



البوتاس العربية
Arab Potash

VPF 0952/26

Ref. _____ الرقم

31/03/2026

Date _____ التاريخ


السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

الموضوع: التقرير السنوي والقوائم المالية الموحدة

تحية طيبة وبعد،

نرفق لكم طياً التقرير السنوي للعام 2025 والمتضمن القوائم المالية المصادق عليها من قبل مدققي حسابات الشركة السادة برايس ووترهاوس كوبرز (PwC) – الأردن، كما في 31 كانون الأول 2025.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام،


محمد عبد الرحمن الرازم
نائب الرئيس التنفيذي الأول
للمالية والخدمات المساندة

نسخة: - السادة بورصة عمان المحترمين.

- السادة مركز إيداع الأوراق المالية المحترمين.



البوتاس العربية
Arab Potash

2025

التقرير السنوي



شركاء في الأمن الغذائي



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2025 والمقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد يوم الأربعاء الموافق 2026/04/29، 9 ذو القعدة 1447 هـ، في تمام الساعة العاشرة صباحاً.

التقرير السنوي التاسع والستون



جدول المحتويات

10	البوتاس العربية في عام 2025
12	كلمة رئيس مجلس الإدارة
16	كلمة الرئيس التنفيذي
21	تقرير أعمال الشركة
22	تقرير مجلس الإدارة
23	1. نشاطات الشركة
23	أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي
23	ب. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
24	2. الشركات التابعة والحليفة
24	أ. الشركات التابعة
25	ب. الشركات الحليفة
26	3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
26	أ. أعضاء مجلس الإدارة
28	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
37	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
38	4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
38	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
39	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
43	5. كبار المساهمين
44	6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2025 في سوق عمان المالي
45	7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2024 - 2028)
51	8. خطة استثمارية أعمال شركة البوتاس العربية
52	9. الاستدامة
54	10. المشاريع المستقبلية
58	11. إدارة المخاطر
65	12. البحث والتطوير والابتكار
70	13. أداء السلامة والصحة المهنية

جدول المحتويات

75	14. الإنتاج
78	15. التسويق والمبيعات
95	16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية
98	17. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً
98	18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
99	19. براءات الاختراع
99	20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية
100	21. الهيكل التنظيمي
100	أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة
102	ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية
102	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية
102	د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية
103	22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
103	23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
103	24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام
104	25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2021 - 2025) بآلاف الدنانير ما عدا كميات الإنتاج والمبيعات والنسب المالية وبيانات الأسهم
105	26. تحليل المركز المالي للشركة
105	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع قيد التنفيذ
105	ب. مخزون البضاعة الجاهزة
105	ج. الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
105	د. إيرادات المبيعات الموحدة
106	هـ. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
106	و. الأرباح الموحدة
106	ز. حقوق الملكية
106	27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
107	28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

جدول المحتويات

109	29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أعضاء الإدارة التنفيذية
112	30. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
118	31. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العريية خلال السنوات المالية (2021 - 2025)
120	32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة، أو الشقيقة، أو الحليفة، أو رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف في الشركة، أو أقاربهم
121	33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
121	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
125	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
125	34. اجتماعات الهيئة العامة
125	35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
126	36. القرارات والتوصيات

الحوكمة

129

130	1. نشاطات الشركة
130	2. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العريية
132	3. مجلس إدارة الشركة
138	4. الإدارة التنفيذية
138	5. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة
148	6. اجتماعات الهيئة العامة
149	7. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
150	8. الإفصاح والشفافية
151	9. مدقق الحسابات الخارجي
151	10. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

القوائم المالية الموحدة

153

البوتاس العربية في عام 2025

حققت الشركة صافي
أرباح بلغ

173

مليون دينار



حققت الشركة
كميات مبيعات بلغت

2.88

مليون طن



بلغت قيمة رسوم
التعدين والضرائب

114

مليون دينار



بلغ صافي
الإيرادات الموحدة

726

مليون دينار



2.9

مليون طن

الأعلى منذ تأسيس الشركة



حققت الشركة
رقماً قياسياً
في كميات الإنتاج بلغ

دعم المجتمعات
المحلية بحوالي

17.5

مليون دينار



بلغ حجم
الإنفاق الرأسمالي

134

مليون دينار



رفدت الشركة النظام المصرفي
الأردني بعملات أجنبية

1.4

مليار دولار أمريكي



بدء الأنشطة التجارية في شركة
اي بي سي للتجارة والخدمات
اللوجستية في أوروبا
بهدف تعزيز وجود شركة البوتاس
العربية في السوق الأوروبي



740
ألف طن سنوياً

تدشين مشروع التوسع الجنوبي
المشروع الأكبر في تاريخ صناعة البوتاس في المملكة
بهدف رفع الطاقة الإنتاجية للشركة بواقع

كلمة رئيس مجلس الإدارة

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة



المساهمون الكرام،

تحية طيبة، وبعد،

حققت شركة البوتاس العربية نجاحات مميزة خلال العام 2025 جاءت استكمالاً لسلسلة النجاحات التي حققتها الشركة خلال السنوات الماضية، حيث سجّلت أرقاماً قياسية على صعيدي الإنتاج والمبيعات، كما تمكّنت الشركة من التعامل مع تداعيات الأزمات الجيوسياسية في الشرق الأوسط، وتحديات مناخية في المملكة أثّرت على عمليات الشركة، وتحديات متعلّقة بمشاريع رئيسة تعمل عليها الشركة. ويمثّل هذا النجاح ثمرةً لحالة التوافق والانسجام المؤسسي بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والعمل بروح الفريق الواحد ضمن رؤية واضحة وأهداف مشتركة؛ الأمر الذي أسهم في تسريع تنفيذ الخطط الاستراتيجية، وتعزيز كفاءة اتخاذ القرار، وتحقيق نتائج ملموسة على المستويات التشغيلية والمالية والتنموية.

وعملت الشركة خلال العام الماضي على مرتكزات رئيسية من أجل تنفيذ خططها التوسعية والتطويرية للمرحلة المقبلة، والتي تستهدف تعظيم الاستفادة من الثروات الطبيعية الوطنية، والتوسع في الصناعات التحويلية ذات القيمة المضافة، وتعزيز تنافسية الشركة عالمياً، بما يتماشى مع التطورات المتسارعة في قطاع الأسمدة العالمي، وينسجم مع مستهدفات رؤية التحديث الاقتصادي للمملكة. وتنفذ الشركة حزمة من المشاريع الاستراتيجية تم إنجاز عدد منها حسب المخطط له خلال السنوات القليلة الماضية، وأسهمت في رفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتعزيز الجاهزية الإنتاجية والتشغيلية، وساعدت في رفع القدرات الإنتاجية للشركة من نحو (2.44) مليون طن في العام 2018 إلى نحو (2.9) مليون طن في العام 2025.

واستمرت شركة البوتاس العربية في تحقيق نجاحات ملحوظة على صعيد المبيعات والتسويق؛ حيث حققت الشركة في العام 2025 مبيعات قياسية بلغت (2.88) مليون طن، وجاء ذلك نتيجة استمرار الشركة في دخول أسواق جديدة، وتمكنها من اختراق أكثر الأسواق العالمية تنافسيةً، وعلى رأسها السوق الأوروبي، عبر تلبية متطلبات الجودة والمواصفة من خلال أصنافها الجديدة المتخصصة، من بينها «البوتاس الحبيبي الأحمر». وقد ساهم هذا التوجه في تمكين الشركة من توسيع حضورها في الأسواق ذات العوائد المرتفعة، وتعزيز مكانة المنتج الأردني ضمن سلاسل التوريد العالمية. وكان نتاج هذا الأداء تحقيق الشركة لأرباح تشغيلية بلغت (173) مليون دينار، حيث أدّى نمو الإنتاج والمبيعات دوراً رئيساً في تحقيقها.

وحققت الشركة خلال العام 2025 إنجازات مميزة تمثل ثمار العمل الجماعي والتفاني الذي أبداه العاملين في الشركة. وكان هذا العام استثنائياً بكل المقاييس، إذ تمكنت الشركة من إبرام مجموعة من الشراكات الدولية الاستراتيجية، كما عقدت الشركة اتفاقيات توريد طويلة الأمد مع كبرى شركات صناعة الأسمدة في العالم، وفي مقدمتها شركة «يارا» المرموقة في أوروبا. وتمثل هذه الخطوة محطة هامة في مسار توسع الشركة في أسواق البوتاس العالمية، وتعكس بوضوح الثقة المتزايدة بمنتج البوتاس الأردني على الساحة الدولية، وتفتح أمام الشركة آفاقاً جديدة لتعزيز حضورها في الأسواق العالمية، كما تمثل شهادة على جودة منتجات الشركة والتزامها بأعلى المعايير. وتعزز هذه الاتفاقيات سمعة شركة البوتاس العربية ومكانتها بين الشركات الرائدة في القطاع، كما تضمن أيضاً زيادة الطلب على منتجات الشركة بما يتيح للشركة تطوير قدراتها وتوسيع نطاق أعمالها. كما أنها تعزز تنافسية المنتج الأردني في الأسواق العالمية، وتمنح الشركة فرصاً أكبر للنمو والابتكار، بما يتماشى مع تطلعاتها نحو مستقبل أكثر إشراقاً واستدامة. ولقد حققت الشركة هذه النجاحات من خلال الثقة التي اكتسبتها من الشركاء الدوليين، والتي أصبحت أساساً لبناء علاقات طويلة الأمد تساهم في استمرارية وتوسع أعمال الشركة.

وتنفذ الشركة خطتها مستقبلياً تستهدف توسيع حضورها في أسواق آسيا وأوروبا والأمريكتين؛ وذلك عبر استراتيجية متعددة المستويات تجمع بين المرونة التشغيلية، وتلبية متطلبات الزبائن، والاستفادة من التقنيات الرقمية، حيث تعمل الشركة على تطوير قدراتها التسويقية واللوجستية لزيادة سرعة الاستجابة، وإعادة توجيه الشحنات بما يتوافق مع متطلبات الأسواق، إلى جانب دراسة فرص الاستثمار في أسواق جديدة خارج الأردن، وتعزيز الشراكات مع مزودي الخدمات اللوجستية الإقليميين لتوسيع شبكة الإمداد، والوصول إلى أسواق إضافية في القارة الآسيوية.

وتأتي الخطط التي تعمل الشركة على تنفيذها ضمن إطار متكامل يتناغم مع مرتكزات رؤية التحديث الاقتصادي التي تولي قطاع التعدين والصناعات التحويلية أهمية قصوى كرافد أساسي للنمو، حيث تلتزم الشركة بترجمة الرؤى الملكية الرامية لتعظيم القيمة المضافة للصناعات الوطنية ورفع مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي من خلال إبرام شراكات عالمية نوعية تفتح آفاقاً تصديرية جديدة أمام المنتجات الوطنية.

وتسير شركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة والحليفة خلال السنوات المقبلة نحو تنفيذ توسعات كبرى في عملياتها، حيث يشمل ذلك مشروع التوسع الجنوبي، الذي يُعدّ أكبر مشروع في تاريخ شركة البوتاس العربية وعلى مستوى المملكة، ويهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية إلى ما يقارب (3.7) ملايين طن سنوياً وبكلفة استثمارية متوقعة تُقدّر بنحو (1.1) مليار دولار أمريكي، مع توقع إنجاز المشروع بنهاية العام 2029. ويبلور هذا المشروع رؤية الشركة في التوسع المدروس وتطوير قاعدة صناعاتها في مجالات الأسمدة، بما يساهم في تعظيم عوائد الموارد الطبيعية الأردنية وتعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني.

وعملت الشركة على تعزيز موقعها التنافسي على الساحة العالمية في قطاع الأسمدة، وترسيخ ريادتها في مجالات الابتكار والاستدامة، حيث واصلت تطبيق مجموعة من الإجراءات الاستراتيجية، بما يواكب مستجدات القطاع ويعكس التزامها العميق بالمعايير البيئية الدولية، بما في ذلك الأعمال التي نفذتها الشركة لضبط انبعاثات الكربون عبر جميع العمليات التشغيلية، في سياق مسؤوليتها تجاه البيئة والمجتمع.

وتستمر الشركة في تنفيذ خطط التحول الرقمي الشاملة، مع الاستفادة من أحدث التقنيات لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتسريع الإجراءات، إلى جانب تبني سياسات متقدمة لإدارة المخاطر التشغيلية، بما يضمن استدامة الأعمال ورفع مستوى الجاهزية لمواجهة المتغيرات المتسارعة في الأسواق العالمية.

وانطلاقاً من رؤيتها المستقبلية، تولي شركة البوتاس العربية أهمية كبرى لدراسة آخر الاتجاهات العالمية في مجال تغذية النبات والاستدامة الزراعية، وتسعى إلى ربط منتجاتها بهذه التوجهات لتلبية احتياجات الأسواق والعاملين بشكل فعال. وتعمل كذلك على دراسة وتبني آليات دمج الذكاء الاصطناعي ضمن عملياتها التشغيلية، الأمر الذي من شأنه تحسين جودة منتجات الشركة، ويمكنها من تحليل اتجاهات الأسواق وتوازنات العرض والطلب بدقة عالية، وبما يعزز من القدرة على الاستجابة للتحديات العالمية، وعلى رأسها الأمن الغذائي في ظل النمو السكاني المتسارع، والمساهمة الفاعلة في تطوير القطاع الزراعي على المستوى الدولي.

وفيما يتعلق بتطوير البنية التحتية، تواصل الشركة تنفيذ مشاريع استراتيجية مهمة، من أبرزها مشروع السكة الحديدية الذي سيربط موانئ الشركة في العقبة بمواقع الإنتاج في غور الصافي، والذي يُتوقع أن يؤدي إلى رفع كفاءة النقل وتحسين منظومة اللوجستيات، مما يعزز قدرة الشركة التنافسية ويساهم في تحقيق تطلعاتها للنمو المستدام.

وفي مجال الطاقة والمياه، أحرزت الشركة تقدماً ملموساً في مشاريع الطاقة المتجددة، وتواصل اعتماد حلول مبتكرة لإدارة المياه وتقليل البصمة الكربونية، بما يتوافق مع المتطلبات البيئية للأسواق العالمية، لا سيما الأوروبية منها. وتتركز الشركة في استثماراتها على أحدث التقنيات لضمان تحقيق أعلى مستويات الكفاءة والاستدامة وتوفير حلول متطورة تلبي متطلبات الأسواق الدولية.

وتضع الشركة ضمن أولوياتها تعزيز التعاون مع الشركاء الدوليين وتوسيع حضورها في الأسواق الجديدة، إدراكاً منها لأهمية بناء علاقات استراتيجية تسهم في تبادل المعرفة وتطوير الأعمال. وتؤمن الشركة بأن الابتكار والتطوير المستمر يشكلان الأساس لتحقيق مستقبل أفضل لجميع الشركاء والعملاء، وتواصل العمل بإصرار لتحقيق أهداف الاستدامة ونمو الأعمال، مع السعي المستمر لترسيخ مكانتها الريادية في قطاع الأسمدة على المستوى العالمي.

وتحظى شركة البوتاس العربية بدعم كبير من جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين، حيث أطلق جلالتة خطة النمو الخاصة بالشركة وأوعز للحكومة الأردنية بتقديم جميع أشكال الدعم اللازم لتعزيز تنافسية الشركة على الصعيد العالمي. هذه المبادرة تمثل نقطة تحول في مسار الشركة، إذ تهدف إلى الارتقاء بتنوع المنتجات وتوسيع نطاق الخدمات، مما يفتح أمام الشركة فرصاً واعدة في الأسواق الدولية ويعزز حضورها في القطاع بشكل ملموس.

وتمنح الشركة ملف الاستدامة والمسؤولية البيئية اهتماماً كبيراً من خلال الالتزام بالمعايير الدولية، إذ تدمج مبادئ الاستدامة في مختلف مراحل الإنتاج، والنقل، والتوزيع. كما تطبق الشركة برامج صارمة لمراقبة الانبعاثات وتحسين كفاءة استهلاك المياه والطاقة، وتواصل العمل على تطوير منتجات تدعم الزراعة المستدامة في الأسواق العالمية، بما ينسجم مع أهداف الأمن الغذائي العالمي.

وتلتزم شركة البوتاس العربية بالاستدامة بشكل لا ينفصل عن إدارتها للمخاطر العالمية وفق نهج قائم على التوازن والمسؤولية، وإيماناً بضرورة تعزيز التعاون الدولي بين المنتجين والمستهلكين لضمان استقرار الأسواق وتحقيق العدالة في توزيع الموارد الزراعية.

وساهمت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 بدورها كأحد أهم الأعمدة الداعمة للاقتصاد الوطني، حيث أسهمت وشركاتها التابعة والحليفة في العام 2025 بأكثر من (1.37) مليار دولار في احتياطي العملات الأجنبية للمملكة، إلى جانب مساهمتها المستمرة في رفد خزينة الدولة من خلال الضرائب، وعوائد التعدين، وأجور الامتياز والموائئ، فضلاً عن دورها المحوري في دعم الصادرات الوطنية وتعزيز متانة الاقتصاد الأردني؛ حيث ارتفعت القيمة السوقية للشركة بواقع (1.8) مليار دينار وبنسبة بلغت (136%) خلال الفترة منذ نهاية العام 2018 وحتى العام 2025.

واستمرت شركة البوتاس العربية في دعم المجتمعات المحلية وتعزيز مسيرة التنمية المستدامة في مختلف محافظات المملكة الأردنية الهاشمية. حيث واصلت الشركة استثماراتها في رأس المال البشري عبر إطلاق برامج تدريبية وتأهيلية متقدمة، تهدف إلى رفع جاهزية الشباب الأردني للانخراط في سوق العمل وتزويدهم بالمهارات العملية اللازمة، انسجاماً مع التطورات المتسارعة في القطاعات الاقتصادية الحديثة. وفي هذا السياق، تركز الشركة جهودها لتعزيز التعاون مع الوزارات والمؤسسات الحكومية والجهات الرسمية، لتنفيذ مشاريع نوعية تستهدف تمكين الشباب وتدريبهم وتشغيلهم في قطاعات واعدة، وفي مقدمتها قطاع التعدين الذي يمثل ركيزة أساسية للاقتصاد الوطني ويوفر فرصاً واعدة للنمو وخلق المزيد من فرص العمل.

ولا تقتصر جهود الشركة على إعداد الشباب لسوق العمل المحلي فحسب، بل تمتد لتشمل تأهيلهم لخوض غمار أسواق العمل الإقليمية والدولية، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية التحديث الاقتصادي، ويسهم في تعزيز تنافسية الكفاءات الأردنية على المستوى العالمي. وتركز شركة البوتاس العربية على تطوير القدرات المحلية من خلال برامج إرشاد وتوجيه مهني مبتكرة، تضع أمام الشباب مسارات مهنية واضحة وتوسع آفاقهم للنمو والتطور، إلى جانب توفير فرص التدريب الميداني والتجارب العملية التي تتيح لهم اكتساب خبرات مباشرة في مواقع العمل.

وفي السنوات الخمس الماضية، بلغت استثمارات الشركة في مشاريع المسؤولية المجتمعية نحو (43) مليون دينار، شملت قطاعات التعليم والصحة والبنية التحتية وتمكين الشباب في مختلف محافظات المملكة. وتلتزم الشركة بنهج يركز على دعم المشاريع التنموية المستدامة ذات الأثر الإيجابي بعيد المدى في المجتمعات التي تعمل فيها، وذلك من خلال تحسين جودة الحياة وتوفير بيئة داعمة للأجيال القادمة. كما تتابع الشركة نتائج هذه المبادرات بشكل دوري لضمان تحقيق الأهداف المرجوة وتعزيز فاعلية خدمة المجتمع، مع الاستمرار في تطوير آليات التقييم لزيادة أثر الأنشطة المجتمعية وتوسيع نطاقها.

وتجسد هذه الجهود المتواصلة التزام الشركة الثابت بتحقيق التنمية الحقيقية وفتح آفاق جديدة أمام الشباب الأردني، وتعزز دورها كشريك فاعل في دفع عجلة التنمية الوطنية. ويؤكد إصرار الشركة على مواصلة دعم المبادرات المجتمعية مكانتها كقوة مؤثرة في تعزيز الاستدامة وبناء مستقبل أكثر إشراقاً لكافة أفراد المجتمع الأردني.



وبادرت شركة البوتاس العربية بتخصيص مبلغ (30) مليون دينار على مدى (3) سنوات لدعم قطاعي التعليم والصحة في المملكة، وذلك وفق أولويات يتم تحديدها سنوياً وبالتنسيق مع الجهات المعنية. ويأتي ذلك في إطار مشروع المسؤولية المجتمعية الوطنية، ليضاف إلى ما تقدمه الشركة من دعم تنموي للعديد من المجتمعات المحلية، وبشكل يساهم في رفد جهود الحكومة للارتقاء بهذين القطاعين الحيويين وتحسين الخدمات المقدمة.

وتماشياً مع الرؤى الملكية السامية لجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين القائمة على بناء اقتصاد وطني مستدام، تحظى شركة البوتاس العربية بدعم كبير من القيادة الهاشمية الحكيمة، مما مكّن الشركة من تحقيق نتائج مميزة ساهمت في دعم الاقتصاد الوطني وتعزيز دور الصناعات التعدينية والكيماوية في الاقتصاد الكلي. كما استمرت الشركة في البناء على النهج التشاركي مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية المبني على القناة الراسخة لدى الحكومة بإيجاد الممكّنات التي من شأنها النهوض بالصناعات الوطنية، وقد مكّن ذلك الشركة من تسهيل تنفيذ العديد من المشاريع والمبادرات التي ستعكس بشكل إيجابي على أداء الشركة.

وستستمر شركة البوتاس العربية في ترسيخ مكانتها كشريك موثوق في منظومة الأمن الغذائي العالمي، انطلاقاً من الدور المحوري الذي يؤديه الأردن بفضل سياسات قيادته الحكيمة، وموارده الطبيعية الغنية، ولا سيما إنتاجه لمادتي البوتاس والفوسفات، وهما عنصران أساسيان لنمو المحاصيل واستدامة الإنتاج الزراعي. وتضطلع شركة البوتاس العربية بدور فاعل في دعم احتياجات الأسواق الإقليمية والعالمية من الأسمدة، كما تعمل بالتعاون مع الاتحاد الدولي للأسمدة على دفع عجلة الابتكار وتعزيز الاستدامة في هذا القطاع الحيوي، بالإضافة إلى دعم التحوّل نحو ممارسات زراعية مستدامة، وضمان أمن غذائي عالمي يتمتع بمرونة أكبر واستجابة فعالة للتحديات المستقبلية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب

رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور
الرئيس التنفيذي



المساهمون الكرام،

تحية طيبة، وبعد،

عملت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 بنهج مرن مكنها من تنفيذ عملياتها بكفاءة عالية، والتكيف مع التغيرات المستمرة التي كان لها تأثير مباشر على نمو الاقتصاديات العالمية في مختلف القطاعات، بما في ذلك قطاع الأسمدة العالمي. وقد أثبتت الشركة قدرتها على التعامل مع هذه التغيرات بحصافة وفعالية، الأمر الذي انعكس إيجاباً على تعظيم العوائد المتحققة لصالح الشركة ومساهميها وبما يتجاوز أهدافها الموضوعة.

وتعاملت الشركة بنجاح مع التقلبات التي شهدتها العام 2025 الناتجة عن العديد من الأحداث التي أثّرت على قطاع الأسمدة والزراعة، مثل؛ الحرب التجارية العالمية ممثلةً بالتعريفات الجمركية الأمريكية التي أثّرت على معدلات النمو في الأسواق العالمية بدرجات متفاوتة، كما تعاملت الشركة مع تداعيات استمرار الحروب في مناطق إقليمية رئيسة في أوروبا والشرق الأوسط. ولم تغفل الشركة أيضاً عن أهمية مواكبة الثورة التكنولوجية المتسارعة في مجال الذكاء الاصطناعي، حيث عملت خلال العام 2025 على تطوير قدراتها في هذا المضمار، وتوظيف هذه التقنيات في خدمة عملياتها التشغيلية والإنتاجية؛ سعياً منها للحفاظ على موقعها التنافسي ضمن سوق يشهد استثمارات تاريخية متزايدة في هذا المجال.

وحقّقت شركة البوتاس العربية نمواً ملحوظاً في عملياتها خلال العام 2025؛ حيث وصلت الشركة لرقم إنتاج قياسي وتاريخي من البوتاس بلغ حوالي (2.9) مليون طن، أي؛ ما يمثل نمواً بنسبة (22%) منذ العام 2018. كما بلغ عدد أصناف البوتاس عالية الجودة تسعة أصناف، مقارنةً بثلاثة أصناف فقط كانت تُنتج سابقاً. وقد نما حجم مبيعات الشركة خلال العام 2025 إلى (2.88) مليون طن؛ حيث استمرت الشركة في توسيع قاعدة عملائها من خلال دخول أسواق جديدة ذات عوائد عالية، وتحقيق أرباح نوعية ساهمت بمعدل زيادة سنوي في إيرادات المبيعات قدره (7.4%) منذ العام 2018، إضافةً إلى زيادة في متوسط سعر بيع الطن بنسبة (35%).

وتتابع إدارة الشركة التنفيذية من خلال أجهزتها المختصة عن كثب العوامل المؤثرة على العرض والطلب في أسواق الأسمدة العالمية، بما في ذلك السياسات الحكومية، والقيود على الصادرات، والدعم المقدم للمزارعين، إلى جانب التغيرات الجيوسياسية واضطرابات سلاسل الإمداد. كما تقوم الشركة بنمذجة سيناريوهات متعددة لتقييم المخاطر المحتملة، وتطوير حلول نقل وشحن مرنة عبر اختيار الموانئ الأنسب، وجدولة دقيقة لعمليات التوريد، مع التركيز على الشحن بالحاويات بأسعار تنافسية للوصول إلى كافة الموانئ في آسيا وأوروبا وأمريكا الجنوبية.

وتأثرت أسعار الأسمدة البوتاسية والفوسفاتية والنيروجينية بعدد من العوامل الخارجية جاء تأثيرها بشكل متزامن، حيث استمرت تقلبات الأسعار على المستوى العالمي خلال العام 2025، وبيات واضحاً وجود تغيّرات في أنماط وأسس تسعير الأسمدة التي تؤثر على الأسواق كافة. وتأثرت أسعار البوتاس والفوسفات بعدد من العوامل، منها؛ تركّز العرض في مناطق محددة من العالم، بالإضافة إلى قيود الشحن، وأسعار التأمين البحري والخدمات اللوجستية، وتأثرت كذلك بالتغيرات في السياسات التجارية، وارتفاع كُلف التمويل لدى المزارعين؛ مما أثر على الطلب على الأسمدة، باعتبارها أحد المدخلات الزراعية الرئيسية. واستمر تأثير الأسمدة النيتروجينية، مثل، اليوريا، والأمونيا، بالتغيرات في أسعار الطاقة، ولا سيما الغاز الطبيعي الذي يعدّ مدخلاً رئيساً في العملية التصنيعية لهذه الأسمدة؛ حيث كان تقلب أسعار الغاز الطبيعي نتيجة لأحداث عالمية رئيسة، منها؛ الحرب في أوروبا، والتوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط.

وعزّزت شركة البوتاس العربية مكاتبتها كشريك موثوق ومصدّر أساسي للبوتاس عالي الجودة للأسواق العالمية، حيث تساهم الشركة بدورها كلاعب حيوي في تحقيق الأمن الغذائي العالمي. وأصبحت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 أحد المزوّدين الرئيسيين لسداد البوتاس في مختلف دول العالم الرئيسة المستهلكة للبوتاس، بما في ذلك الأسواق المستهلكة في آسيا، وأوروبا، والأمريكتين، وإفريقيا، وأستراليا.

وتمثّل استراتيجية الشركة في شرق آسيا وجنوب شرق آسيا محوراً رئيساً في تعزيز حضورها في الأسواق الآسيوية ودعم مرونتها التشغيلية بما يواكب النمو المتسارع في الطلب على الأسمدة في هذه الأسواق الحيوية. وساهمت هذه الاستراتيجية في ترسيخ شراكات استراتيجية طويلة الأمد مع الأسواق الصينية، والهندية، وأسواق جنوب شرق آسيا، حيث عملت الشركة على تطوير منتجاتها بما يتناسب مع متطلبات عملائها في تلك الأسواق، إلى جانب ذلك؛ حرصت الشركة على توفير الدعم اللوجستي اللازم لضمان استمرارية التوريد وفق أعلى معايير الجودة والكفاءة. وتعتمد الشركة أيضاً على نماذج تحليلية متقدّمة لتحديد موسمية الطلب على البوتاس في الأسواق الآسيوية، وتربط هذه النماذج بخططها الإنتاجية السنوية، وأعمال الصيانة المجدولة، وخطط التخزين، وذلك لضمان تسليم المنتجات وفق جداولها الزمنية المحددة.

وتشهد القارة الأوروبية تغيّرات هيكلية في قطاع الأسمدة تنعكس بشكل مباشر على الأنشطة الزراعية؛ حيث أنّ جائحة فيروس كورونا والتحديات اللوجستية التي ارتبطت بها، والحرب الروسية الأوكرانية وتداعياتها على قطاعات الطاقة والأسمدة، بالإضافة إلى السياسات والتشريعات الهادفة للحد من مستوى الانبعاثات الكربونية، كلها عناصر ساهمت بشكل مباشر في التأثير على كلف إنتاج الأسمدة واستيرادها في القارة، وتنافسية صادرات الأسمدة والمنتجات الزراعية الأوروبية على المستوى العالمي.

وتسير القارة الأوروبية نحو تطبيق سياسات تهدف إلى الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، من خلال آلية تعديل حدود الكربون (Carbon Border Adjustment Mechanism – CBAM)، والتوجيه المعدّل للطاقة المتجددة الثالث (Renewable Energy Directives – RED). ورغم أهمية هذه السياسات للبيئة إلا أنها ترتّب كلفاً إضافية على المنتجين الزراعيين وشركات الأسمدة؛ نظراً لما تتطلبه من التزام صارم بمعايير الانبعاثات، وزيادة الاستثمارات في التقنيات الخضراء ومصادر الطاقة النظيفة.

وحقّقت شركة البوتاس العربية نجاحاً ملحوظاً في السوق الأوروبي، إذ اعتمد هذا النجاح على آليات تنفيذ دقيقة للخطط التي وضعتها الشركة مسبقاً، تمثّلت في إنشاء شركة تجارية جديدة في سويسرا كذراع لشركة البوتاس العربية؛ مما ساهم في توسيع قاعدة عملائها في أوروبا، وتعزيز كفاءة عملياتها وحضورها في هذا السوق الحيوي. ووقعت الشركة اتفاقيات شراكة مع كبرى شركات الأسمدة في أوروبا، منها؛ مجموعة «يارا»، في خطوة نوعية تدرج ضمن خطط الشركة لتعزيز مكانتها في الأسواق ذات العائد المُجدي، وخلق علاقات طويلة الأمد مع عملاء استراتيجيين. وستسهم هذه الاتفاقيات في تلبية احتياجات زبائن رئيسيين للشركة في أوروبا الذين يمتد نشاط أعمالهم للأسواق العالمية؛ الأمر الذي يعزز من انتشار منتجات شركة البوتاس العربية في أبرز الأسواق الاستراتيجية.

كما تغلّبت الشركة بفعالية على أحد أكبر تحديات السوق الأوروبي والمتمثل بتلبية حاجة المستهلكين لكميات صغيرة عبر موانئ متعددة وضحلة، حيث عالجت الشركة ذلك عبر تخزين البوتاس في مخازن ذات مواقع استراتيجية في بلجيكا وهولندا، والتي تعمل اليوم كنقاط بيع مباشرة ومراكز توزيع وإعادة شحن، سواء بحراً عبر بواخر أصغر حجماً، أو براً عبر الشاحنات.

واستمرت الشركة بالتوسّع في السوق البرازيلي، الذي يعد أكبر سوق مستورد للبوتاس في العالم، والذي أصبح واحداً من أسواق الشركة الرئيسية، حيث تمكنت الشركة من تلبية مواصفات سداد البوتاس في السوق البرازيلي والتصدير له لأول مرة في تاريخها، وذلك بعد تولي الإدارة التنفيذية الحالية لمهامها في العام 2019. ونتيجة لهذا التطور في العلاقات التجارية، تم منحها في العام 2025 وسام «ريو برانكو» من رئيس جمهورية البرازيل تقديراً من الجهات الرسمية في البرازيل لجهود الشركة في تعزيز العلاقات الاقتصادية مع الأردن، لا سيما في قطاع الأسمدة.

وعلى صعيد العمليات اللوجستية؛ أعادت العوامل الجيوسياسية والاقتصادية الراهنة تشكيل مسارات التجارة الدولية، ودفعَت الشركات إلى إعادة تخطيط استراتيجياتها التشغيلية واللوجستية. وفرضت التطورات التي انبثقت عن الحرب في أوروبا، إجراء تعديلات مدروسة في أسواق الشركة، ولا سيما في آسيا؛ لضمان استمرارية الإمدادات والمحافظة على استقرار الأسعار والتدفقات التجارية.

ونجبت عن الحرب على غزة تداعيات سلبية متعلقة بصناعة البوتاس العالمية؛ حيث أضافت تلك الحرب مزيداً من التعقيد إلى حركة النقل البحري والتأمين في البحر الأحمر، إلا أن عمليات شركة البوتاس العربية ظلت مستقرة بحسب جداولها؛ حيث استمر الإنتاج دون انقطاع، واستمرت الخدمات اللوجستية بسلاسة بفضل جاهزية فرق الشركة التشغيلية وخططها البديلة التي ساهمت في تدفق الإمدادات في المواعيد المحددة.

وساهم الميناء الصناعي في العقبة في تعزيز موثوقية عمليات الشركة التصديرية؛ حيث يعدُّ هذا الميناء من بين الأفضل عالمياً، ويتميز بتزويده بمعدات تحميل حديثة تضمن الحفاظ على جودة المنتج طوال عملية الشحن. وتحفظ الشركة بمخزون استراتيجي آمن في موقع الإنتاج لضمان استمرارية الإمدادات، وتستفيد من مستودعاتها المتطورة في موانئ التصدير في العقبة بطاقة تخزينية تتجاوز (450) ألف طن. كما تحافظ الشركة على تعاون مستمر مع الوكالات البحرية ومالكي السفن للحفاظ على جودة الخدمة وخلق مرونة في شروط الشحن، مع تطبيق حلول تأمينية تدعم نقل منتجاتها عبر المضائق الحيوية، مثل مضيق باب المندب، نحو الأسواق الآسيوية. بالإضافة إلى ذلك؛ أنشأت الشركة مستودعات إقليمية ومراكز توزيع قريبة من الأسواق الآسيوية لتعزيز سرعة التسليم والجاهزية، وذلك بالتوازي مع تنفيذ مشاريع تطوير تشغيلية أسهمت في زيادة الإنتاج خلال السنوات الماضية؛ ممّا مكنها من تلبية احتياجات الزبائن في مختلف الدول الآسيوية.

وتستمر الشركة في أداء دورها التشاركي مع الاتحاد العالمي للأسمدة في عدد من المجالات التي تسهم في تسهيل وتعزيز العمليات التجارية لمبيعات الأسمدة، بالإضافة إلى العمل على عدد من المشاريع التي تسهم في الارتقاء بمنظومة الأمن الغذائي العالمي. وتجدر الإشارة إلى أنه أُعيد انتخابي في العام 2025 عضواً في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للأسمدة للدورة الجديدة (2025-2027)، وذلك؛ تقديراً لدور الشركة الريادي في تعزيز الأمن الغذائي، وتوفير الأسمدة عالية الجودة، وإسهاماتها المتنامية في إنتاج الأسمدة والكيماويات المشتقة وفق أفضل ممارسات الاستدامة والابتكار.

وتعمل الشركة على تنفيذ خططها التوسّعية للمرحلة المقبلة، والتي تتضمن استثمارات رأسمالية تتجاوز (3.4) مليارات دولار خلال الفترة (2025-2034)، كما استمرت الشركة في العمل على العديد من المشاريع الرأسمالية التي تجاوز إجمالي النفقات الخاصة بها (1.8) مليار دينار منذ العام 2019. وتأتي هذه المشاريع في إطار عمل الشركة على رفع كفاءة العمليات الإنتاجية، وترشيق الكلف، وتحقيق الإدارة الفعّالة للشروط التعاقدية في جميع الاتفاقيات بما يحقق مصالح المساهمين.

وقد أنجزت الإدارة التنفيذية للشركة العديد من المشاريع المهمة والاستراتيجية التي كان لها أثر كبير في تطوير عملياتها خلال العام 2025، مثل؛ مشروع الألواح المعدنية المحيطة بالسدود بهدف تحسين كفاءة السدود ورفع مستويات السلامة، ومشروع محطة الضخ الرئيسة لضمان استدامة عمليات الإنتاج، ومصنع البوتاس الحبيبي الجديد بهدف رفع الطاقة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي الأحمر إلى (1.2) مليون طن سنوياً، بالإضافة إلى محطة العمليات اللوجستية التي ستسهم في أتمتة مناولة البوتاس داخل المصانع والمستودعات؛ مما يوفر بدائل تشغيلية، ويضيف (40) ألف طن إلى السعة التخزينية للشركة.

وتنفّذ الشركة مشاريع كبرى للتوسع في إنتاجها؛ تشمل مشروع التوسّع الجنوبي الذي يُعدُّ الأضخم في تاريخ الشركة بكلفة تقديرية تبلغ (1.1) مليار دولار، وسيرفع هذا المشروع الطاقة الإنتاجية السنوية الإجمالية بحوالي (740) ألف طن، أي؛ ما يمثل (26%) من حجم الإنتاج خلال العام 2025. وتعمل الشركة على مشروع التوسع الشرقي، حيث تم إنجاز المرحلة الأولى من المشروع التي من المتوقع أن تضيف (80) ألف طن سنوياً إلى الطاقة الإنتاجية للشركة بدءاً من العام 2026، ومن المقرر استكمال المرحلة الثانية في بداية العام 2026، ليصل مجموع الزيادة المتوقعة في إنتاج الشركة من هذا المشروع إلى نحو (120) ألف طن سنوياً.

وتركز الشركة على تحقيق النمو الاستراتيجي عبر توسيع محفظة منتجاتها لتشمل الأسمدة المتخصصة، والدخول في شراكات وعمليات اندماج واستحواذ. وتسعى الشركة إلى عقد شراكات استراتيجية مع مؤسسات كبيرة من أجل تعزيز التكامل الصناعي والاستثماري، وفتح الباب أمام مشاريع استراتيجية قادرة على دعم مستهدفات رؤية التحديث الاقتصادي في الارتقاء بقطاع التعدين ورفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي. وتعمل الشركة على استثمار الإمكانات المشتركة والخبرات المتراكمة مع هذه المؤسسات من أجل تشكيل قاعدة متينة لإطلاق صناعات جديدة ذات قيمة مضافة عالية، تسهم في تعزيز الأمن الغذائي، واستغلال المواد الخام السمادية في الأردن في فتح آفاق صناعية وتسويقية جديدة، تعزّز قدرة الشركة على تلبية الطلب العالمي المتزايد على الأسمدة، ودعم الاقتصاد الوطني.

هذا وتعمل الشركة على تطوير منتجات ذات قيمة مضافة عالية من خلال الشراكة مع شركات عالمية لإنتاج الفوسفات واستغلاله في إنتاج مركّبات وأسمدة متخصصة. كما تدرس الشركة فرص الاستثمار في مشاريع جديدة لإنتاج البوتاس، بالإضافة إلى دراسة فرص إنتاج البوتاس بتقنية التعدين بالمحلول (Solution Mining) في منطقة اللّسان في البحر الميت.

كما تواصل الشركة، جنباً إلى جنب، جهودها في تطوير شركاتها التابعة والحليفة؛ حيث يجري تنفيذ مشاريع لتوسيع وتنويع إنتاج شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين من البحر الميت وزيادة حصتها في السوق العالمية. كما بدأت الشركة تنفيذ مشروع للتوسع في شركة «برومين الأردن» الذي تهدف من خلاله إلى أن تتصدّر العالم في صناعة مادة البرومين والمواد المشتقة المتخصصة.

واستمرت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 بأداء دورها في دعم الاقتصاد الوطني والذي تمثل بمساهمتها بشكل رئيس بحجم إجمالي صادرات الأردن؛ وذلك من خلال عمليات تصدير منتجات الشركة إلى جميع قارات العالم، كما ساهمت الشركة في زيادة صادرات الأردن إلى الاتحاد الأوروبي ثلاثة أضعاف، وإلى أمريكا الجنوبية أربعة أضعاف خلال السنوات الأربع الماضية، مدفوعةً بشكل رئيس بصادرات الأسمدة، ولا سيما صادرات شركة البوتاس العربية. وقد بلغت مدفوعات الشركة إلى خزينة الدولة الأردنية ما يقارب



(1.22) مليار دينار أردني خلال السنوات السبع الماضية، في حين بلغت تدفقات العملات الأجنبية المتأثية من عمليات الشركة إلى النظام المصرفي الأردني حوالي (10) مليارات دولار أمريكي خلال الفترة ذاتها.

وتمتلك شركة البوتاس العربية منظومة مؤسسية تمثل ركيزة محورية لتعزيز الأداء المؤسسي وضمان استدامة النجاح في كافة المجالات. وتتوافق هذه المنظومة مع آليات العمل المعتمدة لدى الجهات الرسمية في المملكة الأردنية الهاشمية، ما يضيف على الشركة قدرة أكبر على تحقيق التكامل المؤسسي والدعم المتبادل مع المؤسسات الرسمية، ويعزز أواصر التعاون البناء الذي يخدم الاقتصاد الوطني بصورة مباشرة. ويتجلى هذا التكامل بوضوح في إطار التوجيهات السامية لجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين، والتي تركز على تيسير أعمال الشركات وتوفير بيئة داعمة تُمكنها من النمو والتطور، إضافة إلى فتح آفاق جديدة للاستثمار في قطاع البوتاس، الأمر الذي يعكس إيجاباً على المجتمع المحلي ويوفر فرص عمل مستدامة للشباب الأردني. هذا ويمثل الدعم الحكومي، من خلال كافة الوزارات والمؤسسات ذات الصلة، أساساً متيناً لسير الشركة في طريق النجاح المستدام، وتعزيز مكانتها التنافسية في الأسواق الإقليمية والعالمية.

وتعمل الشركة من خلال وحدة البحث والتطوير والابتكار على متابعة التغيرات في أنماط استهلاك الأسمدة والأنماط الزراعية، ورصد أثر الابتكارات الجديدة في هذا القطاع، بما يسهم في توظيف المعرفة المتقدمة لتعزيز تنافسية وربحية الشركة على المستوى العالمي. كما تواكب الشركة التطورات المرتبطة بالانبعاثات الكربون، ولا سيما في الدول الزراعية الرئيسة، مثل؛ الصين، الحريصة على ضمان أمنها الغذائي بالتوازي مع خفض الانبعاثات المسببة لتغير المناخ.

وقد ركزت الشركة في خططها ومشاريعها التوسعية على الاستثمار في مجالي الابتكار والاستدامة؛ حيث التزمت بالمعايير البيئية، وعملت على تقليل البصمة الكربونية في عملياتها التصنيعية. كما تُصدر شركة البوتاس العربية تقرير الاستدامة بشكل سنوي، وقد ساهم تطوير مشاريع الاستدامة – بما في ذلك مشاريع الطاقة المتجددة – في تعزيز مرونة الشركة العملياتية، ودفع عجلة الابتكار، وتحقيق ميزة تنافسية في السوق العالمية؛ الأمر الذي فتح آفاقاً جديدة لدخول أسواق كبرى، مثل؛ السوق الأوروبي، والأمريكي، والأسترالي التي تولي الاستدامة أهمية متزايدة.

وستعمل الشركة خلال الأعوام المقبلة على الاستمرار في تحقيق قيمة مضافة لمساهميها وللاقتصاد الوطني، في إطار خطتها الاستراتيجية الهادفة إلى تعظيم تنافسيّتها وترسيخ دورها كشريك فاعل في تحقيق الأمن الغذائي العالمي، وذلك من خلال تمكين الأنشطة الزراعية وضمان وصول المزارعين إلى عناصر سمادية متخصصة، ودعمهم بالمعرفة التقنية وأساليب الاستخدام الكفؤ للأسمدة؛ إذ لم يعد تحقيق الكفاءة في القطاع الزراعي يعتمد على توافر المدخلات التقليدية فحسب، بل أصبح يرتكز على التكامل بين الحلول العلمية والتكنولوجية والمعرفية.

وبالنظر إلى ما حققته الشركة من إنجازات خلال العام 2025، يتجلى التميّز كركن أصيل في هويتها، يرافقها في كل خطوة نحو المستقبل، ويُعزز مكانتها كرائد في قطاع الصناعة الأردني، وتتجلى أيضاً صلابة الشركة في مواجهة التحديات التي اعترضتها. وتمتلك شركة البوتاس العربية اليوم البوصلة التي توجهها بثقة ووضوح نحو أهدافها، وأيدي عاملة تتحلى بأعلى درجات المسؤولية والعزيمة، وإطاراً مؤسسياً نابضاً يري طموحاتها ويدعم مسيرتها نحو النجاح والتفوق المستدام خلال الأعوام القادمة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

الدكتور
معن فهد عبد الكريم النصور

الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور
الرئيس التنفيذي



تقرير أعمال الشركة



تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي، وأن يقدم لكم فيما يأتي التقرير السنوي التاسع والستين، والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025، وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات، وقانون الأوراق المالية، والنظام الداخلي للشركة.



عناوين شركة البوتاس العربية

موقع العقبة
محافظة العقبة
المنطقة الصناعية الجنوبية
الميناء الصناعي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200299

المصانع
محافظة الكرك - غور الصافي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200290

الإدارة العامة
محافظة العاصمة عمان
الشميساني - شارع الجاحظ
ص. ب. 1470 عمان 11118 الأردن
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5624441

www.arabpotash.com

1. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في العام 1958 امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور (100) عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت أو من منطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المشتقة من تلك الأملاح والمعادن والمواد الكيماوية. وتقوم شركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة والحليفة بإنتاج مجموعة من المنتجات المتنوعة، وهي: البوتاس، وتترات البوتاسيوم، والبرومين، والكرنالايت، والطين، حيث يتم تسويق وبيع هذه المنتجات محلياً وعالمياً.

أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	خارج الأردن	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,368	55	100	-	1,523
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	277	15	-	292
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	35	-	10	-	45
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	-	-	-	-	-
شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي	-	-	-	1	1
المجموع	1,403	332	125	1	1,861
النسبة المئوية	%75	%18	%7	-	%100

ب. الممتلكات والمصانع والمعدات تحت التنفيذ

تواصل شركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة تعزيز استثماراتها في المشاريع الرأسمالية والتوسعية بما ينسجم مع خططها الاستراتيجية طويلة الأمد. حيث بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ بالكلفة التاريخية (2,110) مليون دينار حتى نهاية العام 2025، وبعد طرح الاستهلاك المتراكم والتدني في قيمة المشاريع تحت التنفيذ يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (841) مليون دينار في العام 2025 مقابل (860) مليون دينار في العام 2024.



2. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة



1. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 2564، العقبة 77110 الأردن
www.kemapco.com

تأسست شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) في العام 1999 برأسمال قدره (29) مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد موظفيها (292) موظفاً، بلغت مبيعات الشركة في العام 2025 حوالي (169) ألف طن من سماد تترات البوتاسيوم، وبنسبة زيادة بلغت 2% عن الكميات المباعة في العام 2024، في حين بلغت أرباح الشركة الصافية حوالي (22.5) مليون دينار.

لا توجد شركات تابعة لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).



2. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 941681، عمان 11118 الأردن
www.numeira.com

تأسست شركة النميرة للأملح المختلطة والطين في العام 1997 لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل برأسمال مقداره (800) ألف دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وتعدُّ شركة النميرة للأملح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية من أجل أن تكون في مصاف الشركات الأولى عالمياً التي تعمل في مجال صناعات مستحضرات التجميل والعناية الشخصية المرتبطة بخامات البحر الميت.

لا توجد شركات تابعة لشركة النميرة للأملح المختلطة والطين.

3. شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
ذات مسؤولية خاصة، ص.ب 1470 عمان 11118 الأردن

تم تأسيس شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة في نهاية العام 2021 برأسمال مقداره (250,000) دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وقد تأسست الشركة لتكون حاضنة لمشاريع شركة البوتاس العربية، وبما يدعم توجهها نحو التوسع في الصناعات المشتقة. ومن أبرز غايات الشركة تصنيع الأسمدة المتخصصة.

لا توجد شركات تابعة لشركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة.

4. شركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا إي جي
ذات مسؤولية محدودة، زوغ - سويسرا

تم تأسيس شركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا إي جي في العام 2024 بهدف تعزيز وجود شركة البوتاس العربية في السوق الأوروبي، وزيادة مبيعاتها في المنطقة، حيث يتميز السوق الأوروبي بعوائد مرتفعة مقارنةً ببقية الأسواق المستوردة لسماد البوتاس. يبلغ رأسمال الشركة (150,000) يورو، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية.

لا توجد شركات تابعة لشركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا إي جي.

ب. الشركات الحليفة



1. شركة برومين الأردن
ص.ب 941967 عمان 11194 الأردن
www.jordanbromine.com

تأسست شركة برومين الأردن في العام 1999 لإنتاج البرومين ومشتقاته. وتمتلك شركة البوتاس العربية ما نسبته 50% من رأس مال الشركة، في حين تمتلك شركة ألبمارل هولدينجز الأمريكية 50% من رأس مال الشركة. ويتم تسويق إنتاج الشركة من قبل شركة ألبمارل هولدينجز الأمريكية بموجب اتفاقية تسويق موقعة بين الطرفين. ويبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار، إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (24.7) مليون دينار. تنتج شركة برومين الأردن مادة البرومين ومشتقاتها التي تشمل مادة الترابيوم، ومادة بروميد الصوديوم، ومادة بروميد الكالسيوم، ومادة بروميد الهيدروجين، ومادة هيدروكسيد البوتاسيوم.

لا توجد شركات تابعة لشركة برومين الأردن.



2. شركة الموانئ الصناعية الأردنية
ص.ب 138 العقبة 77110 الأردن
www.jipc-jo.com

أُسست شركة الموانئ الصناعية الأردنية في العام 2009 مناصفةً بين شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية برأسمال أساسي مسجل بلغ (1) مليون دينار أردني وارتفع ليصل إلى (140) مليون دينار أردني. تمثل شركة الموانئ الصناعية الأردنية دوراً حيوياً في الاقتصاد الأردني، بصفتها مركزاً متكاملًا لتجارة الأسمدة يوفر ربطاً بحرياً وبرياً. وانعكست الأعمال التطويرية إيجاباً على الميناء الصناعي من خلال خفض كلف الشحن البحري، وتمكين المستخدمين من دخول أسواق عالمية جديدة، ورفع الطاقة الاستيعابية للميناء الصناعي ليصبح قادراً على مناولة ما يصل إلى (10) ملايين طن سنوياً، وذلك ضمن أعلى المعايير العالمية التي تخدم جودة المناولة وتراعي السلامة العامة والصحة المهنية والبيئة. وتقديراً لدورها الريادي والتميز، حصلت شركة الموانئ الصناعية الأردنية في العام 2024 على ميدالية اليوبيل الفضي من جلالة الملك عبد الله الثاني، حفظه الله. وفي العام 2025، قامت الشركة بمناولة كمية إجمالية من الأسمدة بلغت (5,652,314) طناً مترياً، بزيادة نسبتها 1.6% عن العام السابق.

لا توجد شركات تابعة لشركة الموانئ الصناعية الأردنية.



3. الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
ص.ب 940521 عمان 11194 الأردن

تأسست الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب في العام 1997، حيث يقع مقر الشركة ومشغلها في غور عسال في محافظة الكرك. يبلغ رأسمال الشركة (865,000) دينار أردني، وتبلغ حصة شركة البوتاس العربية 45% من رأس مال الشركة، فيما تمتلك شركة مناجم الفوسفات الأردنية 36%، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج) 19%.

وتقدم الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب الخدمات الصناعية لمختلف أنواع المحركات الكهربائية ذات الجهد العالي، والمتوسط، والمنخفض، بالإضافة إلى المولدات والمحولات الكهربائية، كما تقوم الشركة بعمليات الصيانة لبعض المكونات الصغيرة لتلك المحركات، وخدمات التشغيل والصيانة لمحطات تنقية وتحلية وضخ المياه.

لا توجد شركات تابعة للشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب.



4. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
ص.ب 926861 عمان 11190 الأردن
www.njfc-jo.com

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية في العام 1992 لإنتاج الأسمدة المركبة (NPK) وسمادي أحادي وثنائي فوسفات الأمونيوم (MAP) و(DAP). وتبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته 20% و 80% على التوالي من رأسمال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار أردني.

لا توجد شركات تابعة لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجى	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	- نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة إدارة المخاطر	أردنية
السيد خالد محمود عودة القرعان		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/03/04	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات	أردنية
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	- رئيس لجنة التدقيق - رئيس لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing	مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/02/27	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة	صينية
المهندس شين يي Eng. Shen Yi		عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة الحوكمة	صينية
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/09/19	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة عطاءات المجلس	صينية
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang		نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2025/02/26	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات	صينية
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/09/18	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة إدارة المخاطر	صينية

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	رئيس لجنة التدقيق	كويتية
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر	إماراتية
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	<ul style="list-style-type: none"> عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات عضو لجنة إدارة المخاطر عضو لجنة الحوكمة عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات عضو لجنة عطاءات المجلس 	أردنية
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	عضو لجنة عطاءات المجلس	عراقية
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	<ul style="list-style-type: none"> رئيس لجنة الحوكمة عضو لجنة التدقيق 	ليبية
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	<ul style="list-style-type: none"> رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات رئيس لجنة إدارة المخاطر نائب رئيس لجنة الحوكمة عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات 	كويتية



ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



ممثلاً عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	<p>رئيس مجلس إدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة - شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي - شركة برومين الأردن <p>عضو مجلس إدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
رئاسة لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1957/12/25

رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/12/21، وعضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن وزارة المالية اعتباراً من 2020/12/18. عُيِّن معالي المهندس شحادة أبو هديب عضواً في مجلس الأعيان السادس والعشرين، كما شغل معاليه منصب وزير الشؤون البلدية والقروية خلال الفترة من (2007 - 2009)، ورئيس مجلس التنظيم الأعلى لوزارة البلديات، ونائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية منذ العام 2011 وحتى الآن، كما عمل رئيساً لمجلس إدارة شركة تطوير معان التنموية ورئيس هيئة مديري الشركة الأردنية لإحياء التراث. وشغل معالي المهندس أبو هديب منصب مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري خلال الأعوام (2005 - 2007)، ومدير عام سلطة إقليم البتراء ورئيساً لمجلس إدارتها خلال الفترة (2000 - 2004)، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري في العام 2005، ومساعد أمين عمان لشؤون التخطيط (1996 - 1999)، ومدير دائرة العطاءات في أمانة عمان (1993 - 1996)، وعضو لجنة العطاءات الحكومية في وزارة الأشغال العامة والإسكان، وممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج)، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط.

وفي العام 2024، تم تسمية معالي المهندس أبو هديب رئيساً للمجلس الاستشاري للاتحاد العربي للأسمدة.

يحمل معالي المهندس أبو هديب درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس الأمريكية منذ عام 1981، وهو حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى.

الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجي

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1981/09/19



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2025/01/26. تتمتع الآنسة شادن الحجي بخبرة واسعة في قطاع الاستثمار وإدارة المحافظ المالية، حيث تشغل حالياً منصب رئيس قسم إدارة محفظة المساهمات الخاصة في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي منذ العام 2019.

تدرّجت الآنسة الحجي في عدة مناصب في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، إذ بدأت مسيرتها كمحلل مالي في دائرة الاستثمار بالأشهر للأعوام (2003 - 2007)، ثم شغلت منصب محلل مالي رئيسي للأعوام (2007 - 2010)، ثم تولت منصب رئيس قسم إدارة محفظة المساهمات العامة للأعوام (2010 - 2019).

تشغل الآنسة الحجي عضوية مجلس إدارة بنك الاتحاد ممثلةً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وسبق لها أن كانت عضواً في مجالس إدارة كل من بنك كابيتال والبنك التجاري الأردني. تحمل الآنسة الحجي درجة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من الجامعة الأردنية، كما حصلت على شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA) من معهد (CFA) في فيرجينيا، الولايات المتحدة الأمريكية عام 2010.

السيد خالد محمد عودة القرعان

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1966/10/21



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2025/01/26. للسيد خالد القرعان خبرة مهنية تزيد على ثلاثة عقود في مجالات الإدارة المالية والاستثمار والاستحواذ، شغل خلالها مناصب قيادية في شركات إقليمية ودولية رائدة. حيث يشغل حالياً منصب نائب المدير العام للاستثمار والاستحواذ في شركة فيتونيت السعودية منذ العام 2021، بالإضافة إلى توليه منصب الرئيس التنفيذي لشركة تجار مواد البناء العالمية في المملكة العربية السعودية منذ العام 2022. كما شغل سابقاً منصب نائب المدير العام لشركة أدوية الحكمة في السعودية، والمدير المالي الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في نفس الشركة.

وفي القطاع المصرفي والاستثماري، تولى السيد القرعان منصب نائب المدير العام في بنك الاتحاد والمدير المالي لشركة دبي الأردن كابيتال، وشارك في عضوية مجالس إدارة عدة شركات، من بينها بنك دبي الإسلامي (بنك صفوة الإسلامي حالياً)، وشركة توزيع الكهرباء، وشركة كهرباء إربد. حيث ترأس وشارك في عضوية لجان من بينها التدقيق والاستثمار والمكافآت. كما شغل عضوية مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية للأعوام (2012 - 2016).

يحمل السيد القرعان درجة الماجستير في المحاسبة المهنية من كلية كانيسيوس في نيويورك، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية، وهو محاسب قانوني معتمد (CPA).

السيد بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/03/04
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1973/03/14



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2025/03/04. كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية اعتباراً من شهر أيار 2025. يمتلك السيد بهاء الدين العرموطي خبرة مهنية طويلة في المحاماة والاستشارات القانونية، لا سيما في مجال تشريعات التجارة الدولية وأحكام منظمة التجارة العالمية، حيث يشغل حالياً منصب محامٍ مدير في مكتبه الدولي المتخصص في قضايا منظمة التجارة العالمية، ومكافحة الإغراق، وحماية المنافسة منذ العام 2007.

شغل السيد العرموطي سابقاً عدة مناصب في وزارة الصناعة والتجارة خلال الفترة (2001 - 2007)، حيث عمل مستشاراً قانونياً للوحدة الأردنية لمنظمة التجارة العالمية، ثم مديراً لمديرية حماية الإنتاج الوطني، ومساعداً لأمين عام وزارة الصناعة والتجارة. وقبل ذلك، عمل محامياً ومستشاراً قانونياً في شركة طلال أبو غزالة للخدمات القانونية في دولة الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة (1997 - 2000).

السيد العرموطي عضو في نقابة المحامين الأردنيين، ونقابة المحامين الدوليين، وعضو في مجموعة التحالف الدولي لخبراء قضايا منظمة التجارة العالمية ومكافحة الإغراق (Strategic Alliance on WTO and Trade Remedies Law and Practice).

يحمل السيد العرموطي درجة الماجستير في القانون التجاري الدولي من جامعة أبردين في المملكة المتحدة عام 1997، ودرجة البكالوريوس في القانون من الجامعة الأردنية عام 1996.

السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
لجان المجلس	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1948/11/05



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من 2012/08/12 وحتى 2025/01/25. التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء، وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003)، ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما تقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الأردنية الرفيعة.

المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
لجان المجلس	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس



تاريخ الميلاد 1961/04/28

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من 2017/06/20 وحتى 2025/01/25. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. شغل المهندس الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وتولى المهندس الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل المهندس الطراونة درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing

ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/02/27
لجان المجلس	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1968/07/09



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2025/02/27. يشغل الدكتور فينغ سوجينغ حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة تشاينا إس دي آي سي إندستريز هولدينغ لمتد (China SDIC Industries Holdings Co., Ltd.)، ورئيس مجلس إدارة شركة إس دي آي سي ماينينغ إنفستمنت لمتد (SDIC Mining Investment Co. Ltd.)، وقد شغل العديد من المناصب العليا ضمن مجموعة إس دي آي سي (SDIC)، بما في ذلك نائب رئيس فريق التفتيش والمراقبة، ورئيس فريق التفتيش، ونائب مدير إدارة الموارد البشرية، ورئيس قسم التعويضات والمزايا. كما تم تكليف الدكتور فينغ بمهمة نائب عمدة مدينة داتونغ في مقاطعة شانشي.

في بداية مسيرته المهنية، شغل الدكتور فينغ عدة مناصب مهمة، حيث عمل ككاتب في مكتب المصنع بشركة جيانغسو جيانغيانغ لبناء السفن (Jiangsu Jiangyang Shipyard)، ثم تولى منصب مدير شركة بكين جيانغيانغ للتجارة والاقتصاد (Beijing Jingyang Economic and Trade Company)، مجموعة جيانغسو يانغتشو لبناء السفن (Jiangsu Yangzhou Jiangyang Shipbuilding Group). بعد ذلك، أصبح كاتباً من الدرجة الثانية في مكتب إدارة الموظفين، مجموعة التنمية والاستثمار الحكومية (SDIC Group)، وعمل مساعداً لمشرف المشروع من الدرجة الأولى في شركة إس دي آي سي للاستثمار في الصناعة الخفيفة (SDIC Light Industry Investment Co., Ltd.).

