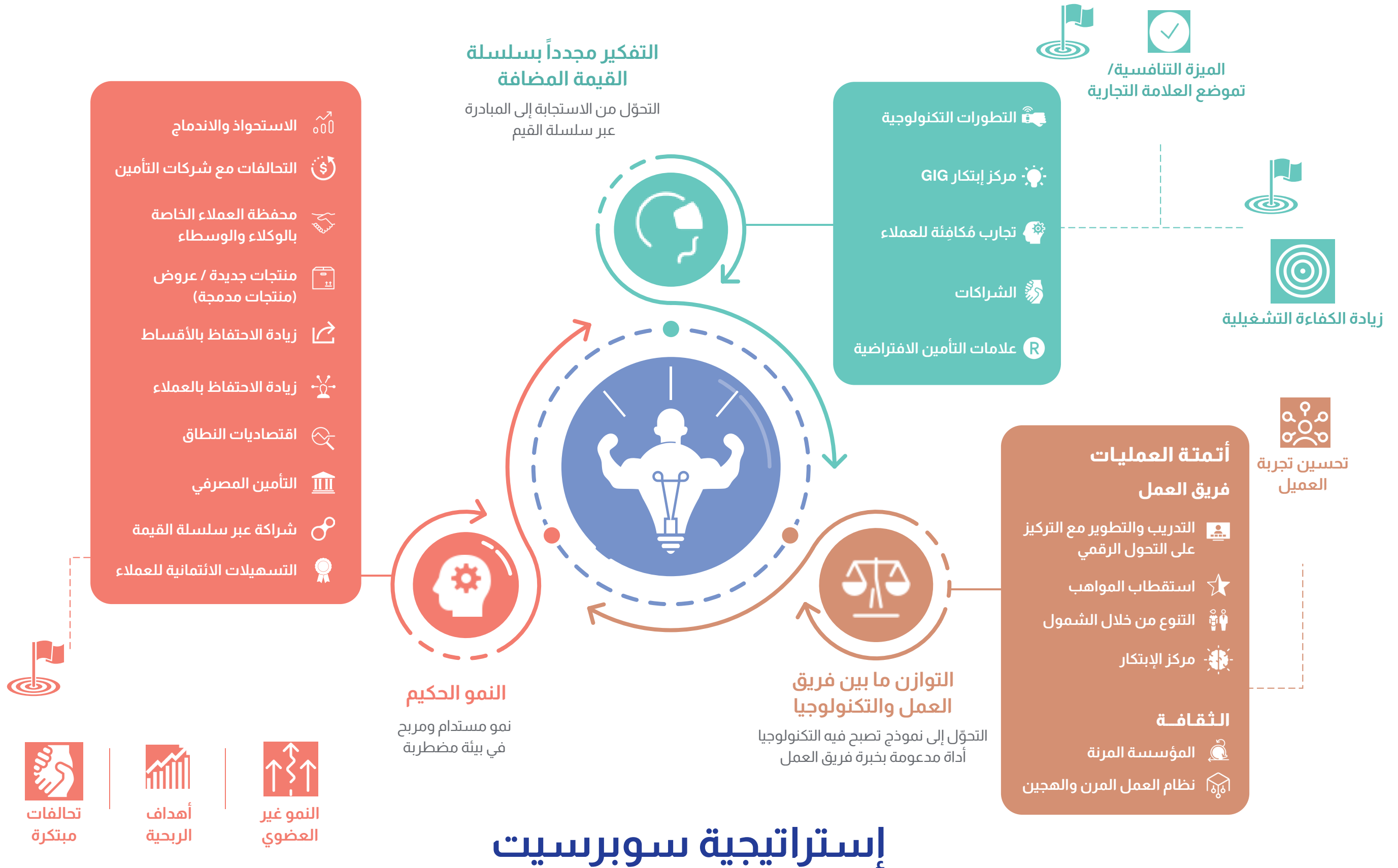
وقامت الشركة بطرح أولى منتجاتها الفردية للتأمين على الحياة وإنشاء حزم متجانسة من المنتجات التأمينية ووفقاً لمتطلبات العملاء.

وفي الختام، فإن الإنجازات التي حققناها خلال عام 2025 ليست نهاية لمسيرة ناجحة فحسب، بل هي نقطة انطلاق لمرحلة جديدة من التطور والنمو المستدام. لقد أثبتت مجموعة الخليج للتأمين -الأردن مجددًا قدرتها على مواجهة التحديات بثبات، واغتنام الفرص بحكمة، والتكيف مع التحولات المتسارعة في قطاع التأمين عبر رؤية واضحة تركز على الابتكار وتعزيز القيمة المضافة لجميع أصحاب المصلحة.

الرئيس التنفيذي

د.علي الوزني

## إستراتيجية الشركة:





”

تصدرت الشركة المرتبة الأولى بين  
الشركات من حيث الحصة السوقية  
من الأقساط والتي بلغت

17 %

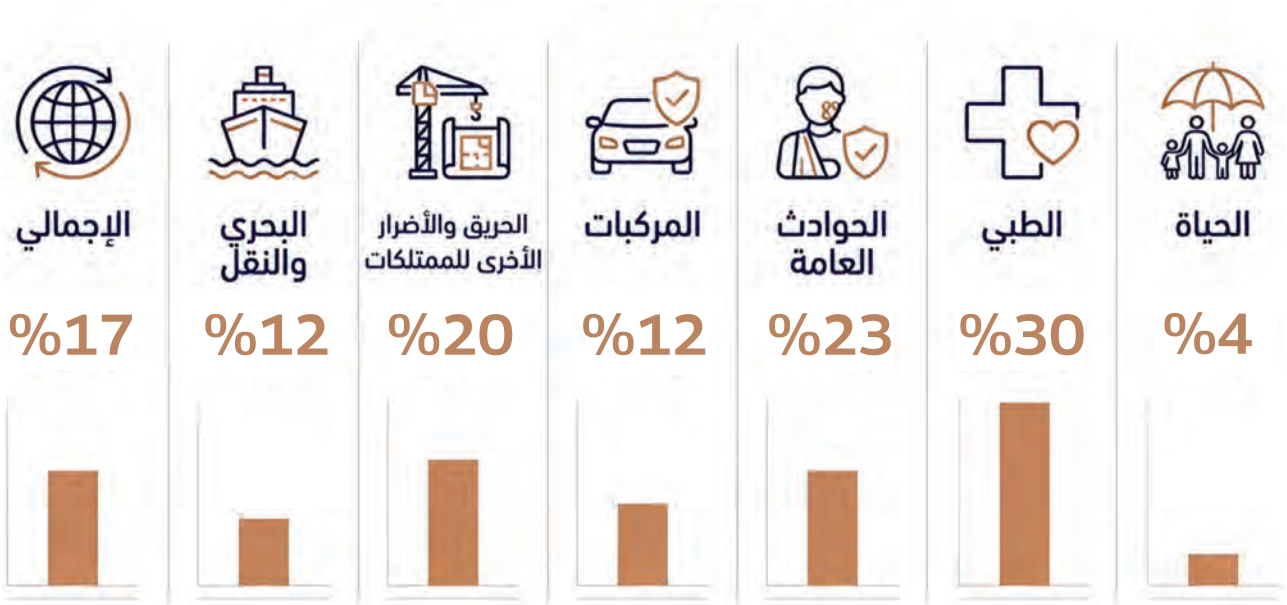
من إجمالي الأقساط المكتتبة في  
السوق المحلي

“





الحصة السوقية من حيث الأقساط المكتتبة:



ترتيب الحصة السوقية:



الترتيب داخل المجموعة ومجالات التعاون: تُعد GIG الأردن إحدى الشركات الرئيسية التابعة لمجموعة الخليج للتأمين، إذ تحتل المرتبة الخامسة ضمن المجموعة من حيث إجمالي الأقساط المكتتبة (GWP)، وتمثل ما يقارب 9% من إجمالي الأقساط المجمعة للمجموعة لعام 2025. كما تمتلك GIG الأردن نحو 5% من إجمالي أصول المجموعة و6% من السيولة والاستثمارات.



## الأطراف ذات المصالح



مواردنا البشرية



العملاء



المساهمون



الامتثال والحوكمة



إدارة الموردين



إعادة التأمين





- سياسات التأمين الطبي وتأمين الحياة
- سياسة مكافحة العبودية الحديثة
- كما تلتزم الشركة بمبدأ الأجر المتساوي للعمل المتساوي عبر هياكل رواتب موحدة ونظم توظيف وترقية ومكافآت مبنية على الجدارة والكفاءة.

### 3. التنوع والإنصاف والشمول

- تعتمد الشركة إطار حوكمة يُعزّز المساواة والاحترام لجميع الموظفين، ويعكسه الالتزام بسياسات رئيسية تشمل:
- مدونة السلوك المهني
- سياسة المبلّغين



### 4. المزايا والسلامة المهنية



- برامج عافية ودعم للصحة النفسية
- الالتزام التام بالمعايير التنظيمية وإجراءات السلامة
- وتسهم هذه المزايا في تعزيز قدرة الشركة على جذب المواهب والاحتفاظ بها وتحقيق مستويات مرتفعة من الرضا الوظيفي.

- تفخر مجموعة الخليج للتأمين- الأردن بتقديم مجموعة واسعة من المزايا التي تدعم الرفاه النفسي والاجتماعي والجسدي والمالي للموظفين خلال مختلف مراحل حياتهم. وتشمل المزايا الرئيسية:
- تأمين طبي وتأمين حياة شامل
- خصومات على التأمين الشامل للمركبات
- نظام متكامل للصحة والسلامة المهنية (OHS)



### مواردنا البشرية

#### 1. التزامنا تجاه موظفينا

إن مجموعة الخليج للتأمين- الأردن ملتزمة بتوفير بيئة عمل عادلة وشاملة وتمكينية تتيح لجميع الموظفين النجاح. ويشكّل التنوع، والإنصاف، والشمول، وصحة الموظفين، وممارسات الموارد البشرية المتقدمة ركائز أساسية في الإستراتيجية الخاصة بالشركة.

- تركيبة الموظفين كما هي بتاريخ 2025/12/31:
- إجمالي عدد الموظفين: 479 موظفاً دائماً
- التوزيع الجندري: 63% ذكور، 37% إناث
- المرأة في القيادة: 19% من المناصب الإدارية والعليا تشغلها إناث

كما تواصل الشركة تعزيز قدراتها البشرية من خلال تطوير ممارسات التوظيف والتطوير الوظيفي والمكافآت والمشاركة، وخلق ثقافة تستمع لوجهات النظر المتنوعة وتقديرها.



## 5. مشاركة الموظفين ورضاهم

## نتائج استطلاع 2025



تولي الشركة أهمية كبيرة للتواصل المستمر مع موظفيها وفهم احتياجاتهم. وفي هذا الإطار، تُجري الشركة استطلاعات دورية لقياس الرضا الوظيفي وتجربة الموظف. وفي عام 2025:

- بلغت نسبة المشاركة في الاستطلاع 62%
- وبلغت نسبة الارتباط الوظيفي 87%

## الإبلاغ الآمن وحماية الحقوق

توفر سياسة المبلغين قنوات سرية وآمنة للإبلاغ عن السلوكيات غير الأخلاقية أو التمييز أو التحرش أو أي انتهاكات لسياسات الشركة، مع ضمان الحماية من أي إجراءات انتقامية، مما يعزز تمكين الموظفين وثقتهم في بيئة العمل.

## 6. تطوير المواهب

ترى الشركة أن تطوير المواهب هو أساس النمو المستدام. وتشمل أبرز المبادرات:

- برامج تدريبية منظمة تشمل التدريب الفني وتنمية المهارات والتوعية التنظيمية
- نظام متقدم لإدارة الأداء، حيث شمل تقييمات الأداء القائمة على مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) نحو 88% من الموظفين
- الاستثمار المستمر في تطوير المهارات بما يتماشى مع احتياجات الأعمال

وقد شملت البرامج التدريبية لعام 2025 موضوعات مثل العمليات التأمينية، وإدارة المخاطر، والأمن السيبراني، والقيادة، ومكافحة غسل الأموال، وحماية البيانات، ومعايير ESG، والصحة والسلامة المهنية، وغيرها

## 7. الحوافز والمكافآت والتحفيز

يوفر دليل الحوافز والمكافآت إطارًا واضحًا وشاملاً لأنظمة الترقية والمكافآت القائمة على الأداء، بما يعزز العدالة والشفافية، ويربط بين الأداء الفردي والجماعي وأهداف الشركة، ويدعم ثقافة التميز المستمرة عبر جميع الإدارات.

## العملاء

يُعد عملاؤنا محور اهتمامنا في مجموعة الخليج للتأمين-الأردن، حيث نحرص على تقديم حلول تأمينية موثوقة وخدمات عالية الجودة تلبي احتياجات الأفراد والشركات والقطاعات المختلفة. ونعمل باستمرار على تطوير خدماتنا وتعزيز قنوات التواصل مع عملائنا من خلال توسيع شبكات مقدمي الخدمة، والاستثمار في التحول الرقمي، وتحسين تجربة العميل.

وخلال عام 2025، واصلت الشركة توسيع قاعدة عملائها وتعزيز محفظتها التأمينية، إلى جانب تطوير خدماتها الرقمية بما يسهم في تقديم تجربة أكثر كفاءة وسلاسة للمؤمن لهم.

## - أهمية التواصل مع عملائنا

- تقديم حلول تأمينية شاملة وموثوقة
  - توفير خدمات سريعة وفعّالة في إصدار الوثائق ومعالجة المطالبات
  - ضمان توفر شبكة قوية ومتنوعة من مقدمي الخدمة
  - تقديم خدمات تأمينية رقمية سهلة الاستخدام
  - توفير دعم متواصل وسريع الاستجابة عبر قنوات خدمة العملاء
- ولتحقيق هذه التوقعات، نعمل بشكل مستمر على تطوير عملياتنا التشغيلية وتعزيز شراكاتنا مع مزودي الخدمة، إضافة إلى الاستثمار في التقنيات الرقمية التي تسهم في تبسيط رحلة العميل وتحسين جودة الخدمة.

## - قاعدة العملاء وشبكة مقدمي الخدمة

خلال عام 2025، واصلت شركة GIG الأردن خدمة عدد متزايد من المؤمن لهم عبر مختلف القطاعات، حيث بلغ:

- عدد المؤمن لهم في عقود التأمين الطبي ما يقارب الـ 175 ألف مشترك.
  - عدد وثائق التأمين المصدرة خلال عام 2025 وصلت الى ما يقارب الـ 259 ألف وثيقة.
- كما حرصت الشركة على توفير شبكة واسعة من مقدمي الخدمات لضمان حصول عملائها على أفضل مستوى من الخدمة، وتشمل:
- عدد مزودي الخدمة ضمن الشبكة الطبية +5,000 مزود خدمة تشمل المستشفيات والمراكز الطبية والمختبرات والصيدليات
  - عدد كراجات إصلاح المركبات ضمن شبكة تأمين المركبات +200 مركز صيانة معتمد في مختلف مناطق المملكة

وتسهم هذه الشبكات الواسعة في تسهيل وصول العملاء إلى الخدمات الطبية وخدمات إصلاح المركبات بكفاءة وسرعة.



## - التحول الرقمي والأتمتة

يشكل التحول الرقمي أحد الركائز الأساسية لاستراتيجية الشركة في تحسين تجربة العملاء. وخلال عام 2025، نفذت الشركة عدداً من المبادرات الرقمية ومشاريع الأتمتة التي هدفت إلى تبسيط الإجراءات وتحسين كفاءة العمليات التشغيلية.

### ومن أبرز هذه المبادرات:

- تطوير الخدمات الرقمية عبر تطبيق الهاتف المحمول والمنصات الإلكترونية.
  - تطبيق حلول الأتمتة لتسريع الإجراءات الداخلية وتحسين كفاءة العمل.
  - تحسين عمليات إصدار وثائق التأمين رقمياً ومعالجة المطالبات.
  - تعزيز التكامل بين الأنظمة الداخلية لتقليل زمن المعالجة وتحسين دقة العمليات.
- وقد أسهمت هذه المبادرات في تسريع تقديم الخدمات وتحسين تجربة العملاء بشكل ملحوظ.

### - تطوير مركز الاتصال

يُعد مركز الاتصال أحد أهم قنوات التواصل مع العملاء، حيث يلعب دوراً محورياً في الاستجابة لاستفساراتهم وتقديم الدعم اللازم لهم.

وخلال عام 2025، عملت الشركة على تطوير مركز الاتصال من خلال:

- تعزيز البنية التحتية التشغيلية للمركز
  - تحسين سرعة الاستجابة لطلبات العملاء
  - تطوير مهارات موظفي خدمة العملاء من خلال برامج تدريبية متخصصة
  - توسيع قنوات التواصل مع العملاء
- وقد ساهمت هذه التحسينات في رفع مستوى رضا العملاء وتعزيز جودة الخدمة المقدمة.

### - استحداث قسم الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)

ضمن توجه الشركة لدعم مختلف القطاعات الاقتصادية، تم خلال عام 2025 استحداث قسم متخصص لخدمة الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs).



#### بناء علاقات طويلة الأمد

بناء علاقات طويلة الأمد مع مجتمع الشركات الصغيرة والمتوسطة



#### دعم واستشارات تأمينية متخصصة

توفير دعم واستشارات تأمينية متخصصة



#### حلول تأمينية مخصصة

تقديم حلول تأمينية مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات هذا القطاع

## - برامج الصحة والعافية (Wellness Programs)

إيماناً من الشركة بأهمية تعزيز الصحة والوقاية، أطلقت الشركة عدداً من برامج الصحة العافية (Wellness Programs) الموجهة للمؤمن لهم، والتي تهدف إلى تعزيز أنماط الحياة الصحية والوقاية من الأمراض.

### وتشمل هذه البرامج:



#### أنشطة وبرامج لأسلوب حياة صحي



#### مبادرات وقائية ورعاية صحية



#### شراكات صحية لتعزيز الصحة



#### حملات توعية صحية

## - الشراكات الاستراتيجية والابتكار

في إطار توجه الشركة نحو الابتكار وتطوير الحلول الرقمية، عززت الشركة شراكاتها مع Zain InsurTech بهدف تطوير خدمات التأمين الرقمية وتقديم حلول مبتكرة تلي احتياجات العملاء المتغيرة.



#### تطوير نماذج جديدة لتوزيع المنتجات التأمينية

INNOVATION



#### تعزيز تجربة العملاء عبر القنوات الرقمية

IMPROVEMENT



#### تسريع تطوير الخدمات التأمينية الرقمية

ACCELERATION



كما وأنه تم اطلاق أول تغطية تأمينية تتعلق بتأمين السيارات من خلال تطبيق زين.

### - المبيعات الرقمية

واصلت الشركة توسيع قنوات البيع الإلكتروني للتأمين، مما أتاح للعملاء إمكانية شراء المنتجات التأمينية بسهولة عبر المنصات الرقمية.

### وتركز استراتيجية المبيعات الرقمية على:

- تبسيط تجربة شراء التأمين عبر الإنترنت
- توسيع نطاق المنتجات المتاحة رقمياً
- توفير أكثر من طريقة دفع للتسهيل على العملاء
- تعزيز سهولة الوصول للخدمات التأمينية

وقد ساهم ذلك في تحقيق نمو ملحوظ في المبيعات الرقمية خلال عام 2025.



### - الذكاء الاصطناعي

خلال عام 2025، وضعت الشركة تركيزاً استراتيجياً على توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي (AI) كجزء من جهودها المستمرة في التحول الرقمي وتحسين الكفاءة التشغيلية. حيث عملت الشركة على دراسة وتطبيق حلول الذكاء الاصطناعي في عدة مجالات داخل العمليات التشغيلية وخدمة العملاء، بهدف تعزيز سرعة الاستجابة، وتحسين دقة العمليات، وتقديم تجربة أكثر تطوراً للعملاء.

وتسعى الشركة إلى توسيع استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف أنظمتها ومنصات الرقمية، بما يساهم في تطوير الخدمات التأمينية ورفع كفاءة اتخاذ القرار ودعم الابتكار في تقديم الحلول التأمينية.

### - برنامج كنز للتأمين التقاعدي

في إطار التزام مجموعة الخليج للتأمين-الأردن بتطوير حلول تأمينية مبتكرة تلبي احتياجات العملاء على المدى الطويل، أطلقت الشركة خلال عام 2025 برنامج كنز للتأمين التقاعدي، والذي يهدف إلى مساعدة الأفراد على التخطيط لمستقبلهم المالي وتعزيز الاستقرار بعد التقاعد.

يوفر برنامج كنز حلاً ادخارياً وتأمينياً مرناً يتيح للعملاء بناء مدخراتهم بشكل تدريجي ومنظم، بما يساعدهم على تأمين دخل إضافي عند بلوغ سن التقاعد. كما يتميز البرنامج بمرونة في خيارات الاشتراك وملاءمته لمختلف الفئات العمرية والاحتياجات المالية.

ويأتي إطلاق هذا البرنامج ضمن استراتيجية الشركة إلى تنويع منتجاتها التأمينية وتقديم حلول مالية مستدامة تدعم التخطيط المالي طويل الأمد للعملاء، وتعزز ثقافة الادخار والتأمين للمستقبل.

**ختاماً،** تواصل مجموعة الخليج للتأمين-الأردن التزامها بوضع العملاء في صميم استراتيجيتها، من خلال تطوير خدماتها باستمرار وتعزيز الابتكار والتحول الرقمي، بما يضمن تقديم تجربة تأمينية متكاملة وسلسة.

كما تسعى الشركة إلى توسيع نطاق خدماتها وتعزيز شراكاتها الاستراتيجية بما يلبي احتياجات عملائها المتنامية ويواكب تطوراتهم، مع الحفاظ على أعلى معايير الجودة والكفاءة في تقديم الخدمات التأمينية.

### - شبكة الفروع:

تمتلك مجموعة الخليج للتأمين - الأردن شبكة تضم 12 فرع منتشرة في عدد من مناطق المملكة، بالإضافة إلى المقر الرئيسي في عمان، بما يساهم في تعزيز الوصول إلى العملاء وتقديم الخدمات التأمينية بكفاءة وسهولة.

### - الفرع المتنقل:

أطلقت مجموعة الخليج للتأمين - الأردن الفرع المتنقل بهدف توسيع نطاق الوصول إلى العملاء في مختلف مناطق المملكة، وتقديم الخدمات التأمينية بشكل مباشر ومرن، بما يعزز تجربة العملاء ويقرب الخدمات منهم.



## المساهمون:

نحافظ على تواصل مستمر وشفاف مع مساهميننا لضمان حصولهم على فهم واضح لاستراتيجيتنا وأدائنا وتوجهاتنا طويلة المدى. ويشمل مساهموننا المستثمرين المؤسسيين والأفراد الذين يلعبون دوراً محورياً في دعم طموحاتنا للنمو وإطار الحوكمة لدينا.

### توقعات المساهمين



### التواصل مع المساهمين

- نحافظ على نهج نشط ومنظم في التواصل مع المساهمين من خلال:
- التقارير الشفافة حول الاستراتيجية والأداء وديناميكيات السوق
  - الحوار المستمر مع المحللين ووكالات التصنيف والجهات المالية ذات الصلة
  - قنوات التواصل الرقمية والمطبوعات التي تضمن إتاحة المعلومات بشكل عادل ومتساوٍ للجميع
- ومن خلال هذه القنوات، يحصل المساهمون على رؤية شاملة لتقدم عملياتنا ووضعنا التنافسي وخريطة طريق النمو لدينا.

### التواصل على مستوى مجلس الإدارة

يلعب مجلس إدارة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن دوراً أساسياً في ضمان انعكاس وجهات نظر المساهمين في عملية صنع القرار من خلال:



## النتائج والأثر

يمكننا التواصل المستمر مع المساهمين من:



## التزامنا بمعايير الامتثال والحوكمة



يعتبر كل من الامتثال والحوكمة أساس تحقيق رؤيتنا بأن نكون شركة التأمين الأكثر ثقة في المملكة الأردنية الهاشمية، إذ يعتبران إطار العمل الذي يوجّه قراراتنا ويعزّز ثقافة النزاهة والمسؤولية داخل شركتنا، ويكرّس ثقة عملائنا وشركائنا بنا.

باعتبارنا شركة تأمين وجزء من قطاع يخضع لتنظيم دقيق، نعمل ضمن إطار واسع من القوانين والأنظمة والمعايير الرقابية الخاصة بقطاع التأمين والقطاع المالي، ويشمل ذلك التعاون الوثيق مع البنك المركزي الأردني، ووزارة الصناعة والتجارة والتموين، ووزارة المالية، وهيئة الأوراق المالية، والجهات المعنية بمكافحة الجرائم المالية، والهيئات المسؤولة عن حماية البيانات في السوق التي نعمل ضمنه، بحيث تضمن هذه المتطلبات أن تعكس منتجاتنا وخدماتنا وعملياتنا أعلى مستويات الحوكمة والشفافية وحماية العملاء بشكل مستمر.

### الامتثال التنظيمي

نلتزم بتطبيق أعلى معايير الامتثال التنظيمي في مختلف مجالات أعمالنا، حيث يتمّ تحديث سياساتنا وإجراءاتنا بشكل مستمر بما يتوافق مع القوانين والأنظمة والتعليمات السارية وأفضل الممارسات في قطاع التأمين. ومن خلال المراقبة الدورية والتدريب المستمر للموظفين، نضمن أن تتم جميع عملياتنا بمسؤولية وشفافية ووفقاً للمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

### مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

في إطار مسؤوليتنا لحماية نزاهة النظام المالي، نطبّق إجراءات صارمة لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بما يشمل تطبيق الإجراءات العناية الواجبة بالعملاء، والمراقبة المستمرة للمعاملات، واعتماد آليات للإبلاغ عن أي أنشطة مشتبّه بها، كما يتم عقد دورات تدريبية مستمرة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والوكلاء والموظفون لتعزيز الوعي وضمان الالتزام بمتطلبات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بما يضمن جاهزية الشركة وامثالها الدائم وحمايتها من أي استغلال مالي غير مشروع.

### الحوكمة المؤسسية

نعمل على حوكمة يقوم على الشفافية والمساءلة واتخاذ القرارات الأخلاقية. ويقوم مجلس الإدارة، بدعم من لجانته المتخصصة مثل لجنة الحوكمة والامتثال، ولجنة التدقيق، ولجنة إدارة المخاطر، دوراً محورياً في الإشراف على مختلف الجوانب المالية والتشغيلية والرقابية للشركة، حيث توفر هذه اللجان إشرافاً منظماً يدعم اتخاذ قرارات استراتيجية ويعزّز جهودنا في حماية مصالح المؤمنين وشركائنا وجميع أصحاب المصلحة من خلال ممارسات حوكمة مسؤولة ومستدامة.

## إدارة الموردين وسلسلة التوريد المستدامة

تُولي مجموعة الخليج للتأمين - الأردن أهمية كبيرة لبناء علاقات استراتيجية ومستدامة مع مورديها، انطلاقاً من إيمانها بأن الموردين شركاء أساسيون في تحقيق الكفاءة التشغيلية ودعم استدامة الأعمال. وتقوم هذه العلاقة على أسس واضحة من الشفافية، والعدالة، والتنافسية، والالتزام بالمعايير المهنية والأخلاقية في جميع عمليات الشراء.

وفي إطار التزامها بمبادئ الاستدامة والحوكمة الرشيدة، تعتمد الشركة إطاراً مؤسسياً متكاملًا لإدارة المشتريات تحكمه سياسات وإجراءات معتمدة وواضحة، بما يضمن أعلى معايير الشفافية والعدالة والكفاءة والمساءلة في كافة عمليات الشراء. ويعزز الامتثال والحوكمة الرشيدة عبر مختلف مراحل التوريد. ويستند نظام المشتريات إلى المنافسة العادلة، والتقييم الموضوعي للموردين، وتحقيق أفضل قيمة مقابل التكلفة، مع وجود ضوابط صارمة للحد من تضارب المصالح أو أي ممارسات غير أخلاقية.

كما تدمج الشركة اعتبارات البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) ضمن عمليات المشتريات وسلسلة التوريد، وتشجع مورديها على تبني ممارسات مسؤولة بيئياً واجتماعياً، بما يشمل تحسين كفاءة استخدام الموارد والطاقة، والحد من النفايات، وتقليل الأثر البيئي للعمليات التشغيلية. ويتم أخذ هذه الاعتبارات بعين الاعتبار ضمن عمليات تقييم الموردين واختيارهم، بما يسهم في تعزيز استدامة سلسلة التوريد والحد من المخاطر البيئية والاجتماعية المحتملة.

ويتم اختيار الموردين وتقييم أدائهم وفق معايير واضحة تشمل الكفاءة الفنية، وجودة المنتجات والخدمات، والتنافسية السعرية، والالتزام بمواعيد التسليم، إضافة إلى الامتثال للمعايير المهنية والأخلاقية ومتطلبات الاستدامة المعتمدة لدى الشركة. كما يخضع الموردون الذين تتجاوز تعاملاتهم حدوداً مالية محددة لتقييمات أداء دورية وتصنيف مستمر، بما يدعم التحسين المستمر ويعزز إدارة المخاطر في سلسلة التوريد.

وفي إطار مسؤوليتها الاقتصادية والاجتماعية، تحرص الشركة على دعم الموردين المحليين وتعزيز سلاسل التوريد الوطنية، حيث تم خلال عام 2025 توجيه ما يقارب 96% من إجمالي إنفاق المشتريات إلى موردين محليين داخل المملكة، في حين تم تخصيص نحو 4% فقط لموردين أجانب، بما يعكس التزام الشركة بدعم الاقتصاد الوطني وتعزيز التنمية المستدامة.





## إعادة التأمين:

## الريادة في سعات اتفاقيات إعادة التأمين في الأردن

لعملائنا المؤمن عليهم، توفر سعات اتفاقيات إعادة التأمين الخاصة بالشركة، والتي تُعد الأكبر في السوق الأردني، مستوى لا مثيل له من الراحة والأمان. هذا الموقع الريادي يضمن للعملاء الاستفادة من:



- حماية شاملة: من خلال أكبر سعات اتفاقيات إعادة التأمين في السوق الأردني، نضمن قدرتنا على تغطية المخاطر الكبيرة، بما في ذلك الأحداث واسعة النطاق والكوارث، مما يحمي حملة وثائقنا.
- اليقين في تسوية المطالبات: حجم وقوة ترتيبات إعادة التأمين لدينا يضمنان تسوية المطالبات بسرعة وبشكل كامل، مما يعزز الثقة وراحة البال لعملائنا المؤمن عليهم.
- استقرار السوق: من خلال الحفاظ على أقوى اتفاقيات إعادة التأمين في الأردن، ندعم مرونة قطاع التأمين ونضمن بقاء تغطية عملائنا موثوقة في جميع ظروف السوق.
- الوصول إلى المعايير العالمية: شراكاتنا في إعادة التأمين تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية، مما يوفر حماية تلي المعايير العالمية مع تقديم الريادة والخبرة المحلية.

## المرونة التشغيلية والحوكمة

تستند عمليات إعادة التأمين لدينا إلى أطر حوكمة قوية وممارسات اكتتاب منضبطة. ونحافظ على علاقات مع شركات إعادة التأمين التي تتمتع بمرونة تشغيلية، وانتشار عالمي، وقدرات مثبتة في إدارة المطالبات. هذا يضمن استمرارية الخدمة وتسوية المطالبات في الوقت المناسب، مما يعزز الثقة لدى العملاء ويحمي قيمة المساهمين.

## الراحة لأصحاب المصلحة

- يستفيد العملاء من اليقين في دفع المطالبات، والوصول إلى خبرة إدارة المخاطر، والاستقرار طويل الأمد في شراكاتهم التأمينية.
- يطمئن المساهمون إلى عوائد مستقرة، وحماية رأس المال، وتعزيز السمعة السوقية من خلال توافقنا مع شركات إعادة التأمين ذات التصنيف العالي والقدرة المالية الموثوقة.

## الشراكة الاستراتيجية: GIG-Jordan, Fairfax Financial



تلتزم شركة مجموعة الخليج للتأمين / الأردن بأعلى معايير أمن إعادة التأمين، بما يضمن حماية قوية لعملائنا ومساهميننا على حد سواء. وقد تم تصميم برنامج إعادة التأمين لدينا بعناية فائقة ليكون قادراً على مواجهة حتى أكثر الأحداث تطرفاً وغير المتوقعة، مما يوفر شبكة أمان قوية تعزز الثقة في قوتنا المالية. ومن خلال شراكاتنا مع شركات إعادة التأمين العالمية ذات الاستقرار المثبت، نضمن قدرتنا على الوفاء بالتزاماتنا بسرعة واستدامة.

هذا الإطار الشامل لا يعزز المرونة فحسب، بل يغرس أيضاً الثقة بأن مجموعة الخليج للتأمين / الأردن ستظل شريكاً موثقاً، قادراً على تقديم الأمن طويل الأمد وراحة البال في مشهد المخاطر المتغير باستمرار.

تستفيد مجموعة الخليج للتأمين/الأردن من القوة الاستراتيجية لشركتها الأم النهائية، شركة Fairfax Financial Holdings Limited، وهي شركة عالمية مرموقة في مجال التأمين والاستثمار يقع مقرها الرئيسي في كندا. ومن خلال الاستفادة من ملكية Fairfax لشركات التأمين وإعادة التأمين المتنوعة حول العالم، تحصل مجموعة الخليج للتأمين/الأردن على وصول مميز إلى طاقات إعادة التأمين الدولية. ويمنحها هذا الامتياز القدرة على تصميم برامج إعادة تأمين متقدمة، وتوزيع المخاطر عبر مناطق جغرافية متعددة، وتأمين شروط تنافسية تعزز حماية العملاء.

## الامتثال التنظيمي والشفافية

تتوافق ترتيبات إعادة التأمين لدينا مع الأطر التنظيمية الأردنية الصادرة عن البنك المركزي الأردني، بما في ذلك معايير الملاءة المالية. ويتم إجراء اختبارات الضغط وتحليل السيناريوهات للتحقق من قدرة شركائنا في إعادة التأمين على الصمود في الظروف السلبية. كما أن التقارير الشفافة حول نسب الملاءة وكفاية رأس المال تعزز ثقة أصحاب المصلحة، وتضمن أن العملاء والمساهمين على حد سواء يتمتعون برؤية واضحة لقوة برنامج إعادة التأمين لدينا.



تعمل شركة مجموعة الخليج للتأمين  
- الأردن في بيئة ديناميكية تتأثر  
بالتطورات التنظيمية، والتغيرات  
الاقتصادية، والعوامل الجيوسياسية  
الإقليمية، إلى جانب التطور المستمر  
في توقعات العملاء.





## تحليل أداء عقود التأمين (2022 - 2025)

### نظرة عامة

واصل أداء عقود التأمين مساره التصاعدي الإيجابي على مدى فترة الأربع سنوات، مدعومًا بالنمو المستمر في الأقساط، وسياسات الاكتتاب المنضبطة، وتحسن كفاءة التكاليف. ويعكس هذا الاتجاه قدرة الشركة المستمرة على توسيع حضورها في السوق مع الحفاظ على تركيز قوي على الربحية وجودة اختيار المخاطر.

### أداء إيرادات عقود التأمين

نمت إيرادات عقود التأمين بشكل مطّرد من 101.3 مليون دينار أردني في عام 2022 إلى 143.6 مليون دينار أردني في عام 2025، معتمداً على نمو عضوي قوي ومستمر. ويعكس هذا النمو:

- ارتفاع الطلب المدعوم بقطاعي التأمين الطبي وتأمين الحياة.
- تنامي المصداقية والثقة التي اكتسبتها الشركة على مرّ السنوات.

### اتجاهات المصروفات

ارتفعت مصروفات عقود التأمين من 88.6 مليون دينار أردني في عام 2022 إلى 113.3 مليون دينار أردني في عام 2025، بما يتماشى مع توسع حجم الأعمال ولكن بمعدل نمو أقل من الإيرادات. ويبرز هذا الفارق الإيجابي:

- تحسن الكفاءة التشغيلية.
- تطبيق ممارسات أكثر فاعلية في إدارة المطالبات.

تطور النتيجة الفنية تحسنت نتائج عقود التأمين من 17.7 مليون دينار أردني في عام 2022 إلى 30.3 مليون دينار أردني في عام ٢٠٢٥، مما يعكس التحسن المستمر في الأداء الفني للشركة، مع ارتفاع هامش نتائج التأمين من 17% في عام 2022 إلى 21% في عام 2025.

## تحليل أداء عقود إعادة التأمين (2022 - 2025)

### نظرة عامة

تعكس نتائج إعادة التأمين خلال الفترة من 2022 إلى 2025 الاستخدام الاستراتيجي للشركة لبرامج إعادة التأمين بهدف إدارة المخاطر، و استقرار نتائج الاكتتاب، ودعم توسع

محفظة التأمين. ومع ارتفاع إجمالي الأقساط المكتتبة والمطالبات خلال هذه الفترة — بما يتماشى مع اتجاهات النمو القوية للشركة — فقد توسعت التدفقات المرتبطة بإعادة التأمين بصورة مماثلة ووفقاً لهياكل اتفاقيات إعادة التأمين. ويُظهر هذا الاتجاه كفاءة توظيف برنامج إعادة التأمين، حيث جاءت الزيادات في المصروفات والاستردادات والعمولات متناسبة بطبيعتها مع اتساع نطاق الأعمال.

### مصروفات إعادة التأمين

ارتفعت مصروفات عقود إعادة التأمين من 40.5 مليون دينار أردني في عام 2022 إلى 70.9 مليون دينار أردني في عام 2025، بما يعكس زيادة تدريجية ومتوقعة ناتجة عن:

- ارتفاع حجم الأقساط المعاد تأمينها مع توسع المحفظة.
- إجراء تعديلات على هياكل الاتفاقيات بما يتماشى مع نمو الأعمال.

ويعكس هذا الارتفاع التدريجي النمو في الإيرادات المباشرة، مما يؤكد استمرار توافق استراتيجية إعادة التأمين مع توسع حجم الأعمال. ويُعد هذا الاتجاه متسقاً مع السلوك الطبيعي لتكاليف إعادة التأمين.

### استردادات إعادة التأمين

ارتفعت استردادات عقود إعادة التأمين من 28.8 مليون دينار أردني في عام 2022 إلى 51.7 مليون دينار أردني في عام 2025، بما يعكس نمواً متوافقاً مع تطور خبرة المطالبات في المحفظة.

وتشمل العوامل الرئيسية الدافعة لذلك:

- ارتفاع مستويات المطالبات المرتبطة بتوسع قاعدة المؤمن لهم.
- زيادة الاستفادة من تغطيات إعادة التأمين، لا سيما خلال عامي 2024 و 2025.

ويؤكد المسار التصاعدي للاستردادات فعالية هيكل إعادة التأمين في امتصاص تقلبات المطالبات وحماية الهوامش الفنية للشركة.

ويعكس هذا الاتجاه السلوك المتوقع: حيث ترتفع استردادات إعادة التأمين بطبيعتها مع زيادة المطالبات الناتجة عن توسع المحفظة، خصوصاً في ظل اتفاقيات إعادة التأمين النسبية.

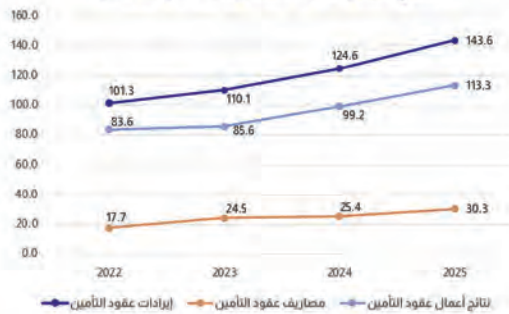
### النتيجة الفنية لإعادة التأمين

انتقلت نتائج عقود إعادة التأمين من 11.7 مليون دينار أردني في عام 2022 إلى 19.1 مليون دينار أردني في عام 2025، ما يشير إلى اتساع تدريجي في صافي تكلفة إعادة التأمين.

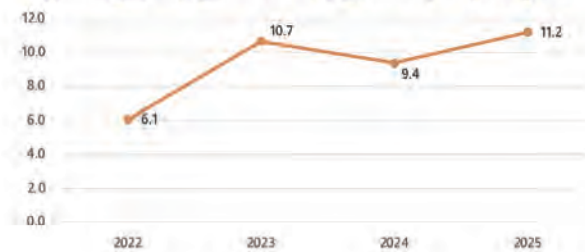
ويتماشى هذا الاتجاه مع:

- ارتفاع الأقساط المعادة نتيجة زيادة حجم الأعمال.
- تحقّل تكلفة إضافية لتعزيز مستويات الحماية التأمينية استجابةً لتوسع المحفظة.

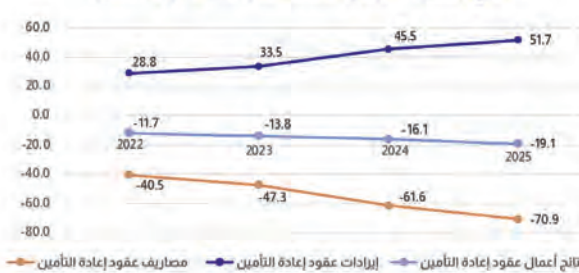
نتائج أعمال عقود التأمين (بملايين الدنانير)



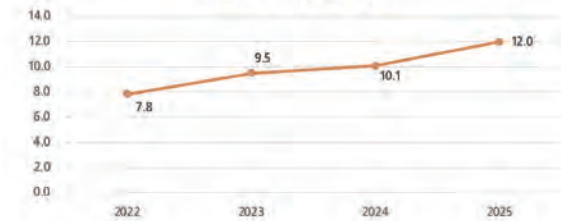
صافي نتائج عقود التأمين و إعادة التأمين (بملايين الدنانير)



نتائج أعمال عقود إعادة التأمين (بملايين الدنانير)



صافي الربح بعد الضريبة





## أداء المحفظة الاستثمارية 2025

حققت مجموعة الخليج للتأمين/الأردن تحسناً قوياً في أداء استثماراتها خلال عام 2025، مدعوماً بتوازن للمحفظة الاستثمارية، وتحسّن ظروف الأسواق، والاستمرار في التوجه نحو أدوات الدخل الثابت ذات العوائد الأعلى. وقد ارتفع إجمالي دخل الاستثمارات بشكل ملحوظ ليصل إلى 12.1 مليون دينار أردني في عام 2025، مقارنة بـ 6.8 مليون دينار في عام 2024، و3.9 مليون دينار في عام 2023، و3.8 مليون دينار في عام 2022. ويمثل ذلك نموّاً سنوياً بنسبة 78%، وهو أعلى دخل استثماري حققه الشركة منذ تأسيسها.

### العوامل الرئيسية المؤثرة على الأداء

تحسن ملحوظ في الموجودات المالية بالعادة من خلال الربح أو الخسارة (FVTPL) كان أبرز مساهم في نتائج عام 2025 هو تحقيق ربح غير متحقق بقيمة ٧ مليون دينار أردني نتيجة التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالعادة من خلال الربح أو الخسارة ، مقارنة بـ ١,٢ مليون دينار في عام 2024، مع تسجيل خسائر في الأعوام السابقة. ويعكس هذا التعافي الكبير تحسن أسعار الأسهم في سوق عمان المالي ، وقد ساهم هذا البند وحده بما يزيد عن 58% من إجمالي دخل الاستثمارات في عام 2025.

### دخل مستقر من السندات والصكوك

بلغ دخل الفوائد من السندات والصكوك 3,7 مليون دينار أردني، وهو مستوى قريب من 3,6 مليون دينار المحقق في عام 2024. ويعكس هذا الاستقرار ما يلي:

- توزيع متوازن وجيد للتوزيع ضمن أدوات الدخل الثابت.
- استمرار التركيز على جودة التصنيف الائتماني ومواءمة آجال الاستحقاق.

### مساهمة معتدلة من الودائع البنكية وأدوات أسواق النقد

ارتفع دخل الفوائد من الودائع البنكية بشكل طفيف ليصل إلى 1,4 مليون دينار أردني مقارنة بـ 1,2 مليون دينار في عام 2024، ويعود هذا التحسن إلى الإدارة الفعالة للتدفقات النقدية بما يضمن الاستخدام الأمثل للسيولة.

### نمو توزيعات الأرباح النقدية

ارتفعت توزيعات الأرباح النقدية إلى 1,3 مليون دينار أردني مقارنة بـ 0,8 مليون دينار في عام 2024، مما يعكس توزيعات جيدة من الاستثمارات الاستراتيجية في الأسهم.

### العائد على الاستثمار (ROI)

تحسن العائد على الاستثمار بشكل ملحوظ ليصل إلى 10% في عام 2025 مقارنة بـ 7% في عام 2024، و4% في عام 2023، و5% في عام 2022. ويعكس عائد عام 2025 كلاً من التعافي القوي في مكاسب القيمة العادلة وتحسن هيكل العوائد في المحفظة الاستثمارية.

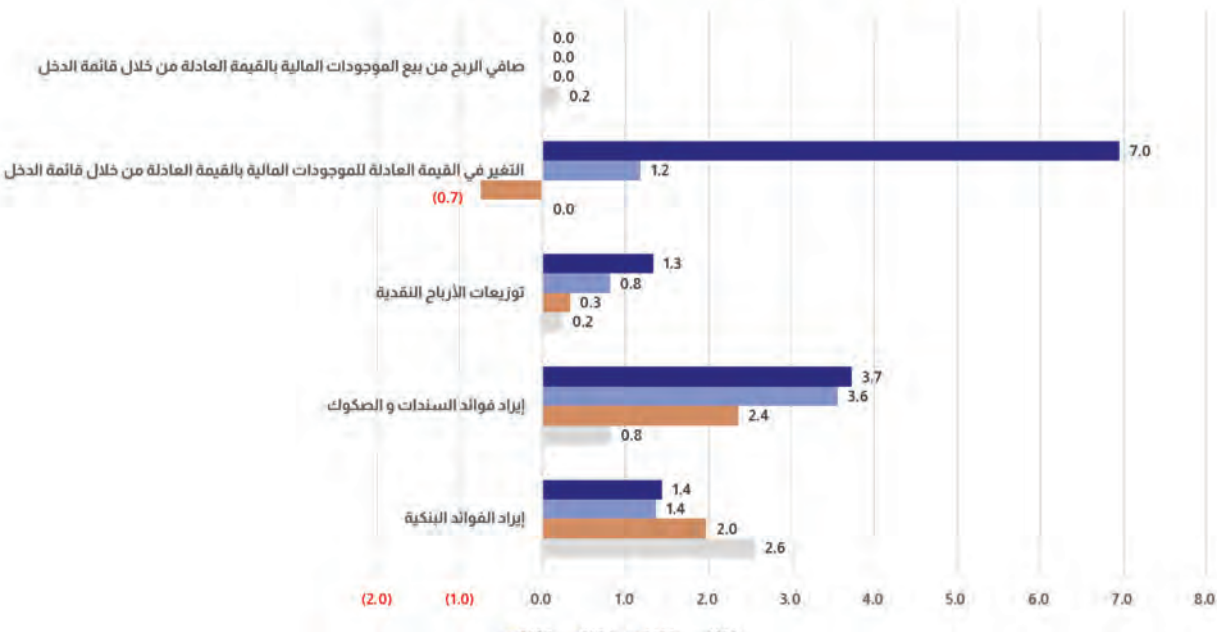
كما يُظهر مسار العائد على الاستثمار:

- نجاح استراتيجية الشركة في التحول نحو أصول ذات عوائد أعلى.
- تعزيز القدرة على الصمود في ظل تغير ظروف الأسواق.

### التوقعات لعام 2026

تتمتع المحفظة الاستثمارية بوضعية جيدة تُمكنها من الاستمرار في تحقيق عوائد قوية معدلة حسب المخاطر. وعلى الرغم من أن تقلبات الأسواق قد تبقى عامل مخاطرة محتملاً، إلا أن التوزيع المحافظ للأصول، والمستوى المرتفع للسيولة، والتركيز على أدوات الدخل الثابت عالية الجودة، توفر جميعها حماية قوية من التكرات السلبية في الأسواق. كما سيستمر الرصد النشط لاتجاهات أسعار الفائدة وأسواق الائتمان في توجيه القرارات الاستثمارية.

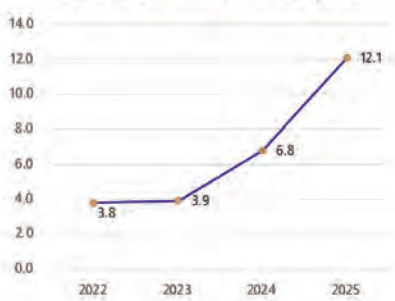
### تفاصيل أرباح الاستثمار (بملايين الدنانير)



### العائد على الاستثمار



### أرباح الاستثمار (بملايين الدنانير)



## المركز المالي وإدارة رأس المال

### نظرة عامة

شهدت قائمة المركز المالي للشركة توسعًا ملحوظًا خلال عام ٢٠٢٥، مدفوعًا بنمو الاستثمارات وارتفاع التزامات عقود التأمين. حيث بلغ إجمالي الموجودات 164.4 مليون دينار أردني (2024: 137.6 مليون دينار أردني، + 19.6%). كما ارتفع إجمالي المطلوبات إلى 100.9 مليون دينار أردني (+ 23.6%)، في حين ارتفعت حقوق المساهمين إلى 63.5 مليون دينار أردني (+ 13.7%). بلغت الاستثمارات 120.6 مليون دينار أردني (+ 20.6%)، لتشكل ما نسبته 73.3% من إجمالي الموجودات (2024: 72.7%)

وبقي حجم السيولة عند مستويات قوية جدًا، حيث بلغ مجموع الاستثمارات والودائع والنقد 122.3 مليون دينار أردني 2024: (101.1 مليون دينار أردني، + 21%)، وهو ما يغطي نحو 121% من إجمالي المطلوبات. كما ارتفعت التزامات عقود التأمين وفق معيار (IFRS 17) إلى 86 مليون دينار أردني (+ 16.7%)، بما يتماشى بشكل عام مع حجم الأعمال وديناميكيات المحفظة. وجاء نمو حقوق الملكية مدعومًا بصافي ربح للفترة بلغ 12

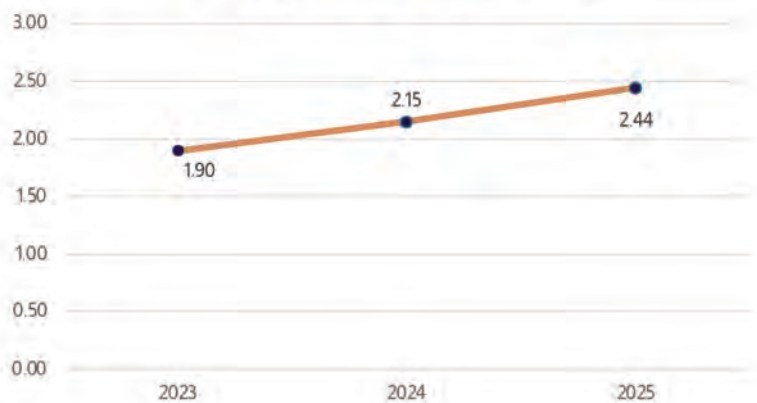
مليون دينار أردني، قابله جزئيًا اثر توزيعات الارباح وأثر حركات أخرى على حقوق الملكية.

### المطلوبات: المخصصات الفنية والالتزامات الأخرى

- ارتفع إجمالي المطلوبات إلى 100.9 مليون دينار أردني (+ 19.3 مليون دينار أردني، 23.6%). ويهيمن على هيكل المطلوبات التزامات عقود التأمين بنسبة 85.2% من إجمالي المطلوبات.
- التزامات عقود التأمين وفق معيار (IFRS 17): بلغت 86 مليون دينار أردني (+16.7% مقارنة بعام 2024)، ويعكس هذا الارتفاع نمو محفظة الأعمال خلال عام 2025.
- ارتفعت المخصصات الأخرى إلى 4.4 مليون دينار أردني (+ 43.8%)، كما ارتفع مخصص ضريبة الدخل إلى 2.3 مليون دينار أردني (0.8 مليون دينار أردني سابقًا)، وذلك بعد انتهاء الإعفاء الضريبي لمدة 3 سنوات في تشرين الثاني 2024.

كما ظهر رصيد دائن لصالح البنوك بقيمة 2.5 مليون دينار أردني (ما يعادل 2.5% من إجمالي المطلوبات)، وهو يمثل تسهيلات حكومية تهدف إلى تسوية الأرصدة المستحقة غير المسددة على البلديات.

### القيمة الدفترية للسهم بالدينار



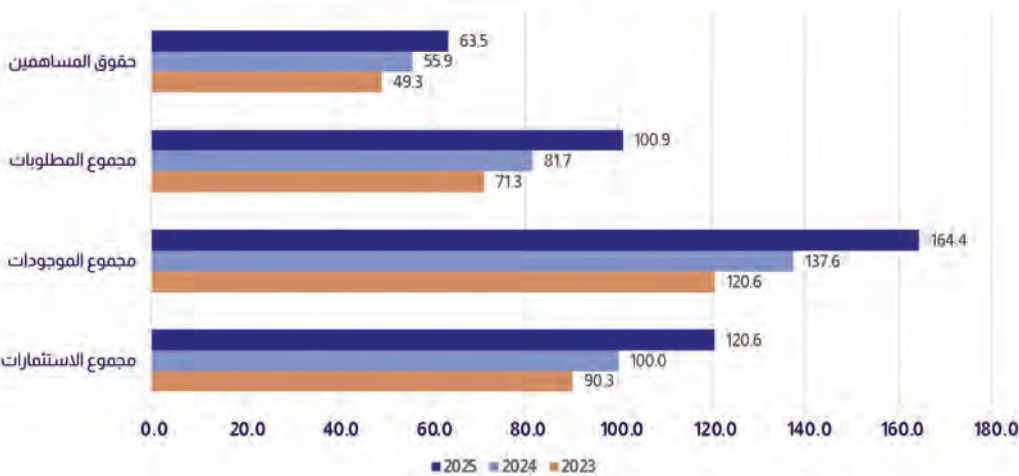
### رأس المال وحقوق الملكية

- ارتفعت حقوق المساهمين إلى 63.5 مليون دينار أردني (+ 7.6 مليون دينار أردني، + 13.7%)، مدعوما بالأداء الفني وربح الاستثمار. وتشمل العوامل الرئيسية الداعمة لذلك ما يلي:
- صافي الربح للفترة البالغ 12 مليون دينار أردني (2024: 10.1 مليون دينار أردني).
- ارتفعت الأرباح المدورة بمقدار 4.5 مليون دينار أردني لتصل إلى 19.3 مليون دينار أردني، وذلك على الرغم من التوزيعات النقدية البالغة 5.2 مليون دينار أردني إضافة إلى حركات أخرى خلال العام.

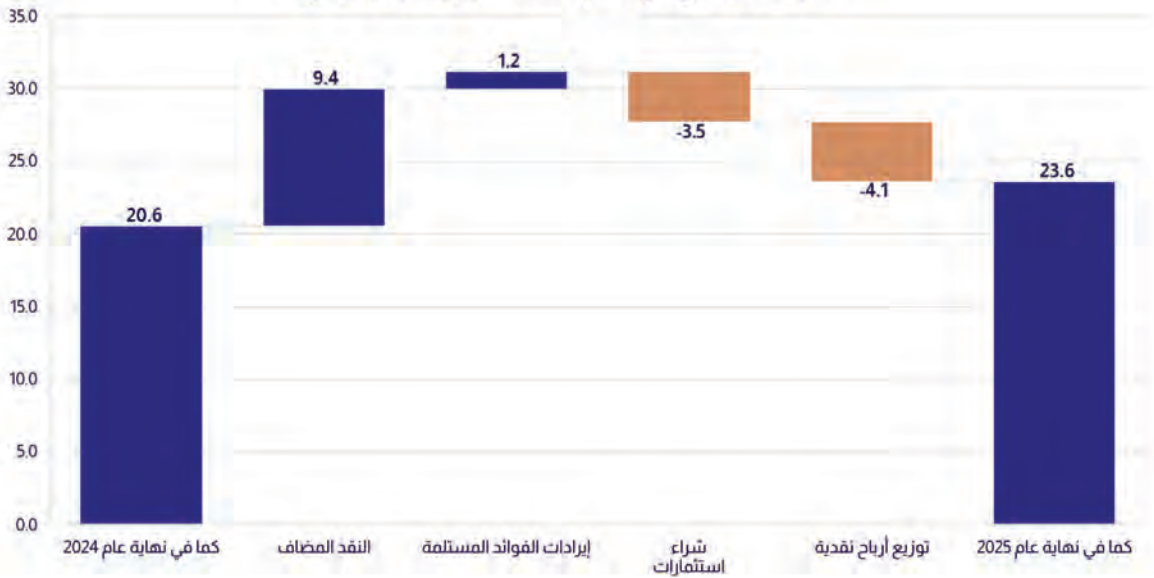
### هامش الملاءة

حافظت الشركة على هامش ملاءة قوي بما لا يقل عن 10% فوق الحد الأدنى المطلوب قانونًا والبالغ 150%. وعلى الرغم من نمو حجم الأعمال واستمرار التوزيعات النقدية السنوية للمساهمين، فقد تمكنت الشركة من الحفاظ على هامش قوي بلغ 169% خلال عام 2025.

### المركز المالي (بملايين الدنانير)



### حركة الودائع في عام 2025 (مليون دينار أردني)





# تقرير الاستدامة

حماية اليوم... وتمكين الغد

”

تؤمن مجموعة الخليج للتأمين - الأردن بأن  
الاستدامة ليست مساراً موازياً لأعمالنا، بل  
هي البوصلة التي توجه قراراتنا اليوم لضمان  
مستقبل أكثر قوة واستدامة لأصحاب  
المصلحة والمجتمع والبيئة.