يحمل الدكتور فينغ درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال، ودرجة الماجستير في الإدارة العامة، ودرجة البكالوريوس في إدارة الموارد البشرية، جميعها من جامعة رينمين في الصين.



ممثلاً عن
شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد
Man Jia Industrial Development Ltd.

المنصب
عضو مجلس الإدارة

- لجان المجلس
- عضو لجنة التدقيق
 - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات
 - عضو لجنة إدارة المخاطر
 - عضو لجنة الحوكمة

تاريخ الميلاد 1969/07/31

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2020/01/13. يشغل المهندس شين يي منصب نائب المدير العام لشركة تشاينا إس دي أي سي إندستريز هولدنغ لمتد (China SDIC Industries Holdings Co., Ltd.) ونائب المدير العام لشركة إس دي أي سي مايننج إنفستمنت لمتد (SDIC Mining Investment Co. Ltd.). بدأ المهندس شين مسيرته المهنية في العام 1994، حيث عمل مهندساً مساعداً في شركة هواجين شارد كول، ومديراً للمبيعات في فليب إنكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، ومدير مشروع في شركة إس دي أي سي كول، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي أي سي لوجستكس إنفستمنت لمتد، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم للفحم في شركة إس دي أي سي كول لمتد، ونائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي أي سي مايننج إنفستمنت لمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي أي سي مايننج إنفستمنت لمتد.

يحمل المهندس شين درجة الماجستير في العلوم التقنية من جامعة مارشال (Marshall University) في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في الهندسة من تشاينا يونيفيرسيتي أوف مايننج أند تكنولوجي (China University of Mining and Technology).



ممثلاً عن
شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد
Man Jia Industrial Development Ltd.

المنصب
عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/09/19

- لجان المجلس
- عضو لجنة التدقيق
 - عضو لجنة إدارة المخاطر
 - عضو لجنة عطاءات المجلس

تاريخ الميلاد 1985/01/15

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2025/09/19. يشغل السيد تسوي بين حالياً منصب مدير فريق أعمال البوتاس في شركة تشاينا إس دي أي سي إندستريز هولدنغ لمتد (China SDIC Industries Holding Co., Ltd.). وقد شغل سابقاً منصب نائب المدير العام لإدارة تطوير الأعمال والمدير التنفيذي للتسويق في إدارة تطوير الأعمال بشركة إس دي أي سي مايننج إنفستمنت لمتد (SDIC Mining Investment Co., Ltd.). كما عمل نائب المدير التنفيذي لإدارة الالتزام القانوني في شركة تشاينا إس دي أي سي إنترناشونال تريد لمتد (China SDIC International Trade Co., Ltd.)، وكان قد شغل أيضاً منصب أخصائي أعمال في إدارة التجارة الدولية الأولى ونائب مدير إدارة المواد الخام النسيجية. وخلال تلك الفترة، تم تكليف السيد تسوي بمهمة نائب الأمين العام لحكومة مدينة نيجانغ في مقاطعة سيتشوان.

يحمل السيد تسوي درجة البكالوريوس في التسويق من جامعة دونغهاوا في الصين.

السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang



ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2025/02/26
لجان المجلس	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات
تاريخ الميلاد	1966/03/04

عضو مجلس إدارة شركة البوناس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد من 2018/11/01 وحتى 2025/02/26. يشغل السيد جو ويليانغ منصب المدير العام في شركة إس دي سي ماينينغ، وشغل أيضاً العديد من المناصب، منها؛ نائب المدير العام لشركة إس دي سي هاي تكنولوجي إنفستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي سي سي، ومدير عام شركة إس دي سي - فرع شينجانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي سي في شينجانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتايسمنت في جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام إس دي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ.

يحمل السيد جو درجة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ (Xinjiang University) الصين.

السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing



ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2025/09/18
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1980/03/20

عضو مجلس إدارة شركة البوناس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد من 2022/03/18 وحتى 2025/09/18. يشغل السيد جاو جينغ حالياً منصب المدير العام لقسم التخطيط والشؤون المالية في شركة إس دي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منذ 2021/11، وقد تدرج في العديد من المناصب في شركة إس دي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.)، منها؛ نائب مدير عام دائرة التخطيط والمالية خلال الفترة من 2017/04 حتى 2021/11، ومدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2015/12 حتى 2017/04. كما عمل السيد جينغ مديراً أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2013/04 حتى 2015/12 في شركة إس دي سي كول (SDIC Coal Co. Ltd.)، ومديراً أول للتدقيق خلال الفترة من 2012/04 حتى 2013/04 في شركة إس دي سي لوجستكس انفستمنت (SDIC Logistics Investment Co. Ltd)، ومدير مشروع قسم التدقيق بشركة شاين وينج الدولية للمحاسبين القانونيين (ShineWing International)، ومساعد مدقق في شركة بكر تلي للمحاسبين القانونيين (Baker Tilly) منذ تخرجه وحتى 2012/03.

يحمل السيد جاو درجة البكالوريوس في تكنولوجيا الراديو ونظام المعلومات من جامعة تسينغهاوا (Tsinghua) في العام 2002 كما أنه حاصل على شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).

السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل

ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1962/08/17



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/10/29، انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

كما يشغل السيد العبد الجليل عضوية مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعضوية لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين. وقد شغل سابقاً عدداً من المناصب، من بينها رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة النقل العام الكويتية.

يحمل السيد العبد الجليل درجة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شامبان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1976.

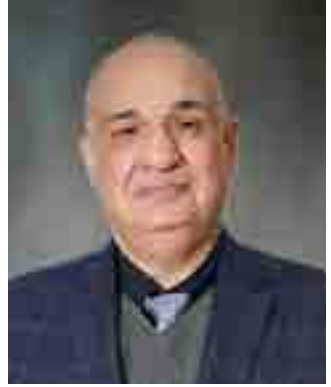
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي

ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/07/02



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2016/06/02. تعمل السيدة عزة السويدي منذ العام 2012 مديرةً لإدارة الإيرادات الحكومية ومديرة لإدارة الميزانية الحكومية بالإنابة في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما عملت منذ العام 2003 في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضواً في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

تحمل السيدة السويدي درجة الدبلوم العالي في إدارة الأعمال ودرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).



ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
لجان المجلس	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس

1968/05/01

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2023/04/09. يشغل السيد زيدون أبو حسان حالياً منصب مستشار الرئيس في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بخبرة إجمالية وكنية تزيد على (33) عاماً، عشرون عاماً منها في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - الوحدة الاستثمارية سابقاً، حيث تقلد عدة مناصب منها: مديراً لدائرة تمويل المشاريع والمساهمات الخاصة، ومديراً لدائرة تطوير الأعمال في الوحدة الاستثمارية للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ومديراً للدائرة المالية والإدارية والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات، حيث ساهم بتأسيس الوحدة الاستثمارية وقام بنقل الأرصدة من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي إلى الوحدة الاستثمارية في العام 2003.

شغل السيد أبو حسان عدة مناصب أخرى في القطاع الخاص وقبل عمله في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2002؛ حيث عمل مديراً للعقود بالشركة المتحدة للبرمجيات (United Business Machines) وكيل (IBM) الأردن، ومديراً للتمويل في شركة الجيدة - قطر، كبرى الشركات الخاصة في قطر، ومديراً عاماً لشركة فنون الشرق لإنتاج الخزفيات، ومديراً تجارياً في الشركة الدولية للتجارة والتسويق لاستيراد المأكولات البحرية، ونائباً لمدير فرع بنك أمريكا (Bank of America) في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة (1989 - 1993).

السيد أبو حسان باحثاً اقتصادياً ومستشاراً استثمارياً متخصصاً بشؤون وفيات الاستثمار وبالممارسات العالمية الفضلى باستثمارات صندوق التقاعد، كما ساهم في مراجعة السياسات الاستثمارية لجمعية الضمانات الاجتماعية العالمية المنبثقة عن مؤسسة العمل الدولية في جنيف - سويسرا، وتم تعيينه نائباً لرئيس اللجنة الاستثمارية في سويسرا منذ العام 2022.

كما شغل السيد أبو حسان عضوية مجالس إدارة كل من صحيفة الرأي الأردنية، وشركة توليد الكهرباء المركزية، وشركة الكهرباء الأردنية، وشركة فينكس.

للسيد أبو حسان العديد من المقالات والكتابات الاقتصادية والاستثمارية التي تم نشر العديد منها في الصحف اليومية الأردنية. كما أنه حاضراً في العام 2009 في مركز التدريب الدولي بتورتو- إيطاليا عن حوكمة وسياسات ومنهجية استثمار صناديق التقاعد، بالإضافة إلى مشاركته بالعشرات من الندوات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحلية.

يحمل السيد أبو حسان درجة البكالوريوس في الإدارة المالية/ التمويل من جامعة جنوب كاليفورنيا (University of Southern California) في لوس أنجلوس للعام 1988، من كلية مارشال للأعمال (Marshall School of Business)، بالإضافة إلى حصوله على الإجازة المصرفية باجتياز (Bank of America Preferred Banking Training Program) للعام 1990.

السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1976/07/23



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الحكومة العراقية اعتباراً من 2022/11/27. يشغل السيد أحمد الكريم حالياً منصب وكيل وزارة الصناعة والمعادن للتخطيط اعتباراً من تشرين الثاني من العام 2022، تولى قبلها منصب رئيس مجلس محافظة صلاح الدين خلال الفترة من (2013 - 2019)، ونائب محافظ أول لمحافظة صلاح الدين خلال الفترة (2009 - 2013) حيث عمل محافظاً بالوكالة ما يقارب العامين.

كما يشغل السيد الكريم رئاسة لجنة التنسيق لإدارة أزمة النازحين والتنسيق مع المنظمات الدولية وعضوية صندوق إعادة الإعمار للمحافظات والمناطق المحررة، وعمل مع منظمات المجتمع الدولي والمنظمات المحلية لتقديم المساعدات للعوائل النازحة، إضافةً إلى التنسيق مع الهيئات الدبلوماسية لتقديم المساعدة في إعادة إعمار المدن والقرى المدمرة في المناطق والمحافظات العراقية.

شارك السيد الكريم في العديد من الدورات التدريبية والمحاضرات وورش العمل، أبرزها؛ دورة القيادات العليا، ودورة فن التفاوض، ودورة إدارة الحكومات المحلية، ودورة الفدرالية والحكم المحلي، ودورة اتخاذ القرارات الاستراتيجية، ودورة التخطيط ورسم السياسات.

يحمل السيد الكريم درجة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص المالية في العام 2021 من جامعة الجنان، طرابلس - لبنان، ودرجة البكالوريوس في العلوم التجارية والمصرفية في العام 2003 من كلية المنصور الجامعة، بغداد - العراق.

السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة

ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1976/10/24



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2022/06/14. تشغل السيدة وفاء أبو شكيوة حالياً منصب مدير مكتب المدير العام للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية. كما عملت سابقاً مديرة مكتب المدير العام لمحافظة ليبيا إفريقيا للاستثمار منذ العام 2019 وحتى العام 2021، تولت قبله منصب رئيسة وحدة القضايا الداخلية والخارجية بمحكمة ليبيا إفريقيا للاستثمار خلال الأعوام (2015 - 2019)، ومديرة مكتب المدير العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي (2014 - 2015)، كما كانت موظفة في محكمة ليبيا إفريقيا للاستثمار (2011 - 2014)، وموظفة بمكتب شؤون مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للإسكان (2009 - 2011).

وتشغل السيدة أبو شكيوة عضوية مجالس إدارات كل من شركة لاب تك لتقنية المعلومات، والشركة الليبية المتحدة للاستثمار السياحي.

تحمل السيدة أبو شكيوة درجة الليسانس في القانون (2012 - 2013) من جامعة إفريقيا، طرابلس - ليبيا، ودرجة الدبلوم في الرياضيات في العام 2005 من جامعة الفاتح، طرابلس - ليبيا.

السيدة ريم علي عبد الله الصغير

ممثلاً عن	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> - رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
تاريخ الميلاد	1976/02/14



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت اعتباراً من 2021/04/21. تم تعيين السيدة ريم الصغير مستشاراً قانونياً للهيئة العامة للاستثمار - الكويت اعتباراً من شهر آب 2003 حاملةً معها خبرات تزيد على (15) عاماً في مجالات الاستشارات القانونية، وإجراءات التقاضي والحضور أمام المحاكم بمختلف درجاتها من خلال عملها لدى عدد من مكاتب المحاماة المرموقة في دولة الكويت. كما عملت السيدة الصغير كمصنفٍ قضائي خلال الفترة من (2008 - 2013) من قبل الهيئة العامة للاستثمار.

تلقت السيدة الصغير خلال سنوات عملها العديد من الدورات التدريبية التي أثّرت مسيرتها المهنية، منها؛ الاستراتيجيات الحديثة في إعداد وصياغة وتنفيذ العقود، وإجراءات التقاضي وإقامة الدعاوى وطلب الحقوق وتنفيذ الأحكام، وفنون صياغة المذكرات القانونية واللوائح ومحاضر الاجتماعات، وفن الدفاع في القضايا، واستراتيجيات دور الباحث القانوني في التنظيم الحديث.

عملت السيدة الصغير بالصحافة، ولها العديد من المقالات والأبحاث التي كتبتها في المجال القانوني والحقوق خلال الفترة (1998 - 2003)، وتم نشرها في عدد من المجلات والصحف أبرزها مجلة الجريمة، والساعي، وصحيفة شبكة الحوادث، ولها أيضاً مؤلفات قصصية عديدة قامت بتأليفها خلال الفترة من (2018 - 2020) وتم نشرها من قبل عدد من دور النشر.

تحمل السيدة الصغير درجة البكالوريوس في الحقوق من جامعة الكويت في العام 1998.

ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

السيد صهيب "عدنان وهي" يوسف التل

المنصب	أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية
تاريخ الميلاد	1986/06/24



أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/05/01. انضم السيد صهيب التل إلى شركة البوتاس العربية في العام 2016، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة (2016 - 2017)، وأصبح مديراً للموازنة والتقديرات المالية خلال الأعوام (2018 - 2020)، ويشغل حالياً منصب مدير تنفيذي الخزينة والاستثمار منذ العام 2020.

عمل السيد التل في عدد من الشركات والهيئات المرموقة مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

يحمل السيد التل درجة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في العام 2008، وحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) الصادرة عن جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2015، بالإضافة إلى حصوله على شهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Islamic Finance Qualifications - IFQ) من المعهد المعتمد للأوراق المالية والاستثمار (Chartered Institute for Securities and Investments - CISI) في العام 2013.

4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	-
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	-
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	-
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	-
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	-
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	-



ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	نائب رئيس مجلس إدارة:
	- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
	- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
	- شركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا إي جي
	- شركة الموانئ الصناعية الأردنية
	عضو مجلس إدارة:
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
	- شركة برومين الأردن
	- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

1961/11/01

تاريخ الميلاد

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ 2019/04/23، وكان قد عمل قبل ذلك مستشاراً أول لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ أيلول 2017. كما شغل عضوية مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة (2013/08 - 2017/08) ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

يشغل الدكتور النسور حالياً موقع رئيس مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية، ونائب رئيس مجلس إدارة كل من شركة النميرة للأملح المختلطة والطين، وشركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة، وشركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا إي جي. كما يشغل الدكتور النسور عضوية مجالس إدارة شركة الأسمدة والصناعات الكيماوية (كيمابكو)، وشركة برومين الأردن، وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

وعلى الصعيد الأكاديمي والمؤسسي، يشغل الدكتور النسور عضوية مجلس أمناء جامعة مؤتة، وعضوية مجلس أمناء مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، وعضو مجلس إدارة مستشفى الجامعة الأردنية.

وفي العام 2025، تم تجديد انتخاب الدكتور النسور عضواً في مجلس إدارة الاتحاد الدولي للأسمدة (International Fertilizers Association - IFA) للدورة (2025 - 2027)، بعد انتخابه لأول مرة للدورة السابقة (2023 - 2025).

شغل الدكتور النسور سابقاً موقع المدير العام للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ونائب رئيس مجلس إدارتها، كما عمل رئيساً بالوكالة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. كما تولى الدكتور النسور مهام مستشار خاص لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضوية اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث شملت مسؤولياته تقديم المشورة في السياسات العامة ومتابعة تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

كما شغل الدكتور النسور منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة تشجيع الاستثمار، الجهة الحكومية المعنية بجذب الاستثمارات ودعم الصادرات، وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار. وعلى الصعيد الدولي، عمل الدكتور النسور كبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك. كما عمل الدكتور النسور مديراً لتخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن.

في العام 2024 كرّم رئيس جمهورية البرازيل الدكتور النسور بوسام ريو برانكو، تقديراً لدوره المحوري في تعزيز العلاقات الثنائية بين جمهورية البرازيل الاتحادية والمملكة الأردنية الهاشمية.

يحمل الدكتور النسور درجة الدكتوراه في الاقتصاد السياسي 1998 من جامعة جورج مايسون (George Mason University) في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، ودرجة البكالوريوس في الهندسة المدنية تخصص إدارة المشاريع من جامعة نيوهاغن في الولايات المتحدة الأمريكية. وفي العام 2010، منحت جامعة جورج مايسون جائزة الخريج المتميز، كما قامت كلية الأعمال في الجامعة الأردنية بتكريمه بمناسبة مرور ستين عاماً على تأسيسها، تقديراً لإنجازاته المهنية بصفته أحد خريجيها المتميزين.

وقد أدى الدكتور النسور خدمته العسكرية في جهاز الأمن العام الأردني.

السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة:
	- شركة برومين الأردن
	- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

1979/12/22

تاريخ الميلاد

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة اعتباراً من 2019/04/23. انضم السيد محمد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في العام 2011، حيث تدرّج في عدد من المناصب القيادية، وبدأ مسيرته في الشركة بمنصب مدير تنفيذي المالية - المراقب المالي حتى نيسان 2017، قبل أن يتولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة خلال الفترة من 2017/04/19 وحتى 2019/04/23. ويشغل السيد الرازم حالياً عضوية اللجنة المالية للاتحاد العالمي للأسمدة (International Fertilizer Association - IFA).

يتمتع السيد الرازم بخبرة مهنية راسخة تمتد لأكثر من أربعة وعشرين عاماً منذ عام 2001 في قطاعات متعددة تشمل التعدين، والعقارات، والمحاسبة القانونية، والاتصالات، والخدمات المالية، والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم مسيرته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل لدى شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ثم انتقل للعمل لدى شركة إرنست ويونغ حيث اكتسب خبرات واسعة في مجالات التدقيق الخارجي، والاستشارات المالية، والتقييم، وتنفيذ مهمات خاصة أخرى.

كما شغل السيد الرازم منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2015/04/26 وحتى 2018/11/01.

يحمل السيد الرازم درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية، وهو حاصل على شهادتي محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية.



المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة:
	- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

1955/12/17

تاريخ الميلاد

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من 2018/04/25، إذ تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ 2017/12/20، بعد خدمة امتدت لما يقارب (36) عاماً في الشركة، بدأها بمنصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام 1981.

عمل المهندس محمد أبو غياب في مجالات عدة، بدأها بمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجية في مواقع الحصادات، والمضخات، والمنافع، وتمت ترقيته مرة أخرى إلى مساعد مدير الصيانة الهندسية (التطوير والتفتيش الهندسي)، ومن ثم مساعد مدير الصيانة في الأعمال الميكانيكية للمصنع، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام 1999، تمت ترقيته إلى مدير الصيانة، وفي العام 2004، تمت ترقية المهندس أبو غياب إلى مدير تنفيذي الصيانة. وفي العام 2007 تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي الإنتاج، ثم مدير تنفيذي الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي الإنتاج خلال الأعوام (2014 - 2016)، وفي العام 2015، تمت ترقية المهندس أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

يحمل المهندس أبو غياب درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة امحمد بوفرة، بومرداس - الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.



المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة



المناصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة

مناصب أخرى ضمن المجموعة
عضو مجلس إدارة:
- شركة النيرة للأملح والمخلطة والطين

تاريخ الميلاد 1971/12/16

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة اعتباراً من 2012/11/01. يمتلك المهندس عدنان المعاينة خبرة مهنية تتجاوز (30) عاماً في مجال إدارة الموارد البشرية، شغل خلالها عدداً من المناصب القيادية العليا، وذلك ضمن قطاعات وبيئات عمل متنوعة.

خلال مسيرته المهنية، اضطلع المهندس المعاينة بدور محوري في دعم المؤسسات لتحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال تطوير وتنفيذ استراتيجيات الموارد البشرية، بما أسهم في تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز كفاءة وإنتاجية القوى العاملة. كما قاد العديد من المبادرات النوعية في مجالات إعادة الهيكلة التنظيمية، وتخطيط القوى العاملة، وإدارة الأداء، مع التركيز على ترشيد التكاليف ورفع الكفاءة التشغيلية. ويتمتع المهندس المعاينة بخبرة متقدمة في التعامل مع التحديات المؤسسية، وبقدرة متميزة على تصميم وتطبيق أنظمة التعويضات والمكافآت بما يحقق التوازن بين العدالة الداخلية والتنافسية ويسهم في تعزيز رضا الموظفين والمحافظة على الكفاءات. كما يقدم المهندس المعاينة الاستشارات للإدارات التنفيذية ويساهم في تطوير القيادات، إلى جانب خبرته في التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية، وإدارة الأداء، وتخطيط القوى العاملة، وتطوير الهياكل التنظيمية، بما يدعم كفاءة المؤسسة وتحقيق أهدافها.

يحمل المهندس المعاينة درجة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من معهد نيويورك للتكنولوجيا (NYIT)، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية، بالإضافة إلى مجموعة من الشهادات المهنية المتخصصة في مجال إدارة الموارد البشرية.

المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني



المناصب نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات

مناصب أخرى ضمن المجموعة
عضو مجلس إدارة:
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
- شركة النيرة للأملح والمخلطة والطين
- شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي

تاريخ الميلاد 1972/06/26

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من 2019/04/23. انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية في العام 1998 وتدرج خلال مسيرته المهنية في مناصب مختلفة، من أبرزها مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا، ومدير مبيعات البوتاس في قارة آسيا، كما شغل منصب المدير التنفيذي للمبيعات خلال الفترة من العام 2008 وحتى العام 2019. ومن الجدير بالذكر أن المهندس اللوباني شغل منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2018/11/01 وحتى 2019/05/01.

ويملك المهندس اللوباني خبرة مهنية طويلة وواسعة في الإدارة والتسويق والمبيعات والإسناد اللوجستي للبوتاس والأسمدة والمواد السائبة. ويشغل حالياً عضوية الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة ذكاء الأعمال التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (International Fertilizer Association - IFA)، ومنصب نائب رئيس اللجنة الاقتصادية للاتحاد العربي للأسمدة (AFA). كما سبق له أن شغل عضوية الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA)، ورئاسة اللجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة (2015-2017)، إضافةً إلى عضويته في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريع المعهد في منطقة غرب آسيا وشمال إفريقيا. كذلك عمل المهندس اللوباني عضواً في لجنة المالكين لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية. كما يمتلك خبرة متخصصة في تطوير المنتجات والترويج للأسمدة، ويشرف حالياً على عدد من المبادرات الزراعية لشركة البوتاس العربية في شرق إفريقيا ومصر وباكستان والأردن، بما يدعم الأمن الغذائي والاستدامة الزراعية، وكفاءة استخدام الأسمدة.

يحمل المهندس اللوباني درجة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية، كما أكمل المهندس اللوباني برنامج الإدارة التنفيذية من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية في العام 2017.



مناصب أخرى ضمن المجموعة

عضو مجلس إدارة:

- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

1978/12/06

تاريخ الميلاد

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال اعتباراً من 2020/08/11. شغل الدكتور سامر المفلح منصب مستشار للمدير العام للتخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2011 - 2020) حيث أدار ثلاث وظائف أساسية (التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء، والعمليات والجودة، والتعاون الدولي)، بالإضافة إلى كونه محاضراً سابقاً في كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية منذ العام 2010 وحتى العام 2020.

كما شغل الدكتور المفلح سابقاً عضوية مجالس إدارات العديد من المؤسسات بما في ذلك: شركة مصفاة البترول الأردنية، وشركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية، وكلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية، والمنتدى الاقتصادي الأردني، وشركة هايدرون للطاقة في الخليج، وشركة أورانج (مجموعة الاتصالات الأردنية).

عمل الدكتور المفلح خبيراً اقتصادياً في رئاسة الوزراء الأردنية - مكتب رئيس الوزراء خلال العامين 2010 و 2011، وخبيراً اقتصادياً في مجلس الاستثمار الأردني خلال الفترة من (2008 - 2010)، وعمل بدوام جزئي مع مجموعة البنك الدولي في بعض المشاريع في المنطقة.

يحمل الدكتور المفلح درجة الدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة بريستول - المملكة المتحدة في العام 2008، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال الهندسية من جامعة كوفنتري في العام 2004، ودرجة البكالوريوس في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في العام 2002. حصل الدكتور المفلح أيضاً على بعض الشهادات المهنية (PMP, PBA, EFQM) وله العديد من الأوراق البحثية المنشورة المتعلقة بالحكومة الإلكترونية وتطوير الخدمات الإلكترونية.



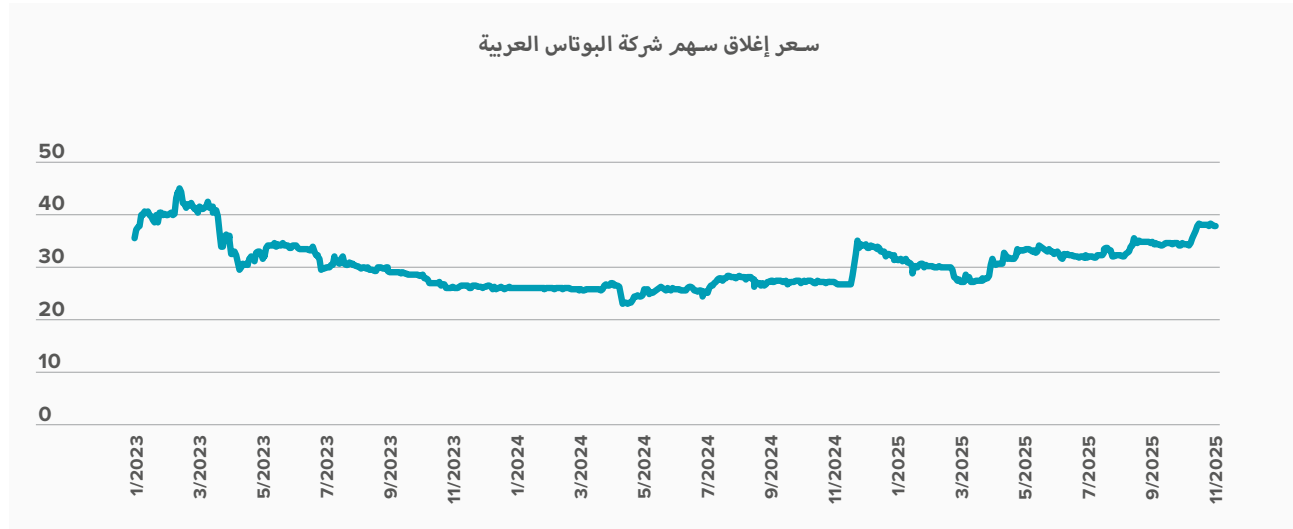
5. كبار المساهمين

2024/12/31		2025/12/31		الاسم
نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	
%28	23,294,614	%28	23,294,614	مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
%26	21,782,437	%26	21,782,437	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية - الأردن
%20	16,633,897	%20	16,633,897	الشركة العربية للتعدين
%10	8,679,641	%10	8,679,641	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
%5	3,920,707	%5	3,920,707	الحكومة العراقية
%4	3,386,250	%4	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
%4	3,286,095	%4	3,286,095	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
%1	620,842		621,592	وزارة المالية الأردنية
%2	1,713,017	%2	1,712,267	أخرى
%100	83,317,500	%100	83,317,500	المجموع

6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2025 في سوق عمان المالي

سجل سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية (37.84) ديناراً في نهاية تعاملات العام 2025، وسُجل أعلى سعر إغلاق لسهم الشركة في العام 2025 خلال تعاملات شهر كانون الأول حيث بلغ (38.3) ديناراً.

يبين الشكل التالي سعر الإغلاق اليومي لسهم شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2025 - 2023).



المصدر: سوق عمان المالي



7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2024 - 2028)



أنّمت شركة البوتاس العربية تنفيذ أكثر من 80% من مبادرات خطتها الاستراتيجية الأولى للأعوام (2021 - 2025)، مُحققةً نقلة نوعية وتطوراً كبيراً في عملياتها التشغيلية. وقد أسهم ذلك في تعزيز مكائنها في أسواق الأسمدة العالمية رغم التغيرات الكبيرة التي شهدتها هذه الأسواق بفعل الظروف الجيوسياسية والاقتصادية المختلفة. وبناءً على ذلك؛ تم إعداد الخطة الاستراتيجية الثانية للأعوام (2024 - 2028) لمواصلة مسيرة التطوير والنمو.

وقد تم إطلاق الخطة الاستراتيجية الجديدة لشركة البوتاس العربية (2024 - 2028) في كانون الثاني للعام 2024، تحت رعاية دولة رئيس الوزراء في موقع مصانع الشركة في غور الصافي. تتضمن الخطة (154) مبادرة استراتيجية مع تحديد إطار زمني واضح لتنفيذها، إذ تعكس هذه المبادرات التزام الشركة بالتطور والتحسين المستمرين، بما يضمن الحفاظ على ريادتها في قطاع الأسمدة العالمية، ويعزز تميزها بوصفها شركة مبتكرة ومؤثرة في تحقيق التنمية المستدامة.

غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للأعوام (2024 - 2028)



تم تصميم الاستراتيجية الثانية لشركة البوتاس العربية لتوظيف إنجازاتها السابقة وتوجيهها نحو تحقيق نجاحات جديدة ومستدامة، بالاعتماد على الأسس القوية والبنية التحتية المتطورة للشركة. وقد ركزت الخطة الاستراتيجية المحدثة على ستة محاور رئيسية، وهي:

1. **التوسع في الإنتاج:** زيادة القدرة الإنتاجية للشركة على المستوى القصير والمتوسط والمستوى البعيد لتصل إلى (3.7) مليون طن سنوياً.
2. **التنوع في أصناف البوتاس:** زيادة كميات إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر، والتوسع في إنتاج البوتاس العادي الأحمر، بالإضافة إلى إنتاج الأصناف الأخرى المطلوبة في الأسواق النوعية بكميات كبيرة.
3. **النمو من خلال تطوير منتجات جديدة:** دراسة جدوى إنتاج الأسمدة المتخصصة، والدخول في استثمارات لعناصر سمادية وكيمياوية أخرى.
4. **الاستدامة:** تطبيق حلول مبتكرة للطاقة المتجددة، وتحلية المياه، والحياد الكربوني، وكهربية عمليات الشركة من حفر ونقل.
5. **التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي:** تطبيق استراتيجية للتحويل الرقمي على مستوى كافة أعمال الشركة، والتوسع في استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي.
6. **تعزيز جوهر عمليات الشركة وضمان استمراريته:** زيادة وتعزيز مرونة العمليات الإنتاجية، وضمان ديمومة وكفاءة المصانع.



بيانات الطموح

رؤيتنا

أن نكون شريكاً موثقاً لعملائنا عالمياً في مختلف صناعات
الأسمدة والمواد الكيميائية الاستخراجية والتحويلية.



رسالتنا

خلق القيمة المضافة للمستثمرين، والعملاء، والموظفين،
وغيرهم من المعنيين، عن طريق تحويل المعادن إلى
منتجات تتميز بالجودة، والابتكار، والاستدامة.



القيم

”الجودة في كل ما نفعله“



قيَم الأداء

تُعتمد قيم الأداء لتحسين الشركة من الداخل

السلامة أولاً

السلامة أولوية رئيسية بالنسبة لنا؛ نفكر ونخطط ونتصرف بأمان.



التحسين المستمر

ممارسة تبنها في كل ما نقوم به.



الوعي بالتكاليف

يوجه جميع قراراتنا.



الإنتاجية

نستفيد من كل الوقت متاح لتحقيق إنتاجية ممتازة.



التفكير بعقلية الملاك

شركة البوتاس العربية هي بيتنا الثاني، وازدهارها ازدهار لنا أيضاً.



القيَم الجَوْهَرِيَّة

تُعتمد القيم الجوهرية لتحسين الصورة الخارجية والعلامة التجارية

النزاهة

البوصلة التي نهتدي بها في كل سلوك.



الابتكار

نؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة وجهات النظر المتنوعة.



التحور حول العميل

نجاح عملنا هو نجاحنا، ولا نساوم على ثقتهم.



العمل الجماعي

نعمل معاً بروح الفريق الواحد نحو تحقيق النتائج.



الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي

نهتم بالبيئة والمجتمع المحلي المحيط بنا.



الخطة الاستراتيجية الرئيسية لشركة البوتاس العربية (2024 - 2028)



2024 - 2028

الانحراف عن الخطة 7% -

التقدم المتحقق 64%

التقدم المخطط له 71%

استراتيجية النمو لقطاع الأسمدة والكيماويات المشتقة (2024 - 2034)

تم خلال العام 2024 إعداد استراتيجية النمو لقطاع الأسمدة والكيماويات المشتقة (2024 - 2034)، والتي تركز على تعظيم الاستفادة من موارد البحر الميت وتطوير منتجات ذات قيمة مضافة، بما ينسجم مع رؤية التحديث الاقتصادي للمملكة. وقد شملت الاستراتيجية دراسة عدد من المشاريع النوعية، من أبرزها إنتاج الأسمدة القابلة للذوبان في الماء، والأسمدة المتخصصة، ومشاريع الشراكة في الصناعات الفوسفاتية، إضافة إلى مشروع رقائق البيشوفات، حيث أظهرت دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية جدوى هذه المشاريع، ويجري العمل حالياً على استكمال الدراسات التفصيلية.





8. خطة استثمارية أعمال شركة البوتاس العربية

واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 البناء على منظومة استثمارية الأعمال وإدارة المخاطر التي جرى ترسيخها في السنوات السابقة، من خلال تعزيز مرونة صنع القرار ورفع مستوى الجاهزية التشغيلية، بما مكّن الشركة من المحافظة على استقرار عملياتها الإنتاجية والتصديرية، وضمان الامتثال للتشريعات والأنظمة ذات العلاقة، ودعم تحقيق أهدافها الاستراتيجية في بيئة تشغيلية تتسم بتزايد التحديات وعدم اليقين.

كما واصلت الشركة إعطاء أولوية قصوى لسلامة العاملين، من خلال التطبيق المتكامل لنظام إدارة السلامة والصحة المهنية، وتحديث إجراءات الضبط والرقابة، بما يشمل الضوابط الهندسية، والتعليمات والإجراءات الإدارية، وتعزيز ممارسات السلوك الآمن، بما ينسجم مع المتطلبات القانونية والمعايير المعتمدة، ويضمن توفير بيئة عمل آمنة في مختلف مواقع الشركة.

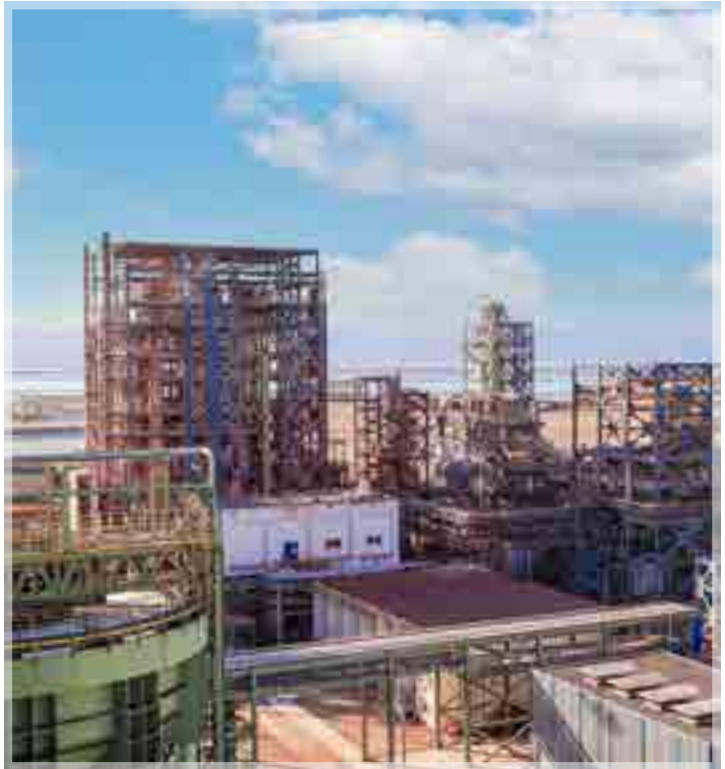
وعلى صعيد استثمارية العمليات الإنتاجية، تابعت الشركة خلال العام 2025 تأمين عناصر الإنتاج الأساسية، بما في ذلك الكارناليت، والمياه المعالجة، والبخار، والغاز الطبيعي، والطاقة، مع الالتزام التام بمعايير جودة المنتج. كما واصلت تنفيذ مبادرات إدارة المياه ضمن الخطط طويلة الأجل للمياه التي تم تطويرها سابقاً، بما في ذلك التوسع في مشاريع الحصاد المائي، بهدف تعزيز أمن المياه ودعم استدامة العمليات التشغيلية على المدى المتوسط والطويل.

وفي ظل استمرار التحديات الجيوسياسية وتأثيرها على سلاسل التوريد وحركة الشحن البحري، عززت الشركة خلال العام 2025 خططها البديلة لإدارة العمليات اللوجستية، من خلال مراجعة سيناريوهات الشحن، وتنويع مسارات التصدير عند الحاجة، واتخاذ الإجراءات الكفيلة بالحد من آثار تقلبات تكاليف الشحن والتأمين، بما يضمن استمرارية التوريد للأسواق العالمية وتقليل المخاطر التشغيلية.

كما أولت الشركة اهتماماً خاصاً بتعزيز جاهزية سلاسل التوريد، من خلال الحفاظ على مخزون استراتيجي كافٍ من قطع الغيار الحيوية، وتنويع قاعدة الموردين، وتعزيز الاعتماد على الموردين المحليين عند الضرورة، إلى جانب الاستفادة من القدرات الفنية في تصنيع بعض المعدات وقطع الغيار، بما يسهم في تقليل مخاطر التوقف غير المخطط له.

وفي مجال الأمن السيبراني، واصلت الشركة خلال العام 2025 تطوير أنظمة الحماية التقنية، وتنفيذ اختبارات اختراق دورية لرصد الثغرات المحتملة ومعالجتها، إلى جانب تعزيز برامج التوعية بأمن المعلومات، بما يرفع مستوى الوعي المؤسسي ويحد من المخاطر الرقمية المرتبطة بالعمليات التشغيلية.

وتؤكد الشركة من خلال هذه الممارسات حرصها المستمر على ترسيخ ثقافة الاستعداد للطوارئ ضمن الوعي المؤسسي لكوادرها، وتعزيز وضوح الأدوار والمسؤوليات وآليات التفويض في حالات الطوارئ، بما يضمن قدرتها على التعامل بكفاءة واحترافية مع مختلف الظروف الاستثنائية، والحفاظ على استدامة أدائها التشغيلي والمالي.



واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 ترسيخ نهج الاستدامة كعنصر أساسي في نموذج أعمالها، من خلال دمج الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في عملياتها التشغيلية والتخطيطية، وبما يعكس التزام الشركة بالتطوير المستمر، وتعزيز الشفافية، ومواءمة أعمالها مع أفضل الممارسات العالمية ورؤية التحديث الاقتصادي للأردن.

حوكمة الاستدامة

وفي إطار تعزيز الحوكمة المؤسسية للاستدامة، أنهت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 إنشاء واعتماد إطار عمل الاستدامة المؤسسي، إلى جانب سياسة الاستدامة والإجراءات التنفيذية المرتبطة بها، بما يضمن توحيد المفاهيم، وتوضيح الأدوار والمسؤوليات، وتعزيز التكامل بين الاستدامة والحوكمة المؤسسية واتخاذ القرار.

وشملت هذه الوثائق تحديد هيكل حوكمة واضح للاستدامة، وآليات الإشراف والمتابعة، وربط محاور الاستدامة بالأهداف الاستراتيجية للشركة، إضافة إلى تنظيم عمليات جمع البيانات، وإدارة الأداء، والإفصاح، والتحقق، بما ينسجم مع متطلبات المعايير الدولية ذات الصلة، ويعزز استدامة التطبيق على المدى الطويل.

تطوير منظومة التقارير والاستدامة المؤسسية

شهد العام 2025 نقلة نوعية في منهجية إعداد تقارير الاستدامة، حيث قامت الشركة بإعداد ونشر تقارير الاستدامة وفقاً لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، وبالتحديد معيار قطاع التعدين (GRI 14)، وذلك بوصفه جزءاً من عملية تطوير شاملة هدفت إلى تعزيز جودة الإفصاح، ورفع مستوى المواءمة مع خصوصية قطاع التعدين، وتحسين قابلية المقارنة مع الشركات العالمية العاملة في القطاع.

وقد أسهم اعتماد معيار (GRI) لقطاع التعدين في تعميق معالجة القضايا الجوهرية، وتحسين الإفصاح المتعلق بالطاقة، والانبعاثات، والمياه، وإدارة المخلفات، والصحة والسلامة، والآثار البيئية والاجتماعية المرتبطة بعمليات التعدين، بما يعكس تطور منظومة الاستدامة في الشركة.

وتبين تقارير الاستدامة النتائج الرئيسية المحققة في مجالات الأداء البيئي والاقتصادي وسلاسل التوريد، والتي مثلت قاعدة مرجعية لبرامج التحسين والتطوير المستمر خلال العام 2025، ومن أهمها:

- **كفاءة الطاقة:** انخفاض كثافة استهلاك الطاقة بنسبة 20% مقارنة بالعام 2019.
- **الانبعاثات:** انخفاض كثافة انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 16% مقارنة بالعام 2019.
- **سحب المياه:** خفض سحب المياه الجوفية بنسبة 5% مقارنة بالعام 2024.
- **المخلفات:** انخفاض كمية المخلفات الناتجة بنسبة 19% مقارنة بالعام 2024.
- **سلاسل التوريد:** تخصيص نحو 46% من إجمالي المشتريات للموردين المحليين، وبقيمة إنفاق بلغت حوالي (124) مليون دينار أردني، دعماً للاقتصاد الوطني وسلاسل التوريد المحلية.

وستقوم شركة البوتاس العربية بنشر تقرير الاستدامة للعام 2025 خلال شهر حزيران من العام 2026، وذلك وفقاً لتعليمات بورصة عمان ومتطلبات الإفصاح في سوق عمان المالي، وبما يضمن الشفافية، والالتزام التنظيمي، وتعزيز ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة.

تعزيز قياس الانبعاثات واحتساب البصمة الكربونية للمنتج

وفي إطار التوسع في القياس الكمي للأثر البيئي، تقدمت الشركة خلال العام 2025 بخطوات متقدمة نحو احتساب البصمة الكربونية للمنتج (Product Carbon Footprint – PCF)، استناداً إلى منهجية علمية معتمدة تغطي مراحل دورة حياة المنتج ذات الصلة.

كما عملت الشركة على الحصول على التحقق المستقل (Verification) لبيانات الانبعاثات والبصمة الكربونية، وفقاً لمتطلبات بروتوكول الغازات الدفيئة (GHG Protocol) ومعايير (ISO 14064-3)، بما يعزز موثوقية البيانات، ويرفع مستوى الثقة لدى العملاء والشركاء، ويدعم جاهزية الشركة للاستجابة لمتطلبات الأسواق العالمية المتعلقة بالكربون والإفصاح المناخي.

التقدم في مشاريع الطاقة المتجددة وخفض الانبعاثات

ضمن التزامها بخفض الانبعاثات وتبويب مصادر الطاقة، واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 السير قدماً في مشاريع الطاقة الشمسية، حيث تم استكمال الإجراءات اللازمة والحصول على الموافقات للمضي قدماً في تنفيذ مشاريع طاقة شمسية بقدرة إجمالية تصل إلى (36) ميغاواط، والتي من المتوقع أن تسهم بشكل ملموس في تقليل الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية، وخفض تكاليف الطاقة، والحد من الانبعاثات الكربونية على المدى المتوسط والطويل.

ويأتي هذا التوجه امتداداً لجهود الشركة السابقة في تحسين كفاءة الطاقة، وتوسيع الاعتماد على الطاقة النظيفة، وتعزيز مرونة العمليات التشغيلية، بما ينسجم مع التوجهات الوطنية في مجال الطاقة المتجددة والاستدامة البيئية.

الخطة الاستراتيجية للاستدامة

تعمل شركة البوتاس العربية على وضع خطة لإعداد استراتيجية استدامة شاملة للأعوام القادمة، تُعنى بمواءمة أولويات الاستدامة مع الاستراتيجية المؤسسية، وتعزيز الترابط بين الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة من جهة، والأهداف التشغيلية والمالية طويلة الأمد من جهة أخرى، مع إيلاء اهتمام خاص لقضايا التغير المناخي، بما في ذلك خفض الانبعاثات، وتعزيز كفاءة استخدام الطاقة، والتكيف مع المخاطر المناخية ذات الصلة بأعمال الشركة.

وستعتمد الاستراتيجية على تحليل القضايا الجوهرية، وتقييم منهجي للمخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة والتغير المناخي، وأخذ توقعات ومتطلبات أصحاب المصلحة بعين الاعتبار، إلى جانب الاسترشاد بأفضل الممارسات العالمية ومعايير التقارير الدولية المعتمدة، بما يعزز استدامة الأعمال، ويدعم مرونة الشركة في مواجهة التحديات المناخية، ويسهم في خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل.



انسجماً مع رؤيتها المؤسسية وأهداف الاستدامة، عملت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 على الاستمرار في تنفيذ مشاريعها الاستثمارية، بما يساهم في دعم النمو طويل الأمد، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتعظيم القيمة المضافة لمنتجاتها، وتركز هذه المشاريع على توسيع القدرات الإنتاجية، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، والتوسع في الصناعات المشتقة والتكاملية ذات القيمة المضافة العالية، إلى جانب تسريع وتيرة التحول الرقمي وتوظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي ضمن مختلف أنشطة الشركة. وفيما يلي أبرز محاور المشاريع المستقبلية التي تعمل الشركة على تنفيذها:

التوسع في إنتاج مادة البوتاس

تهدف شركة البوتاس العربية إلى رفع قدراتها الإنتاجية من مادة البوتاس وتعظيم العوائد المالية وتعزيز مكانتها التنافسية على المستوى العالمي من خلال تلبيتها لاحتياجات عملائها الرئيسيين حول العالم. ولتحقيق هذا الهدف، تعمل الشركة على تنفيذ المشاريع التالية:

1. مشروع التوسع الشرقي

استكملت الشركة تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع التوسع الشرقي، والتي جرى افتتاحها خلال الزيارة الملكية السامية لمصانع الشركة في غور الصافي في العام 2024، وأسهمت هذه المرحلة في زيادة الطاقة الإنتاجية بنحو (80) ألف طن سنوياً. وتعمل الشركة حالياً على استكمال المرحلة الثانية من المشروع التي سينتج عنها زيادة في الطاقة الإنتاجية بواقع (40) ألف طن سنوياً، ومن المتوقع الانتهاء منها خلال العام 2026، ليصل إجمالي الزيادة في الإنتاج لكلا المرحلتين إلى نحو (120) ألف طن سنوياً.

2. مشروع التوسع الجنوبي

باشرت شركة البوتاس العربية بتنفيذ مشروع التوسع الجنوبي، الذي يُعد أكبر مشروع في تاريخ صناعة البوتاس في المملكة، وبكلفة إجمالية متوقعة تبلغ حوالي (1.1) مليار دولار أمريكي. ويهدف المشروع إلى رفع الطاقة الإنتاجية للشركة بواقع (740) ألف طن سنوياً، مما يشكل نقلة نوعية على المستويين الصناعي والاقتصادي، ويُمكّن الشركة من مواكبة التطورات العالمية في قطاع الأسمدة والصناعات المشتقة ذات القيمة المضافة.

وقد وافق مجلس إدارة الشركة على المشروع، الذي يتضمن مجموعة من المكونات والمشاريع الفرعية، من أبرزها:

- تنفيذ أعمال تطهير الألغام في منطقة التوسع بالتعاون مع سلاح الهندسة الملكي - الجيش العربي.
- إنشاء ملاحات شمسية جديدة.
- إنشاء مصنع البلورة الباردة الثالث بطاقة تصميمية تصل إلى نحو مليون طن سنوياً، ومصنع لإنتاج البوتاس الحبيبي، إلى جانب مستودعات تخزينية.
- تنفيذ الأعمال التحضيرية الأخرى اللازمة للمشروع بالتوازي مع بقية عناصره.

3. مشاريع رفع الكفاءة الإنتاجية وإدارة المخلفات الملحية والجدار الملحي

تدرس الشركة زيادة إنتاجها من خلال تنفيذ عدة مشاريع تهدف إلى رفع الكفاءة الإنتاجية، وإدارة المخلفات الملحية، وإنشاء الجدار الملحي. ومن المتوقع إنجاز هذه المشاريع خلال السنوات الثلاث القادمة.

4. تعدين البوتاس الصخري في منطقة اللسان

تواصل الشركة استكمال الإجراءات اللازمة لتوقيع مذكرة تفاهم مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية، لدراسة الجدوى الفنية والمالية لتعدين البوتاس الصخري في منطقة اللسان، تمهيداً لاتخاذ القرار الاستثماري المناسب.

الخطط التسويقية وتوزيع المنتجات

تواصل شركة البوتاس العربية تطوير استراتيجياتها التسويقية بما يتواءم مع متغيرات الأسواق العالمية، الأمر الذي أسهم في تعزيز حصتها السوقية والتوسع في الأسواق ذات العائد المرتفع، لا سيما في أوروبا وأميركا الجنوبية وأستراليا، مع المحافظة على حضورها القوي في الأسواق الآسيوية والإفريقية.

وفي هذا السياق، قامت الشركة بتأسيس شركة تسويقية في أوروبا إلى جانب مكاتبها التمثيلية في البرازيل وماليزيا والهند، مما أسهم في ترسيخ مكانة السوق الأوروبي كأكبر سوق تصدير للشركة.

التوسع في الصناعات المشتقة

تركّز الشركة على تعظيم القيمة المضافة لمنتجاتها والتوسع في صناعات جديدة ذات جدوى اقتصادية عالية، ومن أبرز المشاريع الجاري العمل عليها:

1. التوسع في إنتاج شركة برومين الأردن

تحت رعاية دولة رئيس الوزراء الأفخم، الدكتور جعفر حسان، تم توقيع اتفاقية التوسع في شركة برومين الأردن، وهو مشروع استثماري مشترك مع شركة ألبامارل الأمريكية، بكلفة إجمالية تبلغ نحو (813) مليون دولار أمريكي، يُنفذ على أربع مراحل تمتد من العام 2025 وحتى العام 2031، ويهدف المشروع إلى رفع الطاقة الإنتاجية من مادة البرومين ومشتقاتها، وتعزيز مكانة الأردن عالمياً ليصبح المنتج الأول لمادة التترابروم. كما يُتوقع أن يسهم المشروع في زيادة الصادرات والإيرادات الحكومية وتوفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة.

2. مشاريع الأسمدة المتخصصة

تعمل الشركة على إعداد دراسات الجدوى لإنشاء مصنع لإنتاج الأسمدة المتخصصة، بالتعاون مع الشركات العالمية الرائدة في هذا المجال.

3. إنتاج مادة الليثيوم

وقّعت الشركة مذكرة تفاهم مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية لاستكشاف الليثيوم في البحر الميت، وقامت بتنفيذ تجارب مخبرية وإنشاء مصنع تجريبي بالتعاون مع شركة متخصصة، ويجري حالياً استكمال دراسات الجدوى استناداً إلى النتائج الأولية.





4. إنتاج الأسمدة الذائبة

تدرس الشركة تنفيذ مشروع في مدينة العقبة لإنتاج أسمدة ذائبة متخصصة من خلال شركة كيمابكو، المملوكة بالكامل لها، بهدف تعظيم الاستفادة من المواد الأولية المتوفرة محلياً.

5. الدخول في صناعات سمادية جديدة

تبحث الشركة فرص الدخول في إنتاج الأسمدة الفوسفاتية، في إطار تنويع محفظة منتجاتها.

6. المشاريع التكاملية مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية

تدرس الشركة إنشاء مجمع كيميائي متخصص مبني على الفرص التكاملية ما بين عنصري البوتاس والفوسفات بالتشارك مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية.

المشاريع الرئيسية الأخرى

إلى جانب المشاريع الإنتاجية والتوسعية، تواصل شركة البوتاس العربية تنفيذ مجموعة من المشاريع الرئيسية التي تهدف إلى دعم استدامة عملياتها وتعزيز كفاءتها التشغيلية على المدى المتوسط والطويل، ومن أبرز هذه المشاريع ما يلي:

1. مشاريع الاستثمارية الرئيسية

أنهت الشركة تنفيذ عدد من المشاريع الرئيسية ذات الأهمية التشغيلية، من بينها مشروع محطة الضخ الرئيسية، ومركز العمليات والخدمات اللوجستية، إضافة إلى شراء حصادة جديدة. وفي إطار استكمال مسار التطوير، تواصل الشركة العمل على تنفيذ مجموعة من المشاريع المحورية، من أبرزها مشروع مستودع البوتاس الحبيبي في العقبة، ومشروع تدعيم السد رقم (18)، بما يسهم في تعزيز الجاهزية التشغيلية ودعم خطط النمو المستدام.

2. البحث والتطوير والابتكار

تم افتتاح مركز البحث والتطوير والابتكار تحت رعاية صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم، ويهدف المركز إلى تعزيز قدرة الشركة على إجراء دراسات معمقة حول الفرص الاستثمارية في معادن البحر الميت، إلى جانب تطوير عمليات التصنيع والتشغيل والارتقاء بجودة المنتجات.

3. ضبط الكلف والاستدامة

تواجه شركة البوتاس العربية عدداً من التحديات المرتبطة بالمياه والطاقة وعمليات الحفر والنقل، لا سيما في ظل ندرة المياه في المملكة وارتفاع تكاليف الطاقة، الأمر الذي يؤثر على ضبط تكاليف الإنتاج والحفاظ على هوامش ربحية مناسبة. وانطلاقاً من ذلك، تبنت الشركة مجموعة من الخطط والمشاريع التي تهدف إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية وتحقيق الاستدامة.

فعلى صعيد الطاقة، وضعت الشركة خطة لتنويع مصادر الطاقة، تشمل التوسع في توليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة، واستخدام الغاز الطبيعي بأسعار تنافسية. وقد تم الانتهاء من تنفيذ مشروع التوربينات الغازية الجديدة لتلبية الطلب المتزايد على الكهرباء الناتج عن زيادة كميات الإنتاج، إلى جانب تنفيذ خطة لرفع كفاءة استهلاك الطاقة الكهربائية من خلال تحسين كفاءة المعدات، بما يسهم في الحد من التكاليف التشغيلية.

كما حصلت الشركة على الموافقات اللازمة لتنفيذ مشروع توليد الطاقة المتجددة داخل منطقة الامتياز في الأغوار الجنوبية بقدرة (30) ميغاواط، إلى جانب مشروع الطاقة الشمسية العائمة على برك تخزين المياه التابعة للشركة بقدرة (6) ميغاواط. ويهدف هذين المشروعين إلى خفض الانبعاثات الكربونية وزيادة الاعتماد على مصادر الطاقة النظيفة، بما ينسجم مع متطلبات الأسواق العالمية ورؤية التحديث الاقتصادي للمملكة.

أما على صعيد التزود المائي، فتحرص الشركة على تأمين احتياجاتها التشغيلية من المياه من خلال توفير مصادر جديدة، مثل الآبار ومياه الأودية بالتعاون مع الجهات الحكومية، إلى جانب تنفيذ مشاريع تهدف إلى خفض استهلاك المياه في العمليات الإنتاجية عبر إعادة التدوير والاستخدام الأمثل للموارد المائية، كما قامت الشركة بإنشاء برك لتخزين وتجميع المياه ضمن منطقة الامتياز، بما يعزز الاستدامة المائية.

وفيما يتعلق بعمليات حفر الأملاح، وضعت الشركة خطة تفصيلية تتضمن الاستثمار في حفارات حديثة تعمل وفق مواصفات عالمية، إضافة إلى تحويل الحفارات للعمل بالكهرباء بدلاً من الوقود، الأمر الذي يساهم في تقليل التكاليف التشغيلية، والحد من تراكم الأملاح على المدى الطويل، وضمان استمرارية انسياب المحلول الملحي، وبالتالي المحافظة على استمرارية الإنتاج ورفع الكفاءة التشغيلية.

4. التحول الرقمي

تطبق الشركة خطة متكاملة للتحول الرقمي وتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي، من خلال اعتماد مجموعة من الحلول الذكية لتعزيز كفاءة العمليات الإنتاجية والإدارية، من أبرزها أنظمة المحاكاة، وأنظمة تحليل البيانات، وأجهزة الاستشعار والقياس.

5. الشركات التابعة والحليفة

شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

خلال العام 2025، تم الانتهاء من إعداد دراسات فنية واقتصادية متخصصة من قبل شركة كندية رائدة لتطوير خط إنتاج متكامل يعتمد على ملاحات التبخير الشمسي، بهدف إنتاج رقائق كلوريد المغنيسيوم. وقد أكدت نتائج هذه الدراسات الجدوى الاقتصادية للمشروع، إلى جانب وجود طلب متنامٍ على هذه المادة في الأسواق العالمية.

وبناءً على مخرجات الدراسات، تم البدء بتنفيذ المشروع بالتعاون مع شركة البوتاس العربية، على أن يتم استكمال مراحل التنفيذ خلال العام 2026. ومن المتوقع أن تصل الطاقة الإنتاجية للمشروع إلى نحو (10) آلاف طن سنوياً، بما يعزز من تنويع المنتجات وزيادة القيمة المضافة للشركات التابعة والحليفة.

شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

تم تأسيس شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة في نهاية العام 2021 لتكون حاضنة لمشاريع شركة البوتاس العربية، وبما يدعم توجهها نحو التوسع في الصناعات المشتقة، ومن أبرز غايات الشركة تصنيع الأسمدة المتخصصة.

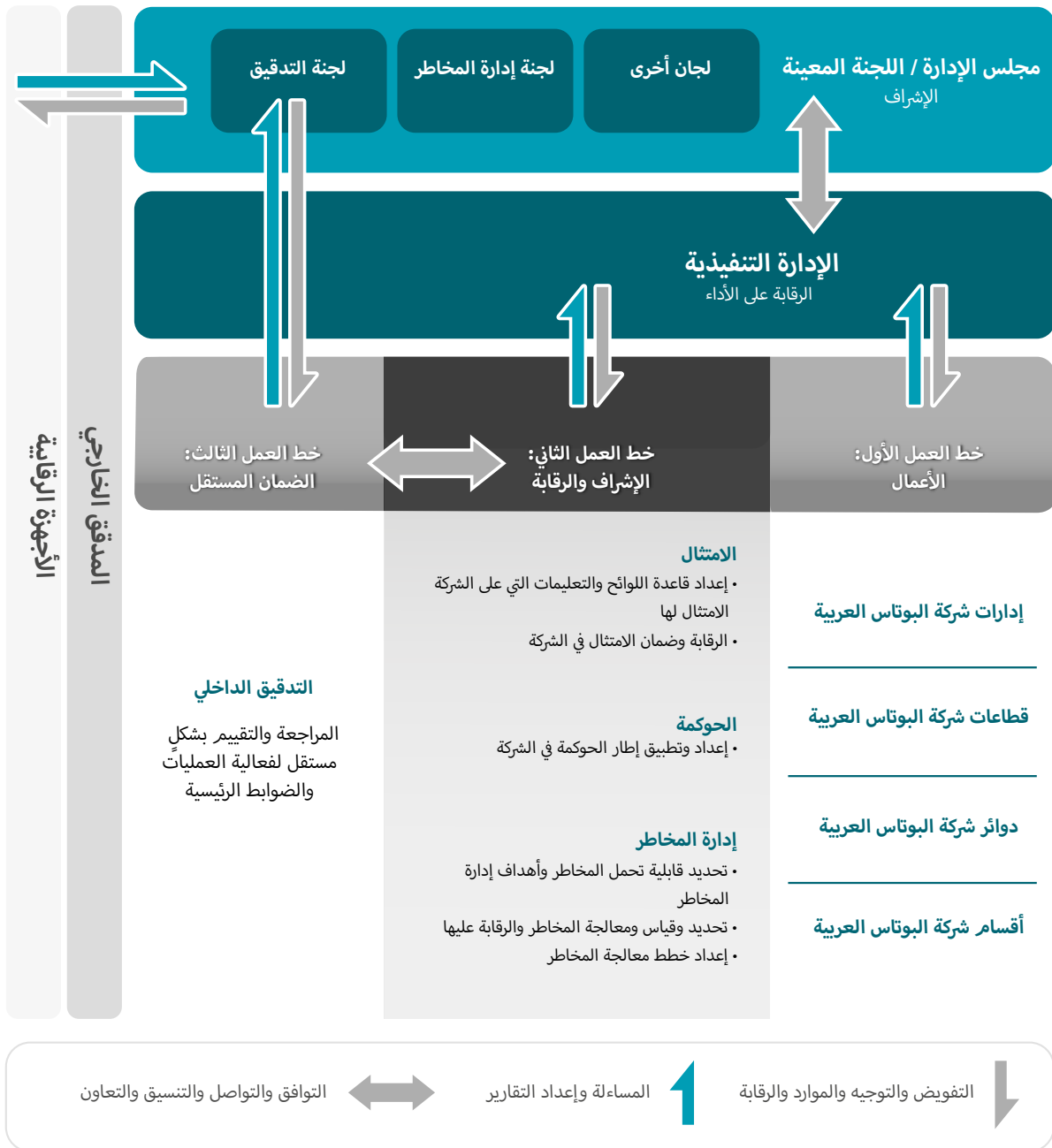


تتبنى شركة البوتاس العربية خطة شاملة لإدارة المخاطر، تهدف إلى دعم استدامة الأعمال، وتعزيز كفاءة اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وحماية مصالح المساهمين على المدى الطويل. وتستند هذه الخطة إلى أفضل الممارسات العالمية في تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها، بما يضمن التعامل الاستباقي مع التحديات التشغيلية والمالية والبيئية.