“





## تقرير الاستدامة 2025

المواضيع البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)

حماية اليوم... وتمكين الغد

“تؤمن مجموعة الخليج للتأمين - الأردن بأن الاستدامة ليست مساراً موازياً لأعمالنا، بل هي البوصلة التي توجه قراراتنا اليوم لضمان مستقبل أكثر قوة واستدامة لأصحاب المصلحة والمجتمع والبيئة.”



رؤية الاستدامة

أن تكون الشركة الرائدة في قطاع التأمين الأردني في تبني الممارسات المستدامة، بما يعزز الأثر البيئي والاجتماعي الإيجابي، ويرسخ ثقافة الوعي والمسؤولية لدى جميع أصحاب المصلحة داخلياً وخارجياً.



رسالة الاستدامة

دمج مبادئ الاستدامة في جميع جوانب العمليات والخدمات والمنتجات، مع التركيز على خفض البصمة البيئية، وتعزيز دور الشركة في المسؤولية الاجتماعية، ودعم المبادرات الوطنية والعالمية الهادفة إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة، والمساهمة الفاعلة في تحقيق هذه الأهداف.



نهجنا المؤسسي في الاستدامة

تتبنى مجموعة الخليج للتأمين - الأردن نهجاً مؤسسياً يجعل الاستدامة جزءاً أصيلاً من نموذج الأعمال، وليست إطاراً مكملاً أو مبادرة منفصلة. وتنطلق هذه الرؤية من قناعة بأن التكامل بين الأداء المالي والمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) يشكل أساساً للنمو المستدام والقدرة على مجابهة المتغيرات الاقتصادية والتنظيمية المستقبلية. وخلال عام 2025، رسخت الشركة هذا التوجه عبر تطوير استراتيجية تقوم على الحوكمة الفعّالة، وإدارة المخاطر، وتعزيز كفاءة العمليات، والابتكار في المنتجات والخدمات التأمينية، لضمان تحقيق أثر طويل الأجل يعود بالنفع على أصحاب المصلحة والمجتمع والبيئة.

## نهجنا المؤسسي في الاستدامة

### تطوير استراتيجية 2025

استراتيجية شاملة للاستدامة



دمج البيانات المالية والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)

مكوّن أساسي لنموذج الأعمال



### الحوكمة الفعّالة

قيادة وقيادة وإشراف قويان



### تعزيز كفاءة العمليات

تحسين العمليات والموارد



### إدارة المخاطر الاستباقية

توقع المخاطر وتخفيف حدتها



### الابتكار في التأمين

منتجات وخدمات جديدة



### وتعتمد الاستراتيجية على ثلاثة محاور رئيسية:

المحور البيئي، المحور الاجتماعي، والمحور الحوكمي، حيث يتم دمج هذه المحاور ضمن مختلف عمليات الشركة اليومية، وتصميم المنتجات، وإدارة سلسلة التوريد، وتطوير منظومة التفاعل مع أصحاب المصلحة.

وخلال السنوات القادمة، تعتزم الشركة توسيع أثرها المستدام من خلال مواءمة أكبر مع الأطر الدولية، وتطوير برامج التأمين المستدامة عبر إدماج اعتبارات المواضيع البيئية والاجتماعية والحوكمة في تصميم المنتجات وخدماتها. كما ستعمل الشركة على تعزيز استدامة سلسلة التوريد عبر توسيع تطبيق المشتريات المستدامة، وترسيخ الممارسات الأخلاقية، وبناء شراكات طويلة الأمد تضمن خلق قيمة مشتركة لجميع الأطراف.

ويستعرض هذا القسم نهج الشركة في التعامل مع الموضوعات الجوهرية الأكثر أهمية، مع إمكانية الاطلاع على تفاصيل إضافية حول أداء الاستدامة والتقدم المحرز في تقرير الاستدامة لعام 2025.



## 1. المحور البيئي

يركّز هذا المحور على إدارة التأثيرات البيئية لعمليات الشركة بمسؤولية، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد، والحد من الانبعاثات، وتبني حلول الطاقة المستدامة بما يسهم في حماية البيئة وتحسين جودة الحياة.

### أبرز الإجراءات:

- التخطيط والتقييم الفني لمشروع الطاقة الشمسية.
- التحول التدريجي إلى المركبات الكهربائية.
- تطوير أهداف لخفض انبعاثات غازات الدفيئة.
- تحقيق وفورات في المياه والطاقة عبر إعادة التدوير



## 2. المحور الاجتماعي

يعنى هذا المحور بتمكين الموظفين وتعزيز رفاههم، وترسيخ بيئة عمل عادلة وشاملة، إضافة إلى دعم المجتمع عبر مبادرات تعليمية وصحية واجتماعية تُسهم في التنمية المستدامة.

### أبرز الإجراءات:

- تعزيز التنوع والشمول وتمكين المرأة.
- تنفيذ مبادرات تعليمية وصحية ومجتمعية.
- رفع مؤشر رضا العملاء وتحسين جودة الخدمات.



## 3. المحور الحوكمي

يركّز هذا المحور على تكريس النزاهة والشفافية والامتثال، وتعزيز ممارسات الحوكمة وإدارة المخاطر، وحماية البيانات بما يعزز ثقة أصحاب المصلحة واستدامة العمليات.

### أبرز الإجراءات:

- تطبيق سياسات صارمة لمكافحة الفساد.
- دمج ESG ضمن إطار إدارة المخاطر المتوافق مع ISO 31000.
- تعزيز حوكمة البيانات والأمن السيبراني وفق ISO 27001 و ISO 22301.



## لجنة ESG

تم تشكيل لجنة ESG المختصة بمتابعة القضايا البيئية والاجتماعية والحوكومية والإشراف على دمجها في الاستراتيجية المؤسسية. تتولى اللجنة تقييم الأداء وتوجيه الإدارات المعنية، بينما تتولى الإدارات التنفيذية عمليات التنفيذ اليومية (العمليات، الموارد البشرية، سلسلة التوريد، إدارة المخاطر، والامتثال).

## ركائز الاستراتيجية وأهدافها

### الركيزة البيئية

تركّز هذه الركيزة على الاستخدام المسؤول للموارد وتقليل البصمة البيئية عبر مبادرات ترشيد الطاقة والمياه وتقليل الانبعاثات والنفايات.

### الأهداف:

- خفض استهلاك الورق
- استخدام الطاقة البديلة
- تقليل النفايات وتعزيز إعادة التدوير
- خفض البصمة الكربونية
- ترشيد استهلاك المياه
- خفض البصمة الكربونية
- ترشيد استهلاك المياه
- الحد من تلوث الهواء
- تعزيز إعادة التدوير



## الركيزة الاجتماعية

تهدف إلى دعم رأس المال البشري وتعزيز الرفاه، وترسيخ مبادئ العدالة والشمول، وتوسيع أثر الشركة في المجتمع.

### الأهداف:

- تعزيز الوعي
- رفاه الموظفين
- المشاركة المجتمعية
- التعليم والمناصرة
- التنوع والشمول وتمكين المرأة
- إشراك الموظفين



### تعزيز الوعي



### رفاه الموظفين



### المشاركة المجتمعية



### التعليم والمناصرة



### التنوع والشمول وتمكين المرأة



### إشراك الموظفين

## الركيزة الاقتصادية

تركّز على بناء نموذج أعمال مسؤول يحقق قيمة مستدامة عبر الشفافية، ودعم الاقتصاد المحلي، وتطوير منتجات تأمينية ذات بعد مستدام.

### الأهداف:

- دعم أهداف التنمية المستدامة
- استدامة سلسلة التوريد
- تطوير برامج التأمين المستدامة
- الشراكات مع مبادرات دولية
- تعزيز السياسات البيئية



### تعزيز السياسات البيئية



### الشراكات مع مبادرات دولية



### تطوير برامج التأمين المستدامة



### استدامة سلسلة التوريد



### دعم أهداف التنمية المستدامة

## أداء الاستدامة 2025

### الأداء البيئي

شهد الأداء البيئي لعام 2025 تقدّمًا واضحًا عكس التزام الشركة بتبني ممارسات صديقة للبيئة وتحسين كفاءة استخدام الموارد، مما ساهم في خفض الانبعاثات وتعزيز كفاءة العمليات وتقليل الأثر البيئي للشركة.

### أبرز إنجازات الشركة على النطاق البيئي:



الورق المُعاد تدويره  
1,800  
رزمة



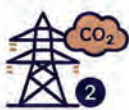
وفورات الطاقة من  
إعادة التدوير  
جيجا 73.3



وفورات المياه  
332,000  
لتر



الانبعاثات  
(النطاق 1)  
36.78 طن CO<sub>2</sub>e



الانبعاثات (النطاق 2)  
285.30 طن CO<sub>2</sub>e



الانبعاثات (النطاق 3  
- سفر الأعمال)  
1.80 طن CO<sub>2</sub>e



الانبعاثات المتجنّبة عبر  
إعادة التدوير  
12.2 طن CO<sub>2</sub>e



استهلاك الكهرباء وكثافتها  
الاستهلاك: 808,979.11 ك.و.س  
الكثافة: 1,654.35 ك.و.س/موظف

### الأداء الاجتماعي

عززت الشركة خلال 2025 دورها الاجتماعي عبر الاستثمار في رأس المال البشري وتوسيع مبادرات المجتمع وتحسين تجربة العملاء، مما أسهم في تعزيز رضا العملاء ورفع مستوى المهارات والرفاه المؤسسي.

### أبرز إنجازات الشركة على النطاق الاجتماعي:

- مؤشر رضا العملاء: 76%
- الإنفاق على الموردين المحليين: 96%
- متوسط ساعات التدريب: 25 ساعة لكل موظف



## أداء الحوكمة

استمرت الشركة في تعزيز بيئة حوكمة قائمة على الشفافية والنزاهة والامتثال، وفي تطبيق سياسات قوية لمكافحة الفساد وحماية البيانات، مما رفع مستوى الثقة بين الشركة وأصحاب المصلحة.

## أبرز إنجازات الشركة على صعيد الحوكمة:



## الحوكمة وبناء الثقة

### الأخلاقيات والنزاهة ومكافحة الفساد

تلتزم الشركة بأعلى معايير النزاهة عبر تطبيق نهج عدم التسامح نهائياً مع أي ممارسات تتعارض مع الأخلاقيات المؤسسية، سواء كانت فساداً مالياً أو إدارياً أو تضارب مصالح أو إساءة استخدام السلطة. ويستند هذا النهج إلى إطار حوكمي متكامل يتضمن سياسات واضحة للسلوك المهني، وإجراءات مفصلة للكشف المبكر عن المخاطر الأخلاقية، وآليات للإبلاغ الآمن عن أي تجاوزات.

كما تعتمد الشركة تقييمات دورية للمخاطر لتحديد المجالات الأكثر عرضة لسوء السلوك والتعامل معها من خلال خطط وقائية. ويتم تنفيذ برامج تدريبية متخصصة بانتظام لتعزيز الوعي بالسياسات الأخلاقية ومكافحة الفساد لدى الموظفين وأعضاء الإدارة. وتدعم هذه الجهود آليات رقابية فعّالة تشمل التدقيق الداخلي المنتظم ومراجعات الامتثال، بما يعزز ثقافة الثقة والمسؤولية داخل الشركة وخارجها.

## الامتثال التنظيمي والشفافية

تحرص الشركة على الامتثال الكامل لكافة القوانين والأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية، إلى جانب تبني نهج يقوم على الشفافية والإفصاح المسؤول. ويشمل ذلك نظاماً دقيقاً لإدارة مخاطر عدم الامتثال من خلال الرصد والمتابعة المستمرة للمتطلبات التشريعية، وإجراء تقييمات دورية لمدى الالتزام وتحديث السياسات عند الحاجة. وتوفر الشركة قنوات آمنة وسرية للإبلاغ عن المخالفات عبر منصات داخلية تتيح للعاملين الإبلاغ دون خوف من الانتقام. وتضمن إدارة الامتثال متابعة جميع البلاغات والتحقيق فيها بحياد وموضوعية، واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة بسرعة وكفاءة.

## التحول الرقمي، حوكمة البيانات، والأمن السيبراني

اعتمدت الشركة نهجاً استباقياً في التحول الرقمي يقوم على مبدأ "السحابة أولاً"، والذي يهدف إلى تعزيز مرونة الأنظمة، وتحسين كفاءة العمليات، وتوفير خدمات أكثر سرعة ودقة. وتستخدم الشركة تقنيات الأتمتة الروبوتية (RPA) في العديد من العمليات لتحسين الإنتاجية وتقليل الأخطاء التشغيلية.

أما في مجال حوكمة البيانات، فتطبق الشركة إطاراً شاملاً لضمان الجودة، والكفاءة، والسرية، وتوافق البيانات مع المعايير التشريعية. وفي جانب الأمن السيبراني، تعتمد الشركة ضوابط أمنية متقدمة تشمل إدارة صلاحيات الوصول، أنظمة مراقبة وتتبع متطورة، آليات الاستجابة للحوادث، واختبارات منتظمة لاستمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث. وتُعد هذه الإجراءات عاملاً محورياً في حماية معلومات العملاء وضمان انسيابية العمليات على مدار الساعة.

## الممارسات الضريبية المسؤولة

تلتزم الشركة بإدارة التزاماتها الضريبية بكفاءة وشفافية، من خلال الامتثال للتشريعات الضريبية الأردنية، واعتماد أفضل الممارسات في تقدير ودفع الضرائب. ويتم الإشراف على هذا الجانب من قبل مستشار ضريبي متخصص لضمان الدقة والالتزام الكامل بالأنظمة. وتشمل هذه الممارسات مراجعات دورية للعمليات المالية والتحقق من صحة البيانات والإقرارات الضريبية، بما يدعم الشفافية ويدير مخاطر عدم الامتثال.

## محورية العملاء

تضع الشركة العملاء في قلب عملياتها من خلال تطوير آليات منهجية لإدارة تجربتهم، تشمل استبيانات دورية لقياس رضا العملاء وتحليل التغذية الراجعة لتعزيز جودة الخدمة. كما تعتمد الشركة إجراءات واضحة لمعالجة الشكاوى وتحديد أسبابها وتنفيذ الإجراءات التصحيحية للحماية من تكرارها. وتولي الشركة أهمية كبيرة لحماية خصوصية العملاء وبياناتهم الحساسة، ما أدى إلى تسجيل صفر شكاوى خصوصية لعام 2025، مما يعكس كفاءة الإجراءات والضوابط المطبقة.

## الشراكات المسؤولة وتمكين المجتمع

تؤمن الشركة بأن بناء الشراكات الفاعلة هو مفتاح تعظيم الأثر الاجتماعي المستدام. ولذلك، عزّزت خلال عام 2025 شبكة علاقاتها مع مؤسسات محلية ودولية لدعم مشاريع في مجالات البيئة والصحة والتعليم وتمكين الشباب والمساعدات الإنسانية. هذه الشراكات ساهمت في تعزيز حضور الشركة ودورها التنموي في المجتمع. كما أولت الشركة اهتماماً كبيراً بمشاركة الموظفين في المبادرات الاجتماعية، حيث نظّمت ما يقارب 60 فعالية داخلية وخارجية شهدت مشاركة معظم موظفي الشركة، كما استفاد منها أكثر من 4,000 من أفراد المجتمع، مما يعكس ثقافة العمل الجماعي والمسؤولية المجتمعية المتجذرة داخل الشركة.

## إدارة مخاطر ESG

تُعد إدارة المخاطر المرتبطة بالموضوعات البيئية والاجتماعية والحوكومية عنصراً أساسياً في إطار إدارة المخاطر المؤسسية. وقد قامت الشركة بدمج هذه المخاطر ضمن إطار شامل متوافق مع ISO 31000، إلى جانب تطبيق ضوابط ترتبط بمعايير ISO 27001 لأمن المعلومات وISO 22301 لاستمرارية الأعمال.

يتم تصنيف المخاطر الرئيسية وفق خمس فئات:



تستجيب الشركة لهذه المخاطر عبر إجراءات وقائية وتدابير طارئة، مما يعزز المرونة التشغيلية والاستدامة طويلة الأجل.

### المشتريات المستدامة واستدامة سلسلة التوريد

تطبق الشركة إطارًا قويًا لإدارة المشتريات يقوم على مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص وتحقيق القيمة مقابل المال، مع ضمان التزام الموردين بالمعايير الأخلاقية والبيئية. وقد وصلت نسبة الإنفاق على الموردين المحليين إلى 96%، مما يعكس دعمًا مباشرًا للاقتصاد الوطني.

كما تم تفعيل مدونة سلوك الموردين لضمان التزامهم بحقوق الإنسان والعمل العادل والسلوك الأخلاقي، إلى جانب تطبيق برامج تقييم أداء دورية تُسهم في رفع جودة سلسلة التوريد واستدامتها.

### إشراك أصحاب المصلحة

تُولي الشركة أهمية كبيرة للتواصل مع أصحاب المصلحة وتلبية توقعاتهم، إذ تعتمد مجموعة من الآليات المتنوعة لضمان إشراك فعال يشمل الموظفين والعملاء والمساهمين والموردين والجهات التنظيمية والمجتمع. وتشمل هذه الآليات الاستبيانات الدورية، والمجموعات النقاشية، وورش العمل، والمنصات الرقمية، والاجتماعات المباشرة. ويُمكن هذا النهج الشركة من بناء علاقات مستدامة، وتحديد أولويات الاستدامة بدقة، واتخاذ قرارات تتماشى مع توقعات الأطراف المختلفة.

### تقييم الأهمية النسبية (GRI 3)

تُجري الشركة تقييم الأهمية النسبية وفقًا لمعيار GRI 3 بهدف تحديد الموضوعات الأكثر تأثيرًا على أعمالها وعلى أصحاب المصلحة. ويستند هذا التقييم إلى منهجية الأهمية المزدوجة التي تراعي جانبيين رئيسيين:

### 1. الأهمية من منظور الأثر (Impact Materiality):

تقييم مدى تأثير أنشطة الشركة ومنتجاتها على البيئة والمجتمع والاقتصاد، بما يشمل الآثار المباشرة وغير المباشرة، قصيرة وطويلة الأجل.

### 2. الأهمية من المنظور المالي (Financial Materiality):

دراسة التأثير المالي للموضوعات على أداء الشركة، وربحيته، واستمراريتها، وتحليل المخاطر والفرص المرتبطة بها.

وتشمل عملية التقييم إشراك مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة عبر استبيانات ومقابلات وجلسات حوار، بالإضافة إلى تحليل منهجي لتأثير هذه الموضوعات على استراتيجية الشركة وعملياتها. ويسهم هذا التقييم في توجيه الموارد نحو الأولويات الأكثر تأثيرًا، وضمان اتخاذ قرارات مبنية على فهم شامل للمخاطر والفرص.

### الالتزام بإفصاحات بورصة عمّان (ESG)

تلتزم الشركة بالإفصاح عن أدائها في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة وفق إرشادات الإفصاح الصادرة عن بورصة عمّان، وتقوم بمواءمة هذه الإفصاحات مع معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) لضمان الشفافية والاتساق مع الممارسات الدولية. ويشمل هذا الإفصاح مجموعة من المؤشرات الجوهرية، مثل الانبعاثات وإدارة الطاقة والمياه، ومؤشرات رأس المال البشري، والحقوق الأساسية في العمل، ومكافحة الفساد، والحوكمة، وحماية البيانات والخصوصية.

ويُعد التزام الشركة بهذا المستوى من الإفصاح — رغم عدم إلزاميته حاليًا — دليلًا على ريادتها واستعدادها المتقدم لمواءمة عملياتها مع المتطلبات التنظيمية المستقبلية، وتعزيز ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة عبر تقديم بيانات دقيقة وشفافة تعكس أدائها الحقيقي في الاستدامة.

### خارطة الطريق 2026-2028

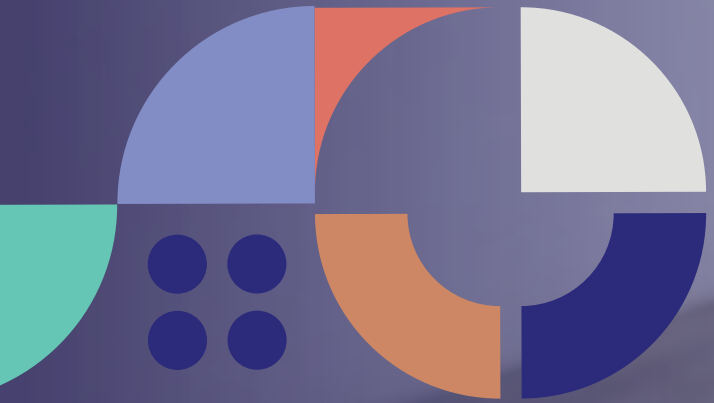
- تشغيل مشروع الطاقة الشمسية.
- إحلال المركبات الكهربائية.
- تطوير منتجات تأمينية مستدامة.
- تعزيز المشتريات المستدامة.
- رفع جودة وموثوقية بيانات الاستدامة.
- برامج تدريب متقدمة في ESG، الحوكمة، الامتثال، والأمن السيبراني.
- تحسين تجربة العملاء وتعزيز حماية البيانات.

**ختامًا تُجسّد مجموعة الخليج للتأمين - الأردن** نموذجًا متوازنًا يجمع بين الحوكمة الرشيدة والممارسات البيئية المسؤولة والتمكين الاجتماعي، مع التزام متواصل بالشفافية والإفصاح، بما يعزز مكانتها كشركة رائدة ويضمن خلق قيمة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة.



# إدارة المخاطر

تُعد إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من  
عمل الشركة، حيث يساهم جميع  
الموظفين في حماية مصالح المؤمن  
لهم والمكانة المؤسسية للشركة





## إدارة المخاطر

### 1. مقدمة

تعمل شركة مجموعة الخليج للتأمين / الأردن في بيئة ديناميكية تتأثر بالتطورات التنظيمية، والتغيرات الاقتصادية، والعوامل الجيوسياسية الإقليمية، إلى جانب التطور المستمر في توقعات العملاء. وخلال العام، حافظت الشركة على مستوى عالٍ من الاستقرار من خلال التركيز على تقديم خدمات موثوقة، وتعزيز مرونة العمليات، وتحسين تجربة العملاء.

كما ساهم الاستثمار في خطط استمرارية الأعمال، وتطوير الأدوات الرقمية، وتعزيز ممارسات إدارة المخاطر في ضمان استمرارية العمليات بسلاسة وتعزيز قدرة الشركة على الاستجابة بفعالية للضغوط الخارجية. وفي الوقت نفسه، دعمت الإدارة المنضبطة للتكاليف، والاككتاب الحصيف، ونهج الاستثمار المتوازن متانة الوضع المالي للشركة، مما مكّنها من إدارة السيولة بكفاءة، والحفاظ على الربحية، ودعم الأهداف الاستراتيجية طويلة المدى مع تعزيز ثقة أصحاب المصلحة.

### 2. هيكل الحوكمة لإدارة المخاطر

يحدد هيكل الحوكمة في الشركة كيفية تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها عبر مختلف الأنشطة. وتبدأ عملية الإشراف من مجلس الإدارة الذي يعتمد مستوى المخاطر المقبولة، ويراجع سياسات إدارة المخاطر، ويمارس دوره في الإشراف على منظومة إدارة المخاطر المؤسسية.

وتدعم لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة هذا الإشراف من خلال رصد وتحليل مكان المخاطر، ومتابعة التطورات الناشئة، وتقييم مدى التوافق مع مستوى المخاطر المقبولة والمعتمدة.

كما تسهم لجان مجلس الإدارة الأخرى، بما في ذلك لجنة الحوكمة، ولجنة التدقيق، ولجنة الاستثمار، ولجنة الترشيحات والمكافآت، في تعزيز المساءلة والرقابة الداخلية ودعم اتخاذ القرارات المبنية على أسس سليمة.

تضمن هذه اللجان مجتمعة إشرافاً فعالاً ومنضبطاً يدعم التوجه الاستراتيجي للشركة.

### 3. إطار إدارة المخاطر

تُعد إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من عمل الشركة، حيث يساهم جميع الموظفين في حماية مصالح المؤمن لهم والمكانة المؤسسية للشركة. ويستند إطار إدارة المخاطر إلى نموذج خطوط الدفاع الثلاثة.



#### الخط الأول: مسؤولو المخاطر

تتحمل الفرق التشغيلية في الاككتاب والمطالبات وخدمة العملاء والوظائف الداعمة مسؤولية المخاطر المرتبطة بأنشطتها. حيث تقوم بتصميم الضوابط وتنفيذها ومتابعتها، مع التصعيد عند الحاجة.

#### الخط الثاني: إدارة المخاطر والامتثال

تقوم الوظائف المستقلة بوضع السياسات المعنية والإشراف على ممارسات إدارة المخاطر ومراقبة الالتزام بشهية المخاطر. كما تعمل على تقييم المخاطر الناشئة وإجراء تحليلات السيناريو لدعم اتخاذ القرارات المستقبلية.

#### الخط الثالث: التدقيق الداخلي

يوفر التدقيق الداخلي تأكيداً مستقلاً حول فعالية الضوابط والحوكمة وإدارة المخاطر. كما تساهم الملاحظات وإجراءات المتابعة في تعزيز التحسين المستمر. يساهم هذا الهيكل في حماية العملاء من خلال ضمان وجود الضوابط في المواقع التي تنشأ فيها المخاطر، مع إخضاعها للمراجعة المستقلة والتقييم الدوري.

### المسؤولية المشتركة

تعزز الإدارة التنفيذية ثقافة الإدارة الاستباقية للمخاطر، ويضمن المديرون تنفيذ الضوابط بالشكل الصحيح، بينما يساهم جميع الموظفين في دعم هذه الثقافة من خلال الإبلاغ المبكر عن أي مخاوف أو مخاطر.

### 4. مستوى المخاطر المقبولة

يوجّه مستوى المخاطر المقبولة عمليات اتخاذ القرار في مجالات الاككتاب والاستثمارات والعمليات وإدارة الموارد وتقديم الخدمات. ويحدّد هذا المستوى الحدود المقبولة للمخاطر بما يضمن أداءً منضبطاً ومتوازناً.

يقوم مجلس الإدارة بمراجعة واعتماد مستوى المخاطر المقبولة سنوياً، إضافة إلى مراقبة الالتزام به على مدار العام. وتتمثل المبادئ الأساسية في الحفاظ على قوة رأس المال، وتبني سياسات اككتاب وتسعير منضبطة، واتباع نهج استثماري محافظ، وضمان متانة العمليات، وحماية العملاء، وفرض سياسة صارمة تقوم على عدم السماح بأي ممارسات خاطئة.

### 5. عمليات إدارة المخاطر

تشمل أنشطة إدارة المخاطر إجراء تقييمات منتظمة للمخاطر القائمة، وتحديد المخاطر الناشئة، وتقييم فعالية الضوابط المعتمدة. وتشارك جميع وحدات العمل في هذه التقييمات التي يتم تجميعها ورفعها إلى الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة من خلال لجنة المخاطر.

كما توفر إدارات الامتثال وإدارة الجودة والتدقيق الداخلي تقيماً مستقلاً إضافياً ضمن رقابة فعّالة ومحايدة. وخلال العام، ساهمت تحليلات السيناريو، وتعزيز الضوابط، ومبادرات تعزيز المرونة التشغيلية في دعم بيئة مخاطر مستقرة واستباقية.

### 6. تطبيق إطار إدارة المخاطر

#### المخاطر الاستراتيجية والمخاطر الناشئة

تتم مراجعة المخاطر الاستراتيجية سنوياً من قبل الإدارة التنفيذية ولجنة المخاطر ومجلس الإدارة. وتشمل هذه المراجعات تقييم العوامل المختلفة التي قد تؤثر في الأهداف طويلة المدى للشركة.

أما المخاطر الناشئة، مثل التحولات الجيوسياسية، والتغيرات التكنولوجية، والتوجهات التنظيمية، والمخاطر المرتبطة بالمناخ، فيتم تقييمها من خلال مراجعات مشتركة بين الإدارات وتحليل السيناريوهات. وتقوم الشركة بتقييم احتمالية الحدوث، والأثر المحتمل، وسرعة التطور، لضمان اتخاذ إجراءات تخفيف مناسبة وفي الوقت المناسب.

### تعزيز الضوابط الداخلية

تعمل إدارات المخاطر والامتثال والتدقيق الداخلي معاً للحفاظ على ضوابط فعالة وعمليات حوكمة قوية. وتساهم التحسينات المستمرة في السياسات والإجراءات والتوثيق وأساليب المتابعة في تعزيز الرقابة المؤسسية.

### التركيز المستقبلي

تشمل الأولويات للعام القادم تعزيز التكامل بين الوظائف الرقابية، وتوسيع تقييم المخاطر المتعلقة بالمناخ، والاستعداد للمخاطر الناجمة عن التغيرات التنظيمية.

### 7. أمن المعلومات



يُعد أمن المعلومات عنصراً أساسياً في إطار إدارة المخاطر في الشركة. وتحفظ الشركة بشهادة ISO 27001 التي تؤكد التزامها بتطبيق نظام إدارة أمن معلومات معترف به دولياً. كما تضمن أنشطة التدقيق المستمرة الالتزام بالضوابط التقنية والتنظيمية والممارسات المعتمدة وفق المعايير العالمية.



كما تحتفظ الشركة بشهادة ISO 22301 الخاصة باستمرارية الأعمال، والتي تؤكد جاهزيتها للحفاظ على العمليات في حال حدوث أي اضطرابات. وتشمل هذه الجاهزية خطط استمرارية الأعمال، والأنظمة الاحتياطية، وإجراءات التعافي التي تضمن استمرار تقديم الخدمات دون انقطاع.

ويسهم أمن المعلومات في ضمان عمليات آمنة ومستقرة من خلال المراقبة المستمرة، والاختبارات الدورية، وبرامج النوعية المختلفة للموظفين.

### 8. إدارة الحوادث

تطبق الشركة عملية منظمة لإدارة الحوادث تهدف إلى تحديد الحوادث التي قد تؤثر على الأنظمة أو البيانات أو العمليات، وتقييمها والاستجابة لها. وتشمل هذه العملية مراحل واضحة لاكتشاف الحوادث وتصعيدها والتحقق منها ومعالجتها.

ويقوم المسؤول عن الحادث، بالتعاون مع فريق إدارة المخاطر، بتقييم الأسباب الجذرية وتحديد الإجراءات التصحيحية المناسبة. كما تساعد المراجعات الدورية للحوادث في تحديد الأنماط وتعزيز الضوابط، مما يسهم في رفع مستوى المرونة الشاملة.

### 9. التدريب والتوعية

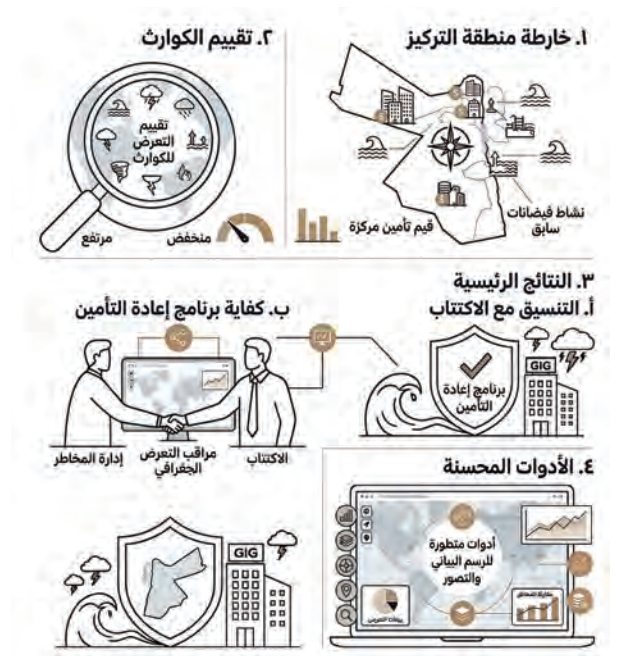
يتلقى الموظفون برامج تدريب مستمرة من خلال منصة التعلم الخاصة بالشركة والدورات المنظمة من قبل فريق العمل، بما يضمن ترسيخ وعيهم بمسؤولياتهم ومعرفتهم بالسياسات المعتمدة وممارسات إدارة المخاطر. وتشمل هذه البرامج مجموعة واسعة من الموضوعات، مثل أمن المعلومات والعمليات التشغيلية، ويتم تطويرها وتحديثها بشكل منتظم لتعكس أحدث المتطلبات والمعايير المهنية. وتسهم مبادرات التوعية في تعزيز الالتزام بالممارسات السليمة من خلال التذكيرات الدورية، ورسائل التواصل الموجهة، والمواد الإرشادية الداعمة لمتطلبات العمل. وتعمل هذه الجهود مجتمعة على ترسيخ ثقافة اليقظة المهنية داخل الشركة، وتعزيز السلوك المسؤول، والحفاظ على مستويات عالية من جودة الخدمة وحماية العملاء.

### مثال تطبيقي: مراجعة التعرض لمخاطر الكوارث

أجرت إدارة المخاطر تقييماً لتعرّض المحفظة التأمينية لمخاطر الكوارث نتيجة زيادة الأحداث المرتبطة بالمناخ. وركزت المراجعة على المناطق التي شهدت نشاطاً سابقاً للفيضانات، وكذلك المناطق التي تحتوي على قيم تأمينية مرتفعة.

ودعمت نتائج المراجعة أهمية التنسيق مع إدارة الاكتتاب لمتابعة التركيزات الجغرافية، كما أكدت كفاية برنامج إعادة التأمين الخاص بالكوارث لدى الشركة.

كما عززت الشركة استخدام أدوات الخرائط والتحليل البصري لمتابعة التغيرات وتحسين القدرة على رصد المخاطر المرتبطة بالمناخ.



### 10. المخاطر الرئيسية والنظرة المستقبلية

تعكس سجلات المخاطر في الشركة التطورات الاقتصادية والتنظيمية والعوامل التشغيلية والبيئية، وخلال العام، راجع مجلس الإدارة المخاطر الجوهرية والإجراءات المتبعة للحد منها.

### وتشمل أبرز المخاطر:

المخاطر الجيوسياسية، ومخاطر الأمن السيبراني، والمخاطر التنظيمية، ومخاطر الكوارث والمناخ، والمخاطر المتعلقة بمزودي الخدمات الطبية.

وتتضمن إجراءات التخفيف تعزيز الضوابط، ومتابعة التطورات الخارجية، وتحسين البيانات والأنظمة، و الإشراف على مزودي الخدمات، وتطوير ممارسات الاكتتاب، والاستثمار في قدرات الموظفين.

### جدول بأبرز المخاطر وإجراءات إدارتها

| نوع الخطر                         | وصف الخطر   | الإجراءات المتبعة  |
|-----------------------------------|---|--|
| المخاطر الجيوسياسية               | قد تؤدي التطورات الإقليمية إلى تعطيل النشاط أو عمليات مزودي الخدمات أو سلوك العملاء، مما قد يؤثر على المطالبات واستمرارية الخدمة. | متابعة الأوضاع الإقليمية، تحديث السيناريوهات، تنويع المزودين وتعزيز خطط الاستمرارية.                         |
| مخاطر الأمن السيبراني             | قد تؤدي التهديدات السيبرانية أو تسرب البيانات إلى تعطيل العمليات أو الإخلال بأمن المعلومات.                                       | الالتزام بضوابط ISO 27001، المراقبة المستمرة، فحوصات الثغرات، الاختبارات الأمنية والاستجابة المنسقة للحوادث. |
| مخاطر الكوارث والمناخ             | قد يؤدي ارتفاع التعرض للأحداث المناخية إلى خسائر في المناطق الأكثر تركزا.   | تقييم التراكم الجغرافي، تحديث إرشادات الاكتتاب والتأكد من ترتيبات إعادة التأمين ضد الكوارث.                  |
| المخاطر التنظيمية ومخاطر الامتثال | قد تؤثر التغيّرات التشريعية أو متطلبات التقارير على العمليات أو المنتجات أو التوقعات الرأس مالية.                                 | التواصل مع الجهات الرقابية، التخطيط للمتطلبات الجديدة، تعزيز أطر الامتثال وتدريب الموظفين.                   |
| مخاطر مزودي الخدمات الطبية        | الزيادات التي يفرضها مقدمو الخدمات الطبية على رسوم العلاج ترفع تكاليف المطالبات الطبية وقد تؤثر على أداء المحفظة.                 | مراقبة نسب الخسارة والمؤشرات الرئيسية، والتنسيق مع البنك المركزي الأردني واتحاد التأمين ووزارة الصحة.        |

# بيانات الإفصاح

## بيانات الإفصاح

1. أ. تمارس الشركة كافة أنواع التأمين ،ويبلغ رأس مال الشركة 26,000,000 دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2025.

ب. يوجد للشركة ثلاثة عشر فرعاً الأول الفرع الرئيسي الذي يقع في منطقة جبل عمان بمدينة عمان ، والثاني في مدينة العقبة، والثالث في منطقة شارع مكة ، والرابع في منطقة العبدلي ، والخامس في منطقة ضاحية الأمير راشد (شارع المدينة الطبية) وهو فرع دائرة تعويضات المركبات ، والسادس في مدينة إربد ، والسابع في منطقة الشميساني / فرع الشميساني ، والثامن في منطقة الشميساني / فرع غرفة تجارة عمان ، والتاسع في مجمع الملك الحسين للأعمال والعاشر في منطقة عبدون / فرع تاج مول والحادي عشر في منطقة العبدلي / العبدلي مول والثاني عشر في منطقة الدوار الثاني ، والثالث عشر الفرع المتنقل. ويبلغ عدد موظفيها 479 موظفاً كما في 31 كانون الأول 2025.

| عدد الموظفين | الفرع                     |
|--------------|---------------------------|
| 366          | الرئيسي                   |
| 2            | العقبة                    |
| 14           | شارع مكة                  |
| 20           | العبدلي                   |
| 33           | دائرة تعويضات المركبات    |
| 4            | اربد                      |
| 11           | الشميساني - عمارة الناجي  |
| 7            | غرفة تجارة عمان           |
| 4            | مجمع الملك الحسين للأعمال |
| 5            | تاج مول                   |
| 6            | العبدلي مول               |
| 4            | الدوار الثاني             |
| 3            | الفرع المتنقل             |
| 479          | المجموع                   |

تم إغلاق فرع جاليريا مول – في منطقة الصويفية وفرع ماركا – منطقة الترخيص بتاريخ 2025/03/31.  
لا يوجد للشركة أي فروع خارج المملكة.

ج. بلغ حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة كما في 2025/12/31 مبلغ 13,737,138 دينار أردني وهو ظاهر في الإيضاح رقم (13) و(14).

## 2. الشركات التابعة للشركة:

### شركة آفاق الخليج العربي للإستشارات الإدارية:

نوع الشركة: ذات مسؤولية محدودة  
النشاط الرئيسي للشركة: الإستشارات الإدارية  
رأسمال الشركة: 1,000 دينار أردني  
نسبة ملكية شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن للشركة التابعة: 100%  
عنوان الشركة: عمان  
أعضاء هيئة المديرين: ثلاثة أعضاء  
عدد موظفي الشركة: لا يوجد  
لا يوجد فروع للشركة التابعة.

### شركة بادية الخليج الأولى للإستشارات الإدارية:

نوع الشركة: ذات مسؤولية محدودة  
النشاط الرئيسي للشركة: الإستشارات الإدارية  
رأسمال الشركة: 1,000 دينار أردني  
نسبة ملكية شركة مجموعة الخليج للتأمين/الأردن للشركة التابعة: 100%  
عنوان الشركة: عمان  
أعضاء هيئة المديرين: ثلاثة أعضاء  
عدد موظفي الشركة: لا يوجد  
لا يوجد فروع للشركة التابعة.



3. أ. نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس ناصر أحمد عبدالكريم اللوزي / رئيس مجلس الإدارة

تاريخ الميلاد: 1957/02/26

المؤهل العلمي: بكالوريوس علوم الهندسة المدنية - جامعة تكساس في أرلينغتون (الولايات المتحدة الأمريكية) سنة التخرج: 1979

الخبرات العملية الحالية:

- عضو مجلس الأعيان (2016 - حتى الآن).
- رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2013 - حتى الآن).
- نائب رئيس مجلس إدارة مدرسة الأكاديمية الدولية - عمان (2017 - حتى الآن).
- عضو مجلس أمناء مدرسة الأكاديمية الدولية - عمان (2012 - حتى الآن).
- عضو مجلس المجلس الأعلى للعلوم و التكنولوجيا (2025 - حتى الآن).
- عضو مجلس أمناء مؤسسة الملك الحسين (1999 - حتى الآن).

الخبرات العملية السابقة:

- رئيس مجلس إدارة البنك الأردني الكويتي (2021 -شباط 2024).
- رئيس مجلس إدارة صندوق الملك عبد الله للتنمية (2020-2024).
- رئيس الديوان الملكي الهاشمي (2008-2011).
- رئيس مجلس إدارة شركة الشرق العربي للتأمين (2000-2008).
- رئيس مجلس إدارة الخطوط الجوية الملكية الأردنية (2006-2014).
- رئيس اللجنة التنفيذية لخصخصة الملكية الأردنية (2006-2009).
- رئيس مجلس إدارة الشركة الإستثمارية للملكية (2006-2009).
- عضو مجلس إدارة - شركة حديد الأردن (2002-2008).
- عضو مجلس إدارة شركة الكابلات الأردنية الحديثة (2002-2008).
- عضو مجلس إدارة - البنك الأردني الكويتي (2001-2008).
- وزير النقل (1999-2000).
- وزير الإعلام والثقافة (1999).
- وزير الأشغال العامة والإسكان والنقل (1998-1999).
- وزير الأشغال العامة والإسكان (1997-1998).
- وزير النقل (1996-1997).
- القطاع الخاص / هندسة المقاولات والإستشارات (1984-1996).
- Acron Contracting (1984-1996).
- مستشار (1984 - 1996) Siemens.
- مدير مديرية الصيانة والمرور - وزارة الأشغال العامة والإسكان (1983-1984).
- مهندس مقيم - مشروع طريق مطار الملكة علياء الدولي، وزارة الأشغال العامة والإسكان (1980-1983).

العضويات الأخرى:

- عضو نقابة المهندسين الأردنيين.
- عضو نادي خريجي الكلية الإسلامية.
- عضو في نادي الخريجين الدوليين - جامعة تكساس في أرلينغتون.

الأوسمة:

- وسام الكوكب الأردني من الدرجة الأولى.
- وسام الكوكب الأردني من الدرجة الثانية.
- وسام مئوية الدولة الأولى.

السيد خالد سعود عبدالعزيز الحسن / نائب رئيس مجلس الإدارة - ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين

تاريخ الميلاد: 1953/03/16

المؤهل العلمي: بكالوريوس في الإقتصاد والعلوم السياسية - جامعة الكويت سنة التخرج: 1976

الخبرات العملية:

- نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة الخليج للتأمين.
- رئيس مجلس الإدارة للإتحاد الكويتي للتأمين (الكويت).
- رئيس مجلس إدارة في العديد من الشركات التابعة لمجموعة الخليج للتأمين.
- عضو مجلس إدارة الإتحاد العام العربي للتأمين.
- عضو مجلس إدارة شركة إعادة التأمين العربية في بيروت.

السيد علاء محمد علي الزهيري / عضو مجلس الإدارة - ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين

تاريخ الميلاد: 1964/03/31

المؤهل العلمي: الدبلوم العالي - التأمينات العامة - عدا الحياة / جامعة القاهرة - مصر بكالوريوس في إدارة الأعمال من كلية الإدارة - أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، إدارة أعمال سنة التخرج: 1986

الخبرات العملية:

- عضو مجلس الإدارة المنتدب - جي أي جي للتأمين - مصر (GIG Egypt).
- عضو مجلس إدارة - شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (منذ عام 2009).
- الرئيس السابق للإتحاد الأفروآسيوي للتأمين وإعادة التأمين ونائب الرئيس الحالي.
- رئيس مجلس إدارة إتحاد شركات التأمين المصرية - مصر (منذ 2017).
- الرئيس السابق للإتحاد العام العربي للتأمين (GAIF) عام 2014 و عضو مجلس إدارة GAIF منذ عام 2008.
- عضو مجلس إدارة / شركة جي أي جي سيجورتا - تركيا (منذ 2016).
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة جي أي جي تكافل حياة (منذ عام 2011).
- عضو في الغرفة التجارية الأمريكية في مصر (منذ عام 2005)، و رئيس لجنة التأمين بالغرفة (منذ عام 2015).
- عضو جمعية رجال الأعمال المصريين اللبنانيين (منذ عام 2002).

**السيد بيجان خوسروشاھي / عضو مجلس الإدارة - ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين**

تاريخ الميلاد: 1961/07/23

المؤهل العلمي: بكالوريوس وماجستير هندسة ميكانيك - جامعة دريكسل - الولايات المتحدة الأمريكية  
سنة التخرج: ماجستير 1986/ بكالوريوس 1983

**الخبرات العملية:**

- الرئيس والمدير التنفيذي لشركة فيرفاكس إنترناشونال - لندن.
- رئيس مجلس إدارة / مجموعة الخليج للتأمين (الشركة الأم) - الكويت.
- رئيس مجلس إدارة / مجموعة الخليج للتأمين - الكويت.
- عضو مجلس إدارة / مجموعة الخليج للتأمين - مصر.
- رئيس مجلس إدارة / مجموعة الخليج للتأمين - تركيا.
- عضو مجلس إدارة / مجموعة الخليج للتأمين - البحرين.
- عضو مجلس إدارة / مجموعة الخليج للتأمين - الخليج - البحرين.
- عضو مجلس إدارة / مجموعة الخليج للتأمين - المملكة العربية السعودية.
- عضو مجلس إدارة / شركة اللاتينس للتأمين - الإمارات العربية المتحدة.
- عضو مجلس إدارة / البنك الأردني الكويتي - الأردن.
- عضو مجلس إدارة / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن .
- رئيس مجلس إدارة / Colonnade Insurance S.A - لوكسمبورغ.
- عضو مجلس إدارة / Bryte Africa Group Ltd - جنوب افريقيا.
- عضو مجلس إدارة / Southbridge Compañía de Seguros Generales S.A - تشيلي.
- عضو مجلس إدارة / La Meridional Compañía Argentina de Seguros S.A - الأرجنتين.
- رئيس مجلس إدارة / SBS Seguros Colombia S.A - كولومبيا.

**السيد علي كاظم عبدالعزيز الهندال / عضو مجلس الإدارة - ممثل شركة مجموعة الخليج للتأمين**

تاريخ الميلاد: 1977/05/12

المؤهل العلمي: بكالوريوس - تكنولوجيا المعلومات / ماجستير - إدارة أعمال / دبلوم متقدم في التأمين  
سنة التخرج: بكالوريوس 2005 - ماجستير 2016

**الخبرات العملية:**

- إنضم إلى مجموعة الخليج للتأمين - الكويت (2005).
- الرئيس التنفيذي و عضو مجلس إدارة - مجموعة الخليج للتأمين - الكويت منذ آذار 2024.
- عضو مجلس إدارة - مجموعة الخليج للتأمين- السعودية منذ آب 2024.
- عضو اللجنة الفنية الرئيسية - إتحاد التأمين الخليجي - الكويت منذ أيار 2024.
- عضو مجلس إدارة تنفيذي - الشركة البحرينية الكويتية للتأمين- البحرين منذ آذار 2023.
- عضو مجلس إدارة - مجموعة الخليج للتأمين - الأردن منذ آذار 2017.
- نائب الرئيس التنفيذي للعمليات، المسؤول عن العمليات الفنية مجموعة الخليج للتأمين - الكويت منذ عام 2017.
- مساعد المدير العام المسؤول عن قيادة شعبي التأمين الصحي وتأمين الحياة ووضع خطط قصيرة وطويلة الأجل مجموعة الخليج للتأمين - الكويت 2013-2016.
- عضو مجلس إدارة الشركة المصرية للتأمين التكافلي على الحياة 2013 - 2017.
- تخرج من الدفعة الثانية من مجموعة الخليج للتأمين التابعة لبرنامج التنمية الإدارية، والتي تهدف إلى تطوير الجيل القادم من الإدارة العليا.

**السيد / مازن علي عبدالغني طبلت / عضو مجلس الإدارة**

تاريخ الميلاد: 1964/05/26

المؤهل العلمي: درجة البكالوريوس في المحاسبة ودرجة الماجستير في دراسات التطوير والسلام  
سنة التخرج : بكالوريوس 1986 / ماجستير 2003

**الخبرات العملية:**

- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2023/4 حتى الآن).
- الرئيس التنفيذي لصندوق الملك عبدالله الثاني للتنمية (2023 - 2025).
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة العرب للتأمين على الحياة والحوادث (2021).
- منصب برتبة وزير في الديوان الملكي الهاشمي (2016).
- مدير مكتب رئيس الديوان الملكي الهاشمي (2007 - 2016).
- مساعد رئيس التشريعات الملكية (2000-2005).
- مستشار مالي لوكالة أفكار بروموسفين للدعاية والإعلان (1996 - 1998).
- محاسب - الديوان الملكي الهاشمي والرحلات الملكية (1988-1996).

**الأوسمة:**

وسام الإستقلال

**السيد / أحمد عدنان أحمد السلاخ / عضو مجلس الإدارة**

تاريخ الميلاد 1968/05/11

المؤهل العلمي: درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية  
سنة التخرج : بكالوريوس 1991

**الخبرات العملية**

- الرئيس التنفيذي شركة كي بي دبليو للإستثمار-الأردن (2 / 2024 حتى الآن).
- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2023/4 حتى الآن).
- عضو مجلس إدارة شركة بندار للتجارة والإستثمار ( 2024/5 حتى الآن).
- عضو مجلس إدارة شركة الجزيرة الزراعية (2025/11 حتى الآن)
- عضو مجلس إدارة في شركة الزيوت النباتية الأردنية (2018 حتى الآن).
- الرئيس التنفيذي لشركة النبيل للصناعات الغذائية (2016 - 2023).
- الرئيس التنفيذي لمجموعة كادبي الإستثمارية - مركز الملك عبدالله الثاني للتصميم والتطوير (2011 - 2016).
- الرئيس التنفيذي لشركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (2005 - 2011).
- عضو مجلس إدارة شركة العرب للتأمين على الحياة والحوادث (2021)
- عضو لجنة الإستثمار في الصندوق الأردني للريادة (2019 2025/11/01).



### السيد / حنا سامي حنا صوالحة / عضو مجلس الإدارة

تاريخ الميلاد : 1966/06/21

المؤهل العلمي: درجة البكالوريوس في الإدارة والمحاسبة من جامعة ولاية أوهايو، كولمبوس، أوهايو.

سنة التخرج : بكالوريوس 1987

### الخبرات العملية

- المدير التنفيذي شركة آثار للإستثمارات السياحية (مكتب نييو) من 1993 حتى الآن.
- المدير المالي التنفيذي شركة فنادق جراند بالاس من 2007 حتى الآن.
- المدير المالي التنفيذي شركة الليوان للفنادق والمرافق السياحية من 2009 حتى الآن.
- عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية للإستثمار والنقل السياحي (شركة باصات ألفا) من 2010/4 حتى 2018/3 ومن 2018/5 حتى 2023/8.

### السيد / داود عادل داود عيسى / عضو مجلس الإدارة

تاريخ الميلاد: 1973/11/14

المؤهل العلمي: درجة البكالوريوس في الإقتصاد من جامعة اليرموك.

سنة التخرج : 1998

### الخبرات العملية

- رئيس قطاع المساندة والعمليات لدى البنك الأردني الكويتي منذ 2021/5 حتى الآن.
- يرأس عدة لجان قيادية تتضمن إدارة مشاريع التحول الإستراتيجي في الحوكمة المصرفية، أتمتة العمليات، إدارة النقد وأمنه، التحول الرقمي والتكنولوجي، إدارة البيانات والذكاء الاصطناعي، المشاريع الهندسية والإستدامة، إعادة الهيكلة المؤسسية، إدارة سلاسل التوريد وترشيد الكلف، وإستراتيجيات الموارد البشرية من 2012.
- رئيس إدارة الموارد البشرية لدى البنك الأردني الكويتي منذ 2012/11 حتى 2021/5.
- وظائف قيادية بإدارة الموارد البشرية لدى شركة قطر للبترول منذ 2004/4 حتى 2012/7.
- عضو في لجان خبراء بدولة قطر، منها لجان تعديل قوانين التقاعد والمعاشات، تخطيط الموارد البشرية ومعالجة الفائض، إعداد قانون عمل قطاع النفط والغاز، صياغة القرارات التنفيذية لقانون الخدمة المدنية، إضافة إلى مشاريع الإستحواذ والإندماج وإنشاء الشركات بمختلف الأنشطة من 2004 الى 2012.
- وظائف في مجال إدارة المشاريع والإدارة في قطاع المقاولات في الأردن وقطر منذ 1995/11 وحتى 2004/3.

### العضوية في مجالس إدارة أخرى:

عضو مجلس الإدارة لدى شركة إجارة للتأجير التمويلي من 2019/07 لغاية 2021/06.

### ب. نبذة عن الإدارة التنفيذية

### د علي عادل أحمد الوزني - الرئيس التنفيذي

المؤهل العلمي: دكتوراه في التسويق، ماجستير في إدارة الأعمال، بكالوريوس محاسبة وإدارة الأعمال،

بكالوريوس قانون، ACII

تاريخ الميلاد: 1969/11/10

سنة التخرج: البكالوريوس 1993/، الماجستير 1997 / الدكتوراه 2010 / البكالوريوس 2022

### الخبرات العملية:

- رئيس تنفيذي / مجموعة الخليج للتأمين - الأردن
- عضو في مجلس أمناء ومجلس إدارة الجمعية الملكية للتوعية الصحية.

### وكان قبل ذلك قد شغل المناصب التالية:

- رئيس تنفيذي / شركة سوليدرتي - الشركة الأولى للتأمين (2008 - 2018).
- رئيس مجلس إدارة / الاتحاد الأردني لشركات التأمين.
- عضو مجلس إدارة - الاتحاد العام العربي للتأمين - القاهرة - مصر (2015 - 2017، 2017 - 2015).
- رئيس مجلس إدارة / الجمعية الأردنية للتأمينات الصحية (2013 - 2015، 2015 - 2017).
- عضو مجلس أمناء / كلية العلوم التربوية والآداب UNRWA - الأردن.
- عضو مجلس إدارة / عضو اللجنة التنفيذية / شركة سوليدرتي - الشركة الأولى للتأمين - الأردن وعضو مجلس إدارة / شركة سوليدرتي تكافل - السعودية
- عضو مجلس إدارة / شركة الأهلية للتأمين - البحرين.
- محاضراً غير متفرغ / جامعة عمان العربية (2014 - 2015).
- محاضراً متفرغاً / كلية الأعمال - جامعة الزيتونة الأردنية (1998 - 2000).
- عضو مجلس إدارة / الجمعية الأردنية للتأمينات الصحية (2011 - 2013).
- نائب مدير عام / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2000 - 2007).

### السيد سعد أمين توفيق فرح - رئيس الإدارة المالية - أمين سر المجلس

تاريخ الميلاد: 1978/03/18

المؤهل العلمي: بكالوريوس علوم مالية ومصرفية، محاسب إداري معتمد (CMA) ومدير مالي معتمد (CFM) / المعهد الأمريكي للمحاسبين الإداريين ومحاسب قانوني معتمد من جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA) في بريطانيا.

سنة التخرج: البكالوريوس 2001

### الخبرات العملية:

- رئيس الإدارة المالية/ مجموعة الخليج للتأمين - الأردن منذ 2018.
- نائب رئيس الإدارة المالية/ شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2017 - 2018).
- مدير تنفيذي - المالية / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2014 - 2017).
- مدير تنفيذي - رئيس دائرة التدقيق الداخلي للمجموعة / مجموعة السويلم للتجارة والمقاولات - السعودية (2011 - 2014).
- مدير تنفيذي - رئيس دائرة التدقيق الداخلي للمجموعة / مجموعة شركات المستثمرون العرب المتحدون (2007 - 2011).
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة تدقيق / إنجاز لتهيئة الفرص للشباب (2023 حتى الآن).
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة التدقيق سابقاً / شركة تأمين القروض السكنية (داركم) (2007).
- مساعد نائب الرئيس التنفيذي للتدقيق الداخلي/ شركة أموال إنفست (2006 - 2007).
- مدير أول - التدقيق الداخلي وضبط الجودة / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2002 - 2006).
- محاسب ومحلل مالي/ مركز إيداع الأوراق المالية (2002).
- باحث ومحلل مالي/ مجموعة طلال أبو غزالة الدولية (2001 - 2002).

**السيد سليمان عبدالحافظ محمد دنديس – رئيس ادارة التأمين الطبي والحياة**

تاريخ الميلاد: 1979/03/24

المؤهل العلمي : ماجستير إدارة الأعمال MBA من جامعة كاريزما / الولايات المتحدة الامريكية.

بكالوريوس أدب إنجليزي – جامعة مؤتة.

سنة التخرج: البكالوريوس 2001 / الماجستير 2023

**الخبرات العملية:**

- رئيس إدارة التأمين الطبي والحياة – مجموعة الخليج للتأمين – الأردن منذ عام 2025 لغاية تاريخه.
- مدير تنفيذي / دائرة التأمين الطبي - مجموعة الخليج للتأمين – الأردن (2018 - 2025).
- نائب مدير تنفيذي- دائرة التأمين الطبي - شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2011 - 2017).
- مدير دائرة التأمين الطبي - شركة الإتحاد التجاري للتأمين التعاوني - السعودية (2010 - 2011).
- مدير دائرة الإنتاج والإكتتاب الطبي - شركة مدنت / الأردن (2006 - 2010).
- مساعد مدير دائرة الشبكة الطبية - شركة مدنت / الأردن (2001 - 2006).
- رئيس لجنة تأمينات الحياة (التكافل) والصحي / الإتحاد الأردني لشركات التأمين منذ عام 2025 لغاية تاريخه.
- نائب رئيس مجلس إدارة الجمعية الأردنية للتأمينات الصحية منذ عام 2025 لغاية تاريخه.
- نائب رئيس لجنة تأمينات الحياة (التكافل) والصحي / الإتحاد الأردني لشركات التأمين (2022 - 2025).
- عضو لجنة تنفيذية للجنة تأمينات الحياة (التكافل) والصحي / الإتحاد الأردني لشركات التأمين (2018 - 2022).
- عضو مجلس إدارة الجمعية الأردنية للتأمينات الصحية (2023 - 2025).

**السيد رامي كمال عودة دبانه – مدير تنفيذي/ دائرة تطوير الأعمال والتسويق**

تاريخ الميلاد: 1979/07/19

المؤهل العلمي: بكالوريوس إدارة أعمال / ACII

سنة التخرج: البكالوريوس 2001

**الخبرات العملية:**

- مدير تنفيذي دائرة تطوير الأعمال والتسويق / مجموعة الخليج للتأمين - الأردن.
- مدير تنفيذي دائرة كبار العملاء/ تعويضات التأمينات العامة وتعويضات المركبات / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2011 - 2018).
- نائب مدير عام دائرة تطوير الأعمال / الشركة العربية الألمانية (2010 - 2011).
- مدير دائرة تطوير الأعمال / الشركة العربية الألمانية (2006 - 2010).
- مدير دائرة تطوير الأعمال / شركة شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2005 - 2006).
- مدير حسابات / دائرة تطوير الأعمال شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2003 - 2005).
- عمل في السوق المحلي ضمن مجال التأمين مسؤول حسابات / دائرة تطوير الأعمال / شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن (2002 - 2003).
- عضو في جمعية الأعمال الأردنية الكندية.

**السيد محمد أمين محمود صبح – مدير تنفيذي / الأعمال غير المباشرة والفروع**

تاريخ الميلاد: 1975/11/09

المؤهل العلمي : بكالوريوس الإقتصاد والعلوم الإدارية

سنة التخرج : البكالوريوس 2000

**الخبرات العملية:**

- مدير تنفيذي / الأعمال غير المباشرة / مجموعة الخليج للتأمين - الأردن ( 2021 )
- رئيس تنفيذي – شركة العرب للتأمين على الحياة والحوادث سابقاً منذ تاريخ 2021/03/24 ولغاية 2021/11/16.
- مدير تنفيذي / الفروع والأعمال غير المباشرة / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2018 - 2021/03/23).
- نائب مدير تنفيذي للفروع والأعمال غير المباشرة والتأمين المصرفي / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2011 - 2018).
- مدير / دائرة خدمة ورعاية العملاء، المبيعات المباشرة / العربية الألمانية للتأمين (2007 - 2010).
- مدير / دائرة تطوير الأعمال، خدمة ورعاية العملاء، المشاريع الخاصة / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2006 - 2007).
- ضابط / خدمة ورعاية العملاء / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2003 - 2006).
- ضابط / دائرة التأمينات العامة والهندسية – دائرة إكتتاب تأمين المركبات - شركة أويسس للتأمين (2001 - 2003).

**السيدة رولا «محمد تاج» مرتضى التميمي - مدير تنفيذي- دائرة الموارد البشرية أعتباراً من 2025/12/23**

تاريخ الميلاد: 1985/11/21

المؤهل العلمي: بكالوريوس- أنظمة معلومات الأعمال

سنة التخرج: 2007

**الخبرات العملية:**

- مدير تنفيذي- دائرة الموارد البشرية / مجموعة الخليج للتأمين – الأردن منذ كانون الأول 2025.
- مدير دائرة الموارد البشرية / سيتي بنك ان.ايه- الأردن 2020 - 2025 (عضو إدارة تنفيذية عليا).
- مدير علاقات الموارد البشرية (الأردن، العراق، مصر، لبنان)/ ستاندرد تشارترد- الأردن 2007 - 2020.

**السيد سامر يوسف اسماعيل عثمان - مدير تنفيذي - دائرة إدارة المشاريع**

تاريخ الميلاد: 1982/03/17

المؤهل العلمي: بكالوريوس تكنولوجيا معلومات / ماجستير نظم معلومات إدارية

سنة التخرج: البكالوريوس 2004 / الماجستير 2008

**الخبرات العملية:**

- مدير تنفيذي - مجموعة الخليج للتأمين - دائرة ادارة مشاريع (2025/07 - حتى الآن).
- نائب مدير تنفيذي - مجموعة الخليج للتأمين - دائرة إدارة المشاريع و ضبط الجودة (2023 - 2025/07).
- مدير أول - مجموعة الخليج للتأمين - دائرة إدارة المشاريع و ضبط الجودة (2018 - 2023).
- شركة انسايث للحلول التقنية – مدير اول – دائرة ادارة المشاريع وتطوير البرمجيات (2014 - 2018).
- مدير دائرة البوابات و المشاريع الالكترونية شركة SSS Process للبرمجيات – (2011 - 2014).
- قائد فريق أول – دائرة تطوير البرمجيات شركة STS - (2010 - 2011).
- مطور متقدم - دائرة تطوير البرمجيات شركة (2010 - 2008) STS.
- دائرة تطوير البرمجيات شركة مجموعة جلاكسي العالمية – (2004 - 2008).



السيدة براء كمال نافز شريف – مدير أول – دائرة التدقيق الداخلي

تاريخ الميلاد: 1992/04/02  
المؤهل العلمي: بكالوريوس محاسبة، Cert. CII, US CPA  
سنة التخرج : البكالوريوس 2013

الخبرات العملية:

- مدير أول / دائرة التدقيق الداخلي شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن ( 2025/07 - حتى الآن).
- مدير / دائرة التدقيق الداخلي شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2022 - 2025).
- قائد فريق / دائرة التدقيق الداخلي / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2021).
- ضابط أول / دائرة التدقيق الداخلي / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2019).
- مساعد مدير / التدقيق الخارجي / ديلويت آند توش (2013) (Deloitte & Touche - 2018).

المحامي عمر علي عثمان الجيلاني – مدير / الدائرة القانونية

تاريخ الميلاد: 1988/04/08  
المؤهل العلمي: بكالوريوس حقوق / جامعة العلوم التطبيقية.  
سنة التخرج : 2010

الخبرات العملية:

- مدير الدائرة القانونية / شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن (2020).
- محامي / الدائرة القانونية / شركة مجموعة الخليج للتأمين/الأردن (2013).
- محامي متدرب / شركة إتقان للمحاماه والاستشارات القانونية (2012).
- شهادة مزاوله أعمال المحاماه من نقابة المحامين الأردنيين (2013).

4. أسماء مالي 5% من أسهم الشركة أو أكثر:

| الرقم | المساهم                    | 2025       |               | 2024       |               |
|-------|----------------------------|------------|---------------|------------|---------------|
|       |                            | عدد الأسهم | نسبة المساهمة | عدد الأسهم | نسبة المساهمة |
| 1     | شركة مجموعة الخليج للتأمين | 23,367,078 | 89.873%       | 23,367,078 | 89.873%       |
| 2     | عمر حمدي بدوي عليان        | 1,416,207  | 5.447%        | 1,416,207  | 5.447%        |

5. تصدرت الشركة المرتبة الأولى بين الشركات من حيث الحصة السوقية من الأقساط المكتتية والتي بلغت 17.25% من إجمالي الأقساط المكتتية في السوق المحلي (المصدر: النشرة الأولية لإعمال التأمين / الإتحاد الأردني لشركات التأمين)، علماً بأن الشركة لا تملك فروع خارج الأردن.

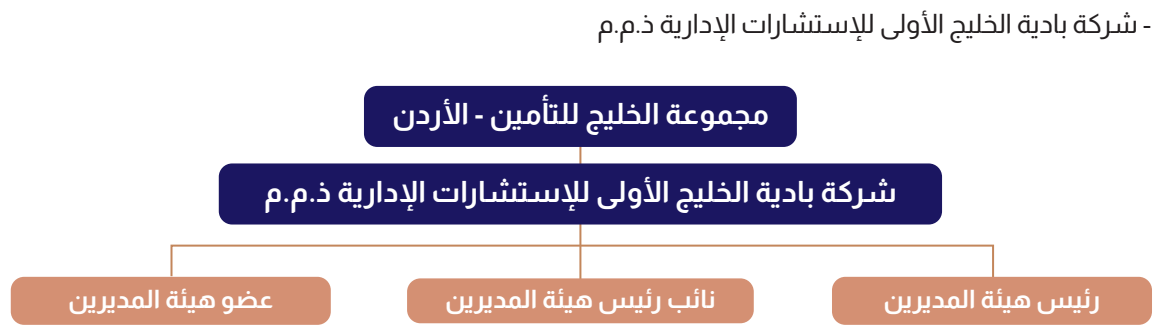
6. لا يوجد إعتما د على موردين محددين أو عملاء رئيسين (محلياً أو خارجياً) يشكلون 10% فأكثر من إجمالي المشتريات و/أو المبيعات.

7. أ. لاحقاً أ. لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.  
ب. لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

8. أ. لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.  
ب- لا تنطبق معايير الجودة الدولية على الشركة، أو لا تقوم الشركة بتطبيق معايير الجودة الدولية.

## أ-2 الهيكل التنظيمي للشركات التابعة:

- شركة آفاق الخليج العربي للاستشارات الإدارية ذ.م.م



**ب- موظفي الشركة:** بلغ عدد موظفي الشركة 479 موظف كما في 2025/12/31 غالبيتهم من أصحاب المؤهلات العلمية العالية والخبرات الطويلة، كما وقد حصل البعض على دورات تدريبية متخصصة.

**ج - الدورات التدريبية:** التحق العديد من الموظفين والموظفات في دورات تدريبية داخلية مختلفة بالإضافة إلى المشاركة في المؤتمرات والندوات المحلية والخارجية كما هو مبين أدناه.

**ج - الدورات التدريبية:** التحق العديد من الموظفين والموظفات في دورات تدريبية داخلية مختلفة بالإضافة إلى المشاركة في المؤتمرات والندوات المحلية والخارجية كما هو مبين أدناه.





الدورات الداخلية والخارجية:

| عدد الموظفين | الدورات التدريبية  |
|--------------|--|
| 261          | محاضرة توعوية - بعنوان الإستدامة وتبادل المعارف والخبرات                                 |
| 238          | مشروع زين للتأمين (Zain Insuretech)  |
| 179          | جلسة تعريفية - المخاطر الخفية لشبكات الواي فاي العامة                                    |
| 176          | جلسة توعوية مالية  |
| 174          | جلسة توعوية - التحرش في مكان العمل   |
| 170          | جلسة توعوية - أمن المعلومات  |
| 159          | جلسة توعوية لمنهج دخل الأسرة 50-50   |
| 156          | نظام الفواتير الإلكترونية والتكامل مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات                        |
| 155          | جلسة توعوية - عدم الإفصاح عن المعلومات السرية  |
| 154          | جلسة توعوية - حول مخاطر الإنترنت   |
| 152          | جلسة توعوية - حول مكافحة غسل الأموال   |
| 115          | جلسة توعوية - دورة التأمين على المركبات  |
| 113          | جلسة توعوية - التنوع والشمول   |
| 96           | محاضرة توعوية - تقديم الإقرارات الضريبية عن العام 2024                                   |
| 93           | جلسة توعوية - التخطيط لإستمرارية الأعمال (BCP)   |
| 86           | تدريب المهارات الناعمة - الانضباط الذاتي في العمل  |
| 82           | جلسة تعريفية - أمن البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والسياسات والإجراءات وحل المشكلات |
| 81           | تحليل الأداء الطبي / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 77           | تقبل التغيير والقدرة على التكيف  |
| 73           | جلسة تدريبية مختصرة في إتيكيت الأعمال  |
| 66           | تأمين الحوادث العامة - المستوى الثاني / أكاديمية تعزيز المبيعات                          |
| 64           | مطالبات المركبات - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات                               |
| 62           | مهارات البيع - متقدم / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 57           | مالك - جلسة توعوية حول الإدارة المالية   |
| 53           | مطالبات تأمين الحياة / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 53           | البيع المتقاطع / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 53           | التأمين الطبي الفردي - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات                           |
| 52           | التأمين الطبي الجماعي - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات                          |
| 49           | العمل الجماعي / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 49           | مؤشرات الأداء الرئيسية / أكاديمية تعزيز المبيعات   |

| عدد الموظفين | الدورات التدريبية  |
|--------------|--|
| 48           | إجراءات وسياسات التأمينات الفردية / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 47           | العنف السياسي / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 46           | تأمين برنامج BUPA / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 42           | الشبكات - العلامة الشخصية / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 41           | جلسة توعوية - مكافحة غسل الأموال   |
| 38           | دورة محترف إدارة المشاريع (PMP)  |
| 36           | المهارات القيادية  |
| 34           | نظرة عامة على دائرة تعويض المركبات   |
| 33           | مطالبات بحرية - المستوى الثاني / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 33           | جلسة تدريبية - منتجات التأمين المجمعة للشركات الصغيرة والمتوسطة  |
| 32           | جلسة توعوية أمنية  |
| 29           | مكافحة غسل الأموال / دائرة تعويض المركبات  |
| 29           | مسؤوليات دائرة تعويض المركبات  |
| 29           | تأمين الحوادث العامة - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 29           | السياسات والإجراءات دائرة تعويض المركبات   |
| 29           | مطالبات طبية والموافقات / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 28           | تأمين الممتلكات - حريق - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 28           | مبادئ التأمين دائرة تعويض المركبات   |
| 27           | مهارات التواصل   |
| 27           | التأمين المنزلي والمساعدة - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 26           | مهارات البيع المتقدمة / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 26           | التعامل مع الشكاوى / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 25           | إعادة التأمين - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 24           | برنامج الولاء / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 24           | إدارة الوقت / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 23           | جلسة تعريفية - النظام الأساسي الداخلي IMS وتدفقات العمل  |
| 23           | اكتتاب التأمين الطبي / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 22           | خدمة العملاء لفريق التحصيل   |
| 22           | الحملة البيئية الصحية لشهر أيلول ضد السرطان بالتعاون مع مؤسسة الحسين للسرطان للاحتفال باليوم العالمي لصحة البيئة |

| عدد الموظفين | الدورات التدريبية   |
|--------------|---|
| 22           | البوابة المؤسسية الإلكترونية / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 22           | التأمين البحري - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 21           | مكافحة الإحتيال على أمناء الصناديق وكيفية التعامل مع النقد وأحدث المستجدات في كشف التزوير الواقع على الشبكات  |
| 21           | إنتاج المركبات - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 20           | مدونة سلوك للشركة / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 20           | إجراءات وسياسات التأمينات الفردية / المستوى الثاني / أكاديمية تعزيز المبيعات                                  |
| 19           | سياسة الائتمان / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 19           | العمل الجماعي   |
| 19           | مدونة السلوك المهني للمنضمين الجدد  |
| 18           | قانون الإمتثال الضريبي للحسابات الأجنبية ونموذج أعرف عميلك / أكاديمية تعزيز المبيعات                          |
| 18           | التحدث أمام الجمهور   |
| 17           | مطالبات بحرية - المستوى الأول / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 16           | نظرة عامة على الشركة / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 15           | البيع المتقاطع / المستوى الثاني / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 14           | سياسة الائتمان / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 14           | مكافحة غسل الأموال + العقوبات / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 13           | مبادئ التأمين / أكاديمية تعزيز المبيعات   |
| 11           | جلسة توعوية - أمن المعلومات   |
| 10           | سياسات واجراءات دائرة المبيعات / أكاديمية تعزيز المبيعات  |
| 10           | معيار الإبلاغ المالي IFRS17 من منظور التدقيق الداخلي  |
| 9            | جلسة توعوية للوكلاء حول مكافحة غسل الأموال  |
| 7            | جلسة توعوية - القنوات الإلكترونية   |
| 6            | دورة نمذجة تطبيقات الويب  |
| 6            | تطوير الحلول لمايكروسوفت أזור   |
| 4            | برنامج تدريب إعادة التأمين  |
| 4            | ملاحق وثائق تأمين الممتلكات ووثائق التأمينات الهندسية من حيث الإكتتاب والتعويض وخصوصية كل ملحق                |
| 4            | أتمتة اختبار كاتالون (إختبار ضمان الجودة)   |
| 3            | جلسة توعوية - تعزيز الثقافة المالية لكافة فئات المجتمع ومن بينها فئة المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة |
| 3            | تدريب أختبار الأتمتة  |

| عدد الموظفين | الدورات التدريبية   |
|--------------|---|
| 3            | Microsoft 365 Administrator   |
| 3            | حدث C8 Sofix - (أجنحة رقمية وذكاء اصطناعي)  |
| 2            | تعزيز الإقتدار وزيادة الاحتفاظ بالموظفين  |
| 2            | برنامج تدريبي أساسيات تصميم واجهات المستخدم وسهولة الإستخدام  |
| 2            | بناء علاقة مع العملاء قائمة على الثقة   |
| 2            | تطوير المهارات القيادية وإدارة الفرق في شركات التأمين   |
| 2            | أمن المعلومات والأمن السيبراني  |
| 2            | التأمين البحري مع تناول محور الخسارة العامة وإرتباطها بعقود النقل البحري (العوارية العامة)                                  |
| 2            | دورة التأمين البحري عبر القنوات الإلكترونية   |
| 2            | برنامج تدريبي للتطبيق العملي لسياسات وإجراءات دائرة إدارة المخاطر   |
| 2            | إستخدام الذكاء الإصطناعي AI في أعمال شركات التأمين وتطبيقات عملية   |
| 2            | كيف تبيع كمحترف وتطبيقاتها في التأمين   |
| 2            | معالجة البيانات الشخصية لدى الجهات الخاضعة لرقابة واشراف البنك المركزي الأردني  |
| 2            | تمرين تفاعلي في الأمن السيبراني (TTX - Table Top Exercise)  |
| 2            | الكشف الحسي على المركبات وإعداد تقرير الكشف ومحتوياته   |
| 2            | الإكتتاب في التأمين على الحياة - دورة متخصصة ومتقدمة للمكتتبين  |
| 2            | المحور الرابع من البرنامج التدريبي حول الشمول التأميني بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)                     |
| 2            | جلسة توعوية عبر الإنترنت - فهم وثيقة التأمين الطبي  |
| 2            | إدارة المصاريف في التأمين الطبي   |
| 2            | ورشة تعريفية حول التقنيات الناشئة والأمن السيبراني  |
| 2            | برنامج إعادة التأمين المتقدم  |
| 2            | برنامج تدريبي حول ضبط الأنظمة المستخدمة في فتح الحسابات ومضاهاة الأسماء على قوائم الحظر الدولية والقائمة الوطنية للإرهابيين |
| 2            | برنامج عضو مجلس الإدارة   |
| 2            | التحليل المالي لبيانات شركات التأمين ودلائلها ومؤشراتها بعد تطبيق المعيار المحاسبي IFRS17                                   |
| 2            | تقييم المباني والمنشآت لغايات التأمين والتعويض  |
| 2            | حالات بطلان شروط التأمين في القانون المدني الأردني  |
| 2            | جلسة توعوية - أهمية معايير الإستدامة (ESG)  |
| 2            | دورات تأمين مخصصة لقسم حوادث المركبات / علاقات العملاء  |
| 2            | التعامل مع حالات الإحتيال على التأمين الطبي   |



| عدد الموظفين | الدورات التدريبية  |
|--------------|--|
| 2            | برنامج المهارات القيادية الفعالة   |
| 2            | المتطلبات الرقابية لدوائر الإمتثال والعلاقة مع إدارة مكافحة غسل الأموال                          |
| 2            | شهادة مدير الإمتثال المعتمد (CCM)  |
| 2            | المخاطر الخفية لشبكات الواي فاي العامة   |
| 1            | تعزيز الثقافة المالية لكافة فئات المجتمع ومن بينها فئة المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة  |
| 1            | الفجوات في حماية التأمين الصحي من خلال الابتكار في الصحة الرقمية وتطوير المنتجات                 |
| 1            | ورشة توعوية لجائزة التميز في الأمن السيبراني   |
| 1            | دورة التأمين على المركبات عبر القنوات الإلكترونية  |
| 1            | مدير الامتثال المعتمد (CCM)  |
| 1            | مهارات التفاوض ومعالجة وتحصيل الذمم المدينة لدى شركات التأمين                                    |
| 1            | أداة ذكاء الأعمال من مايكروسوفت Power BI   |
| 1            | محاضرة توعوية حول مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب  |
| 1            | مقدمة في التأمين الشامل وتصميم المنتجات المتمحور حول العميل                                      |
| 1            | التأمين البحري الأساسي   |
| 1            | IFRS 17 من منظور التدقيق الداخلي   |
| 1            | تطبيق قرارات مجلس الأمن الدولي   |
| 1            | تأهيل كوادر قطاع التأمين للحصول على الشهادات المهنية شهادة COBIT 2019 - التصميم والتنفيذ         |
| 1            | إدارة المخاطر  |
| 1            | مهارات التفاوض ومعالجة وتحصيل الذمم المدينة لدى شركات التأمين                                    |
| 1            | إستمرارية العمل  |
| 1            | دورة تأمين متخصصة / دائرة حوادث المركبات   |
| 1            | التحدث أمام الجمهور  |
| 1            | التقييم الذاتي للملاءة المالية لشركات التأمين وبناء خطط التعافي وتصويب الأوضاع المالية والإدارية |
| 1            | التدريب المتخصص على معايير جائزة التميز في الأمن السيبراني                                       |
| 1            | محاضرة توعوية نظام التذاكر   |
| 1            | التوعية بالأمن السيبراني   |
| 1            | معالجة البيانات الشخصية لدى الجهات الخاضعة لرقابة وإشراف البنك المركزي الأردني                   |
| 1            | ورشة عمل توعوية بعنوان “دعم المنشآت المملوكة للمرأة“   |
| 1            | الحوكمة المؤسسية وحوكمة تكنولوجيا المعلومات  |
| 1            | الحوكمة والإمتثال  |
| 1            | إيقاف برامج الفدية بإستخدام تطبيق أكاماي   |
| 1            | قانون حماية البيانات الشخصية   |
| 1            | المعايير الدولية في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب  |
| 1            | المعسكر التدريبي للأمن السيبراني بنسخته الثانية في الامن السيبراني Cyber Competent               |

| عدد الموظفين | الدورات التدريبية   |
|--------------|---|
| 1            | معايير التدقيق الداخلي العالمية الجديدة 2025  |
| 1            | الملتقى العربي الأول للإمتثال ومكافحة الإحتيال وغسل الأموال والجرائم المالية                              |
| 1            | مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومنع إنتشار السلاح  |
| 1            | ضبط الأنظمة المستخدمة في فتح الحسابات ومضاهاة الأسماء على قوائم الحظر الدولية والقائمة الوطنية للإرهابيين |
| 1            | ورشة عمل تعريفية حول معلومات الأمن وإدارة الأحداث   |
| 1            | دورة المحترف المعتمد من فورتينت – أمن الشبكات   |
| 1            | بناء الإحتياطات في ضوء متطلبات المعيار المحاسبي رقم 17  |

10. **تتبع الشركة سياسات لإدارة المخاطر المختلفة ضمن إستراتيجية محددة،** حيث تتولى الإدارة التنفيذية رقابة وضبط المخاطر كافة من خلال دائرة إدارة المخاطر، كما تقوم الشركة بإجراء التوزيع الإستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات والمطلوبات، وتشمل المخاطر ومخففات المخاطر التي يتم تقييمها: المخاطر السياسية والمخاطر المالية بما فيها أسعار الفائدة، ومخاطر الإئتمان ومخاطر أسعار العملات الأجنبية ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية ومخاطر الإمتثال ومخاطر أعمال التأمين والأعمال الخاصة بإعادة التأمين.

11. **بلغت الأقساط المكتتبة 147.7 مليون دينار أردني كما في نهاية العام 2025،** قامت وكالة التصنيف العالمية AM Best بتأكيد التصنيف الائتماني طويل الأجل (Term Issuer Credit Rating-Long) لمجموعة الخليج للتأمين – الأردن عند a- (ممتاز)، وتصنيف القوة المالية (Financial Strength Rating) عند A- (ممتاز) بمنظور مستقبلي مستقر لكلا التصنيفين. وبذلك تحافظ مجموعة الخليج للتأمين – الأردن على مكانتها الريادية في السوق المحلي كونها شركة التأمين الأردنية الوحيدة الحاصلة على هذا التصنيف. فيما ركزت الشركة خلال العام على أنواع التأمين المتخصصة التي تحتاج إلى معرفة فنية متقدمة وعلاقات متينة مع معيدي التأمين العالميين، وقد قطعت شوطاً طويلاً وهاماً في مجال أنظمة المعلومات التي تسهل من سير العمل في الشركة وقامت بتطوير عدد من الدوائر والأقسام خلال العام 2025.

12. **لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للشركة.**

13. **السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية**

| تسلسل | البيان                                 | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|-------|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1     | الأرباح (الخسائر) المتحققة قبل الضريبة | 9,185,918  | 8,452,172  | 9,726,835  | 11,390,292 | 16,832,534 |
| 2     | أرباح نقدية موزعة                      | -          | 1,271,913  | 3,900,000  | 3,900,000  | 5,200,000  |
| 3     | توزيعات أسهم مجانية                    | -          | 561,748    | -          | -          | -          |
| 4     | صافي حقوق المساهمين                    | 41,468,086 | 43,435,074 | 49,343,336 | 55,905,743 | 63,543,891 |
| 5     | القيمة الدفترية للسهم (بالدينار)       | 1.63       | 1.86       | 1.90       | 2.15       | 2.44       |
| 6     | سعر الورقة المالية                     | 1.55       | 2.00       | 1.78       | 1.76       | 3.13       |

16. مقدار أتعاب التدقيق للشركة:

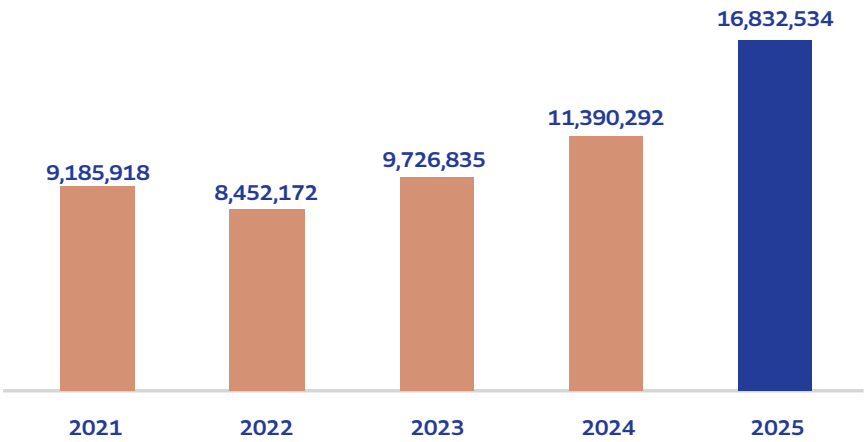
بلغت أتعاب مدققي الحسابات الخارجيين للشركة 82,000 دينار أردني و 1,500 دينار أردني لشركة آفاق الخليج العربي للاستشارات الإدارية و 1,500 دينار أردني لشركة بادية الخليج الأولى للاستشارات الإدارية ، بالإضافة إلى 3,250 دينار أردني وذلك بدل إصدار شهادة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب و 3,250 دينار أردني بدل إصدار شهادة إعادة التأمين.

17. أ. الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم كما في 2025/12/31:

| الرقم | اسم العضو   | المنصب           | جنسية العضو | جنسية الممثل | 2025       |               | 2024       |               | الشركات المسيطر عليها   |
|-------|---|------------------|-------------|--------------|------------|---------------|------------|---------------|---|
|       |   |                  |             |              | عدد الأسهم | نسبة المساهمة | عدد الأسهم | نسبة المساهمة |   |
| 1     | ناصر أحمد اللوزي  | رئيس المجلس      | أردنية      | أردنية       | 6,900      | %0.0265       | 6,900      | %0.0265       |   |
|       | الزوجة والأولاد القصر   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
| 2     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها خالد سعود الحسن الزوجة والأولاد القصر            | نائب رئيس المجلس | كويتية      | كويتية       | 23,367,078 | % 89.8734     | 23,367,078 | % 89.8734     | نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة مجموعة الخليج للتأمين |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
| 3     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علاء محمد الزهيرى الزوجة والأولاد القصر          | عضو              | كويتية      | مصرية        | 23,367,078 | % 89.8734     | 23,367,078 | % 89.8734     |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
| 4     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها بيجان خوسروشاھي الزوجة والأولاد القصر            | عضو              | كويتية      | أمريكية      | 23,367,078 | % 89.8734     | 23,367,078 | % 89.8734     | عضو مجلس إدارة/ البنك الأردني الكويتي - الأردن                      |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
| 5     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علي كاظم عبدالعزيز الهندال الزوجة والأولاد القصر | عضو              | كويتية      | كويتية       | 23,367,078 | % 89.8734     | 23,367,078 | % 89.8734     |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
| 6     | مازن علي عبد الغني طبلت الزوجة والأولاد القصر                                       | عضو              | أردنية      | أردنية       | 5,010      | %0.0193       | 5,010      | %0.0193       |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
| 7     | احمد عدنان احمد السلاح الزوجة والأولاد القصر  | عضو              | أردنية      | أردنية       | 5,010      | %0.0193       | 5,010      | %0.0193       |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |
| 8     | حنا سامي حنا صوالحة الزوجة والأولاد القصر   | عضو              | أردنية      | أردنية       | 9,526      | %0.0366       | 9,526      | %0.0366       |   |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | 0%            |   |
| 9     | داود عادل داود عيسى الزوجة والأولاد القصر   | عضو              | أردنية      | أردنية       | 5,000      | %0.0192       | 5,000      | %0.0192       | رئيس قطاع المساندة والعمليات لدى البنك الأردني الكويتي              |
|       |   |                  |             |              | 0          | %0            | 0          | %0            |   |

عدا ما تم ذكره أعلاه، لا يوجد أي شركات مسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم (الزوجة والأولاد القصر).

الأرباح المتحققة قبل الضريبة



14. نسب ومؤشرات مالية متحققة:

| الرقم | النسب المالية         | 2025/12/31 | 2024/12/31 |
|-------|-----------------------|------------|------------|
| 1     | نسبة السيولة          | %163       | %168       |
| 2     | نسبة النقدية          | %25        | %26        |
| 3     | رأس المال العامل      | 63,543,891 | 55,903,743 |
| 4     | نسبة عوائد الاستثمار  | %10        | %6.75      |
| 5     | هامش ملاءة رأس المال  | %169.1     | %162.3     |
| 6     | القيمة الدفترية للسهم | 2.44 دينار | 2.15 دينار |
| 7     | معدل دوران الأصول     | 0.98 مرة   | 0.98 مرة   |

15. الخطة المستقبلية :

- تحقيق التوازن ما بين فريق العمل والتكنولوجيا لزيادة الكفاءة التشغيلية وتحسين وتطوير خدمات العملاء.
- تطوير المنتجات الفردية للتأمين على الحياة و إنشاء حزم متجانسة من المنتجات التأمينية وفقاً لمتطلبات العملاء
- خلق التوازن في المحفظة التأمينية عن طريق العمل على استقطاب تأمينات الأفراد والأعمال الصغيرة والمتوسطة الحجم.
- الاستثمار في الموارد البشرية عن طريق برامج تدريبية مكثفة منتهية بشهادات فنية معتمدة عالمياً.
- الارتقاء بمستوى إدارة المطالبات والإجراءات الرقابية الكفيلة للحفاظ على المعايير الفنية المعتمدة.
- الاستمرار في الحفاظ على مشروع التأمين المصرفي بالتعاون مع البنك الأردني الكويتي وفتح شراكات مع بنوك ومؤسسات أخرى لضمان تحقيق النتائج المرجوة من هذا المشروع.
- التركيز على البيع البيئي كأداة فعالة وذات تكلفة منخفضة في زيادة حجم أقساط الشركة من التأمينات العامة.
- تقديم أعلى وأفضل مستويات ممكنة في خدمة العملاء ومقدمي الخدمات من خلال مختلف نوافذ الخدمة المتاحة سواء إلكترونياً أو من خلال مركز خدمة العملاء المتطور و فروع الشركة.
- تحقيق نسبة نمو في حجم أعمال الشركة لا يقل عن نمو السوق للعام الماضي 2025 وأن تستمر بقدرتها على تحقيق عوائد مناسبة للمساهمين.



ب. الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا وأقاربهم كما في 2025/12/31:

| الرقم | الاسم  | المسمى الوظيفي                             | الجنسية | 2025       |               | 2024       |               |
|-------|--|--|---------|------------|---------------|------------|---------------|
|       |  |  |         | عدد الاسهم | نسبة المساهمة | عدد الاسهم | نسبة المساهمة |
| 1     | علي عادل أحمد الوزني<br>الزوجة والأولاد القصر        | الرئيس التنفيذي                            | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 2     | سعد أمين توفيق فرح<br>الزوجة والأولاد القصر          | رئيس الإدارة المالية                       | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 3     | سليمان عبدالحافظ محمد دنديس<br>الزوجة والأولاد القصر | رئيس إدارة التأمين الطبي والحياة           | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 4     | رامي كمال عودة دبابنه<br>الزوجة والأولاد القصر       | مدير تنفيذي / دائرة تطوير الأعمال والتسويق | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 5     | محمد أمين محمود صبح<br>الزوجة والأولاد القصر         | مدير تنفيذي / الأعمال غير المباشرة         | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 6     | سامر يوسف إسماعيل عثمان<br>الزوجة والأولاد القصر     | مدير تنفيذي / دائرة إدارة المشاريع         | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 7     | رولا محمد تاج مرتضى التميمي<br>الزوج والأولاد القصر  | مدير تنفيذي / الموارد البشرية              | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 8     | براء كمال نافز شريف<br>الزوج والأولاد القصر          | مدير أول / دائرة التدقيق                   | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |
| 9     | عمر علي عثمان الجيلاني<br>الزوجة والأولاد القصر      | مدير / الدائرة القانونية                   | أردنية  | 0          | 0 %           | 0          | 0 %           |

لا يوجد أي شركات مسيطر عليها من قبل أشخاص الإدارة العليا وأقاربهم (الزوجة والأولاد القصر).

18. ملخصاً عن سياسة منح المكافآت لدى الشركة مبينين مكافآت اعضاء مجلس الإدارة ومكافآت الموظفين الرئيسيين.

تمنح الشركة الحوافز والزيادات وفقاً لشروط محددة وبعد موافقة مجلس الإدارة المسبقة بناءً على نتائج الشركة المالية والفنية على أن لا يتجاوز إجمالي الحافز السنوي والزيادات نسبة محددة من إجمالي الرواتب في العام، بحيث تصرف الشركة حافزاً سنوياً للموظفين كنسبة من الأرباح الفنية قبل الضريبة للموظفين العاملين في الشركة بإستثناء الموظفين الذين يحصلون على حوافز مالية شهرية، ويتم توزيع مبلغ الحافز السنوي بناءً على تقييم الأداء الخاص بالموظفين، وتمنح الشركة زيادة نسبة التضخم على الأجر الشهري للموظفين بناءً على أسس التضخم المعلنة من قبل دائرة الإحصاءات العامة أن وجدت شريطة موافقة مجلس الإدارة المسبقة ، كما تتم ترقية الموظفين بناءً على تقييم الأداء السنوي وتوصيات عضو لجنة الإدارة التنفيذية ووجود شاغر للوظيفة، ويمنح الموظف زيادة الترقية وفقاً لسلم الدرجات و الرواتب الخاص بالشركة.

18. أ. بلغت مكافآت أعضاء مجلس الإدارة 45,000 دينار أردني، بالإضافة لمبلغ 140,509 دينار أردني بدل تنقلات، ومبلغ 8,400 دينار أردني بدل أتعاب لجان موزعة بينهم كما يلي:

| الاسم                              | المنصب           | المكافأة | تنقلات  | أتعاب لجان | المجموع |
|------------------------------------|------------------|----------|---------|------------|---------|
| معالي المهندس ناصر أحمد اللوزي     | رئيس المجلس      | 5,000    | 82,909  | 1,600      | 89,509  |
| السيد / خالد سعود الحسن            | نائب رئيس المجلس | 5,000    | 7,200   | -          | 12,200  |
| السيد / علي كاظم عبدالعزيز الهندال | عضو              | 5,000    | 7,200   | 1,000      | 13,200  |
| السيد / علاء محمد الزهيري          | عضو              | 5,000    | 7,200   | 1,000      | 13,200  |
| السيد / بيجان خوسروشاهي            | عضو              | 5,000    | 7,200   | -          | 12,200  |
| السيد / احمد عدنان عبدالغني السلاخ | عضو              | 5,000    | 7,200   | 800        | 13,000  |
| السيد / مازن علي عبدالغني طبلت     | عضو              | 5,000    | 7,200   | 1,000      | 13,200  |
| السيد / حنا سامي حنا صوالحة        | عضو              | 5,000    | 7,200   | 1,600      | 13,800  |
| السيد / داود عادل داود عيسى        | عضو              | 5,000    | 7,200   | 1,400      | 13,600  |
| المجموع                            |                  | 45,000   | 140,509 | 8,400      | 193,909 |

يوجد سيارة واحدة باسم شركة آفاق الخليج العربي للإستشارات الإدارية (شركة تابعة) لإستعمال رئيس مجلس الإدارة.

20. العقود والمشاريع والإرتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

قامت المجموعة بالدخول في المعاملات مع الجهات التالية والتي تقع ضمن النشاطات التجارية الإعتيادية للمجموعة:

| 2025                             |                      |                    | 2024  |           |           |
|----------------------------------|----------------------|--------------------|---|-----------|-----------|
| كبار المساهمين                   | الشركة الأم النهائية | أعضاء مجلس الإدارة | شركة آفاق الخليج العربي للإستشارات الإدارية وشركة بادية الخليج الأولى للإستشارات الإدارية | المجموع   | المجموع   |
| دينار                            | دينار                | دينار              | دينار   | دينار     | دينار     |
| بنود داخل المركز المالي الموحدة: |                      |                    |   |           |           |
| -                                | -                    | -                  | -   | -         | -         |
| -                                | -                    | -                  | -   | -         | 134,205   |
| (502,841)                        | (502,841)            | -                  | (502,841)   | -         | -         |
| 562,666                          | 897,599              | -                  | -   | 1,460,265 | 134,205   |
| بنود قائمة الدخل الموحدة:        |                      |                    |   |           |           |
| -                                | -                    | -                  | -   | -         | 3,722,435 |
| -                                | -                    | 140,509            | -   | 140,509   | 139,800   |
| -                                | -                    | 53,400             | -   | 53,400    | 60,600    |
| 96,384                           | 1,229,845            | -                  | -   | 1,326,229 | 121,793   |

| عناصر قائمة الدخل الشامل الموحدة   |  | 2025  | 2024  |
|--|--|-------|-------|
|  |  | دينار | دينار |
| تقديم خدمات إعلانية (شركة الحياة للطباعة والنشر)*                                      |  | 4,800 | 6,000 |
| مشتريات تعويضات التأمين الطبي (صيدلية روند الخياط / صيدلية معتمدة ضمن الشبكة الطبية)** |  | 6,765 | 1,601 |

\* أحد الشركاء في الشركة المذكورة أعلاه عمل لدى شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن حتى 31/05/2025.

\*\* مالكة الصيدلية اعلاه زوجة أحد موظفي شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن.

غير ما تقدم، لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

ب. بلغت رواتب موظفي الإدارة العليا مبلغ 961,810 دينار أردني بالإضافة إلى 38,500 دينار أردني رواتب مدير التدقيق الداخلي و 24,496 دينار أردني رواتب محامي الشركة، كما بلغت مكافآت موظي الإدارة العليا 494,818 دينار أردني بالإضافة إلى 9,764 دينار أردني مكافآت مدير التدقيق الداخلي و 8,855 دينار أردني مكافآت محامي الشركة، وبلغت نفقات السفر الإجمالية 5,700 دينار أردني أي أن المبلغ الإجمالي هو 1,548,543 دينار أردني خلال عام 2025 موزعة وفقاً للجدول التالي:

| الاسم                         | المسمى الوظيفي   | الراتب    | المكافأة | أتعاب لجان | بدل أمانة سر مجلس الإدارة | مياومات | المجموع   |
|-------------------------------|--|-----------|----------|------------|---------------------------|---------|-----------|
| على عادل احمد الوزني          | الرئيس التنفيذي  | 393,600   | 285,442  | -          | -                         | 3,300   | 682,342   |
| سعد أمين توفيق فرح            | رئيس الإدارة المالية                                     | 148,496   | 75,008   | 600        | 3,000                     | 800     | 227,904   |
| سليمان عبدالحافظ محمد الدنديس | رئيس إدارة التأمين الطبي والحياة                         | 123,540   | 53,390   | -          | -                         | 600     | 177,530   |
| رامي كمال عودة دبابنه         | مدير تنفيذي / دائرة تطوير الأعمال والتسويق               | 128,656   | 32,476   | -          | -                         | -       | 161,132   |
| محمد أمين محمود صبح           | مدير تنفيذي / الأعمال غير المباشرة                       | 96,240    | 24,430   | -          | -                         | 300     | 120,970   |
| سامر يوسف اسماعيل عثمان       | مدير تنفيذي - دائرة إدارة المشاريع                       | 69,408    | 24,072   | -          | -                         | 300     | 93,780    |
| رولا "محمد تاج" مرتضى التيمي  | مدير تنفيذي / دائرة الموارد البشرية ابتداء من 2025/12/23 | 1,870     | -        | -          | -                         | -       | 1,870     |
| براء كمال نافز شريف           | مدير أول - دائرة التدقيق الداخلي                         | 38,500    | 9,764    | 1,000      | -                         | 400     | 49,664    |
| عمر علي عثمان الجيلاني        | مدير – الدائرة القانونية                                 | 24,496    | 8,855    | -          | -                         | -       | 33,351    |
| الإجمالي                      |  | 1,024,806 | 513,437  | 1,600      | 3,000                     | 5,700   | 1,548,543 |

يوجد سيارة واحدة باسم شركة آفاق الخليج العربي للإستشارات الإدارية (شركة تابعة) لاستعمال الرئيس التنفيذي.

19. بيان بالتبرعات التي دفعتها الشركة خلال عام 2025:

| اسم الجهة المتبرع لها                | المبلغ |
|--------------------------------------|--------|
| نادي سمو الأمير علي بن الحسين للصح   | 1025   |
| الإتحاد الأردني لرياضات الصم         | 750    |
| شركة رمال البتراء للتدريب والتنمية   | 500    |
| مؤسسة الأميرة تغريد للتنمية والتدريب | 500    |
| مدرسة الرمثا الثانوية للبنات         | 500    |
| السيد صباح حسين محمود / تبرع شهري    | 330    |
| تبرعات لحالات إنسانية                | 659    |
| اخرى                                 | 587    |
| المجموع                              | 4,851  |



## 21. أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة:

من منطلق إهتمام الشركة في أداء دورها في حماية البيئة تم خلال عام 2025 ما يلي:

- إستمرت الشركة خلال العام الماضي بتطبيق برنامج إعادة التدوير المبرم عام 2023 حيث إستمر الموظفين بفرز نفاياتهم وتقوم شركة إعادة التدوير بجمع النفايات أسبوعيا وفرزها وإتلافها بطريقة آمنة وإعادة تدويرها إلى مواد خام لإعادة إستخدامها بإنتاج مواد أخرى. إضافة إلى إستمرارية الشركة بجمع النفايات الإلكترونية التالفة وإتلافها بطريقة آمنة.
- إستمرت الشركة بجعل بيئة العمل داخلها خالية من التدخين تنفيذاً لشروط الجائزة التي حصلت عليها الشركة سابقاً.
- إستمرت الشركة بالحد من إستخدام قوارير المياه البلاستيكية داخل الشركة والإستعاضة عنها بأخرى زجاجية كما وقامت الشركة بوقف شراء المناديل الورقية لموظفي الشركة حماية للبيئة.
- إستمرت الشركة في إعادة إستخدام المظارييف في البريد الداخلي حيث يتم إستخدام المظروف أكثر من مرة.
- إستمر الموظفين بعدم طباعة الأوراق الملونة إلا عند الحاجة والطباعة الداخلية على وجهي الورقة ودون إستخدام صيغة توقيع البريد الإلكتروني الصادر عند الرد على إية رسالة بريد الكتروني واردة.
- تم الإستمرار بشراء أكياس صديقة للبيئة توزع على العملاء والموظفين كمبادرة لإعادة التدوير البيئي.
- عقدت لجنة الحوكمة البيئية والإجتماعية وحوكمة الشركات ESG عدة إجتماعات خلال العام 2025 لدراسة المقترحات والأفكار الجيدة التي تدعم ترشيد إستهلاك الطاقة والتوجه نحو إستخدام الطاقة النظيفة وتشجيع عدة مبادرات وحملات تشجع خفض الإنبعاث الكربوني والإنبعاثات السامة مثل مبادرة زراعة أشجار وصيانة في حديقة الكرامة المجاورة للشركة.
- قامت الشركة بزراعة 150 شجرة حرجية تقريبا في محمية دبين وذلك تنفيذا لرؤى لجنة المعايير البيئة والإجتماعية والحوكمة ESG.

**ب- وانطلاقا من المسؤولية الإجتماعية التي تنتهجها الشركة في كل عام، فقد ساهمت في دعم عدة جهات مجتمعية مختلفة تنوعت ما بين النشاطات التعليمية، والصحية، والإنسانية، والرياضية ودعم مشايخ المجتمع، ومنها:**

- سياسات مكان العمل: إستمرت الشركة بتنفيذ العديد

- من الإجراءات المتوافقة مع المسؤوليات الإجتماعية مثل الصحة والسلامة، قواعد السلوك، التوظيف، إلخ.
- إستمرت الشركة بمنح جائزة أفضل الإنجازات لدعم السلوك الإيجابي للموظفين. حيث أن جائزة نجم الشهر تكون في حال إرتأى زملاء أي موظف بقيامه بشيء إيجابي، أما جائزة أفضل الإنجازات تكون في حال قيام الموظف بإنجازات مبدعة وفريدة.
- قامت الشركة بدعوة عدداً من الجهات الطبية المعتمدة لديها للقيام بيوم طبي مجاني للموظفين لإجراء فحوصات طبية ومخبرية للموظفين، حيث لاقى اليوم الطبي ترحيبا واسعاً ومشاركة كبيرة.
- قامت الشركة بدعوة متطوعين من مركز الحسين للسرطان لإجراء الفحص الطبي المبكر للموظفات الإناث للتأكد من عدم إصابتهم بسرطان الثدي.
- قامت الشركة بدعوة موظفين من مؤسسة الحسين للسرطان لتقديم محاضرات توعوية عن طرق وأساليب مكافحة السرطان وعلاجه.
- إنضم العديد من الموظفين خلال العام الماضي لبرامج مؤسسة انجاز للعمل التطوعي، حيث قاموا بزيارة مدارس حكومية عديدة وألقوا على طلابها محاضرة توعوية في عدة مسابقات ولاقى هذه التجربة أصداء واسعة لدى الطلاب والكادر التدريسي.
- تمكين المرأة: إستمرت الشركة بالعمل مع منظمة المرأة العربية للمساعدة في دعم النساء في مجتمعنا في مشاريعهن الصغيرة وقد شاركت منظمة المرأة العربية في عملية طويلة الأمد لتعزيز مكانة المرأة الأردنية لتصبح شريكة متساوية وفعالة في التنمية.
- قامت الشركة بإبرام عدة إتفاقيات تعاون مع سيدات أعمال من المجتمع ضمن برنامج “Big sister little sister“. هذا البرنامج موجه لتمكين بعض الموظفات الإناث في الشركة من خلال إستشارات ودعم من سيدات أعمال ناجحات من المجتمع المحلي، كما يهدف المشروع إلى تعزيز المهارات الشخصية والمهنية للموظفات من خلال إتاحة الفرصة لهن للتواصل المباشر مع سيدات الأعمال المتمرسات والاستفادة من خبراتهن.

## كيف يعمل البرنامج؟

- **التوجيه والنصح:** يتم تحديد موظفة لكل سيدة أعمال أو (الأخت الكبيرة)، حيث تكون هذه السيدة بمثابة مرشد أو مستشارة تساعد الموظفة (الأخت الصغيرة) في تطويرها الشخصي والمهني.
- **اللقاءات الشهرية:** يجتمع الطرفان بشكل دوري شهريا

- لمدة عام كامل. خلال هذه اللقاءات، يتم مناقشة قضايا مختلفة تتعلق بالعمل، التطور الشخصي، التوازن بين الحياة المهنية والشخصية، وتطوير المهارات القيادية.
- **الإستفادة من الخبرات:** يساعد البرنامج الموظفات على الإستفادة من تجارب سيدات الأعمال في تجاوز التحديات المهنية والعملية، وكذلك فهم كيفية إتخاذ القرارات المهمة في مسيرتهن المهنية.
- **التنمية الشخصية:** بالإضافة إلى تطوير المهارات المهنية، يركز البرنامج أيضا على جوانب التنمية الشخصية، مثل بناء الثقة بالنفس، والتعامل مع الضغوطات، وكيفية تحقيق النجاح في الحياة العملية والشخصية.

## • نتائج البرنامج المرجوة:

- يتوقع في نهاية العام أن تكون الموظفات قد إكتسبن مهارات جديدة، سواء في مجال القيادة أو في كيفية إدارة حياتهن المهنية والشخصية بشكل متوازن. كما سيسهم هذا البرنامج في تحسين بيئة العمل داخل الشركة، حيث يشعر الموظفون بالدعم والتوجيه المستمر.
- المشروع يشجع على بناء شبكة من العلاقات المهنية التي يمكن أن تكون مفيدة للموظفات في المستقبل، مما يساعدهن في تحسين فرصهن في الحياة المهنية وفي النجاح الشخصي.
- قامت خمس موظفات مؤهلات ضمن برنامج Big Sister Little Sister بتدريب مجموعة من طالبات مدرسة الملكة زين الشرف الثانوية للبنات على مهارات حياتية، وبرامج لتعزيز الثقة بالنفس، ومهارات الاتصال والتواصل.
- إستمرت الشركة بتوقيع مذكرة تفاهم مع الجامعة الألمانية الأردنية لتدريب طلاب من الجامعة خلال عطلتهم الصيفية سنوياً وطيلة ثلاث سنوات.
- إستقبلت الشركة طالبتان من مدرسة الأهلية والمطران - جبل عمان خلال عطلة نصف العام للتدريب داخل دوائر واقسام الشركة لمدة شهر واحد تقريباً.
- تم الإستمرار بإستخدام أجهزة الإشباع بالهواء ومخفضات التدفق على الصنابير. بالإضافة إلى مجففات الهواء حيث تم وضعهم في الحمامات والمطابخ لتقليل استهلاك الورق والمياه.
- التعميم على الموظفين بإستخدام الترويج لأساليب الحياة الصحية، والعمل مع عدد من الصالات الرياضية لإجراء اختبار Inbody وقياس مؤشر كتلة الجسم وتسديد رسوم إشتراك الموظف اللائق صحياً في النادي الرياضي.

- تنظيم نشاط رياضي أسبوعي للموظفين خارج اوقات الدوام الرسمي لممارسة رياضات بدنية فاعلة مثل الريشة والمشى.
- تم إستمرار التعاون مع جمعية الأمان لمستقبل الأيتام بتقديم دعم مادي للجمعية عبر إقتطاعات مالية شهرية من حسابات الموظفين إلى حساب الجمعية.
- تم تنظيم يوم القهوة المثلجة للموظفين.
- تم تنظيم يوم عمل تطوعي للموظفين للقيام بتزويج مدافئ ووقود على عائلات عفيفة خارج العاصمة.
- إستمرت الشركة بالترويج لبرامج التأمين الفردية من خلال تقديم خصومات على جميع المنتجات الفردية باستثناء (بوالص الخادمت) وضمان الحدود الدنيا للأقساط.
- عقدت شركة فيرفاكس إتفاقية شراكة مع Cleveland Clinic لتقديم محاضرات توعية صحية عبر تقنية الإتصال المرئي عن الصحة العقلية والنفسية للموظفين.
- عقدت دائرة الموارد البشرية العديد من المحاضرات التوعوية بعنوان التنوع والشمول Inclusion and Diversity والتحرش في مكان العمل Workplace Harassment.
- عقدت دائرة الموارد البشرية العديد من محاضرات ميثاق السلوك المهني وأخلاقيات العمل Conduct of Code.
- أقامت دائرة الموارد البشرية العديد من الدورات المهنية المتخصصة لتمكين موظفي الشركة من الحصول على شهادات عالمية PMP, Power BI, ICDL.
- إستمر الموظفين باستعارة وقراءة الكتب القيمة الموجودة في مكتبة دائرة الموارد البشرية.
- إستمرت الشركة بتطبيق البرنامج التوعوي لأبناء الموظفين خلال عطلتهم الصيفية، حيث يمكن البرنامج الموظفين من إصطحاب أطفالهم لمشاركتهم أعمالهم من داخل مكاتيبهم ولمدة يومين.
- قامت الشركة بإجراء تكريم لأبناء الموظفين وأقاربهم من الدرجة الأولى الذين حصلوا على شهادة الثانوية العامة للعام 2025.
- إستمرت الشركة خلال العام 2025 بتدريب موظفيها داخل الشركة من خلال الأكاديمية التدريبية المصممة خصيصاً لموظفي المبيعات في مرحلتها الأولى، بحيث تم تزويدهم بأحدث المعارف والمهارات وتقنيات المبيعات لزيادة فعاليتهم وتعزيز أداء المبيعات لديهم.
- إستمرت الشركة خلال العام 2025 بتدريب موظفي الشركة من خلال الأكاديمية التدريبية المصممة خصيصاً لغير موظفي المبيعات في مرحلتها الأولى، بحيث تم تزويدهم بأحدث المعارف والمهارات وتقنيات المبيعات لزيادة فعاليتهم وتعزيز أداء المبيعات لديهم.

1. يقر مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على إستمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية.
2. يقر مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.
3. يقر مجلس إدارة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن بعدم حصولهم على أية منافع مادية أو عينية خلال عملهم في الشركة ولم يُفصح عنها، سواء كانت له شخصياً أو لأي من ذوي الصلة به، وذلك عن السنة المنتهية في 2025/12/31.

السيد بيجان خوسروشاهي  
عضو مجلس الإدارة



السيد خالد الحسن  
نائب رئيس مجلس الإدارة



معالي السيد ناصر اللوزي  
رئيس مجلس الإدارة



السيد مازن طبلت  
عضو مجلس الإدارة



السيد علي الهندال  
عضو مجلس الإدارة



السيد علاء الزهيري  
عضو مجلس الإدارة



السيد داود عيسى  
عضو مجلس الإدارة



السيد حنا صوالحة  
عضو مجلس الإدارة



السيد أحمد السلاخ  
عضو مجلس الإدارة



4. تقر شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن بصحة ودقة إكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31.