حوكمة إدارة المخاطر

تعتمد شركة البوتاس العربية إطاراً واضحاً لحوكمة إدارة المخاطر يستند إلى نموذج خطوط العمل الثلاثة، بما يضمن وضوح الأدوار والمسؤوليات، وتعزيز فعالية الرقابة، ودعم المساءلة المؤسسية.

نموذج خطوط العمل الثلاثة لحوكمة إدارة المخاطر



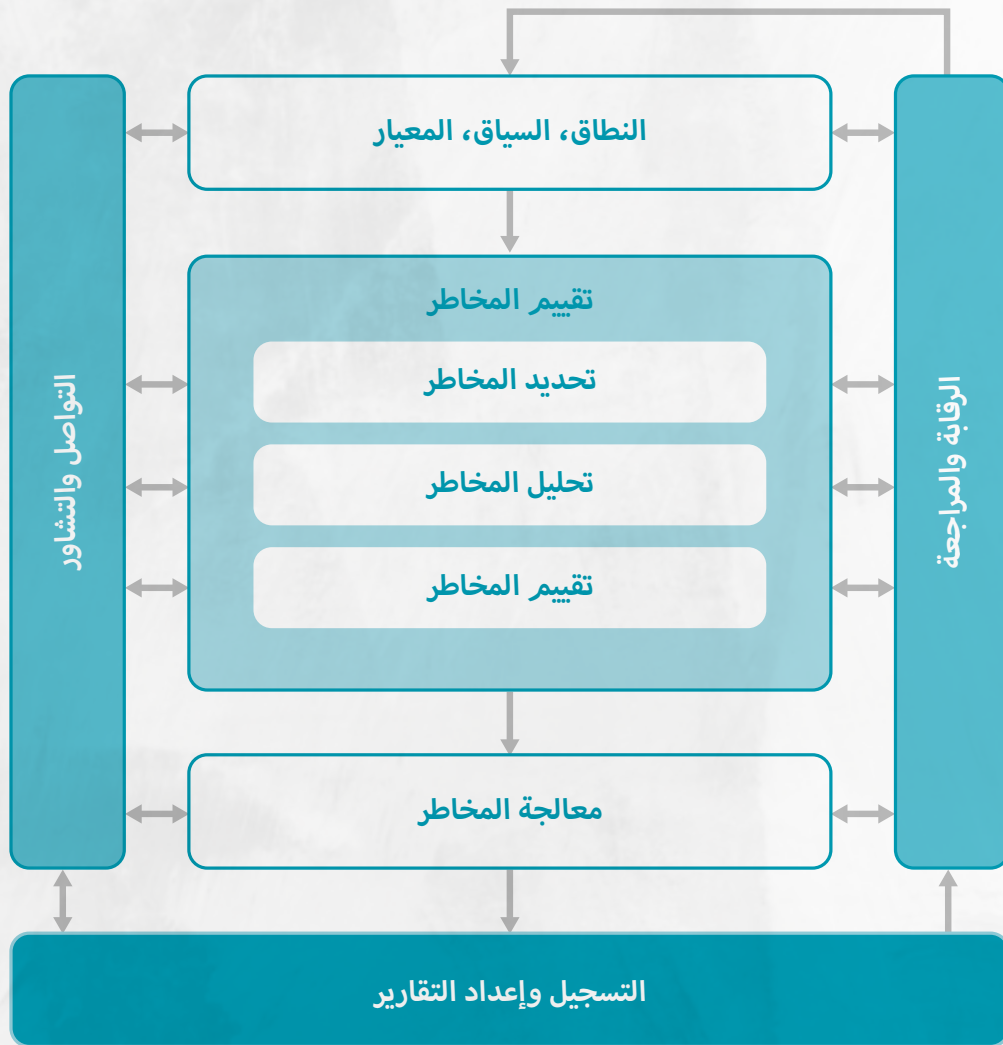
ويضمن الإطار التنظيمي لحوكمة المخاطر آليات التواصل وتقديم التقارير إلى مختلف المستويات التنظيمية، بما في ذلك الإدارة التنفيذية واللجان المختصة ومجلس الإدارة، بما يضمن إيصال المعلومات المتعلقة بالمخاطر الرئيسية في الوقت المناسب ودعم اتخاذ قرارات مدروسة.

استراتيجية ورؤية إدارة المخاطر

لدى شركة البوتاس العربية رؤية تتجاوز مفهوم إدارة المخاطر بوصفها مجرد "سجل للمخاطر"، حيث يتم دمج إدارة المخاطر في مختلف الأنشطة والعمليات، وتُعد عنصراً أساسياً في دعم القرارات الاستراتيجية.

- وتمثل استراتيجية إدارة المخاطر المؤسسية في الشركة إطاراً يهدف إلى:
- إدارة المخاطر بشكل استباقي عبر جميع أنشطة الشركة، وضمان تحديدها وقياسها والتعامل معها بفعالية.
- تعزيز اتخاذ القرارات المبنية على المخاطر عند تخطيط الأعمال وتنفيذ الاستراتيجية ودراسة فرص الاستثمار.
- الاستفادة من فهم المخاطر في اغتنام الفرص وتطوير ميزة تنافسية مستدامة.
- تأسيس بنية تحتية متينة لإدارة المخاطر المؤسسية وفق أفضل الممارسات.
- حماية وتعزيز سمعة شركة البوتاس العربية كمصنّع ومنتج عالمي للبوتاس.
- تعزيز قنوات التواصل والإبلاغ الفعال بشأن المخاطر الرئيسية إلى صانعي القرار في الوقت المناسب.
- ترسيخ ثقافة إدارة المخاطر والأداء على مستوى الشركة.

منهجية إدارة المخاطر





إطار ومنهجية إدارة المخاطر المؤسسية

تعتمد شركة البوتاس العربية منهجية متكاملة لإدارة المخاطر تتماشى مع المعيار الدولي لإدارة المخاطر (ISO 31000:2018)، وتقوم على نهج منهجي يضمن تحديد المخاطر وتقييمها ومعالجتها بشكل مستمر.

تشمل هذه المنهجية تحديد النطاق والسياق والمعايير ذات العلاقة، وتنفيذ عملية تقييم المخاطر التي تتضمن تحديد المخاطر وتحليلها وتقييم آثارها واحتمالات حدوثها، يلي ذلك تحديد إجراءات معالجة المخاطر المناسبة.

ويتم دعم هذه العملية من خلال التواصل والتشاور مع الجهات المعنية، إضافة إلى الرقابة والمراجعة المستمرة، والتسجيل وإعداد التقارير، بما يضمن توثيق المخاطر الرئيسية ورفعها إلى المستويات الإدارية المختصة في الوقت المناسب.

سجلات المخاطر المؤسسية

يتم تطبيق إطار إدارة المخاطر المؤسسية في شركة البوتاس العربية على مستوى جميع القطاعات والإدارات، ويؤدي ذلك إلى تطوير سجلات مخاطر متخصصة تغطي مختلف مجالات العمل.

وتشمل هذه السجلات:

- سجل مخاطر العمليات.
- سجل مخاطر المالية والخدمات المساندة.
- سجل مخاطر التسويق والمبيعات.
- سجل مخاطر الموارد البشرية والشؤون العامة.
- سجل مخاطر الاستدامة.
- سجل مخاطر التغير المناخي.

وتُستخدم هذه السجلات كأداة رئيسية لدعم المتابعة والتقييم المستمر للمخاطر، وتعزيز التكامل بين إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرار.

أهم المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة

تعطل سلاسل التوريد ومسارات الشحن



قد تواجه الشركة مخاطر مرتبطة بتعطل مسارات الشحن أو إطالة فترات العبور، مما قد يؤثر على تنفيذ خطط المبيعات في بعض الأسواق. ولمعالجة هذه المخاطر، تعتمد شركة البوتاس العربية مجموعة من الإجراءات الاحترازية، تشمل تنويع خيارات الشحن، وتحسين كفاءة النقل البحري، والاتفاق المسبق على المسارات البحرية المناسبة، إضافة إلى استخدام مخازن خارج المملكة لتخزين مادة البوتاس بشكل مؤقت، حيث يتيح تخزين المنتج في مواقع قريبة من الأسواق المستهدفة أو من الموانئ البديلة إمكانية إعادة توجيه الشحنات بسرعة عند استئناف حركة النقل أو توفر مسارات شحن بديلة، ما يضمن مرونة سلاسل التوريد واستمرارية التصدير.

انخفاض منسوب البحر الميت



يشكل التراجع المستمر في منسوب مياه البحر الميت أحد المخاطر التشغيلية والبيئية التي قد تؤدي إلى ارتفاع التكاليف التشغيلية، والتأثير على كفاءة الإنتاج.

واستجابةً لذلك، تطبق شركة البوتاس العربية منظومة متكاملة لإدارة هذا الخطر تشمل المراقبة المستمرة، والدراسات الفنية والجيوتقنية، وتطوير البنية التحتية بما يتناسب مع التغيرات المتوقعة.

سلامة السدود وكفاءة الملاحات الشمسية



تُعد السدود والملاحات الشمسية من الأصول التشغيلية الحيوية في منظومة إنتاج البوتاس. ويُشكل الحفاظ على سلامتها واستدامتها عاملاً أساسياً لضمان استمرارية العمليات وكفاءة الإنتاج.

وتعمل شركة البوتاس العربية على إدارة هذا الخطر من خلال الالتزام بالتصاميم الهندسية المعتمدة، وتعزيز جاهزية التعامل مع المخاطر الطبيعية، وتنفيذ برامج صيانة ومراقبة مستمرة، مدعومة بأنظمة إنذار مبكر واستشارات فنية متخصصة، بما يرفع مستوى الأمان ويحد من المخاطر التشغيلية.

التنوع الحيوي خطر مرتبط بالاستدامة



تعمل شركة البوتاس العربية ضمن نظام بيئي حساس في منطقة البحر الميت، مما يفرض تحديات مرتبطة بالحفاظ على التنوع الحيوي. وتلتزم الشركة بإدارة هذا الخطر من خلال الالتزام بتقييمات الأثر البيئي لجميع المشاريع، والامتثال الكامل للتشريعات البيئية، والتعاون مع الجهات الوطنية المختصة، إضافة إلى تعزيز الوعي البيئي الداخلي، بما يضمن تقليل الأثر البيئي لعملياتها ودعم استدامة النظم البيئية المحيطة.

ملاحظة: يندرج هذا الخطر ضمن مخاطر الاستدامة ذات الصلة بالمناخ، وذلك انسجماً مع متطلبات الإفصاح الواردة في المعيار الدولي لإفصاحات الاستدامة رقم (2) (IFRS S2)، وبما يتوافق مع الأجزاء ذات العلاقة بالمناخ في المعيار الدولي لإفصاحات الاستدامة رقم (1) (IFRS S1).



نظراً لاعتماد العمليات الصناعية على توفر المياه، يُعد شح الموارد المائية أحد المخاطر الرئيسية التي توليها شركة البوتاس العربية اهتماماً خاصاً. وقد قامت الشركة بتبني نهج متكامل لإدارة هذا الخطر، يشمل تنويع مصادر المياه، وتعزيز السعة التخزينية، وإعادة استخدام المياه المعالجة، وتحسين كفاءة شبكات النقل والتوزيع، إضافة إلى أتمتة أنظمة الضخ والمراقبة، بما يدعم استدامة العمليات التشغيلية.

ملاحظة: يندرج هذا الخطر ضمن مخاطر الاستدامة ذات الصلة بالمناخ، وذلك انسجاماً مع متطلبات الإفصاح الواردة في المعيار الدولي لإفصاحات الاستدامة رقم (2) (IFRS S2)، وبما يتوافق مع الأجزاء ذات العلاقة بالمناخ في المعيار الدولي لإفصاحات الاستدامة رقم (1) (IFRS S1).



تُعد الطاقة عنصراً رئيسياً في عمليات إنتاج البوتاس، ويشكل تقلب أسعارها خطراً على التكاليف التشغيلية. ولمواجهة ذلك، استثمرت شركة البوتاس العربية في تحسين كفاءة الطاقة وتنويع مصادرها، من خلال الاعتماد على الغاز الطبيعي والطاقة الشمسية، وتطوير قدرات التوليد الذاتي، واسترجاع الحرارة المهدرة، بما يسهم في خفض التكاليف وتعزيز موثوقية إمدادات الطاقة.

التغير المناخي

يُعدّ التغير المناخي أحد أبرز التحديات العالمية التي تواجه القطاعات الصناعية والاستخراجية، لما له من تأثيرات متزايدة على الموارد الطبيعية وسلاسل التوريد والاستقرار التشغيلي. وتأتي صناعة البوتاس ضمن القطاعات الأكثر تأثراً بالتغيرات المناخية نظراً لاعتمادها المباشر على الظروف البيئية، ولا سيما الموارد المائية والأنظمة المناخية المحيطة بمنطقة البحر الميت.

تعمل شركة البوتاس العربية في بيئة فريدة وحساسة مناخياً، حيث يشكل ارتفاع درجات الحرارة، وتغير أنماط الهطول المطري، وزيادة وتيرة الظواهر الجوية المتطرفة مخاطر محتملة على العمليات التشغيلية وسلامة الأصول والبنية التحتية. كما أن الانخفاض المستمر في منسوب مياه البحر الميت، إلى جانب التغيرات المناخية طويلة الأجل، قد يؤثر على كفاءة عمليات التبخر واستخراج البوتاس، الأمر الذي يستدعي تبني ممارسات تشغيلية مرنة وقابلة للتكيف.

وفي هذا السياق، تولي شركة البوتاس العربية أهمية متزايدة لإدارة مخاطر التغير المناخي ضمن إطار الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر الشاملة. حيث تعمل الشركة على دمج اعتبارات التغير المناخي في عمليات تقييم المخاطر، واتخاذ القرارات الاستثمارية، بما يضمن استمرارية الأعمال وتعزيز القدرة على الصمود أمام التأثيرات المناخية الحالية والمستقبلية.

كما تلتزم الشركة بدورها في التخفيف من آثار التغير المناخي من خلال تحسين كفاءة استخدام الطاقة، وترشيد استهلاك الموارد، وتقليل الانبعاثات الناتجة عن العمليات التشغيلية، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية ومتطلبات الإفصاح البيئي المتزايدة. ويأتي ذلك انسجاماً مع توجهات الشركة نحو الاستدامة والمسؤولية البيئية، وبما يدعم التزاماتها تجاه المساهمين وأصحاب المصلحة. وتؤكد شركة البوتاس العربية أن مخاطر التغير المناخي قد يكون لها تأثير محتمل على أدائها التشغيلي والمالي، ومركزها المالي، وقدرتها على توليد التدفقات النقدية، الأمر الذي يستدعي إدارتها ضمن الأطر المؤسسية المعتمدة.

وإدراكاً لأهمية الشفافية، تسعى شركة البوتاس العربية إلى تطوير الإفصاحات المتعلقة بالمخاطر والفرص المرتبطة بالتغير المناخي ضمن تقاريرها السنوية، بما يتوافق مع متطلبات المعايير الدولية ذات العلاقة، ويعكس وعي الشركة بتأثيرات التغير المناخي على أعمالها وقدرتها على إدارة تلك التأثيرات بفعالية وعلى المدى الطويل.

السيناريو الأكثر تفاؤلاً	
الوصف	هذا السيناريو يتصور عالماً يولي الأولوية للاستدامة والتنمية الشاملة، مع تعاون دولي قوي، وتنفيذ كامل للسياسات المناخية، وابتكار تكنولوجي سريع. تنتقل أنظمة الطاقة بسرعة نحو مصادر الطاقة المتجددة، وتعمل الحوكمة العالمية على تعزيز النمو العادل وحماية البيئة.
مسار التطور الاجتماعي والاقتصادي	<ul style="list-style-type: none"> - يتسارع النمو الاقتصادي بطريقة مستدامة، مما يقلل من الفقر ويحد من الفجوات الإقليمية. - يتحول مزيج الطاقة بسرعة نحو مصادر الطاقة المتجددة، مع التخلص التدريجي من الوقود الأحفوري. - تكون السياسات المناخية صارمة ويتم تنفيذها بالكامل، مما يدفع نحو خفض انبعاثات الكربون بشكل عميق وتعزيز القدرة على التكيف والمقاومة.
مسار تطور المناخ	<ul style="list-style-type: none"> - تبلغ انبعاثات الغازات الدفيئة ذروتها قبل منتصف القرن ثم تنخفض بشكل حاد، لتصل إلى صافي انبعاثات صفري تقريباً بحلول عام 2050. - يُحدّ ارتفاع متوسط درجة الحرارة العالمية عند نحو (1.5) درجة مئوية، أو أقل من درجتين مئويتين بحلول عام 2100. - تستقر أنماط الهطول المطري، مما يقلل من شدة الظواهر الجوية المتطرفة، مع تحسين إدارة الموارد المائية وتقليل مخاطر التصحر.
السيناريو الأساسي	
الوصف	يعكس هذا السيناريو عالماً يتبع الاتجاهات التنموية الحالية، مع نمو اجتماعي واقتصادي معتدل، وتنفيذ جزئي للسياسات المناخية، وتحسينات تكنولوجية تدريجية. ويستمر التعاون الدولي بشكل وظيفي، مما يؤدي إلى تبني تدابير استدامة تدريجية.
مسار التطور الاجتماعي والاقتصادي	<ul style="list-style-type: none"> - يستقر النمو السكاني العالمي في منتصف القرن. - يستمر التطور الاقتصادي بوتيرة ثابتة، مما يقلل من الفقر لكنه يحافظ على الفجوات الإقليمية. - يتحول مزيج الطاقة ببطء نحو مصادر الطاقة المتجددة، بينما يظل الوقود الأحفوري يمثل جزءاً كبيراً من الاستهلاك. - تُطبق السياسات المناخية جزئياً دون تنفيذ كامل.
مسار تطور المناخ	<ul style="list-style-type: none"> - تصل انبعاثات الغازات الدفيئة إلى ذروتها تقريباً حول منتصف القرن، ثم تبدأ بالانخفاض تدريجياً. - من المتوقع أن يرتفع متوسط درجة الحرارة العالمية بنحو (2.7) درجة مئوية بحلول عام 2100. - يشهد انخفاضاً معتدلاً في الهطول في المناطق الجافة، مع ارتفاع تدريجي في درجات الحرارة وزيادة الضغوط على الموارد المائية.
السيناريو الأكثر تشاؤماً	
الوصف	يصف هذا السيناريو عالماً يشهد توسعاً اقتصادياً سريعاً مدفوعاً بالاستخدام المكثف للوقود الأحفوري والاستهلاك العالي للطاقة. على الرغم من أن التقدم التكنولوجي يكون كبيراً، إلا أن التخفيف من آثار التغير المناخي ليس من الأولويات ويتم إهمال خفض الانبعاثات، مما يؤدي إلى تسريع تدهور البيئة. يمثل هذا السيناريو أسوأ حالة محتملة (Worst-case Scenario).
مسار التطور الاجتماعي والاقتصادي	<ul style="list-style-type: none"> - تقدم تكنولوجيا قوي، يركز على زيادة الإنتاجية دون إعطاء أولوية لخفض الانبعاثات. - ارتفاع كبير في الطلب على الطاقة مع استمرار هيمنة الوقود الأحفوري. - إهمال سياسات التخفيف من آثار التغير المناخي، مما يزيد من تدهور البيئة. - ارتفاع تأثير المخاطر المناخية المادية والمخاطر الانتقالية المرتبطة بها.
مسار تطور المناخ	<ul style="list-style-type: none"> - ارتفاع حاد في انبعاثات الغازات الدفيئة دون اتخاذ تدابير تخفيفية فعالة. - من المتوقع أن يرتفع متوسط درجة الحرارة العالمية بنحو (4.8) درجة مئوية بحلول عام 2100. - يواجه الأردن نقصاً حاداً في الموارد المائية وتصحراً شديداً، مع عدم يقين تشغيلي متزايد.

تُستخدم سيناريوهات التغير المناخي الواردة أعلاه لدعم تقييم المخاطر المناخية ضمن إطار إدارة المخاطر المؤسسية، والمساعدة في توجيه التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرارات الإدارية ذات العلاقة.

المخاطر المادية المرتبطة بالتغير المناخي		
الخطر	السبب	وصف الخطر
الفيضانات المفاجئة وتأثيرها على تعطل العمليات والبنية التحتية	زيادة وتيرة وشدة أحداث الهطول المطري	قد تؤدي الفيضانات المفاجئة إلى أضرار في الطرق، والسدود، والحواجز الترابية، ومرافق التخزين، مما يسبب توقفاً مؤقتاً للعمليات وتأخيرات لوجستية وزيادة في تكاليف الصيانة.
ارتفاع درجات الحرارة وانخفاض كفاءة الأسمدة	موجات الحر والجفاف المطول	تؤدي درجات الحرارة المرتفعة إلى تدهور بنية التربة وانخفاض استجابة المحاصيل للأسمدة، مما قد يؤثر على الطلب على منتجات البوتاس في بعض الأسواق الزراعية.
تعطل تطبيق الأسمدة والدورات الزراعية	عدم انتظام الأمطار والفيضانات	تؤدي الأمطار الغزيرة إلى تشبع التربة وتأخير الزراعة، مما يؤثر على توقيت استخدام الأسمدة وكفاءة الإنتاج الزراعي.
موجات الحر وتأثيرها على القوى العاملة	ارتفاع درجات الحرارة خلال الصيف	قد تؤدي الحرارة الشديدة إلى إجهاد حراري للعاملين، مما يستدعي تعديل ساعات العمل لحماية الصحة والسلامة وقد يسبب تأخيرات تشغيلية مؤقتة

المخاطر الانتقالية المرتبطة بالتغير المناخي		
الخطر	السبب	وصف الخطر
متطلبات الإفصاح البيئي دون إرشادات تنفيذية واضحة	عدم اتساق الأطر التنظيمية	قد تؤدي متطلبات الإفصاح إلى تحديات في الامتثال وزيادة التدقيق من أصحاب المصلحة عبر سلاسل القيمة.
ارتفاع توقعات أصحاب المصلحة فيما يتعلق بالاستدامة	زيادة الوعي البيئي والطلب على الشفافية	قد يؤثر عدم تلبية هذه التوقعات على سمعة الشركة وقدرتها التنافسية وجاذبيتها الاستثمارية.

أعدت الإفصاحات الواردة أعلاه استناداً إلى أفضل البيانات والمعلومات المتاحة حالياً، وسيتم تطويرها وتعزيزها تدريجياً في الفترات القادمة بما يتماشى مع تطور متطلبات الإفصاح والمعايير الدولية ذات العلاقة.





البحث والتطوير والابتكار

12. البحث والتطوير والابتكار

تؤمن شركة البوتاس العربية بأن البحث والتطوير والابتكار يشكّل ركيزة أساسية لدعم النمو المستدام وتعزيز كفاءة العمليات التشغيلية، بما ينسجم مع خطط الشركة طويلة الأجل الهادفة إلى تطوير القدرة الإنتاجية، ويعزز القدرة التنافسية للشركة في الأسواق العالمية.

وانطلاقاً من هذا التوجه، قامت الشركة بتأسيس مركز البحث والتطوير والابتكار ليكون منصة استراتيجية تُعنى بتطوير الحلول التقنية، وتحسين جودة المنتجات، ورفع الكفاءة التشغيلية، ودعم التوجهات المستقبلية للشركة في مجالات الاستدامة والابتكار الصناعي.



وخلال العام 2024، تم افتتاح مركز البحث والتطوير والابتكار برعاية صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم، يرافقه سمو ولي العهد الأمير الحسين بن عبد الله الثاني، بما يعكس اهتمام القيادة الهاشمية بدعم البحث العلمي والابتكار، ويؤكد الدور الذي تضطلع به الشركة في دعم القطاع الصناعي الوطني.



الرؤية والمحاور الاستراتيجية لمركز البحث والتطوير والابتكار

تسعى إدارة البحث والتطوير والابتكار إلى ترجمة رؤية الشركة من خلال مجموعة من المحاور الاستراتيجية، تشمل:

- ترسيخ منهجية البحث العلمي التطبيقي الداعم للأهداف الاستراتيجية للشركة.
- الإسهام في تعزيز الاستدامة، لا سيما في إدارة الموارد في منطقة البحر الميت.
- دعم الابتكار الصناعي في مجالات البيئة والطاقة واستكشاف فرص الصناعات التحويلية.
- تعزيز التكامل المؤسسي مع الشركات التابعة والصناعات المرتبطة.
- بناء وتطوير القدرات البشرية من خلال إشراك الكفاءات الفنية والهندسية في الأنشطة البحثية.
- العمل كمرجعية معرفية في مجالات صناعة البوتاس وكيماويات البحر الميت.
- تعزيز الشراكات الأكاديمية وربط البحث العلمي باحتياجات الصناعة.
- ترسيخ حوكمة البحث والتطوير والابتكار لضمان استدامة المعرفة وتراكم الخبرات المؤسسية.





أولويات البحث والتطوير والابتكار

استناداً إلى الأهداف الاستراتيجية لمركز البحث والتطوير والابتكار، واصلت الشركة خلال العام 2025 العمل على تنفيذ عدد من الأولويات الرئيسية في مجال البحث والتطوير والابتكار، وذلك على النحو التالي:

أولاً: تطوير العمليات ورفع الكفاءة التشغيلية

- تحسين كفاءة وفعالية العمليات الصناعية بما ينعكس إيجاباً على كلف الإنتاج والتنافسية.
- تطوير حلول متقدمة لإدارة الطاقة والمياه، سواء من خلال تعزيز المصادر المستدامة أو ترشيد الاستهلاك.
- تبني مبادئ الاقتصاد الدائري من خلال إعادة تدوير المخلفات وتحويل المنتجات الجانبية، مثل جبال الملح، إلى منتجات ذات قيمة اقتصادية.
- تطوير حلول للتحديات التشغيلية، بما في ذلك انخفاض مستويات التبخر في الملاحات الشمسية خلال فصل الشتاء، وتسربات المياه، وتآكل المعدات نتيجة الخصائص الكيميائية للمحلول الملحي.

ثانياً: تطوير المنتجات وتعزيز القيمة المضافة

- تحسين جودة المنتجات الحالية بما يعزز القدرة التنافسية في الأسواق العالمية.
- تعظيم الاستفادة من الموارد الطبيعية والمعادن المستخرجة ضمن مناطق الامتياز.
- تطوير منتجات جديدة ذات قيمة مضافة في مجالات الأسمدة المتخصصة والصناعات الكيماوية المتقدمة.
- استكشاف فرص استخراج وتوظيف العناصر المختلفة ضمن منطقة الامتياز في الصناعات المرتبطة.

ثالثاً: البحث والابتكار وبناء القدرات

- تطوير رأس المال البشري من خلال برامج تدريب متخصصة، والابتعاث، وتمويل الأبحاث والتبادل العلمي.
- بناء شراكات استراتيجية مع المراكز البحثية والشركات المتخصصة لدعم البحث والتطوير والتطبيقات الصناعية.
- مواكبة التقنيات الحديثة، بما في ذلك أتمتة العمليات والتحول القائم على البيانات.
- دعم توجه الشركة نحو تبني تقنيات الثورة الصناعية الرابعة ودمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي في العمليات التشغيلية.



الشراكات والتعاون البحثي

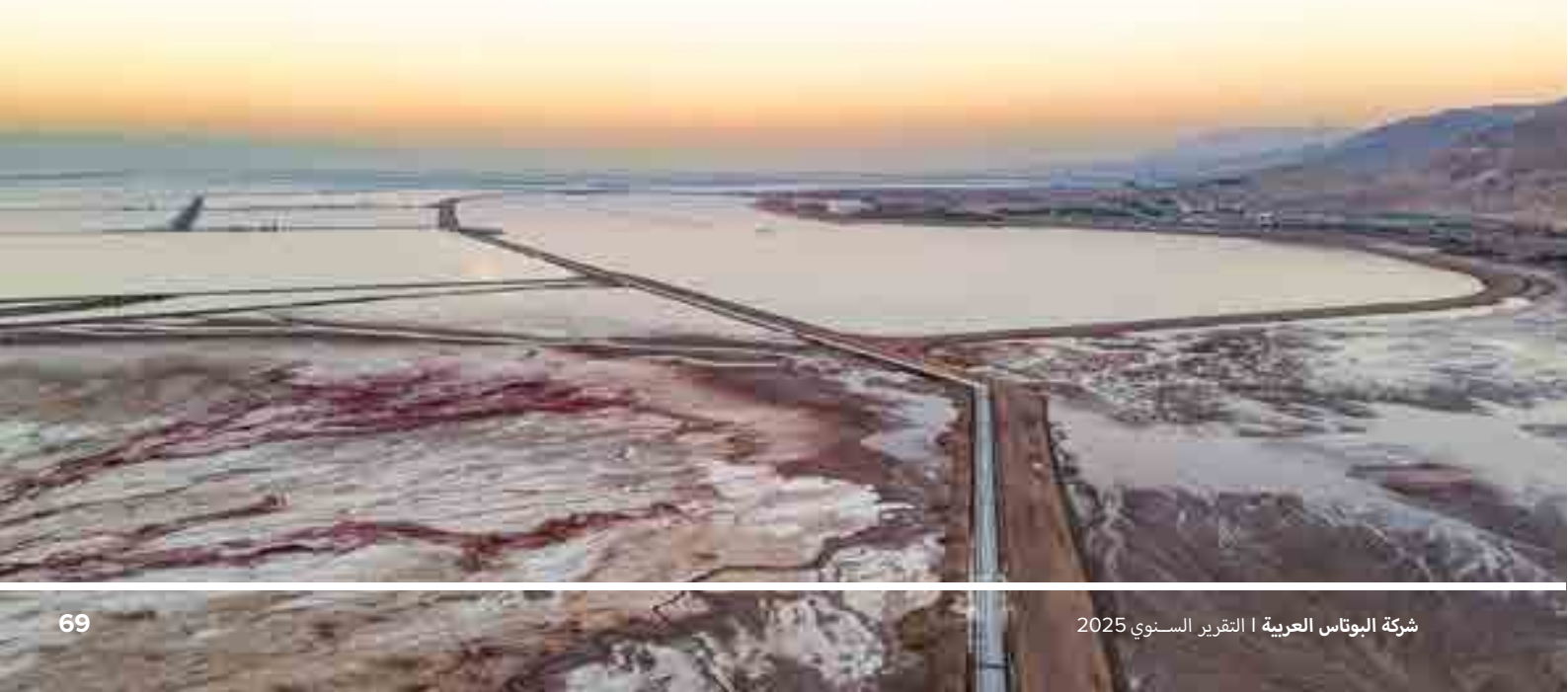
في إطار تعزيز قدرات مركز البحث والتطوير والابتكار، تعمل الشركة على بناء وتطوير شراكات استراتيجية مع مؤسسات أكاديمية وبخية متخصصة، بهدف تبادل المعرفة والخبرات، والاستفادة من أفضل الممارسات العالمية في مجالات البحث والتطوير والابتكار.

وتركّز هذه الشراكات على دعم تطوير البنية التحتية البحثية، وتعزيز القدرات الفنية، وتقديم الاستشارات المتخصصة بما يساهم في تحقيق أهداف الشركة ومواجهة التحديات التشغيلية.

الحوكمة والتنظيم المؤسسي

في إطار استكمال البنية المؤسسية لمركز البحث والتطوير والابتكار، شهد العام 2025 تنفيذ عدد من الخطوات التنظيمية التي تهدف إلى تعزيز حوكمة أنشطة البحث والتطوير والابتكار، بما يضمن تحويل المبادرات البحثية إلى قيمة مضافة تدعم خطط النمو الشاملة للشركة.

كما عملت الشركة على تطوير نموذج العمل الخاص بالمركز ووضع استراتيجيته التشغيلية، بما يحقق مواءمة فعّالة بين مخرجات البحث والتطوير واحتياجات الشركة وأولوياتها الاستراتيجية، ويعزز كفاءة اتخاذ القرار واستدامة الأثر المؤسسي.





أداء السلامة والصحة المهنية

أداء السلامة والصحة المهنية خلال العام 2025

تولي شركة البوتاس العربية السلامة والصحة المهنية أهمية قصوى، باعتبارها ركناً أساسياً في منظومة العمل المؤسسي وعنصراً لا يقل أولوية عن المتطلبات الإنتاجية والتشغيلية. وخلال العام 2025، واصلت الشركة تعزيز هذا النهج من خلال تطبيق منظومة متكاملة تهدف إلى توفير بيئة عمل آمنة وخالية من الإصابات والأمراض المهنية، مع التركيز على حماية العاملين والمقاولين والزوار في مختلف مواقع الشركة.

وقد شكّل العام 2025 محطة متقدمة في مسار نضج منظومة السلامة، حيث انتقلت الشركة من مرحلة الالتزام والتطبيق إلى مرحلة ترسيخ مفهوم القيادة بالسلامة على جميع المستويات الإدارية. وبرز ذلك من خلال التوسع في تطبيق متطلبات المواصفة العالمية ISO 45001 ميدانياً، وربطها بالممارسات اليومية في مواقع العمل. كما انعكس هذا النهج في تحقيق الشركة نتيجة متميزة في التقييم الدوري للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، الذي يقيس مدى التزام المنشآت بتطبيق متطلبات السلامة والصحة المهنية، حيث بلغت نسبة التقييم 81.67%، بما يعكس مستوى الوعي المؤسسي والالتزام بمعايير السلامة.

وفي السياق ذاته، واصلت الشركة تطوير وتفعيل برنامج «الحفاظ على الحياة» (Life Safety) المعتمد في منظومة السلامة والصحة المهنية، والذي يركّز على إدارة المخاطر الحرجة وتعزيز فعالية الضوابط الهندسية والإدارية المرتبطة بالأعمال عالية الخطورة، بما يضمن حماية العاملين والحد من الإصابات الجسيمة.

وتعمل الشركة بشكل مستمر على تحسين أداء السلامة من خلال وضع أهداف واضحة وقابلة للقياس، وتنفيذ خطط سنوية تركز على بناء ثقافة السلامة وتعزيز جاهزية العاملين. كما تولي إدارة السلامة اهتماماً خاصاً بتطوير قدرات الموظفين عبر برامج تدريبية متخصصة، إلى جانب الاطلاع على أفضل الممارسات العالمية، بما يساهم في ترسيخ شركة البوتاس العربية كبيئة عمل آمنة ومستدامة.

وخلال العام 2025، حققت الشركة انخفاضاً ملموساً في إجمالي الإصابات المسجلة بمختلف أنواعها، مما يعكس الأثر الإيجابي للجهود المبذولة في مجال الوقاية وإدارة المخاطر. كما أسهم برنامج «الحفاظ على الحياة» في الكشف عن مخاطر غير ظاهرة ومعالجتها بشكل استباقي، بما يعزز سلامة العاملين ويضمن تنفيذ الأعمال اليومية دون تعريضهم لمخاطر غير مبررة، وصولاً إلى الهدف الأسمى المتمثل في ضمان سلامة العاملين في الشركة.



ويضم الهيكل التنظيمي للسلامة والصحة المهنية في الشركة ثلاثة أقسام رئيسية، تعمل بتكامل لضمان تحقيق أهداف السلامة على المستويين التخطيطي والميداني.

1. قسم السلامة والصحة المهنية



يضع قسم السلامة والصحة المهنية سلامة العاملين والمقاولين والزوار في مقدمة أولوياته، ويشمل نطاق عمله جميع مواقع الشركة في غور الصافي، والعقبة، والإدارة العامة في عمان. ويرتكز عمل القسم على توفير بيئة عمل آمنة من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية، والالتزام بالتشريعات والتعليمات الصادرة عن وزارة العمل والجهات الرسمية ذات العلاقة.

ويعتمد القسم منهجية متكاملة لإدارة المخاطر تبدأ بتحليل مصدر تلك المخاطر، مروراً بالحلول الهندسية والتنظيمية، وانتهاءً باستخدام معدات الحماية الشخصية، إلى جانب إعداد الإجراءات والتعليمات الإدارية وتعزيز السلوكيات الإيجابية المنسجمة مع قيم الشركة.

وخلال العام 2025، واصل القسم دوره التخطيطي والرقابي للسياسات العامة للسلامة، وحقق مجموعة من الإنجازات النوعية، من أبرزها:

- ضمان الامتثال الكامل لمتطلبات قانون العمل الأردني والتشريعات ذات الصلة.
- إدارة شاملة لملف الحوادث وإصابات العمل، من خلال توثيق البيانات الإحصائية، وإصدار تقارير دورية، ومتابعة الحالات الطبية، وتشكيل لجان التحقق، ومراجعة تقارير التحقق وتحويلها للجهات المعنية لاتخاذ الإجراءات التصحيحية والوقائية.
- تطوير إدارة مستودعات السلامة ومعدات الوقاية الشخصية، حيث تم استحداث نظام محوسب متكامل بالتعاون مع دائرة تكنولوجيا المعلومات لتنظيم عمليات الصرف وفق تصنيف دقيق لطبيعة العمل، مدعوماً بنظام مراقبة بالكاميرات، مما أسهم في تحسين مؤشرات الاستخدام بنسبة 10%.
- الاستمرار في تنفيذ برنامج حوافز السلامة والصحة المهنية، الذي بلغ عدد المستفيدين منه (1,179) موظفاً، بهدف تعزيز الالتزام الفردي والجماعي بمعايير السلامة.
- وفي إطار التحول الرقمي، تم التعاقد مع شركة متخصصة لتطبيق نظام (ENABLON)، أحد الحلول الرقمية العالمية المتقدمة، والذي يهدف إلى دعم الانتقال من إدارة السلامة التفاعلية إلى النهج الاستباقي، بما يعزز الكفاءة والوقاية وتحسين الأداء العام.

2. قسم تفتيش السلامة



يتولى قسم تفتيش السلامة متابعة تطبيق متطلبات السلامة والصحة المهنية في جميع مواقع العمل، والتأكد من التزام العاملين والمقاولين بالسياسات والتعليمات والمعايير المعتمدة في الشركة، بما ينسجم مع القوانين واللوائح والمتطلبات ذات العلاقة. كما يعمل القسم على التحقق من سلامة بيئة العمل وملاءمة الأدوات والمعدات وطرق التنفيذ، بما يضمن الحد من المخاطر المحتملة أثناء تنفيذ الأعمال المختلفة.

ويمتد دور القسم ليشمل متابعة أداء المقاولين الخارجيين العاملين داخل منشآت الشركة، حيث تتحمل شركة البوتاس العربية مسؤولية ضمان التزامهم بتطبيق معايير وأنظمة السلامة المهنية. ولهذه الغاية، يقوم القسم بمراجعة أداء السلامة لشركات المقاولات المرشحة للتعاقد، والتحقق من امتثالها للمعايير المطلوبة قبل إدراجها ضمن قائمة المقاولين المعتمدين.



تنفيذ خطة التفتيش

خلال العام 2025، نفذ القسم خطة تفتيش شاملة غطت المصانع والوحدات التابعة للشركة، وركزت على تحديد المخاطر في بيئة العمل ومتابعتها بالتنسيق مع الإدارات ذات العلاقة، إلى جانب تحديث قواعد البيانات الخاصة بالمخاطر والسلوكيات غير الآمنة المحتملة، بما يساهم في منع وقوع الحوادث.

ويُعد قسم تفتيش السلامة الجهة التنفيذية الميدانية المسؤولة عن تطبيق متطلبات السلامة على أرض الواقع، من خلال تنفيذ الجولات التفتيشية ومراجعات الأداء الآمن للأعمال، والتدقيق المسبق لتصاريح العمل، ومتابعة الالتزام أثناء فترات التوقيفات المبرمجة والأعمال عالية الخطورة.

مراجعة الأداء الآمن للأعمال

تم خلال العام 2025 تنفيذ (136) جولة مراجعة للأداء الآمن للأعمال، بهدف قياس مستوى الامتثال لمتطلبات معدات الحماية الشخصية وتصاريح العمل، باستخدام نموذج الأداء الآمن للأعمال. كما تم تدقيق رقم قياسي بلغ (46,638) تصريح عمل خلال العام.

ضمان السلامة أثناء التوقيفات

أدار قسم التفتيش خلال العام 2025 التوقيفات المبرمجة للمصانع وفق إجراءات رقابية مشددة، بما أسهم في تنفيذ أعمال الصيانة بكفاءة عالية ودون تسجيل حوادث مؤثرة على سير الإنتاج. وتُعد فترات التوقف من أكثر الفترات حساسية نظراً لطبيعة الأعمال عالية الخطورة وكثافة تواجد العاملين، حيث يعمل القسم بالتنسيق مع فرق العمل على الإشراف المباشر، وتحديد المخاطر، ومعالجة أي ظروف أو سلوكيات غير آمنة.

كما تم توسيع نطاق التفتيش ليشمل جميع أقسام الصيانة، بما في ذلك المشاغل والكراجات، حيث شملت عمليات التفتيش فحص الأدوات والعدد اليدوية، ومعدات الرفع، والمولدات، والمعدات العاملة بالطاقة الكهربائية والهيدروليكية والهوائية، للتأكد من سلامتها وضمان استخدامها بشكل آمن.

سلامة المقاولين الخارجيين

- تواصل شركة البوتاس العربية تعزيز متطلبات السلامة لدى المقاولين وشركات تزويد الخدمة، من خلال متابعة التزامهم بتطبيق أنظمة ومعايير السلامة المهنية. ويتولى قسم تفتيش السلامة عدداً من المهام في هذا الإطار، من أبرزها:
- تقييم قدرات فرق سلامة المقاولين، والتأكد من استيفاء متطلبات التسجيل القانوني والكفاءات اللازمة قبل مباشرة العمل، إضافة إلى تقييم الأداء أثناء وبعد تنفيذ العقود.
 - تقييم المخاطر المرتبطة بالمهام المسندة، والتحقق من ملاءمتها، ومستوى خبرة المقاول وتدريبه، والاستفادة من ترتيبات الطوارئ المعتمدة.
 - تنفيذ جولات تفقدية ميدانية لتقييم حالة العمل الآمنة ومدى التزام المقاولين بشروط وتعليمات السلامة.
 - فحص معدات وأدوات المقاولين، وعقد اجتماعات دورية ومبرمجة لمتابعة الأداء.
 - عقد ورشتي عمل متخصصتين في سلامة العمل خلال فترات التوقف المبرمج، حيث نُفذت جميع أعمال التوقف المبرمج للعام 2025 دون تسجيل أية إصابات.

3. قسم الإطفاء والطوارئ والسلامة على الطرق



تواصل شركة البوتاس العربية تعزيز منظومة الإطفاء والطوارئ وسلامة الطرق، في إطار التزامها بحماية الأرواح والممتلكات، ورفع مستوى الجاهزية والاستجابة للمخاطر المحتملة في جميع مواقعها. ويشمل ذلك الوقاية من أخطار الحريق، وتعزيز أنظمة الحماية، وتطوير آليات إدارة الطوارئ وسلامة الطرق بما يتماشى مع المعايير الدولية والتشريعات المحلية ذات العلاقة.

الوقاية من الحريق

تلتزم دائرة السلامة بتنفيذ برامج التفتيش والاختبارات والصيانة الوقائية على أنظمة الحماية من الحرائق وفق خطط سنوية معتمدة، بما يضمن كفاءة وجاهزية هذه الأنظمة. وخلال العام 2025، لم يتم تسجيل أي حادث حريق جسيم أو متوسط. كما شملت الأعمال تحديث وتطوير أنظمة إنذار الحريق في عدد من المرافق، والتوسع في أنظمة الإطفاء الأوتوماتيكية، وتعزيز أنظمة الإخلاء الصوتي في مواقع الشركة.

إدارة الطوارئ

تُدار أعمال الطوارئ ضمن إطار متكامل يغطي مراحل الاستعداد والاستجابة والتخفيف والتعافي. وخلال العام 2025، نُفذت تمارين طوارئ بالتعاون مع الدفاع المدني، إلى جانب برامج تدريب متخصصة للعاملين في مجالات الإسعاف والإطفاء، ومراقبة الأعمال الحرجة لضمان أعلى مستويات الجاهزية والوقاية.

سلامة الطرق

تستمر الشركة في تنفيذ مبادرات تهدف إلى تحسين السلامة المرورية داخل مواقعها وعلى الطرق العامة، من خلال تطوير البنية التحتية للطرق الداخلية، ومتابعة السلامة على الطريق العام (غور الصافي - العقبة) بالتنسيق مع الجهات المختصة، ومراقبة سرعات الشاحنات باستخدام أنظمة التتبع. وقد أسهمت هذه الإجراءات في الحد من الحوادث الجسيمة وتعزيز النقل الآمن للأفراد والمنتجات.



الإنتاج

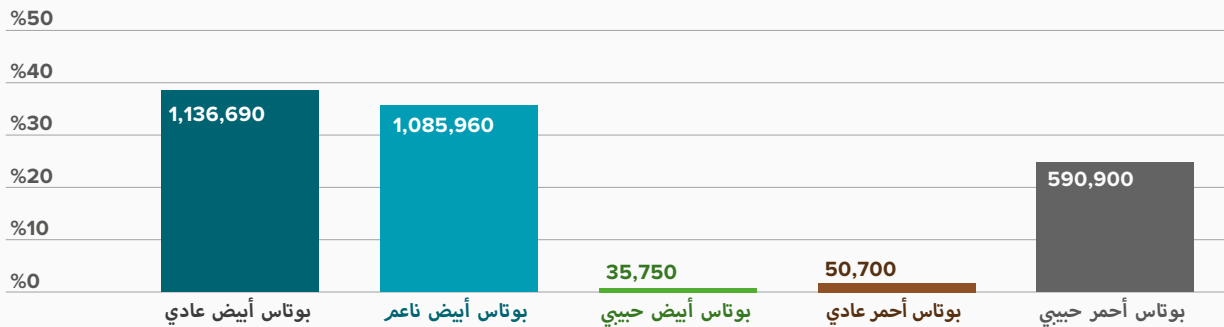
14. الإنتاج

بلغ إنتاج شركة البوتاس العربية من البوتاس في العام 2025 ما يعادل (2,900,000) طن أي بزيادة بنسبة 4.3% عن خطة الإنتاج السنوية البالغة (2,780,000) طن.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات ونسب الإنتاج بأنواعه.

النوع	الكمية (طن)	النسبة المئوية
بوتاس أبيض عادي	1,136,690	39.2%
بوتاس أبيض ناعم	1,085,960	37.4%
بوتاس أبيض حبيبي	35,750	1.2%
بوتاس أحمر عادي	50,700	1.7%
بوتاس أحمر حبيبي	590,900	20.4%
المجموع	2,900,000	100%

كميات ونسب الإنتاج بأنواعه

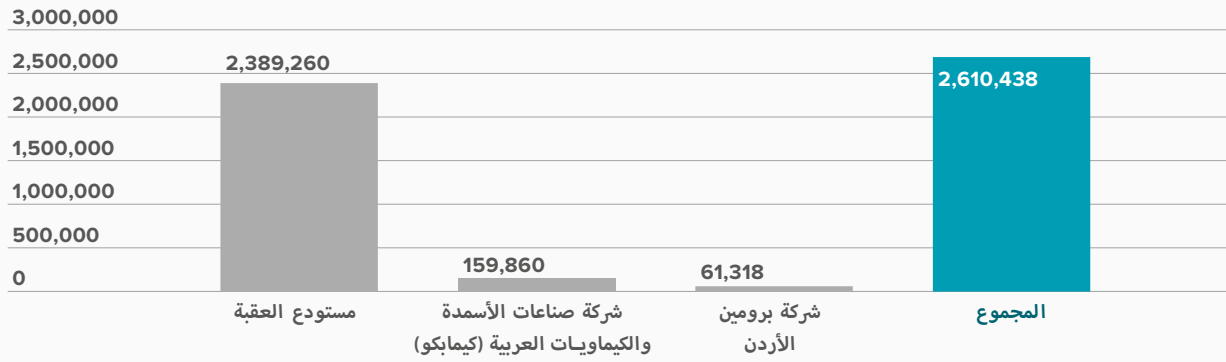


ومن الجدير بالذكر أن نقل البوتاس إلى موقع العقبة وشركة برومين الأردن وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) يتم بواسطة شاحنات الشركة، بينما يتم تحميل البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ومن مستودع الموقع بواسطة شاحنات المشتريين من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2025.

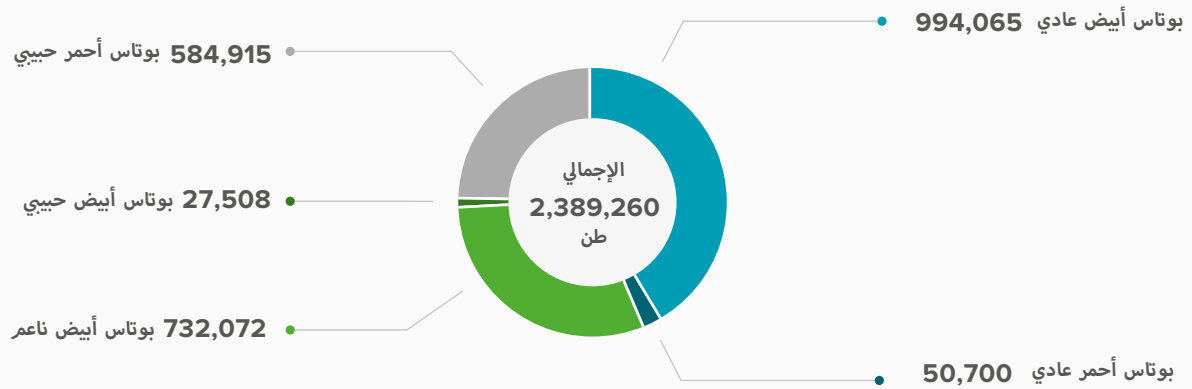
الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	2,389,260	92%
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	159,860	6%
شركة برومين الأردن	61,318	2%
المجموع	2,610,438	100%

كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2025 (طن)



ويبين الشكل التالي كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب الصنف والتي بلغت (2,389,260) طن.

كميات البوتاس المنقولة الى مستودع العقبة حسب الصنف خلال العام 2025 (طن)





التسويق والمبيعات

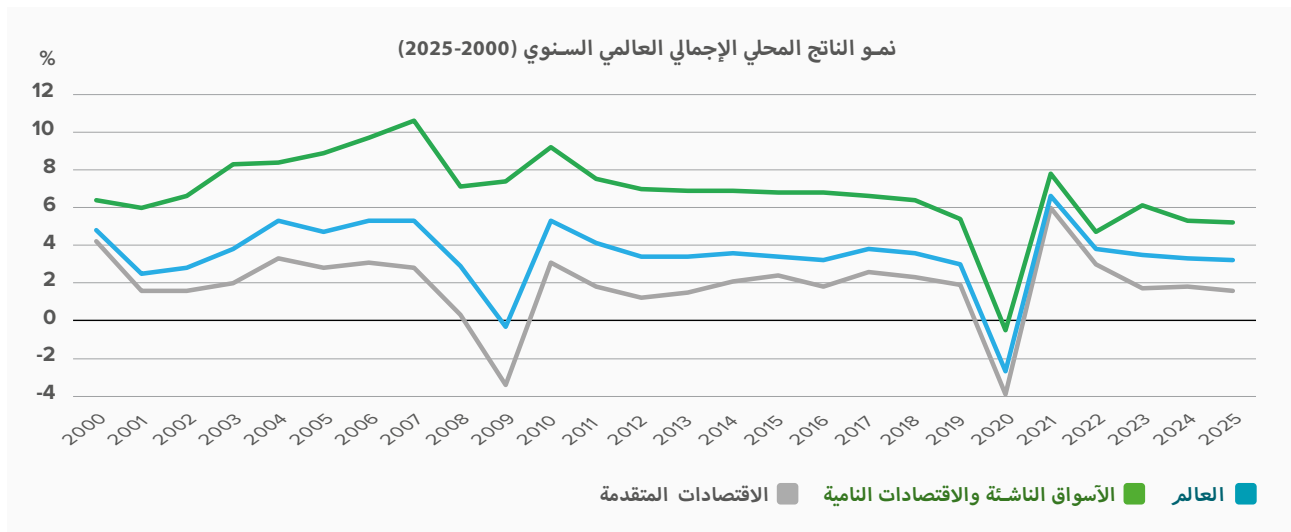
نبذة عامة عن المشهد العالمي



شهد الاقتصاد العالمي خلال الفترة الأخيرة تحولات هيكلية متسارعة، اتسمت بتزايد حالة عدم اليقين في بيئة التجارة الدولية، في ظل تصاعد التوترات التجارية وارتفاع الرسوم الجمركية الأمريكية إلى أعلى مستوياتها منذ عقود وذلك وفقاً لصندوق النقد الدولي (IMF)، حيث استهدفت نسبة كبيرة منها الاقتصادات الآسيوية، وتكتسب هذه التطورات أهمية خاصة بالنظر إلى الدور المحوري الذي تلعبه آسيا كمحرك رئيسي للنشاط الاقتصادي العالمي، إذ أسهمت بما يقارب 60% من إجمالي النمو الاقتصادي العالمي خلال العام 2025.

وفي الوقت ذاته، ساهمت التوترات المتصاعدة بين الولايات المتحدة والصين في تعميق حالة عدم اليقين في التجارة الدولية وسلاسل الإمداد العالمية، ما انعكس على تدفقات السلع الأساسية ومدخلات الإنتاج، ولا سيما السلع الزراعية والأسمدة، ورغم هذه التحديات، تشير تقديرات صندوق النقد الدولي إلى بقاء النمو الاقتصادي العالمي عند مستويات مستقرة نسبياً، بحدود 3.3% في العام 2026 و3.2% في العام 2027، مدفوعاً بتوازن دقيق بين الضغوط السلبية الناتجة عن التحولات التجارية، والدوافع الإيجابية المتمثلة في الاستثمارات المتنامية في التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، إلى جانب السياسات المالية والنقدية الداعمة، ومرونة القطاع الخاص في التكيف مع الصدمات.

يوضح الرسم البياني أدناه نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي السنوي للفترة (2025-2000).



أما على صعيد التضخم العالمي، فمن المتوقع أن ينخفض خلال الأعوام المقبلة، حيث يُرجَّح أن يتراجع من نحو 4.1% في العام 2025 إلى 3.8% في العام 2026، ثم إلى 3.4% في العام 2027، مع الإشارة إلى أن عودة التضخم إلى المستويات المستهدفة في الولايات المتحدة الأمريكية قد تستغرق وقتاً أطول مقارنةً ببقية الاقتصادات المتقدمة، ومع ذلك لا تزال المخاطر تميل إلى الجانب السلبي، في ظلّ احتماليّة تراجع زخم الاستثمارات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي، وتجدّد النزاعات التجارية، وارتفاع حدة التوترات الجيوسياسية، إضافة إلى ارتفاع مستويات الدين العام عالمياً.

في هذا السياق الاقتصادي الكلي، تبرز أسواق السلع الأساسية، ولا سيما مدخلات الإنتاج الزراعي، بوصفها عنصراً حاسماً في تحديد تكاليف الإنتاج الزراعي، وضمان الأمن الغذائي العالمي، والتأثير في ديناميكيات التضخم على المستوى الدولي. ويُعد سوق البوتاس العالمي مثلاً واضحاً على تفاعل العوامل الاقتصادية الكلية مع الضغوط القطاعية الخاصة، حيث ارتفع مؤشر القدرة الشرائية للمزارعين من نحو (0.73) نقطة في العام 2024 إلى قرابة (0.90) نقطة في العام 2025، بما يعكس تراجعاً في قدرة المزارعين على تحمّل تكاليف مدخلات الإنتاج الزراعي. وفي ظل هذا التراجع في القدرة الشرائية للمزارعين، شهد سوق البوتاس العالمي خلال

العام 2025 ضغوطاً متزايدة من جانب العرض، نتيجة اضطرابات سلاسل التوريد العالمية، واستمرار التحديات اللوجستية، وفرض قيود على الصادرات من قبل عدد من كبار المنتجين الرئيسيين، ولا سيما روسيا وبيلاروسيا، الأمر الذي أسهم في تراجع مستويات الإمداد المتاحة عالمياً وزيادة حدة تقلبات الأسعار، خاصة في ظل اعتماد عدد كبير من الدول المستوردة على هذه المصادر لتلبية احتياجاتها الزراعية.

كما وتفاقت هذه الضغوط بفعل التوترات الجيوسياسية والعقوبات الاقتصادية المفروضة على روسيا وبيلاروسيا، ما أدى إلى تعطل مسارات التجارة التقليدية ورفع مستوى عدم اليقين لدى الاقتصادات المعتمدة على الاستيراد. كما أدى ارتفاع أسعار الطاقة عالمياً إلى زيادة تكاليف إنتاج البوتاس، نظراً لاعتماد صناعة الأسمدة على الطاقة بشكل كبير.

وفي المقابل، واصل الطلب العالمي على البوتاس تسجيل مستويات قوية، مدفوعاً بتوسع النشاط الزراعي العالمي، والنمو السكاني، وتغير الأنماط الغذائية، لا سيما في آسيا وإفريقيا وأمريكا اللاتينية، حيث تزايد الاعتماد على المحاصيل كثيفة الاستهلاك للبوتاسيوم، وقد فاق نمو الطلب وتيرة التوسع في الطاقات الإنتاجية الجديدة، الأمر الذي عزز حالة الشح النسبي في السوق العالمي. كما أسهمت السياسات البيئية والتنظيمية في العديد من الدول في إعادة تشكيل أنماط استخدام الأسمدة، من خلال تشجيع ممارسات الإدارة الكفؤة للمغذيات، دون أن يؤدي ذلك إلى تراجع ملموس في الطلب الكلي على البوتاس.

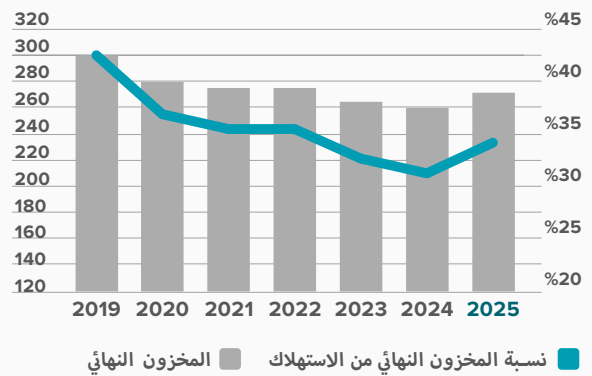
وبالتوازي مع تطورات سوق البوتاس، شهدت أسواق السلع الزراعية تحركات متباعدة خلال العام 2025، عكست تداخل عوامل العرض والطلب مع أوضاع المخزون العالمية، فقد أشارت تقارير البنك الدولي لأسواق السلع إلى ارتفاع أسعار زيت النخيل بنحو 5% مقارنةً بالعام 2024، مدفوعةً بزيادة الطلب على الزيوت النباتية، ولا سيما لاستخدامها في إنتاج الوقود الحيوي، في حين تراجعت أسعار فول الصويا بنحو 4% على أساس سنوي نتيجة ضعف الطلب العالمي على هذا المحصول، كما انخفضت أسعار القمح بنحو 10% في العام 2025 مقارنةً بالعام 2024، وذلك في ظل تحسن الإمدادات العالمية وارتفاع مستويات الإنتاج من القمح، بينما سجلت أسعار الذرة ارتفاعاً بنحو 8% على أساس سنوي، مدعومة بالطلب المستقر وتباين ظروف الإنتاج في بعض المناطق.

وفي هذا السياق، أظهرت مؤشرات المخزون إلى الاستخدام (Stock to Usage Ratio) للمحاصيل الرئيسية استمرار حالة التوازن الهش في أسواق الغذاء العالمية خلال العام 2025، حيث ارتفعت نسبة المخزون إلى الاستخدام لمحصول القمح إلى نحو 34% مقارنةً بـ 32% في العام 2024، بما يشير إلى تحسن نسبي في مستويات الأمن الغذائي لهذا المحصول، وهو ما يفسر الانخفاض المسجل في أسعار القمح خلال العام 2025. وفي المقابل تراجعت هذه النسبة لمحصول الذرة إلى نحو 21% مقابل 23% في العام السابق، ما يعكس تراجعاً نسبياً في المعروض ويفسر الزخم التصاعدي في أسعار محصول الذرة خلال العام 2025. أما محصول فول الصويا، فقد استقرت نسبة المخزون إلى الاستخدام عند حدود 29% دون تغير يُذكر عن العام السابق، وهو ما يتماشى مع الأداء السعري المتراجع نسبياً في ظل غياب ضغوط حادة على جانب العرض، وقد أسهم هذا التباين في مستويات المخزون في دفع المنتجين الزراعيين إلى التركيز على تعظيم الإنتاجية، ولا سيما في المحاصيل التي اتسمت بارتفاع الحساسية السوقية، مما عزز الطلب على مدخلات الإنتاج الزراعي، وفي مقدمتها الأسمدة البوتاسية، وأسهم في الحفاظ على تماسك سوق البوتاس العالمي خلال العام 2025، رغم استمرار الضغوط المرتبطة بتكاليف الطاقة والتحديات اللوجستية.