ناصر اللوزي  
رئيس مجلس الإدارة



د.علي الوزني  
الرئيس التنفيذي



سعد فرح  
رئيس الإدارة المالية



جدول بأعمال الشركة منذ تأسيسها

| السنة | إجمالي الأقساط | صافي حصة الشركة من الأقساط | مجموع الموجودات | حقوق المساهمين | صافي الربح (الخسارة) قبل الضريبة |
|-------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|----------------------------------|
| 1997  | 371,204        | 360,851                    | 1,302,631       | 1,070,566      | 77,290                           |
| 1998  | 2,294,858      | 2,213,654                  | 2,435,462       | 907,876        | (170,044)                        |
| 1999  | 2,358,746      | 2,255,697                  | 3,993,622       | 2,029,272      | 136,083                          |
| 2000  | 2,155,871      | 1,856,694                  | 4,143,534       | 2,129,615      | 146,785                          |
| 2001  | 4,314,450      | 2,940,156                  | 5,329,804       | 2,270,161      | 132,483                          |
| 2002  | 6,553,051      | 3,778,417                  | 6,991,192       | 2,923,781      | 836,355                          |
| 2003  | 11,228,137     | 7,181,127                  | 10,813,198      | 3,441,571      | 450,376                          |
| 2004  | 12,447,517     | 7,876,479                  | 12,346,901      | 4,642,303      | 1,440,497                        |
| 2005  | 18,229,371     | 10,148,395                 | 15,862,468      | 5,729,486      | 2,009,271                        |
| 2006  | 22,136,637     | 10,297,478                 | 23,855,858      | 12,071,669     | 1,878,259                        |
| 2007  | 25,824,460     | 11,891,273                 | 27,830,337      | 12,598,127     | 1,869,051                        |
| 2008  | 32,221,120     | 14,161,664                 | 33,234,488      | 14,445,018     | 2,794,985                        |
| 2009  | 44,588,661     | 18,327,853                 | 41,570,361      | 16,985,020     | 3,145,120                        |
| 2010  | 53,267,129     | 25,537,833                 | 51,528,036      | 19,957,697     | 4,014,750                        |
| 2011  | 66,102,873     | 29,190,482                 | 60,125,256      | 23,115,107     | 4,163,187                        |
| 2012  | 77,585,752     | 37,752,314                 | 70,992,812      | 25,584,447     | 4,437,381                        |
| 2013  | 86,019,536     | 41,989,922                 | 83,614,187      | 28,357,096     | 5,370,951                        |
| 2014  | 94,949,636     | 43,429,568                 | 94,036,218      | 31,981,959     | 6,369,301                        |
| 2015  | 102,671,190    | 46,072,339                 | 103,157,538     | 34,214,079     | 5,670,764                        |
| 2016  | 110,205,059    | 37,155,121                 | 110,513,441     | 33,810,770     | 1,446,279                        |
| 2017  | 95,427,353     | 36,540,841                 | 105,999,076     | 22,727,786     | (14,478,875)                     |
| 2018  | 85,232,935     | 38,804,672                 | 100,146,509     | 23,604,192     | 4,245,952                        |
| 2019  | 85,695,019     | 40,582,312                 | 109,037,871     | 27,810,700     | 7,180,047                        |
| 2020  | 82,191,649     | 38,185,700                 | 117,701,760     | 33,593,653     | 8,959,833                        |
| 2021  | 92,094,085     | 45,310,357                 | 108,472,543     | 38,952,959     | 9,185,918                        |
| 2022  | 99,860,910     | 50,066,792                 | 115,121,472     | 44,935,074     | 8,452,172                        |
| 2023  | 109,066,971    | 48,175,471                 | 120,622,729     | 49,343,336     | 9,726,835                        |
| 2024  | 126,495,380    | 50,967,069                 | 137,558,964     | 55,905,743     | 11,390,292                       |
| 2025  | 147,718,685    | 59,513,302                 | 164,447,793     | 63,543,891     | 16,832,534                       |



تطور أهم المؤشرات المالية للشركة للفترة 2013-2025

| أهم المؤشرات المالية               | 2013   | 2014   | 2015    | 2016    | 2017     | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|------------------------------------|--------|--------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| مجموع الموجودات *                  | 83,614 | 94,036 | 103,158 | 110,513 | 105,999  | 100,147 | 109,038 | 117,702 | 108,473 | 115,121 | 120,623 | 137,559 | 164,448 |
| حقوق المساهمين *                   | 28,357 | 31,982 | 34,214  | 33,811  | 22,728   | 23,604  | 27,811  | 33,594  | 35,953  | 43,435  | 49,343  | 55,906  | 63,544  |
| رأس المال المدفوع *                | 20,035 | 21,438 | 21,438  | 21,438  | 21,438   | 21,438  | 21,438  | 21,438  | 25,438  | 26,000  | 26,000  | 26,000  | 26,000  |
| القيمة الدفترية للسهم ( بالدينار ) | 1,42   | 1,49   | 1,60    | 1,58    | 1,06     | 1,10    | 1,30    | 1,57    | 1,63    | 1,86    | 1,90    | 2,15    | 2,44    |
| الربح الفني *                      | 6,280  | 7,268  | 9,739   | 4,389   | (11,784) | 6,179   | 7,595   | 10,569  | 10,620  | 6,503   | 7,996   | 6,961   | 9,211   |
| عدد العاملين                       | 266    | 278    | 311     | 346     | 356      | 330     | 353     | 370     | 417     | 391     | 436     | 466     | 479     |
| النقد والودائع البنكية *           | 32,236 | 41,003 | 38,764  | 36,192  | 43,936   | 49,565  | 58,294  | 55,464  | 60,902  | 67,726  | 22,428  | 21,605  | 25,278  |
| الاستثمارات الأخرى *               | 4,430  | 5,167  | 6,510   | 7,575   | 9,868    | 7,523   | 5,960   | 15,696  | 17,422  | 17,323  | 68,788  | 79,453  | 96,979  |

(\*) الأرقام بالآلاف الدنانير

فروع الشركة

الفرع الرئيسي

الموقع: العاصمة عّان / جبل عّان  
الهاتف: 6-5654550 (962) +  
الفاكس: 6-5654551 (962) +  
العنوان البريدي: 213590 عّان 11121 الأردن

فرع العقبة

مسؤول الفرع: السيد طارق أبو فارس  
الموقع: محافظة العقبة  
الهاتف: 3-2030406 (962) +  
الفاكس: 3-2012014 (962) +  
العنوان البريدي: 1777 العقبة 77110 الأردن

فرع إربد

مسؤول الفرع: السيد مراد المهر  
الموقع: محافظة إربد  
الهاتف: 2-7255090 (962) +  
الفاكس: 2-7255092 (962) +

فرع دائرة تعويضات المركبات

مدير الفرع: السيد بشير بدارين  
الموقع: العاصمة عّان / ضاحية الأمير راشد  
الهاتف: 6-5812128 (962) +  
الفاكس: 6-5829966 (962) +

فرع شارع مكة

مدير الفرع: السيد مضر مكحل  
الموقع: العاصمة عّان / شارع مكة  
الهاتف: 6-5544399 (962) +  
الفاكس: 6-5544398 (962) +

فرع العبدلي

مدير الفرع: السيد رأفت خواجا  
الموقع: العاصمة عّان / العبدلي  
الهاتف: 6-5669260 (962) +  
الفاكس: 6-5669263 (962) +

فرع مجمع الملك حسين للأعمال

مدير الفرع: السيد منذر فضة  
الموقع: مجمع الملك حسين للأعمال  
الهاتف: 6-5804477 (962) +  
الفاكس: 6- 5804480 (962) +

فرع العبدلي مول

مدير الفرع: السيد رامي عيسى  
الموقع: العبدلي مول  
الهاتف: 6-5609888 (962) +  
الفاكس: 6-5654551 (962) +

فرع غرفة تجارة عّان

مدير الفرع: السيد رامي عيسى  
الموقع: الشميساني  
الهاتف: 1409 - 6-5666151 (962) +

فرع الشميساني

مدير الفرع: السيدة ريماء البدري  
الموقع: الشميساني  
الهاتف: 6-5007800 (962) +

الفرع المتنقل

مدير الفرع: السيد رامي عيسى

فرع تاج مول

مدير الفرع: السيد زيد بصيلة  
الموقع: عبدون / تاج مول

فرع الدوار الثاني

مدير الفرع: السيد معن كشكش  
الموقع: الدوار الثاني

الوكلاء الحصريون للشركة:

| الوكيل                                 | رقم الهاتف |
|--|------------|
| غيث باسم جريس فراج                     | 0776888880 |
| علاء زيد أحمد الحمود                   | 0795663662 |
| ماهر ”محمد نذير“ عبد الفتاح الخطيب     | 0799692236 |
| هنادي فرج رشيد حسن                     | 0795652224 |
| محمد أحمد نعيم الفاعوري                | 0796999958 |
| فائقة بسام محمد عمورة                  | 0792881412 |
| مايا ايمن سليم الجراح                  | 0795468575 |
| زين انشورتك لإدارة الشركات التابعة لها | 0797738127 |
| عبد الله رضوان السعودي                 | 0775000000 |

الوكلاء الذين كانوا مرخصين بسنة 2025:

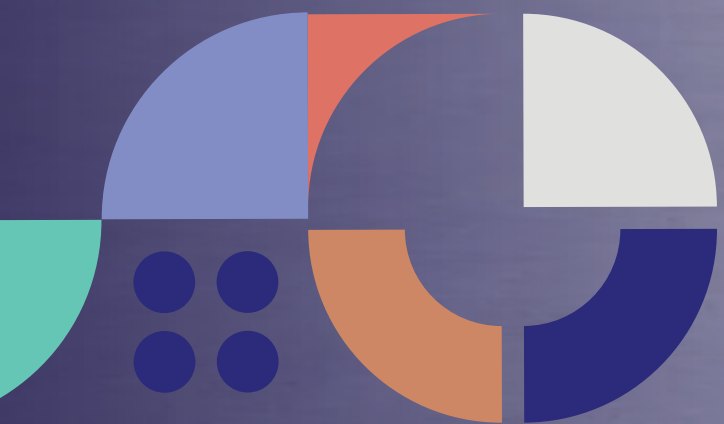
- فؤاد فتحي محمد مزهر لغاية تاريخ 2025/04/17

- فيصل غازي فؤاد حسن لغاية تاريخ 2025/08/28



# القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2025





## تقرير مدققي الحسابات المستقلين

إلى مساهمي شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة)  
عقان – المملكة الأردنية الهاشمية

### تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

#### الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحّد لشركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً «المجموعة») كما في 31 كانون الأول 2025، وأدائها المالي الموحّد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة المعدلة من قبل البنك المركزي الأردني.

#### نطاق التدقيق

- تشمل القوائم المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:
- قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2025؛
  - قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ؛
  - قائمة الدخل الموحدة – تأمينات الحياة بذلك التاريخ؛
  - قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
  - قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ؛
  - قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ؛
  - إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية ومعلومات توضيحية أخرى.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبينة في فقرة مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا

#### أمر التدقيق الهامة

أمر التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي اعتبرناها، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني، الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

#### منهجيتنا في التدقيق

| أمر التدقيق الهام  | كيف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام   |
|--|--|
| <b>قياس مطلوبات عقود التأمين</b><br>بلغت مطلوبات عقود التأمين المشار إليها في إيضاح رقم (10) 84,822,466 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 70,995,479 دينار). | لقد قمنا بتنفيذ إجراءات التدقيق التالية عند قياس مطلوبات عقود التأمين في القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025: <ul style="list-style-type: none"><li>• قمنا بتقييم منهجية المجموعة في احتساب مطلوبات عقود التأمين بما يتوافق مع معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) المعدل من قبل البنك المركزي الأردني.</li><li>• اخترنا دقة واكتمال البيانات المستخدمة لقياس التزامات عقود التأمين وذلك من خلال تتبع عينة من البيانات للعقود الأساسية، وتسوية البيانات للسجلات المحاسبية.</li><li>• حصلنا من خبراء الإدارة الداخليين والخارجيين المستقلين على تقدير المطالبات المتكبدة الغير مبلّغ عنها (IBNR) والتقديرات والافتراضات الداعمة.</li><li>• قمنا بتقييم مدى كفاية وملاءمة الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية الموحدة بما يتوافق مع معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) المعدل من قبل البنك المركزي الأردني.</li><li>• اخترنا دقة إحتياطيات المطالبات من خلال فحص عينات من إحتياطيات المطالبات ومقارنة المبلغ المقدّر لإحتياطي الحالة مع الوثائق ذات العلاقة والمبالغ المدفوعة بفترات لاحقة.</li><li>• قمنا بإجراءات تحليلية على حسابات المطلوبات حسب نشاط الاعمال وإعادة احتساب الإيرادات غير المكتسبة وتكاليف الاصدار المكونة لمخصص الالتزام عن التغطية المتبقية لكل نشاط من أنشطة الأعمال باستخدام البيانات المستخرجة من انظمة المجموعة.</li><li>• قمنا بتقييم كفاءة وموضوعية الخبر الاكتواري المختص المعين من قبل المجموعة.</li><li>• قمنا بالاستعانة بخبرائنا الداخليين المتخصصين من أجل تقييم الجوانب التالية:<ul style="list-style-type: none"><li>- الإطار المفاهيمي المستخدم في تقييم منهجية المجموعة في احتساب مكونات مطلوبات عقود التأمين في سياق التزامها مع معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) المعدل من قبل البنك المركزي الأردني.</li><li>- تقييم مدى مناسبة الافتراضات الاكتوارية الرئيسة المستخدمة، بما في ذلك نسب المطالبات وأنماط تطورها.</li><li>- معقولية الافتراضات المستخدمة كمعدل الخصم ونسب الخسارة وتعويضات معيدي التأمين المتوقعة.</li><li>- بناء على عينة مختارة إجراء إعادة احتساب للمطالبات المتكبدة غير المُبلّغ عنها، ومقارنتها بتقدير الإدارة.</li><li>- تقييم كفاية وملاءمة الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية الموحدة.</li></ul></li></ul> |

تقوم المجموعة بالاعتراف بمطلوبات عقود التأمين عندما يكون على المجموعة التزامات في تاريخ القوائم المالية الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة متعلقة بعقود التأمين، وان يكون تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه. تمثل المبالغ المعترف بها كمطلوبات عقود التأمين أفضل تقدير للمبالغ المطلوبة لتسوية الالتزام كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، مع الأخذ بعين الاعتبار المخاطر وعدم التيقن المرتبطة بمطلوبات عقود التأمين. عندما يتم تحديد قيمة المطلوبات على أساس التدفقات النقدية المقدّرة لتسوية الالتزام الحالي، فان القيمة الدفترية لها تمثل القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية.

تم عرض السياسة المحاسبية بما يتوافق مع معيار التقارير المالية الدولية رقم (17) المعدل من قبل البنك المركزي الأردني في إيضاح رقم (2) حول هذه القوائم المالية الموحدة.

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى تقرير المجموعة السنوي (ولكنها لا تشمل القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات حولها) والذي من المتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ تقريرنا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لن نبدي أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا، عند قراءتنا لتقرير المجموعة السنوي، الى وجود اخطاء جوهرية، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر للمكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة المعدلة من قبل البنك المركزي الأردني، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديه بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عال من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن احتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفي ما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا

استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق، ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.

- تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- تخطيط وتنفيذ عملية تدقيق المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة تتعلق بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو وحدات الاعمال في المجموعة كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنفذة لأغراض تدقيق المجموعة، ونبقى وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.

إننا نتواصل مع المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة بما يؤكد امتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما تطلب الأمر، قمنا بخطوات لتجنب التهديدات أو قمنا بتطبيق إجراءات وقاية.

من ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك

الإفصاح.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، والتي تتوافق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة للمساهمين بالمصادقة على هذه القوائم المالية الموحدة.

بالنيابة عن برايس وترهاوس كوبرز «الأردن»



حازم حنّا صبابا

إجازة رقم (802)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية.

19 شباط 2026



قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 كانون الأول 2025

| 2024        | 2025        | إيضاح   |  |
|-------------|-------------|---------|--|
| دينار       | دينار       |         |  |
| الموجودات   |             |         |  |
| الاستثمارات |             |         |  |
| 20,585,232  | 23,623,553  | 3       | ودائع لدى البنوك   |
| 11,912,378  | 24,985,780  | 4       | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
| 6,568,578   | 8,356,134   | 5       | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
| 60,801,553  | 63,466,391  | 6       | موجودات مالية بالكلفة المطفأة - بالصافي                  |
| 170,464     | 170,464     | 7       | استثمارات عقارية   |
| 501,027     | 378,947     | 8       | حق استخدام الأصول  |
| 100,539,232 | 120,981,269 |         | مجموع الاستثمارات  |
| 1,020,257   | 1,654,592   | 9       | نقد في الصندوق ولدى البنوك                               |
| 2,558       | 19,964      | 10      | موجودات عقود التأمين                                     |
| 12,128,180  | 16,603,656  | 10 و 11 | موجودات عقود إعادة التأمين                               |
| 3,715,826   | 4,171,325   | 12      | موجودات ضريبية مؤجلة                                     |
| 7,882,439   | 8,176,592   | 13      | ممتلكات ومعدات   |
| 5,662,695   | 5,560,546   | 14      | موجودات غير ملموسة                                       |
| 5,813,449   | 6,474,293   | 15      | موجودات أخرى   |
| 794,328     | 805,556     |         | موجودات العمليات المتوقفة                                |
| 137,558,964 | 164,447,793 |         | مجموع الموجودات  |
|             |             |         | المطلوبات وحقوق الملكية                                  |
|             |             |         | المطلوبات  |
| 70,995,479  | 84,822,466  | 10      | مطلوبات عقود التأمين                                     |
| 2,710,701   | 1,176,867   | 10 و 11 | مطلوبات عقود إعادة التأمين                               |
| -           | 2,486,650   | 18      | قروض   |
| 2,729,081   | 2,531,448   |         | مصاريف مستحقة  |
| 480,608     | 311,501     | 8       | التزامات عقود الإيجار                                    |
| 816,371     | 2,264,069   | 12      | مخصص ضريبة الدخل   |
| -           | 1,911,137   | 12      | مطلوبات ضريبية مؤجلة                                     |
| 3,025,526   | 4,350,855   | 16      | مخصصات مختلفة  |
| 672,011     | 830,760     | 17      | مطلوبات أخرى   |
| 223,444     | 218,149     |         | التزامات العمليات المتوقفة                               |
| 81,653,221  | 100,903,902 |         | مجموع المطلوبات  |
|             |             |         | حقوق الملكية   |
| 26,000,000  | 26,000,000  | 19      | رأس المال المصرح به والمدفوع                             |
| 6,500,000   | 6,500,000   | 20      | احتياطي إجباري   |
| (927,315)   | (72,530)    | 21      | احتياطي القيمة العادلة                                   |
| (120,000)   | (120,000)   |         | مخصص التغييرات الفرضية الاكتوارية - نهاية الخدمة         |
| 24,453,058  | 31,236,421  | 22      | أرباح مدورة  |
| 55,905,743  | 63,543,891  |         | مجموع حقوق الملكية                                       |
| 137,558,964 | 164,447,793 |         | مجموع المطلوبات وحقوق الملكية                            |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه القوائم المالية

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

| 2024         | 2025          | إيضاح   |
|--------------|---------------|---|
| دينار        | دينار         |   |
| الإيرادات    |               |   |
| 124,600,652  | 143,625,744   | 24  |
| (99,156,812) | (113,285,517) | 25  |
| 25,443,840   | 30,340,227    | نتائج أعمال عقود التأمين  |
| (61,554,192) | (70,859,035)  | 26  |
| 45,490,674   | 51,731,968    | 27  |
| (16,063,518) | (19,127,067)  | نتائج أعمال عقود إعادة التأمين  |
| 9,380,322    | 11,213,160    | صافي نتائج أعمال عقود التأمين وإعادة التأمين                            |
| (2,773,253)  | (2,374,050)   | 28  |
| 353,496      | 371,646       | 29  |
| 6,960,565    | 9,210,756     | صافي نتائج أعمال وتمويل عقود التأمين وإعادة التأمين                     |
| 4,797,704    | 5,162,161     | 30  |
| 1,991,050    | 6,934,889     | 31  |
| -            | 316,012       | إيرادات اخرى  |
| 13,749,319   | 21,623,818    | مجموع الإيرادات   |
| 2,134,626    | 4,901,425     | مصاريف إدارية وعمومية غير موزعة   |
| 200,000      | (100,000)     | 6 و 3 (المردود من) خسائر ائتمانية متوقعة للموجودات المالية والاستثمارات |
| 24,401       | (10,141)      | (أرباح) خسائر بيع ممتلكات ومعدات  |
| 2,359,027    | 4,791,284     | إجمالي المصروفات  |
| 11,390,292   | 16,832,534    | ربح السنة من الأنشطة المستمرة قبل ضريبة الدخل                           |
| (1,308,758)  | (4,851,129)   | 12  |
| 10,081,534   | 11,981,405    | ربح السنة من الأنشطة المستمرة بعد ضريبة الدخل                           |
| (4,549)      | 1,958         | ربح (خسارة) السنة بعد الضريبة من الأنشطة غير المستمرة                   |
| 10,076,985   | 11,983,363    | ربح السنة   |
| 0.388        | 0.461         | 34  |
| 0.388        | 0.461         | حصة السهم الاساسية والمخفضة من ربح السنة                                |
|              |               | حصة السهم الاساسية والمخفضة من ربح السنة من الأنشطة المستمرة            |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه القوائم المالية

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

قائمة الدخل الموحدة - تأمينات الحياة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

| إيضاح  | 2025        | 2024        |
|--|-------------|-------------|
|  | دينار       | دينار       |
| إيرادات عقود التأمين   | 6,007,474   | 6,360,698   |
| مصروفات عقود التأمين   | (4,605,686) | (6,349,993) |
| نتائج أعمال عقود التأمين                                     | 1,401,788   | 10,705      |
| مصروفات عقود إعادة التأمين                                   | (4,063,343) | (4,742,511) |
| إيرادات عقود إعادة التأمين                                   | 2,912,665   | 4,584,887   |
| نتائج أعمال عقود إعادة التأمين                               | (1,150,678) | (157,624)   |
| صافي نتائج أعمال عقود التأمين وإعادة التأمين                 | 251,110     | (146,919)   |
| مصاريف التمويل - عقود التأمين                                | (149,094)   | (125,880)   |
| إيرادات التمويل - عقود إعادة التأمين                         | 32,905      | 23,430      |
| صافي نتائج تمويل عقود التأمين وإعادة التأمين                 | (116,189)   | (102,450)   |
| صافي نتائج أعمال وتمويل عقود التأمين وإعادة التأمين          | 134,921     | (249,369)   |
| فوائد دائنة  | 202,410     | 213,590     |
| صافي الإيرادات (الخصائر)                                     | 337,331     | (35,779)    |
| ربح(خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل                             | 337,331     | (35,779)    |
| ضريبة الدخل  | -           | -           |
| ربح (خسارة) السنة  | 337,331     | (35,779)    |
| حصة السهم الاساسية والمخفضة من ربح السنة                     | 0.013       | (0.001)     |
| حصة السهم الاساسية والمخفضة من ربح السنة من الأنشطة المستمرة | 0.013       | (0.001)     |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

| إيضاح   | 2025       | 2024       |
|---|------------|------------|
|   | دينار      | دينار      |
| ربح السنة   | 11,983,363 | 10,076,985 |
| يضاف: بنود الدخل الشامل الآخر   |            |            |
| بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحد في فترات لاحقة:      |            |            |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر | 854,785    | 385,422    |
| إجمالي الدخل الشامل للسنة   | 12,838,148 | 10,462,407 |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه القوائم المالية

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

| 2025  | رأس المال المصرّح به والمدفوع | احتياطي اجباري | احتياطي القيمة العادلة | مخصص التغيرات الفرضية الاكتوارية - نهاية الخدمة | أرباح مدورة * | المجموع     |
|---|-------------------------------|----------------|------------------------|---|---------------|-------------|
|   | دينار                         | دينار          | دينار                  | دينار   | دينار         | دينار       |
| الرصيد كما في 1 كانون الثاني  | 26,000,000                    | 6,500,000      | (927,315)              | (120,000)                                       | 24,453,058    | 55,905,743  |
| الربح بعد الضريبة   | -                             | -              | -                      | -   | 11,983,363    | 11,983,363  |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر | -                             | -              | 854,785                | -   | -             | 854,785     |
| مجموع الدخل الشامل للسنة  |                               |                | 854,785                | -   | 11,983,363    | 12,838,148  |
| أرباح موزعة (إيضاح 22)  | -                             | -              | -                      | -   | (5,200,000)   | (5,200,000) |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول  | 26,000,000                    | 6,500,000      | (72,530)               | (120,000)                                       | 31,236,421    | 63,543,891  |

| 2024  |            |           |             |           |             |             |
|---|------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| الرصيد كما في 1 كانون الثاني  | 26,000,000 | 6,500,000 | (1,509,165) | (120,000) | 18,472,501  | 49,343,336  |
| الربح بعد الضريبة   | -          | -         | -           | -         | 10,076,985  | 10,076,985  |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر | -          | -         | 385,422     | -         | -           | 385,422     |
| مجموع الدخل الشامل للسنة  | -          | -         | 385,422     | -         | 10,076,985  | 10,462,407  |
| خسائر متحققة من بيع موجودات مالية من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر                    | -          | -         | 196,428     | -         | (196,428)   | -           |
| أرباح موزعة (إيضاح 22)  | -          | -         | -           | -         | (3,900,000) | (3,900,000) |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول  | 26,000,000 | 6,500,000 | (927,315)   | (120,000) | 24,453,058  | 55,905,743  |

\* تشمل الأرباح المدورة مبلغ 4,171,325 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل 3,715,826 دينار كما في 31 كانون الأول 2024 تمثل موجودات ضريبية مؤجلة يحظر التصرف بها بموجب تعليمات هيئة الأوراق المالية، كما لا يمكن التصرف بمبلغ 192,530 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل 1,047,315 دينار كما في 31 كانون الأول 2024 من الأرباح المدورة مقابل القيمة السالبة لاحتياطي القيمة العادلة، كما لا يمكن التصرف بمبلغ 7,386,738 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل 433,921 كما في 31 كانون الأول 2024 والذي يمثل رصيد الدرباح الغير متحققة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر.

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه القوائم المالية



قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

| إيضاح  |  |  | 2025        | 2024        |
|--|--|--|-------------|-------------|
|  |  |  | دينار       | دينار       |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية  |  |  |             |             |
| ربح السنة من الأنشطة المستمرة قبل الضريبة  |  |  | 16,832,534  | 11,390,292  |
| ربح (خسارة) السنة من الأنشطة غير المستمرة بعد الضريبة                                |  |  | 1,958       | (4,549)     |
| التعديلات:   |  |  |             |             |
| استهلاكات وإطفاءات   |  |  | 777,168     | 710,093     |
| فوائد دائنة  |  |  | (5,162,161) | (4,797,704) |
| خسارة تدني موجودات غير ملموسة  |  |  | 300,000     | -           |
| استهلاكات حق استخدام الأصول  |  |  | 136,980     | 140,639     |
| تكاليف تمويل عقد الإيجار   |  |  | 35,233      | 41,945      |
| مصرفوف تعويض نهاية الخدمة  |  |  | 505,663     | 611,763     |
| (أرباح) خسائر بيع ممتلكات ومعدات   |  |  | (10,141)    | 24,401      |
| خسائر بيع موجودات مالية من خلال الدخل الشامل الآخر                                   |  |  | -           | 196,428     |
| (المرجود من) خسائر ائتمانية متوقعة للموجودات المالية والاستثمارات                    |  |  | (100,000)   | 200,000     |
| أرباح استبعاد عقود ايجار   |  |  | (13,278)    | -           |
| خسائر ائتمانية متوقعة لموجودات عقود اعادة التأمين                                    |  |  | 58,364      | -           |
| خسائر ائتمانية متوقعة لموجودات عقود التأمين  |  |  | 795,084     | 350,000     |
| أرباح غير متحققة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر        |  |  | (6,952,817) | (1,180,719) |
| عوائد التوزيعات النقدية للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |  |  | (1,329,785) | (810,331)   |
| إطفاء الموجودات المالية ( سندات ) بالقيمة العادلة من خلال الارباح أو الخسائر         |  |  | (1,012)     | -           |
| إطفاء الموجودات المالية بالكلفة المطفأة  |  |  | (101,559)   | (175,110)   |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل التغير في بنود رأس المال العامل:           |  |  | 5,772,231   | 6,697,148   |
| موجودات عقود التأمين   |  |  | (17,406)    | (2,558)     |
| موجودات عقود إعادة التأمين   |  |  | (4,533,840) | (6,301,497) |
| موجودات أخرى   |  |  | (661,302)   | (764,760)   |
| مطلوبات عقود التأمين   |  |  | 13,031,903  | 6,221,942   |
| مطلوبات عقود إعادة التأمين   |  |  | (1,533,834) | 2,351,844   |
| مطلوبات أخرى   |  |  | 153,454     | (72,134)    |
| مصاريف مستحقة  |  |  | (197,633)   | 882,814     |
| مخصصات مختلفة  |  |  | 973,520     | (247,048)   |

| إيضاح  |  |  | 2025        | 2024        |
|--|--|--|-------------|-------------|
|  |  |  | دينار       | دينار       |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل الضرائب والمخصصات المدفوعة |  |  | 12,987,093  | 8,765,751   |
| المدفوع من مخصص نهاية الخدمة   |  |  | (153,854)   | (226,787)   |
| ضريبة دخل مدفوعة   |  |  | (1,947,793) | (146,709)   |
| صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية                   |  |  | 10,885,446  | 8,392,255   |
| التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية                              |  |  |             |             |
| ودائع لدى البنوك تستحق بعد ثلاثة أشهر                                |  |  | 6,585,566   | 1,487,031   |
| شراء ممتلكات ومعدات  |  |  | (745,765)   | (944,315)   |
| شراء موجودات غير ملموسة  |  |  | (525,327)   | (431,128)   |
| المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات  |  |  | 12,061      | 10,715      |
| شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر        |  |  | (6,119,572) | (5,552,147) |
| شراء موجودات مالية بالتكلفة المطفأة                                  |  |  | (2,463,279) | (7,479,418) |
| توزيعات أرباح مقبوضة   |  |  | 1,329,785   | 810,331     |
| فوائد دائنة مقبوضة   |  |  | 5,162,161   | 4,797,704   |
| شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر  |  |  | (932,771)   | (984,459)   |
| المتحصل من قبض سندات بالكلفة المطفأة نتيجة استحقاق السند             |  |  | -           | 4,608,500   |
| المتحصل من بيع موجودات مالية من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر        |  |  | -           | 287,547     |
| صافي التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة) في الأنشطة الاستثمارية  |  |  | 2,302,859   | (3,389,639) |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية                                |  |  |             |             |
| قروض   |  |  | 2,486,650   | -           |
| أرباح موزعة مدفوعة   |  |  | (5,200,000) | (3,900,000) |
| دفعات إيجار  |  |  | (205,963)   | (232,360)   |
| صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية                 |  |  | (2,919,313) | (4,132,360) |
| صافي الزيادة في النقد وما حكمه                                       |  |  | 10,268,992  | 870,256     |
| النقد وما حكمه بداية السنة   |  |  | 2,794,579   | 1,924,323   |
| النقد وما حكمه نهاية السنة   |  |  | 13,063,571  | 2,794,579   |
| المعاملات غير النقدية:   |  |  |             |             |
| حق استخدام الأصول  |  |  | 8           | 438,175     |
| التزامات عقود الإيجار  |  |  | 8           | (438,175)   |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 51 جزءاً من هذه القوائم المالية

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

(1) معلومات عامة

تأسست شركة مجموعة الخليج للتأمين / الأردن عام 1996 وسجلت تحت رقم (309) كشركة مساهمة عامة محدودة أردنية برأسمال مصرح به يبلغ 2,000,000 دينار، مقسم الى 2,000,000 سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد، تم زيادة رأس المال أكثر من مرة كان آخرها خلال العام 2022 ليصبح رأس المال المصرح به والمدفوع 26,000,000 دينار مقسم الى 26,000,000 سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد.

تقوم المجموعة بمزاولة أعمال التأمين ضد الحريق، الحوادث، التأمين البحري والنقل، أعمال التأمين على المركبات، المسؤولية، الطيران والتأمين الطبي وأعمال التأمين على الحياة من خلال فرعها الرئيسي الواقع في منطقة جبل عمان - الدوار الثالث في مدينة عمان وفروعها في شارع مكة والدوار الثامن ومجمع الاعمال والعبدلي في مدينة عمان وفرع العقبة في مدينة العقبة وفرع اربد في مدينة اربد.

قررت الهيئة العامة باجتماعها المنعقد بتاريخ 31 أيار 2022 تغيير اسم الشركة القانوني من (شركة الشرق العربي للتأمين) إلى (مجموعة الخليج للتأمين /الأردن) وقد استكملت الإجراءات القانونية خلال الربع الثالث من العام 2022.

ان شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن المساهمة العامة المحدودة مملوكة بنسبة 89.91% من قبل شركة مجموعة الخليج للتأمين (الشركة الأم) كما في 31 كانون الأول 2025، ويتم توحيد القوائم المالية للشركة مع الشركة الام.

ان الشركة الأم النهائية هي فيرفاكس فاينانشال هولدينجز ليمتد والتي تملك الشركة الأم (مجموعة الخليج للتأمين) بنسبة 97.06%.

تم اقرار القوائم المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس الادارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 19 شباط 2026.

(2) معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية

1-2 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية المُوحدة للشركة وشركاتها التابعة وفقاً لمعاييرالتقاريرالمالية الدولية للمحاسبة الصادرة عن مجلس معاييرالمحاسبة الدولية المعدلة من قبل البنك المركزي الأردني.

ان الفروقات الرئيسية بين معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة واجبة التطبيق والنماذج التي أصدرها البنك المركزي الأردني هي كما يلي:

- طريقة عرض القوائم المالية حيث وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (1) «عرض القوائم المالية»، يتم تصنيف بنود قائمة المركز المالي بناءً على السيولة ضمن فئة واحدة فقط. بينما، وفقاً لنماذج البنك المركزي الأردني، يتطلب عرض بنود قائمة المركز المالي ضمن فئتين «الموجودات» و«الاستثمارات».
- تشمل نماذج البنك المركزي الأردني على قائمة الدخل لتأمينات الحياة بشكل منفصل بينما لا يتطلب عرضها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (1).
- طريقة احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة حيث تستثنى أية تعرضات للحكومة الأردنية أو بكفالتها ولا يتم احتساب مخصص خسائر ائتمانية متوقعة عليها والذي لا يتوافق مع معيار التقارير المالية الدولية رقم 9 «الأدوات المالية»
- يتم تصنيف بعض البنود وعرضها في قائمة المركز المالي الموحدة، وقائمة الدخل الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة والإفصاحات المتعلقة بها مثل موجودات عقود التأمين، موجودات عقود إعادة التأمين، مطلوبات عقود التأمين، مطلوبات عقود إعادة التأمين، إيرادات عقود التأمين، مصروفات عقود التأمين ومستويات القيمة العادلة وتصنيف القطاعات والإفصاحات المتعلقة بالمخاطر وغيرها، والإفصاح عنها وفقاً لمتطلبات البنك المركزي الأردني وتعليماته وإرشاداته المعممة التي قد لا تتضمن جميع متطلبات معاييرالتقاريرالمالية الدولية للمحاسبة مثل معايير التقارير المالية الدولية رقم 7و8 و13و17.

إنّ الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية المُوحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

إنّ أهم السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة والتي تم الإفصاح عنها قد تم تطبيقها وفقاً

لمبدأ الثبات لجميع السنوات المعروضة إلا إذا ذكر خلاف ذلك.

إنّ إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة المعدلة من قبل البنك المركزي الأردني يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب أيضاً من الإدارة استخدام تقديراتها الخاصة في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة.

لا يتم عرض قائمة المركز المالي الموحدة باستخدام تصنيف متداول / غير متداول. مع ذلك ، يتم تصنيف الأرصدة التالية بصفة عامة كمتداولة: نقد في الصندوق و لدى البنوك، الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، موجودات اخرى، مصاريف مستحقة، مطلوبات أخرى ومخصص ضريبة الدخل. يتم تصنيف الأرصدة التالية بصفة عامة على أنها غير متداولة: الموجودات المالية

بالتكلفة المطفأة، الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ممتلكات ومعدات، موجودات حق الاستخدام، استثمارات عقارية، موجودات ضريبية مؤجلة وموجودات غير ملموسة و مطلوبات ضريبية مؤجلة. تتضمن الأرصدة المختلطة بطبيعتها، أي تشمل الأجزاء المتداولة وغير المتداولة ودائع لدى البنوك، قروض، مطلوبات عقود التأمين، مطلوبات عقود إعادة التأمين، موجودات عقود إعادة التأمين، موجودات عقود التأمين، التزامات عقود الإيجار ومخصصات مختلفة.

2-2 أسس توحيد القوائم المالية

يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة المجموعة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد مصاريف وإيرادات الشركات التابعة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن المساهمة العامة المحدودة (الشركة) والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في 31 كانون الأول 2025.

| اسم الشركة                                     | الصفة القانونية    | بلد التأسيس | نسبة الملكية |
|--|--------------------|-------------|--------------|
| شركة بادية الخليج الأولى للاستشارات الادارية * | ذات مسؤولية محدودة | الأردن      | 100٪         |
| شركة افاق الخليج العربي للاستشارات الإدارية**  | ذات مسؤولية محدودة | الأردن      | 100٪         |

\* تأسست شركة بادية الخليج الأولى للاستشارات الادارية ذات المسؤولية المحدودة برأسمال 1,000 دينار مسددة بالكامل وقد سجلت لدى وزارة الصناعة والتجارة بتاريخ 29 كانون الأول 2020 وهي مملوكة بالكامل من قبل شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن المساهمة العامة المحدودة. إن غايات الشركة تتمثل في تملك الأموال المنقولة وغير المنقولة وبيعها ورهنها بما يحقق غايات الشركة.

\*\* تأسست شركة افاق الخليج العربي للاستشارات الإدارية ذات المسؤولية المحدودة برأسمال 1,000 دينار مسددة بالكامل وقد سجلت لدى وزارة الصناعة والتجارة بتاريخ 29 كانون الأول 2020 وهي مملوكة بالكامل من قبل شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن المساهمة العامة المحدودة. إن غايات الشركة تتمثل في تملك الأموال المنقولة وغير المنقولة وبيعها ورهنها بما يحقق غايات الشركة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطرعلى الشركة المستثمرفيها وفيما إذا وجدت ظروف أو حقائق تدل على التغير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة

- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين



| المتطلبات الرئيسية  | تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد |
|---|--|
| التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 - التحويل إلى عملة عرض متأثرة بارتفاع التضخم:<br>تحدد هذه التعديلات محدودة النطاق إجراءات التحويل للمنشأة التي تكون عملة عرضها تابعة لاقتصاد يعاني من ارتفاع في التضخم.<br>تهدف هذه التعديلات إلى تحسين مدى الاستفادة من المعلومات الناتجة بطريقة فعّالة من حيث التكلفة. وقد جاءت هذه التعديلات استجابةً لملاحظات أصحاب المصلحة، ومن المتوقع أن تسهم في الحدّ من التباين في التطبيق العملي وتوفّر أساساً أوضح لإعداد التقارير المالية عند استخدام عملة متأثرة بارتفاع التضخم.  | 1 كانون الثاني 2027                          |
| التعديلات على الأمثلة التوضيحية لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 7، ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 18، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 1، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 36، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 37 - الإفصاحات حول حالات عدم التأكد في القوائم المالية:<br>تتضمن هذه التعديلات أمثلة توضح كيفية تطبيق المنشأة لمتطلبات معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة للإفصاح عن آثار حالات عدم التأكد في قوائمها المالية.   | 1 كانون الثاني 2027                          |
| المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 «العرض والإفصاح في القوائم المالية»: سُنِّسَ المعيار المتطلبات الجديدة الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 في تحقيق قابلية المقارنة بين الأداء المالي للمنشآت المتماثلة، ولا سيّما فيما يتعلق بكيفية تعريف «الربح أو الخسارة التشغيلية». كما سُنِّعِزَّ الإفصاحات الجديدة المطلوبة لبعض مقاييس الأداء المُحدَّدة من قبل الإدارة مستوى الشفافية.<br>يحل هذا المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 السابق، ويتناول على نحوٍ محدّد الأمور المتعلقة بالعرض والإفصاح في القوائم المالية، مع التركيز على تحديث قائمة الربح أو الخسارة لتلبية الأمور المذكورة أعلاه.   | 1 كانون الثاني 2027                          |
| معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 «الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات» والتعديلات:<br>تأتي التعديلات الجديدة مكملّةً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الأخرى، حيث تطبق الشركة التابعة المؤهلة متطلبات معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة جميعها باستثناء متطلبات الإفصاح، إذ تطبق بدلاً منها متطلبات الإفصاح المخفّفة الواردة في معيار التقارير المالية الدولي رقم 19. وتحقق متطلبات الإفصاح المخفّفة في معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 توازناً بين احتياجات مستخدمي القوائم المالية للشركات التابعة المؤهلة وبين تحقيق وفورات في التكاليف لمُعَدّي القوائم المالية. ويُعدّ معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 معياراً اختياريّاً للشركات التابعة المؤهلة.<br>تُساهم هذه التعديلات في دعم الشركات التابعة المؤهلة من خلال تقليل متطلبات الإفصاح لبعض المعايير والتعديلات. | 1 كانون الثاني 2027                          |
| لا تزال الإدارة بصدد تقييم أثر هذه التعديلات والمعايير الجديدة على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وترى أنه لن يكون لها أي تأثير جوهري عند تطبيقها.<br>لا توجد معايير أخرى لم تدخل حيز التطبيق حتى تاريخه، والتي يتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على المجموعة في السنة الحالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2025 أو خلال فترات المستقبلية وعلى المعاملات المتوقعة في المستقبل المنظور.   |  |

- إلغاء الإعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية المسجل في حقوق الملكية
- الإعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الإعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر أو الأرباح المدورة وذلك في حالة ان المجموعة قد استبعدت بشكل مباشر الأصول او الالتزامات التابعة لها.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لنفس السنة المالية وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

### 2-3 التغيير في السياسات المحاسبية

(أ) **معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة والمطبقة من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2025:**

| المتطلبات الرئيسية   | تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد |
|--|--|
| التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 - عدم إمكانية صرف العملة:<br>تتأثر أي منشأة بالتعديلات عندما يكون لديها معاملة أو عملية بعملة أجنبية غير قابلة للصرف إلى عملة أخرى في تاريخ القياس لغرض محدد. تكون العملة قابلة للصرف عندما تكون هناك قدرة على الحصول على العملة الأخرى (مع وقوع تأخير إداري اعتيادي)، ويتم المعاملة من خلال السوق أو الصرف التي تُنشئ حقوقاً والتزامات واجبة النفاذ. | 1 كانون الثاني 2025                          |

لم يكن لتطبيق المعيار المذكور أعلاه أي أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة

(ب) **معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الجديدة الصادرة وغير المطبقة بعد أو التي اعتمدتها المجموعة في وقتٍ مبكر للفترات التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2025:**

| المتطلبات الرئيسية   | تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد |
|--|--|
| التعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية:<br>أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في 30 ايار 2024 تعديلات مستهدفة على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 “الأدوات المالية” والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 “الأدوات المالية: الإفصاحات” للرد على الأسئلة الأخيرة التي نشأت عند التطبيق العملي، وإدراج متطلبات جديدة لا تقتصر على المؤسسات المالية فحسب، بل تشمل أيضاً الكيانات غير المالية. | 1 كانون الثاني 2026                          |
| التعديل على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 - عقود الكهرباء المعتمدة على الطبيعة:<br>تُغيّر هذه التعديلات متطلبات «الاستخدام الخاص» ومحاسبة التحوط لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9 وتشمل متطلبات الإفصاح المستهدفة لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 7. ولا تسري هذه التعديلات إلا على العقود التي تعرّض المنشأة لتقلّبات في كمية الكهرباء الأساسية، نظراً لاعتماد مصدر توليدها على ظروف طبيعية خارجة عن السيطرة.             | 1 كانون الثاني 2026                          |

## 4-2 استخدام التقديرات والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية المُوحدّة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات المالية والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغييرات في القيمة العادلة التي تظهر في قائمة الدخل وضمن حقوق المساهمين، وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغييرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

أن تقديراتنا ضمن القوائم المالية الموحدة معقولة ومفصلة على النحو التالي:

### 1-4-4 الخسائر الائتمانية المتوقعة

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) (الأدوات المالية) لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على المدينين والشيكات برسم التحصيل، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر المدينون والشيكات برسم التحصيل. قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية والبيئة الاقتصادية.

### 2-4-2 التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ القوائم المالية الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها فردياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فانه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة المطفأة؛ يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخضومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل اي وفر في السنة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة.

### 3-4-2 ضريبة الدخل

يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من مصروف ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين ومعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة.

### الضرائب المستحقة

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في قائمة الدخل الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبة المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في المملكة الأردنية الهاشمية.

### الضرائب المؤجلة

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها.

يتم احتساب الضرائب باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً أو بتسديد الالتزام الضريبي أو انتفاء الحاجة له.

### 4-4-2 الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة

تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم قيد خسارة التدني (إن وجدت) في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الانتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً يتم تسجيل التغيير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغيير في التقديرات. يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على اساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم اطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الاطفاء في قائمة الدخل الموحدة. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها في تاريخ القوائم المالية ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

### 5-4-2 حق استخدام أصول مستأجرة / التزامات عقود تأجير تشغيلي

#### خيارات التمديد والإلغاء في عقود الإيجار

يتم تضمين خيارات التمديد والإلغاء في عدد من عقود الإيجار. تستخدم هذه الشروط لزيادة المرونة التشغيلية من حيث إدارة العقود، إن معظم خيارات التمديد والإلغاء المحتفظ بها قابلة للتجديد من قبل كل من الشركة والمؤجر

#### تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً خيار التمديد، أو عدم خيار الإلغاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإلغاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لم يتم إنهاؤه). تتم مراجعة التقييم في حالة حدوث حدث مهم أو تغيير كبير في الظروف التي تؤثر على هذا التقييم والتي تكون ضمن سيطرة المستأجر.

#### خصم مدفوعات الإيجار

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الاقتراض الإضافي. طبقت الإدارة الأحكام والتقديرات لتحديد معدل الاقتراض الإضافي عند بدء عقد الإيجار والرجوع إلى أسعار الفوائد السائدة في السوق الأردني لتمويل أصول مماثلة.

### 6-4-2 مخصص نهاية الخدمة

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات نهاية الخدمة للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات نهاية الخدمة. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات نهاية الخدمة (إيضاح 16).



## 2-4-7 القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية

تعزّف التدفقات على أنها جميع المبالغ المتوقع تحصيلها والمتوقع دفعها ضمن حدود عقد التأمين / عقد إعادة التأمين المحتفظ به بعد تعديلها لتعكس توقيت وعدم التأكد من تلك المبالغ، وذلك بناءً على فرضيات اكتوارية وخبرة الشركة في إدارة مجموعة عقود التأمين / عقود إعادة التأمين المحتفظ بها.

التدفق النقدي الحر هو التقديرات الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية ضمن حدود العقد لمجموعة من العقود التي تتوقع المجموعة تحصيلها من الأقساط ودفع المطالبات والمنافع والمصروفات، معدلة لتعكس التوقيت وعدم التأكد من تلك المبالغ.

### تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية:

(أ) تستند إلى متوسط مرجح للاحتمالية للنطاق الكامل للنتائج المحتملة.

(ب) يتم تحديدها من وجهة نظر المجموعة، بشرط أن تكون التقديرات متسقة مع أسعار السوق الملحوظة لمتغيرات السوق، و

(ج) تعكس الظروف القائمة في تاريخ القياس.

يتم تقدير التعديل للمخاطر غير المالية بشكل منفصل عن التقديرات الأخرى. بالنسبة للعقود التي يتم قياسها بموجب منهج تخصيص الأقساط، ما لم تكن العقود مثقلة بالأعباء، فإن تعديل المخاطر الصريح للمخاطر غير المالية يتم تقديره فقط لقياس الالتزام عن التعويضات المتكبدة.

يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام معدلات الخصم الحالية لتعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر المالية المتعلقة بتلك التدفقات النقدية، إلى الحد الذي لا يتم تضمينه في تقديرات التدفقات النقدية. تعكس معدلات الخصم خصائص التدفقات النقدية الناتجة عن مجموعات عقود التأمين، بما في ذلك التوقيت والعملية والسيولة للتدفقات النقدية. إن تحديد معدل الخصم الذي يعكس خصائص التدفقات النقدية وخصائص السيولة لعقود التأمين يتطلب أحكام وتقديرات هامة.

لا يتم تضمين مخاطر عدم الأداء للمجموعة في قياس مجموعات عقود التأمين الصادرة.

عند قياس عقود إعادة التأمين المحتفظ بها، تتضمن تقديرات الاحتمالية المرجحة للقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية خسائر الائتمان المحتملة والنزاعات الأخرى لمعيد التأمين لتعكس مخاطر عدم الأداء لمعيد التأمين.

تقوم المجموعة بتقدير بعض التدفقات النقدية الحرة على مستوى المحفظة أو أعلى ثم تقوم بتخصيص هذه التقديرات لمجموعات العقود. تستخدم المجموعة افتراضات متسقة لقياس تقديرات القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية لمجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وتلك التقديرات لمجموعات عقود التأمين.

### إختبار كفاية الإلتزام

يتم بتاريخ القوائم المالية الموحدة تقييم كفاية وملائمة مطلوبات التأمين وذلك عن طريق احتساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية الخاصة بعقود التأمين القائمة. إذا أظهر التقييم أن القيمة الحالية لمطلوبات التأمين، غير كافية بالمقارنة مع التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة عندها يتم إدراج كامل قيمة النقص في قائمة الدخل الموحدة.

## 2-4-8 تعديلات المخاطر غير المالية

مبلغ مالي ترصده الشركة مقابل حالة عدم التأكد من مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية الناشئة عن المخاطر غير المالية بناءً على فرضيات اكتوارية وخبرة الشركة في إدارة مجموعة عقود التأمين / عقود إعادة التأمين المحتفظ بها.

يتم تطبيق تسوية المخاطر للمخاطر غير المالية على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة، وتعكس التعويض الذي تحتاجه المجموعة لتحمل عدم اليقين بشأن مقدار وتوقيت التدفقات النقدية من المخاطر غير المالية أثناء تنفيذ المجموعة لعقود التأمين. بالنسبة لعقود إعادة التأمين المحتفظ بها، يمثل تعديل المخاطر للمخاطر غير المالية مقدار المخاطر التي يتم نقلها من قبل المجموعة إلى شركة إعادة التأمين.

## 2-4-9 القضايا المقامة ضد المجموعة

يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد المجموعة اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي المجموعة والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.

## 2-4-10 مستويات القيمة العادلة

يتم تعريف المستويات المختلفة للقيمة العادلة للأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم على النحو التالي:

**المستوى (1):** الأسعار المعلنة (غير المعدلة) لأصول أو التزامات متطابقة في أسواق نشطة؛

**المستوى (2):** معلومات غير السعر المعلن المتضمن في المستوى (1) الذي يتم رصده للأصل أو الالتزام، سواء بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو غير مباشرة (أي مشتقة من الأسعار)؛

**المستوى (3):** معلومات عن الأصل أو الالتزام لا تستند إلى تلك المرصودة من السوق (معلومات غير ظاهرة).

يمثل الفرق بين المستوى 2 والمستوى 3 لمقاييس القيمة العادلة، تقييم ما إذا كانت المعلومات أو المدخلات يمكن ملاحظتها ومدى أهمية المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع أحكام وتحليل دقيق للمدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما في ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الموجودات أو المطلوبات.

## 2-5 معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معا في تقديم منتجات او خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات اعمال اخرى والتي يتم قياسها وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة. القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات او خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

## 2-6 الشهرة

يتم تسجيل الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك أو شراء شركة تابعة أو شركات مملوكة بالشراكة مع شركات أخرى عن حصة الشركة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات الطارئة لتلك الشركة بتاريخ الامتلاك.

يتم توزيع الشهرة على وحدة/ وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.

يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ كل قوائم مالية

موحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/ لوحداث توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة/وحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

أن خسارة التدني للشهرة لا يتم عكسها في الفترة اللاحقة. في حالة بيع الشركة التابعة أو الشركة المملوكة بالشراكة مع شركات أخرى، يتم أخذ قيمة الشهرة بالاعتبار عند تحديد مبلغ الربح أو الخسارة من عملية البيع.

## 2-7 تعريف عقد التأمين

العقد الذي بموجبه تقبل شركة التأمين مخاطر تأمينية جوهرية من المؤمن له، والموافقة على تعويض المؤمن له / المستفيد في حال حدوث حدث مستقبلي معين وغير مؤكد (محل التأمين) بحيث يؤثر بشكل سلبي على المؤمن له / المستفيد، حيث يتم الاعتراف بعقد التأمين حسب الآجال التالية أيهما أسبق:

- بداية فترة التغطية الخاصة بالعقد.
- تاريخ استحقاق أول قسط للعقد.
- تاريخ اعتبار عقد التأمين عقد متوقع خسارته.

أما بالنسبة للعقود التي لا تصنف كعقد تأمين فهي على سبيل المثال ما يلي:

- عقود الاستثمار التي لها شكل قانوني مشابه لعقد التأمين إلا أنها لا تنقل مخاطر تأمين جوهرية إلى شركة التأمين وتتضمن مخاطر مالية كالمشتقات الضمنية أو التغير في القيمة العادلة لأداة مالية، أو التغير بأسعار الفوائد، أو التغير بأسعار صرف العملات، أو التصنيف الائتماني، بحيث يتم تصنيفها كعقود استثمار وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9).
- عقود الاستثمار التي تحتوي على ميزة المشاركة الاختيارية، وهي عقود استثمار ذات شكل قانوني مشابه لعقد التأمين إلا أنها لا تنقل مخاطر تأمين جوهرية إلى المصدر ولا تستوفي تعريف عقد التأمين، ولكن يتم تصنيفها وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (17).
- التأمين الذاتي (أي الإبقاء على المخاطر التي كان من الممكن تغطيتها بعقد التأمين داخل الشركة أي أنه لا يوجد طرفاً آخر بالعقد) كقيام الشركة بإصدار عقد تأمين باسم الشركة أو شركة تابعة أو شركة زميلة لها، يتم تصنيفها وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (15).

8-2 عقود إعادة التأمين المحتفظ بها

هي العقود المبرمة مع معيدي التأمين لتعويض شركة التأمين عن المطالبات الناشئة عن عقود التأمين الصادرة عنها.

يتم إثبات عقود إعادة التأمين المحتفظ بها:

- بداية فترة تغطية عقد إعادة التأمين أو عند الاعتراف الأولي بعقد التأمين الصادر عن الشركة إذا كان عقد إعادة التأمين متناسب مع مجموعة عقود التأمين.
- من بداية فترة التغطية الخاصة بمجموعة عقود إعادة التأمين المحتفظ بها للحالات الأخرى.

9-2 المطلوبات مقابل التغطية المتبقية

المبلغ الذي يجب على الشركة رصده عند الاعتراف بعقود التأمين والذي يخص الفترات المالية اللاحقة نتيجة عقود تأمين سارية المفعول.

10-2 المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة

هو القيمة الإجمالية للتكاليف المتوقعة والمترتبة على الشركة نتيجة أخطار مغطاة بعقد التأمين والتي وقعت قبل نهاية الفترة المالية وتشمل تلك المطالبات المبلغة وغير المبلغة، وإضافة إلى المصاريف المتعلقة بها.

11-2 هامش الخدمة التعاقدية

هو الربح غير المكتسب من التغطية المتبقية والمتوقع أن تكون مربحة، والذي يتم إثباته بالتزامن مع تقديم خدمات عقود التأمين.

12-2 الاعتراف الأولي لعقود التأمين / نموذج القياس العام

يتم قياس مجموعة عقود التأمين عند الاعتراف الأولي وفقاً لما يلي:

1. **التدفقات النقدية للوفاء بالالتزامات الناشئة عن العقود والتي تشمل:**  
تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية  
تعديلات القيمة الزمنية للنقود والمخاطر المالية المرتبطة بالتدفقات النقدية المستقبلية وذلك بعدم تضمين تلك المخاطر المالية في تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية.  
تعديلات المخاطر غير المالية
2. **هامش الخدمة التعاقدية**

13-2 القياس اللاحق لعقود التأمين / نموذج القياس العام

تقوم الشركة بإثبات القيمة الدفترية لأي من مجموعات عقود التأمين في نهاية كل فترة ويكون مجموع ما يلي:

- المطلوبات مقابل التغطية المتبقية والذي يشمل صافي قيمة التدفقات النقدية الداخلة والخارجة (بعد تطبيق معدل الخصم عليها) مضافاً إليها تعديلات المخاطر غير المالية وهامش الخدمة التعاقدية.
- المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة، والذي يحسب وفق أفضل تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية لسداد المطالبات مضافاً إليها تعديلات المخاطر غير المالية، مع مراعاة تطبيق معدل الخصم على المطالبات المتوقع سدادها بعد أكثر من سنة.

14-2 الاعتراف الأولي لعقود التأمين / منهج تخصيص الأقساط

يتم قياس مجموعة عقود التأمين عند الاعتراف الأولي وفقاً لما يلي:

- أقساط التأمين المستلمة عند الاعتراف الأولي.
- مطروحاً منها أي تكاليف مدفوعة للاستحواذ على عقود التأمين في ذلك التاريخ.
- مضافاً إليها أو مطروحاً منها أي مبلغ ناشئ عن التدفقات النقدية الخاصة بتكاليف الاستحواذ على عقود التأمين.

15-2 القياس اللاحق / منهج تخصيص الأقساط

1. تقوم الشركة في نهاية كل فترة لاحقة بإثبات القيمة الدفترية للالتزام مع مراعاة التعديلات التالية على رصيد الالتزام:
  - إضافة أقساط التأمين المستلمة للفترة.
  - طرح التدفقات النقدية للاستحواذ على عقود التأمين.
  - إضافة أي مبالغ تتعلق بإطفاء التدفقات النقدية للاستحواذ على عقود التأمين المثبتة كمصرف.
  - إضافة التعديلات الطارئة على مكون التمويل.
  - طرح المبلغ المثبت على أنه إيرادات تأمين للتغطية المقدمة في تلك الفترة.
  - طرح أي مكون استثمار مدفوع أو محول للمطلوبات المتعلقة بالمطالبات المتكبدة.

تطبق المجموعة منهج تخصيص الأقساط على جميع عقود التأمين التي تصدرها وعقود إعادة التأمين التي تحتفظ بها والتي تقل فترة تغطيتها عن سنة واحدة، بالنسبة للعقود

الأخرى الصادرة والمحتفظ بها حيث تكون فترة التغطية أكثر من عام واحد، تقوم المجموعة بإجراء اختبار الأهلية لمنهج تخصيص أقساط التأمين لتأكيد ما إذا كان يمكن تطبيق منهج تخصيص الأقساط. مع مراعاة اجتياز اختبار الأهلية لمنهج تخصيص الأقساط، طبقت المجموعة نهج تخصيص الأقساط على العقود الصادرة وعقود إعادة التأمين التي اجتازت الاختبار. وفقاً للاختبار الأخير الذي تم إجراؤه، تم تطبيق نموذج القياس العام على محفظة الحياة للأفراد.

2. المطلوبات مقابل المطالبات المتكبدة، والذي يحسب وفق أفضل تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية لسداد المطالبات مضافاً إليها تعديلات المخاطر غير المالية، مع مراعاة تطبيق معدل الخصم على المطالبات.

16-2 تعديل عقود التأمين

تقوم الشركة بالتعديل على عقود التأمين من خلال معالجة التغيرات المتوقعة على التدفقات النقدية المستقبلية نتيجة لتغيرات في التقديرات الخاصة بالتدفقات النقدية للوفاء بالعقود ما لم ينطبق عليها شروط إلغاء الاعتراف بعقود التأمين.

19-2 ملخص مناهج القياس

تقوم المجموعة بتصنيف عقود التأمين وعقود إعادة التأمين وفقاً لما يلي:

| عقود التأمين                     |                    | عقود إعادة التأمين               |                    |
|----------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
| نوع المنتج                       | منهج القياس        | نوع المنتج                       | منهج القياس        |
| المركبات                         | منهج تخصيص الاقساط | المركبات                         | منهج تخصيص الأقساط |
| البحري والنقل                    | منهج تخصيص الاقساط | البحري والنقل                    | منهج تخصيص الأقساط |
| الحريق والأضرار الأخرى للممتلكات | منهج تخصيص الاقساط | الحريق والأضرار الأخرى للممتلكات | منهج تخصيص الأقساط |
| المسؤولية                        | منهج تخصيص الاقساط | المسؤولية                        | منهج تخصيص الأقساط |
| الطبي                            | منهج تخصيص الاقساط | الطبي                            | منهج تخصيص الأقساط |
| الحياة - جماعي                   | منهج تخصيص الاقساط | الحياة - جماعي                   | منهج تخصيص الأقساط |
| الحياة - فردي                    | المنهج العام       | الحياة - فردي                    | المنهج العام       |
| فروع أخرى                        | منهج تخصيص الاقساط | فروع أخرى                        | منهج تخصيص الاقساط |

20-2 مستوى التجميع

يتم تفصيل محافظ عقود التأمين إلى مجموعات حسب سنة الاكتتاب بحيث تقوم بتجميع محافظ عقود التأمين ذات المخاطر المتشابهة والمدارة معاً.

يتم تحديد مستوى التجميع بالنسبة للمجموعة أولاً عن طريق تقسيم الأعمال المكتتبة إلى محافظ. وتتألف المحافظ من مجموعات من العقود ذات المخاطر المماثلة التي تدار معاً.

17-2 إلغاء الاعتراف بعقود التأمين

تقوم الشركة بإلغاء الاعتراف بعقود التأمين في الحالات التالية:

- انتهاء العقد. (انقضاء الالتزام المحدد في عقد التأمين أو الوفاء به أو إلغائه)
- في حالة تعديل عقد التأمين ولم يستوف هذا التعديل شروط التعديل حسب متطلبات المعيار، فتقوم الشركة بإلغاء العقد والاعتراف بعقد جديد.

18-2 عقود التأمين المتوقع خسارتها

تقوم الشركة بالاعتراف بعقود التأمين على أنها عقود متوقع خسارتها إذا كان العقد من المتوقع خسارته في تاريخ الإثبات الأولي ويتم قياس مكون الخسارة بمقارنة التدفقات النقدية المتوقعة للوفاء بمطلوبات العقد أو مجموعة العقود مع التدفقات النقدية المتحصلة من هذا العقد أو مجموعة العقود. وعلى أن تقوم الشركة بالإفصاح عن مكون الخسارة في حال كانت قيمة هامش الخدمة التعاقدية تساوي صفر (ينطبق فقط على نموذج القياس العام).



واعتمدت المجموعة على طريقة التطبيق الكامل بأثر رجعي للانتقال إلى معيار التقارير المالية الدولي 17 بموجب طريقة توزيع الأقساط. وتنقسم المحافظ بشكل أكبر حسب سنة الإصدار والربحية لأغراض الاعتراف والقياس. ومن ثم، تنقسم محافظ العقود خلال كل سنة من سنوات الإصدار إلى ثلاث مجموعات، على النحو التالي:

- أي عقود مجحفة عند الاعتراف المبدئي.
- أي عقود، عند الاعتراف الأولي، لا تنطوي على احتمالية جوهريّة بأن تصبح مجحفة في وقت لاحق؛
- أي عقود متبقية في المحفظة.

### 21-2 مستوى الربحية

يتم تصنيف مجموعات العقود المشار إليها في المستوى السابق إلى التصنيفات المبينة أدناه، وذلك حسب صافي التدفقات النقدية المتوقعة من العقد والمنهج المحاسبي المتبع في معالجة مجموعات العقود:

- العقود التي لا توجد احتمالية أن تصبح متوقع خسارتها عند الاعتراف الأولي.
- العقود المتوقع خسارتها.
- العقود الأخرى -إن وجدت-.

يتم تقييم ربحية مجموعات العقود من خلال نماذج التقييم الإكتواري التي تأخذ في الاعتبار الأعمال التجارية القائمة والجديدة. وتفترض المجموعة أنه لا توجد عقود مجحفة في المحفظة عند الاعتراف المبدئي ما لم تبين الوقائع والظروف خلاف ذلك. وبالنسبة للعقود غير المجحفة، تقدر المجموعة، عند الاعتراف المبدئي، أنه لا توجد إمكانية كبيرة لأن تصبح مجحفة في وقت لاحق من خلال تقييم احتمال حدوث تغييرات في الوقائع والظروف ذات الصلة. وتنظر المجموعة في الوقائع والظروف لتحديد ما إذا كانت مجموعة من العقود مجحفة على أساس ما يلي:

- معلومات التسعير
- المعلومات التاريخية
- نتائج عقود مماثلة اعترفت بها
- العوامل البيئية، مثل التغير في الخبرة بالسوق أو الأنظمة

### 22-2 الموجودات المالية

يتم تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف الأولي ضمن أحد الفئات التالية:

- بالكلفة المطفأة

- بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.
  - بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر
- الموجودات المالية بالكلفة المطفأة**
- تقوم الشركة بتصنيف الموجودات المالية بالكلفة المطفأة بناءً على نموذج أعمال الشركة لإدارة الموجودات المالية وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية وعند استيفاء كل من الشرطين التاليين:
- أن يكون الغرض من الاحتفاظ بهذه الموجودات في سياق نموذج الأعمال الهدف منه تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية.
  - إن التدفقات النقدية بموجب الشروط التعاقدية لهذه الموجودات تنشأ في تواريخ محددة وتمثل فقط دفعات لأصل مبلغ الموجودات والفوائد المحتسبة على أصل تلك الموجودات.

يتم قيد الموجودات المالية بالكلفة المطفأة بالتكلفة عند الشراء مضافاً إليها مصاريف الاستحواذ، وتطفأ العلاوة/ الخصم (إن وجدت) باستخدام طريقة الفائدة الفعالة قيداً على الفائدة أو لحسابها وتطرح أي مخصصات ناتجة عن التدني في قيمة هذه الاستثمارات تؤدي إلى عدم إمكانية استرداد هذا الاستثمار أو جزء منه، ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة قائمة الدخل.

إن مبلغ التدني في الموجودات المالية بالكلفة المطفأة هو الفرق بين القيمة المثبتة والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة محسومة بسعر الفائدة الفعلي الأساسي.

يسمح المعيار في حالات نادرة بقياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل إذا كان ذلك يلغي أو يقلل إلى حد كبير عدم الثبات في القياس (يسمى في بعض الأحيان عدم التطابق المحاسبي) الذي ينشأ من قياس الموجودات أو المطلوبات أو الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عنهم بأسس مختلفة.

يتم تخفيض قيمة الموجودات المالية بالكلفة المطفأة بخسائر انخفاض القيمة، حيث يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد، أرباح وخسائر فروقات العملات الأجنبية وانخفاض القيمة في قائمة الدخل، وتظهر الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات المالية في قائمة الدخل.

### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تقاس باقي الموجودات المالية التي لا تحقق شروط الموجودات المالية بالكلفة المطفأة كموجودات مالية بالقيمة العادلة.

تمثل الموجودات المالية وفق القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر الموحد الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية وأدوات الدين لأغراض المتاجرة وإن الغرض من الاحتفاظ بها هو توليد الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.

يتم تسجيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاستحواذ على قائمة الدخل عند الشراء) ويُعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية الموحدة بالقيمة العادلة، ويتم تسجيل التغيّرات اللاحقة في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحد في نفس فترة حدوث التغيّر بما فيها التغيّر في القيمة العادلة الناتجة عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية. يتم تسجيل الأرباح المُوزعة أو العوائد في قائمة الدخل عند تحققها (إقرارها من الهيئة العامة للمُساهمين).

### إعادة التصنيف

يجوز إعادة التصنيف من الموجودات المالية من التكلفة المطفأة إلى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وبالعكس فقط عندما تقوم المنشأة بتغيير نموذج الأعمال الذي قامت على أساسه بتصنيف تلك الموجودات كما هو مذكور أعلاه، مع الأخذ بعين الاعتبار ما يلي:

- لا يجوز استرجاع أية أرباح أو خسائر أو فوائد تم الاعتراف بها مسبقاً.
- عند إعادة تصنيف الموجودات المالية بحيث يتم قياسها بالقيمة العادلة يتم تحديد قيمتها العادلة في تاريخ إعادة التصنيف، ويتم قيد أية أرباح أو خسائر ناتجة عن فروقات بين القيمة المسجلة سابقاً والقيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.
- عند إعادة تصنيف الموجودات المالية بحيث يتم قياسها بالكلفة المطفأة يتم تسجيلها بقيمتها العادلة كما في تاريخ إعادة التصنيف.

### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

- يسمح عند الاعتراف الأولي بالاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والتي لا يحتفظ بها لغرض المتاجرة بتبني خيار لا

يمكن الرجوع عنه بعرض كافة التغيرات في القيمة العادلة من هذه الاستثمارات وعلى أساس إفرادي (كل سهم على حدة) ضمن بنود الدخل الشامل الآخر ولا يمكن بأي حال من الأحوال في تاريخ لاحق إعادة تصنيف مبالغ هذه التغيرات والمعترف بها ضمن الدخل الشامل الآخر إلى ربح أو خسارة في حين أن أرباح التوزيعات المستلمة من هذه الاستثمارات يعترف بها ضمن صافي إيرادات الاستثمارات، إلا اذا كانت هذه التوزيعات تمثل بشكل واضح استرداد جزئي لكافة الاستثمارات.

- في حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تحويل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن البيع من رصيد صافي احتياطي التقييم من خلال الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

### 23-2 الاستثمارات العقارية

تظهر الاستثمارات العقارية بالكلفة بعد طرح الاستهلاك المتراكم (باستثناء الأراضي). يتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل الإيرادات أو المصاريف التشغيلية لهذه الاستثمارات في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تقييم الاستثمارات العقارية بما يتفق مع القرارات الصادرة عن إدارة التأمين ويتم الإفصاح عن قيمتها العادلة في إيضاح الاستثمارات العقارية.

### 24-2 الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأية خسائر تدني متراكمة، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية التالية، ويتم تسجيل مصروف الاستهلاك في قائمة الدخل الموحدة:

|                    | %     |
|--------------------|-------|
| مبنى               | 2     |
| أجهزة الحاسب الآلي | 20    |
| ديكورات            | 15-20 |
| اجهزة ومعدات       | 15    |
| أثاث               | 10    |
| وسائط نقل          | 15    |

يتم احتساب استهلاك الممتلكات والمعدات عندما تكون جاهزة للاستخدام للأغراض المنوي استعمالها.

تظهر الممتلكات والمعدات قيد الانشاء، لاستعمال المجموعة بالكلفة بعد تنزيل أية خسائر تدني في قيمتها. عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها الى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الانتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقا يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات.

تظهر الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد أو حذف أي من الممتلكات والمعدات، والتي تمثل الفرق بين المبلغ المتحصل من البيع والقيمة الدفترية للأصل في قائمة الدخل الموحدة. يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها او عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها او من التخلص منها.

## 25-2 الموجودات غير الملموسة

الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقيد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها. أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم تسجيلها بالكلفة.

يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على اساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم اطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الاطفاء في قائمة الدخل الموحدة. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها في تاريخ القوائم المالية ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة التي ليس لها عمر زمني محدد في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

تشمل الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد برامج حاسوب وتقوم المجموعة بتقدير العمر الزمني لكل بند حيث يتم اطفاء تلك الموجودات بطريقة القسط الثابت بنسبة 20% سنويا.

## 26-2 موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بأصل حق الاستخدام بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة أصل حق الاستخدام قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة الى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الايجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الاصل المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل او مدة الإيجار ايهما اقل. تخضع موجودات أصول حق الاستخدام إلى اختبار التدني في القيمة.

## 27-2 النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه نقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك وودائع لدى البنوك وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بعد تنزيل حسابات البنوك الدائنة والأرصدة مقيدة السحب.

## 28-2 التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية واطهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## 29-2 تاريخ الاعتراف بالموجودات المالية

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (تاريخ التزام الشركة ببيع أو شراء الموجودات المالية).

## 30-2 القيمة العادلة

إن أسعار الإغلاق (شراء موجودات / بيع مطلوبات) بتاريخ القوائم المالية الموحدة في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات المالية التي لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنة قيمتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.

- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخضم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة.

- نماذج تسعير الخيارات.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتعذر قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالتكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

## 31-2 مطلوبات عقود التأمين

يتم الاعتراف بمطلوبات عقود التأمين عندما يكون على الشركة التزامات في تاريخ القوائم المالية الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة متعلقة بعقود التأمين، وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

تمثل المبالغ المعترف بها كمطلوبات عقود التأمين أفضل تقدير للمبالغ المطلوبة لتسوية الالتزام كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، مع الأخذ بعين الاعتبار المخاطر وعدم التيقن المرتبطة بمطلوبات عقود التأمين. عندما يتم تحديد قيمة المطلوبات على أساس التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن القيمة الدفترية لها تمثل القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية.

عندما يكون من المتوقع أن يتم استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة من أطراف أخرى لتسوية المطلوبات، يتم الاعتراف بالذمة المدينة ضمن الموجودات إذا كان استلام التعويضات فعليا مؤكد ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

## 32-2 مخصص تعويض نهاية الخدمة

يتم احتساب مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين وفقا لسياسة الشركة التي تتوافق مع قانون العمل الأردني. يتم تسجيل التعويضات السنوية المتكبدة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة عند دفعها، ويتم اخذ مخصص للالتزامات المترتبة على الشركة عن تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الدخل.

يتم تحديد الالتزام المترتب على هذه الخطط من قبل خبير إكتواري. يتم أخذ مخصص للإلتزام وتكاليف التقاعد على أساس طريقة الوحدة الإضافية التقديرية، إن طريقة الوحدة الإضافية التقديرية تعتبر أن كل فترة خدمة للموظف تؤدي الى زيادة الإلتزام ويتم تحديد كل وحدة بشكل منفصل للوصول الى قيمة الإلتزام النهائي.

يتم الاعتراف بمصاريف الخدمة للسنوات السابقة كربح او خسارة في تاريخ تعديل الخطة او تاريخ الاعتراف بالمصاريف المتعلقة بها أيهما أسبق. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الاكتوارية ضمن بند الدخل الشامل الاخر في تاريخ حدوثها. تتحقق ارباح وخسائر تعديلات او تسديدات منافع التقاعد عند حدوثها. يتم تسجيل إلتزام التقاعد المبكر على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية بإستخدام معدل فائدة مماثل لمعدلات الفائدة على السندات الحكومية.

## 33-2 العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.

يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني.

يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل فروقات التحويل لبنود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية كجزء من التغير في القيمة العادلة.



34-2 تحقق الإيرادات

إيرادات التوزيعات والفوائد

يتم تحقق إيرادات التوزيعات من الاستثمارات عندما ينشأ حق للمساهمين باستلام دفعات عن توزيعات الأرباح وذلك عند إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين.

يتم احتساب إيرادات الفوائد وفقا لأساس الاستحقاق، على أساس الفترات الزمنية المستحقة والمبالغ الأصلية ومعدل الفائدة المكتسب.

35-2 تكاليف الاستحواذ

تمثل التكاليف التي تتكبدها الشركة مقابل اكتتاب مجموعة عقود تأمين جديدة أو تجديدها، حيث يمكن للشركة أن تقوم بالاعتراف بكامل تكاليف الاستحواذ مباشرة عند الاعتراف بعقد التأمين في قائمة الدخل، أو أن تقوم الشركة بالاعتراف بتكاليف الاستحواذ من خلال إطفاء التكاليف المتكبدة على مدة تغطية عقد التأمين في بيان المركز المالي.

تحدد المجموعة المصروفات التي تعزى مباشرة إلى الحصول على عقود التأمين (تكاليف الاستحواذ) والوفاء / الحفاظ على (النفقات الأخرى الموزعة) مثل هذه العقود وتلك النفقات التي لا تعزى مباشرة إلى العقود (المصروفات غير الموزعة). لم تعد تكاليف الاقتناء، مثل تكاليف الاكتتاب بما في ذلك المصروفات الأخرى باستثناء العمولة الأولية المدفوعة، مثبتة في قائمة الدخل عند تكبدها وبدلا من ذلك يتم توزيعها على مدى عمر مجموعة العقود بناء على مرور الوقت.

وتوزع النفقات الأخرى المنسوبة على مجموعات العقود باستخدام آلية تخصيص تراعي مبادئ تقدير التكاليف على أساس الأنشطة. وقد حددت المجموعة التكاليف المحددة مباشرة لمجموعات العقود، وكذلك التكاليف التي يطبق فيها حكم قضائي لتحديد حصة المصروفات كالترام مقبول بالتعويض عن تلك المجموعة.

36-2 مصروفات عقود التأمين

تقوم الشركة بتوزيع المصاريف الإدارية العمومية ونفقات الموظفين المباشرة على مجموعات عقود التأمين وإدخالها في احتساب ربحية العقد، في حين تقوم بتوزيع المصاريف الإدارية العمومية ونفقات الموظفين غير المباشرة وغير المتعلقة بعقود التأمين بناءً على مركز التكلفة.

يتم إثبات النفقات غير المنسوبة مباشرة والنفقات العامة في قائمة الدخل الموحدة فور تكبدها. وستغير نسبة التكاليف المنسوبة مباشرة وغير المنسوبة في البداية النمط الذي تثبت به النفقات.

2-37 القروض

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثمّ تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الشامل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

(3) ودائع لدى البنوك

| 31 كانون الأول 2025  |                                   |                                   |            |            | 31 كانون الأول 2024          |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------------------------|
| ودائع تستحق خلال شهر | ودائع تستحق من شهر الى ثلاثة أشهر | ودائع تستحق من ثلاثة أشهر الى سنة | المجموع    | المجموع    |                              |
| دينار                | دينار                             | دينار                             | دينار      | دينار      | دينار                        |
| داخل الأردن:         |                                   |                                   |            |            |                              |
| 2,600,000            | 545,393                           | 1,091,083                         | 4,236,476  | 2,568,719  | البنك الأردني الكويتي        |
| -                    | -                                 | 4,766,175                         | 4,766,175  | 5,000,000  | بنك المال الأردني            |
| -                    | -                                 | 2,975,060                         | 2,975,060  | 2,848,436  | بنك المؤسسة العربية المصرفية |
| -                    | 4,863,456                         | 2,971,678                         | 7,835,134  | 5,204,861  | بنك القاهرة عمان             |
| -                    | -                                 | 1,495,670                         | 1,495,670  | 3,263,216  | بنك الإسكان للتجارة والتمويل |
| -                    | 2,615,038                         | -                                 | 2,615,038  | 2,000,000  | البنك العربي                 |
| 2,600,000            | 8,023,887                         | 13,299,666                        | 23,923,553 | 20,885,232 |                              |
| -                    | -                                 | (300,000)                         | (300,000)  | (300,000)  | مخصص خسائر ائتمانية          |
| 2,600,000            | 8,023,887                         | 12,999,666                        | 23,623,553 | 20,585,232 |                              |

تتراوح معدلات الفائدة على أرصدة الودائع لدى البنوك بالدينار من 4.75% الى 5.75% خلال عام 2025 مقابل 6% الى 6,8% خلال عام 2024.

بلغت الودائع المرهونة لأمر محافظ البنك المركزي - بالإضافة الى وظيفته 814,140 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 814,140).

بلغت الأرصدة المحتجزة مقابل الحسابات الجارية المدينة والكفالات البنكية مبلغ 990,707 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 1,454,174 دينار).

\* إن الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة هي كما يلي:

| 2025    |         | 2024               |
|---------|---------|--------------------|
| دينار   | دينار   | دينار              |
| 300,000 | 100,000 | رصيد بداية السنة   |
| -       | 200,000 | الزيادة خلال السنة |
| 300,000 | 300,000 | رصيد نهاية السنة   |

(4) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

| داخل الأردن  | 2025                 | 2024                 | 2025       | 2024      |
|--|----------------------|----------------------|------------|-----------|
|  | عدد الأسهم/<br>سندات | عدد الأسهم/<br>سندات | دينار      | دينار     |
| أسهم مدرجة   |                      |                      |            |           |
| شركة مناجم الفوسفات الأردنية                                       | 482,424              | 398,000              | 11,428,625 | 5,743,140 |
| شركة البوتاس العربية   | 94,260               | 94,260               | 3,566,798  | 2,507,316 |
| شركة مصفاة البترول الوطنية   | 515,000              | 515,000              | 3,028,200  | 2,575,000 |
| بنك المال الأردني  | 323,000              | -                    | 1,014,220  | -         |
|  | 19,037,843           | 10,825,456           |            |           |
| سندات حكومية   |                      |                      |            |           |
| سندات حكومة المملكة الأردنية الهاشمية 2030/7/7*                    | 3,000                | -                    | 2,148,270  | -         |
| خارج الأردن  |                      |                      |            |           |
| أسهم مدرجة   |                      |                      |            |           |
| بنك الرياض   | 102,400              | 102,400              | 525,034    | 552,503   |
| البنك الاهلي السعودي   | 84,814               | 84,814               | 606,954    | 534,419   |
| الجرافات البحرية الوطنية   | 230,000              | -                    | 901,159    | -         |
| الدواء للخدمات الطبية  | 86,000               | -                    | 810,731    | -         |
| النهضة للخدمات   | 1,640,000            | -                    | 955,789    | -         |
|  | 3,799,667            | 1,086,922            |            |           |
| مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | 24,985,780           | 11,912,378           |            |           |

\* تستحق سندات المملكة الأردنية الهاشمية في 7 تموز 2030 وتحمل أسعار فوائد مقدارها 5.75% وتدفع على قسطين متساويين في السنة.

\* قامت المجموعة بتصنيف السندات كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، وذلك لعدم وجود نية لدى المجموعة للاحتفاظ بهذه السندات حتى تاريخ الاستحقاق.

فيما يلي الحركة التي تمت على الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر خلال السنة:

| رصيد بداية السنة  | 2025       | 2024       |
|---|------------|------------|
|   | دينار      | دينار      |
| رصيد بداية السنة  | 11,912,378 | 5,179,512  |
| شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر                         | 6,120,584  | 5,552,148  |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | 6,952,818  | 1,180,718  |
| رصيد نهاية السنة  | 24,985,780 | 11,912,378 |

(5) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

| داخل الأردن  | 2025                 | 2024                 | 2025      | 2024      |
|--|----------------------|----------------------|-----------|-----------|
|  | عدد الأسهم/<br>سندات | عدد الأسهم/<br>سندات | دينار     | دينار     |
| أسهم مدرجة   |                      |                      |           |           |
| شركة افاق للطاقة   | 724,937              | 724,937              | 1,667,355 | 1,138,151 |
| شركة افاق للاستثمار والتطوير العقاري                               | 1,541,500            | 1,541,500            | 632,015   | 1,032,805 |
| بنك القاهرة عمان   | 79,081               | 79,081               | 122,575   | 86,198    |
| البنك الأردني الكويتي  | 1,515,546            | 1,241,546            | 5,228,634 | 3,575,652 |
|  | 7,650,579            | 5,832,806            |           |           |
| أسهم غير مدرجة   |                      |                      |           |           |
| شركة سرايا العقبة للتنمية العقارية                                 | 500,000              | 500,000              | 117,484   | 117,484   |
| الشركة المترابطة للاستثمار   | 29,851               | 29,851               | 4,053     | 4,053     |
|  | 121,537              | 121,537              |           |           |
| خارج الأردن  |                      |                      |           |           |
| أسهم مدرجة   |                      |                      |           |           |
| مصرف صفا/فلسطين مملوك لبنك القاهرة عمان                            | 6,647                | 6,647                | 3,299     | 3,299     |
| أجيليتي جلوبال بي إل سي  | 1,740,000            | 1,740,000            | 409,719   | 439,936   |
|  | 413,018              | 443,235              |           |           |
| أسهم غير مدرجة   |                      |                      |           |           |
| شركة العراق الدولية للتأمين  | 548,136,473          | 548,136,473          | 171,000   | 171,000   |
|  | 8,356,134            | 6,568,578            |           |           |
| مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |                      |                      |           |           |

فيما يلي الحركة التي تمت على الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر خلال السنة:

| رصيد بداية السنة  | 2025      | 2024      |
|---|-----------|-----------|
|   | دينار     | دينار     |
| رصيد بداية السنة  | 6,568,578 | 5,682,672 |
| شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر                         | 932,771   | 984,459   |
| بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر                          | -         | (483,975) |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 854,785   | 385,422   |
| رصيد نهاية السنة  | 8,356,134 | 6,568,578 |

إن الحركة على حساب التغير في احتياطي القيمة العادلة كانت كما يلي:

| رصيد بداية السنة  | 2025      | 2024        |
|---|-----------|-------------|
|   | دينار     | دينار       |
| رصيد بداية السنة  | (927,315) | (1,509,165) |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 854,785   | 385,422     |
| خسائر بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر                    | -         | 196,428     |
| رصيد نهاية السنة  | (72,530)  | (927,315)   |



(6) موجودات مالية بالكلفة المطفأة - بالصافي

| 2024                               | 2025        | 2024  | 2025        | داخل الأردن                                    |
|------------------------------------|-------------|---|-------------|--|
| دينار                              | دينار       | عدد السندات   | عدد السندات |  |
| سندات غير مدرجة في الاسواق المالية |             |   |             |  |
| 1,200,000                          | 1,200,000   | 120   | 120         | شركة العرب للتنمية العقارية*                   |
| سندات مدرجة في الاسواق المالية     |             |   |             |  |
| 2,842,365                          | 2,836,488   | 4,000   | 4,000       | سندات خزينة / المملكة الأردنية الهاشمية **2026 |
| 6,271,161                          | 6,266,153   | 8,830   | 8,830       | سندات خزينة / المملكة الأردنية الهاشمية **2027 |
| 9,884,601                          | 9,853,636   | 13,800  | 13,800      | سندات خزينة / المملكة الأردنية الهاشمية **2028 |
| 11,657,344                         | 11,666,377  | 16,500  | 16,500      | سندات خزينة / المملكة الأردنية الهاشمية **2029 |
| -                                  | 2,483,963   | -   | 3,700       | سندات خزينة / المملكة الأردنية الهاشمية **2030 |
| 31,855,471                         | 34,306,617  | مجموع الموجودات المالية بالكلفة المطفأة داخل الأردن   |             |  |
| خارج الأردن                        |             |   |             |  |
| سندات مدرجة في الاسواق المالية     |             |   |             |  |
| 8,311,282                          | 8,370,239   | 12,000  | 12,000      | سندات خزينة / المملكة العربية السعودية****     |
| 3,602,795                          | 3,588,233   | 5,000   | 5,000       | الشركة السعودية للكهرباء****                   |
| 5,737,780                          | 5,715,105   | 8,000   | 8,000       | صندوق الإستثمارات العامة / السعودية****        |
| 2,039,252                          | 2,098,562   | 3,000   | 3,000       | ارامكو / السعودية****                          |
| 5,692,587                          | 5,687,571   | 8,000   | 8,000       | المعمورة دايفيرسيفايد جلوبال هولدنغ*****       |
| 1,966,489                          | 1,971,386   | 2,800   | 2,800       | بنك أبو ظبي التجاري*****                       |
| 699,568                            | 705,869     | 1,000   | 1,000       | شركة أبو ظبي الوطنية للطاقة*****               |
| 2,395,329                          | 2,421,809   | 3,500   | 3,500       | المؤسسة القطرية العامة للاتصالات*****          |
| 30,445,082                         | 30,558,774  | مجموع موجودات مالية بالكلفة المطفأة خارج الأردن       |             |  |
| 62,300,553                         | 64,865,391  | مجموع موجودات مالية بالكلفة المطفأة داخل وخارج الأردن |             |  |
| (1,499,000)                        | (1,399,000) | مخصص التدني الموجودات المالية بالكلفة المطفأة*        |             |  |
| 60,801,553                         | 63,466,391  |   |             |  |

\* لاحقاً لقرار هيئة مالي الاسناد في اجتماعها المنعقد بتاريخ 26 تشرين الاول 2011 قام بنك الاسكان للتجارة والتمويل بصفته امين الاصدار بالسير بالإجراءات القانونية باتجاه شركة العرب للتنمية العقارية (عرب كورب) ورفع دعوى تحت رقم 2011/3460 لدى محكمة بداية حقوق عمان للمطالبة بحقوق مالي الاسناد وبالتالي فامت المجموعة بتسجيل مخصص تدني بمبلغ 1,199,000 دينار خلال السنوات السابقة.

\*\* تتراوح تواريخ استحقاق سندات الخزينة / المملكة الأردنية الهاشمية ما بين تاريخ 29 كانون الثاني 2026 الى تاريخ 13 كانون الثاني 2030 وتحمل أسعار فوائد مقدارها ما بين 5.75٪ الى 7.75٪ وتدفع على قسطين متساويين في السنة.

\*\*\*\* تستحق سندات الخزينة / المعمورة دايفير سيفايد جلوبال هولدنغ بتاريخ 7 تشرين الثاني 2028 وتحمل سعر فائدة 4.5٪ وتدفع على قسطين متساويين في السنة.

\*\*\*\*\* تستحق سندات بنك أبوظبي التجاري بتاريخ 18 تموز 2028 وتحمل سعر فائدة 5.375٪ وتدفع على قسطين متساويين في السنة.

\*\*\*\*\* تستحق سندات شركة أبوظبي الوطنية للطاقة بتاريخ 22 حزيران 2026 وتحمل سعر فائدة 4.375٪ وتدفع على قسطين متساويين في السنة.

\*\*\*\*\* تستحق سندات شركة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات / قطر بتاريخ 31 كانون الثاني 2028 وتحمل سعر فائدة 3.875٪ وتدفع على قسطين متساويين في السنة.

فيما يلي الحركة التي تمت على موجودات مالية بالكلفة المطفأة خلال السنة:

| 2025                                  |  | 2024       |  |
|---------------------------------------|--|------------|--|
| دينار                                 |  | دينار      |  |
| رصيد بداية السنة                      |  | 62,300,553 |  |
| شراء موجودات مالية بالكلفة المطفأة    |  | 2,463,279  |  |
| استحقاق موجودات مالية بالكلفة المطفأة |  | -          |  |
| إطفاءات                               |  | 101,559    |  |
| رصيد نهاية السنة                      |  | 64,865,391 |  |

إن الحركة على مخصص التدني في الموجودات المالية بالكلفة المطفأة خلال السنة هي كما يلي:

| 2025               |  | 2024      |  |
|--------------------|--|-----------|--|
| دينار              |  | دينار     |  |
| رصيد بداية السنة   |  | 1,499,000 |  |
| المردود خلال السنة |  | (100,000) |  |
| رصيد نهاية السنة   |  | 1,399,000 |  |

| 31 كانون الأول 2025 | الأردن     | الدول الخليجية | أوروبا | أمريكا | إفريقيا | آسيا  |
|---------------------|------------|----------------|--------|--------|---------|-------|
|                     | دينار      | دينار          | دينار  | دينار  | دينار   | دينار |
| سندات مالية         | 34,306,617 | 30,558,774     | -      | -      | -       | -     |

| 31 كانون الأول 2024 | الأردن     | الدول الخليجية | أوروبا | أمريكا | إفريقيا | آسيا  |
|---------------------|------------|----------------|--------|--------|---------|-------|
|                     | دينار      | دينار          | دينار  | دينار  | دينار   | دينار |
| سندات مالية         | 31,855,471 | 30,445,082     | -      | -      | -       | -     |

(7) استثمارات عقارية

يمثل هذا البند قطعة أرض تم تملكها مقابل ذمة مدينة من عميل لم يتمكن من السداد. تم تقييم قطعة الأرض بالقيمة العادلة وتم تسجيلها مقابل جزء من الذمة بنفس القيمة. لا يوجد فروقات جوهرية بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024.

| 2025  |  | 2024    |  |
|-------|--|---------|--|
| دينار |  | دينار   |  |
| أراضي |  | 170,464 |  |

فيما يلي التوزيع الجغرافي للموجودات المالية بالكلفة المطفأة:

(8) موجودات حق استخدام الأصول / التزامات عقود التأجير

أ. موجودات حق الإستخدام

|                  |  | 2025      | 2024      |
|------------------|--|-----------|-----------|
|                  |  | دينار     | دينار     |
| رصيد بداية السنة |  | 501,027   | 203,491   |
| الإضافات         |  | 275,093   | 438,175   |
| استهلاكات        |  | (136,980) | (140,639) |
| الاستيعادات      |  | (260,193) | -         |
| رصيد نهاية السنة |  | 378,947   | 501,027   |

ب. إلتزامات عقود التأجير

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لإلتزامات عقود الإيجار والحركة عليها خلال السنة:

|                           |  | 2025      | 2024      |
|---------------------------|--|-----------|-----------|
|                           |  | دينار     | دينار     |
| الإضافات                  |  | 480,608   | 232,848   |
| تكاليف تمويل عقود الإيجار |  | 275,093   | 438,175   |
| المدفوع خلال السنة        |  | (205,963) | 41,945    |
| الاستيعادات               |  | (273,470) | (232,360) |
| رصيد نهاية السنة          |  | 311,501   | 480,608   |

|             |             | 2025    |             |             | 2024    |         |  |
|-------------|-------------|---------|-------------|-------------|---------|---------|--|
| قصيرة الأجل | طويلة الأجل | المجموع | قصيرة الأجل | طويلة الأجل | المجموع | المجموع |  |
| دينار       | دينار       | دينار   | دينار       | دينار       | دينار   | دينار   |  |
| 165,849     | 145,652     | 311,501 | 117,670     | 362,938     | 480,608 |         |  |

(9) النقد في الصندوق ولدى البنوك

|                         |  | 2025      | 2024      |
|-------------------------|--|-----------|-----------|
|                         |  | دينار     | دينار     |
| نقد في الصندوق          |  | 15,940    | 27,774    |
| حسابات جارية لدى البنوك |  | 1,638,652 | 992,483   |
|                         |  | 1,654,592 | 1,020,257 |

(10) موجودات/ مطلوبات عقود التأمين (1-10) مطلوبات/ موجودات عقود التأمين - منهج تخصيص الأقساط (إيضاح 100)

| المجموع              |               | الالتزامات مقابل المطالبات المتكبدة |                   |                                 |                                 |              | الالتزامات مقابل التغطية المتبقية |               |               |   |   |
|----------------------|---------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------------------|---------------|---------------|---|---|
| 2024                 | 2025          | 2024                                | 2025              | 2024                            | 2025                            | 2024         | 2025                              | 2024          | 2025          | 2024  | 2025  |
| المجموع              | المجموع       | تعدادات المخاطر -                   | تعدادات المخاطر - | القيمة الحالية للتدفقات النقدية | القيمة الحالية للتدفقات النقدية | مكون الخسارة | مكون الخسارة                      | بالتشاك       | بالتشاك       | مكون الخسارة  | مكون الخسارة  |
|                      |               | تعدادات المخاطر -                   | تعدادات المخاطر - | القيمة الحالية للتدفقات النقدية | القيمة الحالية للتدفقات النقدية | مكون الخسارة | مكون الخسارة                      | بالتشاك       | بالتشاك       | مكون الخسارة  | مكون الخسارة  |
| دينار                | دينار         | دينار                               | دينار             | دينار                           | دينار                           | دينار        | دينار                             | دينار         | دينار         | دينار   | دينار   |
| 64,172,736           | 70,255,422    | 2,727,007                           | 3,520,365         | 49,546,982                      | 53,578,088                      | 2,002,000    | 3,086,000                         | 9,896,747     | 10,070,969    |   |   |
| -                    | (2,558)       | -                                   | (118)             | -                               | -                               | -            | -                                 | -             | (2,440)       |   |   |
| 64,172,736           | 70,252,864    | 2,727,007                           | 3,520,247         | 49,546,982                      | 53,578,088                      | 2,002,000    | 3,086,000                         | 9,896,747     | 10,068,529    | أول المدة   | أول المدة   |
| (124,577,484)        | (143,499,887) | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | (124,577,484) | (143,499,887) |   |   |
| مصاريف عقود التأمين: |               |                                     |                   |                                 |                                 |              |                                   |               |               |   |   |
| 84,762,779           | 99,379,506    | 1,806,904                           | 1,688,677         | 84,947,012                      | 100,753,529                     | (1,991,137)  | (3,062,700)                       | -             | -             | خلال الفترة   | خلال الفترة   |
| (7,451,539)          | (7,732,263)   | (1,013,664)                         | (2,096,001)       | (6,437,875)                     | (5,636,262)                     | -            | -                                 | -             | -             | LFI   | LFI   |
| 11,507,714           | 9,989,299     | -                                   | -                 | 7,540,114                       | 6,004,542                       | -            | -                                 | 3,967,600     | 3,984,757     | نفقات الموظفين  | نفقات الموظفين  |
| 3,378,016            | 4,405,155     | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | 3,378,016     | 4,405,155     | مصاريف استحواد  | مصاريف استحواد  |
| 3,953,610            | 3,283,074     | -                                   | -                 | 3,953,610                       | 3,283,074                       | -            | -                                 | -             | -             | نفقات إدارية  | نفقات إدارية  |
| -                    | -             | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | -             | -             | مصرفوات أخرى  | مصرفوات أخرى  |
| 3,075,137            | 4,087,088     | -                                   | -                 | -                               | -                               | 3,075,137    | 4,087,088                         | -             | -             | الخسائر الناتجة عن العقود المتوقعة خسارها ورد هذه الخسائر | الخسائر الناتجة عن العقود المتوقعة خسارها ورد هذه الخسائر |
| (25,351,767)         | (30,088,028)  | 793,240                             | (407,324)         | 90,002,861                      | 104,404,883                     | 1,084,000    | 1,024,388                         | (117,231,868) | (135,109,975) | نتائج أعمال التأمين                                       | نتائج أعمال التأمين                                       |
| 2,691,124            | 2,256,104     | -                                   | -                 | 2,691,124                       | 2,256,104                       | -            | -                                 | -             | -             | مصاريف التمويل - من عقود التأمين                          | مصاريف التمويل - من عقود التأمين                          |
| -                    | -             | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | -             | -             | تأثير التحركات في أسعار الصرف                             | تأثير التحركات في أسعار الصرف                             |
| -                    | -             | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | -             | -             | مكونات الاستثمار  | مكونات الاستثمار  |
| (22,660,643)         | (27,831,924)  | 793,240                             | (407,324)         | 92,693,985                      | 106,660,987                     | 1,084,000    | 1,024,388                         | (117,231,868) | (135,109,975) | صافي التغير - الدخل الشامل                                | صافي التغير - الدخل الشامل                                |
| 124,981,836          | 146,713,769   | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | 124,981,836   | 146,713,769   | النقد المستلم من العقود المكتتبة                          | النقد المستلم من العقود المكتتبة                          |
| (88,662,879)         | (96,127,843)  | -                                   | -                 | (88,662,879)                    | (96,127,843)                    | -            | -                                 | -             | -             | التعويضات المتكبدة  | التعويضات المتكبدة  |
| (7,578,186)          | (8,785,055)   | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | (7,578,186)   | (8,785,055)   | المدفوع من تكاليف الاستحواد                               | المدفوع من تكاليف الاستحواد                               |
| -                    | -             | -                                   | -                 | -                               | -                               | -            | -                                 | -             | -             | مصاريف أخرى   | مصاريف أخرى   |
| 28,740,771           | 41,800,871    | -                                   | -                 | (88,662,879)                    | (96,127,843)                    | -            | -                                 | 117,403,650   | 137,928,714   | إجمالي التدفقات النقدية                                   | إجمالي التدفقات النقدية                                   |
| 70,255,422           | 84,241,709    | 3,520,365                           | 3,113,041         | 53,578,088                      | 64,111,232                      | 3,086,000    | 4,110,388                         | 10,070,969    | 12,907,048    | مطلوبات عقود التأمين - اخر المدة                          | مطلوبات عقود التأمين - اخر المدة                          |
| (2,558)              | (19,898)      | (118)                               | (118)             | -                               | -                               | -            | -                                 | (2,440)       | (19,780)      | موجودات عقود التأمين - اخر المدة                          | موجودات عقود التأمين - اخر المدة                          |
| 70,252,864           | 84,221,811    | 3,520,247                           | 3,112,923         | 53,578,088                      | 64,111,232                      | 3,086,000    | 4,110,388                         | 10,068,529    | 12,887,268    | صافي مطلوبات (موجودات) عقود التأمين - اخر المدة           | صافي مطلوبات (موجودات) عقود التأمين - اخر المدة           |



3-10) موجودات/مطلوبات عقود التأمين - إيضاح 101

| 2024     | 2025      | 2024        | 2025        | 2024            | 2025            | 2024            | 2025            | 2024            | 2025            | 2024            | 2025            | 2024            | 2025            | 2024            | 2025            | 2024            | 2025            |
|----------|-----------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| المجموع  | المجموع   | هامش الخدمة | هامش الخدمة | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر |
| المجموع  | المجموع   | هامش الخدمة | هامش الخدمة | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر | تأمينات المخاطر |
| دينار    | دينار     | دينار       | دينار       | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           | دينار           |
| 600,801  | 740,057   | 64,526      | 184,945     | 15,431          | 22,869          | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         |
| -        | -         | -           | -           | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| 600,801  | 740,057   | 64,526      | 184,945     | 15,431          | 22,869          | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         | 520,844         | 532,243         |
| (12,434) | (105,516) | (12,434)    | (105,516)   | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| (70,469) | (252,841) | -           | -           | -               | -               | (70,469)        | (252,841)       | (70,469)        | (252,841)       | (70,469)        | (252,841)       | (70,469)        | (252,841)       | (70,469)        | (252,841)       | (70,469)        | (252,841)       |
| 6,811    | (12,326)  | -           | 6,811       | (12,326)        | (12,326)        | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| -        | -         | 109,761     | -           | -               | -               | (109,761)       | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| -        | 99,899    | 63,294      | 13,389      | -               | 20,086          | (63,294)        | 66,424          | (63,294)        | 66,424          | (63,294)        | 66,424          | (63,294)        | 66,424          | (63,294)        | 66,424          | (63,294)        | 66,424          |
| 20,823   | -         | (52,911)    | 136,908     | 14,739          | 57,759          | 58,995          | (194,667)       | 58,995          | (194,667)       | 58,995          | (194,667)       | 58,995          | (194,667)       | 58,995          | (194,667)       | 58,995          | (194,667)       |
| (36,803) | 18,586    | -           | -           | (16,766)        | (54,004)        | (20,037)        | 72,590          | (20,037)        | 72,590          | (20,037)        | 72,590          | (20,037)        | 72,590          | (20,037)        | 72,590          | (20,037)        | 72,590          |
| -        | -         | -           | -           | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| -        | -         | -           | -           | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| -        | -         | -           | -           | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| (9,944)  | (134,254) | 120,419     | 61,938      | 7,438           | 20,663          | (137,801)       | (216,855)       | (137,801)       | (216,855)       | (137,801)       | (216,855)       | (137,801)       | (216,855)       | (137,801)       | (216,855)       | (137,801)       | (216,855)       |
| 179,209  | 206,567   | -           | -           | -               | -               | 179,209         | 206,567         | 179,209         | 206,567         | 179,209         | 206,567         | 179,209         | 206,567         | 179,209         | 206,567         | 179,209         | 206,567         |
| (30,000) | (231,679) | -           | -           | -               | -               | (30,000)        | (231,679)       | (30,000)        | (231,679)       | (30,000)        | (231,679)       | (30,000)        | (231,679)       | (30,000)        | (231,679)       | (30,000)        | (231,679)       |
| (9)      | -         | -           | -           | -               | -               | (9)             | -               | (9)             | -               | (9)             | -               | (9)             | -               | (9)             | -               | (9)             | -               |
| -        | -         | -           | -           | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| 149,200  | (25,112)  | -           | -           | -               | -               | 149,200         | (25,112)        | 149,200         | (25,112)        | 149,200         | (25,112)        | 149,200         | (25,112)        | 149,200         | (25,112)        | 149,200         | (25,112)        |
| 740,057  | 580,757   | 184,945     | 245,237     | 22,869          | 42,946          | 532,243         | 292,574         | 532,243         | 292,574         | 532,243         | 292,574         | 532,243         | 292,574         | 532,243         | 292,574         | 532,243         | 292,574         |
| -        | (66)      | -           | 1,646       | -               | 586             | -               | (2,298)         | -               | (2,298)         | -               | (2,298)         | -               | (2,298)         | -               | (2,298)         | -               | (2,298)         |
| 740,057  | 580,691   | 184,945     | 246,883     | 22,869          | 43,532          | 532,243         | 290,276         | 532,243         | 290,276         | 532,243         | 290,276         | 532,243         | 290,276         | 532,243         | 290,276         | 532,243         | 290,276         |

2-10) مطلوبات/موجودات عقود التأمين المنهج العام (إيضاح 100)

| مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |         | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           | مطلوبات عقود التأمين - أول المدة |           |
|----------------------------------|-----------|----------------------------------|---------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|
| 2024                             | 2025      | 2024                             | 2025    | 2024                             | 2025      | 2024                             | 2025      | 2024                             | 2025      | 2024                             | 2025      | 2024                             | 2025      | 2024                             | 2025      | 2024                             | 2025      |
| المجموع                          | المجموع   | المجموع                          | المجموع | المجموع                          | المجموع   | المجموع                          | المجموع   | المجموع                          | المجموع   | المجموع                          | المجموع   | المجموع                          | المجموع   | المجموع                          | المجموع   | المجموع                          | المجموع   |
| 600,801                          | 740,057   | -                                | -       | -                                | -         | 638,492                          | 563,036   | (37,691)                         | 177,021   | 638,492                          | 563,036   | (37,691)                         | 177,021   | 638,492                          | 563,036   | (37,691)                         | 177,021   |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| 600,801                          | 740,057   | -                                | -       | -                                | -         | 638,492                          | 563,036   | (37,691)                         | 177,021   | 638,492                          | 563,036   | (37,691)                         | 177,021   | 638,492                          | 563,036   | (37,691)                         | 177,021   |
| (23,168)                         | (125,857) | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | (23,168)                         | (125,857) | -                                | -         | (23,168)                         | (125,857) | -                                | -         | (23,168)                         | (125,857) |
| (56,435)                         | (234,369) | -                                | -       | 30,000                           | 35,537    | (86,435)                         | (269,906) | -                                | -         | (86,435)                         | (269,906) | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| 3511                             | (10,457)  | -                                | -       | 9                                | -         | -                                | -         | 3,502                            | (10,457)  | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| (15,981)                         | 118,483   | -                                | -       | -                                | -         | (15,981)                         | 118,483   | -                                | -         | (15,981)                         | 118,483   | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| (92,073)                         | (252,200) | -                                | -       | 30,009                           | 35,537    | (102,416)                        | (151,423) | (19,666)                         | (136,314) | (102,416)                        | (151,423) | (19,666)                         | (136,314) | (102,416)                        | (151,423) | (19,666)                         | (136,314) |
| 82,129                           | 117,946   | -                                | -       | -                                | -         | 26,960                           | 31,666    | 55,169                           | 86,280    | 26,960                           | 31,666    | 55,169                           | 86,280    | 26,960                           | 31,666    | 55,169                           | 86,280    |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | 196,142                          | -         | -                                | (196,142) | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| (9,944)                          | (134,254) | -                                | -       | 30,009                           | 231,679   | (75,456)                         | (119,757) | 35,503                           | (246,176) | (75,456)                         | (119,757) | 35,503                           | (246,176) | (75,456)                         | (119,757) | 35,503                           | (246,176) |
| 179,209                          | (25,112)  | -                                | -       | -                                | (231,679) | -                                | -         | 179,209                          | 206,567   | -                                | -         | 179,209                          | 206,567   | -                                | -         | 179,209                          | 206,567   |
| (30,000)                         | -         | -                                | -       | (30,000)                         | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| (9)                              | -         | -                                | -       | (9)                              | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| -                                | -         | -                                | -       | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         | -                                | -         |
| 149,200                          | (25,112)  | -                                | -       | (30,009)                         | (231,679) | -                                | -         | 179,209                          | 206,567   | -                                | -         | 179,209                          | 206,567   | -                                | -         | 179,209                          | 206,567   |
| 740,057                          | 580,757   | -                                | -       | -                                | -         | 563,036                          | 443,233   | 177,021                          | 137,524   | -                                | -         | 177,021                          | 137,524   | -                                | -         | 177,021                          | 137,524   |
| -                                | (66)      | -                                | -       | -                                | -         | -                                | 46        | -                                | (112)     | -                                | -         | -                                | (112)     | -                                | -         | -                                | (112)     |
| 740,057                          | 580,691   | -                                | -       | -                                | -         | 563,036                          | 443,279   | 177,021                          | 137,412   | -                                | -         | 177,021                          | 137,412   | -                                | -         | 177,021                          | 137,412   |

شيكات برسم التحصيل متعلقة بعمليات التأمين

يمثل هذا البند شيكات برسم التحصيل المتعلقة بعمليات التأمين والتي تم اخذ اعتبارها في احتساب موجودات ومطلوبات عقود التأمين.

| 2024      | 2025      |
|-----------|-----------|
| دينار     | دينار     |
| 5,652,592 | 4,946,633 |
| 650,498   | 1,066,922 |
| 6,303,090 | 6,013,555 |
| (505,133) | (505,133) |
| 5,797,957 | 5,508,422 |

\* إن الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة هي كما يلي:

| 2024    | 2025    |
|---------|---------|
| دينار   | دينار   |
| 504,469 | 505,133 |
| 664     | -       |
| 505,133 | 505,133 |

ذمم مدينة متعلقة بعمليات التأمين

يمثل هذا البند الذمم المدينة المتعلقة بعمليات التأمين والتي تم اخذ اعتبارها في احتساب موجودات ومطلوبات عقود التأمين.

| 2024        | 2025        |
|-------------|-------------|
| دينار       | دينار       |
| 40,929,525  | 45,355,891  |
| 2,246,766   | 2,323,513   |
| 150,588     | 146,608     |
| 814,506     | 1,477,345   |
| 44,141,385  | 49,303,357  |
| (9,217,082) | (9,957,191) |
| 34,924,303  | 39,346,166  |

إن تفاصيل صافي اعمار الذمم المدينة هي كما يلي:

| ذمم لم تستحق بعد | 0-90 يوم  | 91 - 180 يوم | 181 - 365 يوم | أكثر من 365 يوم | المجموع    |
|------------------|-----------|--------------|---------------|-----------------|------------|
| دينار            | دينار     | دينار        | دينار         | دينار           | دينار      |
| 25,716,168       | 9,379,384 | 1,834,859    | 2,026,223     | 10,346,723      | 49,303,357 |
| 21,795,086       | 7,495,241 | 3,823,959    | 2,086,814     | 8,940,285       | 44,141,385 |

\* تشمل ذمم حملة الوثائق على ذمم مبرمجة التسديد بعد 31 كانون الاول 2025 مجموعها 25,716,168 دينار (21,677,154 دينار كما في 31 كانون الاول 2024).

\*\* ان الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة كما يلي:

| 2024      | 2025      |
|-----------|-----------|
| دينار     | دينار     |
| 9,303,341 | 9,217,082 |
| 350,000   | 795,084   |
| (436,259) | (54,975)  |
| 9,217,082 | 9,957,191 |

ذمم دائنة متعلقة بعمليات التأمين

يمثل هذا البند الذمم الدائنة المتعلقة بعمليات التأمين والتي تم اخذ اعتبارها في إحتساب موجودات ومطلوبات عقود التأمين.

| 2024      | 2025      |
|-----------|-----------|
| دينار     | دينار     |
| 3,001,628 | 3,154,418 |
| 1,817,411 | 1,297,489 |
| 716,894   | 925,462   |
| 339,798   | 175,809   |
| 42,117    | 41,923    |
| 5,917,848 | 5,595,101 |



(11-1) موجودات/ مطلوبات عقود إعادة تأمين محفظ بها: المنهج العام (إيضاح 100)

| 2024     | 2025     | 2024                  | 2025    | 2024                            | 2025     | 2024    | 2025    | 2024  | 2025    | 2024    | 2025  | 2024    | 2025    | 2024  | 2025    | 2024    | 2025  | 2024    | 2025    |
|----------|----------|-----------------------|---------|---------------------------------|----------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|
| المجموع  | المجموع  | المخاطر - غير المالية | تعديلات | القيمة الحالية للتدفقات النقدية | مكون     | استرداد | الخسارة | مكون  | استرداد | الخسارة | مكون  | استرداد | الخسارة | مكون  | استرداد | الخسارة | مكون  | استرداد | الخسارة |
| دينار    | دينار    | دينار                 | دينار   | دينار                           | دينار    | دينار   | دينار   | دينار | دينار   | دينار   | دينار | دينار   | دينار   | دينار | دينار   | دينار   | دينار | دينار   | دينار   |
| (9,602)  | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | (9,602) | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
|          | 20,913   |                       |         | -                               |          |         |         |       |         | 20,913  |       |         |         |       |         |         |       |         |         |
| (9,602)  | 20,913   | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | (9,602) | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (4,208)  | (30,697) | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | (4,208) | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 24009    | 23,327   | -                     | -       | 24,009                          | 23,327   | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -        | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -        | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 19,801   | (7,370)  | -                     | -       | 24,009                          | 23,327   | -       | -       | -     | -       | (4,208) | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (1,177)  | 1,609    | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | (1,177) | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -        | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -        | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 18,624   | (5,761)  | -                     | -       | 24,009                          | 23,327   | -       | -       | -     | -       | (5,385) | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 35,897   | 77,933   | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | 35,897  | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (24,009) | (23,327) | -                     | -       | (24,009)                        | (23,327) | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -        | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 3        | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | 3       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 11,891   | 54,606   | -                     | -       | (24,009)                        | (23,327) | -       | -       | -     | -       | 35,900  | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -        | -        | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 20,913   | 69,758   | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | 20,913  | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 20,913   | 69,758   | -                     | -       | -                               | -        | -       | -       | -     | -       | 20,913  | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |

(11) موجودات/ مطلوبات عقود إعادة تأمين محفظ بها منهج تخصيص الأقساط (إيضاح 100) – عقود إعادة التأمين

| 2024         | 2025         | 2024                  | 2025      | 2024                            | 2025         | 2024    | 2025    | 2024         | 2025         | 2024    | 2025  | 2024    | 2025    | 2024  | 2025    | 2024    | 2025  | 2024    | 2025    |
|--------------|--------------|-----------------------|-----------|---------------------------------|--------------|---------|---------|--------------|--------------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|
| المجموع      | المجموع      | المخاطر - غير المالية | تعديلات   | القيمة الحالية للتدفقات النقدية | مكون         | استرداد | الخسارة | مكون         | استرداد      | الخسارة | مكون  | استرداد | الخسارة | مكون  | استرداد | الخسارة | مكون  | استرداد | الخسارة |
| دينار        | دينار        | دينار                 | دينار     | دينار                           | دينار        | دينار   | دينار   | دينار        | دينار        | دينار   | دينار | دينار   | دينار   | دينار | دينار   | دينار   | دينار | دينار   | دينار   |
| (349,255)    | (2,710,701)  | 1,732                 | 443,730   | 44,679                          | 10,460,331   | -       | -       | (395,666)    | (13,614,762) | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 6,176,683    | 12,107,267   | 1,030,756             | 1,031,612 | 19,673,279                      | 15,148,217   | -       | -       | (14,527,352) | (4,072,562)  | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 5,827,428    | 9,396,566    | 1,032,488             | 1,475,342 | 19,717,958                      | 25,608,548   | -       | -       | (14,923,018) | (17,687,324) | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (61,549,984) | (70,828,338) | -                     | -         | -                               | -            | -       | -       | (61,549,984) | (70,828,338) | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 44,957,196   | 55,315,966   | 791,265               | 861,165   | 44,165,931                      | 54,454,801   | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 801,834      | (3,512,416)  | (348,411)             | (998,717) | 1,150,245                       | (2,513,699)  | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -            | -            | -                     | -         | -                               | -            | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (15,790,954) | (19,024,788) | 442,854               | (137,552) | 45,316,176                      | 51,941,102   | -       | -       | (61,549,984) | (70,828,338) | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 354,673      | 370,037      | -                     | -         | 354,673                         | 370,037      | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -            | -            | -                     | -         | -                               | -            | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (292,364)    | (94,907)     | -                     | -         | (292,364)                       | (94,907)     | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (15,728,645) | (18,749,658) | 442,854               | (137,552) | 45,378,485                      | 52,216,232   | -       | -       | (61,549,984) | (70,828,338) | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 58,785,678   | 68,017,058   | -                     | -         | -                               | -            | -       | -       | 58,785,678   | 68,017,058   | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (39,487,895) | (43,306,935) | -                     | -         | (39,487,895)                    | (43,306,935) | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -            | -            | -                     | -         | -                               | -            | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| -            | -            | -                     | -         | -                               | -            | -       | -       | -            | -            | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 19,297,783   | 24,710,123   | -                     | -         | (39,487,895)                    | (43,306,935) | -       | -       | 58,785,678   | 68,017,058   | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| (2,710,701)  | (1,176,867)  | 443,730               | 26,520    | 10,460,331                      | 1,438,800    | -       | -       | (13,614,762) | (2,642,187)  | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 12,107,267   | 16,533,898   | 1,031,612             | 1,311,270 | 15,148,217                      | 33,079,045   | -       | -       | (4,072,562)  | (17,856,417) | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |
| 9,396,566    | 15,357,031   | 1,475,342             | 1,337,790 | 25,608,548                      | 34,517,845   | -       | -       | (17,687,324) | (20,498,604) | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       | -     | -       | -       |





(12) ضريبة الدخل

(1-12) مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

|  | 2025        | 2024      |
|--|-------------|-----------|
|  | دينار       | دينار     |
| رصيد بداية السنة                         | 816,371     | 212,697   |
| مخصص السنة                               | 2,970,986   | 330,823   |
| تأمينات ضريبية مستردة                    | -           | 143,552   |
| ضريبة المساهمة الوطنية                   | 247,582     | 223,612   |
| ضريبة مستحقة عن الاستثمارات خارج المملكة | 176,923     | 195,948   |
| ضريبة الدخل المدفوعة                     | (1,275,780) | (290,261) |
| ضريبة الدخل على الفوائد البنكية          | (672,013)   | -         |
| رصيد نهاية السنة                         | 2,264,069   | 816,371   |

(2-12) ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

|  | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
|  | دينار     | دينار     |
| ضريبة مستحقة عن الاستثمارات خارج المملكة | 176,923   | 195,948   |
| ضريبة الدخل                              | 2,970,986 | 330,823   |
| ضريبة المساهمة الوطنية                   | 247,582   | 223,612   |
| إضافات موجودات ضريبية مؤجلة              | (455,499) | 558,375   |
| إضافات مطلوبات ضريبية مؤجلة              | 1,911,137 | -         |
|  | 4,851,129 | 1,308,758 |

(3-12) مُلخص تسوية الربح المُحاسبي مع الربح الضريبي:

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

|  | 2025        | 2024        |
|--|-------------|-------------|
|  | دينار       | دينار       |
| الربح المحاسبي   | 16,832,534  | 11,390,292  |
| أرباح غير خاضعة للضريبة                                      | (9,523,159) | (4,099,622) |
| مصروفات غير مقبولة ضريبياً                                   | 5,069,729   | 3,889,937   |
| أرباح متحققة من بيع موجودات مالية من خلال الدخل الشامل الاخر | -           | -           |
| الربح الضريبي  | 12,379,104  | 11,180,607  |
| مصروف ضريبة الدخل  | 2,970,986   | 330,823     |
| ضريبة المساهمة الوطنية                                       | 247,582     | 223,612     |
| ضريبة دخل ومساهمة الوطنية على الاستثمارات الخارجية           | 176,923     | 195,948     |
| نسبة ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية الفعلية                   | 27.4%       | 6.7%        |
| نسبة ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية القانونية                 | 26%         | 26%         |

كانت شركة مجموعة الخليج للتأمين معفاة من ضريبة الدخل من 17 تشرين الثاني 2021 ولغاية 16 تشرين الثاني 2024 نتيجة الاندماج مع شركة العرب للتأمين على الحياة والحوادث وذلك وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (12583) تاريخ 19 تشرين الثاني 2015 والمستند لأحكام المادة (8/ب) من قانون الاستثمار رقم 30 لسنة 2014.