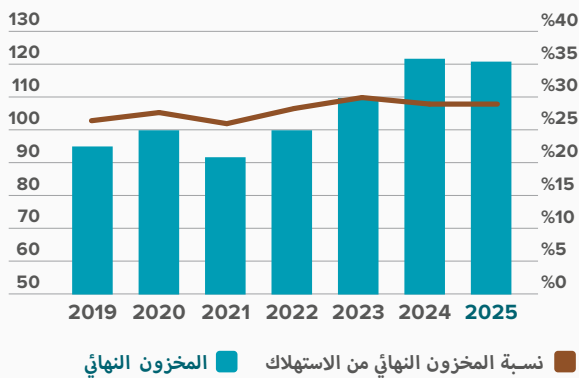




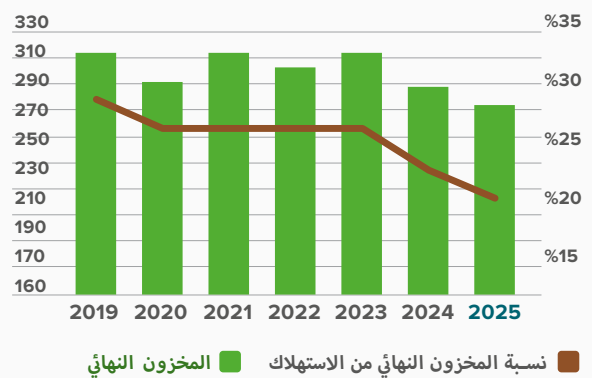
المخزون العالمي من محصول القمح:
المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المخزون العالمي من محصول فول الصويا:
المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المخزون العالمي من محصول الذرة:
المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



الإنتاج العالمي للبوتاس



شهد العام 2025 ارتفاعاً في الإنتاج العالمي للبوتاس، حيث بلغ (76.4) مليون طن متري مقارنةً بـ (74.3) مليون طن متري في العام 2024، مسجلاً نمواً نسبته 2.8% وجاء هذا النمو نتيجةً للأداء القوي لمنتجي أمريكا الشمالية وروسيا وبيلاروسيا، بينما واجهت دول أخرى تحديات تشغيلية وبيئية أدت إلى تراجع إنتاجها.

يوضح الجدول أدناه إنتاج البوتاس حسب الدولة (مليون طن متري)

الدولة	2021	2022	2023	2024	2025
أمريكا الشمالية	23.6	24	23.9	24.9	26.1
روسيا	14.9	9.7	12.9	16.5	17.4
بيلاروسيا	13.1	5.2	10.5	11	12
الصين/لاوس/أوزبكستان	8	9.7	9.7	9.8	9.2
إسرائيل/إسبانيا	4.5	4.7	4.4	4.6	4.5
ألمانيا	4.6	4	3.5	3.3	3.1
الأردن	2.6	2.7	2.8	2.8	2.9
أمريكا اللاتينية	1.8	1.4	1.7	1.4	1.20
الإجمالي	73.1	61.4	69.4	74.3	76.4

سجلت أمريكا الشمالية زيادة ملحوظة في إنتاج البوتاس، إذ ارتفع إنتاجها من البوتاس من (24.9) مليون طن متري في العام 2024 إلى (26.1) مليون طن متري في العام 2025، بنمو بلغ 4.8%. وواصلت الشركات الكندية تركيزها على زيادة الإنتاج لمواكبة الطلب العالمي المتزايد على البوتاس.

بلغ إنتاج شركة نيوترين (Nutrien Ltd.) في العام 2025 نحو (15) مليون طن متري، مدعوماً بارتفاع المبيعات ومرونة شبكات التوزيع. أما شركة موزاييك (The Mosaic Company)، فعلى الرغم من التحديات التشغيلية وأعمال الصيانة التي شهدتها النصف الأول من العام، فقد بلغ إنتاجها من مادة البوتاس نحو (8.8) مليون طن متري، وذلك بعد دخول مشروعها الجديد في منجم إسترهازي (Esterhazy Mine) حيز التشغيل خلال الربع الثالث من العام 2025، والذي أضاف طاقة إنتاجية سنوية تبلغ نحو (400) ألف طن متري.

هذا وأعلنت شركة بي إتش بي (BHP Group Ltd.) الأسترالية أن نسبة الإنجاز في المرحلة الأولى من مشروع جانسن (Jansen Project) في مقاطعة ساسكاتشوان الكندية بلغت نحو 73%، إلا أن المشروع شهد تأخيراً في الجدول الزمني، حيث تم تأجيل بدء الإنتاج الفعلي من منتصف العام 2026 إلى منتصف العام 2027. أما المرحلة الثانية من المشروع، والتي من المتوقع أن ترفع الطاقة الإنتاجية الإجمالية إلى (8.5) مليون طن سنوياً، فقد بلغت نسبة الإنجاز فيها نحو 13% فقط، الأمر الذي يعكس استمرار حالة عدم الوضوح بشأن الجدول الزمني للمشروع، في ظل ارتفاع التكاليف والتحديات الهندسية.

وفي روسيا، بلغ إجمالي إنتاج البوتاس نحو (17.4) مليون طن متري خلال العام 2025، مقارنةً بـ (16.5) مليون طن متري في العام 2024. وعلى الرغم من توقف بعض المناجم لأعمال الصيانة خلال النصف الأول من العام، قامت شركتا يورالكالي (Uralkali) ويوروكيم (EuroChem) برفع مستويات إنتاجهما خلال النصف الثاني من العام لتعويض الكميات المفقودة. حيث بلغ إنتاج يورالكالي نحو (13.2) مليون طن متري من البوتاس، فيما واصلت يوروكيم (EuroChem) زيادة إنتاجها ليصل إلى نحو (4.2) مليون طن متري، مدعوماً بالتوسع المستمر في منجمي فولغاكالي (VolgaKaliy) وأوسولسكي (Uolskiy). أما مشروع تاليتسكي (Talitsky Project) التابع لشركة أكرن (Acron)، فمن المتوقع أن يبدأ التشغيل التجاري في العام 2027 بطاقة إنتاجية تقدر بنحو (2) مليون طن متري سنوياً.

وفي بيلاروسيا، واصلت شركة بيلاروسكالي (Belaruskali) تعزيز إنتاجها، على الرغم من استمرار القيود المفروضة على استخدام ميناء كلايبدا (Klaipeda Port) في ليتوانيا، الأمر الذي اضطر الشركة إلى الاعتماد الكامل على شبكات السكك الحديدية والموانئ الروسية. وبلغ إنتاج بيلاروسيا من البوتاس خلال العام 2025 نحو (12) مليون طن متري من البوتاس، مقارنةً بـ (11) مليون طن متري في العام 2024، مسجلاً نمواً بنسبة 9%. ومن الجدير ذكره أنه بالرغم من تنفيذ أعمال الصيانة في منجم سوليجورسك (Soligorsk Mine) خلال النصف الأول من العام، والتي كانت التقديرات الأولية تشير إلى أنها ستؤدي إلى خفض الإنتاج بنحو (1) مليون طن متري، فقد قامت الشركة برفع الإنتاج في الوحدات الأخرى لتعويض هذا التراجع المؤقت.

أما مشروع نيجينسكي (Nezhinsky Project) الجديد التابع لشركة نيجين كالي (Nezhin Kali) في بيلاروسيا، والذي تبلغ طاقته الإنتاجية نحو (2) مليون طن متري سنوياً، فقد شارف على الانتهاء، علماً بأن الكميات الأولى من الإنتاج التجريبي تم تصديرها إلى الصين. وفي الصين، استمرت الحكومة في فرض قيود بيئية على الشركات، مما أدى إلى تراجع الإنتاج المحلي من البوتاس إلى نحو (6) ملايين طن متري في العام 2025، مقارنةً بـ (6.5) مليون طن متري في العام 2024.

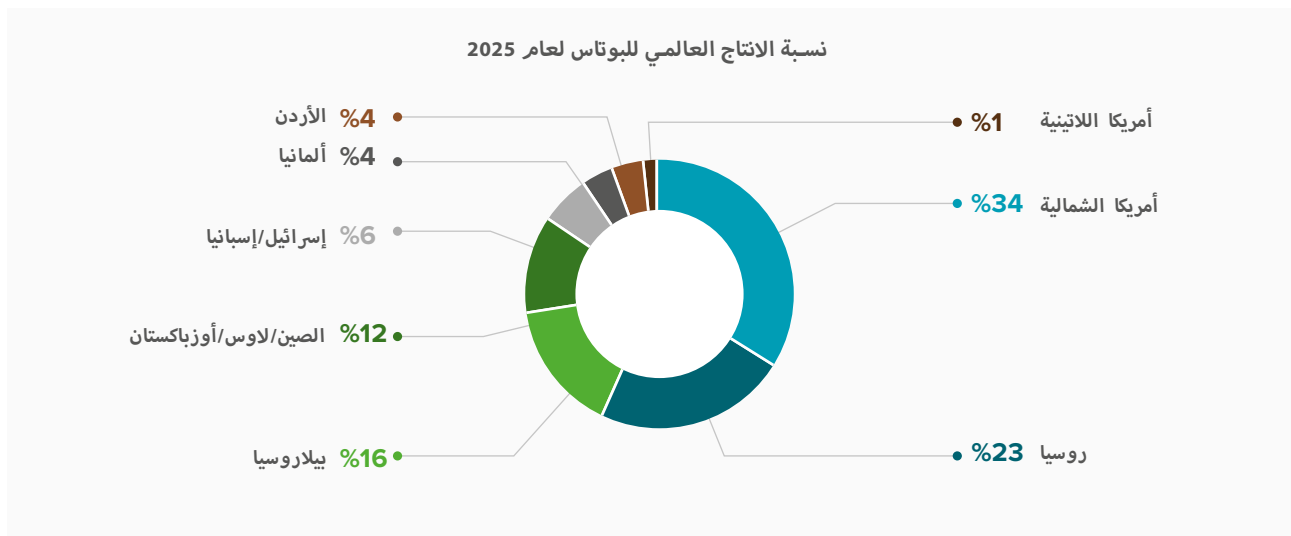
أما في لاوس، فقد استقر الإنتاج لدى شركتي آسيا بوتاس (Asia Potash) ولأو كاييوان (Lao Kaiyuan) معاً عند نحو (3) ملايين طن متري في العام 2025. ويشار إلى أن شركة آسيا بوتاس (Asia Potash) كانت قد نجحت في نهاية العام 2025 في تطوير قدراتها الإنتاجية لتصل إلى (3) ملايين طن متري سنوياً.

وقامت الحكومة في لاوس بتعليق جميع عمليات المسح والاستكشاف وتنفيذ مشاريع البوتاس في العاصمة فينتيان (Vientiane)، مما أدى إلى إبطاء خطط التوسع، وهو ما قد يترتب عليه تأخير تنفيذ مشاريع إنتاجية جديدة تقدر طاقتها بنحو (7) ملايين طن متري سنوياً. وجاء هذا القرار عقب التماس تقدمت به الحكومة الإقليمية إلى اللجنة الوطنية للاقتصاد والبيئة لدراسة الآثار البيئية للمناجم، لا سيما بعد وقوع عدة انهيارات أرضية في مناطق قريبة من المناجم، تسببت بأضرار لعدد من المنازل. ونتيجةً لذلك، تواجه المشاريع الجديدة للشركات الصينية مثل زانغيه (Zangge) ويوتيانهاوا (Yuntianhua) تأجيلات إضافية. وعلى الرغم من حصول زانغيه (Zangge) خلال النصف الأول من العام على التصاريح اللازمة لأعمال التعدين والاستكشاف، فإن الشركة لم تعلن حتى تاريخه عن موعد محدد لبدء أعمال الإنشاء في المشروع.

وسجلت شركة آي سي إل (ICL) انخفاضاً في إنتاجها نتيجة التحديات المستمرة في منشآت البحر الميت، إضافة إلى تداعيات الحرب في المنطقة. ورغم استقرار الإنتاج في مناجم الشركة في إسبانيا، تراجع إجمالي إنتاجها من البوتاس من (4.6) مليون طن متري في العام 2024 إلى (4.5) مليون طن متري في العام 2025. وفي هذا السياق، تعمل الحكومة الإسرائيلية على طرح امتياز البحر الميت، الممنوح لشركة آي سي إل (ICL) والمقرر انتهاءه في العام 2030، ضمن مناقصة جديدة تهدف إلى زيادة العوائد الحكومية وإتاحة المجال لنقل الامتياز إلى شركة أخرى. وتشمل هذه المناقصة حقوق استخراج البوتاس والبرومين والمغنيسيوم ومعادن أخرى.

أما في ألمانيا، فقد واصل إنتاج شركة كيه+إس (K+S) تراجعها ليصل إلى نحو (3.1) مليون طن متري سنوياً، ويعود ذلك إلى استمرار الشركة في التركيز على إنتاج الأسمدة البوتاسية المتخصصة من مناجمها، مثل سمد كورن كالي (Korn-Kali)، إلى جانب تقليص إنتاج كلوريد البوتاسيوم.

أما شركة البوتاس العربية، فقد ارتفع إنتاجها إلى (2.9) مليون طن متري خلال العام 2025 مقارنةً بـ (2.8) مليون طن متري في العام 2024. ويعكس هذا النمو قدرة الشركة على الحفاظ على كفاءة تشغيلية مستقرة في ظل الظروف الجيوسياسية وتقلبات الأسعار العالمية، إضافةً إلى مرونة عملياتها الإنتاجية ونجاحها في إدارة الموارد، بما مكّنها من مواصلة تعزيز إنتاج البوتاس بمختلف أنواعه.



شحنات البوتاس والطلب العالمي



شهدت أسواق البوتاس العالمية خلال العام 2025 نمواً ملحوظاً في الطلب، حيث بلغت شحنات البوتاس حوالي (74.8) مليون طن متري، مدعومةً باستمرار قوة الطلب في الأسواق الرئيسية.

وتصدرت البرازيل قائمة أكبر مستوردي البوتاس عالمياً، إذ بلغت وارداتها نحو (13.7) مليون طن متري، بانخفاض نسبته 3% مقارنةً بالعام 2024. وعلى الرغم من تسجيل شحنات البوتاس خلال الأشهر التسعة الأولى من العام زيادة مقارنةً بالفترة ذاتها من العام 2024، إلا أن وتيرة الشحنات تباطأت في الربع الأخير من العام، حيث انخفضت واردات البرازيل من البوتاس في الربع الرابع بنحو 18% مقارنةً بالفترة ذاتها من العام السابق. وشكلت واردات البرازيل من روسيا وبيلا روسيا ما يقارب 48% من إجمالي وارداتها، في حين بلغت حصة الواردات من كندا نحو 38%.

أما منطقة جنوب شرق آسيا، فقد برزت كأسرع المناطق نمواً في الطلب على البوتاس، حيث بلغت الشحنات الإجمالية نحو (8.9) مليون طن متري، بزيادة تقارب 15.6% مقارنةً بالعام السابق. وتصدرت إندونيسيا المنطقة بواردات قياسية بلغت (4.5) مليون طن متري، محققةً نمواً بنسبة 30.8% مقارنةً بالعام السابق، تلتها ماليزيا بواردات بلغت نحو (1.88) مليون طن متري وبنمو قدره 14.6% مقارنةً بالعام السابق، في حين وصلت الشحنات إلى تايلاند إلى نحو (1.1) مليون طن متري. ويُعزى هذا النمو في الطلب إلى ارتفاع أسعار زيت النخيل، إلى جانب السياسات الحكومية في إندونيسيا الداعمة للتوسع في استخدام الوقود الحيوي، ما أسهم في زيادة الطلب على الأسمدة في المنطقة. هذا ويُعد موردو البوتاس من روسيا وبيلا روسيا وكندا ولاوس والأردن من أبرز المزودين لأسواق جنوب شرق آسيا.

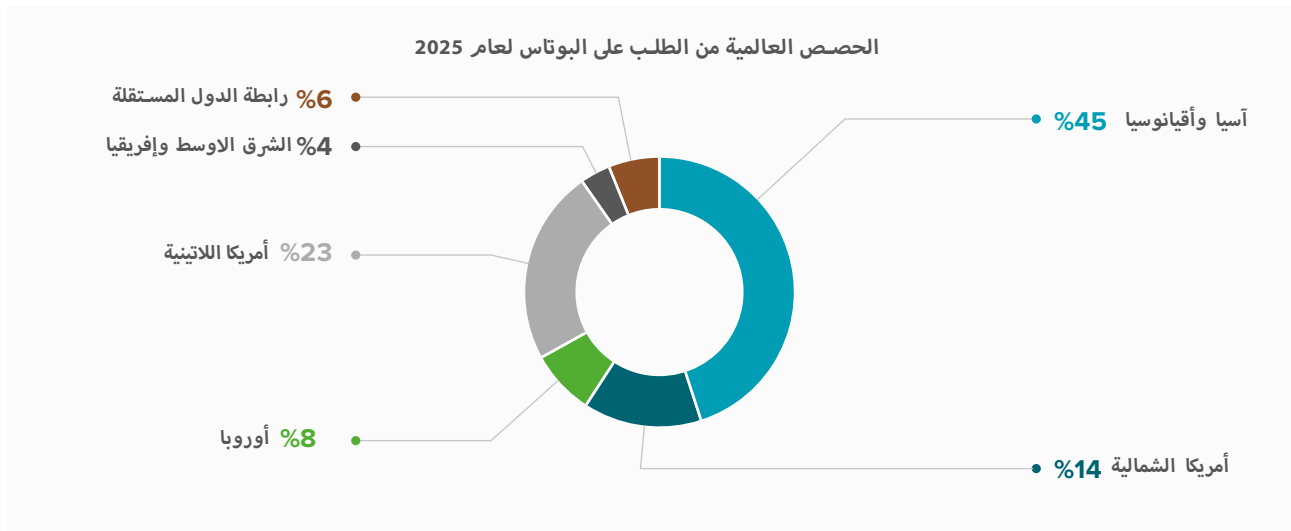
وفي الصين، استقر الطلب على البوتاس خلال العام 2025 عند حوالي (18) مليون طن متري، دون تغيير يذكر مقارنة بالعام 2024، مدفوعاً بالدعم الحكومي المستمر للأمن الغذائي وإنتاج الأسمدة. وفي المقابل، شهدت واردات البوتاس ارتفاعاً نتيجة تراجع الإنتاج المحلي، مع توقع وصولها إلى نحو (12.6) مليون طن متري بنهاية العام 2025. كما أسهم انخفاض مستويات المخزون في الموانئ في تسريع وتيرة الشراء لتأمين الكميات مبكراً، الأمر الذي أدى إلى زيادة في الطلب والأسعار خلال العام. وتصدّرت روسيا قائمة الموردين الرئيسيين للصين، تليها بيلاروسيا، ثم كندا ولاوس.

أما في الهند، فقد استقر الطلب على البوتاس خلال العام 2025 عند نحو (3.8) مليون طن متري. وقد دعم موسم الأمطار المبكر والقوي الطلب على الأسمدة، إذ وُقرّ ظروفًا مواتية للزراعة وزاد من استخدامها في المحاصيل الرئيسية، مثل الأرز والقمح وقصب السكر. كما أسهم قيام الحكومة الهندية برفع الأسعار القصوى للبيع بالتجزئة في تحسين الهوامش الربحية للمستوردين.

أما في أوروبا، فقد استقر الطلب على البوتاس عند نحو (6) ملايين طن متري خلال العام 2025، مع تسجيل تراجع طفيف في أوروبا الغربية يُعزى جزئياً إلى الضغوط التنظيمية المرتبطة بمتطلبات الاستدامة التي يفرضها الاتحاد الأوروبي، والتي شجعت المزارعين على تحسين كفاءة التسميد وخفض معدلات الاستخدام. وفي المقابل، شهدت أوروبا الشرقية نمواً معتدلاً في الطلب، مدفوعاً بتحسين نسبي في القدرة على تحمل التكاليف. وخلال النصف الثاني من العام، تراجع الطلب نتيجة انخفاض القدرة الشرائية للمزارعين في بعض الأسواق، في ظل استمرار موسم الحصاد في عدد من المناطق الرئيسية وتراجع أسعار الحبوب، ما حد من الحاجة إلى شراء الأسمدة. ويعكس هذا التباين توازناً بين تحقيق أهداف الاستدامة والحفاظ على مستويات الإنتاجية الزراعية في عدد من الدول الرئيسية المنتجة للحبوب، مثل فرنسا وألمانيا وبولندا وأوكرانيا.

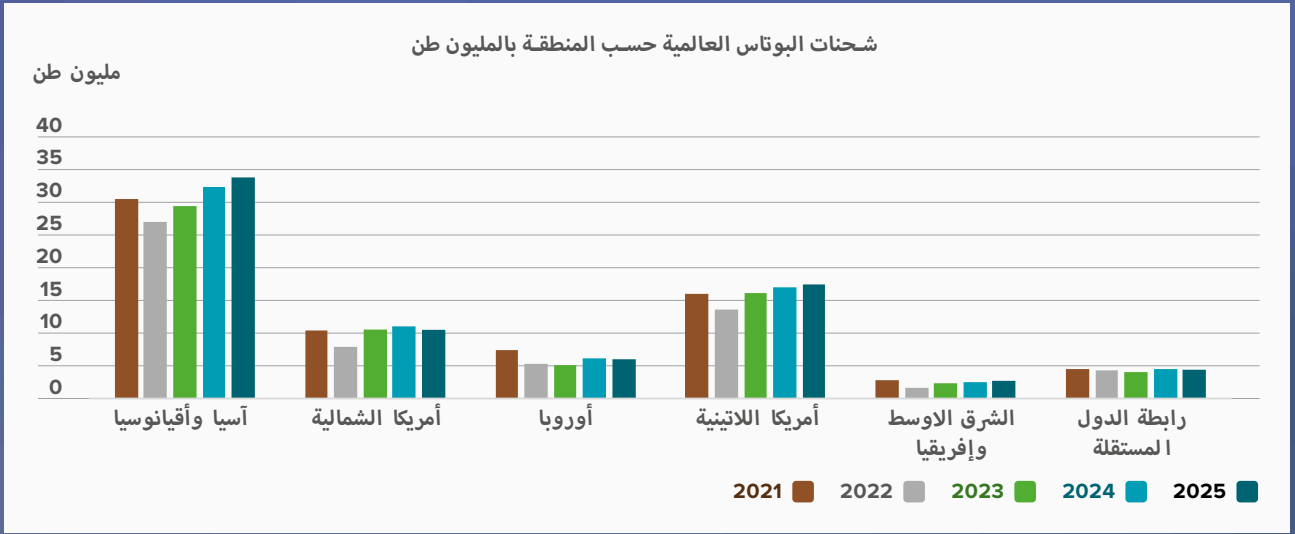
في الولايات المتحدة، بلغ الطلب على البوتاس نحو (9.5) مليون طن متري خلال العام 2025، مسجلاً انخفاضاً طفيفاً مقارنة بالعام 2024. وشهد النصف الثاني من العام تراجعاً إضافياً في الطلب، يُعزى إلى ضعف القدرة الشرائية لدى المزارعين، إلى جانب حالة عدم اليقين المتعلقة بالتعرفة الجمركية على الأسمدة غير البوتاسية حتى فترة متأخرة من العام، فضلاً عن العوامل الموسمية التي حدّت من استهلاك البوتاس خلال أشهر الصيف.

الرسم البياني أدناه يُظهر شحنات البوتاس العالمية للعام 2025



جدول شحنات مادة البوتاس والطلب (مليون طن متري)

المنطقة	2021	2022	2023	2024	2025
آسيا وأوقيانوسيا	30.5	27	29.42	32.34	33.8
أمريكا الشمالية	10.4	7.9	10.54	11.03	10.5
أوروبا	7.4	5.3	5.1	6.14	6.00
أمريكا اللاتينية	16	13.6	16.12	17	17.44
الشرق الأوسط وإفريقيا	2.8	1.63	2.33	2.5	2.70
رابطة الدول المستقلة (CIS)	4.5	4.3	4.04	4.5	4.40
الإجمالي	71.6	59.73	67.55	73.51	74.84



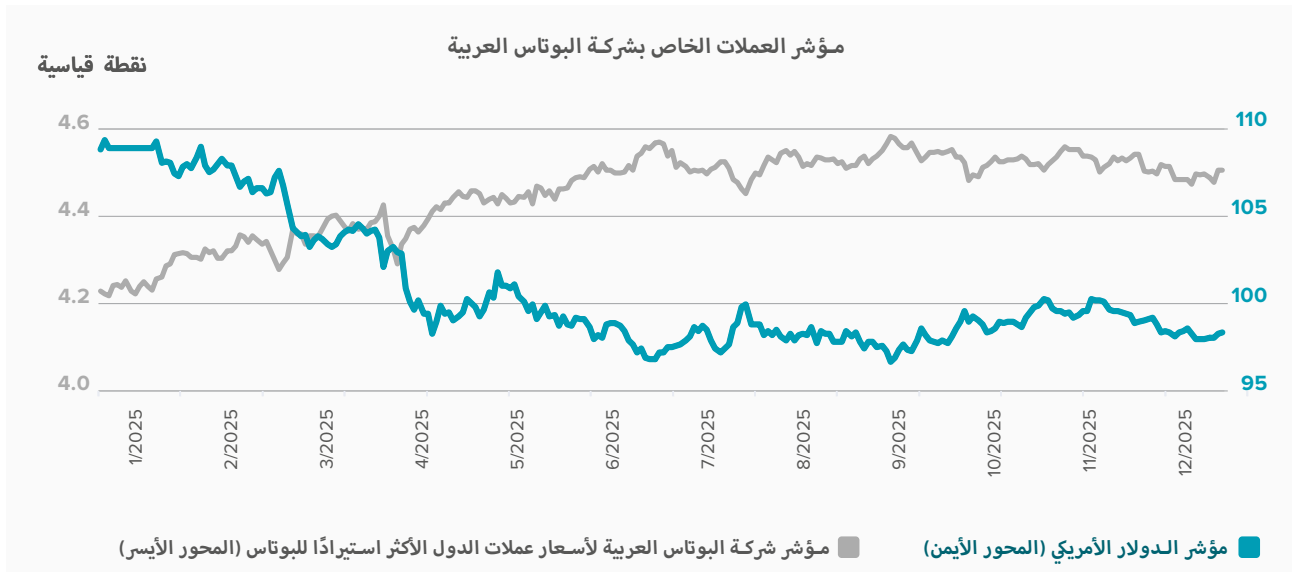
مؤشر أسعار المحاصيل الرئيسية ومؤشر العملات



يشير مؤشر أسعار المحاصيل الرئيسية (MCP) الخاص بشركة البوتاس العربية، والذي يشمل أسعار الذرة والقمح وفول الصويا وزيت النخيل (وهي تلك المحاصيل التي يرتبط استهلاكها بشكل خاص باستخدام البوتاس)، إلى انخفاض بنسبة 2% خلال العام 2025، مما أثر على الطلب في السوق.

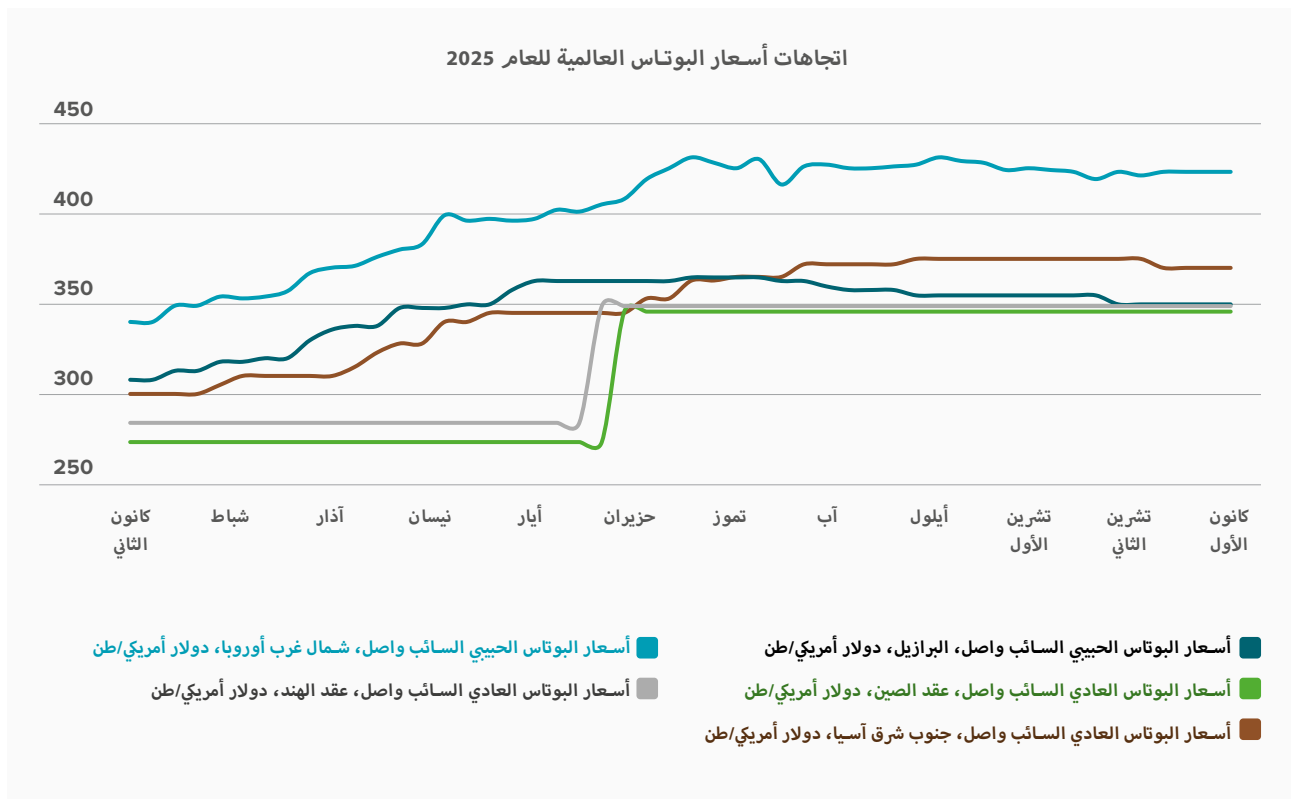


وعلى صعيد أسواق العملات، شهدت الأسواق العالمية خلال الفترة الأخيرة تراجعاً في قيمة الدولار الأمريكي، نتيجة عدة عوامل، من أبرزها تباطؤ الاقتصاد الأمريكي بفعل الرسوم الجمركية، وارتفاع مستويات الدين السيادي، إلى جانب السياسات الهادفة إلى تقليص العولمة وإعادة الإنتاج إلى داخل الولايات المتحدة. وفي المقابل، سجلت عملات الأسواق الناشئة ارتفاعاً أمام الدولار الأمريكي، مما أسهم في جعل أسعار الأسمدة أكثر قدرة على التحمل من حيث التكلفة. وفي هذا السياق، واصل مؤشر العملات (CI) الذي تستخدمه شركة البوتاس العربية دوره المحوري في تقييم أثر تحركات عملات اقتصادات الأسواق الناشئة على القدرة الشرائية للبوتاس في الأسواق المستوردة الرئيسة. ونظراً إلى أن المؤشر يعكس قوة هذه العملات مقابل الدولار الأمريكي، فإن أي تحسن في قيمتها يسهم مباشرة في تخفيف الأعباء المالية على المزارعين عند شراء البوتاس على مدار العام، مما يدعم الطلب العالمي على هذه المادة.





شهدت أسعار البوتاس العالمية استقراراً خلال الربع الأول من العام 2025، لتبدأ بعدها بالارتفاع مع مطلع الربع الثاني، مدفوعة بانطلاق المواسم الزراعية في معظم الأسواق العالمية، إلى جانب محدودية العرض الناتجة عن أعمال الصيانة في مناجم كبار المنتجين، لا سيما في روسيا وبيلاروسيا. وقد أسهمت الارتفاعات السعرية في الأسواق الفورية في دعم التوصل إلى اتفاقيات في أسواق العقود الرئيسية، مثل الصين والهند، عند مستويات سعرية أعلى مقارنة بعقود العام 2024. واستمرت الأسعار الفورية في الارتفاع بعد توقيع عقود الهند والصين، لتصل إلى ذروتها مع نهاية الربع الثالث من العام، قبل أن تشهد حالة من الاستقرار. وفي الربع الرابع، تراجعت الأسعار في عدد من الأسواق، من بينها البرازيل وأوروبا، مع انتهاء أعمال الصيانة في مناجم روسيا وبيلاروسيا وعودة تدفق الإمدادات، إلى جانب تراجع الطلب في بعض الأسواق الرئيسية.

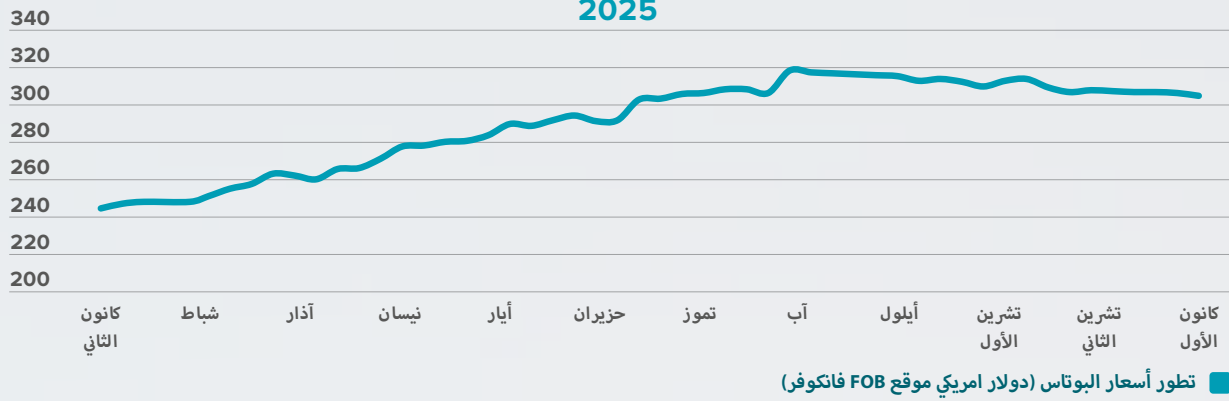


وخلال العام 2025، سجلت أسعار البوتاس ارتفاعاً في مختلف الأسواق العالمية. ففي البرازيل، ارتفعت أسعار البوتاس الحبيبي من (308) دولارات أميركية للطن المتري في كانون الثاني إلى (350) دولاراً أميركياً للطن المتري في كانون الأول. أما في جنوب شرق آسيا، فقد ارتفعت أسعار البوتاس العادي من (300) دولار أمريكي للطن المتري إلى (375) دولاراً أميركياً للطن المتري. وفي شمال غرب أوروبا، ارتفعت أسعار البوتاس الحبيبي من (294) يورو للطن المتري إلى (362) يورو للطن المتري. وفي الولايات المتحدة، ارتفع سعر (FOB NOLA) من (255) دولاراً أميركياً للطن القصير إلى (300) دولار أميركي للطن القصير.

أما على صعيد أسواق العقود، فقد تم توقيع عقد البوتاس في الصين في منتصف عام 2025 عند سعر بلغ (346) دولاراً أميركياً للطن المتري، بزيادة قدرها (59) دولاراً أميركياً للطن المتري مقارنةً بعقد العام 2024. وفي الهند، ارتفع سعر عقد العام 2025 بحوالي (66) دولاراً أميركياً للطن المتري مقارنةً بعقد العام 2024 ليصل إلى (349) دولاراً أميركياً للطن المتري.

وفي تطور لافت يعكس تحولاً في السياسة التفاوضية للصين في سوق البوتاس، توصلت الصين في شهر تشرين الثاني من العام 2025 إلى اتفاق مبكر مع كبار الموردين على أسعار عقود العام 2026، حيث بلغ سعر العقد (348) دولاراً أميركياً للطن المتري، بزيادة طفيفة قدرها (2) دولار أميركي للطن مقارنةً بالعام 2025. كما أبدى المشترون الصينيون رغبة في التعاقد على كميات أكبر مقارنة بالعام 2025، في إشارة إلى قوة الطلب المحلي وتركيز السياسات الحكومية على الأمن الغذائي، فضلاً عن تراجع الإنتاج المحلي من البوتاس والحاجة إلى بناء مخزون استراتيجي أكبر.

تطور أسعار البوتاس
(تسليم على ظهر الباخرة في فانكوفر)
2025

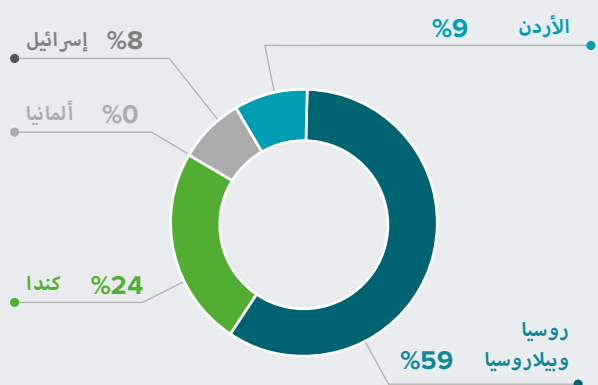


التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

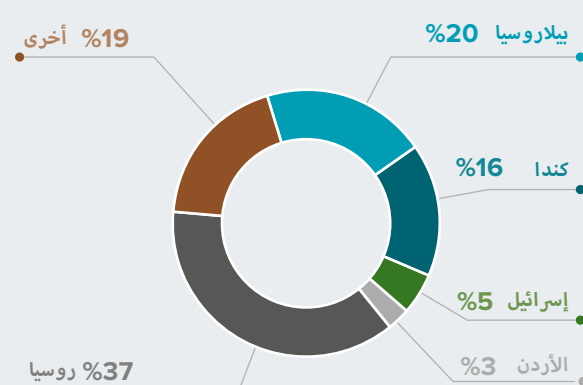


توضح الرسوم البيانية أدناه واردات الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية من مادة البوتاس للعام 2025 حسب المورد.

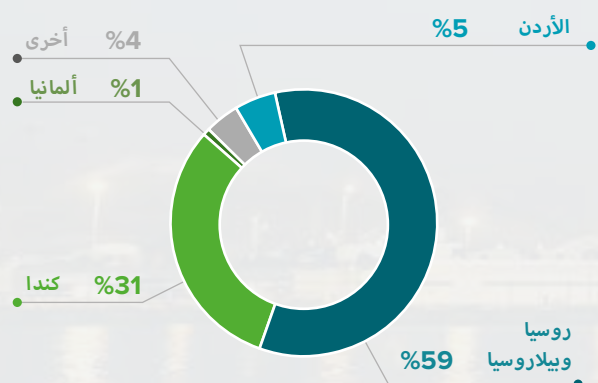
واردات الهند حسب المورد 2025



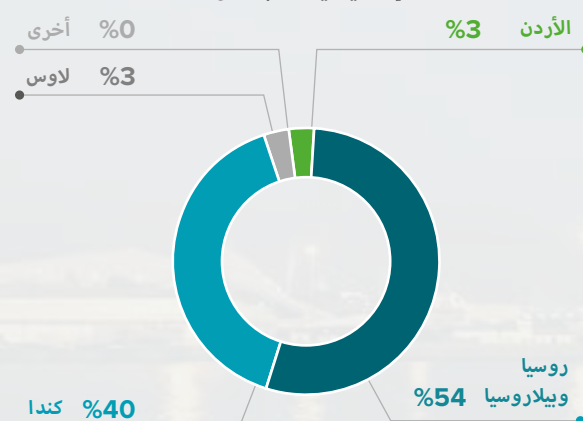
واردات الصين حسب المورد 2025



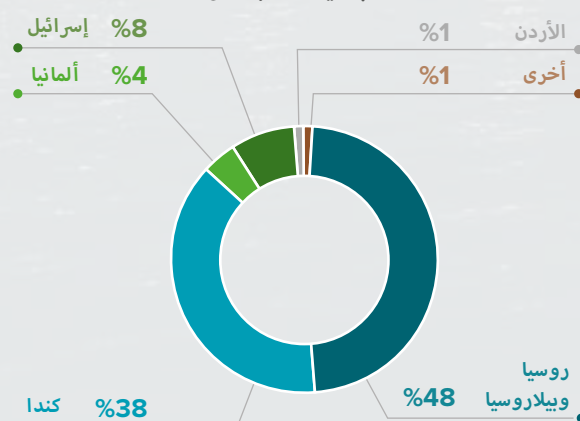
واردات ماليزيا حسب المورد 2025



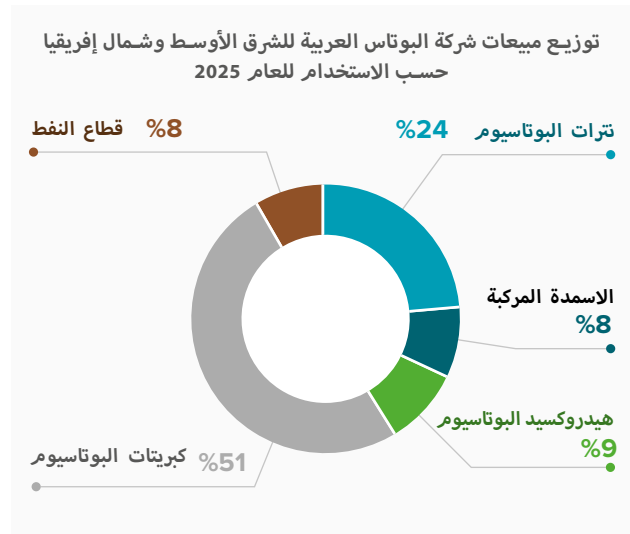
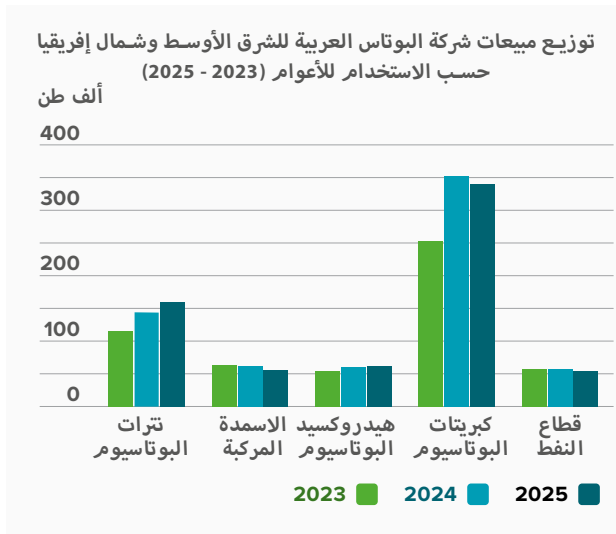
واردات إندونيسيا حسب المورد 2025



واردات البرازيل حسب المورد 2025



تبين الرسوم البيانية أدناه مبيعات الشركة في أسواق الشرق الأوسط وشمال إفريقيا موزعة حسب طبيعة الاستخدام.



المبيعات والتسويق والتوزيع والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية



في العام 2025، بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية حوالي (2.88) مليون طن متري مقارنةً بـ (2.78) مليون طن متري في العام 2024، محققة زيادة تقارب 3.5%. وقد سجلت الشركة نمواً في مبيعاتها إلى الصين وأوروبا وتايوان والسوق المحلي وإفريقيا، في حين تراجعت المبيعات إلى الهند والأمريكتين. ويعكس هذا التحول استمرار تطبيق استراتيجية الشركة التي تركز على الأسواق ذات العوائد الصافية الأعلى والأسواق الأكثر ربحية، مع الحفاظ على حضورها في أسواقها الأساسية والاستراتيجية. كما يعكس هذا الأداء مرونة الشركة في التعامل مع المتغيرات العالمية، وقدرتها على إعادة توجيه الكميات بما يتوافق مع أولوياتها التسويقية ويخدم أهدافها الاستراتيجية.

كما واصلت الشركة خلال العام 2025 التعامل مع التحديات المرتبطة بتغيرات هيكل التجارة العالمية للبوتاس، والتي لا تزال متأثرة بتداعيات الحرب الروسية-الأوكرانية والعقوبات المفروضة على بيلاروسيا، الأمر الذي أسهم في استمرار الضغوط التنافسية في عدد من الأسواق التقليدية للشركة. كذلك استمرت التحديات اللوجستية المرتبطة بالاضطرابات في منطقة البحر الأحمر، حيث توقفت العديد من شركات الشحن وخطوط الحاويات عن المرور عبر المنطقة، مما زاد من تعقيد عمليات الشحن ورفع كلفتها. ورغم هذه التحديات، أظهرت شركة البوتاس العربية مستوى عالٍ من المرونة والكفاءة في إدارة عملياتها، ونجحت في التكيف مع هذه الظروف من خلال حلول تشغيلية ولوجستية مرنة، مكّنتها من الوفاء الكامل بالتزاماتها التعاقدية، لا سيما تجاه عملائها في الأسواق الآسيوية، بما في ذلك عملاء شحن الحاويات. كما قامت الشركة بتقليل الكميات الموجهة إلى بعض الأسواق التي شهدت منافسة سعرية مرتفعة، مقابل تعزيز مبيعاتها في أسواق أخرى اتسمت بانخفاض حدة المنافسة وتحقيق عوائد أفضل.

وفي هذا الإطار، أدت الضغوط التنافسية في بعض أسواق آسيا، ولا سيما ماليزيا وإندونيسيا والهند، إلى قيام الشركة بإعادة توجيه جزء من مبيعاتها نحو أسواق آسيوية أخرى أكثر ربحية. وقد حققت الشركة أداءً متميزاً في السوق التايواني خلال العام 2025، حيث نجحت في زيادة مبيعاتها وحصتها السوقية، مدعومة بالطلب القوي على منتجاتها عالية الجودة ومستويات الأسعار المرتفعة في هذا السوق، إضافة إلى نجاحها في استهداف كبار المستهلكين وإدارة الطلب بكفاءة. وقد لعبت الإدارة الفعالة للعمليات اللوجستية دوراً محورياً في هذا الأداء، إذ تمكنت الشركة من تجميع الطلبات وشحن كميات كبيرة على متن سفن

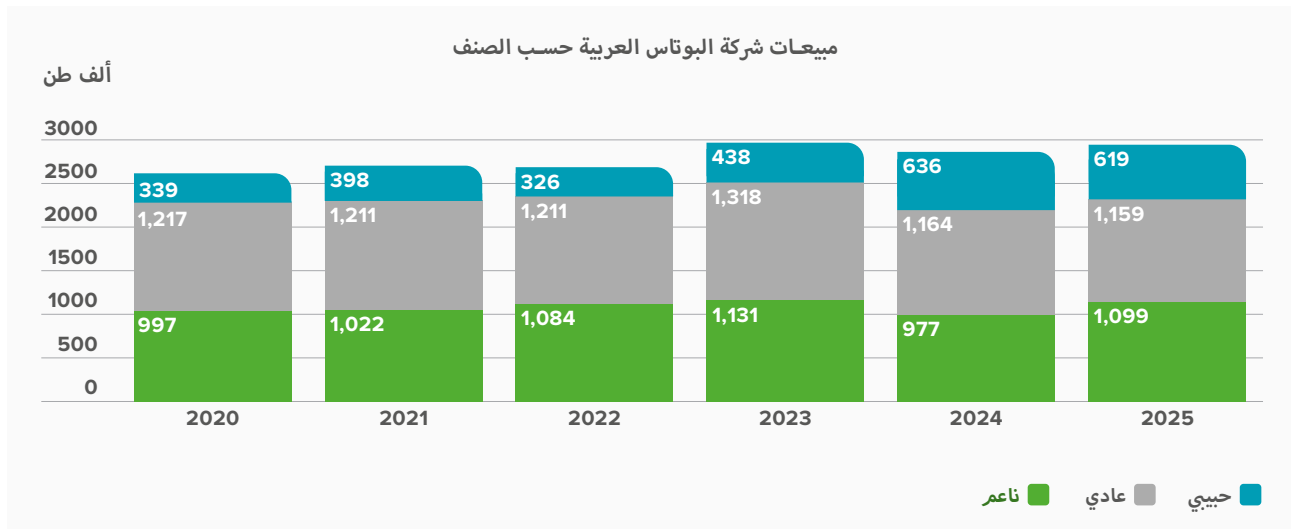
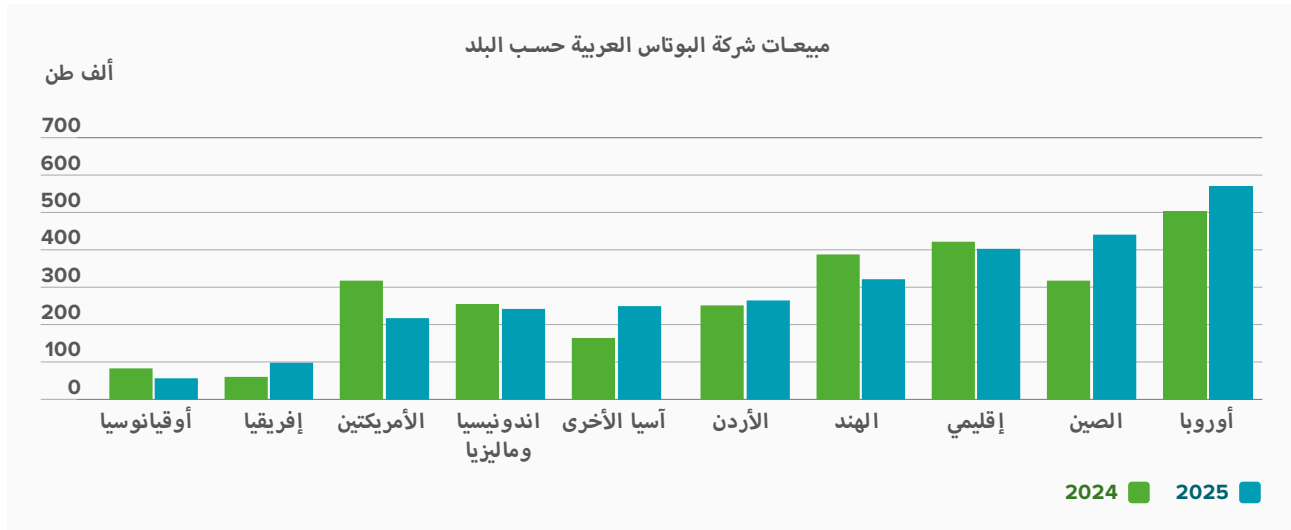




ذات ساعات عالية تخدم عدة عملاء في آنٍ واحد، مما أسهم في تحسين كفاءة التوزيع وخفض الكلف التشغيلية.

كما حافظت الشركة على حضور جيد في السوق الأسترالي خلال العام 2025، مدعومة بعمليات الشحن المشترك مع الأسمدة الفوسفاتية من مصر، الأمر الذي عزز الكفاءة اللوجستية ورفَّع القدرة التنافسية في هذا السوق. أما في السوق البرازيلي، فقد تأثرت حركة المبيعات خلال العام 2025 بالتقلبات السعرية واشتداد المنافسة من قبل المنتجين في كندا وشرق أوروبا، ومع ذلك واصلت الشركة حضورها في هذا السوق واستمرت في دعم قنواتها التجارية الرئيسة هناك.

أما في الصين، فقد سجلت مبيعات الشركة نمواً ملحوظاً خلال العام 2025، مدعومة بتحسين سعر عقد الصين في منتصف العام وارتفاع مستويات الطلب في السوق الصيني، مما عزز مساهمة هذا السوق في إجمالي مبيعات الشركة. وفي المقابل، تراجعت المبيعات إلى الهند مقارنة بالعام 2024، في ظل تحديات مرتبطة بتوقيت العقود وظروف السوق، حيث استحوذ المنتجون من روسيا وبيلاروسيا على حوالي 59% من الحصة السوقية هناك.



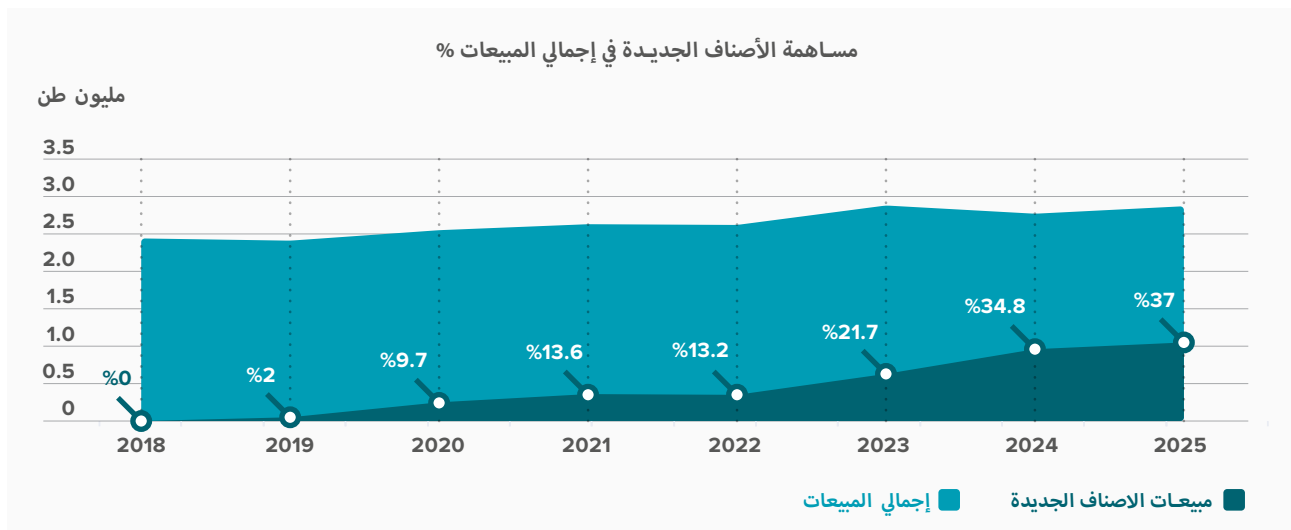
وبالنسبة للأسواق المحلية والإقليمية، والتي شكلت حوالي 23% من إجمالي مبيعات الشركة، فقد حافظت شركة البوتاس العربية على موقعها الريادي في هذه الأسواق، واتخذت الإجراءات اللازمة لدعم مصّعي الأسمدة، ولا سيما مصّعي سماد كبريتات البوتاس (SOP)، بما يساهم في تعزيز تنافسيتهم عالمياً. وقد انعكس ذلك في الحفاظ على معدلات تشغيل مرتفعة لهذه المصانع، ولا سيما في جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية.

وفي الأسواق الأوروبية، واصلت شركة البوتاس العربية تعزيز مكانتها كأحد الموردين الرئيسيين، حيث ارتفعت مبيعاتها إلى أوروبا خلال العام 2025 مقارنةً بالعام السابق، لتصل إلى مستويات غير مسبوقة. كما حافظت الشركة على زيادة الكميات المخصصة لشركائها الاستراتيجيين في السوق الأوروبية، ووقّعت خلال العام اتفاقيتين طويلتي الأمد، الأولى مع شركة يارا إترناشيونال (Yara International) النرويجية، والثانية مع شركة تيسيندرلو (Tessenderlo) البلجيكية. ويعكس ذلك الثقة بجودة منتجات الشركة وقدرتها على الالتزام بالمعايير الأوروبية، ويؤكد قدرة البوتاس الأردني على المنافسة مع كبار المنتجين العالميين في الأسواق المتقدمة. كما تعمل الشركة على إبرام اتفاقيات إضافية طويلة الأمد مع مشترين آخرين في أوروبا لتعزيز وجودها في هذه الأسواق.

ومن ناحية أخرى، واصلت الشركة تعزيز قدراتها اللوجستية في أوروبا خلال العام 2025، من خلال توسيع عمليات التخزين والتوزيع والبيع وإعادة الشحن في شمال غرب أوروبا. وقد جرى رفع الطاقة التخزينية إلى نحو (60) ألف طن متري، الأمر الذي عزز مرونة الإمداد وسرعة الاستجابة لاحتياجات الأسواق الأوروبية المختلفة، وأسهم في توجيه المبيعات نحو الشركات ذات العوائد المرتفعة. كما لعبت شركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا إي جي (APC Trading and Logistics Europe AG) دوراً محورياً في توسيع قاعدة العملاء، واستهداف شرائح أوسع من المستهلكين، وتقديم خدمات البيع والتخليص الجمركي محلياً داخل أوروبا، إلى جانب تحسين الكفاءة التشغيلية والإدارية ورفع مستوى المرونة التجارية وجودة الخدمات المقدمة للعملاء.

كما واصلت الشركة خلال العام 2025 الحفاظ على مبيعاتها لقطاع الاستخدامات غير السمادية، باعتباره قطاعاً استراتيجياً، حيث سجلت هذه المبيعات تراجعاً طفيفاً مقارنةً بالعام السابق، مع استمرار أهميتها في دعم تنويع الإيرادات وتقليل الاعتماد على قطاع الأسمدة.

ومن الجدير بالذكر أن استراتيجية التنويع التي تتبناها شركة البوتاس العربية، سواءً على صعيد المنتجات أو الأسواق، أسهمت بشكل ملموس في تحقيق توازن في مبيعات العام 2025، إذ مكنت الشركة من الحفاظ على أسواقها التقليدية، والاستفادة من الأسواق ذات العوائد المرتفعة، والحد من المخاطر المرتبطة بالتقلبات الجيوسياسية والتشغيلية. كما شكلت مبيعات الأصناف الجديدة التي تم تطويرها منذ العام 2019 حوالي 37% من إجمالي مبيعات الشركة في العام 2025، ما يعكس نجاح استراتيجية تطوير المنتجات في تعزيز القدرة التنافسية وتلبية متطلبات مختلف الأسواق العالمية.



أمّا على صعيد الشحن البحري، فقد شهد هذا السوق تراجعاً في نهاية العام 2024 استمر خلال العام 2025، مما أدى إلى انخفاض أسعار الشحن. ويعزى ذلك إلى تراجع الطلب على الفحم، وتباطؤ النمو الاقتصادي العالمي، إلى جانب زيادة حجم أسطول السفن عالمياً، الأمر الذي انعكس على انخفاض أسعار شحن السفن السائبة متوسطة وصغيرة الحمولة، مثل سفن بواخر (Supramax) و (Handysize)، والتي تُستخدم على نطاق واسع في شحن الأسمدة والبضائع السائبة.

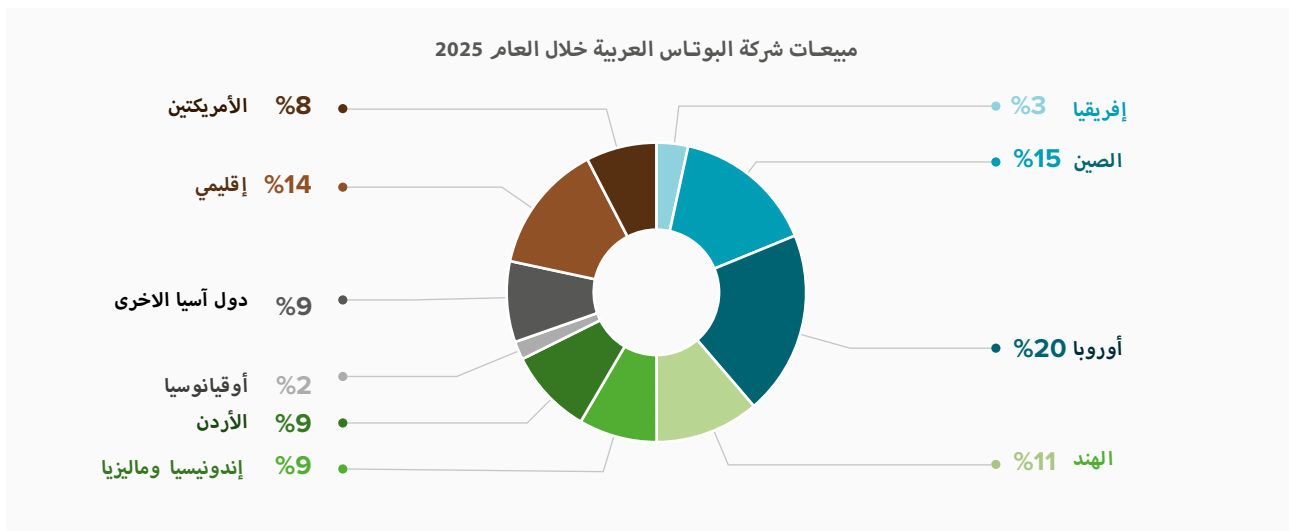


وبالنسبة لشركة البوتاس العربية، انخفض متوسط تكلفة الشحن للطن الواحد للسفن المغادرة من ميناء العقبة الصناعي بشكل ملحوظ خلال العام 2025، مسجلاً تراجعاً بنحو 16% مقارنة بالمعدلات المسجلة في العام 2024.

وفي الوقت ذاته، شهدت أسعار شحن الحاويات الخاصة بالشركة انخفاضاً كبيراً، متماشيةً مع الاتجاه العام في السوق العالمية للشحن، حيث سجلت تراجعاً حاداً بنسبة 28%. وقد أسهمت هذه التطورات مجتمعة في تحقيق أثر إيجابي على إجمالي كلف النقل لشركة البوتاس العربية خلال العام.

وفي العام 2025، شحنت شركة البوتاس العربية ما مجموعه (2.3) مليون طن متري عبر الميناء الصناعي في العقبة على متن (101) سفينة، وهي كمية مقاربة لما تم شحنه في العام السابق.