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و 2024 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لعام 2018 المعدل. وبموجب هذا القانون، فإنّ معدل الضريبة القانونية يبلغ 24% و2% ضريبة المساهمة الوطنية. تم احتساب مصروف ضريبة الدخل بدءاً من 16 تشرين الثاني 2024 ولغاية 31 كانون الأول 2024.

تم التوصل الى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل 2020.

تم تسوية الوضع لضريبة المبيعات لغاية 2021/5/31.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات لسنة 2020 و 2021 و لم يصدر قرار نهائي لغاية تاريخه.

تم تقديم اقرار ضريبة الدخل للعام 2022 2023,2024 ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات لغاية تاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة. وفي رأي الادارة والمستشار الضريبي للشركة فإن مخصص ضريبة الدخل كافي لمواجهة اي التزامات ضريبية.

(4-12) موجودات ضريبة مؤجلة

|  | 2025            | 2024            |                       |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
|  | المبالغ المضافة | المبالغ المحررة | الرصيد في نهاية السنة | الضريبة المؤجلة | الضريبة المؤجلة |
|  | دينار           | دينار           | دينار                 | دينار           | دينار           |
| موجودات ضريبية مؤجلة:  |                 |                 |                       |                 |                 |
| مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للمدينين وذمم مشكوك في تحصيلها لذمم معيدي التأمين المدينة | 3,321,298       | -               | 3,321,298             | 863,537         | 863,537         |
| خسارة تدني موجودات مالية   | 1,199,000       | -               | 1,199,000             | 311,740         | 311,740         |
| مطلوبات عقود التأمين   | 6,412,982       | 1,298,588       | 7,711,570             | 2,005,008       | 1,667,375       |
| مخصص تعويض نهاية الخدمة  | 3,358,361       | 505,663         | 3,916,357             | 991,040         | 873,174         |
|  | 14,291,641      | 1,804,251       | 16,148,225            | 4,171,325       | 3,715,826       |

إن الحركة على حساب الموجودات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

|                           | 2025      | 2024      |
|---------------------------|-----------|-----------|
|                           | دينار     | دينار     |
| رصيد بداية السنة          | 3,715,826 | 4,274,201 |
| المضاف (المحذر) - بالصافي | 455,499   | (558,375) |
| رصيد نهاية السنة          | 4,171,325 | 3,715,826 |

5-12) مطلوبات ضريبية مؤجلة

| 31 كانون الأول 2025                           |                 |                 |                        |                 |                 | 31 كانون الأول 2024 |                 |
|---|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| رصيد بداية الفترة                             | المبالغ المضافة | المبالغ المحذرة | الرصيد في نهاية الفترة | الضريبة المؤجلة | الضريبة المؤجلة | الضريبة المؤجلة     | الضريبة المؤجلة |
| دينار   | دينار           | دينار           | دينار                  | دينار           | دينار           | دينار               | دينار           |
| مطلوبات ضريبية مؤجلة                          |                 |                 |                        |                 |                 |                     |                 |
| تقييم محفظة الأسهم من خلال الأرباح أو الخسائر | -               | 7,350,528       | -                      | 7,350,528       | 1,911,137       | -                   | -               |

إن الحركة على حساب المطلوبات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

|                  | 2025      | 2024  |
|------------------|-----------|-------|
|                  | دينار     | دينار |
| رصيد بداية السنة | -         | -     |
| المضاف           | 1,911,137 | -     |
| رصيد نهاية السنة | 1,911,137 | -     |

إن نسبة الضريبة المُستخدمة في احتساب قيمة الضرائب المؤجلة 26% شاملة المساهمة الوطنية 2%.

13) ممتلكات ومعدات

|  | 2025      | أراضي     | مباني     | اجهزة الحاسب الالي | ديكورات   | معدات وأجهزة واثاث | وسائط نقل | مشاريع تحت التنفيذ* | المجموع |
|--|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|---------------------|---------|
|  | دينار     | دينار     | دينار     | دينار              | دينار     | دينار              | دينار     | دينار               | دينار   |
| الكلفة                                     |           |           |           |                    |           |                    |           |                     |         |
| الرصيد كما في ا كانون الثاني               | 3,673,771 | 3,747,757 | 1,755,936 | 1,943,760          | 1,632,043 | 375,757            | 329,138   | 13,458,162          |         |
| إضافات                                     | -         | -         | 55,576    | 70,628             | 43,864    | -                  | 575,697   | 745,765             |         |
| استبعادات                                  | -         | -         | (50,327)  | (19,286)           | (21,649)  | (21,300)           | -         | (112,562)           |         |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول               | 3,673,771 | 3,747,757 | 1,761,185 | 1,995,102          | 1,654,258 | 354,457            | 904,835   | 14,091,365          |         |
| الاستهلاك المتراكم                         |           |           |           |                    |           |                    |           |                     |         |
| الرصيد كما في ا كانون الثاني               | -         | 1,241,013 | 1,429,671 | 1,468,221          | 1,261,944 | 174,874            | -         | 5,575,723           |         |
| استهلاك السنة                              | -         | 75,902    | 128,804   | 120,702            | 81,106    | 43,178             | -         | 449,692             |         |
| استبعادات                                  | -         | -         | (49,547)  | (19,283)           | (20,513)  | (21,299)           | -         | (110,642)           |         |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول               | -         | 1,316,915 | 1,508,928 | 1,569,640          | 1,322,537 | 196,753            | -         | 5,914,773           |         |
| صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول | 3,673,771 | 2,430,842 | 252,257   | 425,462            | 331,721   | 157,704            | 904,835   | 8,176,592           |         |

\* يمثل هذا البند التكلفة المتكبدة لمشروع مبنى الشميساني، ومن المتوقع انتهاء المشروع خلال العام 2026 بتكلفة اجمالية 3,199,394 دينار.

تتضمن الممتلكات والمعدات موجودات مستهلكة بالكامل بمبلغ 4,131,246 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل مبلغ 4,519,470 دينار كما في 31 كانون الاول 2024 وما زالت تستخدم حتى تاريخه.

|  | 2024      | أراضي     | مباني     | اجهزة الحاسب الالي | ديكورات   | معدات وأجهزة واثاث | وسائط نقل | مشاريع تحت التنفيذ | المجموع |
|--|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|---------|
|  | دينار     | دينار     | دينار     | دينار              | دينار     | دينار              | دينار     | دينار              | دينار   |
| الكلفة                                     |           |           |           |                    |           |                    |           |                    |         |
| الرصيد كما في ا كانون الثاني               | 3,532,896 | 3,716,205 | 1,798,582 | 1,915,750          | 2,257,054 | 384,104            | 210,583   | 13,815,174         |         |
| إضافات                                     | 140,875   | 31,552    | 138,262   | 308,724            | 135,815   | 70,532             | 118,555   | 944,315            |         |
| استبعادات                                  | -         | -         | (180,908) | (280,714)          | (760,826) | (78,879)           | -         | (1,301,327)        |         |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول               | 3,673,771 | 3,747,757 | 1,755,936 | 1,943,760          | 1,632,043 | 375,757            | 329,138   | 13,458,162         |         |
| الاستهلاك المتراكم                         |           |           |           |                    |           |                    |           |                    |         |
| الرصيد كما في ا كانون الثاني               | -         | 1,166,321 | 1,455,184 | 1,620,652          | 1,933,499 | 213,610            | -         | 6,389,266          |         |
| استهلاك السنة                              | -         | 74,692    | 149,918   | 107,888            | 83,841    | 36,389             | -         | 452,728            |         |
| استبعادات                                  | -         | -         | (175,431) | (260,319)          | (755,396) | (75,125)           | -         | (1,266,271)        |         |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول               | -         | 1,241,013 | 1,429,671 | 1,468,221          | 1,261,944 | 174,874            | -         | 5,575,723          |         |
| صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول | 3,673,771 | 2,506,744 | 326,265   | 475,539            | 370,099   | 200,883            | 329,138   | 7,882,439          |         |



(14) موجودات غير ملموسة

| 2025  | رخصة أعمال<br>التأمين على الحياة | أنظمة وبرامج<br>الحاسوب | مشاريع تحت<br>التنفيذ* | المجموع   |
|---|----------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------|
|   | دينار                            | دينار                   | دينار                  | دينار     |
| الكلفة  |                                  |                         |                        |           |
| الرصيد كما في ١ كانون الثاني                    | 5,199,149                        | 2,553,227               | 47,328                 | 7,799,704 |
| إضافات  | -                                | 525,327                 | -                      | 525,327   |
| تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ                   | -                                | 47,328                  | (47,328)               | -         |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول                    | 5,199,149                        | 3,125,882               | -                      | 8,325,031 |
| الاطفاء المتراكم                                |                                  |                         |                        |           |
| الرصيد كما في ١ كانون الثاني                    | -                                | 1,737,009               | -                      | 1,737,009 |
| إطفاء السنة                                     | -                                | 327,476                 | -                      | 327,476   |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول                    | -                                | 2,064,485               | -                      | 2,064,485 |
| ينزل: مخصص التدني                               | (700,000)                        | -                       | -                      | (700,000) |
| صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2025 | 4,499,149                        | 1,061,397               | -                      | 5,560,546 |

| 2024  | رخصة أعمال<br>التأمين على الحياة | أنظمة وبرامج<br>الحاسوب | مشاريع تحت<br>التنفيذ* | المجموع   |
|---|----------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------|
|   | دينار                            | دينار                   | دينار                  | دينار     |
| الكلفة  |                                  |                         |                        |           |
| الرصيد كما في ١ كانون الثاني                    | 5,199,149                        | 2,873,589               | 25,093                 | 8,097,831 |
| إضافات  | -                                | 408,893                 | 22,235                 | 431,128   |
| استبعادات                                       | -                                | (729,255)               | -                      | (729,255) |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول                    | 5,199,149                        | 2,553,227               | 47,328                 | 7,799,704 |
| الاطفاء المتراكم                                |                                  |                         |                        |           |
| الرصيد كما في ١ كانون الثاني                    | -                                | 2,208,839               | -                      | 2,208,839 |
| إطفاء السنة                                     | -                                | 257,365                 | -                      | 257,365   |
| إستبعادات                                       | -                                | (729,195)               | -                      | (729,195) |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول                    | -                                | 1,737,009               | -                      | 1,737,009 |
| ينزل: مخصص التدني                               | (400,000)                        | -                       | -                      | (400,000) |
| صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2024 | 4,799,149                        | 816,218                 | 47,328                 | 5,662,695 |

(15) موجودات أخرى

| 2025                                      | 2024      |           |
|---|-----------|-----------|
|   | دينار     | دينار     |
| ذمم ضريبية مبيعات                         | 2,404,629 | 2,334,260 |
| إيرادات فوائد مستحقة غير مقبوضة           | 2,092,561 | 1,935,820 |
| تأمينات قابلة للاسترداد                   | 684,474   | 586,823   |
| مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة (ايضاح 36) | 562,666   | -         |
| مصاريف مدفوعة مقدماً                      | 477,809   | 399,379   |
| امانات ضريبة دخل                          | 4,343     | 4,343     |
| ضريبة دخل مدفوعة على الفوائد الدائنة      | -         | 550,023   |
| أخرى                                      | 247,811   | 2,801     |
|   | 6,474,293 | 5,813,449 |

(16) مخصصات مختلفة

| 2025                               | 2024      |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|
|                                    | دينار     | دينار     |
| مخصص تعويض نهاية الخدمة *          | 3,369,498 | 3,017,689 |
| مخصص استشارات استثمارات (ايضاح 36) | 897,599   | -         |
| أخرى                               | 83,758    | 7,837     |
|                                    | 4,350,855 | 3,025,526 |

\* إن الحركة على مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال السنة هي كما يلي:

| 2025               | 2024      |           |
|--------------------|-----------|-----------|
|                    | دينار     | دينار     |
| رصيد بداية السنة   | 3,017,689 | 2,632,713 |
| مخصص السنة         | 505,663   | 611,763   |
| المدفوع خلال السنة | (153,854) | (226,787) |
| رصيد نهاية السنة   | 3,369,498 | 3,017,689 |

إن الافتراضات الاكتوارية الأساسية المستخدمة لتحديد قيمة مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

| 2025                         | 2024   |        |
|------------------------------|--------|--------|
|                              | دينار  | دينار  |
| معدل الخصم                   | %6.50  | %5     |
| معدل الوفيات                 | %0,080 | %0,080 |
| معدل الزيادة السنوية للرواتب | %3.40  | %1     |
| معدل الاستقالات              | %4.80  | %7.50  |

(17) مطلوبات أخرى

| 2025                                 | 2024    |
|--------------------------------------|---------|
| دينار                                | دينار   |
| مخصص رسوم البنك المركزي الأردني      | 199,268 |
| أمانات ضريبة دخل                     | 163,660 |
| امانات الضمان الاجتماعي ورسوم حكومية | 119,999 |
| مصاريف طوابع مستحقة                  | 103,253 |
| امانات مساهمين رديات اكتاب           | 56,749  |
| امانات الضريبة العامة على المبيعات   | 21,365  |
| ذمم دائنة                            | 75,492  |
| مكافئة أعضاء مجلس الادارة            | 45,000  |
| أخرى                                 | 45,974  |
| 830,760                              | 672,011 |

(18) قروض

| عدد الأقساط         |               |          |               |              |          |
|---------------------|---------------|----------|---------------|--------------|----------|
| المبلغ              | القيمة الكلية | المتبقية | دورية الأقساط | نسبة الفائدة | الضمانات |
|                     |               |          |               |              |          |
| دينار               |               |          |               |              |          |
| قرض من البنك العربي | 2,486,650     | 9        | نصف سنوية     | 6.45%        | -        |

قامت المجموعة في تاريخ 11 تشرين الثاني 2025 باقتراض مبلغ 2,486,650 دينار أردني، من البنك العربي، وذلك بفائدة تقارب 6.45% لمدة خمس سنوات تسديداً لجزء من الذمم المدينة المستحقة على البلديات بموجب كتاب رئاسة الوزراء لمعالي وزير المالية المتعلق بتسديد مطالبات الموردين والمقاولين المتأخرة والمترتبة على عطاءات البلديات.

تتعهد وزارة المالية بتحويل الدفعات المستحقة من أقساط القرض والفوائد المترتبة عليه، دون أن تكون ضامناً للسداد بموجب اتفاقية القرض.

(19)رأس المال المصرّح به والمدفوع

قررت الهيئة العامة باجتماعها المنعقد بتاريخ 31 أيار 2022 على زيادة رأس المال المصرّح به والمدفوع من 25,438,252 دينار موزعا على 25,438,252 سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد ليصبح 26,000,000 دينار من خلال توزيع أسهم مجانية على مساهمي الشركة من رصيد الاحتياطي الخاص الوارد ضمن حقوق المساهمين بمبلغ 40,221 دينار ومن رصيد الأرباح المدورة 521,527 دينار كما في 31 كانون الأول 2021 وقد استكملت الإجراءات القانونية خلال الربع الثالث من العام 2022.

يبلغ رأس المال المصرّح به والمدفوع 26.000.000 دينار موزعا على 26.000.000 سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024.

(20) الاحتياطيات القانونية

احتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 10٪ خلال السنة والسنوات السابقة وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. لا يجوز وقف التحويل للإحتياطي الإجباري قبل أن يبلغ رصيده 25٪ من رأس المال المصرّح به. إلا أنه يجوز بموافقة الهيئة العامة للشركة الإستمرار في التحويل إلى أن يبلغ رصيد الاحتياطي الاجباري 100٪ من رأس المال الشركة المصرح به.

(21) احتياطي القيمة العادلة

ان الحركة على احتياطي القيمة العادلة خلال السنة هي كما يلي:

| 2025  | 2024      |
|---|-----------|
| دينار   | دينار     |
| الرصيد كما في 1 كانون الثاني  | (927,315) |
| التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر | 854,785   |
| خسائر متحققة من بيع موجودات مالية من خلال الدخل الشامل الآخر          | -         |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول  | (72,530)  |

(22) أرباح مدورة

إن الحركة على الأرباح المدورة السنة هي كما يلي:

| 2025   | 2024        |
|--|-------------|
| دينار  | دينار       |
| الرصيد كما في 1 كانون الثاني   | 24,453,058  |
| ربح السنة  | 11,983,363  |
| ينزل:  |             |
| أرباح موزعة (ايضاح 23)   | (5,200,000) |
| خسائر متحققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | -           |
| الرصيد كما في 31 كانون الأول   | 31,236,421  |

(23) أرباح موزعة

قررت الهيئة العامة في اجتماعها المنعقد في 11 حزيران 2025 توزيع أرباح نقدية بقيمة 5,200,000 دينار على المساهمين أي ما نسبته 20 ٪ من راس مال الشركة كما في 30 حزيران 2025. قررت الهيئة العامة للشركة باجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 15 آب 2024 توزيع نسبة 15٪ من رأس المال كأرباح نقدية على المساهمين أي ما يعادل 3,900,000 دينار.



(25) مصروفات عقود التأمين

| 2025  |       | المركبات |       | الحريق |       | هندسي |       | مسؤوليه |       | بحري  |       | طبي   |       | حوادث عامة |       | حياه  |       | المجموع       |
|---|-------|----------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|---------------|
| دينار   | دينار | دينار    | دينار | دينار  | دينار | دينار | دينار | دينار   | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار      | دينار | دينار | دينار | دينار         |
| مطالبات التأمين المتكبدة                      |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       |               |
|   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       |               |
| إطفاء تكاليف الاستحواد                        |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (92,786,896)  |
| نفقات موظفين                                  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (4,405,155)   |
| نفقات إدارية                                  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (9,989,300)   |
| خسارة العقود المتوقع خسارتها                  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (3,283,073)   |
| المسترد من خسارة العقود المتوقع خسارتها       |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (4,205,572)   |
| تعديلات المخاطر - غير المالية                 |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 3,062,700     |
| المستدرك من تعديلات المخاطر - غير المالية     |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (1,688,678)   |
| إعفاءات الحوادث                               |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | -             |
| المحول من تكاليف الاستحواد / تكاليف الاستحواد |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 10,457        |
| مجموع مصروفات عقود التأمين                    |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (113,285,517) |

| 2024  |       | المركبات |       | الحريق |       | هندسي |       | مسؤوليه |       | بحري  |       | طبي   |       | حوادث عامة |       | حياه  |       | المجموع      |
|---|-------|----------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|--------------|
| دينار   | دينار | دينار    | دينار | دينار  | دينار | دينار | دينار | دينار   | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار      | دينار | دينار | دينار | دينار        |
| مطالبات التأمين المتكبدة                      |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       |              |
| إطفاء تكاليف الاستحواد                        |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (77,439,047) |
| نفقات موظفين                                  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (3,378,018)  |
| نفقات إدارية                                  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (11,507,714) |
| خسارة العقود المتوقع خسارتها                  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (3,953,609)  |
| المسترد من خسارة العقود المتوقع خسارتها       |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (3,059,156)  |
| تعديلات المخاطر - غير المالية                 |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 1,991,137    |
| المستدرك من تعديلات المخاطر - غير المالية     |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (1,806,903)  |
| إعفاءات الحوادث                               |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | -            |
| المحول من تكاليف الاستحواد / تكاليف الاستحواد |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (3,502)      |
| مجموع مصروفات عقود التأمين                    |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (99,156,812) |

(24) إيرادات عقود التأمين

| 2025  |       | المركبات |       | الحريق |       | هندسي |       | مسؤوليه |       | بحري  |       | طبي   |       | حوادث عامة |       | حياه  |       | المجموع     |
|---|-------|----------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|-------------|
| دينار   | دينار | دينار    | دينار | دينار  | دينار | دينار | دينار | دينار   | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار      | دينار | دينار | دينار | دينار       |
| التغير في مطلوبات عقود التأمين - مقابل التغطية المتبقية:                |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       |             |
| المطالبات المتكبدة المتوقعة   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 17,941      |
| المصروفات المتكبدة المتوقعة   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 9,481       |
| التغير في تعديلات المخاطر - غير المالية                                 |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 3,376       |
| هامش الخدمة التعاقدية المستحق   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 105,516     |
| استرداد التدفقات النقدية للاستحواد                                      |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | -           |
| رسوم إصدار عقود التأمين   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 4,056,219   |
| تخصيص جزء من الأقساط المتعلقة باسترداد التدفقات النقدية لافتناء التأمين |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (10,457)    |
| إيرادات أخرى  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 139,443,668 |
| مجموع إيرادات عقود التأمين  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 143,625,744 |

| 2024  |       | المركبات |       | الحريق |       | هندسي |       | مسؤوليه |       | بحري  |       | طبي   |       | حوادث عامة |       | حياه  |       | المجموع     |
|---|-------|----------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|-------------|
| دينار   | دينار | دينار    | دينار | دينار  | دينار | دينار | دينار | دينار   | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار | دينار      | دينار | دينار | دينار | دينار       |
| التغير في مطلوبات عقود التأمين - مقابل التغطية المتبقية:                |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       |             |
| المطالبات المتكبدة المتوقعة   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 7,346       |
| المصروفات المتكبدة المتوقعة   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 7,426       |
| التغير في تعديلات المخاطر - غير المالية                                 |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | (7,540)     |
| هامش الخدمة التعاقدية المستحق   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 12,434      |
| استرداد التدفقات النقدية للاستحواد                                      |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | -           |
| رسوم إصدار عقود التأمين   |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 3,544,376   |
| تخصيص جزء من الأقساط المتعلقة باسترداد التدفقات النقدية لافتناء التأمين |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 3,502       |
| إيرادات أخرى  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 121,033,108 |
| مجموع إيرادات عقود التأمين  |       |          |       |        |       |       |       |         |       |       |       |       |       |            |       |       |       | 124,600,652 |

## ايزدادات عقود إعادة التأمين (27)

| المجموع    | أخرى      | حياه      | حوادث عامة | طبي        | بحري      | مسؤوليه     | هندسي   | الحريق    | المركبات |  | 2025 |
|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-------------|---------|-----------|----------|--|------|
|            |           |           |            |            |           |             |         |           | دينار    | دينار  |      |
| 51,826,875 | 1,950,562 | 2,883,226 | 3,385      | 41,792,676 | (371,352) | (1,027,647) | 746,319 | 5,691,070 | 158,636  | مطالبات التأمين المتكبدة   |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | إطفاء تكاليف الاستدواذ   |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | نفقات الموظفين   |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | نفقات إدارية   |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | خسارة العقود المتوقع خسارتها   |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | المسترد من خسارة العقود المتوقع خسارتها                                    |      |
| (94,907)   | (89,550)  | 29,439    | 19,502     | (43,462)   | 69,536    | 69,536      | 7,202   | (195,892) | 38,782   | تعديلات المخاطر - غير المالية  |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | المستدرك من تعديلات المخاطر - غير المالية                                  |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | إعفاءات الحوادث  |      |
| -          | -         | -         | -          | -          | -         | -           | -       | -         | -        | المحول من تكاليف الاستدواذ / تكاليف الاستدواذ (حسب طريقة الشركة بالاعتراف) |      |
| 51,731,968 | 1,861,012 | 2,912,665 | 22,887     | 41,749,214 | (301,816) | (958,111)   | 753,521 | 5,495,178 | 197,418  | مجموع إيرادات عقود إعادة التأمين   |      |

| المجموع    | أخرى<br>دينار | حياه<br>دينار | حوادث عامة<br>دينار | طبي<br>دينار | بحري<br>دينار | مسؤوليه<br>دينار | هندسي<br>دينار | الحريق<br>دينار | 2024      |  |
|------------|---------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|------------------|----------------|-----------------|-----------|--|
|            |               |               |                     |              |               |                  |                |                 | المركبات  | دينار  |
| 45,783,038 | -             | 4,683,438     | 235,936             | 35,458,905   | 2,043,826     | 1,177,867        | 869,371        | 1,454,473       | (140,778) | مطالبات التأمين المتكبدة   |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | إطفاء تكاليف الاستحواذ   |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | نفقات الموظفين   |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | نفقات إدارية   |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | خسارة العقود المتوقع خسارتها   |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | المسترد من خسارة العقود المتوقع خسارتها                                    |
| (292,364)  | -             | (98,551)      | 1,995               | (75,936)     | (94,828)      | (63,166)         | (22,761)       | (6,808)         | 67,691    | تعديلات المخاطر - غير المالية  |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | المستدرك من تعديلات المخاطر - غير المالية                                  |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | إعفاءات الحوادث  |
| -          | -             | -             | -                   | -            | -             | -                | -              | -               | -         | المحول من تكاليف الاستحواذ / تكاليف الاستحواذ (حسب طريقة الشركة بالاعتراف) |
| 45,490,674 | -             | 4,584,887     | 237,931             | 35,382,969   | 1,948,998     | 1,114,701        | 846,610        | 1,447,665       | (73,087)  | مجموع إيرادات عقود إعادة التأمين   |

مصرفوفات عقود إعادة التأمين (26)

| المجموع      | أخرى        | حياه        | حوادث عامة  | طبي          | بحري        | مسؤوليه     | هندسي       | الحريق       | المركبات    | 2025   |
|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|--|
|              | دينار       | دينار       | دينار       | دينار        | دينار       | دينار       | دينار       | دينار        | دينار       |  |
| -            | -           | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           | التغير في مطلوبات عقود إعادة التأمين -<br>مقابل التغطية المتبقية:          |
| -            | -           | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           | المطاببات المتكبدة المتوقعة  |
| -            | -           | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           | المصر وفات المتكبدة المتوقعة   |
| (30,697)     | -           | (30,697)    | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           | التغير في تعديلات المخاطر - غير المالية                                    |
|              |             |             |             |              |             |             |             |              |             | هامش الخدمة التعاقدية المستحق  |
| -            | -           | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           | استرداد التدفقات النقدية للاستحواذ   |
| -            | -           | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           | رسوم إصدار عقود التأمين  |
| -            | -           | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           | تخصيص جزء من الأقساط المتعلقة باسترداد<br>التدفقات النقدية لاقتناء التأمين |
| (70,828,338) | (1,115,588) | (4,032,646) | (1,926,253) | (45,792,708) | (1,524,517) | (1,329,622) | (2,074,913) | (10,401,012) | (2,631,079) | إيرادات أخرى   |
| (70,859,035) | (1,115,588) | (4,063,343) | (1,926,253) | (45,792,708) | (1,524,517) | (1,329,622) | (2,074,913) | (10,401,012) | (2,631,079) | مجموع مصر وفات عقود إعادة التأمين  |

| 2024                                    |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
|---|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| المجموع                                 | أخرى      | حياه        | حوادث عامة  | طبي          | بحري        | مسؤوليه     | هندسي       | الحريق       | المركبات    |
| دينار                                   | دينار     | دينار       | دينار       | دينار        | دينار       | دينار       | دينار       | دينار        | دينار       |
| التغير في مطلوبات عقود إعادة التأمين -  |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| مقابل التغطية المتبقية:                 |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| المطالبات المتكبدة المتوقعة             |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| المصروفات المتكبدة المتوقعة             |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| التغير في تعديلات المخاطر - غير المالية |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| (4,208)                                 | -         | (4,208)     | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| هامش الخدمة التعاقدية المستحق           |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| استرداد التدفقات النقدية للاستحواذ      |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| رسوم إصدار عقود التأمين                 |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| تخصيص جزء من الأقساط المتعلقة باسترداد  |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| -                                       | -         | -           | -           | -            | -           | -           | -           | -            | -           |
| التدفقات النقدية لاقتناء التأمين        |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| (61,549,984)                            | (821,524) | (4,738,303) | (2,086,986) | (38,205,821) | (1,113,861) | (1,203,320) | (1,356,312) | (10,172,522) | (1,851,335) |
| إيرادات أخرى                            |           |             |             |              |             |             |             |              |             |
| (61,554,192)                            | (821,524) | (4,742,511) | (2,086,986) | (38,205,821) | (1,113,861) | (1,203,320) | (1,356,312) | (10,172,522) | (1,851,335) |
| مجموع مصر وفيات عقود إعادة التأمين      |           |             |             |              |             |             |             |              |             |



(28) مصاريف التمويل- عقود التأمين

| 2024           | 2025        |
|----------------|-------------|
| دينار          | دينار       |
| مصاريف التمويل | (2,374,050) |
| (2,773,253)    |             |

قامت المجموعة باستخدام معدلات خصم تتراوح بين 6.17 % و 9.15% كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 9.02 % و 10.32%).

(29) إيرادات التمويل- عقود إعادة التأمين

| 2024            | 2025    |
|-----------------|---------|
| دينار           | دينار   |
| إيرادات التمويل | 371,646 |
| 353,496         |         |

قامت المجموعة باستخدام معدلات خصم تتراوح بين 6.17 % و 9.15% كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 9.02 % و 10.32%).

(30) فوائد دائنة

| 2024        | 2025      |
|-------------|-----------|
| دينار       | دينار     |
| فوائد بنكية | 1,438,005 |
| 3,431,423   | 3,724,156 |
| 4,797,704   | 5,162,161 |

(31) صافي أرباح الموجودات المالية والاستثمارات

يتكون هذا البند مما يلي:

| 2024   | 2025        |
|--|-------------|
| دينار  | دينار       |
| أرباح غير متحققة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر        | 6,952,818   |
| عوائد التوزيعات النقدية للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر | 1,329,784   |
| مصاريف استثمارات   | (1,347,713) |
| 1,991,050  | 6,934,889   |

(32) نفقات الموظفين

| 2024                           | 2025       |
|--------------------------------|------------|
| دينار                          | دينار      |
| الرواتب والمكافآت              | 9,905,155  |
| حصة الشركة من الضمان الاجتماعي | 1,055,475  |
| مصاريف طبية                    | 705,897    |
| مكافأة نهاية الخدمة (ايضاح 16) | 505,663    |
| سفر وتنقلات                    | 249,022    |
| مصاريف تدريب وتطوير            | 36,250     |
| 12,758,459                     | 12,457,462 |

(33) مصاريف إدارية وعمومية

| 2024                                     | 2025      |
|--|-----------|
| دينار                                    | دينار     |
| مصاريف رسوم البنك المركزي                | 1,601,541 |
| رسوم حكومية ورسوم أخرى                   | 1,370,790 |
| استهلاكات وإطفاءات (إيضاح 13 و 14)       | 777,169   |
| اتعاب واستشارات فنية                     | 741,000   |
| دعاية واعلان                             | 488,238   |
| رسوم بنكية                               | 350,094   |
| خسائر تدني موجودات غير ملموسة (إيضاح 14) | 300,000   |
| بريد واتصالات وطوابع                     | 273,667   |
| مصاريف واتعاب المحاماة                   | 223,301   |
| صيانة                                    | 244,523   |
| ايجارات                                  | 201,556   |
| قرطاسية ومطبوعات                         | 163,582   |
| مصاريف العطاءات                          | 161,909   |
| مصروف الاستهلاك لحق استخدام الأصول       | 136,980   |
| تنقلات ومكافأة اعضاء مجلس الادارة        | 140,509   |
| مياه و كهرباء وتدفئة                     | 128,235   |
| ضيافة                                    | 97,017    |
| جباية وتحصيل                             | 94,681    |
| مصاريف نظافة                             | 91,373    |
| أتعاب مهنية                              | 86,500    |
| مصاريف ادارة بنابة الشركة                | 79,566    |
| مكافآت اعضاء مجلس الادارة                | 45,000    |
| مصاريف تأمين                             | 39,668    |
| مصروف فوائد حق استخدام الأصول            | 35,233    |
| مصاريف فرع تأمين الحياة                  | 14,208    |
| اشتراكات                                 | 12,367    |
| مصاريف سيارات الشركة                     | 9,923     |
| اتعاب لجنة اعضاء مجلس الادارة            | 8,400     |
| تبرعات                                   | 4,851     |
| مصاريف أخرى                              | 363,682   |
| 6,174,835                                | 8,285,563 |

(34) حصة السهم من ربح السنة

يتم احتساب الربح للسهم الواحد بقسمة الربح للسنة على المعدل المرجح لعدد الأسهم خلال السنة وبيانه كما يلي:

| 2024        | 2025        |
|-------------|-------------|
| دينار       | دينار       |
| 10,076,985  | 11,983,363  |
| 26,000,000  | 26,000,000  |
| فلس / دينار | فلس / دينار |
| 0/388       | 0/461       |
| 0/388       | 0/461       |

(35) النقد وما في حكمه

يتضمن النقد وما في حكمه الظاهر في قائمة التدفقات النقدية الموحدة ما يلي:

| 2024         | 2025         |
|--------------|--------------|
| دينار        | دينار        |
| 1,020,257    | 1,654,592    |
| 20,885,232   | 23,623,553   |
| (19,071,092) | (12,185,526) |
| (814,140)    | (814,140)    |
| 774,322      | 785,092      |
| 2,794,579    | 13,063,571   |

(36) معاملات أطراف ذات علاقة

قامت المجموعة بالدخول في مُعاملات مع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات التجارية الإعتيادية للمجموعة، وباستخدام اقساط التأمين والعمولات التجارية، وان جميع ذمم الاطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم تؤخذ لها اي مخصصات كما في 31 كانون الاول 2025.

فيما يلي ملخص الارصدة والمعاملات مع الاطراف ذات علاقة خلال السنة:

| الجهات ذات العلاقة               |                      |                     | المجموع   |                     |
|----------------------------------|----------------------|---------------------|---|---------------------|
| كبار المساهمين                   | الشركة الأم النهائية | أعضاء مجلس الإدارة  | شركة افاق الخليج العربي للاستشارات الإدارية وشركة بادية الخليج الأولى للاستشارات الادارية |                     |
| دينار                            | دينار                | دينار               | دينار   | دينار               |
| (مراجعة وغير مدققة)              | (مراجعة وغير مدققة)  | (مراجعة وغير مدققة) | (مراجعة وغير مدققة)   | (مراجعة وغير مدققة) |
| بنود قائمة المركز المالي الموحدة |                      |                     |   |                     |
| -                                | -                    | -                   | -   | -                   |
| -                                | -                    | -                   | -   | 134,205             |
| (502,841)                        | -                    | -                   | -   | (502,841)           |
| 562,666                          | -                    | -                   | -   | 562,666             |
| -                                | 897,599              | -                   | -   | 897,599             |

| الجهات ذات العلاقة       |                      |                     | المجموع   |                     |
|--------------------------|----------------------|---------------------|---|---------------------|
| كبار المساهمين           | الشركة الأم النهائية | أعضاء مجلس الإدارة  | شركة افاق الخليج العربي للاستشارات الإدارية وشركة بادية الخليج الأولى للاستشارات الادارية |                     |
| دينار                    | دينار                | دينار               | دينار   | دينار               |
| (مراجعة وغير مدققة)      | (مراجعة وغير مدققة)  | (مراجعة وغير مدققة) | (مراجعة وغير مدققة)   | (مراجعة وغير مدققة) |
| بنود قائمة الدخل الموحدة |                      |                     |   |                     |
| -                        | -                    | -                   | -   | 3,722,435           |
| -                        | -                    | 140,509             | -   | 139,800             |
| -                        | -                    | 53,400              | -   | 60,600              |
| 96,384                   | 1,229,845            | -                   | -   | 121,793             |

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكآفات ومنافع اخرى) الادارة التنفيذية العليا للمجموعة:

| 2024      | 2025      |
|-----------|-----------|
| دينار     | دينار     |
| 1,439,293 | 1,540,973 |
| 9,450     | 5,700     |
| 60,006    | 225,156   |
| 1,218,447 | 495,398   |
| 2,727,196 | 2,267,227 |

**\* الأنشطة غير المستمرة**

قرر مجلس إدارة شركة العرب للتأمين على الحياة والحوادث (الشركة المندمجة) بتاريخ سابق إغلاق فروع فلسطين، وبالتالي تم تصنيف موجودات فروع فلسطين كموجودات العمليات المتوقفة ومطلوباتها كالتزامات مرتبطة بموجودات العمليات المتوقفة كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024. تم أيضاً عرض نتائج هذه الفروع في قائمة الدخل ضمن الأنشطة غير المستمرة للفترة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و 2024.

**(37) القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة بالقوائم المالية**

لا يوجد فروقات جوهرية بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية كما في نهاية العام 2025 و 2024.

**(38) العقود المتوقعة خسارتها**

تقوم الشركة بالاعتراف بعقود التأمين على أنها عقود متوقع خسارتها إذا كان العقد من المتوقع خسارته في تاريخ الإثبات الأولي ويتم قياس مكون الخسارة بمقارنة التدفقات النقدية المتوقعة للوفاء بمطلوبات العقد أو مجموعة العقود مع التدفقات النقدية المتحصلة من هذا العقد أو مجموعة العقود. وعلى أن تقوم الشركة بالإفصاح عن مكون الخسارة في حال كانت قيمة هامش الخدمة التعاقدية تساوي صفر (ينطبق فقط على نموذج القياس العام).

**(39) إدارة المخاطر****أولاً: الإفصاحات الوصفية:**

إن إدارة المخاطر هي عملية قياس وتقييم للمخاطر وتطوير الإستراتيجيات لإدارتها، حيث تتضمن هذه الإستراتيجيات نقل المخاطر إلى جهة أخرى وتجنبها وتقليل آثارها السلبية على المجموعة بالإضافة الى قبول بعض أو كل تبعاتها. إن إدارة المخاطر تنقسم الى أربعة اقسام:

**أولاً:** المخاطر المادية ومن الأمثلة على هذا النوع من المخاطر (الكوارث الطبيعية والحرائق، الحوادث وغيرها من المخاطر الخارجية التي ليس لها علاقة بأعمال المجموعة).

**ثانياً:** المخاطر القانونية وهي المخاطر الناتجة عن الدعاوى القضائية او أي مخاطر ناتجة عن القوانين والتشريعات الصادرة عن هيئة التأمين وعدم الالتزام بها.

**ثالثاً:** المخاطر الناتجة عن أسباب مالية ومن الأمثلة عليها (أسعار الفائدة، مخاطر الائتمان، مخاطر اسعار العملات الأجنبية ومخاطر السوق).

**رابعاً:** المخاطر غير الملموسة والتي يصعب التعرف عليها ومثال على ذلك مخاطر المعرفة لدى الموظفين والتي تحدث عند تطبيق معرفة ناقصة. وكذلك مخاطر العلاقات وتحدث عند وجود تعاون غير فعال مع العملاء. هذه المخاطر جميعها تقل بشكل مباشر إنتاجية الموظف في المعرفة وتقلل فعالية الإنفاق والربح والخدمة والنوعية والسمعة ونوعية المكاسب.

ان إدارة المخاطر المتبعة لدى المجموعة تعتمد على إعطاء الأولويات، بحيث أن المخاطر ذات الخسائر الكبيرة واحتمالية حدوثها عالية تعالج أولاً بينما المخاطر ذات الخسائر الأقل واحتمالية حدوث أقل تعالج فيما بعد.

**سياسة إدارة المخاطر****أولاً: التخطيط والتحضير**

لقد تم وضع خطة نطاق العمل واسس اعتماد وتقييم المخاطر في المجموعة من خلال استحداث دائرة الجودة والتطوير المؤسسي التي تراقب هذا الأداء .

**ثانياً: تحديد المخاطر**

تتمثل مخاطر اي عقد تأمين في امكانية وقوع الحدث المؤمن عليه. لذلك يجب التعرف على هذه الحوادث من مصدرها فعندما يتم التعرف على الحدث أو مصدرها فإن الحوادث التي تنتج عن هذا المصدر قد تقود إلى مخاطر جديدة يمكن معالجتها قبل حدوثها. هنالك طرق عديدة لتحديد المخاطر ومنها التحديد بناءً على الاهداف حيث أن كل قسم من اقسام المجموعة لديه اهداف معينة يسعى الى الوصول اليها ففي حالة وجود أي حدث يحد من الوصول الى هذه الاهداف يعتبر خطراً. على هذا الاساس يتم دراسة هذا الخطر ومتابعته. كما ان هنالك نوع لتحديد الخطر يتم فيه التحديد بناءً على التصنيف وما هو إلا عبارة عن تصنيف شامل لجميع المصادر المحتملة للمخاطر. وهنالك نوع آخر لتحديد المخاطر وهو النظر الى المخاطر الشائعة وخصوصا للشركات المشابهة.

**ثالثاً: كيفية التعامل مع المخاطر**

تقوم المجموعة بالتعامل مع المخاطر المحتملة بالطرق التالية:

النقل: وهو عملية تحميل جهة اخرى للخطر وذلك عن طريق العقود أو الوقاية المالية.

التجنب: وهو عملية فعالة لتفادي الخطر وذلك بتجنب الأعمال التي قد تؤدي الى حدوث الخطر. عملية التجنب هي خير وقاية من الخطر، ولكن هذه العملية قد تؤدي الى حرمان المجموعة من ممارسة بعض الأعمال التي قد تكون مربحة للمجموعة.

التقليل: هي عملية لتقليل الخسارة الناتجة عن حدوث الخطر.

القبول: يجب ان يكون هنالك سياسة لقبول المخاطر التي لا يمكن تفاديها. حيث ان اساس القبول للمخاطر الصغيرة يعتبر إستراتيجية فعالة.

**رابعاً: الخطة**

كما تم وضع خطة للتعامل مع المخاطر واضحة وسهلة التطبيق، من خلال سياسة التسعير التي تعتمد على الاحصائيات التاريخية لتفادي حصول خسائر في أي فرع من فروع التأمين بحيث يفي القسط بتغطية المخاطر التراكمية المحتملة.

**خامساً: التنفيذ**

تقوم الدوائر الفنية بالمجموعة بتنفيذ الخطة، بحيث يتم التخفيف من آثار المخاطر، كما يتم تجنب كافة المخاطر التي يمكن تجنبها.

**سادساً: مراجعة الخطة وتقييمها**

تقوم دائرة المخاطر بمواكبة التطور الحاصل في المجموعة، بحيث تعمل على تطوير وتحديث الخطة المعمول بها بشكل دائم ومستمر.

**الترتيبات المتبعة لإدارة المخاطر****المحددات**

يتم اعتماد وإعطاء أولوية قصوى لدائرة المخاطر مما يؤثر على إنتاجية المجموعة ومدى ربحيتها. لذا تكون مهمة دائرة المخاطر التمييز بين الخطر الفعلي والشك، وتعطي الأولويات للمخاطر ذات الخسائر الكبيرة واحتمالية حدوثها كبيرة ليتسنى تفاديها.

**مسؤوليات إدارة المخاطر**

- تحديث قاعدة بيانات المخاطرة بشكل دائم ومستمر.
- التنبؤ بأي خطر محتمل.
- التعاون مع الإدارة التنفيذية لمعالجة المخاطر والتقليل من الخطورة.
- إعداد الخطط والتقارير عن المخاطر بشكل مستمر، وذلك بهدف تفادي الخطر المحتمل أو التقليل من إمكانية حدوثه.



إستراتيجية التعامل مع المخاطر

- تحديد أهداف المجموعة.
- توضيح الإستراتيجيات لأهداف المجموعة.
- تمييز الخطر.
- تقدير الخطر.
- إيجاد الطرق لمعالجة الخطر وتفاديه.

ثانياً: الافصاحات الكمية:

أ- مخاطر التأمين

1 - مخاطر التأمين

تتمثل مخاطر أي عقد تأمين في إمكانية وقوع الحدث المؤمن عليه وعدم التأكد من مبلغ الإدعاء المتعلق بذلك الحدث وذلك نظراً لطبيعة عقد التأمين حيث المخاطر متقلبة وغير متوقعة بالنسبة لعقود التأمين المتعلقة بفئة تأمينية، حيث يمكن تطبيق نظرية الاحتمالات للتسعير والإحتياطي، فإن المخاطر الأساسية التي تواجه المجموعة هي إن الإدعاءات المتكبدة والدفعات المتعلقة بها قد تزيد عن القيمة الدفترية لإلتزامات التأمين. هذا قد يحدث إذا كانت إمكانية وخطورة الإدعاءات أكبر من المتوقع، لأن أحداث التأمين غير ثابتة وتختلف من سنة لأخرى فإن التقديرات قد تختلف عن الإحصائيات المتعلقة بها.

أظهرت الدراسات أنه كلما كانت عقود التأمين متشابهة كلما قاربت التوقعات معدل الخسارة الفعلية. كما إن وجود تنوع في مخاطر التأمين التي يتم تغطيتها يؤدي إلى إنخفاض إحتمالات الخسارة الكلية للتأمين.

تقوم المجموعة بمزاولة اعمال التأمين ضد الحريق، الحوادث، التأمين البحري والنقل، اعمال التأمين على المركبات، المسؤولية، الطيران والطبي وأعمال التأمين على الحياة من خلال فرعها الرئيسي الواقع في منطقة جبل عمان – الدوار الثالث في مدينة عمان وفروعها في منطقة ماركا «الترخيص» وشارع مكة والدوار الثامن والعبدلي ومشروع العبدلي -منطقة البوليفارد في مدينة عمان وفرع العقبة في مدينة العقبة وفرع اربد في مدينة اربد.

تقوم المجموعة من خلال كادرها من موظفين مهنيين واداريين بالعمل على تقديم أفضل خدمة لعملائها، حيث تم وضع خطة لحمايتها من المخاطر المحتملة سواء كانت طبيعية أو غير طبيعية، وهذا يستلزم توفير المخصصات اللازمة وكذلك توفير الأجهزة الفنية اللازمة المتمكنة من الحفاظ على استمرارية المجموعة وديمومتها، ومن هنا جاءت الحاجة الماسة لوضع الإستراتيجية لإدارة المخاطر.

الخطوات المتبعة في تحديد الافتراضات

تعتمد هذه الخطوات على البيانات الداخلية المستمدة من تقارير المطالبات ربع السنوية وكذلك فرز عقود التأمين المنفذة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وذلك بهدف استخلاص عقود التأمين القائمة. يتم الاعتماد في اختيار النتائج المعمول بها لحوادث السنة لكل نوع من أنواع التأمين على تقييم الآلية التي تعتبر الانسب لملاحظة التطور التاريخي.

2 - تطور الإدعاءات

تظهر الجداول أدناه الإدعاءات الفعلية (بناءً على تقديرات الإدارة في نهاية السنة) مقارنة بالتوقعات للسنوات الأربع الماضية على أساس السنة التي تم الإبلاغ بها عن المطالبة لتأمينات السيارات وعلى أساس السنة التي تم بها اكتتاب التأمين للتأمينات العامة الأخرى، كما يلي:

| تقديرات إجمالي المطالبات<br>القصى غير المخصوصة* | 2025       | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       | 2020 وما<br>قبلها | المجموع     |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|-------------|
|   | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار             | دينار       |
| كما في سنة الحادث                               | 31,812,235 | 26,045,318 | 21,497,082 | 18,944,804 | 19,549,760 | 113,456,441       | 231,305,640 |
| بعد سنه   | -          | 27,812,299 | 22,592,068 | 19,735,075 | 20,666,459 | 134,384,017       | 225,189,918 |
| بعد سنتين                                       | -          | -          | 23,283,685 | 20,010,217 | 21,371,943 | 145,348,121       | 210,013,966 |
| بعد ثلاث سنوات                                  | -          | -          | -          | 19,678,705 | 21,691,406 | 150,468,815       | 191,838,926 |
| بعد أربع سنوات                                  | -          | -          | -          | -          | 21,753,393 | 152,014,308       | 173,767,701 |
| بعد خمسة سنوات                                  | -          | -          | -          | -          | -          | 147,394,616       | 147,394,616 |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة             | 14,642,758 | 20,539,671 | 19,087,068 | 17,490,374 | 19,092,641 | 142,204,799       | 233,057,311 |
| إجمالي المطلوبات                                | 31,812,234 | 27,812,299 | 23,283,685 | 19,678,705 | 21,753,393 | 147,394,616       | 271,734,932 |
| تأثير الخصم                                     | -          | -          | -          | -          | -          | -                 | 2,138,284   |
| إجمالي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة    | 17,169,476 | 7,272,628  | 4,196,617  | 2,188,331  | 2,660,752  | 5,189,817         | 38,677,621  |

الصافي:

| تقديرات صافي المطالبات<br>القصى غير المخصوصة* | 2025       | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       | 2020 وما<br>قبلها | المجموع     |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|-------------|
|   | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار             | دينار       |
| كما في سنة الحادث                             | 29,980,031 | 25,108,119 | 20,253,334 | 17,790,551 | 18,523,093 | 109,038,192       | 220,693,320 |
| بعد سنه                                       | -          | 27,087,814 | 21,676,771 | 18,595,724 | 19,672,261 | 129,956,272       | 216,988,842 |
| بعد سنتين                                     | -          | -          | 22,341,136 | 18,840,575 | 20,365,306 | 140,306,857       | 201,853,874 |
| بعد ثلاث سنوات                                | -          | -          | -          | 18,514,212 | 20,703,400 | 145,104,746       | 184,322,358 |
| بعد أربع سنوات                                | -          | -          | -          | -          | 20,804,614 | 146,342,097       | 167,146,711 |
| بعد خمسة سنوات                                | -          | -          | -          | -          | -          | 141,600,731       | 141,600,731 |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة           | 14,355,553 | 20,018,047 | 18,493,774 | 16,570,646 | 18,160,814 | 136,759,593       | 224,358,427 |
| إجمالي المطلوبات                              | 29,980,030 | 27,087,814 | 22,341,136 | 18,514,212 | 20,804,614 | 141,600,731       | 260,328,537 |
| تأثير الخصم                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -                 | 53,917      |
| صافي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة    | 15,624,477 | 7,069,767  | 3,847,362  | 1,943,566  | 2,643,800  | 4,841,138         | 35,970,110  |

التأمين البحري والنقل  
الإجمالي:

| تقديرات إجمالي المطالبات<br>القصى غير المخصومة* | 2025      | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020 وما<br>قبلها | المجموع   |
|---|-----------|---------|---------|---------|---------|-------------------|-----------|
| دينار   | دينار     | دينار   | دينار   | دينار   | دينار   | دينار             | دينار     |
| كما في سنة الحادث                               | 1,361,404 | 742,905 | 614,347 | 587,357 | 250,092 | 2,182,186         | 5,738,291 |
| بعد سنه   | -         | 505,984 | 696,106 | 583,863 | 309,261 | 2,491,120         | 4,586,334 |
| بعد سنتين                                       | -         | -       | 696,259 | 585,927 | 309,261 | 2,484,251         | 4,075,698 |
| بعد ثلاث سنوات                                  | -         | -       | -       | 586,978 | 309,261 | 2,483,621         | 3,379,860 |
| بعد أربع سنوات                                  | -         | -       | -       | -       | 309,263 | 2,473,819         | 2,783,082 |
| بعد خمسة سنوات                                  | -         | -       | -       | -       | -       | 4,042,130         | 4,042,130 |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة             | 857,648   | 473,174 | 688,706 | 571,204 | 309,243 | 1,813,022         | 4,712,997 |
| إجمالي المطلوبات                                | 1,361,404 | 505,984 | 696,259 | 586,978 | 309,263 | 4,042,130         | 7,502,018 |
| تأثير الخصم                                     | -         | -       | -       | -       | -       | -                 | 24,427    |
| إجمالي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة    | 503,756   | 32,810  | 7,553   | 15,774  | 20      | 2,229,108         | 2,789,021 |

الصافي:

| تقديرات صافي المطالبات<br>القصى غير المخصومة* | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020 وما<br>قبلها | المجموع   |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|-----------|
| دينار   | دينار   | دينار   | دينار   | دينار   | دينار   | دينار             | دينار     |
| كما في سنة الحادث                             | 465,569 | 351,139 | 231,611 | 245,154 | 134,350 | 592,221           | 2,020,044 |
| بعد سنه                                       | -       | 201,723 | 266,670 | 279,800 | 167,722 | 779,569           | 1,695,484 |
| بعد سنتين                                     | -       | -       | 266,824 | 280,832 | 167,722 | 784,823           | 1,500,201 |
| بعد ثلاث سنوات                                | -       | -       | -       | 281,514 | 167,722 | 784,508           | 1,233,744 |
| بعد أربع سنوات                                | -       | -       | -       | -       | 167,723 | 779,608           | 947,331   |
| بعد خمسة سنوات                                | -       | -       | -       | -       | -       | 852,031           | 852,031   |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة           | 313,988 | 185,162 | 262,970 | 273,531 | 167,713 | 698,296           | 1,901,660 |
| إجمالي المطلوبات                              | 465,569 | 201,723 | 266,824 | 281,514 | 167,723 | 852,031           | 2,235,384 |
| تأثير الخصم                                   | -       | -       | -       | -       | -       | -                 | 19,943    |
| صافي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة    | 151,581 | 16,561  | 3,854   | 7,983   | 10      | 153,735           | 333,724   |

تأمينات الحريق والأضرار الأخرى للممتلكات  
الإجمالي:

| تقديرات إجمالي المطالبات<br>القصى غير المخصومة* | 2025      | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020 وما<br>قبلها | المجموع    |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|------------|
| دينار   | دينار     | دينار     | دينار     | دينار     | دينار     | دينار             | دينار      |
| كما في سنة الحادث                               | 7,961,427 | 1,161,273 | 1,136,566 | 3,175,216 | 980,350   | 24,452,020        | 38,866,852 |
| بعد سنه   | -         | 1,766,916 | 1,580,198 | 3,339,166 | 958,547   | 20,919,418        | 28,564,245 |
| بعد سنتين                                       | -         | -         | 1,556,131 | 3,412,100 | 946,803   | 20,882,363        | 26,797,397 |
| بعد ثلاث سنوات                                  | -         | -         | -         | 3,422,507 | 1,109,363 | 20,765,471        | 25,297,341 |
| بعد أربع سنوات                                  | -         | -         | -         | -         | 1,193,690 | 20,853,597        | 22,047,287 |
| بعد خمسة سنوات                                  | -         | -         | -         | -         | -         | 20,645,669        | 20,645,669 |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة             | 348,937   | 926,200   | 1,153,080 | 3,299,824 | 1,031,006 | 19,670,789        | 26,429,836 |
| إجمالي المطلوبات                                | 7,961,427 | 1,766,916 | 1,556,131 | 3,422,507 | 1,193,690 | 20,645,669        | 36,546,340 |
| تأثير الخصم                                     | -         | -         | -         | -         | -         | -                 | 192,718    |
| إجمالي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة    | 7,612,490 | 840,716   | 403,051   | 122,683   | 162,684   | 974,880           | 10,116,504 |

الصافي:

| تقديرات صافي المطالبات<br>القصى غير المخصومة* | 2025      | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020 وما<br>قبلها | المجموع   |
|---|-----------|---------|---------|---------|---------|-------------------|-----------|
| دينار   | دينار     | دينار   | دينار   | دينار   | دينار   | دينار             | دينار     |
| كما في سنة الحادث                             | 2,169,938 | 263,122 | 368,032 | 911,839 | 315,389 | 3,665,927         | 7,694,247 |
| بعد سنه                                       | -         | 345,139 | 550,464 | 968,677 | 319,447 | 2,942,869         | 5,126,596 |
| بعد سنتين                                     | -         | -       | 548,786 | 975,905 | 313,769 | 2,605,687         | 4,444,147 |
| بعد ثلاث سنوات                                | -         | -       | -       | 983,710 | 395,271 | 2,574,308         | 3,953,289 |
| بعد أربع سنوات                                | -         | -       | -       | -       | 436,051 | 2,718,827         | 3,154,878 |
| بعد خمسة سنوات                                | -         | -       | -       | -       | -       | 2,723,763         | 2,723,763 |
| صافي المطالبات التراكمية المدفوعة             | 35,467    | 204,653 | 343,164 | 927,555 | 401,062 | 2,553,514         | 4,465,415 |
| صافي المطلوبات                                | 2,169,939 | 345,139 | 548,786 | 983,710 | 436,051 | 2,723,763         | 7,207,388 |
| تأثير الخصم                                   | -         | -       | -       | -       | -       | -                 | 148,078   |
| صافي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة    | 2,134,472 | 140,486 | 205,622 | 56,155  | 34,989  | 170,249           | 2,741,973 |