أما فيما يتعلق بشحن الحاويات، فقد قامت الشركة بشحن نحو (190) ألف طن متري، محققةً زيادة بنسبة 7.5% مقارنة بالعام 2024. كما انخفضت كميات الشحن البري بواسطة الشاحنات بنسبة 16% مقارنة بالعام 2024، حيث بلغت نحو (32) ألف طن متري تم شحنها إلى الدول المجاورة.





تعد شركة البوتاس العربية عضواً بارزاً وفاعلاً في كل من الاتحاد الدولي للأسمدة (International Fertilizer Association – IFA) والاتحاد العربي للأسمدة (Arab Fertilizer Association – AFA)، إلى جانب مشاركتها النشطة في اللجان ومجموعات العمل التابعة لهما. وتنفذ الشركة برامج وأنشطة تهدف إلى تعزيز الاستخدام المسؤول والفعال للأسمدة في عدد من المناطق، ولا سيما في آسيا والشرق الأوسط وإفريقيا، بما يدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs)، خاصة تلك المرتبطة بالأمن الغذائي العالمي والاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للقطاع الزراعي.



كما عقدت الشركة دورة تدريبية في الأردن حول استدامة الأسمدة وتكنولوجيا التسميد بالري، بمشاركة خبراء وباحثين من منطقة الشرق الأوسط. وإلى جانب ذلك، تواصل شركة البوتاس العربية تعاونها في مجال البحث الزراعي مع عدد من عملائها في دول مثل مصر وباكستان والهند، إضافةً إلى تعاونها المستمر مع منتجي الأسمدة المحليين.



وفي هذا السياق، نظمت شركة البوتاس العربية دورة تدريبية متخصصة في جمهورية زامبيا بعنوان «صحة التربة والإدارة المتكاملة للأسمدة»، وذلك ضمن سلسلة من الدورات المتخصصة التي تُعقد في شرق وجنوب إفريقيا، بالتعاون مع الشراكة الإفريقية للأسمدة والأعمال الزراعية (African Fertilizer and Agribusiness Partnership) كجزء من البرنامج الإفريقي للمتطوعين للأسمدة (African Fertilizer Volunteer Program)، والذي يتم تنفيذه بالتعاون مع الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA). وقد سبقت هذه الدورة دورات مماثلة نظمها الشركة في عدد من الدول الإفريقية، من بينها أوغندا وموزمبيق وملاوي وتنزانيا.



المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضا العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية، كما تدرك أن الجودة تمثل قيمة مُثلى لأداء جميع العمليات الإنتاجية والمساندة لإنتاج منتجات تتوافق والمعايير الوطنية والدولية التي تلبي احتياجات العملاء وتتجاوز توقعاتهم. وعليه، تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة واستمرار الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية السارية (ISO 9001).



تستمر شركة البوتاس العربية في الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات بروتوكول العناية بالمنتج (Product Stewardship) الصادر عن الاتحاد العالمي للأسمدة (International Fertilizers Association-IFA)، مما يعكس التزامها المستمر بالمعايير العالمية في مجال الصناعة. يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج طوال دورة حياته، بدءاً من استخراجها من البحر الميت وحتى وصوله إلى المستهلك في جميع أنحاء العالم. كما تسلط هذه الشهادة الضوء على دور شركة البوتاس العربية في تعزيز مؤشرات الأداء المتعلقة بالإنتاجية والجودة والسلامة والصحة المهنية والأمن، إضافةً إلى اهتمامها المستمر بالبيئة المستدامة.



لتعزيز موقف شركة البوتاس العربية في تصدير منتجاتها من البوتاس إلى السوق الأسترالي، الذي يعد من الأسواق الحساسة فيما يتعلق بجودة المنتجات الزراعية وخلوها من المواد العضوية، تلتزم الشركة بمتطلبات شهادة الامتثال للبروتوكول الأسترالي للحجر الصحي وخدمات الفحص (AQIS). يشمل ذلك إخضاع العمليات اللوجستية المتعلقة بالمناولة، والتخزين، والنقل، والشحن في موقعي المصانع والعقبة لعمليات تدقيق خارجي من قبل جهة الاعتماد الأسترالية. يهدف هذا التدقيق إلى تقييم كافة المخاطر والتأكد من التزام الشركة المستمر بالمعايير التي تتيح لها الحصول على هذه الشهادة.



تولي شركة البوتاس العربية اهتماماً كبيراً بالامتثال لمتطلبات الجودة الخاصة بالمواصفة الإندونيسية، حيث تواصل الشركة الحصول على شهادة المطابقة مع هذه المتطلبات استناداً إلى المواصفة الدولية (ISO 9001). يساهم هذا الالتزام في تعزيز مكانة الشركة في السوق الإندونيسي، كما يزيد من ثقة العملاء بجودة منتج البوتاس الأردني.



تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أفضل الممارسات العالمية في جودة مختبراتها الكيميائية لضمان الحفاظ على جودة منتجات البوتاس خلال مراحل التحضير والتصنيع والمناولة، مما يعزز ثقة العملاء في شهادات الاختبار للمنتجات النهائية. كما تواصل الشركة الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية (ISO 17025) من قبل نظام الاعتماد الأردني، كعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات (ILAC).



تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بالامتثال لمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) الصادرة عن مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية. وتولي الشركة اهتماماً بالغاً بضمان تحقيق أعلى معايير الجودة في جميع مراحل إنتاج البوتاس، بما يشمل عمليات التصنيع، والمناولة، والتخزين، والنقل، والشحن. وتعزز هذه الشهادة الثقة بجودة منتجات البوتاس المخصصة للاستخدامات الزراعية على المستوى الوطني، كما تساهم في تعزيز الأمن الغذائي على الصعيد العالمي.



حرصت شركة البوتاس العربية على اعتماد أفضل الممارسات للحصول على شهادة الحلال العالمية الصادرة عن هيئة شهادة الحلال العالمية (IHC International Halal Certification). تعد هذه الشهادة تأكيداً على التزام الشركة بأعلى المعايير التي تتبناها برتوكولات الدول الإسلامية، مما يعزز ثقة العملاء بأن عمليات التصنيع ومنتجات البوتاس خالية تماماً من أي مواد أو ممارسات تتعارض مع تعاليم الشريعة الإسلامية. كما تعزز هذه الشهادة ثقة العملاء في نزاهة الشركة ومعاييرها الأخلاقية.



تلتزم شركة البوتاس العربية بتقليل التلوث الناتج عن عملياتها وأنشطتها في جميع مواقعها، من خلال مراقبة وضبط التأثيرات البيئية المرتبطة بها، بما يشمل تأثيرها على الهواء، والماء، والتربة، والتنوع البيولوجي، وضمان توفير بيئة آمنة وفقاً للمتطلبات القانونية والبرتوكولات الدولية ذات الصلة. وفي هذا الإطار، تواصل الشركة تطبيق نظام إدارة البيئة المستدامة، مع الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO14001).



تُعد السلامة والصحة المهنية للموظفين، والمقاولين، ومقدمي الخدمة، والزوار إحدى أولويات القيم الجوهرية لشركة البوتاس العربية، وانطلاقاً من مسؤوليتها الاجتماعية، تلتزم الشركة بنشر وترسيخ قيم السلامة والصحة المهنية. وفي هذا الإطار، تواصل الشركة تطبيق نظام شامل لإدارة السلامة والصحة المهنية في جميع مواقع العمل، لضمان توفير بيئة عمل آمنة تدعم الإنتاج الآمن، مع إخضاع كافة المخاطر للتحليل والتقييم والإدارة الفعّالة. كما تحرص الشركة على الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO 45001).



تستمر شركة البوتاس العربية في تطبيق نظام متكامل لإدارة الطاقة يغطي جميع مواقع وعمليات الشركة، بما يضمن الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO 50001). وتلتزم الشركة بتنفيذ برامج شاملة تهدف إلى ترشيد استهلاك الطاقة وتقليل الانبعاثات البيئية الضارة، مع ضمان كفاءة العمليات الإنتاجية وتحسين مؤشرات الأداء ذات الصلة.



تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام شامل لإدارة أمن المعلومات يغطي جميع مواقع وأنظمة الشركة، مع الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO 27001). وتحرص الشركة على استخدام أحدث البرامج والتقنيات والأدوات العالمية لضمان حوكمة فعّالة لتكنولوجيا المعلومات، وتوفير بيئة آمنة تحمي عملياتها، ونشاطاتها، وبياناتها، ومعلوماتها من أي مخاطر محتملة.



تحرص الشركة على تطبيق نظام لإدارة جودة التعلم بهدف الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية (ISO 29993)، مما يعزز الرأس المال الفكري للشركة من الموظفين والمتدربين. ويساهم هذا النظام في تحقيق الأهداف الاستراتيجية التي تهدف إلى تعزيز الإنتاجية وتنافسية الأعمال والمنتجات، بالإضافة إلى بناء ثقافة مؤسسية تركز على تعزيز رضا العملاء وجميع أصحاب المصالح.



17. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون الذين يشكلون 10% أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة

لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية موردين رئيسيون يشكلون 10% أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة.

العملاء الذين يشكلون 10% أو أكثر من إجمالي مبيعات الشركة

اسم الزبون	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
سينوكيم / الصين (SINOCHEN FERTILIZER COMPANY LIMITED/China)	14.3%

18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956، وفي العام 1958 منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة حقوق امتياز لمدة (100) عام لاستخراج واستثمار أملاح ومعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز، على أن تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بعد انتهاء فترة الامتياز ودون أي مقابل.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المرتبطة بها، ويشمل نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

وقد تم منح الحقوق والامتيازات لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الامتياز رقم (16) لسنة 1958.

19. براءات الاختراع

لا يوجد أي براءات اختراع مُسجلة باسم شركة البوتاس العربية لدى أية جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية.

20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية ذات تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية في العام 2025.

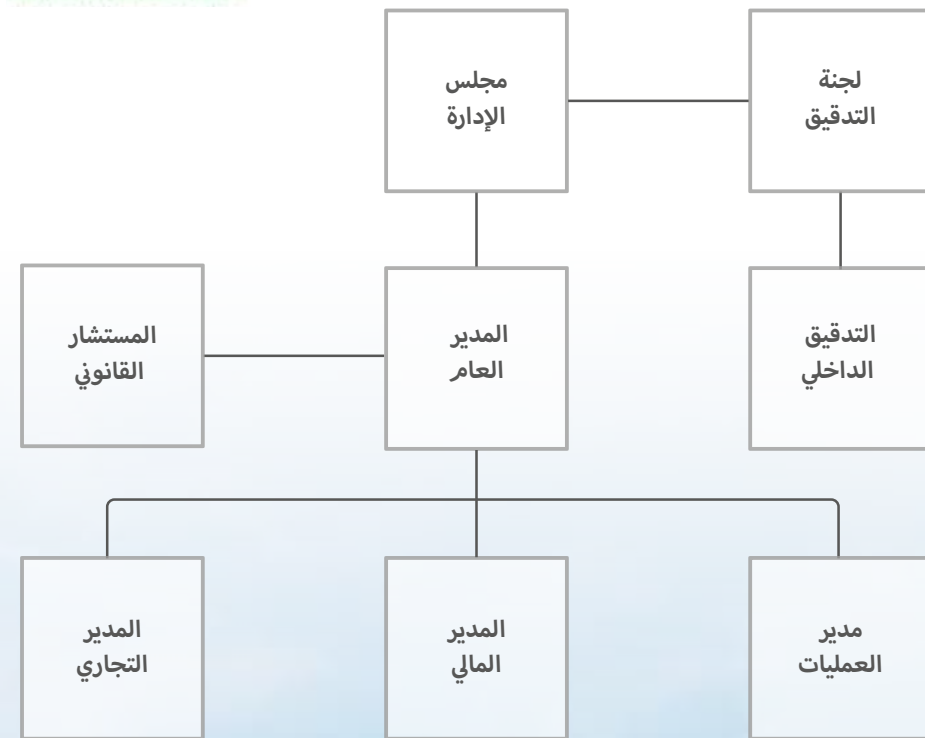


أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة

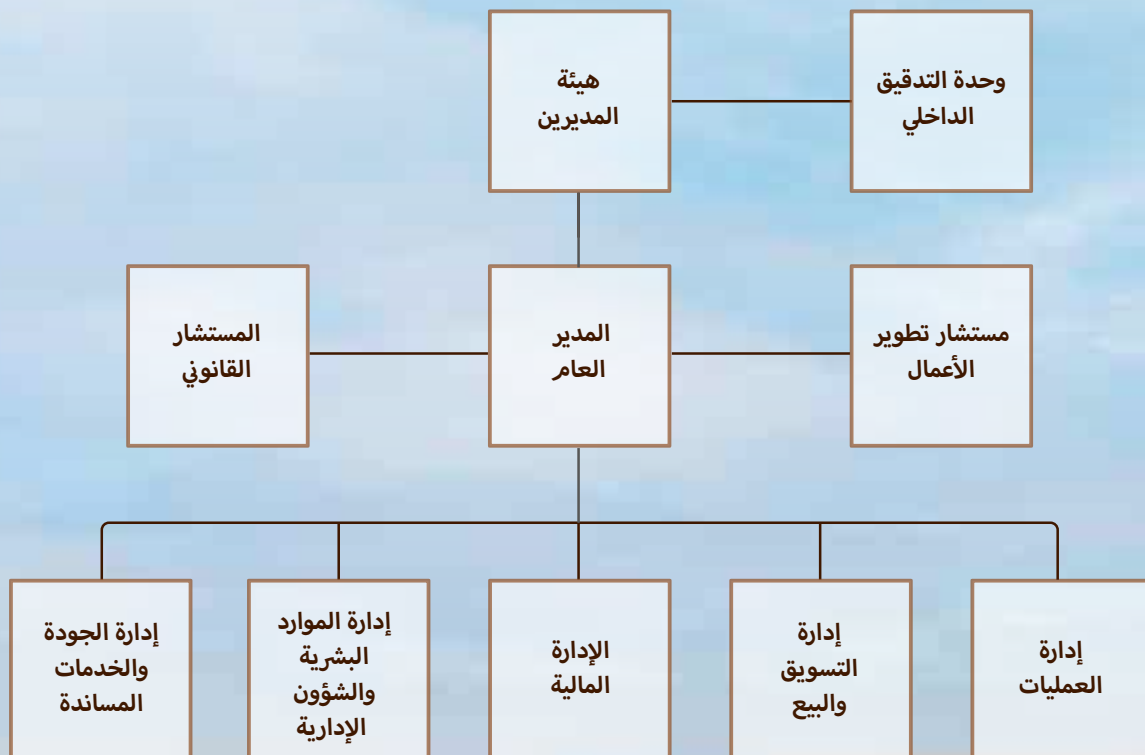
شركة البوتاس العربية
Arab Potash



KEMAPCO® شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



numeira شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين





ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ عدد موظفي شركة البوتاس العربية (1,523) موظفاً، كما بلغ عدد موظفي شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) (292) موظفاً، و (45) موظفاً لدى شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين، وموظفاً واحداً لدى شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي كما في نهاية العام 2025.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

المؤهل العلمي	شركة البوتاس العربية	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين	شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي	المجموع	النسبة المئوية
دكتوراه	7	1	-	-	8	0.4%
ماجستير	52	19	4	1	76	4.1%
دبلوم عالي	2	-	-	-	2	0.1%
بكالوريوس	424	98	9	-	531	28.5%
دبلوم	399	54	3	-	456	24.5%
الثانوية العامة أو أقل	639	120	29	-	788	42.3%
المجموع	1,523	292	45	1	1,861	100%

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية 4.5% في نهاية العام 2025.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية

نشاطات التدريب في الشركة خلال العام 2025

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	362	3,963	219
التدريب داخل الأردن	56	165	53
التدريب خارج الأردن	2	10	1
المشاريع البحثية لطلبة الدراسات العليا	5	5	5
تدريب المجتمع المحلي	5	191	25
تدريب المتدرب المتميز	29	162	24
الامتحانات والمقابلات الميدانية (ترفيغ، مقابلات متدرب متميز)	36	96	30
الفعاليات الأخرى (الزيارات الميدانية)	6	192	6
المجموع الكلي	501	4,784	363

د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية

تواصل الشركة تقديم قروض الإسكان لموظفيها، وقد زاد إجمالي مبلغ القروض الممنوحة بحوالي (3.05) مليون دينار في العام 2025، ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (77.85) مليون دينار كما في نهاية العام 2025.

22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

تحقيق أرقام قياسية في كميات الإنتاج:

واصلت شركة البوتاس العربية تحقيق مستويات إنتاج قياسية من مادة البوتاس خلال العام 2025، حيث بلغ إجمالي الإنتاج (2,900) ألف طن مقارنةً بـ (2,840) ألف طن في العام 2024. ويأتي هذا الإنجاز نتيجة الاستثمارات الرأسمالية الكبيرة التي نفذتها الشركة بهدف تعزيز القدرات الإنتاجية وتوسيع قاعدة المنتجات المستقبلية.

النمو في الإيرادات الموحدة:

سجلت الشركة إيرادات موحدة بلغت (726) مليون دينار، ونسبة نمو بلغت 11% مقارنةً بالعام 2024. وجاء هذا الارتفاع نتيجة زيادة كميات مبيعات البوتاس بواقع (100) ألف طن مقارنة بالعام 2024.

23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

مخصص خسائر انخفاض القيمة في مشاريع تحت التنفيذ: خلال العام 2017، بدأت الشركة بتنفيذ مشروع السد (19) في شمال منطقة امتياز الشركة، وعند بدء عملية التعبئة الأولية للمحلول الملحي في الملاحه الشمسية بناءً على تعليمات مهندس المشروع الذي قام بتصميم المشروع والإشراف على تنفيذه عن طريق ضخ المحلول إلى الملاحه الشمسية، اتخذ مهندس المشروع قراراً بوقف عملية التعبئة بسبب رصد فقداناً كبيراً للمحلول الملحي من المنطقة المملوءة جزئياً. وما زالت الشركة تبحث في أي خيارات محتملة أمامها بشأن هذا المشروع، ولكن معالجة مشاكل التصميم الأصلي سوف تستدعي إعداد تصميم هندسي جديد ومع ما يتبع ذلك من كلف إضافية. وقد تم تسجيل مخصص مرحلي وبشكل مبدئي يبلغ (63) مليون دينار لتدني قيمة الأصل. كما قامت الشركة بالسير بإجراءات التحكيم ضد مهندس المشروع وبحسب آلية فض النزاعات المنصوص عليها في العقد الموقع ما بين الشركة ومهندس المشروع.

24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام

- شهدت المملكة الأردنية الهاشمية في شهر كانون الأول من العام 2025 منخفضاً جويّاً استثنائياً، ترافق مع هطولات مطرية غزيرة غير مسبوقة في المناطق الجنوبية من المملكة. وقد أدى ذلك إلى تدفقات مائية كبيرة تجاوزت قدرة الأودية الطبيعية على الاستيعاب، مما نتج عنه تشكل سيول وفيضانات حملت كميات كبيرة من المياه والطين إلى عدد من مواقع الشركة في منطقة البحر الميت حيث تقع عمليات شركة البوتاس العربية. وفعلت الشركة خطط الطوارئ للتعامل مع هذا المنخفض الجوي وتداعياته على أصول الشركة، حيث تم اتخاذ إجراءات سريعة ساهمت بضمان استمرارية أعمال الشركة وعدم تأثر خطط الشركة الإنتاجية.
- استمرار تأثر حركة الملاحة في البحر الأحمر الذي تستخدمه الشركة كممر رئيسي لشحن بضائعها لأسواقها الرئيسية، وقد اتخذت شركة البوتاس العربية جميع الإجراءات الاحترازية لضمان استمرار وصول المنتجات إلى عملائها حول العالم بالإضافة إلى وصول واردات الشركة من الخارج، وذلك من خلال مراجعة كافة معلومات الملكية للبواخر قبل التعاقد معها، وسجلات موانئ الاصطفاف، والتأكد من استيفائها كافة شهادات السلامة والشهادات الأمنية.
- عودة روسيا وبيلاروسيا إلى تصدير البوتاس إلى الهند والصين اللتين كانتا من أكبر الأسواق المستوردة لمنتجات شركة البوتاس العربية، الأمر الذي أثر على حجم الطلب وأسعار البوتاس في تلك الأسواق. واستمرت الشركة بتطبيق خططها التسويقية التي تعتمد على التنوع والتموضع الاستراتيجي في الأسواق القائمة والجديدة بهدف تعويض أي ضغوطات سعرية سلبية شهدتها سوق البوتاس العالمي.

25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2021 - 2025) بآلاف الدنانير ما عدا كميات الإنتاج والمبيعات والنسب المالية وبيانات الأسهم

التفاصيل	2025	2024	2023	2022	2021
إنتاج البوتاس - ألف طن	2,900	2,840	2,780	2,684	2,563
مبيعات البوتاس - ألف طن	2,877	2,776	2,887	2,621	2,631
إيرادات المبيعات الموحدة	725,579	651,449	792,523	1,268,192	648,010
إيرادات مبيعات البوتاس	664,374	573,107	720,264	1,206,224	583,937
إجمالي الربح الموحد	344,967	275,227	409,362	913,402	316,556
الربح الموحد من العمليات	188,228	199,075	308,134	738,012	238,654
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	172,820	183,989	292,644	601,228	216,717
مجموع الموجودات	2,105,896	2,011,801	1,987,348	2,025,795	1,324,697
قروض والتزامات رأسمالية	0	0	0	0	8,928
صافي حقوق المساهمين	1,859,101	1,788,282	1,714,352	1,575,328	1,067,410
نسبة المديونية	0	0	0	0	%1
نسبة العائد على معدل الأصول	%8	%9	%15	%38	%18
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	%9	%11	%14	%46	%22
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	4.9	5.2	4.1	2.7	2.4
سعر الإغلاق للسهم/دينار	37.8	26.6	26.13	35.17	26.22
الأرباح الموزعة	*	99,981	108,313	149,972	99,981
نسبة الأرباح الموزعة	*	%120	%130	%180	%120
حصة السهم من صافي الربح/دينار	2.074	2.208	3.512	7.216	2.60
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	18.2	12	7.4	4.9	10.1
رسوم التعدين دينار/طن منتج من البوتاس	16	12	19	47	15

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح للعام 2025 في اجتماع الهيئة العامة.

26. تحليل المركز المالي للشركة

2024	2025	النسب المالية	
%42	%48	نسبة مجمل الربح	
%28	%24	نسبة صافي الربح/ صافي الإيرادات	
%11	%12	نسبة إجمالي الالتزامات إلى الأصول	
14	12	معدل دوران المخزون	
0.33	0.35	معدل دوران الأصول	
4.92	5.42	معدل دوران الذمم المدينة	

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع قيد التنفيذ

تواصل شركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة تعزيز استثماراتها في المشاريع الرأسمالية والتوسعية بما ينسجم مع خططها الاستراتيجية طويلة الأمد. حيث بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ بأسعار الكلفة (2,110) مليون دينار حتى نهاية العام 2025، وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد والتدني في قيمة المشاريع تحت التنفيذ يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (841) مليون دينار في العام 2025 مقابل (860) مليون دينار في العام 2024.

كما بلغ إجمالي الإنفاق الرأسمالي للمجموعة خلال العام الحالي نحو (118) مليون دينار، في حين بلغ التدني في قيمة المشاريع تحت التنفيذ، باعتباره حدثاً غير متكرر، ما يقارب (63) مليون دينار.

ب. مخزون البضاعة الجاهزة

في العام 2025، بلغت قيمة مخزون الشركة (33) مليون دينار مقابل (32) مليون دينار في نهاية العام السابق، حيث يشكل مخزون البوتاس ما يعادل (222) ألف طن مقابل (198) ألف طن في نهاية العام 2024.

ج. الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

بلغت قيمة استثمارات الشركة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (260) مليون دينار في العام 2025 مقابل (254) مليون دينار في العام 2024، ووصلت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة إلى أكثر من (34) مليون دينار أردني.

د. إيرادات المبيعات الموحدة

في العام 2025، بلغ إجمالي الإيرادات الموحدة للشركة (726) مليون دينار، مقارنةً بـ (651) مليون دينار في العام 2024. وقد زادت قيمة الإيرادات بشكل رئيسي بسبب الزيادة في أسعار وكميات بيع البوتاس.

هـ. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2025	2024	2023	2022	2021
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	381	367	383	355	331
مصاريف البيع والتوزيع	22	21	20	17	15
رسوم التعدين	33	34	53	127	39
المصاريف الإدارية والعمومية	21	16	19	19	17
مجموع الكلف الإجمالية الموحدة	457	447	475	518	402

و. الأرباح الموحدة

سجلت الشركة أرباحاً صافيةً للعام 2025 بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين (173) مليون دينار مقارنةً بـ (184) مليون دينار في العام 2024.

ز. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (1.9) مليار دينار في نهاية العام 2025 مقارنةً بـ (1.8) مليار دينار في نهاية العام 2024. وبذلك ترتفع القيمة الدفترية لسهم الشركة لتصل إلى (22.3) ديناراً كما في نهاية العام 2025 مقارنةً بـ (21.4) ديناراً كما في نهاية العام 2024.

27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي للعام 2025 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية	المجموع
67.5	21	3	-	91.5

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية للعام 2025 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية	المجموع
161	12	6.7	136	315.7

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية للعام 2025 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية	المجموع
1,384.6	43.2	1.7	35.5	1,465

28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2025/12/31	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجى	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد خالد محمود عودة القرعان		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/03/04	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing		نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/02/27	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/09/19	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang		نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2025/02/26	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جاو جينغ Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/09/18	صينية	0	0	لا يوجد

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2025/12/31	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2025/12/31	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلاح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	0	0	لا يوجد

29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أيٍّ منهم

الاسم	الجنسية	عدد أسهم الأقارب كما في 2025/12/31	عدد أسهم الأقارب كما في 2024/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أيٍّ منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب رئيس مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد خالد محمود عودة القرعان عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/03/04	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/02/27	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/09/19	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2025/02/26	صينية	0	0	لا يوجد

الاسم	الجنسية	عدد أسهم الأقارب كما في 2025/12/31	عدد أسهم الأقارب كما في 2024/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيد جاو جينغ Zhao Jing عضو مجلس الإدارة حتى 2025/09/18	صينية	0	0	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد



ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أيٍّ منهم

الاسم	الجنسية	عدد أسهم الأقارب كما في 2025/12/31	عدد أسهم الأقارب كما في 2024/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أيٍّ منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور الرئيس التنفيذي	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية			
الزوجة: عالية مصطفى عبد الفتاح نصار	أردنية	155	155	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	0	0	لا يوجد



30. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية	بدل حضور لجان والتنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات أخرى
ممثل وزارة المالية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	321,436	0	0	5,000	0	0
ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	أردنية	0	0	0	15,000	0	0
السيد خالد محمود عودة القرعان	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	أردنية	0	0	0	0	0	0
السيد بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/03/04	أردنية	0	0	0	0	0	0
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	أردنية	0	0	0	0	0	0
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	أردنية	0	0	0	0	0	0
ممثلو مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. (تُدفع بشكل مباشر لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد)								
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing	نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/02/27	صينية	0	0	0	15,000	0	0
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	1,420	0

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السوية	بدل حضور لجان والتنقلات السوية	بدل التمثيل	المكافآت السوية	بدل المياومات	بدلات أخرى
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/09/19	صينية	0	0	0	0	710	0
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2025/02/26	صينية	0	0	0	0	0	0
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو مجلس الإدارة حتى 2025/09/18	صينية	0	0	0	0	710	0
ممثلو الشركة العربية للتعدين (تُدفع بشكل مباشر للشركة العربية للتعدين)								
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	18,000	0	0	11,500	0
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	18,000	0	0	500	0
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (تُدفع بشكل مباشر للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي)								
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
ممثل الحكومة العراقية								
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	18,000	0	5,000	10,000	0
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية								
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	18,000	0	5,000	3,500	0
ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت (تُدفع بشكل مباشر للهيئة العامة للاستثمار/ الكويت)								
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	0	0	12,000	0



المزايا والبदلات التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	أردنية	344,012
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	212,940
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	167,803
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	182,524
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	165,548
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	128,108





الاسم	المنصب	الجنسية	بدل المياومات	بدل التمثيل
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	أردنية	22,250	42,000
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	4,000	12,000
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	3,800	6,000
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	6,000
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	14,400	18,000
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	2,000	18,000

المزايا العينية والمزايا الأخرى:

- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل وزارة المالية وممثلي شركة إدارة الاستثمارات الحكومية تُدفع لوزارة المالية.
- تصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتان مع السائق، كما تم صرف مكافأة سنوية لرئيس مجلس الإدارة عن العام 2025 تبلغ حوالي (89) ألف دينار.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثلي شركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development) تُدفع لشركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development).
- المكافآت السنوية لممثلي الشركة العربية للتعيين تُدفع للشركة العربية للتعيين.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي تُدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل الهيئة العامة للاستثمار/الكويت تُدفع للهيئة العامة للاستثمار/الكويت.
- تصرف للرئيس التنفيذي سيارتان مع السائق، كما تم صرف مكافأة سنوية للرئيس التنفيذي عن العام 2025 تبلغ حوالي (95) ألف دينار.
- تصرف لنائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة سيارة مع السائق، كما تم صرف مكافأة سنوية لنائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة عن العام 2025 تبلغ حوالي (58) ألف دينار.
- تصرف لنائب الرئيس التنفيذي للعمليات سيارة مع السائق، كما تم صرف مكافأة سنوية لنائب الرئيس التنفيذي للعمليات عن العام 2025 تبلغ حوالي (46) ألف دينار.
- تصرف لنائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة سيارة مع السائق، كما تم صرف مكافأة سنوية لنائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة عن العام 2025 تبلغ حوالي (50) ألف دينار.
- تصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات سيارة مع السائق، كما تم صرف مكافأة سنوية لنائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات عن العام 2025 تبلغ حوالي (45) ألف دينار.
- تصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال سيارة مع السائق.

31. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2021 - 2025)

واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 تعزيز التزامها الراسخ بمسؤوليتها المجتمعية من خلال توجيه دعم نوعي لمشاريع تنموية كبرى من خلال المبادرات الملكية السامية، وبالتعاون مع الجهات الرسمية والحكومية ذات العلاقة، بما يعكس نهجاً تشاركياً يهدف إلى إحداث أثر تموي ملموس. وقد ركّزت الشركة هذا العام على دعم مشاريع البنية التحتية ذات الأولوية، حيث ساهمت في إنشاء مراكز صحية شاملة، وإعادة تأهيل مستشفيات تابعة لوزارة الصحة، وتطوير المدارس الحكومية وتحسين بيئتها التعليمية، إلى جانب دعم مشاريع إعادة تأهيل وتطوير الطرق، وهي مشاريع تمس حياة المواطنين بشكل مباشر وتسهم في تحسين مستوى الخدمات الأساسية وتعزيز جودة الحياة في مختلف المناطق.

ومن أبرز المشاريع التي دعمتها الشركة خلال العام مساهمتها بمبلغ (1) مليون دينار في تطوير قلعة الكرك والمدينة القديمة، إضافة إلى المساهمة في إعادة تأهيل طريق الأغوار - الكرك بمبلغ (800) ألف دينار، ودعم إنشاء مصنع «الشرنقة» في محافظة الكرك بالتعاون مع وزارة الزراعة والجمعية الملكية لحماية الطبيعة بمبلغ (450) ألف دينار، وهو مشروع يبيي تموي يهدف إلى دعم الصناعات البيئية وتعزيز مبادئ الاقتصاد الدائري، إلى جانب توفير فرص عمل لأبناء المجتمع المحلي. كما دعمت الشركة إنشاء شاطئ البحر الميت السياحي بالتعاون مع بلدية الكرك الكبرى بمبلغ (250) ألف دينار، إضافة إلى دعم مركز صحي غور المزرعة الشامل ومركز التدريب المهني في الكرك، وعدد من المبادرات التعليمية والبلدية والرياضية.

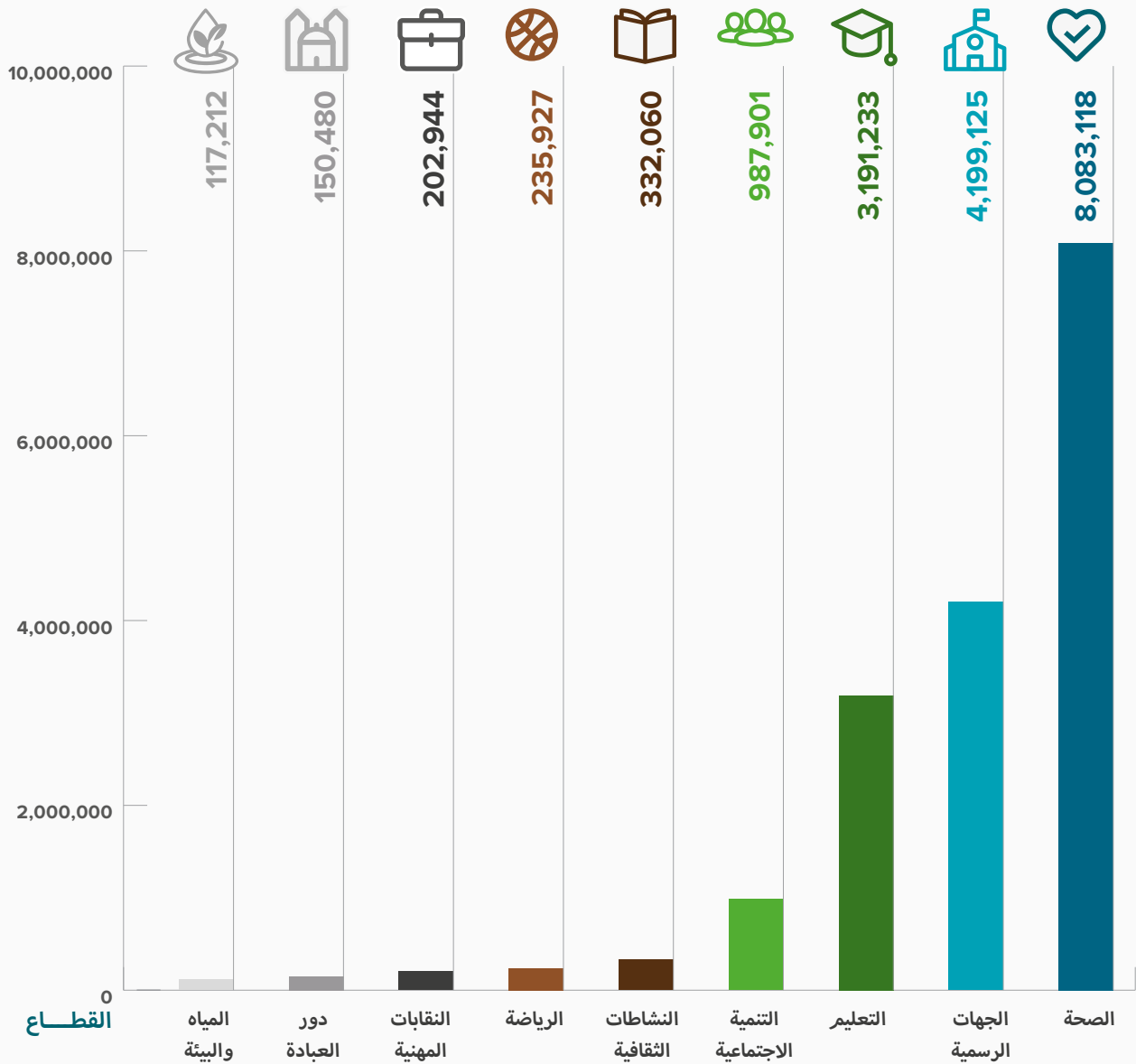
وفي خطوة نوعية تعكس توجه الشركة نحو مؤسسة مسؤوليتها المجتمعية وتعزيز شراكتها مع الحكومة، خصصت شركة البوتاس العربية مبلغ (30) مليون دينار أردني على مدى ثلاث سنوات لدعم قطاعي التعليم والصحة، حيث سيتم تمويل المشاريع وفق أولويات يتم تحديدها سنوياً وبالتنسيق مع الجهات المعنية. ويأتي هذا الالتزام انسجاماً مع التوجهات الوطنية للإصلاح والتحديث، ومواءمة مع مستهدفات رؤية التحديث الاقتصادي التي تركز على الاستثمار في رأس المال البشري وتعزيز جودة خدمات التعليم والصحة باعتبارها ركائز أساسية للنمو الاقتصادي المستدام، ويُعد هذا الالتزام إضافة نوعية إلى برامج المسؤولية المجتمعية القائمة.

وبلغ إجمالي التبرعات التي قدمتها الشركة خلال العام 2025 مبلغ (17.5) مليون دينار، مقارنة بـ (6.5) مليون دينار في العام 2024، ما يعكس توسع نطاق مساهمات الشركة وزيادة تركيزها على المشاريع الاستراتيجية ذات الأثر طويل المدى. وخلال الفترة (2021 - 2025)، بلغت قيمة التبرعات الإجمالية حوالي (43) مليون دينار، بمتوسط سنوي قدره (8.6) مليون دينار، كما هو موضح في الجدول التالي.

يظهر الجدول التالي مبالغ التبرعات التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2021 - 2025) وأبرز القطاعات المستفيدة من هذه التبرعات.

القطاع	2025	2024	2023	2022	2021	المجموع 2025 - 2021	المعدل السنوي	%
الصحة	8,083,118	814,400	744,038	184,469	300,000	10,126,025	2,025,205	24%
الجهات الرسمية	4,199,125	2,221,508	2,295,544	1,394,954	1,300,000	11,411,131	2,282,226.2	27%
التعليم	3,191,233	684,980	705,746	1,461,442	2,022,500	8,065,901	1,613,180.2	19%
التنمية الاجتماعية	987,901	1,278,865	1,245,065	1,672,813	1,124,500	6,309,144	1,261,828.8	15%
النشاطات الثقافية	332,060	389,150	417,041	174,275	124,000	1,436,526	287,305.2	3%
الرياضة	235,927	241,850	516,800	348,650	35,000	1,378,227	275,645.4	3%
النقابات المهنية	202,944	135,000	115,255	88,800	34,000	575,999	115,199.8	1%
دور العبادة	150,480	184,247	332,433	942,834	10,000	1,619,994	323,998.8	4%
المياه والبيئة	117,212	550,000	628,078	731,763	50,000	2,077,053	415,410.6	5%
المجموع	17,500,000	6,500,000	7,000,000	7,000,000	5,000,000	43,000,000	8,600,000	

التبرعات التي قدّمتها شركة البوتاس العربية في العام 2025



32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة، أو الشقيقة، أو الحليفة، أو رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف في الشركة، أو أقاربهم

لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.



33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

تلتزم شركة البوتاس العربية بجعل حماية البيئة إحدى أولوياتها الرئيسية، انطلاقاً من قناعتها الراسخة أن الإدارة البيئية السليمة تشكل ركناً أساسياً لاستدامة أعمالها وتحقيق أثر إيجابي طويل الأمد، وذلك ضمن خططها الاستراتيجية للأعوام (2024-2028). وخلال العام 2025، واصلت الشركة تطبيق نهج متكامل يهدف إلى تقييم الأثر البيئي لمختلف أنشطتها التشغيلية والإدارية، واتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من الآثار السلبية وتحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية، وبما ينسجم مع التشريعات البيئية الوطنية وأفضل الممارسات العالمية.

وفي هذا الإطار، نفذت الشركة خلال العام 2025 مجموعة من المبادرات والإجراءات التي شملت الحد من تلوث الهواء ومراقبة الانبعاثات، والإدارة الآمنة للزيوت المستهلكة، وتقليل انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن توليد الطاقة وأنشطة الإنتاج والنقل، وترشيد استهلاك الطاقة والمياه، إضافة إلى إعادة تدوير الإطارات المستعملة والمخلفات القابلة للتدوير، مثل المعادن، والأخشاب، والبطاريات. وقد جاءت هذه الجهود ضمن منظومة متكاملة من السياسات والإجراءات الإدارية والتشغيلية التي تضمن الالتزام بأعلى معايير الحوكمة البيئية.

وتشمل جهود الشركة في مجال حماية البيئة خلال العام 2025 ما يلي:

تعزيز منظومة الإدارة البيئية



واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 تطبيق نظام الإدارة البيئية (EMS) المعتمد وفق معيار الآيزو 14001، والذي يشمل جميع مواقع وعمليات الشركة. ويعتمد النظام على أدلة وإجراءات واضحة تحدد المسؤوليات البيئية للموظفين، إلى جانب تنفيذ عمليات تدقيق داخلي وخارجي دورية لضمان الالتزام بالمعايير البيئية المعتمدة.

كما استكملت الشركة خلال العام 2025 تنفيذ عدد من التقييمات البيئية لمشاريعها المختلفة، وواصلت العمل على تقليل الأثر البيئي للمخلفات الملحية الناتجة عن عمليات الإنتاج. وقد أسهم ذلك في المضي بتنفيذ مشروع خفض كميات المخلفات الملحية المصروفة وتعظيم نسبة استرداد مادة كلوريد البوتاسيوم، بما يعزز كفاءة استخدام الموارد ويحد من الأثر البيئي.

كما التزمت الشركة بالتطبيق الكامل لمتطلبات وزارة البيئة والتشريعات ذات العلاقة، ولم تُسجل أية حالات عدم امتثال بيئي أو مخالفات خلال الفترة (2019-2025)، ما يعكس استمرارية التزامها بالحوكمة البيئية.





إدارة الطاقة



ركزت شركة البوتاس العربية خلال عام 2025 على تحسين كفاءة استهلاك الطاقة وتقليل بصمتها الكربونية من خلال تطبيق نظام إدارة الطاقة (EnMS) المتوافق مع معيار الآيزو 50001. وفي هذا السياق، واصلت الشركة تنفيذ مشاريع نوعية هدفت إلى رفع كفاءة التشغيل وتنويع مصادر الطاقة.

وشملت هذه المشاريع الاستثمار في تحويل بعض المعدات للعمل على الطاقة الكهربائية، مثل حفارات الملح، حيث تم خلال العام 2025 البدء بتحويل حفارة «بترا» للعمل الكلي على الكهرباء، على أن يبدأ تشغيلها بالكامل خلال الربع الأول من العام 2026. كما باشرت الشركة تنفيذ مشاريع الطاقة الشمسية، والتي تضمنت مشروع توليد طاقة شمسية بقدرة (30) ميغاواط ذروة، ومشروع توليد طاقة شمسية عائمة بقدرة (6) ميغاواط ذروة، ويُعد هذا المشروع الأول من نوعه في المنطقة باستخدام الألواح الشمسية العائمة على برك المياه في موقع الشركة، إضافة إلى مساهمته في تقليل فاقد المياه الناتج عن التبخر.

وفي مجال توليد الطاقة، تم خلال العام 2025 وضع التوربين الغازي بقدرة (57) ميغاواط في الخدمة، كما استمرت أعمال تركيب وحدة استرجاع الحرارة (HRSG) والتوربين البخاري والمرجل البخاري، ومن المتوقع دخولها الخدمة خلال العام 2026. كما باشرت الشركة خلال العام 2025 بدراسة وتحليل مخرجات تدقيق الطاقة المنفذ، وإعداد خطة عمل لتطبيق التوصيات الصادرة عنه بهدف تحسين كفاءة المعدات وخفض استهلاك الطاقة.



انبعاثات الغازات الدفيئة



واصلت الشركة خلال العام 2025 تطبيق إطار عمل متكامل لمراقبة وقياس والإبلاغ عن انبعاثات الغازات الدفيئة، استناداً إلى المعايير الدولية المعتمدة، بما في ذلك معايير الهيئة الحكومية الدولية لتغير المناخ (IPCC) ووكالة حماية البيئة الأمريكية (EPA)، وبما ينسجم مع مبادئ بروتوكول احتساب انبعاثات الغازات الدفيئة (GHG Protocol). وقد جرى خلال العام استخدام أدوات ونماذج حسابية موحدة لرصد الانبعاثات من مختلف النطاقات التشغيلية، بما يضمن دقة البيانات واتساقها وقابليتها للمقارنة.

وتركز أعمال القياس الحالية على انبعاثات النطاقين (1) و(2)، التي تشمل الانبعاثات المباشرة من منشآت الشركة والانبعاثات غير المباشرة

الناجمة عن الكهرباء المشتراة. كما واصلت الشركة خلال العام 2025 تعاونها السنوي مع الجمعية العلمية الملكية لقياس انبعاثات الغازات الناتجة عن المصانع والمركبات، وضمان الامتثال للأنظمة والتعليمات البيئية المعتمدة.

وفي السياق ذاته، استمرت الشركة في تشغيل وصيانة أنظمة شطف الغبار في مصانعها، مثل مصنع المصفاة الساخنة ومصانع البلورة الباردة، باستخدام المرشحات الكيسية لإزالة غبار البوتاس الناتج عن العمليات الإنتاجية، وإعادة إدخاله في خطوط الإنتاج، بما يحسن جودة المنتج وكفاءة العمليات. كما باشرت الشركة خلال العام 2025 التشغيل الفعلي لمشروع تركيب أجهزة مراقبة دائمة على مداخل المصانع، لمتابعة مستويات الانبعاثات على مدار الساعة وضمان بقائها ضمن الحدود المسموح بها.

إدارة المياه والصرف الصحي



ركزت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 على تعزيز كفاءة إدارة الموارد المائية وضمان استمرارية عملياتها الإنتاجية، من خلال تطوير مصادر المياه وتحسين أنظمة التشغيل والمراقبة. وفي هذا الإطار، أنجزت الشركة مشروع نظام إدارة المياه المركزي، الذي أسهم في رفع كفاءة تشغيل وتوريد المياه وتقليل الكلف التشغيلية، من خلال غرفة تحكم مركزية لمراقبة مصادر المياه ومحطات الضخ، وأنظمة دقيقة لمراقبة مستويات المياه ومعدلات التدفق، وربط محطتي معالجة المياه في المدينة السكنية وإسكان الحسين بنظام المراقبة المركزي.

وقد انعكس هذا النظام بشكل مباشر على تحسين إدارة الموارد المائية، حيث بلغ متوسط مخزون المياه في برك الشركة أكثر من 90% خلال العام 2025. كما واصلت الشركة تشغيل محطات معالجة مياه الشرب في إسكانات الحسين والمدينة السكنية، وتشغيل محطتي معالجة المياه العادمة وإعادة استخدام المياه المستصلحة، بما يضمن توفير مياه ذات جودة عالية وتحسين الكفاءة التشغيلية.

ومن أبرز المشاريع التي نُفذت خلال العام 2025، مشروع سحب المياه السطحية من وادي ابن حماد، الذي مكّن الشركة من تأمين (300) متر مكعب في الساعة من المياه الإضافية، وتنظيم الحصول عليها لمدة خمس سنوات بموجب اتفاقية مع سلطة وادي الأردن. كما تم إنجاز مشروع استغلال مياه وادي عسال ورفع التدفق من صفر إلى (45) متراً مكعباً في الساعة، إلى جانب الاستمرار في العمل على استكمال مشروع ربط نقاط التزويد من سديّ الموجب والتنور.

وفيما يتعلق بمشاريع البرك المائية، أنجزت الشركة عدداً من البرك التخزينية داخل موقعها وبمحاذاة المصانع، لترتفع السعات التخزينية الحالية إلى (150) ألف متر مكعب. كما استكملت الشركة إنشاء برك النميرة رقم (1) و(2) بسعات تخزينية بلغت (500) ألف متر مكعب و(150) ألف متر مكعب على التوالي، فيما يجري تنفيذ بركة النميرة رقم (3) بسعة تخزينية تبلغ (750) ألف متر مكعب. إضافةً إلى ذلك، تم إنشاء بركة تجميعية في منطقة عسال بسعة تخزينية تبلغ (1.1) مليون متر مكعب، وجرى تضمينها ضمن مشروع التوسع الشرقي (Part E - 6-SP1)، ليلج إجمالي السعات التخزينية الإضافية المتوقع دخولها الخدمة خلال الفترة المقبلة نحو (2.5) مليون متر مكعب.

إدارة المخلفات



واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المخلفات، بما يهدف إلى الحد من التأثيرات البيئية السلبية لعملياتها وضمان الامتثال الكامل للمتطلبات القانونية والتشريعات والاتفاقيات ذات العلاقة. وقد ركزت الشركة على تطوير وتحديث السياسات والإجراءات الخاصة بإدارة المخلفات الناتجة عن أنشطتها المختلفة، بما يضمن وجود منظومة متكاملة للتعامل مع جميع أنواع المخلفات بطريقة آمنة وفعالة.

وشملت هذه المنظومة آليات واضحة لجمع وفرز وتخزين ونقل المخلفات، إضافة إلى وضع تعليمات محددة للتعامل الآمن مع المخلفات الخطرة، مثل الزيوت والبطاريات المستهلكة، والمخلفات الطبية، والمواد الكيميائية، والمخلفات المشعة، مع الالتزام بمعايير السلامة البيئية والصحية المعتمدة. كما واصلت الشركة تنفيذ برامج تدريبية متخصصة للموظفين المعنيين، بما يسهم في رفع مستوى الوعي البيئي وتعزيز التطبيق السليم لإجراءات إدارة المخلفات.

وفي إطار تحسين بيئة العمل ورفع كفاءة إدارة المخلفات، واصلت الشركة خلال العام 2025 تطبيق نظام (5S) الياباني، حيث تم إعادة تأهيل وتنظيم ساحات التخزين ومستودعات المواد والمخلفات الصناعية، وتحسين أنظمة التوثيق الإلكتروني، بما يعزز سلامة بيئة العمل وكفاءة إدارة المواد. كما خضعت أنظمة إدارة المخلفات لعمليات تدقيق داخلي وخارجي دوري، انسجاماً مع متطلبات شهادة الآيزو 14001 لأنظمة الإدارة البيئية.

وخلال العام 2025، شملت الإنجازات المنفذة تدريب الموظفين على التعامل مع المواد الخطرة، وإعادة تأهيل عدد من ساحات تجميع الخردة، وتحسين عمليات فصل المخلفات والمعادن، وتصميم حلول ومعدات مبتكرة لإعادة استخدام بعض المخلفات. كما استمر العمل على بيع وتفريغ ساحات السكراب القديمة حسب الأصول، إلى جانب دعم عمليات التنظيف خلال توقف المصانع المبرمج، بما يضمن الامتثال المستمر للمعايير البيئية.

السياسات والإجراءات البيئية التي تم استحداثها أو تطويرها خلال العام 2025



1. استحداث خطة الاستجابة الطارئة لتغيرات جودة المياه المستصلحة.
2. استحداث خطة إدارة المخاطر لاستخدام المياه المعاد تدويرها.
3. تحديث سياسة وإجراءات إدارة النفايات الكهربائية والإلكترونية.
4. تحديث سياسة وإجراءات إدارة المواد والمخلفات.
5. تحديث برنامج الوقاية الإشعاعية.
6. تحديث الخطة الأمنية للمصادر المشعة.
7. تحديث خطة الإعداد والاستجابة للطوارئ بالتشارك مع دائرة السلامة.

ويجري حالياً العمل على تحديث دليل إدارة العمليات البيئية في شركة البوتاس العربية بالتعاون مع دائرة الحوكمة وضمان الجودة، على أن يتم الانتهاء منه خلال الربع الأول من العام 2026.

المشاريع البيئية المنفذة خلال العام 2025



نفذت شركة البوتاس العربية خلال العام 2025 عدداً من المشاريع البيئية الرأسمالية والتشغيلية، بهدف المحافظة على البيئة، وتحسين جودة المنتج، وخفض كلف الطاقة والمياه، من أبرزها:

- إصدار تقرير الاستدامة للعام 2024.
- استكمال دراسة تقييم الأثر البيئي لمصنع البلورة الباردة الثالث.
- تنفيذ إجراءات التدقيق البيئي على ثلاثة عشر وحدة ومصنع.
- البدء بالتنسيق مع الجهات المعتمدة لتطبيق متطلبات اتفاقيات التدقيق البيئي.
- أتمتة عدد من أعمال دائرة البيئة وإنشاء بنك معلومات بيئي بالتعاون مع دائرة تكنولوجيا المعلومات.
- الحصول على موافقة وزارة البيئة لإعادة استخدام المياه المستصلحة في العمليات الإنتاجية.
- استكمال تنفيذ مشروع تركيب أجهزة مراقبة الانبعاثات الغازية على المداخل.
- توقيع اتفاقية لنقل ومعالجة والتخلص النهائي الآمن من المخلفات الطبية.
- المباشرة بإجراءات تقييم الأثر البيئي لمشاريع أملاح البيشوفات، ومصنع الأسمدة المتخصصة (MKP)، ومشروع التوسع الجنوبي.
- توقيع اتفاقية سنوية مع الجمعية العلمية الملكية لقياس انبعاثات الغازات من المصانع والمركبات وفحص المياه العادمة.
- إعداد وتطبيق نظام أرضيات موحد للمشغل في عدد من ورش ومشغل الشركة.



ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

انطلاقاً من دورها كشركة وطنية ترتبط أعمالها بالمجتمعات المحلية في محافظة الكرك ومناطق الأغوار الجنوبية، تواصل شركة البوتاس العربية تنفيذ مبادرات تنموية متنوعة تهدف إلى تعزيز جودة الحياة وتحسين مستوى الخدمات في المناطق المحيطة بعملياتها.

وتركز الشركة في هذا الإطار على دعم مشاريع البنية التحتية والخدمات العامة، بما يشمل تطوير المرافق الصحية والتعليمية، والمساهمة في تأهيل الطرق والمرافق البلدية، ودعم المراكز التدريبية والمهنية، إضافة إلى مساندة المشاريع ذات البعد البيئي والسياحي والتراثي التي تسهم في تنشيط الاقتصاد المحلي وتعزيز الهوية المجتمعية.

كما تمتد مساهمات الشركة إلى دعم المؤسسات التعليمية والجامعية من خلال تحسين بعض المرافق وتوفير التجهيزات اللازمة، بما يعزز البيئة التعليمية ويدعم الطلبة في مسيرتهم الأكاديمية. وفي إطار تمكين الشباب، تحرص الشركة على مساندة الأنشطة الرياضية والبرامج الشبابية التي تعزز المشاركة المجتمعية وتنمي قدرات الأجيال الصاعدة.

وإلى جانب المشاريع التنموية، تولي الشركة اهتماماً خاصاً بدعم الفئات الأقل حظاً وتعزيز التكافل الاجتماعي من خلال مبادرات تستهدف الأسر المحتاجة في المجتمعات المحلية. كما تمتد مساهماتها إلى دعم طلبة الجامعات على مستوى المملكة من خلال برامج تساهم في تمكينهم أكاديمياً ومساندتهم في استكمال تعليمهم.

وخلال السنوات الخمس الماضية، حافظت الشركة على مستوى دعم سنوي مستقر لمبادرات المسؤولية المجتمعية بمتوسط يقارب (8.6) مليون دينار سنوياً، بما يعكس نهجاً مؤسسياً مستداماً في توجيه الموارد نحو أولويات تنموية ذات أثر اقتصادي واجتماعي ملموس.

34. اجتماعات الهيئة العامة


تلتزم الشركة بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئات العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم. وقد تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين يوم الأربعاء الموافق 2025/04/16 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني عن بُعد، وذلك عملاً بأحكام المادة (6/و) من قانون الشركات الاردني رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، وتعليمات اعتماد الوسائل الإلكترونية للإجراءات المتعلقة بالشركات لسنة 2021 الصادرة بموجب المادة (6) من القانون ذاته، وتعليمات الإشراف على عقد اجتماع الهيئة العامة للشركات المساهمة العامة لسنة 2017 وتعديلاتها.

35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة، أو الشقيقة، أو الحليفة، أو لرئيس مجلس الإدارة، أو أي عضو من أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف في الشركة، أو أقاربهم، باستثناء تلك المذكورة في القوائم المالية الموحدة.

أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال العام 2026. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة
المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



عضو مجلس الإدارة
عزة محمد سعيد راشد السويدي



نائب رئيس مجلس الإدارة
الدكتور فينغ سوجينغ



نائب رئيس مجلس الإدارة
أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل



عضو مجلس الإدارة
وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة



عضو مجلس الإدارة
ريم علي عبد الله الصغير



عضو مجلس الإدارة
المهندس شين بي




عضو مجلس الإدارة
خالد محمود عودة القرعان



عضو مجلس الإدارة
زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان



عضو مجلس الإدارة
أحمد عبد الجبار علي الكريم



عضو مجلس الإدارة
تسوي بين



عضو مجلس الإدارة
بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي



عضو مجلس الإدارة
شادن زياد نبيه درويش الحجي

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي للعام 2025.



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم



الرئيس التنفيذي
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور



رئيس مجلس الإدارة
المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب

ب. التوصيات



يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

- تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
- التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2025 والخطة المستقبلية لها.
- التصويت على تقرير مدقي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2025 والمصادقة عليه.
- التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2025 والمصادقة عليهما.
- تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة استناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
- التصويت على انتخاب مدقي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2026 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديدتها.
- التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2025 ضمن حدود القانون.
- التصويت على إقرار نسبة توزيع الأرباح.

ختاماً، يثمن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عالياً كافة الجهود التي بذلتها حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، وحكومات الدول العربية الشقيقة والأجنبية المساهمة في الشركة، في دعم ومساندة الشركة في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها.

كما يوجه المجلس عميق شكره وتقديره لجميع المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص عملاء الشركة على ثقتهم بمنتجاتها وخدماتها، كما يشيد بالجهود التي بذلتها الإدارة التنفيذية للشركة وموظفو الشركة في مختلف مواقعهم.





الحوكمة



1. نشاطات الشركة

يمثل تقرير الحوكمة أحد الركائز الأساسية لتعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة، ويعد أداة فاعلة للتواصل مع المساهمين وأصحاب المصالح، بما يتيح لهم الاطلاع على ممارسات الحوكمة المعتمدة في شركة البوتاس العربية، ودورها في دعم كفاءة اتخاذ القرار وتعزيز ثقة المستثمرين.

يتناول تقرير الحوكمة للعام 2025 إطار الحوكمة في الشركة، بما في ذلك تشكيل مجلس الإدارة ومسؤولياته ومهامه، وسير اجتماعاته ومخرجاتها، إضافة إلى نتائج اجتماع الهيئة العامة العادي، واجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة. كما يستعرض التقرير حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وآليات الإفصاح والشفافية، ومهام مدقق الحسابات الخارجي، وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

ويغطي التقرير الأنظمة والسياسات والإجراءات والممارسات الخاصة بالحوكمة المطبقة في شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2025/01/01 ولغاية 2025/12/31، وذلك التزاماً بتعليمات الحوكمة ومتطلبات الامتثال ذات العلاقة.

2. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، ويحرص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على تطبيق إطار عمل حوكمة متكامل يشمل أعمال المجلس ولجانه المنبثقة والإدارة التنفيذية، بما يضمن الامتثال للتشريعات النافذة وتحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية.

ويستند إطار الحوكمة إلى مجموعة من السياسات والأنظمة والإجراءات المعتمدة التي تنظم عمل المجلس والإدارة التنفيذية، وتعزز فعالية نظام الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، وتضمن استقلالية وموضوعية أعمال التدقيق الداخلي والخارجي، بما يسهم في حماية مصالح المساهمين وأصحاب المصالح والمحافظة على سمعة الشركة.

كما يواكب إطار الحوكمة في الشركة المستجدات التنظيمية وأفضل الممارسات، بما في ذلك تعزيز حوكمة الاستدامة المؤسسية ودمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن منظومة اتخاذ القرار، إضافة إلى تطوير حوكمة تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني بما يتوافق مع المعايير الدولية ذات العلاقة ومتطلبات المواصفة العالمية ISO 27001.

وتتولى لجنة الحوكمة الإشراف على متابعة تطبيق إطار الحوكمة وتقييم مستوى الالتزام به بشكل دوري، ورفع التوصيات اللازمة إلى مجلس الإدارة، من خلال اجتماعاتها الدورية والتنسيق مع لجان المجلس ذات العلاقة.

ويشمل إطار الحوكمة الأنظمة والسياسات والمواثيق المعتمدة، بما يضمن وضوح الصلاحيات والمسؤوليات وفصل المهام، وتعزيز مبادئ الإفصاح والشفافية والعدالة والمساءلة، إضافة إلى دعم فعالية الرقابة الداخلية المبنية على إدارة المخاطر واستقلالية أعمال التدقيق.

ولتنفيذ إطار الحوكمة بشكل متكامل، تحرص الإدارة التنفيذية على تزويد لجان مجلس الإدارة بالمعلومات اللازمة لتمكينها من أداء مهامها، حيث ساندت الإدارات التنفيذية المختصة لجان المجلس كل حسب اختصاصه.

ويتم تنظيم اجتماعات المجلس في مواعيدها المحددة، كما يتم تفعيل برنامج التعريف والترحيب بالأعضاء الجدد، وضمان التزامهم بسياسات الشركة ذات العلاقة، بما في ذلك سياسة تعارض المصالح، إضافة إلى تنظيم جلسة سنوية لأعضاء المجلس للاطلاع على أحدث الممارسات في مجال الحوكمة.

وفي إطار تعزيز الإفصاح والشفافية، التزمت الشركة بتطبيق سياسة الإفصاح المعتمدة وتعيين ضابط ارتباط مع هيئة الأوراق المالية لمتابعة متطلبات الحوكمة والإفصاحات غير المالية، في حين يتولى القطاع المالي الإفصاحات المالية وفق الأطر المعتمدة. كما استمرت الشركة في تفعيل آلية استقبال ومتابعة شكاوى واقتراحات المساهمين، ونشر الإفصاحات ضمن المدد القانونية.