تأمينات المسؤولية المدنية  
الإجمالي:

| تقديرات إجمالي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025      | 2024      | 2023    | 2022    | 2021    | 2020 وما<br>قبلها | المجموع    |
|--|-----------|-----------|---------|---------|---------|-------------------|------------|
| دينار  | دينار     | دينار     | دينار   | دينار   | دينار   | دينار             | دينار      |
| كما في سنة الحادث                                | 1,152,101 | 1,571,253 | 423,139 | 303,911 | 81,814  | 6,171,360         | 9,703,578  |
| بعد سنه  | -         | 729,903   | 467,564 | 798,301 | 485,509 | 8,351,895         | 10,833,172 |
| بعد سنتين  | -         | -         | 591,315 | 855,340 | 517,125 | 8,779,534         | 10,743,314 |
| بعد ثلاث سنوات                                   | -         | -         | -       | 886,577 | 515,382 | 9,310,389         | 10,712,348 |
| بعد أربع سنوات                                   | -         | -         | -       | -       | 527,813 | 10,948,300        | 11,476,113 |
| بعد خمسة سنوات                                   | -         | -         | -       | -       | -       | 10,922,250        | 10,922,250 |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 277,150   | 521,428   | 438,097 | 509,290 | 416,062 | 9,681,234         | 11,843,261 |
| إجمالي المطلوبات                                 | 1,152,101 | 729,903   | 591,315 | 886,577 | 527,813 | 10,922,250        | 14,809,959 |
| تأثير الخصم                                      | -         | -         | -       | -       | -       | -                 | 46,043     |
| إجمالي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | 874,951   | 208,475   | 153,218 | 377,287 | 111,751 | 1,241,016         | 2,966,698  |

الصافي:

| تقديرات صافي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    | 2021     | 2020 وما<br>قبلها | المجموع   |
|--|---------|---------|---------|---------|----------|-------------------|-----------|
| دينار  | دينار   | دينار   | دينار   | دينار   | دينار    | دينار             | دينار     |
| كما في سنة الحادث                              | 367,817 | 543,844 | 324,794 | 136,524 | (42,863) | 2,103,168         | 3,433,284 |
| بعد سنه  | -       | 561,966 | 367,617 | 600,385 | 385,677  | 2,103,168         | 4,018,813 |
| بعد سنتين                                      | -       | -       | 482,174 | 677,176 | 405,540  | 2,365,108         | 3,929,998 |
| بعد ثلاث سنوات                                 | -       | -       | -       | 715,865 | 406,172  | 2,247,214         | 3,369,251 |
| بعد أربع سنوات                                 | -       | -       | -       | -       | 416,993  | 2,350,583         | 2,767,576 |
| بعد خمسة سنوات                                 | -       | -       | -       | -       | -        | 3,148,905         | 3,148,905 |
| صافي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 106,803 | 399,999 | 334,374 | 386,532 | 353,064  | 2,788,926         | 4,369,698 |
| صافي المطلوبات                                 | 367,817 | 561,966 | 482,174 | 715,865 | 416,993  | 3,148,905         | 5,693,720 |
| تأثير الخصم                                    | -       | -       | -       | -       | -        | -                 | 20,383    |
| صافي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | 261,014 | 161,967 | 147,800 | 329,333 | 63,929   | 359,979           | 1,324,022 |

التأمينات الطبية  
الإجمالي:

| تقديرات إجمالي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025       | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       | 2020 وما<br>قبلها | المجموع     |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|-------------|
| دينار  | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار             | دينار       |
| كما في سنة الحادث                                | 60,232,160 | 44,759,820 | 43,221,079 | 41,326,029 | 37,982,075 | 224,646,009       | 452,167,172 |
| بعد سنه  | -          | 48,058,311 | 44,754,771 | 43,067,489 | 39,684,611 | 254,289,827       | 429,855,009 |
| بعد سنتين  | -          | -          | 44,738,680 | 43,037,790 | 39,687,767 | 254,407,864       | 381,872,101 |
| بعد ثلاث سنوات                                   | -          | -          | -          | 43,038,582 | 39,686,723 | 254,407,187       | 337,132,492 |
| بعد أربع سنوات                                   | -          | -          | -          | -          | 39,689,127 | 254,425,590       | 294,114,717 |
| بعد خمسة سنوات                                   | -          | -          | -          | -          | -          | 254,426,264       | 254,426,264 |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 49,616,080 | 47,199,237 | 44,760,260 | 43,021,853 | 39,635,003 | 254,407,207       | 478,639,640 |
| إجمالي المطلوبات                                 | 60,232,162 | 48,058,311 | 44,738,680 | 43,038,582 | 39,689,127 | 254,426,264       | 490,183,126 |
| تأثير الخصم                                      | -          | -          | -          | -          | -          | -                 | (84,104)    |
| إجمالي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | 10,616,082 | 859,074    | (21,580)   | 16,729     | 54,124     | 19,057            | 11,543,486  |

الصافي:

| تقديرات صافي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025        | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       | 2020 وما<br>قبلها | المجموع     |
|--|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|-------------|
| دينار  | دينار       | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار             | دينار       |
| كما في سنة الحادث                              | 5,791,749   | 11,276,968 | 13,957,642 | 16,090,366 | 14,462,030 | 77,068,901        | 138,647,656 |
| بعد سنه  | -           | 12,195,033 | 14,444,588 | 16,852,253 | 15,235,276 | 87,584,643        | 146,311,793 |
| بعد سنتين                                      | -           | -          | 14,438,477 | 16,840,973 | 15,236,555 | 87,624,605        | 134,140,610 |
| بعد ثلاث سنوات                                 | -           | -          | -          | 16,841,434 | 15,232,569 | 87,624,368        | 119,698,371 |
| بعد أربع سنوات                                 | -           | -          | -          | -          | 15,233,997 | 87,630,810        | 102,864,807 |
| بعد خمسة سنوات                                 | -           | -          | -          | -          | -          | 87,629,978        | 87,629,978  |
| صافي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 12,994,612  | 11,942,521 | 14,444,821 | 16,836,516 | 15,218,087 | 87,624,376        | 159,060,933 |
| صافي المطلوبات                                 | 5,791,748   | 12,195,033 | 14,438,477 | 16,841,434 | 15,233,997 | 87,629,978        | 152,130,667 |
| تأثير الخصم                                    | -           | -          | -          | -          | -          | -                 | 133,581     |
| صافي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | (7,202,864) | 252,512    | (6,344)    | 4,918      | 15,910     | 5,602             | (6,930,266) |



التأمينات الاخرى  
الإجمالي:

| تقديرات إجمالي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025      | 2024    | 2023      | 2022    | 2021    | 2020 وما<br>قبلها | المجموع   |
|--|-----------|---------|-----------|---------|---------|-------------------|-----------|
| دينار  | دينار     | دينار   | دينار     | دينار   | دينار   | دينار             | دينار     |
| كما في سنة الحادث                                | 1,272,211 | 191,710 | 330,433   | 251,959 | 369,001 | 5,973,526         | 8,388,840 |
| بعد سنه  | -         | 206,623 | 1,196,718 | 303,148 | 395,827 | 5,565,928         | 7,668,244 |
| بعد سنتين  | -         | -       | 1,011,816 | 294,262 | 395,827 | 5,395,271         | 7,097,176 |
| بعد ثلاث سنوات                                   | -         | -       | -         | 300,441 | 395,417 | 5,208,238         | 5,904,096 |
| بعد أربع سنوات                                   | -         | -       | -         | -       | 409,231 | 5,242,323         | 5,651,554 |
| بعد خمسة سنوات                                   | -         | -       | -         | -       | -       | 5,392,161         | 5,392,161 |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 420,057   | 178,312 | 1,011,816 | 240,593 | 275,435 | 5,131,526         | 7,257,739 |
| إجمالي المطلوبات                                 | 1,272,211 | 206,623 | 1,011,816 | 300,441 | 409,231 | 5,392,160         | 8,592,482 |
| تأثير الخصم                                      | -         | -       | -         | -       | -       | -                 | 16,349    |
| إجمالي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | 852,154   | 28,311  | -         | 59,848  | 133,796 | 260,634           | 1,334,743 |

الصافي:

| تقديرات صافي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025   | 2024   | 2023    | 2022    | 2021   | 2020 وما<br>قبلها | المجموع   |
|--|--------|--------|---------|---------|--------|-------------------|-----------|
| دينار  | دينار  | دينار  | دينار   | دينار   | دينار  | دينار             | دينار     |
| كما في سنة الحادث                              | 60,816 | 45,486 | 129,353 | 92,479  | 57,329 | 1,191,837         | 1,577,300 |
| بعد سنه  | -      | 49,826 | 240,443 | 117,896 | 79,040 | 1,148,820         | 1,636,026 |
| بعد سنتين                                      | -      | -      | 235,876 | 113,453 | 79,040 | 1,082,070         | 1,510,440 |
| بعد ثلاث سنوات                                 | -      | -      | -       | 116,152 | 78,874 | 1,108,744         | 1,303,770 |
| بعد أربع سنوات                                 | -      | -      | -       | -       | 86,716 | 1,113,963         | 1,200,679 |
| بعد خمسة سنوات                                 | -      | -      | -       | -       | -      | 1,250,719         | 1,250,719 |
| صافي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 58,179 | 42,137 | 235,876 | 101,704 | 30,829 | 1,194,418         | 1,663,143 |
| صافي المطلوبات                                 | 60,816 | 49,827 | 235,876 | 116,152 | 86,716 | 1,250,719         | 1,800,106 |
| تأثير الخصم                                    | -      | -      | -       | -       | -      | -                 | 13,949    |
| صافي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | 2,637  | 7,690  | -       | 14,448  | 55,887 | 56,301            | 136,963   |

الحياة  
الإجمالي:

| تقديرات إجمالي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025      | 2024      | 2023      | 2022    | 2021   | 2020 وما<br>قبلها | المجموع    |
|--|-----------|-----------|-----------|---------|--------|-------------------|------------|
| دينار  | دينار     | دينار     | دينار     | دينار   | دينار  | دينار             | دينار      |
| كما في سنة الحادث                                | 4,531,380 | 4,409,356 | 1,208,222 | 299,843 | 30,000 | -                 | 10,478,801 |
| بعد سنه  | -         | 5,018,331 | 1,631,191 | 383,576 | 33,629 | -                 | 7,066,727  |
| بعد سنتين  | -         | -         | 1,660,902 | 379,595 | 33,629 | 18,723            | 2,092,849  |
| بعد ثلاث سنوات                                   | -         | -         | -         | 379,616 | 33,629 | (491)             | 412,754    |
| بعد أربع سنوات                                   | -         | -         | -         | -       | 33,629 | 31,385            | 65,014     |
| بعد خمسة سنوات                                   | -         | -         | -         | -       | -      | 65,413            | 65,413     |
| إجمالي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 2,778,794 | 4,612,757 | 1,580,086 | 379,395 | 33,629 | 64,194            | 9,448,855  |
| إجمالي المطلوبات                                 | 4,531,381 | 5,018,331 | 1,660,902 | 379,616 | 33,629 | 65,413            | 11,689,272 |
| تأثير الخصم                                      | -         | -         | -         | -       | -      | -                 | 24,590     |
| إجمالي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | 1,752,587 | 405,574   | 80,816    | 221     | -      | 1,219             | 2,240,417  |

الصافي:

| تقديرات صافي المطالبات<br>القصوى غير المخصومة* | 2025      | 2024    | 2023    | 2022    | 2021   | 2020 وما<br>قبلها | المجموع   |
|--|-----------|---------|---------|---------|--------|-------------------|-----------|
| دينار  | دينار     | دينار   | دينار   | دينار   | دينار  | دينار             | دينار     |
| كما في سنة الحادث                              | 369,863   | 716,019 | 330,979 | 104,628 | 11,392 | -                 | 1,532,881 |
| بعد سنه  | -         | 866,208 | 348,022 | 193,314 | 11,573 | -                 | 1,419,117 |
| بعد سنتين                                      | -         | -       | 352,866 | 189,333 | 11,573 | 1,872             | 555,644   |
| بعد ثلاث سنوات                                 | -         | -       | -       | 189,354 | 11,573 | (17,342)          | 183,585   |
| بعد أربع سنوات                                 | -         | -       | -       | -       | 11,573 | (7,783)           | 3,790     |
| بعد خمسة سنوات                                 | -         | -       | -       | -       | -      | 16,135            | 16,135    |
| صافي المطالبات التراكمية المدفوعة              | 659,456   | 750,673 | 340,272 | 189,132 | 11,573 | 14,916            | 1,966,022 |
| صافي المطلوبات                                 | 369,864   | 866,208 | 352,866 | 189,354 | 11,573 | 16,135            | 1,806,000 |
| تأثير الخصم                                    | -         | -       | -       | -       | -      | -                 | 23,811    |
| صافي المطلوبات مقابل<br>المطالبات المتكبدة     | (289,592) | 115,535 | 12,594  | 222     | -      | 1,219             | (160,022) |

3 - تركيز مخاطر التأمين

فيما يلي جداول تبين تركيزات المخاطر حسب أنواع التأمين والتوزيع الجغرافي والقطاعي. تتركز مخاطر بعض مكونات مطلوبات عقود التأمين طبقاً لنوع التأمين كما يلي:

| نوع التأمين                      | 2025       |            | 2024       |            |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                  | صافي       | اجمالي     | صافي       | اجمالي     |
|                                  | دينار      | دينار      | دينار      | دينار      |
| المركبات                         | 33,743,933 | 35,452,662 | 29,749,392 | 31,629,824 |
| البحري والنقل                    | 261,407    | 2,507,746  | 604,362    | 3,132,927  |
| الحريق والأضرار الأخرى للممتلكات | 2,323,406  | 8,979,214  | 997,428    | 3,378,703  |
| المسؤولية المدنية                | 904,339    | 1,312,852  | 1,300,938  | 2,890,872  |
| الطبي                            | 6,987,485  | 11,195,044 | 1,882,043  | 6,415,266  |
| حياة                             | 230,546    | 2,028,601  | 318,921    | 1,697,107  |
| فروع أخرى                        | 492,911    | 2,544,721  | 461,800    | 2,752,680  |
| المجموع                          | 44,944,027 | 64,020,840 | 35,314,884 | 51,897,379 |

ان المجموعة تقوم بتغطية كافة اعمالها بموجب اتفاقيات اعادة تأمين نسبية واختيارية واتفاقية فائض الخسارة بالاضافة الى اتفاقيات تغطي نسبة احتفاظ المجموعة التراكمي تحت مسميات اتفاقيات اعادة تأمين اخطار الكوارث.

تتركز الموجودات والمطلوبات وبنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة طبقاً للتوزيع الجغرافي والقطاعي كما يلي:

| أ- حسب المناطق الجغرافية | 2025        |             |              |              |
|--------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                          | الموجودات   | المطلوبات   | موجودات عقود | مطلوبات عقود |
|                          | دينار       | دينار       | دينار        | دينار        |
| داخل المملكة             | 126,658,649 | 67,779,811  | 14,562,527   | 27,608       |
| دول الشرق الاوسط الأخرى  | 37,037,898  | 2,961,966   | 1,289,883    | 95,829       |
| أوروبا                   | 666,543     | 27,654,538  | 666,543      | 965,851      |
| آسيا *                   | 84,703      | 16,476      | 84,703       | 575          |
| إفريقيا *                | -           | 931         | -            | 33           |
| أمريكا                   | -           | 2,490,180   | -            | 86,971       |
| المجموع                  | 164,447,793 | 100,903,902 | 16,603,656   | 1,176,867    |

| أ- حسب المناطق الجغرافية | 2024        |            |              |              |
|--------------------------|-------------|------------|--------------|--------------|
|                          | الموجودات   | المطلوبات  | موجودات عقود | مطلوبات عقود |
|                          | دينار       | دينار      | دينار        | دينار        |
| داخل المملكة             | 109,697,571 | 58,329,844 | 8,657,786    | 83,634       |
| دول الشرق الاوسط الأخرى  | 27,675,801  | 1,686,471  | 1,736,781    | 171,622      |
| أوروبا                   | 100,461     | 20,276,246 | 938,404      | 2,301,032    |
| آسيا *                   | 30,123      | 5,972      | 281,377      | 678          |
| إفريقيا *                | 100         | 45,904     | 935          | 5,209        |
| أمريكا                   | 54,908      | 1,308,784  | 512,897      | 148,526      |
| المجموع                  | 137,558,964 | 81,653,221 | 12,128,180   | 2,710,701    |

\* باستثناء دول الشرق الاوسط.

| ب- حسب القطاع | 2025        |             |                        |             |            |                        |
|---------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|------------|------------------------|
|               | الموجودات   | المطلوبات   | بنود خارج قائمة المركز | الموجودات   | المطلوبات  | بنود خارج قائمة المركز |
|               | دينار       | دينار       | دينار                  | دينار       | دينار      | دينار                  |
| قطاع عام      | 47,928,860  | 5,190,686   | 3,192,209              | 37,118,951  | 6,300,975  | 3,182,502              |
| قطاع خاص:     |             |             |                        |             |            |                        |
| شركات ومؤسسات | 110,143,937 | 89,523,983  | 1,714,862              | 96,182,175  | 69,881,319 | 1,709,648              |
| أفراد         | 6,374,996   | 6,189,233   | -                      | 4,257,838   | 5,470,927  | -                      |
| المجموع       | 164,447,793 | 100,903,902 | 4,907,071              | 137,558,964 | 81,653,221 | 4,892,150              |

4. مخاطر إعادة التأمين

تقوم الشركة ضمن أعمالها الاعتيادية بالدخول في اتفاقيات إعادة تأمين مع أطراف أخرى. ولتقليل تعرضها لخسائر كبيرة نتيجة إعسار شركات إعادة التأمين، تقوم الشركة بتقييم الوضع المالي لشركات إعادة التأمين التي تتعامل معها ورصد تركيزات مخاطر الائتمان الناتجة عن المناطق الجغرافية والأنشطة أو المكونات الاقتصادية المماثلة لتلك الشركات. إن عقود إعادة التأمين الصادرة لا تعفي الشركة من التزاماتها اتجاه حملة بوالص التأمين، ونتيجة لذلك تبقى الشركة ملتزمة برصيد المطالبات المعاد تأمينها في حالة عدم تمكن معيدي التأمين من الوفاء بالتزاماتهم وفقاً لعقود إعادة التأمين. كما هو الحال مع شركات التأمين الأخرى، ولغرض تخفيض التعرض إلى خسائر مالية قد تنتج عن المطالبات التأمينية الكبيرة، تقوم المجموعة ضمن أعمالها الإعتيادية بالدخول في إتفاقيات إعادة تأمين مع أطراف أخرى. لتقليل تعرضها لخسائر كبيرة نتيجة إعسار شركات إعادة التأمين، تقوم المجموعة بتقييم الوضع المالي لشركات إعادة التأمين التي تتعامل معها ورصد تركيزات مخاطر الإئتمان الناتجة عن المناطق الجغرافية والأنشطة أو المكونات الإقتصادية المماثلة لتلك الشركات. إن عقود إعادة التأمين الصادرة لا تعفي المجموعة من إلتزاماتها اتجاه حملة بوالص التأمين، ونتيجة لذلك تبقى المجموعة ملتزمة برصيد المطالبات المعاد تأمينها في حالة عدم تمكن معيدي التأمين من الوفاء بالتزاماتهم وفقاً لعقود إعادة التأمين. تقوم المجموعة ولغرض تخفيض التعرض إلى خسائر مالية قد تنتج عن المطالبات التأمينية الكبيرة، بالدخول في اتفاقيات إعادة التأمين مع أطراف اخرى.

تقوم المجموعة بتطبيق شروط اتفاقيات إعادة التأمين الإتفاقي والإختياري عند التقدم للاكتتاب بكافة الأخطار التأمينية مهما كان حجمها.

تقوم المجموعة باستكمال تغطيات إعادة التأمين لكل خطر يتم احواله عليها قبل إصدار عقد التأمين في حال العقود الكبيرة التي تتجاوز حدود الاتفاقيات النسبية.

تقوم المجموعة إذا قررت إسناد ما يزيد عن 30% من أي عقد تأمين توفير غطاء إعادة التأمين الاختياري بنسبة لا تقل عن 60% من ذلك الاسناد إلى شركة إعادة تأمين مصنفة من المجموعة الأولى والثانية وفقاً لتعليمات هامش الملاعة.

تقوم المجموعة بإعادة ما نسبته 100% من الأخطار المستثناه من الإتفاقيات إعادة إختيارية إلى شركة او شركات إعادة تامين مصنفة من المجموعة الأولى والثانية وفقاً لتعليمات هامش الملاعة.

تقوم المجموعة بمتابعة تصنيف معيدي التامين الإختياري والإتفاقي شهريا للتأكد من عدم تغيير التصنيف إلى ما هو دون الدرجة الأولى أو الثانية.

5. حساسية مخاطر التأمين

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في أسعار أقساط الاكتتاب على قائمة الدخل الموحدة وحقوق الملكية الموحدة مع بقاء جميع المتغيرات الاخرى المؤثرة ثابتة.

| نسبة التغير | هامش الخدمة التعاقدي |         | الأثر على ربح السنة قبل الضريبة |          | الأثر على حقوق الملكية* |          | 2025          |
|-------------|----------------------|---------|---------------------------------|----------|-------------------------|----------|---------------|
|             | اجمالي               | صافي    | اجمالي                          | صافي     | اجمالي                  | صافي     |               |
| %           | دينار                | دينار   | دينار                           | دينار    | دينار                   | دينار    |               |
| 5           | ( 3,411)             | (3,541) | (10,816)                        | (10,945) | (10,816)                | (10,945) | معدل الوفيات  |
| 5           | ( 73)                | ( 73)   | (415)                           | (415)    | (415)                   | (415)    | الاعتلال      |
| 5           | -                    | -       | -                               | -        | -                       | -        | طول العمر     |
| 5           | 615                  | 490     | (1,313)                         | (1,438)  | (1,313)                 | (1,438)  | المصروفات     |
| 5           | ( 788)               | (813)   | 2,650                           | 2,625    | 2,650                   | 2,625    | معدل الانقضاء |

| نسبة التغير | هامش الخدمة التعاقدي |          | الأثر على ربح السنة قبل الضريبة |         | الأثر على حقوق الملكية* |         | 2025          |
|-------------|----------------------|----------|---------------------------------|---------|-------------------------|---------|---------------|
|             | اجمالي               | صافي     | اجمالي                          | صافي    | اجمالي                  | صافي    |               |
| %           | دينار                | دينار    | دينار                           | دينار   | دينار                   | دينار   |               |
| (5)         | 747                  | ( 2,552) | 13,982                          | 10,684  | 13,982                  | 10,684  | معدل الوفيات  |
| (5)         | 73                   | 73       | 415                             | 415     | 415                     | 415     | الاعتلال      |
| (5)         | -                    | -        | -                               | -       | -                       | -       | طول العمر     |
| (5)         | (2,031)              | (5,076)  | 5,322                           | 2,277   | 5,322                   | 2,277   | المصروفات     |
| (5)         | 545                  | 448      | ( 2,448)                        | (2,545) | ( 2,448)                | (2,545) | معدل الانقضاء |

| نسبة التغير | هامش الخدمة التعاقدي |         | الأثر على ربح السنة قبل الضريبة |       | الأثر على حقوق الملكية* |       | 2024          |
|-------------|----------------------|---------|---------------------------------|-------|-------------------------|-------|---------------|
|             | اجمالي               | صافي    | اجمالي                          | صافي  | اجمالي                  | صافي  |               |
| %           | دينار                | دينار   | دينار                           | دينار | دينار                   | دينار |               |
| 5           | (4,224)              | (4,225) | (668)                           | (669) | (668)                   | (669) | معدل الوفيات  |
| 5           | (1,415)              | (1,415) | 15                              | 15    | 15                      | 15    | الاعتلال      |
| 5           | -                    | -       | -                               | -     | -                       | -     | طول العمر     |
| 5           | (1,268)              | (1,268) | (266)                           | (266) | (266)                   | (266) | المصروفات     |
| 5           | (1,033)              | (1,054) | 2,109                           | 2,089 | 2,109                   | 2,089 | معدل الانقضاء |

| نسبة التغير | هامش الخدمة التعاقدي |       | الأثر على ربح السنة قبل الضريبة |         | الأثر على حقوق الملكية* |         | 2024          |
|-------------|----------------------|-------|---------------------------------|---------|-------------------------|---------|---------------|
|             | اجمالي               | صافي  | اجمالي                          | صافي    | اجمالي                  | صافي    |               |
| %           | دينار                | دينار | دينار                           | دينار   | دينار                   | دينار   |               |
| (5)         | 3,416                | 3,417 | 214                             | 214     | 214                     | 214     | معدل الوفيات  |
| (5)         | 1,417                | 1,417 | (16)                            | (16)    | (16)                    | (16)    | الاعتلال      |
| (5)         | -                    | -     | -                               | -       | -                       | -       | طول العمر     |
| (5)         | 1,276                | 1,277 | 267                             | 267     | 267                     | 267     | المصروفات     |
| (5)         | 1,058                | 1,078 | (2,115)                         | (2,095) | (2,115)                 | (2,095) | معدل الانقضاء |

\* يرجى العلم انه لا يوجد فرضية لطول العمر ولا يوجد اثر لفرضية معدل الخسارة لانه لا يوجد مطالبات متكبدة .

ب - المخاطر المالية

إن المخاطر التي تتعرض لها الشركة تتمحور حول إمكانية عدم كفاية المحصّل من الأقساط والعائد على الاستثمارات لتمويل الالتزامات الناشئة عن عقود التأمين والاستثمارات.

تتبع الشركة سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة وتتولى إدارة الشركة رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتشمل المخاطر أسعار الفائدة، مخاطر الائتمان، مخاطر أسعار العملات الأجنبية ومخاطر السوق.

وتتبع الشركة سياسة التحوط المالي لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية كلما دعت الحاجة إلى ذلك، وهو التحوط المتعلق بمخاطر مستقبلية متوقعة.

1. مخاطر السوق

هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار السوق مثل أسعار الفائدة وأسعار العملات وأسعار الأسهم، وتنشأ مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في أسعار الفائدة والعملات والاستثمار في الأسهم، ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقا لسياسات وإجراءات محددة ومن خلال لجان متخصصة ومراكز العمل المعنية، وتتضمن مخاطر السوق مخاطر أسعار الفائدة، ومخاطر أسعار الصرف، ومخاطر التغير في أسعار الأسهم. يتم قياس مخاطر السوق والرقابة عليها بأسلوب تحليل الحساسية.

مخاطر أسعار الفائدة

ترتبط مخاطر اسعار الفائدة بالإيداعات البنكية طويلة الأجل والودائع الاخرى. حيث تسعى المجموعة دائماً لتقليل هذا الخطر من خلال مراقبة التغيرات لمعدلات اسعار الفائدة في السوق. إن مخاطر سعر الفائدة تتعلق بأسعار الفائدة على الودائع الثابتة لدى البنوك والسحب على المكشوف كما في 31 كانون الأول 2025. إن سعر الفائدة على الودائع البنكية هو من من 4.75٪ الى 5.75٪ سنويا على ودائع الدينار الأردني.

هذا ويبين الجدول ادناه حساسية التعرض لأسعار الفائدة المتعلقة بالفائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة. حيث تم اعداد التحليل أدناه على فرض أن مبلغ الودائع بتاريخ القوائم المالية الموحدة كان قائماً طول الفترة المالية. ويتم استخدام زيادة أو نقص بمقدار 0.5٪ (نصف بالمائة) والتي تمثل تقييم ادارة المجموعة للتغير المحتمل والمقبول لمعدلات الفائدة.

| + 0.5 %                          |         |           |           | - 0.5 % |         |           |           |
|----------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
| للسنة المنتهية في 31 كانون الأول |         |           |           |         |         |           |           |
| 2025                             | 2024    | 2025      | 2024      | 2025    | 2024    | 2025      | 2024      |
| دينار                            | دينار   | دينار     | دينار     | دينار   | دينار   | دينار     | دينار     |
| 119,618                          | 104,426 | (119,618) | (104,426) | 119,618 | 104,426 | (119,618) | (104,426) |
| الزيادة (النقص) في الربح للسنة   |         |           |           |         |         |           |           |
| 119,618                          | 104,426 | (119,618) | (104,426) | 119,618 | 104,426 | (119,618) | (104,426) |
| حقوق المساهمين                   |         |           |           |         |         |           |           |

الجدول ادناه يبين حساسية التعرض لأسعار الفائدة المتعلقة على سندات خزينة جمهورية مصر العربية وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية والمملكة العربية السعودية وقطر وسندات خزينة وسندات أخرى في الإمارات العربية المتحدة كما في 31 كانون الأول 2025 وسندات خزينة جمهورية مصر العربية وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية كما في 31 كانون الأول 2024. حيث تم إعداد التحليل أدناه على فرض أن مبلغ السندات القائم بتاريخ القوائم المالية الموحدة كان قائماً طول الفترة المالية. ويتم استخدام زيادة أو نقص بمقدار 0.5٪ (نصف بالمائة) والتي تمثل تقييم ادارة المجموعة للتغير المحتمل والمقبول لمعدلات الفائدة.



| % -0.5                           |           | % +0.5  |         |                |
|----------------------------------|-----------|---------|---------|----------------|
| للسنة المنتهية في 31 كانون الأول |           |         |         |                |
| 2024                             | 2025      | 2024    | 2025    |                |
| دينار                            | دينار     | دينار   | دينار   |                |
| (311,503)                        | (324,327) | 311,503 | 324,327 |                |
| (311,503)                        | (324,327) | 311,503 | 324,327 | حقوق المساهمين |

مخاطر العملات الأجنبية

ان مخاطر العملات الاجنبية هي المخاطر الناتجة عن تقلب قيمة الادوات المالية نتيجة للتغيرات في اسعار صرف العملات الأجنبية. يتم تمويل أغلبية موجودات ومطلوبات المجموعة باستخدام الدينار الأردني أو الدولار الامريكي. حيث ان سعر الصرف بين الدينار الأردني والدولار الامريكي ثابت بمعدل 709/0 وان احتمالية حدوث هذا الخطر ضئيلة. وعليه فإن المجموعة لا تحتاط لمخاطر العملات الأجنبية للأسباب التالية:

- أن سعر صرف الدولار ثابت ما بين 0.708 إلى 0.710 بيعاً وشراءً من قبل البنك المركزي الأردني.
- أن كافة حسابات المجموعة مع مختلف الجهات بما فيها معيدي التأمين هي بالدينار الأردني.
- كما لا يوجد حسابات بعملات أجنبية أخرى إلا أن المجموعة تراقب تقلبات أسعار صرف العملات بصورة مستمرة.

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تغيّر قيمة الأدوات المالية نتيجة التغيّر في أسعار العملات الأجنبية. يُعتبر الدينار الأردني عملة الأساس للمجموعة. يقوم مجلس الإدارة بوضع حدود للمركز المالي لكل عملة لدى المجموعة. يتم مُراقبة مركز العملات الأجنبية بشكل يومي ويتم إتباع إستراتيجيات للتأكد من الإحتفاظ بمركز العملات الأجنبية ضمن الحدود المُعتمدة.

2. مخاطر الإئتمان

ينتج هذا النوع من المخاطر نتيجة عدم مقدرة الجهات الأخرى المدينة للمجموعة بالوفاء بالتزاماتها. وتنتج هذه المخاطر عن كل من:

- معيدي التأمين.
- حاملي البوالص.
- وسطاء التأمين.

للتخفيف من مخاطر الإئتمان تقوم المجموعة بالإجراءات التالية:

- وضع الحدود الائتمانية للوسطاء والوكلاء.
- مراقبة الذمم المدينة.
- وضع سياسات لإعادة التأمين لدى أطراف اخرى مليئة ماليا.
- الاحتفاظ بالأرصدة النقدية الخاصة بالمجموعة مع بنوك محلية وعالمية.

تعتقد ادارة المجموعة ان مخاطر العملات الأجنبية وتأثيرها على القوائم المالية غير مادي.

3. مخاطر السيولة

تتبع الادارة نظاما ملائما لإدارة المخاطر المتعلقة بالتمويل قصير وطويل الاجل. وذلك من خلال الاحتفاظ باحتياطيات مناسبة من خلال المراقبة الفعلية على التدفقات النقدية المتوقعة ومقارنة استحقاق الموجودات من جهة والمطلوبات المالية والالتزامات الفنية من الجهة الاخرى.

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها، وللوقاية من هذه المخاطر تقوم الإدارة بتتويج مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات ومُوائمة آجالها والاحتفاظ برصيد كافٍ من النقد وما في حكمه والأوراق المالية القابلة للتداول.

| 2025                                       |            | أقل من شهر |            | من شهر إلى 3 شهور |            | من 3 شهور إلى 6 شهور |       | من 6 شهور حتى سنة واحدة |       | من سنة حتى 3 سنوات |       | بدون استحقاق |       | المجموع |
|--|------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------------|-------|-------------------------|-------|--------------------|-------|--------------|-------|---------|
| دينار                                      | دينار      | دينار      | دينار      | دينار             | دينار      | دينار                | دينار | دينار                   | دينار | دينار              | دينار | دينار        | دينار |         |
| المطلوبات                                  |            |            |            |                   |            |                      |       |                         |       |                    |       |              |       |         |
| مطلوبات عقود التأمين                       | 14,576,383 | 29,152,766 | 15,379,874 | 13,484,397        | 12,229,046 | -                    | -     | 84,822,466              |       |                    |       |              |       |         |
| مطلوبات عقود إعادة التأمين                 | 94,169     | 188,339    | 282,508    | 565,016           | 46,835     | -                    | -     | 1,176,867               |       |                    |       |              |       |         |
| مصاريف مستحقة                              | 39,166     | 1,438,827  | 141,438    | 13,811            | 898,206    | -                    | -     | 2,531,448               |       |                    |       |              |       |         |
| مخصص ضريبة الدخل                           | 661,000    | -          | -          | 1,603,069         | -          | -                    | -     | 2,264,069               |       |                    |       |              |       |         |
| قروض                                       | -          | -          | -          | 276,294           | 2,210,356  | -                    | -     | 2,486,650               |       |                    |       |              |       |         |
| مطلوبات ضريبة مؤجلة                        | -          | -          | -          | -                 | -          | -                    | -     | 1,911,137               |       |                    |       |              |       |         |
| التزامات عقود الديجار                      | -          | 15,000     | 32,040     | 118,809           | 145,652    | -                    | -     | 311,501                 |       |                    |       |              |       |         |
| مخصصات مختلفة                              | 977,600    | 25,000     | 25,000     | 128,756           | -          | 3,194,499            | -     | 4,350,855               |       |                    |       |              |       |         |
| مطلوبات أخرى                               | 631,512    | 67,007     | -          | -                 | 132,241    | -                    | -     | 830,760                 |       |                    |       |              |       |         |
| التزامات مرتبطة بموجودات العمليات المتوقفة | -          | -          | -          | -                 | -          | 218,149              | -     | 218,149                 |       |                    |       |              |       |         |
| المجموع                                    | 16,979,830 | 30,886,939 | 15,860,860 | 16,190,152        | 15,662,336 | 5,323,785            | -     | 100,903,902             |       |                    |       |              |       |         |
| مجموع الموجودات                            | 10,296,769 | 13,453,815 | 16,819,596 | 37,018,324        | 36,159,454 | 50,699,835           | -     | 164,447,793             |       |                    |       |              |       |         |

| 2024                                       |           | أقل من شهر |            | من شهر إلى 3 شهور |            | من 3 شهور إلى 6 شهور |       | من 6 شهور حتى سنة واحدة |       | من سنة حتى 3 سنوات |       | بدون استحقاق |       | المجموع |
|--|-----------|------------|------------|-------------------|------------|----------------------|-------|-------------------------|-------|--------------------|-------|--------------|-------|---------|
| دينار                                      | دينار     | دينار      | دينار      | دينار             | دينار      | دينار                | دينار | دينار                   | دينار | دينار              | دينار | دينار        | دينار |         |
| المطلوبات                                  |           |            |            |                   |            |                      |       |                         |       |                    |       |              |       |         |
| مطلوبات عقود التأمين                       | 5,141,953 | 10,283,906 | 15,425,859 | 30,851,728        | 9,292,033  | -                    | -     | 70,995,479              |       |                    |       |              |       |         |
| مطلوبات عقود إعادة التأمين                 | 192,022   | 384,044    | 576,066    | 1,152,134         | 406,435    | -                    | -     | 2,710,701               |       |                    |       |              |       |         |
| مصاريف مستحقة                              | -         | 2,054,560  | -          | -                 | 674,521    | -                    | -     | 2,729,081               |       |                    |       |              |       |         |
| مخصص ضريبة الدخل                           | -         | -          | -          | -                 | 816,371    | -                    | -     | 816,371                 |       |                    |       |              |       |         |
| التزامات عقود الديجار                      | 71,219    | 8,642      | 22,503     | 15,306            | 362,938    | -                    | -     | 480,608                 |       |                    |       |              |       |         |
| مخصصات مختلفة                              | -         | -          | -          | -                 | -          | 3,025,526            | -     | 3,025,526               |       |                    |       |              |       |         |
| مطلوبات أخرى                               | 435,700   | 129,014    | -          | -                 | 107,297    | -                    | -     | 672,011                 |       |                    |       |              |       |         |
| التزامات مرتبطة بموجودات العمليات المتوقفة | -         | -          | -          | -                 | -          | 223,444              | -     | 223,444                 |       |                    |       |              |       |         |
| المجموع                                    | 5,840,894 | 12,860,166 | 16,024,428 | 32,019,168        | 11,659,595 | 3,248,970            | -     | 81,653,221              |       |                    |       |              |       |         |
| مجموع الموجودات                            | 3,420,351 | 7,530,744  | 9,383,694  | 30,662,381        | 54,837,667 | 37,067,927           | -     | 137,558,964             |       |                    |       |              |       |         |

ويُلخص الجدول أدناه إستحقاقات الإلتزامات المالية (على أساس الفترة المُتبقيّة للإستحقاق من تاريخ القوائم المالية الموحدة):

4. المخاطر التشغيلية

هي المخاطر الناتجة عن تعطل الأنظمة او يمكن ان تنتج عن اي خطأ بشري مقصود أو غير مقصود. حيث يمكن ان تؤثر هذه الاخطار على سمعة المجموعة حيث يمكن ان تؤدي الى خسارة مالية. ويمكن تفادي مثل هذه الاخطار بفصل الواجبات ووضع الاجراءات اللازمة للحصول على أي معلومات من الانظمة المستخدمة في المجموعة ومن خلال توعية وتدريب كوادر المجموعة.

5. المخاطر القانونية

ينتج هذا النوع من الاخطار عن الدعاوى القانونية ضد المجموعة. ولتفادي هذه الاخطار قامت المجموعة بإنشاء دائرة قانونية مستقلة لمتابعة اعمال المجموعة بما يتلائم مع قانون تنظيم أعمال التأمين وتعليمات هيئة التأمين.

6. مخاطر اسعار الاسهم

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل (للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) والتغير المتراكم في القيمة العادلة (للموجودات المالية من خلال قائمة الدخل الشامل الاخر) نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة: ان تغير نسبة مؤشر السوق المالي المتداولة فيه الاوراق المالية كما بتاريخ القوائم المالية بنسبة 5٪ زيادة أو 5٪ نقصان. وفيما يلي أثر التغير على حقوق المساهمين للمجموعة:

| 2025            | التغير في المؤشر | الاثـر على حقوق الملكية | الاثـر على قائمة الدخل |
|-----------------|------------------|-------------------------|------------------------|
|                 |                  | دينار                   | دينار                  |
| الاسواق المالية | 5٪ زيادة         | 403,180                 | 1,141,876              |
| الاسواق المالية | 5٪ نقصان         | (403,180)               | (1,141,876)            |
| 2024            |                  |                         |                        |
| الاسواق المالية | 5٪ زيادة         | 313,802                 | 595,619                |
| الاسواق المالية | 5٪ نقصان         | (313,802)               | (595,619)              |

(40) تحليل القطاعات الرئيسية

معلومات عن قطاعات أعمال المجموعة

لأغراض إدارية وكما هو موضح في ايضاح إيرادات عقود التأمين (إيضاح 24) وايضاح مصروفات عقود التأمين (إيضاح 25) تم تنظيم المجموعة لتشمل قطاع التأمينات العامة ويشمل (تأمين المركبات، تأمين البحري والنقل، تأمين الحريق والاضرار الاخرى للممتلكات، تأمين المسؤولية، التأمين الطبي، تأمين الحوادث العامة والحياة). يشكل هذا القطاع الاساس الذي تستخدمه المجموعة لإظهار المعلومات المتعلقة بالقطاعات الرئيسية. يشمل القطاع اعلاه ايضا على الاستثمارات وادارة النقد لحساب الشركة الخاص. تتم المعاملات بين قطاعات الاعمال على اساس اسعار السوق التقديرية وبنفس الشروط التي يتم التعامل بها مع الغير.

معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا الإيضاح التوزيع الجغرافي لأعمال المجموعة، تمارس المجموعة نشاطاتها بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك تمارس المجموعة نشاطات دولية من خلال حلفائها في الشرق الأوسط، أوروبا، آسيا، أمريكا والشرق الأدنى التي تمثل الأعمال الدولية.

فيما يلي توزيع إيرادات وموجودات المجموعة ومصاريفها الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

|                             | داخل المملكة |             | خارج المملكة |            | المجموع     |             |
|-----------------------------|--------------|-------------|--------------|------------|-------------|-------------|
|                             | 2025         | 2024        | 2025         | 2024       | 2025        | 2024        |
|                             | دينار        | دينار       | دينار        | دينار      | دينار       | دينار       |
| مجموع الموجودات             | 126,658,649  | 109,697,571 | 37,789,144   | 27,861,393 | 164,447,793 | 137,558,964 |
| إجمالي إيرادات عقود التأمين | 143,625,744  | 124,600,652 | -            | -          | 143,625,744 | 124,600,652 |
| المصروفات الرأسمالية        | 1,647,558    | 1,158,384   | -            | -          | 1,647,558   | 1,158,384   |

(41) إدارة رأس المال

تتمثل اهداف المجموعة عند إدارة رأسمالها بما يلي:

- الالتزام بنظام الحد الأدنى لرأسمال شركة التأمين الصادر بمقتضى قانون تنظيم أعمال التأمين، حيث يحدد الحد الأدنى لرأسمال المجموعة القائمة قبل نفاذ أحكام القانون والمجازة وفقاً لأحكامه لمآذارة أعمال التأمينات العامة بمختلف فروعها، مجتمعة أو منفردة، بمبلغ أربعة ملايين دينار.
- ضمان الاستمرارية للمجموعة، وبالتالي قدرة المجموعة على تزويد المساهمين بعوائد مناسبة على رأس المال.
- توفير العائد المناسب للمساهمين من خلال تسعير عقود التأمين بما يتناسب مع المخاطر المتعلقة بتلك العقود.
- الالتزام بتعليمات البنك المركزي المتعلقة بهامش الملاعة.
- يوضح الجدول ادناه ملخص رأسمال المجموعة المحتفظ به والحد الادنى المطلوب لرأس المال:

| 2025       | 2024       |  |
|------------|------------|--|
| دينار      | دينار      |  |
| 26,000,000 | 26,000,000 | رأس المال المدفوع                                      |
| 16,000,000 | 16,000,000 | الحد الأدنى لرأس المال بموجب قانون تنظيم أعمال التأمين |

الجدول التالي يبين المبلغ الذي تعززه المجموعة لرأس المال ونسبة هامش الملاعة كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024:

| 2025        | 2024        |                                   |
|-------------|-------------|-----------------------------------|
| دينار       | دينار       |                                   |
|             |             | رأس المال الاساسي:                |
| 26,000,000  | 26,000,000  | رأس المال المدفوع                 |
| 6,500,000   | 6,500,000   | الاحتياطي الاجباري                |
| -           | -           | إحتياطي خاص                       |
| 13,110,252  | 10,501,894  | الربح للسنة بعد الاقتطاعات        |
| 24,335,353  | 19,033,459  | أرباح مدورة                       |
| (5,200,000) | (5,200,000) | الارباح المقترح توزيعها           |
| (120,000)   | (120,000)   | خسائر ناتجة عن التغيرفي الفرضيات  |
| 64,625,605  | 56,715,353  | مجموع رأس المال الأساسي           |
|             |             | رأس المال الاضافي:                |
| (72,530)    | (927,315)   | التغير المتراكم في القيمة العادلة |
| -           | -           | القرض المساند - أكثر من خمس سنوات |
| (72,530)    | (927,315)   | مجموع رأس المال الاضافي           |
| 64,553,075  | 55,788,038  | مجموع رأس المال التنظيمي (أ)      |
| 38,185,486  | 34,369,080  | مجموع رأس المال المطلوب (ب)       |
| 169.1%      | 162.3%      | هامش الملاعة (أ) / (ب)            |

برأي مجلس إدارة المجموعة فإن رأس المال التنظيمي يتلائم وكافٍ مع حجم رأس المال وطبيعة المخاطر التي تتعرض لها المجموعة.

(42) تحليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات المتداولة وغير المتداولة

يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقا للفترة المتوقعة لاستردادها او تسويتها:

| 31 كانون الأول 2025                                      |             |            |             |
|--|-------------|------------|-------------|
| المجموع  | أكثر من سنة | لغاية سنة  |             |
| دينار  | دينار       | دينار      |             |
| الموجودات-   |             |            |             |
| ودائع لدى البنوك   | 23,623,553  | -          | 23,623,553  |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 8,356,134   | -          | 8,356,134   |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | 24,985,780  | -          | 24,985,780  |
| موجودات مالية بالكلفة المطفأة - بالصافي                  | 5,640,920   | 57,825,471 | 63,466,391  |
| موجودات عقود التأمين                                     | 17,208      | 2,756      | 19,964      |
| إستثمارات عقارية   | -           | 170,464    | 170,464     |
| نقد في الصندوق ولدى البنوك                               | 1,654,592   | -          | 1,654,592   |
| موجودات عقود إعادة التأمين                               | 15,942,885  | 660,771    | 16,603,656  |
| موجودات ضريبية مؤجلة                                     | -           | 4,171,325  | 4,171,325   |
| ممتلكات ومعدات   | -           | 8,176,592  | 8,176,592   |
| موجودات غير ملموسة                                       | -           | 5,560,546  | 5,560,546   |
| حق استخدام الأصول  | 142,869     | 236,078    | 378,947     |
| موجودات أخرى   | 5,580,697   | 893,596    | 6,474,293   |
| موجودات العمليات المتوقفة                                | -           | 805,556    | 805,556     |
| مجموع الموجودات  | 77,588,504  | 86,859,289 | 164,447,793 |
| المطلوبات-   |             |            |             |
| مطلوبات عقود التأمين                                     | 72,593,420  | 12,229,046 | 84,822,466  |
| مصاريف مستحقة  | 1,633,242   | 898,206    | 2,531,448   |
| مطلوبات عقود إعادة التأمين                               | 1,130,032   | 46,835     | 1,176,867   |
| قروض   | 276,294     | 2,210,356  | 2,486,650   |
| مطلوبات ضريبية مؤجلة                                     | -           | 1,911,137  | 1,911,137   |
| إلتزامات عقود الإيجار                                    | 165,849     | 145,652    | 311,501     |
| مخصصات مختلفة  | 1,156,356   | 3,194,499  | 4,350,855   |
| مخصص ضريبة الدخل   | 2,264,069   | -          | 2,264,069   |
| مطلوبات أخرى   | 698,519     | 132,241    | 830,760     |
| التزامات العمليات المتوقفة                               | -           | 218,149    | 218,149     |
| مجموع المطلوبات  | 79,917,781  | 20,986,121 | 100,903,902 |
| الصافي   | (2,329,277) | 65,873,168 | 63,543,891  |

| 31 كانون الأول 2024                                      |              |            |             |
|--|--------------|------------|-------------|
| المجموع  | أكثر من سنة  | لغاية سنة  |             |
| دينار  | دينار        | دينار      |             |
| الموجودات-   |              |            |             |
| ودائع لدى البنوك   | 20,585,232   | -          | 20,585,232  |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 6,568,578    | -          | 6,568,578   |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر | 11,912,378   | -          | 11,912,378  |
| موجودات مالية بالكلفة المطفأة - بالصافي                  | 60,801,553   | -          | 60,801,553  |
| موجودات عقود اعادة التأمين                               | 2,558        | -          | 2,558       |
| استثمارات عقارية   | 170,464      | 170,464    | 170,464     |
| نقد في الصندوق ولدى البنوك                               | 1,020,257    | -          | 1,020,257   |
| موجودات عقود إعادة التأمين                               | 11,938,557   | 189,623    | 12,128,180  |
| موجودات ضريبية مؤجلة                                     | -            | 3,715,826  | 3,715,826   |
| ممتلكات ومعدات   | -            | 7,882,439  | 7,882,439   |
| موجودات غير ملموسة                                       | -            | 5,662,695  | 5,662,695   |
| حق استخدام الأصول  | 374,837      | 126,190    | 501,027     |
| موجودات أخرى   | 5,163,351    | 650,098    | 5,813,449   |
| موجودات العمليات المتوقفة                                | -            | 794,328    | 794,328     |
| مجموع الموجودات  | 50,997,170   | 86,561,794 | 137,558,964 |
| المطلوبات-   |              |            |             |
| مطلوبات عقود التأمين                                     | 61,703,446   | 9,292,033  | 70,995,479  |
| مصاريف مستحقة  | 2,054,560    | 674,521    | 2,729,081   |
| مطلوبات عقود إعادة التأمين                               | 2,304,266    | 406,435    | 2,710,701   |
| إلتزامات عقود الإيجار                                    | 117,670      | 362,938    | 480,608     |
| مخصصات مختلفة  | -            | 3,025,526  | 3,025,526   |
| مخصص ضريبة الدخل   | -            | 816,371    | 816,371     |
| مطلوبات أخرى   | 564,714      | 107,297    | 672,011     |
| التزامات العمليات المتوقفة                               | -            | 223,444    | 223,444     |
| مجموع المطلوبات  | 66,744,656   | 14,908,565 | 81,653,221  |
| الصافي   | (15,747,486) | 71,653,229 | 55,905,743  |

(43) القضايا المقامة على المجموعة

تظهر المجموعة كمدعى عليها في عدد من القضايا، هذا وقد قامت المجموعة بأخذ مخصص كافى لمواجهة أي التزامات لقاء هذه الدعاوي. وفي رأي إدارة المجموعة والمستشار القانوني للمجموعة، ان المخصصات المأخوذة والبالغة 8,282,760 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 8,793,663 دينار) كافية لمواجهة الالتزامات لقاء هذه الدعاوي. كما وتبلغ قيمة القضايا المقامة من قبل المجموعة ضد الغير13,801,000 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 13,011,000 دينار) علما ان هذه القضايا تعتبر من ضمن النشاط الطبيعي للمجموعة.

(44) التزامات محتملة

هنالك تعهدات من المجموعة لقاء كفالات بنكية قيمتها 5,625,240 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 4,892,150 دينار) مقابلها تأمينات نقدية بمبلغ 562,524 دينار. (2024: 489,215 دينار).