وخلال العام 2025، تابعت لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، كما تابعت لجنة الحوكمة قياس مستوى الالتزام الذاتي بتعليمات الحوكمة وفق النماذج المعتمدة لهذه الغاية.

وتحت إشراف لجنة الحوكمة والإدارة التنفيذية، واصلت دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة مراجعة وتحديث السياسات ذات العلاقة، وفي مقدمتها مدونة قواعد الأخلاق والسلوك المهني، وسياسات مكافحة الاحتيال والإبلاغ عن المخالفات، وسياسة ضبط الهدايا والضيافة، وسياسات تخطيط الموارد البشرية، بما يعزز الامتثال المؤسسي وترسيخ ثقافة النزاهة.

وضمن الخطة الاستراتيجية لتعزيز الإطار المرجعي للرقابة الداخلية، استكملت الشركة خلال العام 2025 إعداد وتحديث عدد من أدلة العمل والسياسات والإجراءات للدوائر التنفيذية الرئيسية دعماً لتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.



3. مجلس إدارة الشركة

يعمل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية على حماية وتعزيز حقوق المساهمين، ويعد الجهة العليا للحاكمة المؤسسية في الشركة، حيث يتولى وضع الاستراتيجية العامة ومتابعة تنفيذها، ومراقبة فعالية الأداء وكفاءة استخدام الموارد.

يوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي لمجلس إدارة شركة البوتاس العربية والإدارة التنفيذية، بما يعكس خطوط الإشراف والمسؤوليات وآليات الحوكمة المعتمدة.

شركة البوتاس العربية Arab Potash



واستناداً إلى أفضل ممارسات الحوكمة وتعليمات الحوكمة للشركات المساهمة العامة، لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي في الشركة، كما لا يشغل أقرباء رئيس المجلس منصب الرئيس التنفيذي. ولا يشارك أعضاء مجلس الإدارة أو ممثلوهم في عضويات أو تمثيل في شركات منافسة، ولا يجمع أي عضو بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة.

يخضع أداء مجلس الإدارة ولجانه للتقييم مرة واحدة على الأقل سنوياً، بإشراف لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات، ويتم إشعار هيئة الأوراق المالية بنتائج التقييم. كما لا تقدم الشركة أية قروض لرئيس أو أعضاء مجلس الإدارة أو أقربائهم، وتوفر الإدارة التنفيذية للمجلس جميع المعلومات والبيانات اللازمة لتمكينه من أداء مهامه بكفاءة، مع الالتزام بسياسة عدم تعارض المصالح عند الاستعانة بالمستشارين الخارجيين.

وتلتزم الإدارة التنفيذية، وفقاً للتشريعات النافذة، بإبلاغ هيئة الأوراق المالية فوراً عن أي تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس الإدارة.

1.3 مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

يتولى مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممارسة مهامه ومسؤولياته وفق إطار متكامل يهدف إلى تعزيز الحوكمة الرشيدة، وبما يشمل ما يلي:

- إقرار الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات، ومتابعة تنفيذها بما يحقق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين، وضمان الامتثال لأحكام التشريعات النافذة وتحقيق العدالة والمساواة بين جميع المساهمين دون تمييز.
- تعيين الرئيس التنفيذي ونوابه، وتحديد صلاحياتهم ومكافآتهم، ومتابعة وتقييم أدائهم، والتحقق من توافر الكفاءة والخبرة اللازمة لدى الإدارة التنفيذية العليا.
- الإشراف، من خلال اللجان المنبثقة عن المجلس، على تطوير السياسات والأنظمة المنظمة لعمل الإدارة التنفيذية، ومراقبة الالتزام بتطبيقها، وبما يضمن توافرها مع تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية.
- اعتماد وتطبيق قواعد السلوك المهني، وسياسات تجنب تعارض المصالح، ومنع استغلال المعلومات الداخلية، وتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح، وتطبيق سياسة الإفصاح والشفافية بشأن المعلومات الجوهرية.
- الإشراف على إطار عمل وسياسات ومصفوفة إدارة المخاطر، وضمان وجود بيئة رقابية فعالة ونظام رقابة داخلية متكامل قائم على منهج إدارة المخاطر، بما يعزز سلامة اتخاذ القرار.
- اعتماد وتفعيل سياسات الموارد البشرية، بما يشمل تخطيط القوى العاملة، والتوظيف، والإحلال والتعاقب الوظيفي، والتدريب والتنمية، وتقييم الأداء، وأنظمة الرواتب والمكافآت والحوافز.
- ضمان استقلالية وموضوعية وكفاءة أعمال التدقيق الداخلي والخارجي، وبما يحقق متطلبات الجهات الرقابية والتشريعات والأنظمة والسياسات المعتمدة.
- اعتماد وتفعيل سياسة التفويض في الشركة، وتحديد الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات الممنوحة لهم، وبما يضمن وضوح المسؤوليات والفصل بين الصلاحيات.
- اعتماد وتفعيل أنظمة داخلية تنظم وتضبط الأمور المالية والمحاسبية والإدارية في الشركة، بما يضمن سلامة العمليات المالية وحماية أصول الشركة.
- متابعة إعداد واعتماد التقارير السنوية والربعية وتقارير نتائج الأعمال الأولية، والإفصاح عنها ضمن المدد القانونية للجهات الرقابية ذات العلاقة.
- تعيين أمين سر مجلس الإدارة، وضمان توثيق محاضر اجتماعات المجلس وقراراته وفق الأصول القانونية، وتحديث الموقع الإلكتروني للشركة كمنصة للتواصل ونشر المعلومات المالية وغير المالية.
- الإشراف على تطبيق إطار عمل الحوكمة، وإجراء التقييم الذاتي السنوي للامتثال لتعليمات الحوكمة، واعتماد تقرير حوكمة الشركة وإدراجه ضمن التقرير السنوي.
- تعيين ضابط ارتباط للحوكمة لمتابعة تطبيق متطلبات الحوكمة والتنسيق مع هيئة الأوراق المالية.

2.3 أسماء أعضاء مجلس الإدارة

يبين الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الاعتباريين والطبيين) الحاليين والمستقبليين، وحالة العضوية من حيث كونها تنفيذية أو غير تنفيذية، ومستقلة أو غير مستقلة.

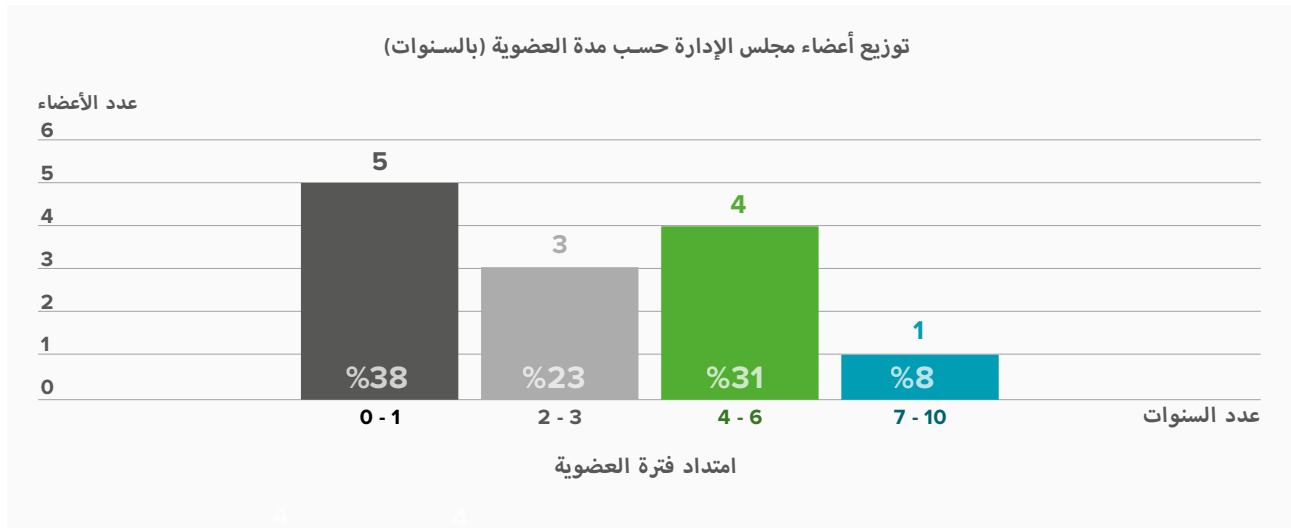
الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الاستقلالية	العضوية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجي	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد خالد محمود عودة القرعان		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/01/26	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/03/04	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/01/25	غير مستقل	غير تنفيذي
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing		نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/02/27	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس شين بي Eng. Shen Yi	مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2025/09/19	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang		نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2025/02/26	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة حتى 2025/09/18	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي



إن عدم استقلالية بعض أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، كما هو موضح في الجدول أعلاه، يعود إلى ما ورد في البند (4 - ج - 5) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017، والذي ينص على انتفاء صفة الاستقلالية في حال امتلاك العضو ما نسبته 5% أو أكثر من أسهم الشركة المكتتب بها أو شركاتها التابعة أو الحليفة. ويعكس ذلك التزام الشركة بتطبيق إطار الحوكمة بفعالية، حيث إن عدم الاستقلالية لم ينشأ عن أي من الحالات الأخرى الواردة في المادة ذاتها (4 - ج).

وجميع أعضاء مجلس الإدارة غير تنفيذيين، باستثناء رئيس مجلس الإدارة الذي يمثل الشركة ويوقع عنها ويمثلها أمام الغير والجهات ذات العلاقة ضمن نطاق مهامه القانونية، ويمارس صلاحياته الإشرافية والقيادية على أعمال المجلس، دون أن يمتد ذلك إلى أية صلاحيات تنفيذية أو تشغيلية تدخل ضمن مسؤوليات الرئيس التنفيذي أو الإدارة التنفيذية، التزاماً بمبدأ الفصل بين الإدارة الإشرافية والإدارة التنفيذية المنصوص عليه في تعليمات الحوكمة للشركات المساهمة العامة لسنة 2017.

ويبين الرسم البياني التالي توزيع أعضاء مجلس إدارة الشركة البالغ عددهم (13) عضواً حسب مدة عضويتهم.



3.3 عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

- يشغل معالي المهندس شحادة أبو هديب رئاسة مجلس إدارة شركة الشرق العربي للاستثمارات المالية والاقتصادية المساهمة العامة.
 - تشغل الآنسة شادن الحجي عضوية مجلس إدارة شركة بنك الاتحاد المساهمة العامة.
- عدا عن ذلك، لا يشغل أي من أعضاء مجلس الإدارة الآخرين أي عضويات أخرى في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة.

4.3 اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2025 وبيان حضور الأعضاء

يتولى مجلس الإدارة متابعة مهامه ومسؤولياته من خلال عقد اجتماعات دورية وفقاً لأحكام التشريعات النافذة، حيث عقد مجلس الإدارة خلال العام 2025 سبعة اجتماعات، بما ينسجم مع متطلبات الحوكمة ويعزز دوره الإشرافي والرقابي. ويبين الجدول التالي عدد اجتماعات مجلس الإدارة ونسب حضور الأعضاء الحاليين والسابقين خلال العام.

الاسم	الاجتماع الأول 2025/04/15	الاجتماع الثاني 2025/04/16	الاجتماع الثالث 2025/06/03	الاجتماع الرابع 2025/07/23	الاجتماع الخامس 2025/10/15	الاجتماع السادس 2025/12/07	الاجتماع السابع 2025/12/08	المجموع الحضور	نسبة الحضور
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجي اعتباراً من 2025/01/26	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
خالد محمد عودة القرعان اعتباراً من 2025/01/26	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	6	%85
السيد بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي اعتباراً من 2025/03/04	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة حتى 2025/01/25	•	•	•	•	•	•	•	-	-
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة حتى 2025/01/25	•	•	•	•	•	•	•	-	-
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing اعتباراً من 2025/02/27	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben اعتباراً من 2025/09/29	•	•	•	•	✓	✓	✓	3	%100
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang حتى 2025/02/26	•	•	•	•	•	•	•	-	-
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing حتى 2025/09/18	✓	✓	✓	✓	•	•	•	4	%100
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100

✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

5.3 أمين سر مجلس الإدارة

يُعد أمين سر مجلس الإدارة حلقة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ويتولى دعم أعمال المجلس واللجان المنبثقة عنه، وضمان الالتزام بالإجراءات والقرارات الصادرة بما يعزز فاعلية الحوكمة المؤسسية.

ويختص مجلس الإدارة بتعيين أمين السر وإنهاء خدمته، وقد استمر خلال العام 2025 تعيين السيد صهيب عدنان وهبي يوسف التل أميناً لسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

يمارس أمين سر مجلس الإدارة مهامه وفق دليل الحوكمة والنظام الأساسي والتشريعات النافذة، وتشمل تنظيم اجتماعات مجلس الإدارة واللجان والهيئة العامة، وإعداد جداول الأعمال، وتوثيق محاضر الاجتماعات وقراراتها، وحفظها ومتابعة تنفيذها وفق الأصول. كما يتولى الإشراف على الجوانب التنظيمية لاجتماعات الهيئة العامة، والتحقق من قانونية الحضور وتحقيق النصاب القانوني، وتوثيق نتائج التصويت، وإيداع المحاضر لدى الجهات المختصة ضمن المدد القانونية.

ويحرص أمين سر مجلس الإدارة على الالتزام بالإجراءات القانونية التي تتيح للمساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن 5% من أسهم الشركة طلب إدراج بنود إضافية على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي قبل اعتماده بصيغته النهائية.

ويشمل دوره تزويد أعضاء مجلس الإدارة الجدد بملف الترحيب والتعريف، وضمان الالتزام بسياسة تجنب تعارض المصالح، والتنسيق مع لجنة الحوكمة في إعداد تقرير الحوكمة وتنظيم البرامج التعريفية، إضافة إلى التنسيق مع الإدارة التنفيذية لإعداد التقرير السنوي للشركة ومتابعة متطلبات الإفصاح وفقاً للتشريعات والتعليمات النافذة.



4. الإدارة التنفيذية

تتولى الإدارة التنفيذية في شركة البوتاس العربية إدارة العمليات التشغيلية للشركة وتنفيذ الاستراتيجيات والسياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، بما يضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية ورفع كفاءة الأداء المؤسسي.

يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء شاغليها خلال العام 2025.

الاسم	المنصب
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلق	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال



1.5 مقدمة

لزيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة بصورة مستقلة ومهنية ومتخصصة، تم تشكيل أربع لجان دائمة أساسية منبثقة عن مجلس الإدارة وفقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017، وهي: لجنة التدقيق، ولجنة الحوكمة، ولجنة إدارة المخاطر، ولجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات.

تتمتع اللجان الدائمة بالصلاحيات اللازمة لتمكينها من أداء مهامها، بما في ذلك طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين عند الحاجة، وطلب أية بيانات أو معلومات من موظفي الشركة، ودعوة أي من موظفي الشركة لحضور اجتماعاتها لتقديم الإيضاحات اللازمة.

وقد اعتمدت هذه اللجان موافقة عمل خطية تنظم أعمالها وتحدد مسؤولياتها وصلاحياتها المفوضة من مجلس الإدارة، ويتم تزويد إدارة الحوكمة وتوكيد الجودة بهذه الوثائق لضمان مواءمتها لمتطلبات تعليمات الحوكمة وحفظها ضمن نظام التوثيق المعتمد في الشركة.

يُعَيِّن مجلس الإدارة اللجان وفقاً للتشريعات وتعليمات الحوكمة، كما تُعَيِّن كل لجنة أمين سر يتولى تنظيم اجتماعاتها، وإعداد جداول أعمالها، وتوثيق محاضر اجتماعاتها وقراراتها وتوصياتها وفق الأصول، وبما يضمن التنسيق مع أمانة سر المجلس وإطلاع الإدارة التنفيذية.

تعقد اللجان اجتماعاتها برئاسة رئيس اللجنة أو نائبه عند غيابه، وتكون اجتماعاتها قانونية بحضور الأغلبية المطلقة لأعضائها، وتتخذ قراراتها وتوصياتها بموافقة الأغلبية المطلقة للأعضاء الحاضرين، وفي حال تساوي الأصوات يُرَجَّح الجانب الذي صوّت معه رئيس اللجنة. ويجوز لأعضاء اللجان غير المقيمين في المملكة المشاركة في الاجتماعات عبر وسائل الاتصال المرئية أو المسموعة، ويُعتبر حضورهم قانونياً وتكون قراراتهم ملزمة.

تُوقَّع محاضر اجتماعات اللجان من قبل رئيس اللجنة والأعضاء الحاضرين، ويتم تزويد أمانة سر مجلس الإدارة بنسخ منها لحفظها ضمن نظام التوثيق المعتمد، ورفع القرارات والتوصيات إلى مجلس الإدارة للاطلاع واتخاذ ما يلزم من إجراءات وفق الصلاحيات الممنوحة.

ترفع اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة، كما تقدم تقريراً عن أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة خلال اجتماعها السنوي العادي، ويتم تزويد أمين سر لجنة الحوكمة بالمعلومات ذات العلاقة لتضمينها في تقرير الحوكمة السنوي.

واستناداً إلى ما تجيزه تعليمات الحوكمة، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجان إضافية لتنفيذ مهام محددة، وهي لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات، ولجنة عطاءات المجلس، وذلك وفقاً للأطر والصلاحيات المعتمدة.

وفي حال وجود أي تعارض بين توصيات اللجان وقرارات مجلس الإدارة، يلتزم المجلس بالإفصاح عن ذلك ضمن تقرير الحوكمة وبيان أسبابه، ولم يسجل خلال العام 2025 أي تعارض بين توصيات لجان المجلس وقرارات مجلس الإدارة.



2.5 لجنة التدقيق

تشكل لجنة التدقيق إحدى الركائز الأساسية لتطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة، حيث تسهم في مساعدة مجلس الإدارة على تعزيز ثقافة الامتثال داخل الشركة، من خلال ضمان نزاهة التقارير المالية، والتحقق من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية، ومتابعة أعمال التدقيق الداخلي والخارجي، بما يضمن الالتزام بالقوانين والأنظمة النافذة وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتوفر الشركة للجنة التدقيق الإمكانيات اللازمة لتمكينها من أداء مهامها بفاعلية، وللجنة الاستعانة بالخبراء عند الحاجة.

تعقد اللجنة اجتماعاتها بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه، أو بناءً على طلب أغلبية أعضائها، على ألا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات سنوياً وفقاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017. وقد عقدت اللجنة خلال العام 2025 أربعة اجتماعات، حضر مدقق الحسابات الخارجي جميعها، كما عُقد أحد هذه الاجتماعات دون حضور أي من أعضاء الإدارة التنفيذية أو ممثليها، تعزيزاً لاستقلالية اللجنة.

تتألف لجنة التدقيق من ستة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ويتمتع جميع أعضائها بالمعرفة والخبرة العملية في المجالات المالية والمحاسبية والإدارية. ويبين الجدول التالي نبذة عن مؤهلات رئيس وأعضاء لجنة التدقيق.

عضو مجلس الإدارة	نبذة عن المؤهلات
<p>السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل</p> <p>ممثل الشركة العربية للتعدين</p> <p>(رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/03/20 وعضو اللجنة حتى 2025/03/19)</p>	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.</p> <p>كما يشغل السيد العبد الجليل عضوية مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعضوية لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين. وقد شغل سابقاً عدداً من المناصب، من بينها رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة النقل العام الكويتية.</p> <p>يحمل السيد العبد الجليل درجة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شابمان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1976.</p>
<p>الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجي</p> <p>ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية</p> <p>(نائب رئيس اللجنة اعتباراً من 28/04/2025 وعضو اللجنة اعتباراً من 2025/02/26)</p>	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2025/01/26. تتمتع الآنسة شادن الحجي بخبرة واسعة في قطاع الاستثمار وإدارة المحافظ المالية، حيث تشغل حالياً منصب رئيس قسم إدارة محفظة المساهمات الخاصة في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي منذ العام 2019.</p> <p>تدرّجت الآنسة الحجي في عدة مناصب في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، إذ بدأت مسيرتها كمحلل مالي في دائرة الاستثمار بالأسهم للأعوام (2003 - 2007)، ثم شغلت منصب محلل مالي رئيسي للأعوام (2007 - 2010)، ثم تولت منصب رئيس قسم إدارة محفظة المساهمات العامة للأعوام (2010 - 2019).</p> <p>تشغل الآنسة الحجي عضوية مجلس إدارة بنك الاتحاد ممثلةً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وسبق لها أن كانت عضواً في مجالس إدارة كل من بنك كابيتال والبنك التجاري الأردني.</p> <p>تحمل الآنسة الحجي درجة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من الجامعة الأردنية، كما حصلت على شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA) من معهد (CFA) في فيرجينيا، الولايات المتحدة الأمريكية عام 2010.</p>

المهندس شين يي
Eng. Shen Yi

ممثل شركة مانجيا إندستريال
ديفيلوبمنت ليمتد
Man Jia Industrial
Development Ltd.

**(عضو اللجنة اعتباراً من
2025/04/16)**

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت ليمتد اعتباراً من 2020/01/13. يشغل المهندس شين يي منصب نائب المدير العام لشركة تشاينا إس دي سي إندستريز هولدنغ ليمتد (China SDIC Industries Holdings Co., Ltd.) ونائب المدير العام لشركة إس دي سي مايننج إنفستمنت ليمتد (SDIC Mining Investment Co. Ltd.). بدأ المهندس شين مسيرته المهنية في العام 1994، حيث عمل مهندساً مساعداً في شركة هواجين شارد كول، ومديراً للمبيعات في فليب إنكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، ومدير مشروع في شركة إس دي سي كول، ومدير مشروع، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي سي لوجستكس إنفستمنت ليمتد، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم للفحم في شركة إس دي سي كول ليمتد، ونائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي سي مايننج إنفستمنت ليمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي سي مايننج إنفستمنت ليمتد.

يحمل المهندس شين درجة الماجستير في العلوم التقنية من جامعة مارشال (Marshall University) في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في الهندسة من تشاينا يونيفيرسيتي أوف مايننج آند تكنولوجيا (China University of Mining and Technology).

السيدة وفاء عبد الرزاق محمد
أبو شكيوة

ممثل الشركة الليبية للاستثمارات
الخارجية

(عضو اللجنة)

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2022/06/14. تشغل السيدة وفاء أبو شكيوة حالياً منصب مدير مكتب المدير العام للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية. كما عملت سابقاً مديرة مكتب المدير العام لمحفظة ليبيا إفريقيا للاستثمار منذ العام 2019 وحتى العام 2021، تولت قبله منصب رئيسة وحدة القضايا الداخلية والخارجية بمحفظة ليبيا إفريقيا للاستثمار خلال الأعوام (2015 - 2019)، ومديرة مكتب المدير العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي (2014 - 2015)، كما كانت موظفة في محفظة ليبيا إفريقيا للاستثمار (2011 - 2014)، وموظفة بمكتب شؤون مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للإسكان (2009 - 2011).

وتشغل السيدة أبو شكيوة عضوية مجالس إدارات كل من شركة لاب تك لتقنية المعلومات، والشركة الليبية المتحدة للاستثمار السياحي.

تحمل السيدة أبو شكيوة درجة الليسانس في القانون (2012 - 2013) من جامعة إفريقيا، طرابلس - ليبيا، ودرجة الدبلوم في الرياضيات في العام 2005 من جامعة الفاتح، طرابلس - ليبيا.

الأستاذ بهاء الدين العرموطي

ممثل شركة إدارة الاستثمارات
الحكومية

**(عضو اللجنة اعتباراً من
2025/04/16)**

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2025/03/04. كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية اعتباراً من شهر أيار 2025. يمتلك السيد بهاء الدين العرموطي خبرة مهنية طويلة في المحاماة والاستشارات القانونية، لا سيما في مجال تشريعات التجارة الدولية وأحكام منظمة التجارة العالمية، حيث يشغل حالياً منصب محامٍ مدير في مكتبه الدولي المتخصص في قضايا منظمة التجارة العالمية، ومكافحة الإغراق، وحماية المنافسة منذ العام 2007.

شغل السيد العرموطي سابقاً عدة مناصب في وزارة الصناعة والتجارة خلال الفترة (2001 - 2007)، حيث عمل مستشاراً قانونياً للوحدة الأردنية لمنظمة التجارة العالمية، ثم مديراً لمديرية حماية الإنتاج الوطني، ومساعداً لأمين عام وزارة الصناعة والتجارة. وقبل ذلك، عمل محامياً ومستشاراً قانونياً في شركة طلال أبو غزالة للخدمات القانونية في دولة الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة (1997 - 2000).

السيد العرموطي عضو في نقابة المحامين الأردنيين، ونقابة المحامين الدوليين، وعضو في مجموعة التحالف الدولي لخبراء قضايا منظمة التجارة العالمية ومكافحة الإغراق (Strategic Alliance on WTO and Trade Remedies Law and Practice).

يحمل السيد العرموطي درجة الماجستير في القانون التجاري الدولي من جامعة أبردين في المملكة المتحدة عام 1997، ودرجة البكالوريوس في القانون من الجامعة الأردنية عام 1996.

السيد تسوي بين
Cui Ben Mr.

ممثل شركة مانجيا إندستريال
ديفيلوبمنت ليمتد
Man Jia Industrial
Development Ltd.

(عضو اللجنة اعتباراً من)
(2025/10/15)

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت ليمتد اعتباراً من 2025/09/19. يشغل السيد تسوي بين حالياً منصب مدير فريق أعمال البوتاس في شركة تشاينا إس دي آي سي إندستريز هولدنغ ليمتد (China SDIC Industries Holding Co., Ltd.). وقد شغل سابقاً منصب نائب المدير العام لإدارة تطوير الأعمال والمدير التنفيذي للتسويق في إدارة تطوير الأعمال لشركة إس دي آي سي ماينينغ إنفستمنت ليمتد (SDIC Mining Investment Co., Ltd.). كما عمل نائب المدير التنفيذي لإدارة الالتزام القانوني في شركة تشاينا إس دي آي سي إنترنشونال تريد ليمتد (China SDIC International Trade Co., Ltd.)، وكان قد شغل أيضاً منصب أخصائي أعمال في إدارة التجارة الدولية الأولى ونائب مدير إدارة المواد الخام النسيجية. وخلال تلك الفترة، تم تكليف السيد تسوي بمهمة نائب الأمين العام لحكومة مدينة نيجانغ في مقاطعة سيتشوان.

يحمل السيد تسوي درجة البكالوريوس في التسويق من جامعة دونغها في الصين.

السيد جاو جينغ
Mr. Zhao Jing

ممثل شركة مانجيا إندستريال
ديفيلوبمنت ليمتد
Man Jia Industrial
Development Ltd.

(عضو اللجنة حتى)
(2025/09/18)

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت ليمتد من 2022/03/18 وحتى 2025/09/18. يشغل السيد جاو جينغ حالياً منصب المدير العام لقسم التخطيط والشؤون المالية في شركة إس دي آي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منذ 2021/11، وقد تدرج في العديد من المناصب في شركة إس دي آي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.)، منها؛ نائب مدير عام دائرة التخطيط والمالية خلال الفترة من 2017/04 حتى 2021/11، ومدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2015/12 حتى 2017/04. كما عمل السيد جينغ مديراً أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2013/04 حتى 2015/12 في شركة إس دي آي سي كول (SDIC Coal Co. Ltd.)، ومديراً أول للتدقيق خلال الفترة من 2012/04 حتى 2013/04 في شركة إس دي آي سي لوجستكس انفستمنت (SDIC Logistics Investment Co. Ltd.)، ومدير مشروع قسم التدقيق بشركة شاين وينج الدولية للمحاسبين القانونيين (ShineWing International)، ومساعد مدقق في شركة بكر تلي للمحاسبين القانونيين (Baker Tilly) منذ تخرجه وحتى 2012/03.

يحمل السيد جاو درجة البكالوريوس في تكنولوجيا الراديو ونظام المعلومات من جامعة تسنغها (Tsinghua) في العام 2002 كما أنه حاصل على شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).

السيد زيدون ممدوح عبد
الرحمن أبو حسان

ممثل المؤسسة العامة للضمان
الاجتماعي

(نائب رئيس اللجنة حتى)
(2025/04/16)

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2023/04/09. يشغل السيد زيدون أبو حسان حالياً منصب مستشار الرئيس في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بخبرة إجمالية وكنية تزيد على (33) عاماً، عشرون عاماً منها في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - الوحدة الاستثمارية سابقاً، حيث تقلد عدة مناصب منها: مديراً لدائرة تمويل المشاريع والمساهمات الخاصة، ومديراً لدائرة تطوير الأعمال في الوحدة الاستثمارية للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ومديراً للدائرة المالية والإدارية والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات، حيث ساهم بتأسيس الوحدة الاستثمارية وقام بنقل الأرصدة من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي إلى الوحدة الاستثمارية في العام 2003.

شغل السيد أبو حسان عدة مناصب أخرى في القطاع الخاص وقبل عمله في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2002؛ حيث عمل مديراً للعقود بالشركة المتحدة للبرمجيات (United Business Machines) وكيل (IBM) الأردن، ومديراً للتمويل في شركة الجودة - قطر، كبرى الشركات الخاصة في قطر، ومديراً عاماً لشركة فنون الشرق لإنتاج الخزفيات، ومديراً تجارياً في الشركة الدولية للتجارة والتسويق لاستيراد المأكولات البحرية، ونائباً لمدير فرع بنك أمريكا (Bank of America) في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة (1989 - 1993).

السيد أبو حسان باحث اقتصادي ومستشار استثماري متخصص بشؤون وفيات الاستثمار وبالممارسات العالمية الفضلى باستثمارات صندوق التقاعد، كما ساهم في مراجعة السياسات الاستثمارية لجمعية الضمانات الاجتماعية العالمية المنبثقة عن مؤسسة العمل الدولية في جنيف - سويسرا، وتم تعيينه نائباً لرئيس اللجنة الاستثمارية في سويسرا منذ العام 2022.

كما شغل السيد أبو حسان عضوية مجالس إدارة كل من جريدة الرأي الأردنية، وشركة توليد الكهرباء المركزية، وشركة الكهرباء الأردنية، وشركة فينكس.

للسيد أبو حسان العديد من المقالات والكتابات الاقتصادية والاستثمارية التي تم نشر العديد منها في الصحف اليومية الأردنية. كما أنه حاضراً في العام 2009 في مركز التدريب الدولي بتورنتو- إيطاليا عن حوكمة وسياسات ومنهجية استثمار صناديق التقاعد، بالإضافة إلى مشاركته بالعشرات من الندوات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحلية.

يحمل السيد أبو حسان درجة البكالوريوس في الإدارة المالية/ التمويل من جامعة جنوب كاليفورنيا (University of Southern California) في لوس أنجلوس للعام 1988، من كلية مارشال للأعمال (Marshall School of Business)، بالإضافة إلى حصوله على الإجازة المصرفية باجتياز (Bank of America Preferred Banking Training Program) للعام 1990.

السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة

ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

(عضو اللجنة حتى
2025/01/25)

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من 2012/08/12 وحتى 2026/01/25. التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء، وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003)، ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما تقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الأردنية الرفيعة.

المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة

ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

(عضو اللجنة حتى
2025/01/25)

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية من 2017/06/20 وحتى 2026/01/25. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. شغل المهندس الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.

وتولى المهندس الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.

يحمل المهندس الطراونة درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

يوضح الجدول التالي حضور أعضاء لجنة التدقيق لاجتماعات اللجنة خلال العام 2025.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/03/20 وعضو اللجنة حتى 2025/03/19	✓	✓	x	✓
الآنسة شادن زياد نبيه الحجي	نائب رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/04/28 وعضو اللجنة اعتباراً من 2025/02/26	✓	✓	✓	✓
السيد شين يي Mr. Shen Yi	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	•	✓	✓	✓
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓
الأستاذ بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	•	✓	✓	✓
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/10/15	•	•	•	✓
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو اللجنة حتى 2025/09/18	✓	✓	✓	•
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	نائب رئيس اللجنة حتى 2025/04/16	✓	•	•	•
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو اللجنة حتى 2025/01/25	•	•	•	•
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة حتى 2025/01/25	•	•	•	•
أمين سر اللجنة - السيد حمد محمد درويش الشهوان					

✓ حضر الاجتماع * لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً



3.5 لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات

تشكل لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات إحدى اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة، وتعمل على دعم المجلس في تطبيق متطلبات الحوكمة المتعلقة بالترشيحات والمكافآت والاستثمارات، وفقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 الصادرة عن هيئة الأوراق المالية.

تتولى اللجنة متابعة استقلالية الأعضاء المستقلين، وإجراء التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، والتحقق من توافر الخبرات والكفاءات اللازمة لدى المرشحين لعضوية مجلس الإدارة ولجانه، إضافة إلى متابعة سياسات المكافآت والحوافز والرواتب في الشركة، وسياسات الموارد البشرية المتعلقة بالتخطيط الوظيفي والإحلال والتعاقب الوظيفي.

كما تشرف اللجنة على استثمارات الشركة ومتابعتها، ودراسة الفرص الاستثمارية المستقبلية، وإدارة المخاطر المرتبطة بها، ومساندة مجلس الإدارة في اتخاذ القرارات الاستثمارية وفقاً للصلاحيات المنصوص عليها في نظام الاستثمارات المعتمد.

وتتكون اللجنة من خمسة أعضاء، وقد عقدت أربعة اجتماعات خلال العام 2025. ويوضح الجدول التالي حضور أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات لاجتماعاتها خلال العام.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/06/16 ونائب رئيس اللجنة حتى 2025/06/15	✓	✓	✓	✓
الأستاذ بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي	نائب رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/08/13 وعضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	✗	✓	✓	✓
السيد شين بي Mr. Shen Yi	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	✓	✓	✓	✓
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	✓	✓	✓	✓
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	✓	✓	✓	✓
السيد خالد محمد عوده القرعان	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/02/26 وحتى 2025/04/15	•	•	•	•
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس اللجنة حتى 2025/04/15	•	•	•	•
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	عضو اللجنة حتى 2025/02/26	•	•	•	•
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو اللجنة حتى 2025/01/25	•	•	•	•
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو اللجنة حتى 2025/01/25	•	•	•	•
أمين سر اللجنة - السيد بشار محمد عبد الحميد العضيلة					

✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

4.5 لجنة إدارة المخاطر



تشكل لجنة إدارة المخاطر إحدى اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة، وقد تم تشكيلها وفقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، بهدف الإشراف على تطبيق إطار عمل وسياسة إدارة المخاطر في الشركة، بما يشمل تحديد المخاطر المحتملة، وتقييم آثارها، ومراجعتها دورياً، والتأكد من وضع الضوابط اللازمة للحد من احتمالية حدوثها والتخفيف من آثارها.

تتكون لجنة إدارة المخاطر من ستة أعضاء، وتتعقد اجتماعاتها دورياً وفقاً لمتطلبات تعليمات الحوكمة، على ألا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين سنوياً. وقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2025. ويوضح الجدول التالي حضور أعضاء لجنة إدارة المخاطر لاجتماعات اللجنة خلال العام.

عضو اللجنة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/08/04 وعضو اللجنة حتى 2025/08/03	✓	✓
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
المهندس شين بي Eng. Shen Yi	عضو اللجنة	✓	✓
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/02/26	✓	✓
الآنسة شادن زياد نبيه درويش الحجي	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/02/26	✓	✓
السيد تسوي بين Mr. Cui Ben	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/10/15	•	✓
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو اللجنة حتى 2025/09/18	✓	•
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور - الرئيس التنفيذي	عضو اللجنة حتى 2025/04/15	•	•
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم - نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	عضو اللجنة حتى 2025/04/15	•	•
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح - نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	عضو اللجنة حتى 2025/04/15	•	•
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة حتى 2025/01/25	•	•

أمين سر اللجنة - المهندس «محمد يزن» فارس خازر الخريشة

✓ حضر الاجتماع * لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

5.5 لجنة الحوكمة

تشكل لجنة الحوكمة إحدى اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، وقد تم تشكيلها وفقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، بهدف الإشراف على تطبيق تعليمات الحوكمة في الشركة، ومراجعة وتقييم مدى الالتزام بها بشكل دوري، ومتابعة ملاحظات هيئة الأوراق المالية والإجراءات المتخذة بشأنها.

تتكون لجنة الحوكمة من أعضاء غير تنفيذيين من مجلس الإدارة، وتتعقد اجتماعاتها كلما دعت الحاجة وفقاً لتعليمات الحوكمة، على ألا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين سنوياً. وقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2025. ويوضح الجدول التالي حضور أعضاء لجنة الحوكمة لاجتماعات اللجنة خلال العام.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/08/06 ونائب رئيس اللجنة حتى 2025/08/05	✓	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	نائب رئيس اللجنة اعتباراً من 2025/08/06 وعضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	•	✓
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	عضو اللجنة	✓	✓
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	•	✓
السيد خالد محمد عوده القرعان	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/02/26	•	✓
الدكتور فينغ سوجينغ Dr. Feng Sujing	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	•	✓
الأستاذ بهاء الدين إسماعيل نزال العرموطي	عضو اللجنة اعتباراً من 2025/04/16	•	✓
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	عضو اللجنة حتى 2025/04/15	✓	•
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة حتى 2025/01/25	•	•
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو اللجنة حتى 2025/01/25	•	•
أمين سر اللجنة - المهندس سلطان محمد عبد الرحمن الجعافرة			

✓ حضر الاجتماع * لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

6.5 لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

بالإضافة إلى اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة، شكّل مجلس الإدارة لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات كجنة إضافية منبثقة عنه، وتتكون من ثلاثة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة، ويرأسها رئيس مجلس الإدارة.

تتولى اللجنة الإشراف على برامج ومبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركة، ودعم المجتمع المحلي في مجالات تشمل الصحة، والتعليم، والمياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية، ودعم المؤسسات الرسمية والمجتمعية، وغيرها من المجالات ذات الأولوية.

كما تعمل اللجنة على إعداد الاستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية للشركة، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطتها، وتحديد القطاعات المستهدفة وأوجه الصرف والمبالغ الملتزم بها سنوياً. وتقوم اللجنة بدراسة طلبات الدعم المقدمة ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن التبرعات التي تزيد قيمتها عن (250,000) دينار أردني.

وتعقد اللجنة اجتماعاتها كلما دعت الحاجة، وقد عقدت أحد عشر اجتماعاً خلال العام 2025.

7.5 لجنة عطاءات المجلس

بالإضافة إلى اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة، شكّل مجلس الإدارة لجنة عطاءات المجلس ك لجنة إضافية منبثقة عنه، وذلك وفقاً لأحكام نظام اللوازم المعتمد في الشركة. وتتكون اللجنة من ستة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة، ويرأسها رئيس مجلس الإدارة.

تتولى لجنة عطاءات المجلس اتخاذ القرارات المتعلقة بالعطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني ولا تتجاوز عشرة ملايين دينار أردني، كما ترفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار أردني.

وتعقد اللجنة اجتماعاتها كلما دعت الحاجة، وقد عقدت سبعة اجتماعات خلال العام 2025.

6. اجتماعات الهيئة العامة

يُعد اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي من أهم اجتماعات الشركة، إذ يُعرض خلاله على المساهمين نتائج أعمال الشركة للسنة المالية المنتهية، وتقارير مجلس الإدارة ومدقق الحسابات، والقوائم المالية، إضافة إلى مناقشة توزيع الأرباح.

تتألف الهيئة العامة من جميع المساهمين الذين يحق لهم التصويت، ويلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماع عادي مرة واحدة على الأقل سنوياً خلال الأشهر الأربعة التالية لانتهاؤ السنة المالية. كما يجوز دعوة الهيئة العامة إلى اجتماع غير عادي وفقاً للتشريعات النافذة للنظر في الموضوعات الجوهرية التي تستوجب قرارات خاصة.

تعقد اجتماعات الهيئة العامة في الزمان والمكان المناسبين بما يشجع حضور المساهمين، ويجوز للمساهم توكيل مساهم آخر أو أي شخص بموجب وكالة خطية أو عدلية وفقاً للتشريعات النافذة. ويتم توجيه الدعوة قبل (21) يوماً على الأقل من موعد الاجتماع، مع نشرها في صحيفتين يوميتين محليتين وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، وبيان جدول الأعمال بشكل واضح، ولا يجوز إدراج بنود غير مدرجة في جدول الأعمال المعلن، مع احتفاظ المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن 5% من أسهم الشركة بحق طلب إدراج بنود إضافية قبل اعتماده بصيغته النهائية.

يرأس اجتماع الهيئة العامة رئيس مجلس الإدارة أو نائبه، ويحضره أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ويتم تمكين المساهمين من مناقشة بنود جدول الأعمال وطرح الأسئلة، على أن يجيب المجلس عنها بما لا يضر بمصلحة الشركة.



عُقد اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي رقم (64) لشركة البوتاس العربية في تمام الساعة العاشرة من صباح يوم الأربعاء الموافق 2025/04/16، بحضور (9) أعضاء من أصل (13) عضواً من مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وعطوفة مراقب عام الشركات في الأردن، ومدققي حسابات الشركة السادة برايس ووترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers)، والمساهمين وممثليهم. وتم تعيين السيد صهيب التل كاتباً للجلسة، وتكليف شركة لومي - الشرق الأوسط بجمع الأصوات وفرزها، بحضور ممثلين عن الشركة لمراقبة إجراءات التصويت.

وقد وافقت الهيئة العامة بالإجماع على ما يلي:

1. المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة للعام 2024 والخطة المستقبلية لها.
2. المصادقة على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للعام 2024.
3. المصادقة على البيانات المالية الموحدة للشركة للعام 2024.
4. انتخاب السادة برايس ووتر هاوس كوبرز (PWC) مدققي حسابات الشركة للعام 2025 وتفويض مجلس إدارة الشركة بتحديد أتعابهم.
5. إبراء ذمة مجلس الإدارة عن العام 2024 ضمن حدود القانون.
6. إقرار توزيع أرباح نقدية عن السنة المالية 2024 بنسبة 120% من القيمة الاسمية للسهم، للمساهمين المسجلين في سجلات الشركة بتاريخ الاجتماع.

7. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم شركة البوتاس العربية بحماية حقوق أصحاب المصالح والمساهمين، وتعزيز علاقاتها معهم على أسس من الشفافية والنزاهة، بما يضمن تزويدهم بالمعلومات الدقيقة والكافية في الوقت المناسب، وفقاً للتشريعات والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية وأفضل الممارسات المعتمدة. كما تطبق الشركة سياسة لتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يكفل احترام حقوقهم وتمكينهم من أداء التزاماتهم تجاه الشركة.

1.7 الحقوق العامة للمساهمين

يتمتع مساهمو الشركة بحقوقهم المنصوص عليها في التشريعات النافذة، ويقدم قسم المساهمين وعلاقات المستثمرين خدمات تنظيمية وإجرائية تشمل حفظ سجلات الملكية وتحديثها، وتمكين المساهمين من الاطلاع عليها والحصول على المعلومات والوثائق المتعلقة بالشركة وفق الأصول، إضافة إلى الإفصاحات الدورية وغير الدورية المنشورة.

ويحق للمساهمين المشاركة في اجتماعات الهيئة العامة والتصويت على قراراتها أصلاً أو وكالة، والاطلاع على محاضر الاجتماعات عند الحاجة. كما يتم صرف الأرباح النقدية للمساهمين خلال مدة لا تتجاوز خمسة وأربعين يوماً من تاريخ قرار الهيئة العامة بتوزيعها، من خلال البنك المعتمد أو عبر تحويل بنكي إلى الحساب المثبت في سجل المساهمين.

واستمر قسم المساهمين وعلاقات المستثمرين خلال العام 2025 في نشر الإعلانات والإفصاحات المالية وغير المالية على الموقع الإلكتروني للشركة، إضافة إلى نشر عروض تقديمية للمستثمرين توضح الأداء المالي والتوقعات المستقبلية. كما تستقبل الشركة اقتراحات وشكاوى المساهمين من خلال القنوات المعتمدة، ويتم دراستها واتخاذ الإجراءات المناسبة بشأنها دون تأخير.

2.7 الصلاحيات ضمن اختصاص الهيئة العامة

تتمتع الهيئة العامة بكافة الصلاحيات المقررة لها بموجب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات الجوهرية المتعلقة بأعمال الشركة ومستقبلها.

اعتمدت شركة البوتاس العربية سياسة للإفصاح والشفافية تتضمن إجراءات عمل خطية لتنظيم عملية الإفصاح عن المعلومات، بما يضمن الالتزام بمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة، بما في ذلك تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق الصادرة عن هيئة الأوراق المالية استناداً إلى قانون الأوراق المالية.

وبموجب هذه السياسة، تلتزم الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والجوهرية للمساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة ومتساوية وغير مضللة وفي الوقت المحدد، بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم الاستثمارية على أسس واضحة. كما تلتزم الشركة بالإفصاح الفوري عن المعلومات الجوهرية فور تحققها وفقاً للمتطلبات التنظيمية المعمول بها، وتحرص على ضمان تكافؤ الفرص في الحصول على المعلومات بين جميع المستثمرين دون تمييز.

ويتم نشر الإفصاحات الرسمية عبر القنوات الرقمية المعتمدة، بما في ذلك موقع بورصة عمان ضمن الصفحة المخصصة للشركة، والموقع الإلكتروني للشركة، إضافة إلى التقرير السنوي متضمناً تقرير الحوكمة، بما يضمن سرعة الوصول إلى المعلومات ودقة محتواها.

وتشمل الإفصاحات التقارير الدورية المالية وغير المالية التي تتضمن نتائج الأعمال والأرباح والإنتاج والمبيعات، إضافة إلى الإفصاحات المتعلقة بالأحداث الجوهرية أو غير الاعتيادية، مثل العقود والاستثمارات الجديدة، والتغييرات في تشكيل مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية، وامتيازات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين. كما تُفصح الشركة من خلال تقارير الاستدامة عن أدائها البيئي والاجتماعي والحوكمي وسياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي، وأية معلومات قد يكون لها أثر جوهري على سعر سهم الشركة.



9. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2025/04/16 على انتخاب السادة برايس ووترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers – PwC) مدقق حسابات خارجي للشركة للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31، وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.

وقد تم التأكد من استيفاء مدقق الحسابات لكافة المتطلبات النظامية، وبوجه خاص:

- كونه مدققاً معتمداً ومقيداً لدى هيئة الأوراق المالية ضمن سجل مدقي الحسابات المؤهلين بإجازة رقم (802) لتدقيق الجهات الخاضعة لرقابة الهيئة.
- تمتعه بالاستقلالية التامة، وعدم كونه مساهماً أو مؤسساً أو عضواً في مجلس إدارة الشركة، وعدم وجود أية شراكة مع أي من أعضاء المجلس أو موظفي الشركة.
- عدم تقديم أية خدمات استشارية أو فنية إضافية للشركة إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة التدقيق.

ويمارس مدقق الحسابات مهامه باستقلالية وحيادية ومهنية وفقاً للتشريعات النافذة ومعايير التدقيق الدولية (ISA) ومعايير إعداد التقارير المالية الدولية (IFRS)، وتشمل مسؤولياته تدقيق حسابات الشركة، والتحقق من تنظيم سجلاتها المالية، وملكية موجوداتها، وقانونية التزاماتها، وفحص أنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي حول فاعليتها، وإصدار تقريره بشأن عدالة البيانات المالية، والتبليغ عن أية مخالفات جوهرية للجهات المختصة، وحضور اجتماعات الهيئة العامة والإجابة عن استفسارات المساهمين ذات العلاقة بالقوائم المالية.

10. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بأحكام التشريعات والأنظمة النافذة للمنظمة لتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، بما يضمن منع تعارض المصالح والامتنال لمتطلبات الحوكمة. وتقوم لجنة التدقيق بمراجعة أي تعاملات محتملة مع هذه الأطراف للتحقق من سلامتها والتأكد من إبرامها وفق أسس عادلة وشفافة.

وتُفصح الشركة عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة - إن وجدت - وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS)، ويتم تضمينها في القوائم المالية السنوية.

وخلال العام 2025، لم تسجل الشركة أي تعاملات مع أطراف ذوي علاقة، وذلك استناداً إلى مراجعات لجنة التدقيق وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي.

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة



القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2025



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

صفحة

٥ - ١

تقرير مدقق الحسابات المستقل

٧ - ٦

قائمة المركز المالي الموحدة

٨

قائمة الدخل الموحدة

٩

قائمة الدخل الشامل الموحدة

١٠

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

١٢ - ١١

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

٧٠ - ١٣

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

**تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة البوتاس العربية – شركة مساهمة عامة محدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة.

نطاق التدقيق

تشمل القوائم المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥؛
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ؛
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ؛
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ؛
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ؛
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية ومعلومات توضيحية أخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبنية في فترة مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين المهنيين (والتي تشمل معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين حسب ما ينطبق على عمليات تدقيق القوائم المالية للمنشآت ذات المصلحة العامة ومتطلبات السلوك الأخلاقي ذات الصلة بعملية تدقيق القوائم المالية الموحدة في الأردن. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات ولقواعد مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين.

منهجيتنا في التدقيق

نظرة عامة

١- التزامات مدافع الموظفين	أمور التدقيق الهامة
٢- تقييم التدني في الممتلكات والمنشآت والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ	

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل اقتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي بطبيعتها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من ابداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، آخذين بعين الاعتبار هيكل المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع)
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

منهجيتنا في التدقيق (يتبع)

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

أمور التدقيق الهامة	كيف قمنا بالاستجابة لأمور التدقيق الهامة
١- التزامات منافع الموظفين (صندوق الوفاة والتعويض)	لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإدارة:
تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويعتبر بعضها منها "منافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود الدفعات المسددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (١٩).	<ul style="list-style-type: none"> قمنا بالحصول على أحدث الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين بالإضافة إلى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض للمجموعة وتحديثاتها اللاحقة. حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاة والتعويض المتاحة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). قمنا بالحصول على تقرير الخبير الاكتواري المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الاكتواري ومؤهلاته وخبراته المهنية. قمنا بالاستعانة ب خبراء التقييم الاكتواري الداخلي لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الاكتوارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الوفيات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة والخبير الاكتواري المستقل، لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأعمال المماثلة. قمنا باختبار مدى دقة واكتمال المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الاكتواري والتي قدمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عينة من عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب الحالي والمستوى الوظيفي. قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (١٩).
بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات اكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عيّنت المجموعة خبيراً اكتواريّاً لوضع تقدير لالتزامات صندوق الوفاة والتعويض، وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والحسابية للتقديرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (١٩).	
بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ مبلغ ٦٣,٤٧١ ألف دينار (٢٠٢٤: ٥٨,٦٤٤ ألف دينار).	
يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظراً للأهمية النسبية لالتزامات منافع الموظفين والمتمثلة بشكل خاص بصندوق الوفاة والتعويض والطابع الجوهرى للتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين.	

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع)
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

منهجيتنا في التدقيق (يتبع)

أمور التدقيق الهامة (يتبع)

أمور التدقيق الهامة	كيف قمنا بالاستجابة لأمور التدقيق الهامة
<p>٢- تقييم التدني في الممتلكات والمنشآت والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ</p> <p>كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، لدى المجموعة ممتلكات ومنشآت ومعدات ذات قيمة دفترية تبلغ ٨٤١,٤٨٤ ألف دينار. يتضمن هذا البند مشاريع تحت التنفيذ بقيمة ٢١٣,٢٠٩ ألف دينار بالصافي بعد خسارة التدني البالغة ٦٣ مليون دينار.</p> <p>في نهاية كل فترة مالية، تقوم المجموعة بإجراء اختبار التدني على القيمة الدفترية لهذه الأصول في حال وجود دلائل ومؤشرات تدل على أن القيمة الدفترية غير قابلة للاسترداد أو عند الحاجة لعكس التدني المسجل سابقاً على أصل محدد أو الوحدة المولدة للنقد.</p> <p>إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو لوحدة توليد النقد تمثل القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة بعد تنزيل تكاليف البيع، أيهما أعلى.</p> <p>تم تحديد المبالغ القابلة للاسترداد، في حال احتسابها على أساس القيمة قيد الاستخدام، بالاعتماد على تقديرات وأحكام الإدارة المتعلقة بالافتراضات الرئيسية، وبشكل خاص توقعات نمو الأعمال المستقبلية خلال الفترة المتوقعة، إضافة إلى ظروف السوق الخارجية مثل التوقعات المستقبلية للأسعار كما هو وارد في خطة العمل المعتمدة لوحدة توليد النقد ذات العلاقة. كما يتطلب هذا التحديد من الإدارة استخدام تقديرات تتعلق بمعدلات نمو الأعمال المستقبلية، والنفقات الرأسمالية اللازمة للحفاظ على التشغيل، ومعدلات النمو الأخرى باستخدام معدلات الخصم المناسبة.</p> <p>تتضمن الأصول التي قامت الإدارة بتحديد وجود مؤشرات تدني في قيمتها، والتي ركزنا عليها في إجراءات التدقيق التي قمنا بها، أعمال إعادة تأهيل السد رقم (١٩) "السد" في شمال منطقة الامتياز، والبالغة قيمتها ١١٩ مليون دينار، والمصنفة كمشروع تحت التنفيذ ضمن بند ممتلكات ومنشآت ومعدات. وبناءً على مؤشرات حديثة ومحددة، قامت الإدارة بتقدير أن المبلغ القابل للاسترداد أقل من القيمة الدفترية، مما أدى، وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٦) "التدني في قيمة الأصول"، إلى الاعتراف بخسارة تدني بلغت ٦٣ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.</p> <p>يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة، نظراً لأن تقييم المبالغ القابلة للاسترداد للسد ينطوي على استخدام تقديرات وأحكام جوهرية من قبل الإدارة، وبشكل رئيسي فيما يتعلق بالقدرة الإنتاجية للسد وتوقعات أسعار البيع المستقبلية والعمر الافتراضي للسد والظروف الاقتصادية والسوقية المستقبلية، ومعدلات التضخم ومعدلات الخصم، والتي تم الإشارة إليها ضمن الإيضاحات أرقام (٨-٢) و (٤-٥) و (٥) في هذه القوائم المالية الموحدة.</p>	<p>لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قمنا بفهم وتقييم مدى ملاءمة قيام الإدارة بتحديد السد (١٩) كوحدة توليد نقد مستقلة. • قمنا بتقييم تحديد الإدارة لمؤشرات التدني في القيمة، بما في ذلك الاستنتاجات التي تم التوصل إليها بهذا الخصوص. • قمنا بتقييم الخلفية والخبرة والسمعة المهنية للمستشارين المستقلين المعيّنين من قبل الإدارة في قطاع الإنشاءات، والحصول على تقاريرهم التي تغطي الوضع الحالي للسد بما فيها إعداد السيناريوهات والدراسات المختلفة، وتقدير الكلف الإضافية المطلوبة وأعمال إعادة التأهيل اللازمة لإعادة السد إلى وضع التشغيل. كما قمنا بمقارنة هذه الاستنتاجات والافتراضات بنموذج القيمة قيد الاستخدام الذي أعدته الإدارة للتأكد من ملاءمة البيانات والمخبرات المستخدمة في هذا النموذج. • قمنا بتقييم مدى استقلالية ومؤهلات الخبير المستقل المعين من قبل الإدارة لمراجعة نموذج القيمة قيد الاستخدام الذي أعدته الإدارة، إلى جانب نطاق العمل الخاص بهذا الخبير. • قمنا بتقييم مدى معقولية الافتراضات والتقديرات التي استخدمتها الإدارة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد للسد الذي تم تحديد مؤشرات تدني في القيمة له، وقد شمل هذا التقييم ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> - تقييم المنهجية التي استخدمتها الإدارة في احتساب القيمة قيد الاستخدام، من خلال التحقق، وعلى أساس العينات من دقة وملاءمة بيانات المدخلات في نماذج التدفقات النقدية المخصومة وذلك من خلال الأدلة الداعمة؛ - الاستعانة بخبرائنا الداخليين لتقييم مدى ملاءمة نهج التقييم المستخدم والمنهجية المعتمدة والحسابات الرئيسية والافتراضات المستخدمة في احتساب القيمة قيد الاستخدام. ومن الأمثلة على ذلك أسعار البيع العالمية المستقبلية، ومعدلات التضخم ومعدلات الخصم؛ - اختبار تحليلات الحساسية التي أجرتها الإدارة على الافتراضات الرئيسية في احتساب القيمة قيد الاستخدام بهدف تقييم الأثر المحتمل لمجموعة من النتائج الممكنة على المبالغ القابلة للاسترداد. • قمنا بمراجعة الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفايتها وملاءمتها.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع)
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة السنوي (ولكنها لا تشمل القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات حولها).

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبيدي أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا، من الإجراءات التي قمنا بها، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر. ليس لدينا ما نبذل عنه بهذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عال من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن احتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع)
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة (يتبع)

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند إستنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
 - تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
 - تخطيط وتنفيذ عملية تدقيق المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة تتعلق بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو وحدات الأعمال في المجموعة كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنفذة لأغراض تدقيق المجموعة. نبقي وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.
- إننا نواصل مع المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.
- كما نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة بما يؤكد امتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما يتطلب الأمر، قمنا بخطوات لتجنب التهديدات أو قمنا بتطبيق إجراءات وقائية.
- من ضمن الأمور التي يتم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، والتي تتوافق مع القوائم المالية الموحدة. ونوصي الهيئة العامة للمساهمين بالمصادقة على هذه القوائم المالية الموحدة.

بالنيابة عن برئيس وترهاوس كوبرز "الأردن"
مسابون قانونيون

عمر جمال فلانري
إجازة رقم (١٠١٥)
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٣١ آذار ٢٠٢٦
عمان - الأردن

٣١ كانون الأول		إيضاح	
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير		
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
٧٦٠	١,٠٢٠	٩	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٢٠,٢٨٩	-	١٠	استثمار في موجودات مالية بالكلفة المطفأة
١٤,٤٣٣	١٣,١٥٤	١١	قروض إسكان الموظفين
٧٠,٥٦٤	١٠٠,٨١٦	١٧	موجودات غير متداولة أخرى
٩,٦٥٤	١٢,٦٧٣	٧	استثمارات في شركات حليفة
٢٤٤,٥٨٧	٢٤٧,٧٩٥	٨	استثمارات في شركات مشاريع مشتركة
٨٥٩,٩٣٠	٨٤١,٤٨٤	٥	ممتلكات ومنشآت ومعدات
١٢,٥٢٢	١١,١١٢	٦	حقوق الانتفاع
١,٩٧٨	١,٢٨٩	٣١	حق استخدام أصول مستأجرة
٢٢,٨١٦	٤٣,٥٥٥	٢٣	موجودات ضريبية مؤجلة
١,٢٥٧,٥٣٣	١,٢٧٢,٨٩٨		
موجودات متداولة			
٣٢,٣٠٨	٣٣,٤٤٦	١٣	مخزون البضاعة الجاهزة
٥٤,٦٢٦	٥٤,٤٢٤	١٤	مخزون المواد الاستهلاكية
-	٢٠,١٤٧	١٠	استثمار في موجودات مالية بالكلفة المطفأة
٢,٦٩٦	٢,٦٧٤	١١	قروض إسكان الموظفين
١٠٠,٣٢٥	١٦٧,٢٥٦	١٢	نعم تجارية مدينة
٨١,٩٦١	١٠٠,٥١٢	١٥	أرصدة مدينة أخرى
٤١٧,٣٦٩	٣٩٢,٦٩٩	١٦	ودائع لأجل تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر
٦٤,٩٨٣	٦١,٨٤٠	١٦	النقد وما في حكمه
٧٥٤,٢٦٨	٨٣٢,٩٩٨		
٢,٠١١,٨٠١	٢,١٠٥,٨٩٦		
مجموع الموجودات			
حقوق المساهمين والمطلوبات			
حقوق المساهمين			
٨٣,٣١٨	٨٣,٣١٨	١	رأس المال المصرح به والمدفوع
٥٠,٤٦٤	٥٠,٤٦٤	١٨	احتياطي إجباري
٨٠,٦٩٩	٨٠,٦٩٩	١٨	احتياطي اختياري
١٠٣	٣٦٣	٩	احتياطي القيمة العادلة
-	١٩٨		احتياطي فروقات ترجمة العملات الأجنبية
(١٣,٤٧٤)	(١٥,٩٥٢)		خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
١,٥٨٧,١٧٢	١,٦٦٠,٠١١		أرباح مدورة
١,٧٨٨,٢٨٢	١,٨٥٩,١٠١		صافي حقوق المساهمين
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة			
١,٧١٣	٨١٦	٣١	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
٥٤,٢٥٣	٥٩,٢٥٦	١٩	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
٢١,٧٠٢	٢٠,٩٠١	٢٢	مطلوبات غير متداولة أخرى
٧٧,٦٦٨	٨٠,٩٧٣		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول		إيضاح	
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير		
			مطلوبات متداولة
١,٠٤١	١,٠٤١	٣١	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
٤,٣٩١	٤,٢١٥	١٩	التزامات صندوق الوفاء والتعويض
٤,٢٦٦	٤,١١٩	٢٦	رسوم تعدين مستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
٢٤,٥٠٢	٢٢,٦٧١		ذمم تجارية دائنة
٦٠,٨٩١	٦٢,٠١٠	٢٠	أرصدة دائنة أخرى
٥٠,٧٦٠	٧١,٧٦٦	٢٣	مخصص ضريبة الدخل
١٤٥,٨٥١	١٦٥,٨٢٢		
٢٢٣,٥١٩	٢٤٦,٧٩٥		مجموع المطلوبات
٢,٠١١,٨٠١	٢,١٠٥,٨٩٦		مجموع صافي حقوق المساهمين والمطلوبات

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
٦٥١,٤٤٩	٧٢٥,٥٧٩	٢١ الإيرادات من العقود مع العملاء
(٣٧٦,٢٢٢)	(٣٨٠,٦١٢)	٢٤ كلفة المبيعات
٢٧٥,٢٢٧	٣٤٤,٩٦٧	٢١ إجمالي الربح
(١٦,٣٨٥)	(٢١,٣٣٢)	٢٥ مصاريف إدارية
(٢١,١٩٨)	(٢٢,١٤٧)	٢٧ مصاريف بيع وتوزيع
٢,١٦٥	١,٣٨٢	١٦ المسترد من خسارة التدني في قيمة الموجودات المالية
(٧,٠٦٨)	(١٧,٩٧٣)	٢٣ مصاريف المسؤولية الاجتماعية
-	(٦٣,١٥٠)	٥ التدني في مشاريع تحت التنفيذ
(٣٣,٦٦٦)	(٣٣,٥١٩)	١,٢٦ رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
١٩٩,٠٧٥	١٨٨,٢٢٨	الربح التشغيلي
٣٢,٣٦٤	٣٢,٦٩٥	فوائد دائنة
(٤,٨٦٢)	(٤,٧٦٣)	٢٨ تكلفة التمويل
(٣,٣٨٤)	٢,٨٨٦	أرباح (مصاريف) أخرى، بالصادفي
٢٢٣,١٩٣	٢١٩,٠٤٦	ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل
٣٠,١٧٠	٣٤,١٧٨	٧,٨ حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
٢٥٣,٣٦٣	٢٥٣,٢٢٤	الربح قبل ضريبة الدخل
(٦٩,٣٧٤)	(٨٠,٤٠٤)	٢٣ ضريبة الدخل
١٨٣,٩٨٩	١٧٢,٨٢٠	ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار	
٢/٢٠٨	٢/٠٧٤	٢٩ الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير		
١٨٣,٩٨٩	١٧٢,٨٢٠		ربح السنة
			بنود الدخل الشامل الأخرى
			البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال الأرباح والخسائر:
(١,٥٩١)	(٣,٠٧٤)	١٩	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(٦٠٩)	(٣٥٧)	٧,٨	حصة المجموعة من خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة لشركات مشاريع مشتركة وشركات حليفة
(٤١)	٢٦٠	٩	صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٤٩٤	٩٥٣		ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
	١٩٨		البنود التي من الممكن إعادة تصنيفها إلى الأرباح والخسائر:
-			التغير في احتياطي فروقات ترجمة العملات الأجنبية
١٨٢,٢٤٢	١٧٠,٨٠٠		مجموع الدخل الشامل للسنة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفع الأف الدنانير	احتياطي إجباري الأف الدنانير	احتياطي إجباري الأف الدنانير	احتياطي اختياري الأف الدنانير	احتياطي القيمة العادلة** الأف الدنانير	تقييم خطط منافع محددة الأف الدنانير	احتياطي فروقات ترجمة العملة الأف الدنانير	أرباح مدورة* الأف الدنانير	صافي حقوق المساهمين الأف الدنانير
٢٠٢٥								
الرصيد كما في أول كانون الثاني ربيع السنة	٨٣,٣١٨	٥٠,٤٦٤	-	٨٠,٦٩٩	١٠٣	-	١,٥٨٧,١٧٢	١,٧٨٨,٢٨٢
الدخل الشامل الآخر (الخسارة الشاملة الاخرى) للسنة	-	-	-	-	-	-	١٧٢,٨٢٠	١٧٢,٨٢٠
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	١٩٨	-	(٢,٠٢٠)
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين: توزيعات أرباح (إيضاح ١٨)	-	-	-	-	٢٦٠	١٩٨	١٧٢,٨٢٠	١٧٠,٨٠٠
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	٨٣,٣١٨	٥٠,٤٦٤	-	٨٠,٦٩٩	٣٦٣	-	(٩٩,٩٨١)	١,٨٥٩,١٠١
٢٠٢٤								
الرصيد كما في أول كانون الثاني ربيع السنة	٨٣,٣١٨	٥٠,٤٦٤	-	٨٠,٦٩٩	١٤٤	-	١,٥١١,٤٩٥	١,٧١٤,٣٥٢
الخسارة الشاملة الاخرى للسنة	-	-	-	-	-	-	١٨٣,٩٨٩	١٨٣,٩٨٩
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	(٤١)	-	-	(١,٧٤٧)
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين: توزيعات أرباح (إيضاح ١٨)	-	-	-	-	(٤١)	-	١٨٣,٩٨٩	١٨٢,٢٤٢
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	٨٣,٣١٨	٥٠,٤٦٤	-	٨٠,٦٩٩	١٠٣	-	(١٠٨,٣١٢)	١,٧٨٨,٢٨٢

* تتضمن الأرباح المدورة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ مبلغ ٧١,٥٠٢ ألف دينار (٢٠٢٤: ٥٠,٧٦٣ ألف دينار) مقيد للتصرف به يتمثل في موجودات ضريبية مؤجلة بقيمة ٤٣,٥٥٥ ألف دينار (٢٠٢٤: ٢٢,٨١٦ ألف دينار)، بالإضافة إلى احتياطي إجباري للشركات التابعة بقيمة ٢٧,٩٤٧ ألف دينار (٢٠٢٤: ٢٧,٩٤٧ ألف دينار). ويعتبر هذا المبلغ مقيداً وغير قابل للتوزيع على المساهمين استناداً لتعليمات هيئة الأوراق المالية.

** لا يمكن التصرف بما يعادل القيمة السالبة لاحتياطي القيمة العادلة من الأرباح المدورة وفقاً لتعليمات هيئة الأوراق المالية.

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	ايضاح	
آلاف الديناري	آلاف الديناري		
٢٥٣,٣٦٣	٢٥٣,٢٢٤		الأنشطة التشغيلية
			الربح قبل ضريبة الدخل
			تعديلات
٦٦,٨١٦	٧٣,٣٢١	٥	استهلاكات ممتلكات ومنشآت ومعدات
-	٣٣		خسائر من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات
٦٨٩	٦٨٩	٣١	استهلاك حق استخدام أصل مستأجر
٦,٠٠٥	٥,٨٥٢	٦,١٠,١٧	إطفاءات
(٣٢,٣٦٤)	(٣٢,٦٩٥)		فوائد دائنة
٤,٨٦٢	٤,٧٦٣	٢٨	تكلفة التمويل
-	٦٣,١٥٠	٥	خسائر التدني في مشاريع تحت التنفيذ
(٢,١٦٥)	(١,٣٨٢)	١٦	المسترد من خسارة التدني في قيمة الموجودات المالية
(٣٠,١٧٠)	(٣٤,١٧٨)	٧,٨	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
١٨	٣٠٢		مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٣٣,٦٦٦	٣٣,٥١٩		رسوم تعدين البوتاس
٣٥١	١,٠٤٨	١٣,١٤	مصرف مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطينة الحركة
(٣٧٥)	(٣٠٧)		مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
٢,٣٨٥	(٢٢٤)		مخصص قضايا تعويضات الموظفين
٤,٠٧٢	٣,٨٤٢	١٩	مصرف التزامات صندوق الوفاء والتعويض
			تغيرات رأس المال العامل:
(٩,٢٢٠)	(١,٠٦٣)		مخزون البضاعة الجاهزة
(٤,٠٣٤)	(٩٢١)		مخزون المواد الاستهلاكية
٦٤,٢٩٨	(٦٦,٩٣١)		ذمم تجارية مدينة
(١٠,٦٥٤)	(٣٥,٦٧٥)		أرصدة مدينة وموجودات أخرى
٤,٣٠٦	(١,٨٣١)		ذمم تجارية دائنة
(٤,٢٤٣)	١٧٦		أرصدة دائنة أخرى
			صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة
٣٤٧,٦٠٦	٢٦٤,٧١٢		الدخل ورسوم التعدين والتزامات صندوق الوفاء والتعويض
			المدفوعة
(٩٧,٣٤٠)	(٦٦,١٨٤)	٢٣	ضريبة الدخل المدفوعة
(٥٧,٩٩٨)	(٣٣,٦٦٦)	٢٦	رسوم تعدين البوتاس المدفوعة
(٧,٠٨١)	(٥,٨٩٨)	١٩	التزامات صندوق الوفاء والتعويض المدفوعة
١٨٥,١٨٧	١٥٨,٩٦٤		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(١٦٥,٨٧٨)	(١١٨,٠٥٨)	٥	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
٢٩,١٥١	٣٠,٤٥٥		فوائد دائنة مقبوضة
٢٥,٨٣٦	١,٠٠٠	٨	أرباح موزعة من شركات حليفة وشركات مشاريع مشتركة
(٣,٤٨٨)	(٢,٩٠٢)		قروض إسكان الموظفين الممنوحة
٣,٠٦٠	٢,٦٠٩		قروض إسكان الموظفين المسددة
٤,٢١٥	٢٦,٠٥٢	١٦	ودائع أجل ذات فترات استحقاق تزيد عن ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(١٠٧,١٠٤)	(٦٠,٨٤٤)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

إيضاح	٢٠٢٥ آلاف الدنانير	٢٠٢٤ آلاف الدنانير
الأنشطة التمويلية		
توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين	(٩٩,٦٠٩)	(١٠٨,٢١٠)
التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع	(١,٠٤١)	(٨٩٣)
تكلفة التمويل المدفوعة	(٨١١)	(٨١٢)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(١٠١,٤٦١)	(١٠٩,٩١٥)
النقص في النقد وما في حكمه	(٣,٣٤١)	(٣١,٨٣٢)
النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني	٦٤,٩٨٣	٩٦,٨١٥
أثر التغير في سعر الصرف على النقد وما يعادله	١٩٨	-
النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول	٦١,٨٤٠	٦٤,٩٨٣
معاملات غير نقدية:		
التحويل من مشاريع تحت التنفيذ الى ممتلكات وألات ومعدات	١١١,٤٣٥	٢٣٣,٣٤٠
ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات	١٣,٠٠٠	-
توزيعات أرباح غير مدفوعة للمساهمين	٣٧٢	١٠٢

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(١) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٠٠ عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة أية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١,٥ مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ ٢,٠٦٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٢,٠٢٩ ألف دينار).

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على ألا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة والمشاريع المشتركة.

قامت الشركة باحتساب رسوم تعدين البوتاس للسنوات ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ بواقع ٢٥٪ من صافي أرباح شركة البوتاس العربية بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة والمشاريع المشتركة، وتم عرضها ببند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

يبلغ رأس مال الشركة المصرح والمكتتب به والمدفوع ٨٣,٣١٧,٥٠٠ دينار مقسم إلى ٨٣,٣١٧,٥٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان المالي - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح وتصنيع المواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم و نترات البوتاسيوم وديكاسيوم فوسفات إنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان- الشμισاني. ص.ب ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ٣٠ آذار ٢٠٢٦ وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(٢) معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية

فيما يلي معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

١-٢ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) المعايير وتشمل المصادر المعيارية التالية:

- معايير التقارير المالية الدولية (IFRS) ،
- معايير المحاسبة الدولية (IAS) ، و
- التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية (IFRIC) أو الجهة السابقة لها، لجنة التفسيرات الدائمة (SIC).

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (٤).

٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين، حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تصبح هنالك سيطرة من قبل المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة أو المستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

الهيكل التنظيمي للمجموعة

الشركات التابعة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (آلاف الأسهم)	نسبة الملكية %
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	٢٩,٠٠٠	١٠٠
- شركة النيرة للأملح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	٨٠٠	١٠٠
- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	٢٥٠	١٠٠
- شركة أي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا أي جي	ذات مسؤولية محدودة	خدمات لوجستية وتجارية	١١٣	١٠٠

لدى المجموعة المشاريع المشتركة التالية:

الشركات التابعة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (آلاف الأسهم)	نسبة الملكية %
- شركة برومين الأردن	ذات مسؤولية محدودة (منطقة حرة خاصة)	استخراج البرومين	٣٠,٠٠٠	٥٠
- شركة الموانئ الصناعية الأردنية	ذات مسؤولية محدودة	خدمات الميناء والمناولة	١٤٠,٠٠٠	٥٠

المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الأسهم	نسبة المساهمة %
٢٣,٢٩٤,٦١٤	٢٨
٢١,٧٨٢,٤٣٧	٢٦
١٦,٦٣٣,٨٩٧	٢٠
٨,٦٧٩,٦٤١	١٠

شركة مان جيا للتطوير الصناعي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
الشركة العربية للتعبئة
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

٣-٢ التغيرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

(أ) معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة والتفسيرات الجديدة والمعللة الصادرة والمطبقة من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في ١ كانون الثاني ٢٠٢٥:

المتطلبات الرئيسية	تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد
التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ - عدم إمكانية صرف العملة: تتأثر أي منشأة بالتعديلات عندما يكون لديها معاملة أو عملية بعملة أجنبية غير قابلة للصرف إلى عملة أخرى في تاريخ القياس لغرض محدد. تكون العملة قابلة للصرف عندما تكون هناك قدرة على الحصول على العملة الأخرى (مع وقوع تأخير إداري اعتيادي)، ويتم المعاملة من خلال السوق أو الصرف التي تنشئ حقوقاً والتزامات واجبة النفاذ.	١ كانون الثاني ٢٠٢٥

لم يكن لتطبيق المعيار المذكور أعلاه أي أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(ب) معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الجديدة الصادرة وغير المطبقة بعد أو التي اعتمدتها المجموعة في وقت مبكر للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٥:

المتطلبات الرئيسية	تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد
التعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ٧ - تصنيف وقياس الأدوات المالية أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ٣٠ أيار ٢٠٢٤ تعديلات مستهدفة على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ "الأدوات المالية" والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ "الأدوات المالية: الإفصاحات" للرد على الأسئلة الأخيرة التي نشأت عند التطبيق العملي، ولإدراج متطلبات جديدة لا تقتصر على المؤسسات المالية فحسب، بل تشمل أيضاً الكيانات غير المالية.	١ كانون الثاني ٢٠٢٦
التعديل على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ٧ - عقود الكهرباء المعتمدة على الطبيعة: تُغير هذه التعديلات متطلبات "الاستخدام الخاص" ومحاسبة التحوط لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ وتشمل متطلبات الإفصاح المستهدفة لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٧. ولا تسري هذه التعديلات إلا على العقود التي تعرض المنشأة لتقلبات في كمية الكهرباء الأساسية، نظراً لاعتماد مصدر توليدها على ظروف طبيعية خارجة عن السيطرة.	١ كانون الثاني ٢٠٢٦
التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ - التحويل إلى عملة عرض متأثرة بارتفاع التضخم: تحدد هذه التعديلات محدودة النطاق إجراءات التحويل للمنشأة التي تكون عملة عرضها تابعة لاقتصاد يعاني من ارتفاع في التضخم. تهدف هذه التعديلات إلى تحسين مدى الاستفادة من المعلومات الناتجة بطريقة فعالة من حيث التكلفة. وقد جاءت هذه التعديلات استجابةً لملاحظات أصحاب المصلحة، ومن المتوقع أن تسهم في الحد من التباين في التطبيق العملي وتوفر أساساً أوضح لإعداد التقارير المالية عند استخدام عملة متأثرة بارتفاع التضخم.	١ كانون الثاني ٢٠٢٧

١ كانون الثاني ٢٠٢٧	التعديلات على الأمثلة التوضيحية لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٧، ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ١٨، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٨، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦، ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٧ - الإفصاحات حول حالات عدم التأكد في القوائم المالية: تتضمن هذه التعديلات أمثلة توضح كيفية تطبيق المنشأة لمتطلبات معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة للإفصاح عن آثار حالات عدم التأكد في قوائمها المالية.
١ كانون الثاني ٢٠٢٧	المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ "العرض والإفصاح في القوائم المالية": سُيُسهَم المتطلبات الجديدة الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ في تحقيق قابلية المقارنة بين الأداء المالي للمنشآت المتماثلة، ولا سيما فيما يتعلق بكيفية تعريف "الربح أو الخسارة التشغيلية". كما سَتُعزَّز الإفصاحات الجديدة المطلوبة لبعض مقاييس الأداء المُحدَّدة من قبل الإدارة مستوى الشفافية. يحل هذا المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١ السابق، ويتناول على نحو محدّد الأمور المتعلقة بالعرض والإفصاح في القوائم المالية، مع التركيز على تحديث قائمة الربح أو الخسارة لتلبية الأمور المذكورة أعلاه.
١ كانون الثاني ٢٠٢٧	معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٩ "الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات" والتعديلات: تأتي التعديلات الجديدة مكملّة لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الأخرى، حيث تطبق الشركة التابعة المؤهلة متطلبات معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة جميعها باستثناء متطلبات الإفصاح، إذ تطبق بدلاً منها متطلبات الإفصاح المخفّفة الواردة في معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٩. وتحقق متطلبات الإفصاح المخفّفة في معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٩ توازناً بين احتياجات مستخدمي القوائم المالية للشركات التابعة المؤهلة وبين تحقيق وفورات في التكاليف لمُعَدّي القوائم المالية. ويُعدّ معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٩ معياراً اختياريّاً للشركات التابعة المؤهلة. تُسهَم هذه التعديلات في دعم الشركات التابعة المؤهلة من خلال تقليل متطلبات الإفصاح لبعض المعايير والتعديلات.

لا تزال الإدارة بصدد تقييم أثر هذه التعديلات والمعايير الجديدة على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وترى أنه لن يكون لها أي تأثير جوهري عند تطبيقها.

لا توجد معايير أخرى لم تدخل حيز التطبيق حتى تاريخه، والتي يتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على المجموعة في السنة الحالية التي تبدأ في ١ كانون الثاني ٢٠٢٥ أو خلال فترات المستقبلية وعلى المعاملات المتوقعة في المستقبل المنظور.

٤-٢ ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم إظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها ("العملة التشغيلية"). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ كل عملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن كل عملية تسوية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في نهاية كل سنة بشكل عام في قائمة الدخل الموحدة.

(ج) شركات المجموعة

يتم ترجمة نتائج ومركز الأنشطة الأجنبية المالي (والتي لا تعمل في اقتصاد ذي تضخم مفرط) التي تكون عملتها الوظيفية مختلفة عن عملة العرض إلى عملة العرض كما يلي:

- يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات لكل قائمة مركز مالي معروضة باستخدام سعر الإقفال في تاريخ قائمة المركز المالي،
- يتم ترجمة الإيرادات والمصروفات لكل من قائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل باستخدام متوسط أسعار الصرف (ما لم يكن هذا المتوسط لا يمثل تقريباً معقولاً للتأثير التراكمي لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات، وفي هذه الحالة يتم ترجمة الإيرادات والمصروفات باستخدام أسعار الصرف في تواريخ تلك المعاملات)،
- يتم الاعتراف بكافة فروقات ترجمة العملات الناتجة ضمن الدخل الشامل الآخر.

عند توحيد القوائم المالية، يتم الاعتراف بفروقات ترجمة العملات الناتجة عن ترجمة صافي الاستثمار في المنشآت الأجنبية، وكذلك عن القروض والأدوات المالية الأخرى المصنفة كتحوطات لتلك الاستثمارات، ضمن الدخل الشامل الآخر.

وعند بيع عملية أجنبية أو سداد أي قروض تشكل جزءاً من صافي الاستثمار، يتم إعادة تصنيف فروقات الترجمة المرتبطة بها إلى الربح أو الخسارة كجزء من الربح أو الخسارة الناتج عن البيع.

٥-٢ ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم تسجيل الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر تنني (إن وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لقد قدرت المجموعة نسب الاستهلاك لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

نسبة الاستهلاك

١٠-٥	مباني
١٠-٦	سدود
١٢-٦	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية
٢٠	وسائط نقل
١٢	أثاث ومفروشات
٢٠	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قائمة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

يتم تقدير القيمة المتبقية للأصل بتقدير المبلغ الذي من الممكن أن تحصل عليه المجموعة في الوقت الحالي من خلال استبعاد الأصل ناقصاً لتكاليف الاستبعاد المقدرة، إذا كانت حالة الأصل بالفعل في العمر وفي الحالة المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً، في نهاية كل فترة تقرير.

المشاريع قيد الإنشاء

هي المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد ان تم إدراجها بالتكلفة وي طرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على اتعاب المستشارين والمواد المستخدمة وكلفة البناء والمقاولين والمعدات وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسلة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

٦-٢ حقوق الانتفاع - الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة ١٥ سنة و ٢٠ سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تندي قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

٧-٢ الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة: الشركات الحليفة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثيراً فعالاً عليها (بشكل مباشر أو غير مباشر)، وبدون وجود سيطرة عليها. وغالباً تكون مصحوبة بملكية حصص ما بين ٢٠ و ٥٠ بالمائة من حقوق التصويت. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة الدفترية أو إنقاصها للاعتراف بحصة المستثمر في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الشراء. توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الحليفة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الحليفة. يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى بعد الاستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة على النحو التالي: (١) يتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة للسنة كحصة في نتائج الشركات الحليفة، (٢) يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل الآخر وعرضها بشكل منفصل، (٣) يتم الاعتراف بجميع التغيرات الأخرى في حصة المجموعة من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة ضمن حصة نتائج الشركات الحليفة.

ومع ذلك، عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر في الشركة الحليفة أو تتجاوز حصتها في الشركة الحليفة، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بأي خسائر إضافية تتجاوز قيمة الاستثمار، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو مددت مدفوعات نيابة عن الشركة الحليفة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الحليفة في حدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

المشروع المشترك: هو ائتلاف مشترك حيث تقوم جميع الجهات بموجبه بممارسة سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالحصص في المشاريع المشتركة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الأرباح والخسائر والتغيرات في الدخل الشامل الآخر. عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المشترك أو تتجاوز حصتها في المشاريع المشتركة (والتي تشمل أي حصص طويلة الأجل تشكل، من حيث الجوهر، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تتكبد التزامات أو تسدد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة في حدود حصة المجموعة في تلك المشاريع؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل (المحول) يتم تغيير السياسات المحاسبية للمشاريع المشتركة عند الضرورة لضمان التوافق مع السياسات المعتمدة من قبل المجموعة.

استبعاد الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة أو التأثير الجوهري، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها بقيمتها العادلة في التاريخ الذي فقدت فيه السيطرة، مع الاعتراف في أي تغيير بالقيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة، يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة، أي أن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك مع الاحتفاظ بتأثير فعال، يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة بالنسبة التي تم بها الانخفاض في الملكية.

٨-٢ التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات غير المالية الخاضعة للاستهلاك أو الإطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات غير الخاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي التي تمثل القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة مطروحة منها تكاليف الاستبعاد، أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في الحد الأدنى الذي يولد تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

٩-٢ المخزون

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل التكلفة تكاليف الإنتاج المباشرة وغير المباشرة ذات الصلة (بناءً على طاقة التشغيل الطبيعية).

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة المواد الخام، والعمالة المباشرة، والتكاليف المباشرة الأخرى ومصاريف الإنتاج غير المباشرة ذات الصلة.

إن صافي القيمة البيعية هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للمجموعة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

١٠-٢ النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة.

١١-٢ الموجودات المالية

١١-٢-١ تصنيفات

وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

- موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل استثمارات في موجودات مالية بالتكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض إسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية غير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العودة عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

١١-٢-٢ الاعتراف والاستبعاد

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي حقوق استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو يتم تحويلها وتقوم المجموعة بتحويل جميع مخاطر ومنافع الملكية بشكل جوهري.

١١-٢-٣ القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة إلى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتم اعتبار الأصول المالية المتضمنة مشتقات مالية بكامل قيمتها عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية عبارة عن دفعات لأصل المبلغ والفائدة أو بالقيمة العادلة.

(أ) التكلفة المطفأة:

هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الإيرادات والمصاريف الأخرى" بالإضافة إلى فروقات العملة. يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

(ب) القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

١- أدوات الدين: يتم قياس الأصول المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل المبلغ والفوائد، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء إثبات مكاسب أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة ويتم الاعتراف بها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كبند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

٢- أدوات الملكية: يتم تصنيف هذه الأدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما يكون الهدف من الاحتفاظ بها استراتيجي، ويتم أخذ أثر التغيير بالقيمة العادلة إلى احتياطي تقييم القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر في حقوق الملكية. عندما يتم استبعاد أي من هذه الأدوات يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتعلقة بها المسجلة ضمن الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المدورة من خلال حقوق الملكية.

(ج) القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة: الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من استثمار الدين أو أدوات الملكية الذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة في قائمة الدخل ويتم عرضها بالصافي ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي نشأت فيها.

١٢-٢ التدني في قيمة الموجودات المالية

تطبق المجموعة معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ لقياس نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩:

- ١ - الذمم التجارية المدينة
- ٢ - استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
- ٣ - قروض الإسكان للموظفين
- ٤ - أرصدة لدى البنوك

١- الذمم التجارية المدينة: تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنوات الخمس الماضية وأعمار الذمم المدينة للسنة الحالية، لوحظ عدم وجود ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، بالإضافة إلى وجود ضمانات مقابل هذه الأرصدة تتمثل باعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عالٍ أو بوالص تأمين.

يتم شطب الذمم التجارية المدينة في حالة عدم وجود توقع معقول باستردادها. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول بالاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في تحديد خطة للسداد مع المجموعة، والفشل في سداد المدفوعات التعاقدية لمدة تزيد عن ١٨٠ يوماً بعد تاريخ استحقاقها.

يتم عرض خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية ضمن الربح التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ التي تم شطبها مسبقاً في نفس البند. إن خسائر الائتمان التاريخية والمتعلقة بالذمم المدينة لم تكن جوهرية وبالتالي لم يتم تسجيل المخصصات المقابلة لها.

٢- استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة: تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، لا يوجد لها تاريخ بالتخلف عن الدفع أو التعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات. تصنف سندات الحكومة وفقاً للتصنيف الائتماني للحكومة الأردنية-BB.

٣ - قروض الإسكان للموظفين: طبقت المجموعة النهج العام المسموح به في معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ فيما يخص قروض الموظفين لقياس الانخفاض في القيمة بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي.

٤ - النقد لدى البنوك: يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩.

١٣-٢ مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات مثل القضايا القانونية وتعويض نهاية الخدمة ومخصصات الإجازات غير المدفوعة عندما يكون لدى المجموعة:

- التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

١٤-٢ منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال ١٢ شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فإن المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض وفقاً للوائح والانظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدّد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الآخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

١٥-٢ تحقق الإيرادات

الإيراد هو الدخل الناشئ في سياق الأنشطة العادية للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيراد بقيمة سعر المعاملة. إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة.

يتم الاعتراف بالإيرادات صافية بعد تنزيل الخصومات والمرتجعات وضرائب القيمة المضافة ورسوم التصدير والمدفوعات الإلزامية المماثلة الأخرى.

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تفي المجموعة بالتزامات الأداء على النحو المحدد في العقد مع العميل (المشتري)، عندما يقوم البائع بنقل السيطرة على البضائع والخدمات المتعهد بها إلى العميل (المشتري)، من خلال:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

(١) تقوم المجموعة بتسجيل الإيرادات التي تتعلق بالبوتاس والأسمدة من المصادر الرئيسية التالية:

- أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء،
- ب) تقديم خدمات نقل منتجات البوتاس والأسمدة المباشرة

مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء (في نقطة زمنية محددة)

يتم الاعتراف بالمبيعات عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، أي عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل، ويكون للعميل حرية التصرف الكاملة في البضائع، ولا يوجد أي التزام غير مستوف يمكن أن يؤثر على قبول العميل للبضائع. يتم التسليم عندما يتم شحن البضائع إلى الموقع المحدد، ويتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن يكون العميل قد قبل البضائع وفقاً للعقد، أو انقضاء شروط القبول، أو أن المجموعة لديها دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

يتم الاعتراف بالإيرادات من المبيعات مع الخصومات على أساس السعر المحدد في العقد بعد خصم الخصومات المقدرة. ويتم استخدام الخبرة لتقدير مخصصات الخصومات باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيرادات فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل جداً عدم حدوث عكس كبير. كما يتم الاعتراف بالتزام استرداد الخصومات المتوقعة على الكميات المستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت حتى نهاية فترة هذا التقرير.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات الموعودة إلى العميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة. ونتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

تشتمل بعض عقود البيع لشركة البوتاس العربية على اعتبارات متغيرة؛ حيث يكون السعر الموعود به في العقد عرضة للتغير. تقوم المجموعة بتقدير المبلغ المقابل الذي قد يخضع للتغير والذي سيتم تحويله مقابل تحويل البوتاس إلى العميل. ويتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد ويتم تسجيله بالمبلغ الذي من المحتمل جداً عدم حدوث أراجاعات جوهرية للإيرادات في مبلغ الإيرادات التراكمية المعترف بها عندما يتم الاتفاق على المقابل المتغير لاحقاً.

(ب) تقديم خدمات نقل البضائع (على مدى فترة زمنية)

تتمتع المجموعة بالسلطة الكاملة بشأن سعر بيع البضائع. يشمل سعر البيع الإيرادات الناتجة عن بيع البضائع وخدمات النقل وفقاً لشروط التجارة الدولية الواردة في العقد مع كل عميل. عندما تتضمن العقود التزامات أداء متعددة، يتم تخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء منفصل بناءً على أسعار البيع المستقلة على النحو التالي:

- بيع البضائع الموعودة و
- عملية نقلها حيث يتم الإفصاح عنها بشكل منفصل

تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات من بيع وتسليم البضائع الموعودة عندما يتم تحميل البضائع، التي تم تسليمها إلى ميناء التحميل، على السفينة حيث يمثل ذلك النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في المقابل غير مشروط، حيث إنه فقط مرور الوقت مطلوب قبل استحقاق السداد. ومع ذلك، يتم الاعتراف بالإيرادات المتعلقة بخدمة النقل مع مرور الوقت، إذا كانت جوهرية، بناءً على مرحلة إكمال الخدمة التي يتم تقييمها في نهاية كل فترة تقرير. ويتم الفصل بين التزامات الأداء المنفصلة على أساس سعر البيع المستقل.

يتم إثبات جميع تكاليف الشحن والمناولة التي تكبدها المجموعة فيما يتعلق بالوفاء بالتزام الأداء لنقل البضائع الموعودة كتكلفة مبيعات في قائمة الدخل الموحدة.

(٢) إيرادات فوائد

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

(٣) إيرادات توزيعات أرباح

يتم تسجيل توزيعات الأرباح من الاستثمارات عند نشوء حقوق استلام الدفعات بعد اجتماعات الهيئات العامة للشركات المستثمر بها.

١٦-٢ توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بالمطلوبات الخاصة بتوزيعات الأرباح مقابل أي توزيعات أرباح أعلن عنها، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير، ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بمطلوبات توزيع الأرباح كخصم مباشر على الأرباح المدورة في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة، مع عرض أي مبلغ غير مدفوع ضمن أرصدة دائنة أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

١٧-٢ ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (إن وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

١٨-٢ ضريبة الدخل

إن مصروف ضريبة الدخل للفترة هو الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية، بناءً على معدل ضريبة الدخل المطبق، ويتم تعديله بالتغيرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة التي تعزى إلى الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبية. تقوم المجموعة بقياس أرصدةها الضريبية إما على أساس المبلغ الأكثر احتمالاً أو القيمة المتوقعة، اعتماداً على الطريقة التي توفر تنبؤاً أفضل لحل حالة عدم اليقين.

يتم إثبات ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام، على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية المؤجلة إذا نشأت من الاعتراف الأولي بالشهرة؛ لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال التي لا تؤثر في وقت المعاملة على المحاسبة ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والقوانين) التي تم سنّها بشكل جوهري في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجلة أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل معه توفر ربح مستقبلي خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على الفروقات المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة والمشاريع المشتركة، باستثناء الالتزامات الضريبية المؤجلة والتي يتم التحكم بها من قبل المجموعة حيث أنه من المحتمل ألا يتم عكسها في المستقبل المنظور.

تتم تسوية موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق واجب النفاذ قانوناً لموازنة أصول الضرائب الحالية مقابل الالتزامات الضريبية الحالية وعندما تتعلق أصول والتزامات ضرائب الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيانات مختلفة خاضعة للضريبة حيث توجد نية لتسوية أرصدة على أساس الصافي.

يتم إثبات الضريبة الحالية والمؤجلة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية. وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بالضريبة أيضاً في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، على التوالي.

ضريبة القيمة المضافة. تُدفع ضريبة القيمة المضافة للمخرجات المتعلقة بالمبيعات إلى السلطات الضريبية عند (أ) تحصيل المستحقات من العملاء أو (ب) تسليم البضائع أو الخدمات للعملاء، أيهما أسبق. يمكن استرداد ضريبة القيمة المضافة على المدخلات بشكل عام مقابل ضريبة القيمة المضافة على المخرجات عند استلام فاتورة ضريبة القيمة المضافة. تسمح السلطات الضريبية بتسوية ضريبة القيمة المضافة على أساس صافي. يتم إثبات ضريبة القيمة المضافة المتعلقة بالمبيعات والمشتريات في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس إجمالي ويتم الإفصاح عنها بشكل منفصل كموجودات ومطلوبات.

١٩-٢ معلومات القطاعات

يتم الإبلاغ عن قطاعات التشغيل بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة. صانع القرار التشغيلي الرئيسي مسؤول عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل. القطاعات التي يتم الإبلاغ عنها والتي تبلغ إيراداتها أو نتائجها أو أصولها نسبة عشرة بالمائة أو أكثر من جميع القطاعات بشكل منفصل.

٢٠-٢ الإيجارات

يتم الاعتراف بعقود الإيجار التي تنطبق عليها متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) باعتبارها موجودات حق استخدام والمطلوبات المقابلة لها في التاريخ الذي تكون فيه الموجودات المؤجرة متاحة للاستخدام من قبل المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وكلفة التمويل، ويتم تحميل كلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدار فترة عقد الإيجار للحصول على سعر فائدة دوري ثابت مستحق الدفع على الرصيد المتبقي من المطلوبات لكل فترة. ويتم احتساب الإهلاك على موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار، أيهما أقل، وذلك باستخدام طريقة القسط الثابت.

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق استخدام الأصل والالتزام بالإيجار بموجب عقود الإيجار طويلة الأجل المبرمة مع شركة تطوير العقبة بخصوص الموقع الذي تمارس فيه شركة كيماكو (شركة تابعة) عملياتها في العقبة، بما في ذلك المساحات الإضافية التي تم الاتفاق عليها خلال سنة ٢٠١٩، ويتم احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار على أساس شروط ومدة هذه العقود ومعدل الخصم المحدد فيها.

أما فيما يتعلق باتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية والخاصة باستخدام أراضي التعدين الواقعة ضمن منطقة الامتياز لاستخراج المعادن وأملاح البحر الميت، فإن الرسوم السنوية المدفوعة مقابل هذا الحق لا تُعد عقود إيجار بالمعنى المقصود في معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦)، وعليه لا يتم إثبات موجودات حق استخدام أو مطلوبات إيجار مرتبطة بهذه الاتفاقية، ويتم معالجة المبالغ المدفوعة بموجبها وفقاً لسياسات المجموعة المحاسبية ذات الصلة خارج نطاق معيار الإيجارات.

(٣) إدارة المخاطر المالية

١-٣ عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة، مثل مخاطر السوق وتشمل مخاطر تحويل العملات ومخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة ومخاطر الأسعار بالإضافة إلى مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

(١) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو. تعمل المجموعة دولياً وتتعرض لمخاطر صرف العملات الأجنبية، وبشكل أساسي عملة اليورو والدولار الأمريكي. تنشأ مخاطر تحويل العملات من المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعملة غير العملة الوظيفية للمجموعة.

سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (١,٤١ دولار لكل دينار أردني). فيما يتعلق بفروق صرف العملات الأخرى، تقوم المجموعة بتسجيل هذه الفروق مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند حدوثها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الآثر على ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين	الرصيد بما يعادله بالدينار	الزيادة في سعر التحويل	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	%	
			٢٠٢٥
		٥	الموجودات
١,٦٦١	٣٣,٢٢٩		يورو
		٥	المطلوبات
(٣)	(٥٤)		يورو
١,٦٥٩	٣٣,١٧٥		
			٢٠٢٤
		٥	الموجودات
٨٥٨	١٧,١٦٠		يورو
		٥	المطلوبات
(١٠)	(١٩٧)		يورو
٨٤٨	١٦,٩٦٣		

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الآثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر التدفقات النقدية والقيمة العادلة لأسعار الفائدة

(أ) سندات الخزينة

إن مخاطر أسعار الفائدة التي تواجهها المجموعة الناتجة عن سندات الخزينة المدرجة بالتكلفة المطفأة لا تخضع لمخاطر أسعار الفائدة، حيث أن تقلب القيمة الدفترية ولا التدفقات النقدية المستقبلية لأن هذه السندات يتم إصدارها بأسعار فائدة ثابتة. وبالتالي، فإن تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة ذات القيمة العادلة ليس جوهرياً.

(ب) الودائع لدى البنوك

تتعرض المجموعة لتأثيرات التقلبات في مستويات أسعار الفائدة السائدة في السوق على مركزها المالي وتدفقاتها النقدية. تخضع جميع الودائع المصرفية لأسعار فائدة ثابتة. وبالتالي، فإن تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة ذات القيمة العادلة ليس جوهرياً.

(٢) مخاطر سيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الإبقاء على نقد كافٍ وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترة المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

تعادل الأرصدة المستحقة خلال ١٢ شهراً أرصدها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وستين	بين سنتين وخمس سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير
١,٠٤١	١,١٥٨	-	٢,١٩٩	١,٨٥٧
٢٢,٦٧١	-	-	٢٢,٦٧١	٢٢,٦٧١
٥٩,٣٨٥	-	-	٥٩,٣٨٥	٥٩,٣٨٥
١,٠٤١	١,١٣٤	٧٥٦	٢,٩٣١	٢,٧٥٤
٢٤,٥٠٢	-	-	٢٤,٥٠٢	٢٤,٥٠٢
٥٨,٠٤٢	-	-	٥٨,٠٤٢	٥٨,٠٤٢

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
نعم تجارية دائنة
أرصدة دائنة أخرى
(باستثناء مخصصات القضايا)

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
نعم تجارية دائنة
أرصدة دائنة أخرى
(باستثناء مخصصات القضايا)

(٣) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة.

تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية:

الفئة	التصنيف	القيمة (ألف دينار)	نهج التدني في القيمة
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	- استثمار في سندات حكومية	٢٠,١٤٧	النهج العام
-	- ذمم تجارية مدينة	١٦٧,٢٥٦	النهج المبسط
-	- نقد وأرصدة لدى البنوك	٤٥٤,٥٣٩	النهج العام
-	- قروض إسكان الموظفين	١٥,٨٢٨	النهج العام

تدار مخاطر الائتمان بتوجيه من مجلس الإدارة للمجموعة.

ذمم تجارية مدينة:

يتلقى مجلس الإدارة تقارير منتظمة من قسم الائتمان الذي يدير أداء الذمم التجارية المدينة. قامت إدارة الائتمان بوضع سياسات وإجراءات لإدارة مخاطر الائتمان على الذمم التجارية المدينة.

- تقوم المجموعة بصياغة مستويات مخاطر الائتمان التي تتحملها من خلال وضع حدود لمقدار مخاطر الائتمان المقبولة فيما يتعلق بالعمل. يتم اعتماد حدود مستوى مخاطر الائتمان بشكل منتظم من قبل الإدارة. تتم مراقبة هذه الحدود على أساس متجدد وتخضع لمراجعة سنوية أو أكثر تكراراً.

- عند منح الائتمان، يتم إجراء تقييم للملاءة الائتمانية للمدين والقدرة على الدفع.

- لكل عملية بيع، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والتي تتم على شكل اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

- بعد منح الائتمان، تقوم إدارة الائتمان، على أساس شهري، بمراجعة تحليل التقادم ومتابعة جميع المدفوعات المستحقة.

- تحدد إدارة قسم الائتمان الذمم المدينة المناسبة التي يجب تسليمها للتحصيل، ومبلغ المخصص الذي يجب تسجيله في هذه الذمم المدينة والمبالغ التي يجب شطبها. يعتمد مجلس الإدارة إجراءات إدارة مخاطر الائتمان ومبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به والمبالغ التي سيتم شطبها.

- نظام تصنيف مخاطر الائتمان: لقياس مخاطر الائتمان وتصنيف الأدوات المالية حسب مقدار مخاطر الائتمان، تطبق المجموعة نظام تصنيف داخلي قائم على المخاطر. يتم تعيين التصنيفات الائتمانية الداخلية على مقياس رئيسي محدد داخلياً مع نطاق محدد لمعدل الخسارة التاريخي كما هو موضح في الجدول أدناه:

درجة مخاطر الائتمان	التصنيفات الداخلية	التصنيف الدولية الخارجية (S&P)	التصنيفات لوكالات احتمال التعثر PD
ممتاز	١	AAA to BB+	١%
جيد	٢	BB to B+	٥%
متعثر	٣	بخلاف ما ورد أعلاه	١٠٠%

يتم تعيين درجة معينة من الجودة الائتمانية لكل درجة من درجات مخاطر الائتمان الرئيسية:

- ممتاز - جودة ائتمانية قوية مع مخاطر ائتمانية متوقعة منخفضة وليس هناك تاريخ من التعثر.
- جيد - جودة ائتمانية مناسبة مع مخاطر ائتمانية معتدلة؛
- متعثر - أرصدة حدث فيها تعثرات في الدفع.

جميع الذمم المدينة للمجموعة مضمونة إما عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

الأدوات المالية الأخرى:

تطبق إدارة الخزينة السياسات والإجراءات التالية:

- جميع حسابات البنوك والودائع محتفظ بها لدى مؤسسات مالية مرموقة ذات تصنيف ائتماني مناسب مقبول للمجموعة وبالتالي فإن المجموعة غير معرضة لتركيز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة النقدية لدى البنوك.
- تستثمر المجموعة فقط في السندات والودائع عالية الجودة.
- حيثما كان ذلك مناسباً، يضع مجلس الإدارة حدوداً للتعرض لمخاطر الائتمان.

تركيز مخاطر الائتمان:

تتعرض المجموعة لتركز المخاطر على النحو التالي:

- المجموعة معرضة لتركز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. حيث يمثل عميل واحد ما نسبته ٢٩٪ من إجمالي أرصدة الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٣٦٪).
- لدى المجموعة أيضاً مخاطر التركيز في البلدان التالية:

- الصين
- الهند

تقوم الإدارة بمراجعة مخاطر التركيز على أساس شهري وعند الاقتضاء تقوم بعمليات لإدارة المخاطر.

التعريف	الذمم التجارية المدينة	استثمار في سندات حكومية نقد لدى البنوك قروض إسكان الموظفين
الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	تأخر في الدفع لأكثر من ٣٠ يوما من تاريخ الاستحقاق
تعريف التعثر	تأخر في الدفع لأكثر من ١٨٠ يوما من تاريخ الاستحقاق	تأخر في الدفع لأكثر من ١٨٠ يوما من تاريخ الاستحقاق
الائتمان المتدني القيمة	الأدوات المالية المتعثرة الطرف المقابل تحت التصفية	الأدوات المالية المتعثرة الطرف المقابل تحت التصفية
مخاطر الائتمان المتدنية	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	قررت المجموعة عدم استخدام استثناءات تقييم مخاطر الائتمان المتدنية على الأدوات المالية الأخرى.

تأخذ المجموعة في الاعتبار احتمالية التخلف عن السداد عند الاعتراف المبني للأصل وما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان على أساس مستمر طوال كل فترة مالية.

لتقييم ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر التخلف عن السداد التي تحدث على الموجودات كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التخلف عن السداد كما في تاريخ الاعتراف المبني. وتأخذ في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة المتاحة. يتم أخذ المؤشرات التالية بشكل خاص:

- التصنيف الائتماني الداخلي
- التصنيف الائتماني الخارجي (بقدر ما هو متاح)
- التغيرات السلبية الكبيرة الفعلية أو المتوقعة في الظروف التجارية أو المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب تغييرا كبيرا في قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته.
- تغيرات جوهرية في قيمة الضمانات الداعمة للالتزام أو في جودة ضمانات الطرف الثالث أو التعزيزات الائتمانية
- تغييرات كبيرة في الأداء والسلوك المتوقع للمقترض، بما في ذلك التغيرات في حالة السداد للمقترضين في المجموعة والتغيرات في النتائج التشغيلية للمقترض.

يتم أخذ معلومات الاقتصاد الكلي (مثل أسعار الفائدة في السوق أو معدلات النمو) كجزء من نموذج التصنيف الداخلي.

يتم شطب الأصول المالية عندما لا يكون هناك توقع معقول للاسترداد، مثل عدم قدرة المدين في المشاركة في خطة السداد مع الشركة. تقوم المجموعة بتصنيف القرض أو الذمم المدينة للشطب عندما يفشل المدين في سداد الدفعات التعاقدية بعد مرور أكثر من ١٨٠ يوما على تاريخ استحقاقها. عندما يتم شطب القروض أو الذمم المدينة، تستمر المجموعة في محاولة استرداد الذمم المدينة المستحقة.

الذمم التجارية بالكلفة المطفأة

يتم استخدام النهج المبسط في تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم التجارية المدينة بالكلفة المطفأة. يتم استخدام مصفوفة المخصصات لتحديد المخصص. تستند مصفوفة المخصص إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل موعد الاستحقاق.

لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر في السداد.

الضمانات المحتفظ بها للذمم التجارية المدينة:

- لا تتوقع المجموعة أي خسائر نتيجة للالتزامات عملاتها بعدم السداد بسبب ما يلي:
- جميع أرصدة العملاء مضمونة عن طريق اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين انتمائي يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
 - تقليل الحدود للعملاء الذين لديهم تأخيرات في السداد.

قروض إسكان الموظفين

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم فيما بعد تحصيل هذه القروض مقابل أقساطات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة.

يتم قياس قروض الإسكان الممنوحة للموظفين بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، وذلك باستخدام منهجية اكتوارية تعتمد على خصم الأقساط الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل فائدة يقارب أسعار الفائدة للقروض التجارية المماثلة عند منح القرض وقد أعادت المجموعة تصنيف هذه القروض لتُعالج ضمن إطار منافع الموظفين انسجاماً مع معيار المحاسبة الدولي (١٩)، بحيث تعكس القيمة العادلة لمنافع التمويل المقدمة للموظفين.

وتعتبر هذه القروض مضمون حيث لا تتوقع المجموعة خسائر جوهرية مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقطع لصالح القرض بالإضافة لرهن العقار مقابل القرض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

يتم سداد هذه القروض على أقساط شهرية تخصم من رواتب الموظف الشهرية على مدى فترة لا تتجاوز ٢٥ سنة مع الأخذ بعين الاعتبار السنوات المتبقية في خدمة الموظف. هذه القروض ليست منخفضة القيمة ومضمونة برهن عقاري من الدرجة الأولى. إن القيمة السوقية لتلك العقارات تتجاوز بشكل ملحوظ قيمتها الدفترية.

نهج الخسائر الائتمانية المتوقعة لقروض إسكان الموظفين

تطبق المجموعة نموذجاً من ثلاث مراحل لانخفاض القيمة، بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. تستخدم المجموعة معايير مرحلية بموجب نموذج النهج العام لتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة على قروض إسكان موظفيها. المراحل التي تستخدمها المجموعة لتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة هي كما يلي:

المرحلة	البيان	الاعتراف بالخسارة
١	عاملة	الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً
٢	زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان	الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة
٣	متعثرة	الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة

المرحلة الأولى: القروض العاملة

يتم تصنيف القروض التي لم تنخفض قيمتها الائتمانية عند الاعتراف المبدئي في المرحلة ١. يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للقروض في المرحلة ١ بمبلغ يساوي الجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر والتي تنتج عن أحداث التخلف عن فترة السداد المحتملة خلال الـ ١٢ شهراً القادمة أو حتى الاستحقاق التعاقدية. إذا كانت أقصر ("الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً"). القروض العاملة هي تلك القروض للموظفين النشطين الذين ليس لديهم أقساط متأخرة السداد.

المرحلة الثانية: زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان

إذا حددت المجموعة زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان ("الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان") منذ الاعتراف المبدئي، يتم تحويل الأصل إلى المرحلة ٢ ويتم قياس خسائرها الائتمانية المتوقعة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس العمر، أي حتى الاستحقاق التعاقدية، ولكن مع الأخذ بعين الاعتبار الدفعات المقدمة المتوقعة، إن وجدت ("الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة").

لتحديد الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان، حيثما ينطبق ذلك، تجري المجموعة تحليلاً شاملاً لمختلف العوامل، بما في ذلك عدد الأيام التي تأخر فيها القسط والوضع الوظيفي الحالي (الموظفين المستقلين والمنتبهة خدمتهم).

المرحلة الثالثة: التعثر

إذا قررت المجموعة أن الأصل المالي متعثر، يتم تحويل القرض إلى المرحلة ٣ ويتم قياس خسائرها الائتمانية المتوقعة على أنها خسائر ائتمانية متوقعة على مدى الحياة. يعتمد تعريف المجموعة للقروض المتعثرة ائتمانياً على الموظفين المتعثرين الذين استقالوا وتأخرت أقساطهم لأكثر من ٩٠ يوماً.

يتأثر مخصص خسارة الائتمان الخاصة بالقروض المعترف بها في الفترة بعدة عوامل. يتم وصف هذه العوامل الرئيسية على النحو التالي:

- التحويلات بين المرحلة ١ و ٢ و ٣ للقروض التي أصبحت منخفضة ائتمانياً في الفترة، أو عندما يصبح الموظف متعثراً،
- مخصصات إضافية للقروض الجديدة المعترف بها خلال الفترة، بالإضافة إلى إعفاءات القروض التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة (إن وجدت)؛
- التأثير على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة نتيجة للتغيرات في الافتراضات، بما في ذلك التغيرات في احتمالية التعثر في السداد، وقيمة التعرض عند التعثر، والخسارة في حالة التعثر في السداد خلال الفترة، والتي تنشأ من تحديث المدخلات في نماذج الخسارة الائتمانية المتوقعة؛
- إلغاء الخصم بسبب مرور الوقت لأنه يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس القيمة الحالية؛
- شطب المخصصات المتعلقة بالقروض التي تم شطبها خلال الفترة.

لم يلاحظ خلال العام أي من المذكور أعلاه قد كان له تأثير على الخسائر الائتمانية المتوقعة أو أدى إلى التنقل بين المراحل.

مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك

تدير المجموعة مخاطر الائتمان الناتجة من أرصدة الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال استثمار الأموال مع البنوك المعتمدة وذات السمعة الجيدة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل بنك. الودائع المصرفية والودائع لأجل مقصورة على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية. تراعي إدارة مخاطر الائتمان تنويع الأموال مع البنوك أو التأكد من أن البنوك ليست تحت أي ضائقة مالية.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأداة المالية لم تتزايد بشكل كبير منذ الاعتراف المبني، وبالتالي يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة لفترة ١٢ شهراً، حيث تم تحديد هذه الأدوات المالية على أنها ذات ائتمان منخفض المخاطر في تاريخ التقرير.

يبين الجدول أدناه أرصدة الودائع حسب الملاءة الائتمانية للبنوك كما هو الرصيد في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥:

التصنيف الائتماني (S&P معادل)		٢٠٢٥	٢٠٢٤
		آلاف الديناري	آلاف الديناري
-A		٢٨,٤٩٠	١٦,١٠٠
+BB		-	١٠,٥٥٧
BB		٥٠,٥٨٥	٨١,٤٤٩
-BB		١٧٤,١٧٠	١٦٠,٤٥٥
B+		٩٩,٧٠٦	١٥٤,١٠٢
B-		٣٣,٦٦٠	-
-BBB		١٠,٠٠٠	-
		٣٩٦,٦١١	٤٢٢,٦٦٣

٢-٣ إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

يتكون رأس مال المجموعة من حقوق الملكية التي تتم إدارتها من قبل المكلفين بالحوكمة. من أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يحق للمجموعة تعديل توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة.

٣-٣ القيمة العادلة للأدوات المالية

١- الأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	المجموع
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥			
١,٠٢٠	١,٠٢٠	-	١,٠٢٠
٢٠,١٤٧	-	٢٠,١٤٧	-
١٥,٨٢٨	-	١٥,٨٢٨	-
١٦٧,٢٥٦	-	١٦٧,٢٥٦	-
٣٩,٩٣٧	-	٣٩,٩٣٧	-
٤٥٤,٥٣٩	-	٤٥٤,٥٣٩	-
٦٩٨,٧٢٧	١,٠٢٠	٦٩٧,٧٠٧	١,٠٢٠
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة			
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤			
٧٦٠	٧٦٠	-	٧٦٠
٢٠,٢٨٩	-	٢٠,٢٨٩	-
١٧,١٢٩	-	١٧,١٢٩	-
١٠٠,٣٢٥	-	١٠٠,٣٢٥	-
٣١,٧٢٢	-	٣١,٧٢٢	-
٤٨٢,٣٥٢	-	٤٨٢,٣٥٢	-
٦٥٢,٥٧٧	٧٦٠	٦٥١,٨١٧	٧٦٠

مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة آلاف الديناتير
١,٨٥٧
٢٢,٦٧١
٥٩,٣٨٥
٨٣,٩١٣

المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
ذمم تجارية دائنة
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)

٢,٧٥٤
٢٤,٥٠٢
٥٨,٠٤٢
٨٥,٢٩٨

المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
ذمم تجارية دائنة
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)

إن القيمة السوقية للمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ حيث إن الجزء الأكبر من تلك المطلوبات يصنف على أنه قصير الأجل.

٢- التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة

المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المستوى الأول آلاف الديناتير	المستوى الثاني آلاف الديناتير	المستوى الثالث آلاف الديناتير	المجموع آلاف الديناتير
٢٠٢٥			
٨٠٤	-	٢١٦	١,٠٢٠
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
٢٠٢٤			
٥٤٤	-	٢١٦	٧٦٠
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			

القيمة العادلة للموجودات المالية غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة الدفترية آلاف الدينائر	القيمة العادلة آلاف الدينائر	
٢٠,١٤٧	١٩,٢٢٦	٢٠٢٥
١٥,٨٢٨	١٥,٨٢٨	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
١٦٧,٢٥٦	١٦٧,٢٥٦	قروض إسمان الموظفين
		ذمم تجارية مدينة
		أرصدة مدينة أخرى
٣٩,٩٣٧	٣٩,٩٣٧	(باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
٢٠,٢٨٩	٢٠,٠٥١	٢٠٢٤
١٧,١٢٩	١٥,٧٣٣	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
١٠٠,٣٢٥	١٠٠,٣٢٥	قروض إسمان الموظفين
		ذمم تجارية مدينة
		أرصدة مدينة أخرى
٣١,٧٢٢	٣١,٧٢٢	(باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)

ونظراً للطبيعة قصيرة الأجل للذمم المدينة الحالية، فإن قيمتها الدفترية تعتبر نفس قيمتها العادلة.

لا تختلف القيمة العادلة للأصول غير المتداولة بشكل كبير عن قيمتها الدفترية. تم احتساب القيم العادلة على أساس التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدل الإقراض الحالي.

(٤) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

تجري المجموعة تقديرات وافتراسات تؤثر على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي تستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. تتخذ الإدارة أيضاً أحكاماً معينة، بصرف النظر عن تلك التي تنطوي على تقديرات، في عملية تطبيق السياسات المحاسبية. الأحكام التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والتقديرات التي يمكن أن تتسبب في تعديل هام على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية تشمل:

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. يتضمن ذلك الفرق المؤقت المتوقع انعكاسه في المستقبل وتوافر ربح خاضع للضريبة مستقبلياً كافٍ يمكن في مقابله استخدام الخصومات. تستند الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ومقدار المزايا الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة الأعمال متوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستنبطة بعد ذلك. تعتمد خطة العمل على توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

موقف ضريبي غير مؤكد: تعتقد الإدارة أن التشريعات الضريبية المتعلقة بالمساهمة الوطنية على الأرباح المتحققة من الاستثمارات في أسهم الشركات التابعة والحليفة والمشاريع المشتركة التي تساهم فيها مبهمه اذ نتج عنها فروقات عند التدقيق من قبل دائرة الضريبة والمبيعات وعلى إثر ذلك قامت الشركة بتسجيل دعوى لدى محكمة البداية الضريبية (إيضاح ٢٣).

تتوقع المجموعة الحصول على قرار قضائي وبالتالي وضوح موقفها الضريبي خلال العام ٢٠٢٦.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح ٥-٢. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقدم الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة ٥٪ مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته ٣,٦٦٦ ألف دينار (٢٠٢٤: ٣,٣٤٠ ألف دينار).

(ج) مخصص خسائر انتمائية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

- ١- الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
- ٢- استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
- ٣- قروض الإسكان للموظفين
- ٤- أرصدة وودائع لدى البنوك

تعتمد معدلات الخسارة المتوقعة على ملفات تعريف الدفع والتاريخ المقابل لخسائر الائتمان التي حدثت خلال هذه الفترة. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية المستحقات. وقد حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة في البلدان التي تباع فيها سلعها وخدماتها هو أكثر العوامل ذات الصلة، وبالتالي تعديل معدلات الخسارة التاريخية على الأساس المتوقع للتغيرات في هذه العوامل.

يتم تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة كقيمة حالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الانتمائية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر (PD)
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD)
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD)

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقا لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح ١٩ و ٢٢).

(هـ) رسوم تعدين البوتاس

يتم احتساب رسوم تعدين البوتاس بواقع ٢٥٪ من أرباح الشركة قبل ضريبة الدخل باستثناء حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة. تستند الإدارة إلى تقديرات عند تقييم الاعتراف والمحاسبة لرسوم التعدين بموجب تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم ٢١ "الرسوم" أو بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ "ضرائب الدخل". قامت الشركة بتخصيص المبلغ ويتم عرضه بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة كمصروف تشغيلي بشكل منفصل عن مصروف ضريبة الدخل.

(و) التدني في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات بما في ذلك المشاريع تحت التنفيذ عند وجود مؤشرات على الانخفاض في قيمة هذه الموجودات.

يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد بناء على احتساب القيمة قيد الاستخدام، والتي يتم من خلالها تقدير القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من استخدام الأصل أو الوحدة المولدة للنقد.

إن هذه الحسابات تتطلب استخدام تقديرات هامة وافتراضات كما هو مبين في إيضاح رقم (٥).

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

المجموع	مشاريع تحت التنفيذ	أجهزة الحاسب الآلي	اثاث ومفروشات	وسائط نقل	آلات ومعدات وقطع غيار	استراتيجية	سدود	مباني	أراضي
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
١,٨٩٣,٨٤٩	٣٨٠,١٢٥	١٠,٠٠٤	٩,٠١٥	٤٥,٨٩٦	٩٢٠,٩٦٥	٣٥٦,٥٤٤	١٦٧,٩٧٨	٣,٣٧٢	
١٦٥,٨٧٨	١٤٧,١٢١	٤٧٩	٢١٣	٥,١٨٥	١٠,٣٧١	-	٢,٤٠٨	٢٠١	
-	(٧٣٣,٣٤٠)	-	٤١	١٨٥	٢١٦,٣٣٤	-	١٦,٧٩٠	-	
(٢,٥٦٧)	-	(١٨٩)	(١٣٦)	(٩٥٨)	(١,٧٨٤)	-	-	-	
٢,٠٥٧,١٦٠	٢٩٣,٩٠٦	١٠,٢٩٤	٩,١٣٣	٥٠,٣٠٨	١,١٤٦,٣٧٦	٣٥٦,٥٤٤	١٨٧,١٣٦	٣,٥٧٣	
١,١٣٧,٩٨١	-	٩,٤٣٩	٧,٨٤٦	٤٠,٢٧٢	٧٥٥,١٠٤	٢٠٤,٢٢٢	١١٦,٠٩٨	-	
٦٦,٨١٦	-	٢٩١	١٨٣	٢,٢٠١	٤٧,٥٢٠	١١,٣٠٩	٥,٣١٢	-	
(٢,٥٦٧)	-	(١٨٩)	(١٣٦)	(٩٥٨)	(١,٧٨٤)	-	-	-	
١,١٩٧,٢٣٠	-	٩,٥٤١	٧,٨٩٣	٤١,٥١٥	٨٠١,٣٤٠	٢١٥,٥٣١	١٢١,٤١٠	-	
٨٥٩,٩٣٠	٢٩٣,٩٠٦	٧٥٣	١,٢٤٠	٨,٧٩٣	٣٤٤,٩٣٦	١٤١,٠١٣	٦٥,٧١٦	٣,٥٧٣	

٢٠٢٤

الكلية

الرصيد كما في أول كانون الثاني

إضافات

تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى

الممتلكات والمعدات

الاستبعادات

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

الاستهلاك المتراكم

الرصيد كما في أول كانون الثاني

استهلاك السنة *

الاستبعادات

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

صافي القيمة الدفترية كما في

٢٠٢٤ كانون الأول ٣١

لم تغير التكاليف المتوقعة تحميلها على المشاريع تحت التنفيذ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ بقيمة ٨٩٦ مليون دينار (٢٠٢٤: ١٦٤ مليون دينار).