فيما يلي توزيع بنود قائمة الدخل الموحدة للمجموعة حسب نوع المنتج:

(2-45) بنود قائمة الدخل

| الأنشطة المستمرة -                           | المركبات     |              | البحري والنقل |             | الحريق والأضرار الأخرى للممتلكات |              | المسؤولية   |             | الطبي        |              | الحياة      |             | فروع أخرى   |             | المجموع      |
|--|--------------|--------------|---------------|-------------|----------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|  | 2025         | 2024         | 2025          | 2024        | 2025                             | 2024         | 2025        | 2024        | 2025         | 2024         | 2025        | 2024        | 2025        | 2024        |              |
| دينار  | دينار        | دينار        | دينار         | دينار       | دينار                            | دينار        | دينار       | دينار       | دينار        | دينار        | دينار       | دينار       | دينار       | دينار       | دينار        |
| الإيرادات -                                  |              |              |               |             |                                  |              |             |             |              |              |             |             |             |             |              |
| إيرادات عقود التأمين                         | 32,779,305   | 28,885,877   | 3,075,413     | 2,425,578   | 14,852,346                       | 13,839,524   | 2,033,756   | 1,615,809   | 77,705,195   | 65,275,944   | 6,007,474   | 6,360,698   | 7,172,255   | 6,197,222   | 124,600,652  |
| بنزل، مصروفات عقود التأمين                   | (31,029,932) | (24,320,542) | (985,531)     | (2,735,522) | (9,176,865)                      | (3,958,949)  | 729,582     | (2,141,600) | (65,928,059) | (57,112,634) | (4,605,686) | (6,349,993) | (2,289,026) | (2,537,572) | (99,156,812) |
| نتائج أعمال عقود التأمين                     | 1,749,373    | 4,565,335    | 2,089,882     | (309,944)   | 5,675,481                        | 9,880,575    | 2,763,338   | (525,791)   | 11,777,136   | 8,163,310    | 1,401,788   | 10,705      | 4,883,229   | 3,659,650   | 25,443,840   |
| نتائج عقود إعادة التأمين                     | (2,631,079)  | (1,851,335)  | (1,524,517)   | (1,226,276) | (10,401,012)                     | (10,881,631) | (1,329,622) | (1,203,320) | (45,792,708) | (38,205,821) | (4,063,343) | (4,742,511) | (5,116,754) | (3,443,298) | (61,554,192) |
| مستردات عقود إعادة التأمين                   | 197,418      | (73,087)     | (301,816)     | 1,948,998   | 5,495,178                        | 1,447,665    | (958,111)   | 1,114,701   | 41,749,214   | 35,382,969   | 2,912,665   | 4,584,887   | 2,637,420   | 1,084,541   | 45,490,674   |
| نتائج أعمال عقود إعادة التأمين               | (2,433,661)  | (1,924,422)  | (1,826,333)   | 722,722     | (4,905,834)                      | (9,433,966)  | (2,287,733) | (88,619)    | (4,043,494)  | (2,822,852)  | (1,150,678) | (157,624)   | (2,479,334) | (2,358,757) | (16,063,518) |
| صافي نتائج أعمال عقود التأمين وإعادة التأمين | (684,288)    | 2,640,913    | 263,549       | 412,778     | 769,647                          | 446,609      | 475,605     | (614,410)   | 7,733,642    | 5,340,458    | 251,110     | (146,919)   | 2,403,895   | 1,300,893   | 9,380,322    |
| إيرادات التمويل- (مصاريف)                    | (1,927,496)  | (2,344,591)  | (38,158)      | (25,179)    | (64,912)                         | (114,434)    | (49,339)    | (53,208)    | (97,069)     | -            | (149,094)   | (125,880)   | (47,982)    | (109,961)   | (2,773,253)  |
| عقود التأمين                                 | 68,265       | 78,849       | 28,538        | 19,169      | 36,853                           | 125,932      | 33,624      | 19,971      | 140,451      | -            | 32,905      | 23,430      | 31,010      | 86,145      | 353,496      |
| صافي نتائج أعمال عقود التأمين وإعادة التأمين | (2,543,519)  | 375,171      | 253,929       | 406,768     | 741,588                          | 458,107      | 459,890     | (647,647)   | 7,777,024    | 5,340,458    | 134,921     | (249,369)   | 2,386,923   | 1,277,077   | 6,960,565    |
| إيرادات (مصاريف) التمويل- عقود إعادة التأمين | 68,265       | 78,849       | 28,538        | 19,169      | 36,853                           | 125,932      | 33,624      | 19,971      | 140,451      | -            | 32,905      | 23,430      | 31,010      | 86,145      | 353,496      |
| صافي نتائج أعمال عقود التأمين وإعادة التأمين | (2,543,519)  | 375,171      | 253,929       | 406,768     | 741,588                          | 458,107      | 459,890     | (647,647)   | 7,777,024    | 5,340,458    | 134,921     | (249,369)   | 2,386,923   | 1,277,077   | 6,960,565    |
| الموجودات -                                  |              |              |               |             |                                  |              |             |             |              |              |             |             |             |             |              |
| موجودات عقود التأمين                         | -            | -            | -             | -           | -                                | -            | -           | -           | 114          | 114          | 66          | -           | 19,784      | 2,444       | 2,558        |
| موجودات عقود إعادة التأمين                   | 1,889,813    | 1,521,709    | 1,869,702     | 2,013,439   | 4,641,859                        | 984,442      | 63,139      | 1,241,016   | 5,735,686    | 4,286,344    | 427,358     | 20,914      | 1,976,099   | 2,060,316   | 12,128,180   |
| ذمم مدينة                                    | 9,105,863    | 8,832,850    | 809,761       | 622,708     | 3,980,756                        | 3,322,028    | 494,208     | 443,025     | 21,355,091   | 18,251,852   | 1,673,398   | 1,633,150   | 1,927,089   | 1,818,690   | 34,924,303   |
| موجودات مالية                                | 27,959,181   | 14,262,926   | 2,486,338     | 2,204,890   | 12,222,749                       | 12,508,569   | 1,517,447   | 1,240,616   | 65,569,941   | 63,078,837   | 5,138,101   | 4,196,422   | 5,917,048   | 2,876,508   | 100,368,768  |
| إستثمارات عقارية                             | 170,464      | 170,464      | -             | -           | -                                | -            | -           | -           | -            | -            | -           | -           | -           | -           | 170,464      |
| موجودات أخرى                                 | 1,498,342    | 1,347,718    | 133,244       | 113,169     | 655,021                          | 738,424      | 81,321      | 75,388      | 3,513,916    | 3,045,557    | 275,352     | 296,769     | 317,097     | 196,424     | 5,813,449    |
| مجموع الموجودات                              | 40,623,663   | 26,135,667   | 5,299,045     | 4,954,206   | 21,500,385                       | 17,553,463   | 2,156,115   | 3,000,045   | 96,174,748   | 88,662,704   | 7,514,275   | 6,147,255   | 10,157,117  | 6,954,382   | 153,407,722  |
| المطلوبات -                                  |              |              |               |             |                                  |              |             |             |              |              |             |             |             |             |              |
| مطلوبات عقود التأمين                         | 47,598,907   | 41,878,493   | 1,987,366     | 2,526,222   | 11,716,522                       | 5,583,858    | 1,983,849   | 3,315,260   | 16,332,894   | 12,722,821   | 1,468,957   | 1,166,043   | 3,733,971   | 3,802,782   | 70,995,479   |
| مطلوبات عقود إعادة التأمين                   | -            | -            | 776,783       | 596,755     | -                                | 88,560       | -           | -           | 339,859      | 1,921,303    | -           | 76,315      | 60,225      | 27,768      | 2,710,701    |
| مخصصات مختلفة                                | 1,006,916    | 429,943      | 89,542        | 66,465      | 440,188                          | 377,059      | 54,649      | 37,397      | 2,361,422    | 1,901,455    | 185,043     | 126,497     | 213,095     | 86,710      | 3,025,526    |
| مطلوبات أخرى                                 | 192,262      | 155,791      | 17,097        | 13,082      | 84,050                           | 85,359       | 10,435      | 8,715       | 450,894      | 352,054      | 35,333      | 34,305      | 40,689      | 22,705      | 672,011      |
| مجموع المطلوبات                              | 48,798,085   | 42,464,227   | 2,870,789     | 3,202,524   | 12,240,760                       | 6,134,836    | 2,048,933   | 3,361,372   | 19,485,069   | 16,897,633   | 1,689,332   | 1,403,160   | 4,047,980   | 3,939,965   | 77,403,717   |

#### (47) الاعتراف المتوقع في هامش الخدمة التعاقدية لنموذج القياس العام

| عقود التأمين المصدرة                                 |         | عقود إعادة التأمين |          |
|--|---------|--------------------|----------|
| حياة   | المجموع | حياة               | المجموع  |
| دينار  | دينار   | دينار              | دينار    |
| عدد السنوات المتوقعة للاعتراف بهامش الخدمة التعاقدية |         |                    |          |
| سنة  | 90,687  | (25,199)           | (25,199) |
| سنتان  | 45,069  | (11,300)           | (11,300) |
| 3 سنوات  | 34,435  | (10,078)           | (10,078) |
| 4 سنوات  | 28,673  | (9,093)            | (9,093)  |
| 5 سنوات  | 14,988  | (3,625)            | (3,625)  |
| 6 الى 10 سنوات                                       | 28,416  | (6,758)            | (6,758)  |
| أكثر من 10 سنوات                                     | 4,615   | (3,704)            | (3,704)  |
| المجموع  | 246,883 | (69,757)           | (69,757) |

| عقود إعادة التأمين                                   |          | عقود التأمين المصدرة |         | 2024             |
|--|----------|----------------------|---------|------------------|
| المجموع  | حياة     | المجموع              | حياة    |                  |
| دينار  | دينار    | دينار                | دينار   |                  |
| عدد السنوات المتوقعة للاعتراف بهامش الخدمة التعاقدية |          |                      |         |                  |
| (8,356)  | (8,356)  | 41,139               | 41,139  | سنة              |
| (2,024)  | (2,024)  | 35,126               | 35,126  | سنتان            |
| (1,882)  | (1,882)  | 21,028               | 21,028  | 3 سنوات          |
| (1,566)  | (1,566)  | 18,956               | 18,956  | 4 سنوات          |
| (1,164)  | (1,164)  | 15,635               | 15,635  | 5 سنوات          |
| (4,942)  | (4,942)  | 42,732               | 42,732  | 6 الى 10 سنوات   |
| (979)  | (979)    | 10,329               | 10,329  | أكثر من 10 سنوات |
| (20,913)   | (20,913) | 184,945              | 184,945 | المجموع          |

الأقساط المكتتية حسب فرع التأمين (46)

| المركبات    | الحريق والأضرار<br>الأخرى للممتلكات |            |           |           |            |            | المسؤولية |           |            |            |           |           | الطبي     |           |           |           |           |            | الحياة     |       |           |           |            |           | فروع أخرى |            |            |           |  |  | المجموع |
|-------------|-------------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|--|--|---------|
|             | 2025                                | 2024       | 2025      | 2024      | 2025       | 2024       | 2025      | 2024      | 2025       | 2024       | 2025      | 2024      | 2025      | 2024      | 2025      | 2024      | 2025      | 2024       | 2025       | 2024  | 2025      | 2024      | 2025       | 2024      | 2025      | 2024       | 2025       | 2024      |  |  |         |
| دينار       | دينار                               | دينار      | دينار     | دينار     | دينار      | دينار      | دينار     | دينار     | دينار      | دينار      | دينار     | دينار     | دينار     | دينار     | دينار     | دينار     | دينار     | دينار      | دينار      | دينار | دينار     | دينار     | دينار      | دينار     | دينار     | دينار      | دينار      | دينار     |  |  |         |
| 123,037,069 | 31,531,621                          | 30,365,470 | 2,888,530 | 2,261,663 | 16,709,197 | 11,128,144 | 1,845,664 | 1,499,890 | 80,174,165 | 65,213,505 | 5,864,427 | 6,111,024 | 4,127,487 | 6,457,373 | 4,127,487 | 6,111,024 | 5,864,427 | 65,213,505 | 80,174,165 | -     | 7,521     | 9,760     | 1,028,356  | 13,337    | 151,584   | 1,871,931  | 2,654,837  |           |  |  |         |
| 3,458,311   |                                     |            |           |           |            |            |           |           |            |            |           |           |           |           |           |           |           |            |            |       |           |           |            |           |           |            |            |           |  |  |         |
| 126,495,380 | 34,186,458                          | 32,237,401 | 3,040,114 | 2,275,000 | 17,737,553 | 12,213,453 | 1,855,424 | 1,507,411 | 80,174,165 | 65,213,505 | 6,282,497 | 6,379,182 | 4,442,474 | 6,669,428 | 4,442,474 | 6,379,182 | 6,282,497 | 65,213,505 | 80,174,165 | -     | 7,521     | 9,760     | 1,028,356  | 13,337    | 151,584   | 1,871,931  | 2,654,837  |           |  |  |         |
| 2,816,244   | 2,657,936                           | 1,787,726  | 7,450     | 34,178    | 538,803    | 306,840    | 1,805     | 21,255    | -          | -          | 632,313   | 605,840   | 12,271    | 60,405    | 12,271    | 605,840   | 632,313   | -          | -          | -     | 21,255    | 1,805     | 306,840    | 538,803   | 34,178    | 7,450      | 1,787,726  | 2,657,936 |  |  |         |
| 72,712,067  | 95,884                              | 100,739    | 2,575,907 | 1,865,538 | 15,453,348 | 10,867,097 | 1,598,547 | 1,274,215 | 57,922,743 | 49,158,433 | 3,651,432 | 4,175,313 | 3,056,944 | 5,270,732 | 3,056,944 | 4,175,313 | 3,651,432 | 49,158,433 | 57,922,743 | -     | 1,598,547 | 1,274,215 | 10,867,097 | 1,865,538 | 2,575,907 | 100,739    | 95,884     |           |  |  |         |
| 50,967,069  | 31,432,638                          | 30,348,936 | 456,757   | 375,284   | 1,745,402  | 1,039,516  | 255,072   | 211,941   | 22,251,422 | 16,055,072 | 1,998,752 | 1,598,029 | 1,373,259 | 1,338,291 | 1,373,259 | 1,598,029 | 1,998,752 | 16,055,072 | 22,251,422 | -     | 255,072   | 1,039,516 | 1,745,402  | 375,284   | 456,757   | 30,348,936 | 31,432,638 |           |  |  |         |

(48) اطفاء تكاليف الاستحواذ لموجودات عقود التأمين

| 2025   |           |         |        |       |           |           |         |
|--|-----------|---------|--------|-------|-----------|-----------|---------|
| المركبات   | الحريق    | مسؤولية | بحري   | طبي   | حياة      | فروع أخرى | المجموع |
| دينار  | دينار     | دينار   | دينار  | دينار | دينار     | دينار     | دينار   |
| عدد السنوات المتوقعة لاطفاء تكاليف الاستحواذ لموجودات عقود التأمين |           |         |        |       |           |           |         |
| سنة  | 1,099,411 | 381,090 | 74,834 | 6,545 | 1,492,457 | 34,279    | 126,549 |
| سنتان  | 2,706     | 10,936  | 6,464  | -     | 10        | -         | 702     |
| ثلاث سنوات   | -         | 95      | 4,285  | -     | -         | -         | 195     |
| أربعة سنوات  | -         | -       | 53     | -     | -         | -         | 89      |
| خمسة سنوات   | -         | -       | 26     | -     | -         | -         | 32      |
| المجموع  | 1,102,117 | 392,121 | 85,662 | 6,545 | 1,492,467 | 34,279    | 127,567 |
| 3,240,758  |           |         |        |       |           |           |         |

| 2024   |         |         |        |       |           |           |         |
|--|---------|---------|--------|-------|-----------|-----------|---------|
| المركبات   | الحريق  | مسؤولية | بحري   | طبي   | حياة      | فروع أخرى | المجموع |
| دينار  | دينار   | دينار   | دينار  | دينار | دينار     | دينار     | دينار   |
| عدد السنوات المتوقعة لاطفاء تكاليف الاستحواذ لموجودات عقود التأمين |         |         |        |       |           |           |         |
| سنة  | 764,969 | 356,290 | 48,992 | 3,402 | 1,268,250 | 16,022    | 131,006 |
| سنتان  | 6,340   | 28,623  | 6,206  | -     | 347       | -         | 3,634   |
| ثلاث سنوات   | -       | 2,104   | 434    | -     | 9         | -         | 226     |
| أربعة سنوات  | -       | -       | 90     | -     | -         | -         | 84      |
| خمسة سنوات   | -       | -       | -      | -     | -         | -         | 23      |
| المجموع  | 771,309 | 387,017 | 55,722 | 3,402 | 1,268,606 | 16,022    | 134,973 |
| 2,637,051  |         |         |        |       |           |           |         |

(49) تحليل الذمم المدينة

| 2025          |                                  |           | 2024          |                                  |              |
|---------------|----------------------------------|-----------|---------------|----------------------------------|--------------|
| الذمم المدينة | مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة | المجموع   | الذمم المدينة | مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة | المجموع      |
| دينار         | دينار                            | دينار     | دينار         | دينار                            | دينار        |
| المركبات      | 12,606,956                       | 3,630,143 | 8,976,813     | 12,270,049                       | 3,437,199    |
| المسؤولية     | 699,385                          | 89,585    | 609,800       | 522,426                          | 79,401       |
| بحري          | 928,895                          | 124,050   | 804,845       | 731,904                          | 109,196      |
| هندسي         | 858,505                          | 95,168    | 763,337       | 928,904                          | 91,134       |
| الحريق        | 4,672,222                        | 739,852   | 3,932,370     | 3,986,937                        | 664,909      |
| حياة          | 1,624,991                        | -         | 1,624,991     | 1,633,150                        | -            |
| الطبي         | 26,329,790                       | 4,796,732 | 21,533,058    | 22,632,935                       | 4,381,083    |
| أخرى          | 1,582,613                        | 481,661   | 1,100,952     | 1,435,080                        | 454,160      |
| المجموع       | 49,303,357                       | 9,957,191 | 39,346,166    | 44,141,385                       | 9,217,082.00 |
| 34,924,303    |                                  |           |               |                                  |              |

(50) مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:

**المستوى (1):** الأسعار المعلنة (غير المعدلة) لأصول أو التزامات متطابقة في أسواق نشطة؛

**المستوى (2):** معلومات غير السعر المعلن المتضمن في المستوى (1) الذي يتم رصده للأصل أو الالتزام، سواء بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو غير مباشرة (أي مشتقة من الأسعار)؛

**المستوى (3):** معلومات عن الأصل أو الالتزام لا تستند إلى تلك المرصودة من السوق (معلومات غير ظاهرة).

| 2025   |            |       |         | المستوى (1) | المستوى (2) | المستوى (3) | الإجمالي |
|--|------------|-------|---------|-------------|-------------|-------------|----------|
| دينار  | دينار      | دينار | دينار   | دينار       | دينار       | دينار       | دينار    |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر           | 8,063,598  | -     | 292,537 | 8,356,134   |             |             |          |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (الاسهم)  | 22,837,510 | -     | -       | 22,837,510  |             |             |          |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (السندات) | 2,148,270  | -     | -       | 2,148,270   |             |             |          |
| 33,049,378   |            |       | 292,537 | 33,341,914  |             |             |          |

| 2024       |   |         |            | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
|------------|---|---------|------------|--|--|
| 6,276,041  | - | 292,537 | 6,568,578  | 11,912,378   | -  |
| 18,188,419 | - | 292,537 | 18,480,956 |  |  |

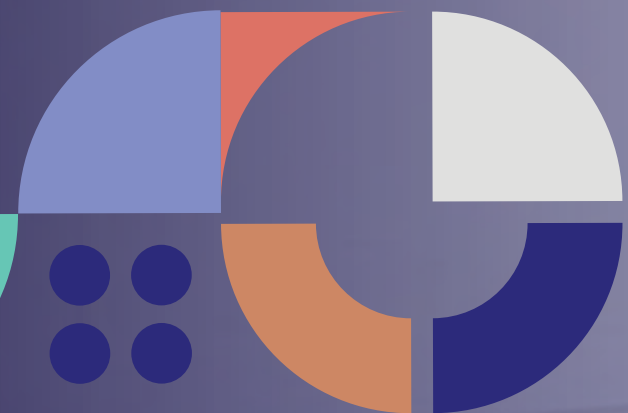
(51) أحداث لاحقة

بناءً على قرار مجلس الإدارة المنعقد في تاريخ 18 شباط 2026، قامت شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن بالموافقة على توقيع مذكرة تفاهم أوليّة مع الشركة الأردنية الفرنسية للتأمين وذلك لغايات دراسة جدوى الشروع بالاندماج بين الشركتين. تعتبر هذه المذكرة غير ملزمة لأي من الشركتين ولا يترتب أي مسؤولية قانونية أو تعاقدية على كليهما علماً بأن الحدث لم يكن له أية أثر على القوائم المالية للشركة كما في 31 كانون الأول 2025.



# تقرير الحوكمة

31 كانون الأول 2025





## تقرير الحوكمة للسنة المالية المنتهية 2025

يستعرض هذا التقرير آلية تطبيق مبادئ الحوكمة في شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن خلال السنة المالية المنتهية 2025، وذلك بما ينسجم مع القوانين والتعليمات النافذة وأفضل الممارسات الدولية المعتمدة في قطاع التأمين. حيث يهدف هذا التقرير إلى إبراز مدى التزام الشركة بمتطلبات الحوكمة الرشيدة، من خلال توضيح هيكلية مجلس الإدارة ولجانه، والإجراءات الرقابية، وآليات إدارة المخاطر، إضافة إلى دور الدوائر الرقابية الداخلية في تعزيز الشفافية والنزاهة وضمان حماية مصالح المساهمين والمؤمن لهم وكافة أصحاب العلاقة. كما يعكس هذا التقرير حرص الشركة على تطوير بيئة عمل قائمة على المساءلة والمسؤولية والامتثال، بما يسهم في تعزيز الاستقرار التشغيلي واستدامة النمو المؤسسي.

إذ تولي شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن أهمية خاصة بمبادئ الحوكمة، لتحديد وتحقيق الأهداف المؤسسية للشركة، وإدارة عملياتها بشكل آمن بما يضمن حماية المساهمين في الشركة ومصالح المؤمن لهم والمستفيدين، والمساهمة في الحفاظ على سلامة قطاع التأمين، والالتزام بالمسؤولية تجاه المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين، والامتثال للقوانين والتعليمات والتشريعات ذات العلاقة، فضلاً عن دليل الحوكمة المُعتمد وأية سياسات داخلية أخرى.

تسعى الشركة أيضاً إلى بناء علاقة وثيقة بين المساهمين ومجلس الإدارة وجميع الأطراف الأخرى ذات الصلة، والعمل المستمر لتحقيق هذه العلاقة ضمن الإطار العام للاستراتيجيات والوسائل اللازمة التي تتبعها الشركة لتحقيق أهدافها. كما تهدف إلى تحقيق العدالة والمساواة بين جميع المساهمين في الحقوق والواجبات، وإمكانية حصولهم على جميع المعلومات المهمة حول الشركة، وتقديم المصلحة العامة للشركة وأصحاب المصالح على أي مصلحة خاصة، وتسعى لضمان قيام أعضاء مجلس الإدارة بأداء مسؤولياتهم نحو الشركة والمساهمين بحسن نية ونزاهة وشرف وإخلاص.

### التعريفات

الشركة: شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن  
المجلس: مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن  
تقرير الحوكمة: تقرير يتناول تطبيقات وممارسات الشركة المتعلقة بحوكمة الشركات يتم تضمينه للتقرير السنوي للشركة ويكون موقعاً من رئيس مجلس الإدارة.

### أولاً: نطاق تطبيق قواعد الحوكمة والالتزام بمبادئها في الشركة:

اعتمدت الشركة «تقرير الحوكمة» في سنة 2022 وتم تحديثه خلال السنوات السابقة، وآخر تعديل جاء خلال سنة 2025، وقد تم إعداده وفقاً لأفضل المعايير والممارسات الدولية بهذا الخصوص، واستناداً إلى قانون تنظيم أعمال التأمين رقم (12) لسنة 2021 وتعليمات الحوكمة الخاصة بشركات التأمين الأردني والجهات الرقابية ذات الصلة بما فيها وتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، بحيث تضمن الشركة من خلال هذا التقرير ما يلي:

- تحقيق أفضل معايير الشفافية والافصاح عن الوضع المالي للشركة.
- تحقيق مبدأ المساءلة والمسؤولية عن اتخاذ القرارات كافة من قبل مجلس إدارة الشركة.
- التعامل بعدالة وشفافية تجاه عملاء الشركة ومساهميها وفقاً للمعايير الدولية وأفضل الممارسات.
- اعتماد سياسات وإجراءات داخلية واضحة تنظم أعمالها وتضمن الالتزام بالقوانين والأنظمة ذات العلاقة.
- تعزيز دور الرقابة الداخلية من خلال تطوير أنظمة المراجعة والتدقيق لضمان سلامة العمليات المالية والإدارية.
- تطبيق آليات فعّالة لإدارة المخاطر بما يحقق الاستقرار التشغيلي ويحافظ على مصالح المساهمين وأصحاب العلاقة.

متابعة تنفيذ توصيات لجان مجلس الإدارة ذات العلاقة بالحوكمة لضمان استمرارية التحسين والتطوير وتحديد مهام مجلس الإدارة ولجانه والدوائر الرقابية لدى الشركة بما يحقق الأهداف المشار إليها.

لتعزيز معايير العدالة والشفافية، تحرص الشركة على نشر هذا التقرير على موقعها الإلكتروني <https://www.gig.com.jo/home>.

كما يعمل المجلس على مراجعة وتحديث تطبيقات الحوكمة في الشركة بشكل دوري، وذلك لتتماشى مع أفضل ممارسات نُظم الحوكمة، ويتم ذلك بناءً على التقارير الدورية التي ترفعها إليه لجنة الحوكمة والامتثال واللجان الأخرى المنبثقة عن مجلس الإدارة، وإعداد وإقرار مختلف السياسات والمواثيق المرتبطة بأعمال الشركة وفقاً للتشريعات ذات العلاقة. كما يحرص المجلس على تطوير قواعد السلوك المهني باستمرار، ويستحدث ما يلزم منها كلما دعت الحاجة.

### ثانياً: تشكيل مجلس الإدارة:

إن تشكيل مجلس الإدارة يحكمه قانون الشركات الأردني وقانون تنظيم أعمال التأمين رقم (12) لسنة 2021 وتعليمات الحوكمة الخاصة بشركات التأمين رقم (1) لسنة 2022 وتعديلاتها وتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وذلك مع الحرص على مراعاة أهمية التنوع في الخبرات والتخصصات والخلفيات المهنية باعتبارها أحد العوامل الرئيسة للنجاح في ظل التطور السريع في بيئة الأعمال عالمياً ومحلياً ولضمان رفد الشركة بأفضل المعايير المهنية ومواكبة التطورات التي تتم في قطاع التأمين، وعليه، يتكون مجلس الإدارة من مجموعة من الأفراد ذوي الخبرات والمهارات والمعارف الواسعة والمتنوعة، بما يضمن تكوين مجلس متوازن وفعال قادر على ممارسة مهامه ومسؤولياته بكفاءة عالي.

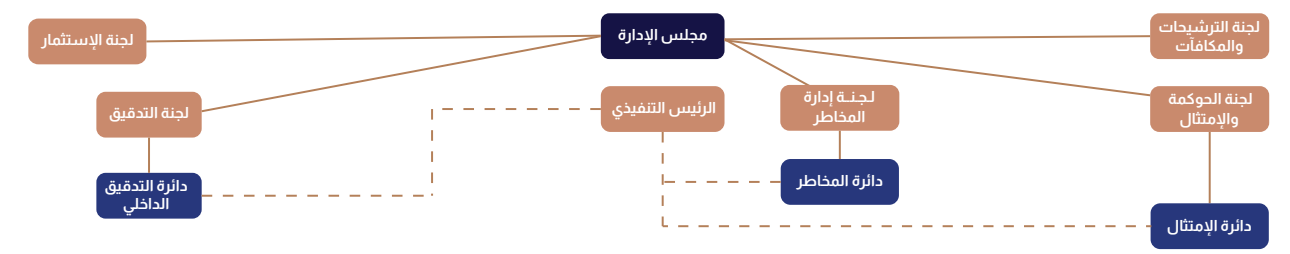
استعان المجلس بلجان تابعة له لإسناد وممارسة المهام والمسؤوليات المحددة له بموجب مختلف التشريعات، ولتعزيز مبدأ المسؤولية والشفافية، بحيث تقوم كل لجنة برفع تقاريرها وتوصياتها بشكل دوري لمجلس الإدارة، بحيث تتمثل لجان مجلس الإدارة بما يلي:

- لجنة التدقيق.
- لجنة الترشيحات والمكافآت.
- لجنة إدارة المخاطر.
- لجنة الحوكمة والامتثال.
- لجنة الاستثمار.

مع الإشارة إلى أن التنوع في التخصصات والخلفيات المهنية التزام الشركة بتعزيز مبادئ الحوكمة الرشيدة، حيث يتيح للمجلس النظر في القضايا الاستراتيجية من زوايا متعددة، ويُمكنه من اتخاذ قرارات مدروسة تراعي احتياجات الأعمال المتجددة وتطلعات المساهمين وأصحاب المصالح، كما يولي المجلس أهمية خاصة لتأهيل أعضائه وتطوير قدراتهم من خلال برامج تدريبية وورش عمل متخصصة، بما يضمن مواكبة المستجدات في قطاع التأمين والأسواق المالية، ويعزز من مساهماتهم الإيجابية والفعّالة في دعم مسيرة الشركة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية مع الأخذ بعين الاعتبار احتياجات الأعمال المتجددة.

بالإضافة إلى ذلك، تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت لدى المجلس بالتحقق من استيفاء أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لمتطلبات الكفاءة والنزاهة بما يضمن الالتزام بأفضل الممارسات في الحوكمة، وقد حرصت الشركة على أن يتوافق تشكيل مجلس الإدارة مع التشريعات ذات العلاقة، بحيث يضم عدداً من الأعضاء المستقلين الذين يتمتعون بالكفاءة والخبرة اللازمة، ويؤدون دوراً محورياً في ضمان حيادية القرارات وتعزيز مبدأ الشفافية والمساءلة. كما تلتزم الشركة بالتحقق المستمر من استيفاء أعضاء المجلس لمتطلبات الاستقلالية وفقاً للمعايير المحددة، وقد تم وضع سياسات تعالج حالات تضارب المصالح أو أية ارتباطات قد تؤثر على موضوعية قرارات المجلس.

الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة



يبين الشكل التالي الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة، والمتضمن لمجلس إدارة الشركة واللجان المنبثقة عنه، والدوائر الرقابية التابعة لها بما يعكس استقلالية هذه اللجان وتبعيةها المباشرة للجان مجلس الإدارة بخط متصل، وإلى الرئيس التنفيذي بخط متقطع.

ولما تقدم، فلمجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن هيكل تنظيمي متناسب مع حجم وطبيعة أنشطة الشركة وأيضاً مع المهام والمسؤوليات الموكلة إلى أعضائه، مع التأكيد على الأخذ بعين الاعتبار عند تشكيل المجلس وتعيين الموظفين تنوع الخبرات المهنية والعلمية والعملية والمهارات الفنية بما يعزز من قدرة الشركة على أداء مهامها بكفاءة عالية.

ثالثاً: أسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقلين خلال سنة 2025:

يتكون مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن من (9) أعضاء، جميعهم غير تنفيذيين (منهم 4) أعضاء مستقلين)، كما أن جميع أعضاء مجلس الإدارة يتم انتخابهم من قبل الهيئة العامة كل أربع (4) سنوات، ويوضح الجدول التالي نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة خلال عام 2025:

| الرقم | أعضاء مجلس الإدارة (الطبيعيين وممثلي الشخص الاعتباري)          | تنفيذي / غير تنفيذي | مستقل / غير مستقل | حالة العضوية | تاريخ الانتخاب |
|-------|--|---------------------|-------------------|--------------|----------------|
| 1     | ناصر أحمد عبد الكريم اللوزي                                    | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31     |
| 2     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها خالد سعود عبد العزيز الحसन  | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31     |
| 3     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علاء محمد علي الزهيري       | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31     |
| 4     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها بيجان خوسروشاھي             | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31     |
| 5     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علي كاظم عبد العزيز الهندال | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31     |
| 6     | أحمد عدنان أحمد السلاخ   | غير تنفيذي          | مستقل             | عضو حالي     | 2023/04/27     |
| 7     | مازن على عبدالغني طبلت   | غير تنفيذي          | مستقل             | عضو حالي     | 2023/04/27     |
| 8     | داود عادل داود عيسى  | غير تنفيذي          | مستقل             | عضو حالي     | 2024/08/15     |
| 9     | حنا سامي حنا صوالحة  | غير تنفيذي          | مستقل             | عضو حالي     | 2024/08/15     |

ملاحظة: لا يوجد أعضاء مجلس إدارة مستقلين (سواء بصفتهم أشخاص طبيعيين أو اعتباريين أو ممثلين لشخص اعتباري) خلال عام 2025.

نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة الحاليين خلال عام 2025:

أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين:

السيد/ ناصر أحمد عبد الكريم اللوزي (غير مستقل)

رئيس مجلس الإدارة يحمل السيد/ ناصر اللوزي درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس فيArlington - الولايات المتحدة الأمريكية، وشغل السيد/ ناصر اللوزي عدة مناصب إدارية وقيادية لأكثر من ثلاثين عاماً في المملكة الأردنية الهاشمية، يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن وعضو مجلس الأعيان.

السيد/ أحمد عدنان أحمد السلاخ (مستقل)

عضو مجلس الإدارة يحمل السيد/ أحمد السلاخ درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من الجامعة الأردنية، ويشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن، وعضو مجلس إدارة في شركة الزيوت النباتية الأردنية، وعضو مجلس إدارة في شركة بندار للتجارة والاستثمار، وعضو مجلس كلية الهندسة – جامعة الحسين التقنية، وعضو لجنة الاستثمار في الصندوق الأردني للريادة وشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة العرب للتأمين على الحياة والحوادث (سابقاً)، ، وشغل منصب والرئيس التنفيذي لشركة النبيل للصناعات الغذائية، و وشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة كادبي الاستثمارية – مركز الملك عبدالله الثاني للتصميم والتطوير، وشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الشرق الأوسط للكاكلات المتخصصة.

السيد/ مازن علي عبدالغني طبلت (مستقل)

عضو مجلس الإدارة يحمل السيد/ مازن طبلت درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في دراسات التطوير والسلام من جامعة جوبا في السودان، ويشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/

الأردن، والرئيس التنفيذي لصندوق الملك عبدالله الثاني للتنمية، وشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة العرب للتأمين على الحياة والحوادث، ومنصب برتبة وزير في الديوان الملكي الهاشمي، ومدير مكتب رئيس الديوان الملكي الهاشمي، والمستشار المالي لوكالة أفكار بروموسفين للدعاية والإعلان.

السيد/ داود عادل داود عيسى - (مستقل)

عضو مجلس الإدارة يحمل السيد داود عيسى درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة اليرموك، يشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن و يشغل حالياً منصب رئيس العمليات والدعم في البنك الأردني الكويتي، وشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة إجارة للتأجير التمويلي، وشغل منصب رئيس الموارد البشرية في البنك الأردني الكويتي وشغل في منصب الموارد البشرية في قطر للبترول -الدوحة.

السيد/ حنا سامي حنا صوالحة - (مستقل)

عضو مجلس الإدارة يحمل السيد حنا صوالحة درجة البكالوريوس في إدارة ومحاسبة ولاية أواهيو، كولومبوس، ويشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن، وبشغل حالياً المدير التنفيذي في شركة آثار للاستثمارات السيادية (مكتب نييو)، بالإضافة على أنه يشغل منصب المدير المالي التنفيذي في شركة فندق جراند بالاس فندق الريجنسي بالاس، والمدير المالي في فندق الليوان وشغل سابقاً عضو مجلس إدارة في الشركة الأردنية للاستثمار والنقل السياحي (شركة باصات ألفا).

كما لا بد من التنويه إلى عدم اشغال أي من أعضاء مجلس الإدارة عضوية مجلس إدارة أخرى مشابهة أو منافسة في العمل، ولم يتم تقديم أي قروض نقدية من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو الأعضاء.



نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة الممثلين عن شخص اعتباري (شركة مجموعة الخليج للتأمين) خلال عام 2025:

يضم مجلس الإدارة نخبة من الكفاءات المهنية التي تتمتع بخبرات واسعة في مجالات التأمين والإدارة والحوكمة. ويعمل أعضاء المجلس (الممثلون) على الإشراف الاستراتيجي وضمان التزام الشركة بأعلى معايير الشفافية والمسؤولية، من خلال مساهمتهم الفاعلة في صياغة السياسات ومتابعة الأداء وتوجيه الإدارة التنفيذية. ويتميز الأعضاء بخلفيات علمية وعملية متنوعة، مما يعزز قدرة المجلس على اتخاذ قرارات مبنية على الخبرة والمعرفة ويضمن تحقيق مصالح المساهمين وأصحاب العلاقة، إضافة إلى دعم استدامة أعمال الشركة ونموها وفق أفضل الممارسات المعتمدة.

أعضاء مجلس الإدارة الاعتبارين ( الممثلين):  
خالد سعود عبدالعزيز الحسن (ممثل عن شركة مجموعة الخليج للتأمين) - (غير مستقل)  
نائب رئيس مجلس الإدارة

يحمل السيد/ خالد الحسن درجة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الكويت1976، ولديه خبرة تأمينية وإدارية تتجاوز الثلاثون عاماً في العديد من المناصب الإدارية والقيادية، وقد التحق بشركة الخليج للتأمين منذ العام 1978. ويشغل السيد خالد الحسن حالياً منصب عضو ونائب رئيس مجلس الإدارة في مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن ومنصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة الخليج للتأمين، ورئيس مجلس الإدارة للاتحاد الكويتي للتأمين (الكويت) وعضو مجلس إدارة في العديد من الشركات التابعة لمجموعة الخليج للتأمين، ، وعضو مجلس إدارة شركة إعادة التأمين العربية في بيروت.

علاء محمد علي الزهيري (ممثل عن شركة مجموعة الخليج للتأمين) - (غير مستقل)  
عضو مجلس الإدارة

يحمل السيد/ علاء الزهيري درجة الدبلوم العالي في التأمينات العامة عدا الحياة من جامعة القاهرة – مصر، ولديه خبرة تأمينية وإدارية تتجاوز الثلاثون عاماً في العديد من المناصب الإدارية والقيادية، ويشغل السيد علاء الزهيري حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن،

وعضو مجلس الإدارة المنتدب – جي أي جي للتأمين – مصر والرئيس السابق للاتحاد الافراسيوي للتأمين واعادة التأمين ونائب الرئيس الحالي، والرئيس السابق للاتحاد العام العربي للتأمين (GAIF) وعضو مجلس إدارة (GAIF) ونائب رئيس مجلس إدارة شركة جي أي جي تكافل حياة،-وعضو مجلس إدارة سيجورتا الخليجية – تركيا وعضو في الغرفة التجارية الأمريكية ورئيس لجنة التأمين في مصر، وعضو جمعية رجال الأعمال المصريين اللبنانيين.

بيجان خوسروشاهي (ممثل عن شركة مجموعة الخليج للتأمين) - (غير مستقل)  
عضو مجلس الإدارة

يحمل السيد/ بيجان خوسروشاهي ماجستير هندسة ميكانيك من جامعة دريكسل في الولايات المتحدة الأمريكية وشغل العديد من المناصب الإدارية والقيادية ويشغل السيد بيجان خوسروشاهي حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة فيرفاكس إنترناشونال – لندن، وعضو مجلس إدارة مجموعة الخليج للتأمين – الكويت، وعضو مجلس إدارة شركة الخليج للتأمين وإعادة التأمين – الكويت، وعضو مجلس إدارة سيجورتا الخليجية – تركيا، وعضو مجلس إدارة / مجموع الخليج للتأمين – البحرين، وعضو مجلس إدارة المجموعة العربية المصرية للتأمين – مصر، وعضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن، وعضو مجلس إدارة البنك الأردني الكويتي – الأردن، وعضو مجلس إدارة شركة اللابنس للتأمين – دبي.

علي كاظم عبدالعزيز الهندال (ممثل عن شركة مجموعة الخليج للتأمين) - (غير مستقل)  
عضو مجلس الإدارة

يحمل السيد علي الهندال درجة البكالوريوس في تكنولوجيا المعلومات وماجستير في إدارة الأعمال ودبلوم متقدم في التأمين ويشغل حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات لكافة الأعمال الفنية لمجموعة الخليج للتأمين – الكويت، وعضو مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن وعضو مجلس إدارة المصرية للتأمين التكافلي - مصر، وعضو مجلس إدارة تنفيذي – الشركة البحرينية الكويتية للتأمين- البحرين، كما شغل عدة مناصب منهم مساعد المدير العام في مجموعة الخليج للتأمين – الكويت، ومدير أول (تأمينات الحياة والطبي الجماعي) في مجموعة الخليج

للتأمين – الكويت، وأمين سر مجلس الإدارة في مجموعة الخليج للتأمين – الكويت، ومدير (تأمينات الحياة والطبي الجماعي – الاكتتاب) في مجموعة الخليج للتأمين – الكويت، ورئيس وحدة العمليات الطبية بالوكالة في مجموعة الخليج للتأمين – الكويت، ومدير (تأمينات الحياة والطبي الجماعي – الاكتتاب) في مجموعة الخليج للتأمين – الكويت، والمدير التنفيذي للحسابات لمؤسسة البترول الكويتية KPC – (تأمينات الحياة والطبي الجماعي) في مجموعة الخليج للتأمين – الكويت.

وعلى النحو التالي:

| الرقم | أعضاء مجلس الإدارة  | تنفيذي / غير تنفيذي | مستقل / غير مستقل | حالة العضوية | حالة العضوية تاريخ الانتخاب |
|-------|---|---------------------|-------------------|--------------|-----------------------------|
| 1     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها خالد سعود عبد العزيز الحسن | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31                  |
| 2     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علاء محمد علي الزهيري      | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31                  |
| 4     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها بيجان خوسروشاهي            | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31                  |
| 5     | شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علي كاظم عبدالعزيز الهندال | غير تنفيذي          | غير مستقل         | عضو حالي     | 2021/12/31                  |

كما لا بد من التنويه إلى عدم اشغال أي من أعضاء مجلس الإدارة عضوية مجلس إدارة أخرى مشابهة أو منافسة في العمل، ولم يتم تقديم أي قروض نقدية من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو الأعضاء.

تطوير أعضاء مجلس الإدارة:

حرصت الشركة خلال عام 2025 على تعزيز قدرات أعضاء مجلس الإدارة من خلال عقد ورش عمل تدريبية داخلية متخصصة، وذلك بهدف مواكبة أفضل الممارسات في الحوكمة والرقابة، وقد شملت هذه الورش عدد من الموضوعات المتنوعة بهدف تطوير المهارات الخاصة بهم، بما يشمل أسس وتطبيقات حوكمة الشركات في الأردن ومتطلبات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب واستعراض أهم المخاطر التي تواجه الشركة وآليات التعامل معها وحوكمة المخاطر السيبرانية وحماية البيانات الشخصية وحوكمة تقنية المعلومات.

رابعاً: المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

يشغل المناصب التنفيذية لدى مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن أفراداً من ذوي الخبرات المهنية والعملية والعلمية العالية بالإضافة إلى المهارات الفنية، ويستوفوا متطلبات الكفاءة والنزاهة المطلوبة من قبل الشركة، وذلك حتى تتمكن الشركة من إدارة أعمالها وفق أعلى المعايير المطلوبة وبما يتناسب مع حجم وطبيعة أنشطة الشركة، وتالياً أسماء الإدارة التنفيذية لدى شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن خلال عام 2025:

| الرقم | أعضاء الإدارة التنفيذية      | المنصب الوظيفي                            |
|-------|------------------------------|---|
| 1     | الدكتور علي عادل أحمد الوزني | الرئيس التنفيذي                           |
| 2     | سعد أمين توفيق فرح           | رئيس الإدارة المالية/ أمين سر المجلس      |
| 3     | رامي كمال عودة دبانه         | مدير تنفيذي/ دائرة تطوير الأعمال والتسويق |
| 4     | سليمان عبدالحافظ محمد دنديس  | رئيس إدارة التأمين الطبي والحياة          |
| 5     | محمد أمين محمود صبح          | مدير تنفيذي للفروع والأعمال غير المباشرة  |
| 6     | رولا ” محمد تاج“ التميمي     | مدير تنفيذي دائرة الموارد البشرية         |
| 7     | سامر يوسف عثمان              | مدير تنفيذي دائرة المشاريع                |

أسماء موظفين المناصب التنفيذية المستقلين خلال عام 2025

ريم أبو عقاب- نائب مدير تنفيذي دائرة الموارد البشرية  
محمد قطيشات – دائرة تعويضات التأمينات العامة وإعادة التأمين الاتفاقي والرقابة الفنية

خامساً: عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة العامة

| الاسم                                   | العضويات في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة   |
|---|---|
| معالي السيد/ ناصر احمد عبدالكريم اللوزي | لا يوجد عضويات أخرى لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات المساهمة العامة                                |
| السيد/ أحمد عدنان أحمد السلاح           | عضو مجلس إدارة / بندار للتجارة والاستثمار<br>عضو مجلس إدارة / شركة مصانع الزيوت النباتية الأردنية |
| السيد/ مازن علي عبدالغني طبلت           | لا يوجد عضويات أخرى لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات المساهمة العامة                                |
| السيد/ داود عادل داود عيسى              | عضو مجلس ادارة في شركة اجارة للتأجير التمويلي   |
| السيد/ حنا سامي حنا صوالحة              | عضو مجلس إدارة في فنادق جراند بلاس  |

سادساً: ضباط ارتباط الحوكمة:

من حيث السادة البنك المركزي: تم تسمية السيدة مريانا صالح حنا أبو ديه/ مدير دائرة الامتثال لتكون ضابط ارتباط أصيل وتم تسمية السيدة آيات خليل دعوس/ضابط أول-دائرة الامتثال كضابط ارتباط بديل.  
من حيث هيئة الأوراق المالية: تم تعيين السيدة مريانا صالح حنا أبو ديه/ مدير دائرة الامتثال كضابط ارتباط يعهد اليه متابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية سنداً لنص المادة (5/ي) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.

سابعاً: أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

يعتمد مجلس الإدارة على لجان متخصصة تابعة له لممارسة المهام المحددة له، بحيث تقوم كل لجنة برفع تقاريرها وتوصياتها بشكل دوري لمجلس الإدارة، مع الإشارة الى أن لجان مجلس الإدارة تتمثل بما يلي:  
لجنة التدقيق.  
لجنة الترشيحات والمكافآت.  
لجنة إدارة المخاطر.  
لجنة الحوكمة والامتثال.  
لجنة الاستثمار.

ثامناً: اسم رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المتعلقة بالأمور المالية والمحاسبية:

يعد وجود لجنة للتدقيق تتمتع باستقلالية من أحد السمات الرئيسية الدالة على تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة، حيث تعمل لجنة التدقيق على ترسيخ ثقافة الالتزام داخل الشركة من خلال ضمان سلامة ونزاهة تقارير التدقيق الداخلي الدورية المقدمة إلى الإدارة العليا ومجلس الإدارة، فضلاً عن التأكد من كفاية وفاعلية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية المطبقة في الشركة مراجعة البيانات المالية والتقارير الدورية

تتمتع لجنة التدقيق في شركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن بالاستقلالية التامة، فضلاً عن أن جميع أعضائها من ذوي الخبرات المتخصصة، وتتكون لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء، ويحضر كل من مدير أول لدائرة التدقيق الداخلي ونائبه اجتماعات اللجنة بالإضافة إلى ممثل عن المدقق الخارجي الذي يحضر عند دعوته. كما تشرف لجنة التدقيق بالنيابة عن مجلس الإدارة على الأمور

التي تتعلق بمتابعة مهام التدقيق الداخلي وفقاً لخطة التدقيق السنوية، وضمان أن المهام المنجزة تتم ضمن الضوابط المهنية اللازمة. مع ضرورة الإشارة إلى أن اجتماعات لجنة التدقيق تُعقد بشكل يأخذ في الحسبان الاعتبارات الزمنية لإصدار التقارير المالية الخاصة بالشركة للجهات الخارجية، وتجتمع اللجنة مع مدير التدقيق الداخلي بما لا يقل عن أربع مرات سنوياً، وفيما يلي أسماء أعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم والخبرات المتعلقة بالأمور المالية والمحاسبية خلال عام 2025:

| اسم العضو           | الصفة       | النبذة عن المؤهلات والخبرات المتعلقة بالأمور المالية والمحاسبية   |
|---------------------|-------------|---|
| السيد/ داود عيسى    | رئيس اللجنة | بكالوريوس في الاقتصاد<br>شهادة الازو 9001:2008 مدقق سلسلة” و “مدقق رئيسي“<br>شهادة تحليل اتجاهات تخطيط تعاقب الموظفين في المؤسسات   |
| السيد/ حنا صوالحه   | عضو         | بكالوريوس في المحاسبة<br>مدير مالي في شركة فنادق جراند بلاس<br>مدير مالي في شركة الليوان للفنادق والمكاتب السياحية<br>مدير تنفيذي شركة اثارا للاستثمارات السياحية<br>مدير عام في شركة التحكيم للاستثمارات |
| السيد/ علاء الزهيري | عضو         | بكالوريوس في إدارة الأعمال<br>عضو منتدب في شركة مجموعة الخليج للتأمين/ مصر<br>نائب رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة الخليج للتأمين مصر- حياة تكافل   |

تتولى لجنة التدقيق عدد من المهام المحددة لها بموجب التشريعات ذات العلاقة، بما فيها مراجعة نطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي للشركة، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية للشركة، وأيضاً مراجعة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في الشركة.

تاسعاً: اسم رئيس وأعضاء كل من لجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة والامتثال، ولجنة إدارة المخاطر، ولجنة الاستثمار

لجنة الترشيحات والمكافآت:

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة       |
|--------------------------|-------------|
| معالي السيد/ ناصر اللوزي | رئيس اللجنة |
| السيد/ خالد الحسن        | عضو اللجنة  |
| السيد/ داود عيسى         | عضو اللجنة  |

لجنة الحوكمة والامتثال- أعضاء اللجنة

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة       |
|--------------------------|-------------|
| السيد حنا صوالحة         | رئيس اللجنة |
| معالي السيد/ ناصر اللوزي | عضو اللجنة  |
| السيد/ علي الهندال       | عضو اللجنة  |
| السيد/ مازن طبلت         | عضو اللجنة  |
| السيد/ أحمد السلاح       | عضو اللجنة  |

لجنة إدارة المخاطر – أعضاء اللجنة

| أعضاء / اجتماعات اللجنة | الصفة               |
|-------------------------|---------------------|
| السيد أحمد السلاخ       | رئيس اللجنة         |
| السيد/ علي الهندال      | عضو اللجنة          |
| السيد/ مازن طبلت        | عضو اللجنة          |
| الدكتور/ علي الوزني     | عضو اللجنة          |
| السيدة/ علا سمور        | عضو وأمين سر اللجنة |

لجنة الاستثمار- أعضاء اللجنة

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة                 |
|--------------------------|-----------------------|
| معالي السيد/ ناصر اللوزي | رئيس اللجنة           |
| السيد/ خالد الحسن        | عضو اللجنة            |
| الدكتور/ علي الوزني      | الرئيس التنفيذي - عضو |

عاشراً: عدد اجتماعات كل من اللجان خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين:

لجنة التدقيق

بلغ عدد اجتماعات لجنة التدقيق خلال عام 2025 (5) اجتماعات وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع كما هو موضح بالجدول أدناه:

| أعضاء / اجتماعات اللجنة | الصفة                                    | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/02/18 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/04/23      | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/07/28 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/10/23      | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/11/30      |
|-------------------------|--|------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|
| السيد/ داود عيسى        | رئيس اللجنة                              | حضر وجاهي                          | لم يحضر بعذر مقبول                      | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ حنا صوالحه       | عضو اللجنة                               | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ علاء الزهيري     | عضو اللجنة                               | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيدة/ براء شريف       | أمين سر اللجنة                           | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيدة/هبة أبو كر       | قائد فريق - دائرة التدقيق الداخلي - مدعو | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                          | لم تحضر بعذر مقبول                      | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |

لجنة الترشيحات والمكافآت

بلغ عدد اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال السنة (4) اجتماعات وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع كما هو موضح بالجدول أدناه:

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة   | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/02/19 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/04/17 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/10/22 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/11/13  |
|--------------------------|---|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| معالي السيد/ ناصر اللوزي | رئيس اللجنة   | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                 |
| السيد/ خالد الحسن        | عضو اللجنة  | حضر                                | لم يحضر بعذر مقبول                 | لم يحضر بعذر مقبول                 | لم يحضر بعذر مقبول                  |
| السيد/ داود عيسى         | عضو اللجنة  | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                 |
| الدكتور/ علي الوزني      | الرئيس التنفيذي – مدعو                                  | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                 |
| السيد/ سعد فرح           | أمين سر مجلس الإدارة – مدعو                             | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                 |
| الدكتورة/ ريم أبو عقاب   | أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت لغاية تاريخ 2025/11/30 | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                 |
| آلية الحضور              |   | وجاهي                              | وجاهي                              | وجاهي                              | عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |



لجنة الحوكمة والامتثال

بلغ عدد اجتماعات لجنة الحوكمة والامتثال خلال السنة (3) اجتماعات وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع كما هو موضح بالجدول أدناه:

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة                          | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/04/22         | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/09/29         | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/12/30         |
|--------------------------|--------------------------------|--|--|--|
| السيد حنا صوالحة         | رئيس اللجنة                    | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| معالي السيد/ ناصر اللوزي | عضو اللجنة                     | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | لم يحضر بعذر مقبول                         | لم يحضر بعذر مقبول                         |
| السيد/ علي الهندال       | عضو اللجنة                     | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ مازن طبلت         | عضو اللجنة                     | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ أحمد السلاخ       | عضو اللجنة                     | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | لم يحضر بعذر مقبول                         | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| الدكتور/ علي الوزني      | الرئيس التنفيذي - مدعو         | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ سعد فرح           | رئيس الإدارة المالية/ مدعو     | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | -  | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| الأستاذة/ مريانا ابوديه  | أمين سر اللجنة                 | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| الفاضلة/ ايات دعوس       | ضايط أول/دائرة الامتثال - مدعو | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ يزن أحمد          | ضايط /دائرة الامتثال - مدعو    | -  | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | -  |

لجنة إدارة المخاطر

بلغ عدد اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال عام 2025 (2) اجتماعات وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع كما هو موضح بالجدول أدناه:

| أعضاء / اجتماعات اللجنة | الصفة               | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/04/15         | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/09/30         |
|-------------------------|---------------------|--|--|
| السيد أحمد السلاخ       | رئيس اللجنة         | حضر<br>وجاهي                               | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ علي الهندال      | عضو اللجنة          | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ مازن طبلت        | عضو اللجنة          | حضر<br>وجاهي                               | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| الدكتور/ علي الوزني     | عضو اللجنة          | حضر<br>وجاهي                               | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيدة/ علا سمور        | عضو وأمين سر اللجنة | حضر<br>وجاهي                               | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |

لجنة الاستثمار

بلغ عدد اجتماعات لجنة الاستثمار خلال السنة (3) اجتماعات وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل اجتماع كما هو موضح بالجدول أدناه:

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة               | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/04/14 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/07/23 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/10/16 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/12/18 |
|--------------------------|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| معالي السيد/ ناصر اللوزي | رئيس اللجنة         | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                |
| السيد/ خالد الحسن        | عضو اللجنة          | لم يحضر بعذر مقبول                 | لم يحضر بعذر مقبول                 | لم يحضر بعذر مقبول                 | لم يحضر بعذر مقبول                 |
| الدكتور/ علي الوزني      | الرئيس التنفيذي عضو | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                |
| السيد/ سعد فرح           | أمين سر اللجنة      | حضر                                | حضر                                | حضر                                | حضر                                |
| آلية الحضور              | وجاهي               | وجاهي                              | وجاهي                              | وجاهي                              | وجاهي                              |

إحدى عشر: عدد اجتماعات لجنة التدقيق خلال السنة:

قامت لجنة التدقيق بالاجتماع مع مدقق الحسابات الخارجي بواقع أربع مرات خلال السنة وذلك دون حضور أي من أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو من يمثلها. كما قامت بالاجتماع مع الإكتواري الخارجي بواقع مرتين خلال السنة وكل من دائرة الامتثال بواقع مرتين خلال السنة وإدارة المخاطر بواقع مرة واحدة خلال السنة. يتم تخصيص وقت للاجتماع بين لجنة التدقيق ومدقق الحسابات الخارجي في كل اجتماع ضمن جدول أعمال الاجتماع وبما لا يقل عن مرة واحدة بشكل منفرد مع اللجنة.

إثني عشر: عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة                | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/02/24 | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/03/27      | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/04/06      | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/04/28      |
|--|----------------------|------------------------------------|---|---|---|
| معالي السيد/ ناصر احمد عبد الكريم اللوزي                       | رئيس مجلس الإدارة    | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها خالد سعود عبد العزيز الحسن  | نائب رئيس مجلس ادارة | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | لم يحضر بعذر مقبول                      |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علاء محمد علي الزهيري       | عضو مجلس ادارة       | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها بيجان خوسروشاهي             | عضو مجلس ادارة       | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علي كاظم عبد العزيز الهندال | عضو مجلس ادارة       | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               |
| السيد/ أحمد عدنان أحمد السلاح                                  |                      | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               |
| السيد/ مازن على عبد الغني طبلت                                 | عضو مجلس ادارة       | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               |
| السيد/ داود عادل داود عيسى                                     | عضو مجلس ادارة       | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | لم يحضر بعذر مقبول                      |
| السيد/ حنا سامي حنا صوالحة                                     | عضو مجلس ادارة       | حضر وجاهي                          | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               |

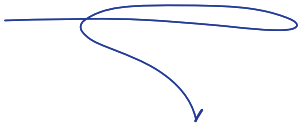
| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة                | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/05/15      | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/06/11      | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/07/29      | الاجتماع المنعقد بتاريخ 2025/09/25      |
|--|----------------------|---|---|---|---|
| معالي السيد/ ناصر احمد عبد الكريم اللوزي                       | رئيس مجلس الإدارة    | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها خالد سعود عبد العزيز الحسن  | نائب رئيس مجلس ادارة | لم يحضر بعذر مقبول                      | لم يحضر بعذر مقبول                      | لم يحضر بعذر مقبول                      | لم يحضر بعذر مقبول                      |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علاء محمد علي الزهيري       | عضو مجلس ادارة       | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها بيجان خوسروشاهي             | عضو مجلس ادارة       | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | لم يحضر بعذر مقبول                      | حضر وجاهي                               | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علي كاظم عبد العزيز الهندال | عضو مجلس ادارة       | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ أحمد عدنان أحمد السلاح                                  | عضو مجلس ادارة       | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ مازن على عبد الغني طبلت                                 | عضو مجلس ادارة       | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ داود عادل داود عيسى                                     | عضو مجلس ادارة       | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |
| السيد/ حنا سامي حنا صوالحة                                     | عضو مجلس ادارة       | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة | حضر وجاهي                               | حضر عبر وسائل الاتصال المرئية والمسموعة |

# ملخص نتائج تقرير تقييم الشكاوى

| أعضاء / اجتماعات اللجنة  | الصفة                | الاجتماع المنعقد بتاريخ<br>2025/10/27         | الاجتماع المنعقد بتاريخ<br>2025/12/18         |
|--|----------------------|---|---|
| معالي السيد/ ناصر احمد عبد الكريم اللوزي                         | رئيس مجلس الإدارة    | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها خالد<br>سعود عبد العزيز الحسن | نائب رئيس مجلس ادارة | لم يحضر بعذر مقبول                            | لم يحضر بعذر مقبول                            |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علاء<br>محمد علي الزهيري      | عضو مجلس ادارة       | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها<br>بيجان خوسروشاهي            | عضو مجلس ادارة       | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة |
| شركة مجموعة الخليج للتأمين ويمثلها علي<br>كاظم عبدالعزيز الهندال | عضو مجلس ادارة       | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | لم يحضر بعذر مقبول                            |
| السيد/ أحمد عدنان أحمد السلاح                                    | عضو مجلس ادارة       | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة |
| السيد/ مازن على عبدالغني طبلت                                    | عضو مجلس ادارة       | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة |
| السيد/ داود عادل داود عيسى                                       | عضو مجلس ادارة       | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة |
| السيد/ حنا سامي حنا صوالحة                                       | عضو مجلس ادارة       | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة | حضر<br>عبر وسائل الاتصال المرئية<br>والمسموعة |

وعليه، تم توقيع تقرير الحوكمة هذا من قبل السيد/ ناصر اللوزي بصفته رئيس مجلس الإدارة لشركة مجموعة الخليج للتأمين/ الأردن.

ناصر اللوزي  
رئيس مجلس الإدارة





## نتائج تقرير تقييم الشكاوى عن عام 2025

في إطار التزام شركة مجموعة الخليج للتأمين / الأردن بترسيخ مبادئ العدالة والشفافية وضمان حماية حقوق المؤمن لهم، وانطلاقاً من حرصها المستمر على الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة، قامت الشركة بإعداد تقييم سنوي شامل لبيانات الشكاوى الواردة خلال العام 2025. ويعرض هذا الملخص أبرز المؤشرات والنتائج المتحققة، موزعة وفقاً لفروع التأمين المختلفة. وقد تولّت الوحدة التنظيمية المختصة باستقبال ومعالجة الشكاوى التابعة لدائرة الامتثال («الوحدة») إعداد هذا التقرير، متضمناً النتائج وتحليل الشكاوى المقدمة إلى الشركة.

### أولاً: إجمالي عدد الشكاوى الواردة:

بلغ إجمالي عدد الشكاوى الواردة إلى الشركة خلال العام (175) شكوى، موزعة على فروع التأمين المختلفة، وذلك من خلال القنوات المعتمدة لاستقبال الشكاوى من قبل حاملي الوثائق والمستفيدين.

### ثانياً: الشكاوى التي تم تسويتها:

قامت الشركة بتسوية (175) شكوى والواردة خلال الفترة، حيث تم التعامل معها وفق الإجراءات المعتمدة وفي الإطار الزمني المحدد لضمان معالجة فعّالة وعادلة.

### ثالثاً: توزيع الشكاوى حسب فروع التأمين:

| عدد الشكاوى الواردة والتي تم تسويتها | فرع التأمين                                      |
|--------------------------------------|--|
| 134                                  | إجازة فرع التأمين الطبي                          |
| 34                                   | إجازة فرع تأمين المركبات                         |
| 1                                    | إجازة فرع تأمين الحوادث                          |
| 2                                    | إجازة فرع التأمين المسؤولية                      |
| 2                                    | إجازة فرع تأمين الحريق والأضرار الأخرى للممتلكات |
| 2                                    | إجازة فرع تأمين المساعدة                         |
| 175                                  | المجموع  |

### رابعاً: أهم الملاحظات والتحسينات:

- أظهرت عمليات التقييم وجود مجموعة من الملاحظات التي تم معالجتها، من أبرزها:
- تحسين آلية الاستجابة والرد على الشكاوى.
  - تطوير الإجراءات الداخلية لتسريع تسوية الشكاوى.
  - تعزيز جودة الخدمات المقدمة في بعض فروع التأمين التي سجلت معدلات أعلى من الشكاوى.

### خامساً: النشر والشفافية:

حرصت الشركة على نشر هذا الملخص بشكل مجمع ضمن تقريرها السنوي، التزاماً بمتطلبات الجهات الرقابية وتعزيزاً لثقة العملاء ورفع مستوى الشفافية.