تدني القيمة في مشاريع تحت التنفيذ:

خلال عام ٢٠١٧ بدأت الشركة بتنفيذ مشروع إعادة تأهيل السد (١٩) في شمال منطقة الامتياز، وعند الانتهاء من المشروع تم البدء بعملية التعبئة الأولية للمحلول الملحي في الملاحة الشمسية بناءً على تعليمات مهندس المشروع الذي قام بتصميم المشروع والإشراف على تنفيذه عن طريق ضخ المحلول إلى الملاحة الشمسية، وقد اتخذ مهندس المشروع قراراً بوقف عملية التعبئة بسبب رصد فقداناً كبيراً للمحلول الملحي في منطقة السد المملوء جزئياً. وما زالت الشركة تبحث في أي خيارات محتملة أمامها بشأن هذا المشروع، وذلك مع الأخذ بعين الاعتبار أن معالجة مشاكل التصميم الأصلي سوف تستدعي أعداد تصميم هندسي جديد ومع ما يتبع ذلك من كلف إضافية. بلغت القيمة الدفترية للسد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ مبلغ ١١٩ مليون دينار.

تطلبت تلك المؤشرات عمل اختبار تدني في قيمة السد من قبل إداره المجموعة من خلال احتساب القيمة القابلة للاسترداد. تم احتساب القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة قيد الاستخدام والتي تعتمد على تقدير القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من استخدام الأصل على مدى العمر الافتراضي.

تم تقدير التدفقات النقدية المتوقعة بناءً على الموازنات التقديرية والتي تغطي العمر الافتراضي للسد والبالغ ٢٠ عاماً. حددت الإدارة القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية كل على حدة كالتالي:

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيم
كميات البيع	تستند تحديد كميات الانتاج السنوية المتوقعة للسد على تقرير المهندس المصمم للمشروع، بالإضافة الى تقرير الخبرة الصادر عن الخبير التقني الذي تم تعيينه من قبل اداره المجموعة.
أسعار البيع	تم تحديد الأسعار بناءً على توقعات الأسعار طويلة الأجل التي وضعها الخبراء المستقلون (Argus) والمختصون في مجال التنبؤات السعرية المستقبلية للبوتاس.
العمر الافتراضي للسد	تم افتراض العمر الافتراضي للسد بمدة ٢٠ سنة، وهو العمر الذي تم تحديده من قبل الخبراء التقنيين المستقلين الذين قاموا بدراسة التربة وعمل الدراسات الجيوتقنية.
تكاليف تشغيلية أخرى	تتنبأ الإدارة بهذه التكاليف بناءً على الهيكل الحالي للأعمال، ويتم تعديلها بقيمة الزيادات التضخمية، ولكنها لا تعكس أي إعادة هيكليّة مستقبلية أو تدابير خاصة بتوفير التكاليف. تمثل المبالغ المفصح عنها متوسط تكاليف التشغيل على مدى العمر الافتراضي للسد.
التدفقات الرأسمالية السنوية	ويستند ذلك على تقارير الخبرة الصادرة عن الخبراء التقنيين المستقلين والذين تم تعيينهم من قبل ادارة المجموعة لاحتساب التدفقات الرأسمالية الإضافية التي يحتاجها السد ليصبح قادراً على العمل بالشكل الطبيعي.
معدل التضخم	ويمثل ذلك معدلات التضخم المعتمدة والتي تتفق مع التوقعات المدرجة في تقارير صندوق النقد الدولي.
القيمة النهائية	نظراً لأن هذا المشروع ذو عمر محدد، فقد تم تحديد التدفقات النقدية على مدى عمر المشروع والبالغ ٢٠ عاماً، وبالتالي لم يتم احتساب القيمة النهائية.
معدلات الخصم	تعكس المخاطر المحددة المرتبطة بالمجال الصناعي ذي العلاقة والدولة التي تعمل فيها المجموعة.

يوضح الجدول أدناه الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة قيد الاستخدام:

معدل الخصم	١١,١%
متوسط معدل التضخم	٢,٣%
المصاريف الرأسمالية الإضافية المتوقعة لإعادة تشغيل السد	١٠٣ مليون دينار

في اعتقاد الإدارة، فإن معدل التضخم مناسب بالنظر لطبيعة عمل المجموعة والنمو العام في النشاط الاقتصادي في الأردن والذي يعكس نسب التضخم السنوية. وقد تم استخدام معدل خصم يبلغ ١١,١٪ لخصم التدفقات النقدية المتوقعة والذي يمثل المتوسط المرجح لكلفة رأس المال للمجموعة ليأخذ بعين الاعتبار بشكل أساسي علاوة مخاطر الدولة والمخاطر الخاصة بالقطاع التي تعمل به المجموعة.

تم احتساب التدني وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٣٦) "التدني في الأصول".

نتج عن هذا الاختبار تكوين مخصص لخسارة التدني بلغ ٦٣ مليون دينار.

مع بقاء جميع المدخلات الأخرى ثابتة في نموذج اختبار التدني، فإنه إذا كان معدل الخصم المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المخصومة أعلى بنسبة ١٪، لكان على المجموعة تسجيل خسائر تدني إضافية بمبلغ ١٠,٧ مليون دينار. بالإضافة إلى ذلك فإنه إذا ازدادت قيمة المصاريف الرأسمالية الإضافية المتوقعة بنسبة ١٠٪ فإن ذلك سيؤدي إلى تسجيل خسائر تدني إضافية بقيمة ٥,٧ مليون دينار.

كما قامت الشركة بالسير بإجراءات التحكيم ضد مهندس المشروع وبحسب آلية فض النزاعات المنصوص عليها في العقد الموقع ما بين الشركة ومهندس المشروع.

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	
٦٤,٢٢٧	٧٠,٦٢٢	كلفة المبيعات (إيضاح ٢٤)
٣٢٠	٢٨٦	مصاريف إدارية (إيضاح ٢٥)
٢,٢٦٩	٢,٤١٣	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح ٢٧)
٦٦,٨١٦	٧٣,٣٢١	

(٦) حقوق الانتفاع

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	
٧,٣٥٩	٦,٣٢٠	حق الانتفاع من خط الغاز الطبيعي
٥,١٦٣	٤,٧٩٢	حق انتفاع الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
١٢,٥٢٢	١١,١١٢	

١- حق الانتفاع من خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود وتوليد الكهرباء، حيث ترتب على الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة ١٥,٥٨٣ ألف دينار. تم سداد كامل قيمة الالتزام ونفع آخر قسط خلال العام ٢٠٢٢.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، والبالغة ١٥ سنة.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
الآلاف الدنانير	الآلاف الدنانير	
١٥,٥٨٣	١٥,٥٨٣	الكلفة
		الرصيد كما في أول كانون الثاني و ٣١ كانون الأول
٧,١٨٥	٨,٢٢٤	الإطفاء المتراكم
١,٠٣٩	١,٠٣٩	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٨,٢٢٤	٩,٢٦٣	مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٤)
		الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
٧,٣٥٩	٦,٣٢٠	صافي القيمة الدفترية

٢- حق انتفاع الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام ٢٠١٧ لتكون خيار محتمل لتتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توربينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة ٢٠ سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ ٧,٤٢٠ ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول ٢٠١٨، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
٧,٤٢٠	٧,٤٢٠	الكلفة
		الرصيد كما في أول كانون الثاني و ٣١ كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
١,٨٨٦	٢,٢٥٧	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٣٧١	٣٧١	مصرف الإطفاء (إيضاح ٢٤)
٢,٢٥٧	٢,٦٢٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
٥,١٦٣	٤,٧٩٢	صافي القيمة الدفترية

(٧) استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة					
٢٠٢٤	٢٠٢٥	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير		%		
٩,٤٦٥	١٢,٤٦٩	صناعة الأسمدة	٢٠	٣,٣٤٥,٦٠٠	الأردن
١٨٩	٢٠٤	استثمار وتطوير	٤٥,٤٥	٣٩٣,٠٩٦	الأردن
٩,٦٥٤	١٢,٦٧٣				

إن الحركة على الاستثمارات في الشركات الحليفة كانت كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
٧,٠٨٤	٩,٦٥٤	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
٢,٦٠٠	٣,٠٤٠	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
(٣٠)	(٢١)	حصة المجموعة من خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
٩,٦٥٤	١٢,٦٧٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

إن حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة المسجلة في قائمة الدخل الموحدة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٢,٥٧٥	٣,٠٢٦	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
٢٥	١٤	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
٢,٦٠٠	٣,٠٤٠	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٤٧٠	٤٧٧	٥٩,٨٥٥	٧٦,٦٨٨	موجودات متداولة
٢٥٤	٢٨٤	٦,١٩٨	٧,٣٥٥	موجودات غير متداولة
(١٥٣)	(٢٤١)	(١٥,٣٤٨)	(١٧,٨٥٠)	مطلوبات متداولة
(١٥٦)	(٧١)	(٣,٣٨٠)	(٣,٨٤٨)	مطلوبات غير متداولة
٤١٥	٤٤٩	٤٧,٣٢٥	٦٢,٣٤٥	صافي الموجودات
%٤٥,٤٥	%٤٥,٤٥	%٢٠	%٢٠	نسبة ملكية المجموعة
١٨٩	٢٠٤	٩,٤٦٥	١٢,٤٦٩	قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٩٩٧	٩٨٧	١٣٢,٤١١	١٣٨,٢٢٨	الإيرادات
(٨٢٩)	(٨٤٠)	(١١٦,٧٠٣)	(١٢١,٨٥٨)	تكلفة المبيعات
(١٠١)	(١٠٨)	(٢,٨٣٤)	(١,٢٤٠)	مصاريف أخرى
٦٧	٣٩	١٢,٨٧٤	١٥,١٣٠	الربح قبل الضريبة
(١٢)	(٨)	-	-	ضريبة الدخل
٥٥	٣١	١٢,٨٧٤	١٥,١٣٠	ربح السنة
%٤٥,٤٥	%٤٥,٤٥	%٢٠	%٢٠	نسبة ملكية المجموعة
٢٥	١٤	٢,٥٧٥	٣,٠٢٦	حصة المجموعة من ربح السنة

(٨) استثمارات في شركات مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة						
٢٠٢٤	٢٠٢٥	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	%				
١٦٩,٢٠٠	١٧٢,٢٢٤	٥٠	استخراج البرومين	١٥,٠٠٠,٠٠٠	الأردن	شركة برومين الأردن*
٧٥,٣٨٧	٧٥,٥٧١	٥٠	خدمات الميناء والمناولة	٧٠,٠٠٠,٠٠٠	الأردن	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
٢٤٤,٥٨٧	٢٤٧,٧٩٥					

إن الحركة على الاستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٢٥٦,٣٢٣	٢٤٤,٥٨٧	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
٢٧,٥٧٠	٣١,١٣٨	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
		حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط
(٥٧٩)	(٢٣٦)	منافع محددة للمشاريع المشتركة
(٢٥,٨٣٦)	(١,٠٠٠)	أرباح موزعة ومستلمة من شركات المشاريع المشتركة *
(١٢,٨٩١)	(٢٦,٥٩٤)	أرباح مستحقة الدفع وغير مستلمة من المشاريع المشتركة *(إيضاح ١٥)
٢٤٤,٥٨٧	٢٤٧,٧٩٥	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

بلغت حصة المجموعة من الالتزامات المحتملة للمشاريع المشتركة ألف دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ٧٤,٦٤٣ ألف دينار (٢٠٢٤: ٩,٥٢٩ ألف دينار).

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة والظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٢٦,٣٩٥	٢٩,٩٥٤	شركة برومين الأردن
١,١٧٥	١,١٨٤	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
٢٧,٥٧٠	٣١,١٣٨	

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة البامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومين الأردن هي كما يلي:

- حصة ٤٠٪ من صافي الربح التشغيلي
- حصة ١٥٪ من صافي الربح التشغيلي لمبيعات مادة التترابروم TBBPA للكيميائيات التي تفوق ٢٥,٠٠٠ طن م
- حصة ٥٠٪ من الخسائر والأرباح الأخرى ومصاريف التمويل.

* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح الشركات أعلاه المستلمة وغير المستلمة للعام ٢٠٢٥ مبلغ ٢٧,٥٩٤ ألف دينار (٢٠٢٤: ٣٨,٧٢٧ ألف دينار).

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

قامت شركة الموانئ الصناعية الأردنية في العام ٢٠٢٥ بتوزيع أرباح لشركة البوتاس العربية بقيمة ١,٠٠٠ ألف دينار (لم تقوم شركة الموانئ الصناعية الأردنية بتوزيع أرباح خلال العام ٢٠٢٤).

الجدول التالي يوضح ملخص للمعلومات المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٢٨,٨٣٠	٣٢,٧١٨	٦١,٣٩٥	٦٨,٤٦٠	موجودات متداولة
٤,٢٨١	٥,١٠٦	٢١١,٨٩٣	٢٢٤,١٢٢	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
٣٣,١١١	٣٧,٨٢٤	٢٧٣,٢٨٨	٢٩٢,٥٨٢	أرصدة مدينة أخرى
١٢٦,٩٨٣	١٢٢,٠٤٣	٢٢٥,٠٥٤	٢٥١,٤٢٤	موجودات متداولة
(٣,١٣٢)	(٣,٣٩٠)	(١٣,٨٣٧)	(٢٩,٦١٣)	موجودات غير متداولة
(٧٥٢)	(٤٣٣)	(٣٠,٢٨٤)	(٣٦,٠٢٠)	الذمم الدائنة التجارية
(٣,٨٨٤)	(٣,٨٢٣)	(٤٤,١٢١)	(٦٥,٦٣٣)	مطلوبات متداولة أخرى
(٥,٤٣٥)	(٤,٩٢٤)	(٣١,٣٤٢)	(٤٤,٣٧٩)	مطلوبات متداولة
١٥٠,٧٧٥	١٥١,١٢٠	٤٢٢,٨٧٩	٤٣٣,٩٩٤	مطلوبات غير متداولة
				صافي الموجودات
١٤٨,٤٢٤	١٥٠,٧٧٥	٤٦٦,٧٢٢	٤٢٢,٨٧٩	الحركة على رصيد الاستثمار:
٢,٣٥١	٢,٣٤٥	٦٣,٥١٤	٨٢,٥٨٨	الرصيد الافتتاحي لصافي الموجودات
-	-	(١,١٥٧)	(٦٧٣)	كما في ١ كانون الثاني
-	(٢,٠٠٠)	(١٠٦,٢٠٠)	(٧٠,٨٠٠)	ربح السنة
				بنود الدخل الشامل الأخرى
١٥٠,٧٧٥	١٥١,١٢٠	٤٢٢,٨٧٩	٤٣٣,٩٩٤	توزيعات الأرباح
				رصيد صافي الموجودات كما في ٣١
				كانون الثاني
شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٢٣,٤٦٦	٢٣,٨٣٧	٢٣٣,٩٢٧	٢٦٦,٥٣٢	الإيرادات
(١٥,٥٥١)	(١٦,٣٠٨)	(١٤١,٦٥٩)	(١٤٤,٠٦٦)	تكلفة المبيعات
١,٤٠٨	١,٦٦٤	١١,٢٤١	٩,٧٧٩	فوائد دائنة
(٥,٨٤٠)	(٥,٩٦٧)	(١٤,٥٦٤)	(١٤,٨٦٠)	استهلاكات وإطفاءات
-	-	(١,١٢٠)	(١,٤٠٢)	فوائد مدينة
(٩٧٣)	(٨٨١)	(١٩,٣٢٢)	(٣١,٣٢٧)	مصاريف أخرى، بالصافي
٢,٥١٠	٢,٣٤٥	٦٨,٥٠٣	٨٤,٦٥٦	الربح قبل الضريبة
(١٥٩)	-	(٤,٩٨٩)	(٢,٠٦٨)	ضريبة الدخل
٢,٣٥١	٢,٣٤٥	٦٣,٥١٤	٨٢,٥٨٨	الربح للسنة
-	-	(١,١٥٧)	(٦٧٣)	الدخل الشامل الاخر
٢,٣٥١	٢,٣٤٥	٦٢,٣٥٧	٨١,٩١٥	اجمالي الدخل الشامل الاخر

(٩) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٥٤٤	٨٠٤	أسهم شركات - مدرجة*
٢١٦	٢١٦	أسهم شركات - غير مدرجة**
٧٦٠	١,٠٢٠	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١٤٤	١٠٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٤١)	٢٦٠	صافي الأرباح (الخسائر) غير المتحققة
١٠٣	٣٦٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(١٠) استثمار في موجودات مالية بالكلفة المطفأة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٢٠,٢٨٩	٢٠,١٤٧	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠٢٦ وتحمل فائدة سنوية بمعدل ٦,١٢٥٪ تدفع كل ستة أشهر. هذه وقد تم تحصيل المبلغ في تاريخ استحقاقه.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

جميع الاستثمارات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة اصدرت بعملة الدولار الأمريكي. كما هو مذكور في إيضاح ٣-١ (أ) في القوائم المالية الموحدة، فإن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (١,٤١ دولار لكل دينار أردني). نتيجة لذلك، لا يوجد تعرض لمخاطر العملات الأجنبية. كما لا يوجد تعرض لمخاطر الأسعار حيث سيتم الاحتفاظ بالاستثمارات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ ١٤٢ ألف دينار (٢٠٢٤: ١٣٦ ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح (٣-٣).

لدى المجموعة سندات حكومية صادرة عن المملكة الأردنية الهاشمية والمصنفة BB- من قبل وكالة S&P. استخدمت المجموعة الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً نتيجة أن هذه السندات لديها مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد، فإن الحكومة لديها قدرة عالية على الوفاء بالتزاماتها وليس هناك دليل على حدوث تغييرات سلبية في الاقتصاد والأعمال الظروف قائمة والتي من شأنها أن تقلل من قدرة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها. وبناء على ذلك، ترى الإدارة أنه لا توجد حاجة لتسجيل خسائر الائتمانية متوقعة حيث إن الأثر غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

(١١) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبعد أعلى ٥٠ ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ٢٥ سنة مع الأخذ بعين الاعتبار لعدد سنوات الخدمة المتبقية للموظف.

إن الضمانات التي تحتفظ بها الشركة هي رواتب الموظفين المخصصة مقابل القروض بالإضافة إلى رهن العقارات لصالح المجموعة بالإضافة الى مزايا الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد والاستقالة.

يتم منح قروض الإسكان الممنوحة للموظفين من دون فائدة، ويتم قياسها بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، حيث تعتمد على خصم الأقساط الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل فائدة يقارب أسعار الفائدة للقروض التجارية المماثلة عند منح القرض. وقد أعادت المجموعة تصنيف هذه القروض (صفرية الفائدة) لتعالج ضمن إطار منافع الموظفين انسجاماً مع معيار المحاسبة الدولي (١٩).

يتم تحديث معدلات الخصم بشكل دوري بما يتناسب مع أسعار الفائدة المرجعية في السوق، لضمان أن القياس يعكس التكلفة الحقيقية للتمويل.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٢٦,٢١٤	٢٦,٥٠٧	القيمة غير المخصصة لقروض إسكان الموظفين
(٨,٣٣٩)	(٩,٩٣٣)	تأثير الخصم
١٧,٨٧٥	١٦,٥٧٤	
(٧٤٦)	(٧٤٦)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
١٧,١٢٩	١٥,٨٢٨	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
١٤,٤٣٣	١٣,١٥٤	غير متداولة
٢,٦٩٦	٢,٦٧٤	متداولة
١٧,١٢٩	١٥,٨٢٨	

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض إسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المرحلة الأولى (ECL شهر ١٢) آلاف الدنانير	المرحلة الثانية (lifetime ECL) (for SICR) آلاف الدنانير	المرحلة الثالثة (lifetime ECL) for credit (impaired) آلاف الدنانير	المجموع آلاف الدنانير
١٥,٨٧٢	-	-	١٥,٨٧٢
-	-	٧٠٢	٧٠٢
١٥,٨٧٢	-	٧٠٢	١٦,٥٧٤
(٢٩٠)	-	(٤٥٦)	(٧٤٦)
١٥,٥٨٢	-	٢٤٦	١٥,٨٢٨

الموظفين العاملين
الموظفين المتأخرين
إجمالي القيمة الدفترية

مخصص الخسارة الائتمانية
القيمة الدفترية

المجموعة	المرحلة الثالثة (Lifetime for ECL Credit impaired)	المرحلة الثانية (Lifetime for ECL SICR)	المرحلة الأولى (١٢ شهر ECL)	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
١٧,١٧٣	-	-	١٧,١٧٣	الموظفين العاملين
٧٠٢	٧٠٢	-	-	الموظفين المتأخرين
١٧,٨٧٥	٧٠٢	-	١٧,١٧٣	إجمالي القيمة الدفترية
(٧٤٦)	(٤٥٦)	-	(٢٩٠)	مخصص الخسارة الائتمانية
١٧,١٢٩	٢٤٦	-	١٦,٨٨٣	القيمة الدفترية

(١٢) ذمم تجارية مدنية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٩٨,٨٧٥	١٦٥,٩٨٢	ذمم تجارية
١,٤٦٦	١,٢٩٠	ذمم شركات ذات علاقة (إيضاح ٣٠)
١٠٠,٣٤١	١٦٧,٢٧٢	
(١٦)	(١٦)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة
١٠٠,٣٢٥	١٦٧,٢٥٦	

تمنح المجموعة عملاءها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من ٣٠-١٨٠ يوماً. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها				
المجموع	٩٠-١٨٠ يوم	٩٠-٣٠ يوم	٣٠-١ يوم	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
١٦٧,٢٧٢	٣٢٧	١٤,٧٦٨	١٥٢,١٧٧	٢٠٢٥
١٠٠,٣٤١	٣١,٦٧٧	٣٨,٤٨٥	٣٠,١٧٩	٢٠٢٤

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم ٩ غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر خلال السنة، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الأجلة.

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي رقم (٩) لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والمتعلقة بالذمم المدينة بالكلفة المطفأة والذي يستخدم مخصص خسارة متوقعة مدى الحياة لجميع الذمم المدينة التجارية.

مزيد من التفاصيل حول تطبيق المعيار الدولي رقم (٩) مبينة في إيضاح ١١-٢.

يتم تحديد مخصص خسارة الائتمان للزعم المدينة التجارية وفقاً لمصفوفة المخصص المعروضة في الجدول أدناه. تستند مصفوفة المخصصات إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل استحقاقه:

٢٠٢٤					٢٠٢٥				
مخصص الخسارة الائتمانية					مخصص الخسارة الائتمانية				
إجمالي القيمة %	نسبة	إجمالي القيمة	المتوقعة	صافي القيمة	إجمالي القيمة %	نسبة	إجمالي القيمة	المتوقعة	صافي القيمة
(بالآلاف)	الخسارة	الدفترية	مدى الحياة	الدفترية	(بالآلاف)	الخسارة	الدفترية	مدى الحياة	الدفترية
فعالة	١٠٠,٣٢٥	(١٦)	١٠٠,٣٤١	%٠,٠١	١٦٧,٢٥٦	(١٦)	١٦٧,٢٧٢	%٠,٠١	١٦٧,٢٥٦
متأخر السداد	-	-	-	%١٠٠	-	-	-	-	-

لكل عملية بيع بالائتمان، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والمتمثلة في اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين تغطي كامل رصيد الذمم المدينة. لذلك، لم تكن هناك خسائر تاريخية في الذمم المدينة التجارية على مدى السنوات الماضية.

(١٣) مخزون البضاعة الجاهزة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٢٩,٤٦٦	٣٠,٢٨٤	بضاعة جاهزة
٢,٧١٨	٢,٨٣٦	مواد أولية
١٩٩	٣٢٦	أخرى
٣٢,٣٨٣	٣٣,٤٤٦	
(٧٥)	-	مخصص مخزون بطيء الحركة
٣٢,٣٠٨	٣٣,٤٤٦	

ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٧٥	٧٥	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	-	مخصص مخزون بطيء الحركة خلال العام
-	(٧٥)	المردود من المخصص خلال السنة
٧٥	-	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

ان تفاصيل المخزون كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٢٥,٣٦٩	٢٦,٠٦٥	كلوريد البوتاسيوم
٦,٤٦٢	٦,٦٠٤	نترات البوتاسيوم
٥٥٢	٧٧٧	أملاح مختلطة وطنين
٣٢,٣٨٣	٣٣,٤٤٦	

(١٤) مخزون المواد الاستهلاكية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٤٩,٢٤٨	٥٢,١٧٧	مخزون قطع غيار
٣,٧١١	٣,٢٧٦	مخزون المحروقات
٤,٥٠٢	٢,٩٢٩	أخرى
٥٧,٤٦١	٥٨,٣٨٢	
(٢,٨٣٥)	(٣,٩٥٨)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطينة الحركة*
٥٤,٦٢٦	٥٤,٤٢٤	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطينة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٢,٤٨٤	٢,٨٣٥	الرصيد كما في أول كانون الثاني
١,٠٠٠	٢,٢٢٠	مخصص قطع غيار بطينة الحركة خلال العام
(٦٤٩)	(١,٠٩٧)	المعدوم خلال السنة
٢,٨٣٥	٣,٩٥٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(١٥) أرصدة مدينة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٣٦,٩٧٦	٣١,٨٧١	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ٢٣)
١٣,٢٦٣	١٥,٧٠١	مصاريف مدفوعة مقدماً
١٢,٨٩١	٢٦,٥٩٤	توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح ٨)
-	١٣,٠٠٠	مصاريف ضريبة دخل مدفوعة مقدماً (إيضاح ٢٣)
١٨,٨٣١	١٣,٣٤٦	أخرى
٨١,٩٦١	١٠٠,٥١٢	

(١٦) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

(أ) النقد وما في حكمه

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٩٢٢	٤٠٨	نقد في الصندوق
٢٣,٩٣١	١٣,٥٧٣	نقد لدى البنوك
٤٠,١٣٠	٤٧,٨٥٩	ودائع قصيرة الأجل *
٦٤,٩٨٣	٦١,٨٤٠	النقد وما في حكمه

(ب) ودائع لأجل تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٤٢٢,٦٦٣	٣٩٦,٦١١	ودائع لأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(٥,٢٩٤)	(٣,٩١٢)	خسارة الائتمان المتوقعة
٤١٧,٣٦٩	٣٩٢,٦٩٩	

ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص خسارة الائتمان المتوقعة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٣,١٢٩	٥,٢٩٤	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٢,١٦٥	(١,٣٨٢)	(المسترد من) الزيادة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
٥,٢٩٤	٣,٩١٢	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي ٥,٨% (٢٠٢٤: ٦٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي ٥,٣% (٢٠٢٤: ٦,٦٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر و١٢ شهر.

(١٧) موجودات غير متداولة أخرى

يتضمن بند الموجودات غير المتداولة الأخرى ما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٣٩,٩٧٢	٧٤,٥٢٤	دفعات مقدمة
٣٠,٥٩٢	٢٦,٢٩٢	سد وادي ابن حماد*
٧٠,٥٦٤	١٠٠,٨١٦	

* أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام ٢٠١٦ لتمويل بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته ٢٦,٨٨٨ ألف دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام ٢٠١٨ حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

تم تعديل هذا العقد لاحقاً خلال الأعوام ٢٠١٩، ٢٠٢٠ حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل اجمالي التمويل ما قيمته ٥١,٥ مليون دينار على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه ٥٦,٢٥ مليون متر مكعب من المياه لمدة ١٦ سنة ونصف بالسعر التفضيلي ٠,٣٥ دينار للمتر المكعب. تقوم الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي يتم استلامها بالفعل.

أن الحركة على سد وادي ابن حماد خلال العام كانت كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٥١,٥٠٠	٥١,٥٠٠	الكلفة
٥١,٥٠٠	٥١,٥٠٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
		الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١٦,٤٤٩	٢٠,٩٠٨	الإطفاء المتراكم
٤,٤٥٩	٤,٣٠٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٢٠,٩٠٨	٢٥,٢٠٨	مصرف الإطفاء
٣٠,٥٩٢	٢٦,٢٩٢	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول
		صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول

(١٨) الاحتياطات

- احتياطي إجباري

ان المبالغ المتراكمة في هذا الحساب والبالغة ٥٠,٤٦٤ ألف دينار تمثل ١٠٪ من صافي دخل المجموعة قبل الضريبة وفقاً لقانون الشركات. لدى المجموعة خيار إيقاف هذه المخصصات عندما يصل رصيد هذا الاحتياطي إلى ٢٥٪ من رأس المال المصرح به للشركة. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ إيقاف التخصيص للاحتياطي القانوني لتجاوزه النسبة المطلوبة. إن الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع على المساهمين.

- احتياطي اختياري

بناء على المادة (١٨٧) من قانون الشركات، تقرر الهيئة العامة للشركة، بناء على اقتراح مجلس إدارتها سنوياً خصم ما لا يزيد على (٢٠٪) من صافي دخلها لتلك السنة لحساب الاحتياطي الاختياري. يستخدم هذا الاحتياطي للأغراض التي يحددها مجلس إدارتها، وللهيئة العامة الحق لتوزيعها كلياً أو أي جزء منها أرباحاً على المساهمين إذا لم يتم استخدامها تلك الأغراض.

- توزيعات أرباح

أقرت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ١٦ نيسان ٢٠٢٥، توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة ١٢٠٪ من رأس مال الشركة المكتتب به، والتي بلغت ٩٩,٩٨١ ألف دينار (٢٠٢٤: ١٠٨,٣١٢ ألف دينار).

(١٩) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات بالمنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص حسب قانون الشركة الداخلي ويتم احتسابه ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار ٦/١ من مجموع رواتب آخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
٥٦,٢١٤	٥٨,٦٤٤	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٤,٠٧٢	٣,٨٤٢	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
٣,٨٤٨	٣,٨٠٩	قيمة الخصم
١,٥٩١	٣,٠٧٤	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(٧,٠٨١)	(٥,٨٩٨)	المدفوع خلال السنة
٥٨,٦٤٤	٦٣,٤٧١	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاء والتعويض كالتالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٥٤,٢٥٣	٥٩,٢٥٦	غير متداولة
		التزامات صندوق الوفاء والتعويض
٤,٣٩١	٤,٢١٥	متداولة
٥٨,٦٤٤	٦٣,٤٧١	التزامات صندوق الوفاء والتعويض
		المجموع

ان المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو ٨ سنوات. يحلل الجدول التالي المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

أقل من سنة واحدة	بين سنة وستين	بين سنتين وخمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	المجموع
آلاف دينار	آلاف دينار	آلاف دينار	آلاف دينار	آلاف دينار
٤,٢١٥	١٠,٣٨٥	١٥,٤٠١	١٨٠,٠٤٨	٢١٠,٠٤٩
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥				
التزامات صندوق الوفاء والتعويض				
٤,٣٩١	٩,١٩٦	١٣,٩٨١	١٨٠,٧١٦	٢٠٨,٢٨٤
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤				
التزامات صندوق الوفاء والتعويض				

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٤,٠٧٢	٣,٨٤٢	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
٣,٨٤٨	٣,٨٠٩	قيمة الخصم (إيضاح ٢٨)
٧,٩٢٠	٧,٦٥١	

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في الدخل الشامل الاخر - خسائر اکتوارية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١,٥٤٨	٢,١٩٢	خسائر ناتجة من التغيير في الافتراضات المالية
٤٣	٨٨٢	خسائر ناتجة عن التغيير في الخبرات
١,٥٩١	٣,٠٧٤	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
%	%	
٦,٧	٦,٢	معدل الخصم
٣,٥	٣,٥	معدل الزيادة في الرواتب
٢	٢	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة ١٪ عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين سوف يتأثر كالتالي:

الانخفاض في الافتراضات بنسبة ١٪	الزيادة في الافتراضات بنسبة ١٪	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
(٤,٦٧٧)	٤,٤٥٩	٢٠٢٥ معدل الخصم
٤,٣٨٠	(٤,٥٠٩)	معدل نمو الراتب
٩٦٧	(٥٦٦)	معدل حركة دوران الموظفين

الانخفاض في الافتراضات بنسبة ١٪	الزيادة في الافتراضات بنسبة ١٪	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
(٤,٤٨٠)	٤,٠٥٧	٢٠٢٤ معدل الخصم
٤,٠٠٠	(٤,٣٤٥)	معدل نمو الراتب
٩٢٦	(٧٦٩)	معدل حركة دوران الموظفين

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه إلى تغيير أحد الافتراضات مع الحفاظ على ثبات جميع الافتراضات الأخرى. إنه لمن غير المحتمل أن يحدث هذا من الناحية العملية، حيث قد تكون التغييرات في بعض الافتراضات مرتبطة بافتراضات أخرى.

عند حساب حساسية خطط المزايا المحددة للافتراضات الاكتوارية الهامة، يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية للالتزام المزايا المحددة المحسوبة بطريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة في نهاية فترة التقرير) كما هو الحال عند حساب التزام المزايا المحددة المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

لم تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

(٢٠) أرصدة دائنة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٢٣,٤٨١	٢٤,٢٢٤	مصاريف مستحقة
٢٠,٩٢٦	١٨,٦٢٠	التزام مستردات
٢,٨٤٩	٢,٦٢٥	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح ٣٢)
١,٩٢٨	٢,٢٩٩	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
٣,٤٢٤	٤,٤٥٦	مستحقات مقاولين
٨,٢٨٣	٩,٧٨٦	أخرى
٦٠,٨٩١	٦٢,٠١٠	

(٢١) الإيرادات من العقود مع العملاء

٢٠٢٥							
البوتاس	كيماكو	النميرة	المتخصصة	أوروبا أي جي	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
٦٠٨,٧٣٣	١٠٥,٢٦٣	٢,٦٩٧	-	٨,٨٨٦	٧٢٥,٥٧٩	-	٧٢٥,٥٧٩
٤٥,٧٥٤	-	١,٣٧٥	-	١,٠٠١	٤٨,١٣٠	(٤٨,١٣٠)	-
٦٥٤,٤٨٧	١٠٥,٢٦٣	٤,٠٧٢	-	٩,٨٨٧	٧٧٣,٧٠٩	(٤٨,١٣٠)	٧٢٥,٥٧٩

المبيعات لأطراف خارجية
مبيعات داخل المجموعة
الإيرادات من العقود مع العملاء

٢٠٢٤					
البوتاس	كيماكو	النميرة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
٥٤٦,٤٠٩	١٠٣,٥٧٨	١,٤٦٢	٦٥١,٤٤٩	-	٦٥١,٤٤٩
٢٦,٦٩٨	-	١,٣٤٩	٢٨,٠٤٧	(٢٨,٠٤٧)	-
٥٧٣,١٠٧	١٠٣,٥٧٨	٢,٨١١	٦٧٩,٤٩٦	(٢٨,٠٤٧)	٦٥١,٤٤٩

المبيعات لأطراف خارجية
مبيعات داخل المجموعة
الإيرادات من العقود مع العملاء

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤:

٢٠٢٥							
٢٠٢٤							
البوتاس	كيماكو	النميرة	أوروبا أي جي	المجموع	البوتاس	كيماكو	النميرة
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
١٦٣,٣٤٥	٦,٧٣٤	-	-	١٧٠,٠٧٩	١٣٤,١٩١	٩,٧٨٧	-
١١٤,٤٨٧	٤,٠٠٢	٢٢٩	-	١١٨,٧١٨	١٠٥,٣٩٥	٤,٧٠١	-
٤٩,٤٣٥	١٦,٢٥٩	٤٣٥	-	٦٦,١٢٩	٤٧,٨٢٨	١٨,٦٣٦	٤٩٨
٩١,٣٥٤	١٢,٤٣٢	٩	-	١٠٣,٧٩٥	٨٠,٠٣١	١٤,٩٣٥	-
١٢٥,٩٨٤	٥٣,٤٥٣	١,٨٢٣	٨,٨٨٦	١٩٠,١٤٦	١١٤,٠٦٨	٤٠,٦١٠	٩٠٠
٦٤,١٢٨	١٢,٣٨٣	٢٠١	-	٧٦,٧١٢	٦٤,٨٩٦	١٤,٩٠٩	٦٤
٦٠٨,٧٣٣	١٠٥,٢٦٣	٢,٦٩٧	٨,٨٨٦	٧٢٥,٥٧٩	٥٤٦,٤٠٩	١٠٣,٥٧٨	١,٤٦٢

تتركز معظم موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

أهم عملاء المجموعة:

قامت المجموعة بتعريف العملاء الرئيسيين بأنهم أولئك الذين تساوي مبيعاتهم أو تتجاوز ١٠٪ من صافي إيرادات المبيعات. وتتأني إيرادات تبلغ حوالي ٩٠,٣٦٩ ألف دينار أردني (٢٠٢٤: ٦٠,٠٤٣ ألف دينار أردني) من هؤلاء العملاء. تتعلق هذه الإيرادات بالعملاء التاليين في قطاع بيع البوتاس:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
٩٠,٣٦٩	٦٠,٠٤٣

شركة سينوكيم للأسمدة مكاو المحدودة

تستمد المجموعة إيراداتها من خلال نقل السيطرة للبضائع في وقت معين من خلال وحدات توليد النقد الرئيسية التالية:

٢٠٢٥				
بيع البوتاس	بيع البوتاس و فوسفات الكالسيوم الثاني	أرباح مختلطة وطن	إيرادات من عمليات الشحن	المجموع
آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري
٥٧٢,٩٢١	٩٩,٨٢٥	٢,٦٩٧	-	٦٧٥,٤٤٣
-	-	-	٥٠,١٣٦	٥٠,١٣٦
٥٧٢,٩٢١	٩٩,٨٢٥	٢,٦٩٧	٥٠,١٣٦	٧٢٥,٥٧٩
الإيرادات من العقود مع العملاء توقيت الإيرادات - في وقت معين				
توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت				
المجموع				
٢٠٢٤				
بيع البوتاس	بيع البوتاس و فوسفات الكالسيوم الثاني	أرباح مختلطة وطن	إيرادات من عمليات الشحن	المجموع
آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري	آلاف الديناري
٤٩٢,٩٠٩	٩٦,٥٣٤	١,٤٦٢	-	٥٩٠,٩٠٥
-	-	-	٦٠,٥٤٤	٦٠,٥٤٤
٤٩٢,٩٠٩	٩٦,٥٣٤	١,٤٦٢	٦٠,٥٤٤	٦٥١,٤٤٩
الإيرادات من العقود مع العملاء توقيت الإيرادات - في وقت معين				
توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت				
المجموع				

التصنيف القطاعي

قطاعات التشغيل هي المكونات التي تشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق إيرادات أو تكبد نفقات، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة. إن صانع القرار الرئيسي هو الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين يخصصون الموارد اللازمة ويقومون أداء المجموعة. تم تحديد صانع القرار على أنها لجنة الترشيحات المكونة من أعضاء من مجلس إدارة المجموعة.

(١) وصف المنتجات والخدمات التي يستمد منها كل قطاع تقرير عنه إيراداته
تم تنظيم المجموعة على أساس ثلاث قطاعات أعمال رئيسية:

- إنتاج البوتاس والملح من خلال شركة البوتاس العربية وشركة شركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا أي جي
- إنتاج نترات البوتاسيوم وفوسفات الكالسيوم الثاني من خلال شركة الأسمدة العربية والصناعات الكيماوية (كيمابكو).
- إنتاج الطين والأملاح المختلطة من خلال شركة النميرة للأملاح والطين.

(٢) العوامل التي استخدمتها الإدارة لتحديد القطاعات الواجب الإبلاغ عنها
قطاعات المجموعة عبارة عن وحدات عمل إستراتيجية تركز على عملاء مختلفين، وتتم إدارتها بشكل منفصل لأن كل وحدة أعمال تتطلب استراتيجيات تسويق ومستويات خدمة مختلفة.
يتم تفويض المراجعة المنتظمة للشركات التابعة للمجموعة إلى الإدارات المختلفة لكل شركة. يحصل صانع القرار على القوائم المالية للشركات التابعة للمجموعة واستخدامها في إظهار القطاعات.

(٣) تطبيق الإدارة المبدأ الأساسي لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٨) في تحديد أي من المعلومات المالية المتداخلة يجب أن تشكل أساس قطاعات التشغيل واستراتيجيات التسويق.

(٤) قياس أرباح أو خسائر قطاع التشغيل والأصول والالتزامات
يقوم صانع القرار بمراجعة المعلومات المالية التي تم إعدادها بناءً على السياسات الداخلية للمجموعة المعدلة لتلبية متطلبات التقارير الداخلية. تختلف هذه المعلومات المالية في جوانب معينة عن المعايير الدولية للتقارير المالية:

(١) لا يتم تخصيص ضرائب الدخل للقطاعات.

(٢) عدم الاعتراف بمطلوبات المجموعة.

يقوم صانع القرار بتقييم أداء كل قطاع بناءً على إجمالي أرباح القطاع.

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية
٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(٤) معلومات حول أرباح أو خسائر وأصول القطاع الواجب الإبلاغ عنها

فيما يلي تفاصيل المعلومات القطاعية للتمهيلية المذكورة أعلاه:

٢٠٢٥

شركة البحر الميت للخدمات والأسمدة والمختصة		شركة اي بي سي للخدمات والتجارة والخدمات الرجعية - أوروبا اي جي		شركة البحر الميت للخدمات والأسمدة والمختصة		مبيعات أرباح مختلفة وطنين		مبيعات الأسمدة		مبيعات البوتاس	
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	أف	المجموع	أف	المجموع	أف	المجموع	أف	المجموع	أف
أف	أف	أف	أف	أف	أف	أف	أف	أف	أف	أف	أف
النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج
٧٢٥,٥٧٩	-	٧٢٥,٥٧٩	٨,٨٨٦	-	٢,٦٩٧	١٠٥,٢٦٣	٦٠٨,٧٣٣	-	٤٥,٧٥٤	١٠٨,٧٣٣	٤٥,٧٥٤
-	(٤٨,١٣٠)	٤٨,١٣٠	١,٠٠١	-	١,٣٧٥	-	٤٥,٧٥٤	-	٤٥,٧٥٤	١٠٨,٧٣٣	٤٥,٧٥٤
٧٢٥,٥٧٩	(٤٨,١٣٠)	٧٧٣,٧٠٩	٩,٨٨٧	-	٤,٠٧٢	١٠٥,٢٦٣	٦٥٤,٤٨٧	-	٤٥,٧٥٤	١٠٨,٧٣٣	٤٥,٧٥٤
٣٨٠,٦١٢	(٤٣,١١٠)	٤٢٣,٧٢٢	٧,٤٨٥	-	٢,٦٩٤	٧٨,٦٢٧	٣٣٤,٩١٦	-	٣٣٤,٩١٦	٣٣٤,٩١٦	٣٣٤,٩١٦
٣٤٤,٩٦٧	(٥٠,٢٠)	٣٤٩,٩٨٧	٢,٤٠٢	-	١,٣٧٨	٢٦,٦٣٦	٣١٩,٥٧١	-	٣١٩,٥٧١	٣١٩,٥٧١	٣١٩,٥٧١
٣٤,١٧٨	-	٣٤,١٧٨	-	-	-	-	٣٤,١٧٨	-	٣٤,١٧٨	٣٤,١٧٨	٣٤,١٧٨
٧٩,٨٦٢	(١٧٩)	٨٠,٠٤١	-	-	١١١	٣,٥٨٥	٧٦,٣٤٥	-	٧٦,٣٤٥	٧٦,٣٤٥	٧٦,٣٤٥
١١٨,٠٥٨	-	١١٨,٠٥٨	١٣١	-	١٥٥	١,٤٣٥	١١٦,٣٣٧	-	١١٦,٣٣٧	١١٦,٣٣٧	١١٦,٣٣٧
٢,١٠٥,٨٩٦	(٣٧,٠٧٥)	٢,١٤٢,٩٧١	١٥,٠١٩	-	٦,٩١٣	١٢,٦٧٦	١,٩٩٩,٩٤٤	-	١,٩٩٩,٩٤٤	١,٩٩٩,٩٤٤	١,٩٩٩,٩٤٤
٢٤٦,٧٩٥	(٢٩,٢٣٢)	٢٧٦,٠٢٧	١٤,٧٥٤	-	٧,٢٢٣	٢١,٩٤٠	٢٣١,٥٢٢	-	٢٣١,٥٢٢	٢٣١,٥٢٢	٢٣١,٥٢٢
٢٦٠,٤٦٨	-	٢٦٠,٤٦٨	-	-	-	-	٢٦٠,٤٦٨	-	٢٦٠,٤٦٨	٢٦٠,٤٦٨	٢٦٠,٤٦٨

المبيعات لأطراف خارجية
مبيعات داخل القطاعات
مجموع الإيرادات
يخرج: تكلفة المبيعات
ربح القطاعات
حصة الشركة من أرباح الشركات
الحقبة والمشاريع المشتركة
استهلاكات وإطفاءات
الإطلاق الرأسمالي:
الممتلكات والمشاريع والمعدات
مجموع الموجودات
مجموع المطالبات
الإستثمارات في الشركات الحاقبة
والمشاريع المشتركة

شركة البرئاس العربية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية
٢٠٢٥ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤

شركة البرئاس العربية المساهمة العامة المحدودة	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة المتخصصة	شركة أي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا أي جي	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة المتخصصة	مبيعات أملاح مختلطة وطن	مبيعات الأسمدة	مبيعات البرئاس
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	المجموع	مبيعات أملاح مختلطة وطن	مبيعات الأسمدة	مبيعات البرئاس
الاف	الاف	الاف	الاف	الاف	الاف	الاف
الدائير	الدائير	الدائير	الدائير	الدائير	الدائير	الدائير
٦٥١,٤٤٩	-	٦٥١,٤٤٩	-	١,٤١٢	١٠٣,٥٧٨	٥٤٦,٤٠٩
-	(٢٨,٠٤٧)	٢٨,٠٤٧	-	١,٣٤٩	-	٢٦,١٩٨
٦٥١,٤٤٩	(٢٨,٠٤٧)	٦٢٩,٤٤١	-	٢,٨١١	١٠٣,٥٧٨	٥٧٢,١٠٧
٣٧٦,٢٢٢	(٢٨,٢١١)	٤٠٤,٤٣٣	-	٢,١٨٣	٧٨,٤٢٨	٣٢٣,٨٧٢
٢٧٥,٢٢٧	١١٤	٢٧٥,٠١٣	-	٦٢٨	٢٥,١٥٠	٢٤٩,٢٨٥
٣٠,١٧٠	-	٣٠,١٧٠	-	-	-	٣٠,١٧٠
٧٢,٥١٠	(٧٩)	٧٢,٥٨٩	-	١٣٣	٢,٥٣٩	٦٩,٩١٧
١٦٥,٨٧٨	-	١٦٥,٨٧٨	١١٤	٢٢٩	١٣٨	١٦٤,٧٢٩
٢,٠١١,٨٠١	(١٦,٩١٤)	٢,٠٣٨,٧١٥	١١٤	٥,٥٤٠	١١٢,٨٢٧	١,٩٠٩,٨٦٥
٢٢٢,٥١٩	(١٢,٧٧٢)	٢٢٦,٢٩١	-	٦,٣٤٥	٢١,٦٤٥	٢٠٨,٠٤٠
٢٥٤,٢٤١	-	٢٥٤,٢٤١	-	-	-	٢٥٤,٢٤١

(٥) المطلوبات القطاعية

تُقاس مطلوبات القطاعات بنفس الطريقة المتبعة في القوائم المالية الموحدة. يتم توزيع هذه المطلوبات على أساس عمليات القطاع.

(٢٢) مطلوبات غير متداولة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٤,٣٢٨	٤,٦٣٠	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
١,٦٦٤	١,٣٥٧	مخصص إجازات موظفين **
١٥,٧١٠	١٤,٩١٤	محتجزات مقاولين
٢١,٧٠٢	٢٠,٩٠١	

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها، والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على أن يدور رصيد الإجازات السنوية غير المستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك إلى تصنيف هذه الإجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وإظهارها بالقيمة الحالية.

(٢٣) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

أ- ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٧٩,٨٣٨	٥٠,٧٦٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٦٨,٢٦٢	٨٥,٠٦١	مصرف ضريبة الدخل والضريبة مؤجلة
-	١٥,١٢٩	تعديلات على مصرف ضريبة الدخل للسنوات السابقة
-	(١٣,٠٠٠)	ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح ١٥)
(٩٧,٣٤٠)	(٦٦,١٨٤)	ضريبة الدخل المدفوعة
٥٠,٧٦٠	٧١,٧٦٦	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يمثل مبلغ مصرف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٦٨,٢٦٢	٨٥,٠٦١	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
-	١٥,١٢٩	تعديلات على مصرف ضريبة الدخل للسنوات السابقة
١,١١٢	(١٩,٧٨٦)	(الزيادة في) المحرر من موجودات ضريبة مؤجلة
٦٩,٣٧٤	٨٠,٤٠٤	

مصرف ضريبة الدخل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٧٥,٢٧٨	٨٣,٩٨٣	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
-	١٥,١٢٩	تعديلات على مصرف ضريبة الدخل للسنوات السابقة
(١,٨٠٠)	(٢,٧٠٠)	الضريبة المعفاة على أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(٦,٠٢٦)	(٨,٨١١)	الضريبة المعفاة على أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
٨١٠	(٢,٥٤٠)	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
٦٨,٢٦٢	٨٥,٠٦١	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
%٢٧	%٣٤	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية (مضافاً إليها المساهمة الوطنية) على الشركة ٣١٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) ٦٪ وعلى شركة النميرة للأحماض المختلطة والطين ٢١٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته اللاحقة.

الموجودات الضريبية المؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٢٣,٤٣٤	٢٢,٨١٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٣,٠٦٥	٢٢,٦٢٣	إضافات خلال السنة
٤٩٤	٩٥٣	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية
(٤,١٧٧)	(٢,٨٣٧)	المحرج خلال السنة
٢٢,٨١٦	٤٣,٥٥٥	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

إن الأثر على الموجودات الضريبية على قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل خلال السنة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١,١١٢	(١٩,٧٨٦)	(فائدة) مصروف ضريبة الدخل في قائمة الدخل الموحدة
(٤٩٤)	(٩٥٣)	فائدة ضريبة الدخل في قائمة الدخل الشامل الموحدة
٦١٨	(٢٠,٧٣٩)	المجموع

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١٨,٤٢٠	١٩,٨٩٩	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
٧٢	-	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
٨٨٣	٨١٤	مخصص العجز الصحي
٨٨٣	١,٢٣١	مخصص قطع الغيار
٥١٦	٤٢١	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
١,٨٤٨	١,٤٢٠	الخسائر الائتمانية المتوقعة
-	١٩,٥٧٦	مخصص تدني مشاريع تحت التنفيذ
١٩٤	١٩٤	الأثر الضريبي للخسائر المدورة لإحدى الشركات التابعة المقبولة من ضريبة الدخل
٢٢,٨١٦	٤٣,٥٥٥	

تم احتساب أصول الضريبة المؤجلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ باستخدام النسب القانونية للضريبة وفقاً لقانون الضرائب الصادر رقم ٣٤ لسنة ٢٠١٤.

شركة البوتيكس العربية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية
٢٠٢٥ كانون الأول ٢٠٢٥

إن الحركة على الموجودات الضريبية موجلة خلال السنة كما يلي:

الأثر الضريبي للخسائر المدورة لأحدى الشركات التابعة	مخصص تدني مشاريع تحت التنفيذ	الخسائر الائتمانية الموقعة	مخصص إجازات الموظفين	مخصص قطع الغيار	المعز الصحي	مكافئة نهائية الخدمة	صندوق الوفاة والتعويض	
الإف الدائير	الإف الدائير	الإف الدائير	الإف الدائير	الإف الدائير	الإف الدائير	الإف الدائير	الإف الدائير	
٢٢,٨١٦	١٩٤	-	٥١٦	٨٨٣	٨٨٣	٧٢	١٨,٤٢٠	٢٠٢٥ الثاني ١ كانون الدخل
١٩,٧٨٦	-	١٩,٥٧٦	(٩٥)	٣٤٨	(٦٩)	(٧٢)	٥٢٦	قائمة الدخل الشامل الأخر
٩٥٣	-	-	-	-	-	-	٩٥٣	قائمة الدخل الشامل الأخر
٤٢,٥٥٥	١٩٤	١٩,٥٧٦	٤٢١	١,٢٣١	٨١٤	-	١٩,٨٩٩	٢٠٢٥ الثاني ٢٠٢٥ كانون الأول
٢٢,٨١٦	١٩٤	-	٥١٦	٨٨٣	٨٨٣	٧٢	١٨,٤٢٠	٢٠٢٥ الثاني ١ كانون الدخل
١٩,٧٨٦	-	١٩,٥٧٦	(٩٥)	٣٤٨	(٦٩)	(٧٢)	٥٢٦	قائمة الدخل الشامل الأخر
٩٥٣	-	-	-	-	-	-	٩٥٣	قائمة الدخل الشامل الأخر
٤٢,٥٥٥	١٩٤	١٩,٥٧٦	٤٢١	١,٢٣١	٨١٤	-	١٩,٨٩٩	٢٠٢٥ الثاني ٢٠٢٥ كانون الأول
٢٢,٨١٦	١٩٤	-	٥١٦	٨٨٣	٨٨٣	٧٢	١٨,٤٢٠	٢٠٢٥ الثاني ١ كانون الدخل
١٩,٧٨٦	-	١٩,٥٧٦	(٩٥)	٣٤٨	(٦٩)	(٧٢)	٥٢٦	قائمة الدخل الشامل الأخر
٩٥٣	-	-	-	-	-	-	٩٥٣	قائمة الدخل الشامل الأخر
٤٢,٥٥٥	١٩٤	١٩,٥٧٦	٤٢١	١,٢٣١	٨١٤	-	١٩,٨٩٩	٢٠٢٥ الثاني ٢٠٢٥ كانون الأول

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة سجلات شركة البوتاس العربية للأعوام ٢٠١٧ و ٢٠١٨، وقد حصلت الشركة على مخالصة نهائية من الدائرة عن هاتين السنتين. أما بالنسبة للأعوام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢، فقد قامت الشركة بتقديم الإقرارات الضريبية إلى دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، حيث تم تدقيقها من قبل الدائرة، ونتج عن ذلك صدور قرار بوجود فروقات في احتساب المساهمة الوطنية، وذلك نتيجة اختلاف في طريقة احتساب المساهمة الوطنية على الأرباح الموزعة من حصص الشركة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة والشركات التابعة. وقد قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بتقدير هذه الفروقات بمبلغ يقارب ١١,٦ مليون دينار أردني حتى نهاية عام ٢٠٢٢ بالإضافة لغرامات تقدر بمبلغ ٨,٣ مليون دينار في حال ثبوت صحة طريقة الاحتساب التي اعتمدتها الدائرة.

قامت إدارة الشركة بتقديم اعتراض على هذا التقدير ضمن المدة القانونية، إلا أن لجنة الاعتراض في دائرة ضريبة الدخل والمبيعات قررت رد الاعتراض وتثبيت قرار المقدّر الأولي. وعلى إثر ذلك، قامت الشركة بتسجيل دعوى لدى محكمة البداية الضريبية، حيث تم قبول الدعوى شكلاً، وقررت المحكمة تعيين لجنة خبراء ثلاثية للنظر في الموضوع، وقد أيدت اللجنة الثلاثية قرار المقدّر.

تم استدعاء الخبراء للمحكمة ومناقشتهم من قبل محامي الشركة وتقدمت الشركة بعدها بطلب إلى المحكمة بعدم اعتماد تقرير الخبرة نظراً لوجود أخطاء وردت فيه، وقد بينت الشركة هذه الأخطاء في مذكرة خطية تم تقديمها للمحكمة. كما طلبت الشركة تشكيل لجنة خبراء جديدة تضم عدداً أكبر من الخبراء، ويتمتع أعضاؤها بخبرة ودراية أوسع في حيثيات الدعوى، نظراً لكون المسائل المطروحة فيها مستجدة ولم يسبق إثارتها سواء أمام دائرة ضريبة الدخل والمبيعات أو أمام المحكمة.

وفي نهاية عام ٢٠٢٥، قامت الشركة بتسجيل مخصص ضريبة دخل بقيمة ١٥,١ مليون دينار والذي يمثل المبلغ المطالب به أعلاه بقيمة ١١,٦ مليون دينار أردني للأعوام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ ومبلغ ٣,٥ مليون دينار للأعوام ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤. كما قامت الشركة بتسجيل مخصص ضريبة دخل بقيمة ١,١٨ مليون دينار للسنة الحالية ٢٠٢٥.

قامت الشركة بالحصول على موافقة دائرة الضريبة والمبيعات بتحويل ما قيمته ١٣ مليون دينار أردني من رصيد رديات ضريبة المبيعات القطعي كدفعة في حساب المساهمة الوطنية لشركة البوتاس العربية وذلك لإيقاف احتساب الميز من الغرامات على مبالغ الفروقات في احتساب المساهمة الوطنية لغاية تاريخ الدفع.

أما فيما يتعلق بالأعوام ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤، فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية الخاصة بها، إلا أنها لم تخضع للتدقيق من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ٣١,٩ مليون دينار (٢٠٢٤: ٣٦,٩ مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية. وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

قامت شركة البوتاس العربية بتقديم طلب لتحويل رصيد رديات ضريبة المبيعات القطعي والبالغ ١٨,٥ مليون دينار كدفعة في حساب المساهمة الوطنية لشركة البوتاس العربية لتغطية الفروقات الضريبية فيها، وقامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بصرف مبلغ (١٣) مليون دينار من المبلغ المطلوب. وعليه تقدمت شركة البوتاس العربية عبر موقع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بطلب جديد لتحويل المبلغ المتبقي كدفعة في حساب المساهمة الوطنية للشركة لتعليق الغرامات المترتبة عليها ولم يصدر موافقة لتاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

- شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة النميرة لغاية سنة ٢٠٢١ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات. أما بخصوص الأعوام ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤ فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، إلا أنه لم يتم مراجعتها من قبل الدائرة حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. هذا وقامت الشركة بتسجيل موجودات ضريبة مؤجلة بناءً على الخسائر المقبولة ضريبياً.

- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للنصف الأول من السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤. أصبح قانون البيئة الاستثمارية رقم ٢١ لسنة ٢٠٢٢ ساري المفعول اعتباراً من ١٤ كانون الثاني ٢٠٢٣ وفقاً للفقرة (أ) من المادة (٣١)؛ فإن الربح المتحقق من تصدير السلع خارج المملكة للمؤسسة المسجلة التي تمارس نشاطاً اقتصادياً في المنطقة الحرة لم يعد معفياً من ضريبة الدخل بخلاف ما كان منصوصاً عليه في المادة ١٤ من قانون الاستثمار رقم (٣٠) لسنة ٢٠١٤. وبموجب هذا القانون فإن نسبة الضريبة القانونية على الشركة هي ٢٠٪ بالإضافة إلى ١٪ ضريبة المساهمة الوطنية.

قامت الشركة بتقديم إقرارات ضريبة الدخل ضمن المدة القانونية للأعوام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ وتم تدقيقها من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حيث صدر قرار بوجود فروقات ضريبية ناتجة عن اخضاع الدخل المتحقق من مبيعات التصدير للنسب الضريبية المقررة بمجموع قيمة ٩,٦ مليون دينار.

قامت الشركة بتقديم لائحة اعتراض لدى دائرة ضريبة الدخل للسنوات ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ ضمن المدة القانونية. حيث تعتقد الإدارة ومستشارها الضريبي أن الدخل الناشئ عن مبيعات التصدير غير خاضع لضريبة الدخل حتى تاريخ ١١ كانون الثاني من العام ٢٠٢٣ بموجب ما تم النص عليه في الفقرة (ب) من المادة (٧٨) من قانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لعام ٢٠١٤ والفقرة (أ) من المادة (١٤) من قانون الاستثمار رقم ٣٠ لسنة ٢٠١٤.

أما لسنة ٢٠١٩، فهي منظورة الآن في المحكمة ولم يصدر أي قرار نهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية.

تم فتح ملف ضريبي جديد باسم شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية/كيماكو تحت رقم ضريبي جديد في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بتاريخ ٣ تموز ٢٠٢٤. وبذلك، تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للنصف الثاني من السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ والسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وفقاً لقانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة وتعديلاته رقم ٣٢ لسنة ٢٠٠٠ وبموجب هذا القانون فإن نسبة الضريبة القانونية على الشركة هي ٥٪ و ١٪ ضريبة المساهمة الوطنية.

تم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لغاية العام ٢٠١٨. كما وتم تقديم إقرار ضريبة الدخل خلال المهلة القانونية لعام ٢٠٢٣ وللنصف الأول من السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤، علماً أنه تم الانتهاء من التدقيق الضريبي لهذا الأعوام والحصول على مخالصة نهائية.

تم تقديم إقرار ضريبة الدخل عن فترة نشاط النصف الثاني من السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ خلال المهلة القانونية، ولم يتم تدقيق الفترة الضريبية من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

بناءً على ما سبق، تعتقد إدارة الشركة والمستشار الضريبي أن مخصص ضريبة الدخل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ كاف لمواجهة الالتزامات الضريبية المفروضة على الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

(٢٤) كلفة المبيعات		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١,٩٨٢	٢,٧١٨	مواد الخام
٣٣,٩٩٣	٣٤,٣٨٥	مخزون مواد خام بداية المدة
(٢,٧١٨)	(٢,٨٣٦)	المشتريات
٣٣,٢٥٧	٣٤,٢٦٧	ينزل: مخزون مواد خام نهاية المدة (إيضاح ١٣)
		المواد المستخدمة في الإنتاج
٦٣,٣٧٠	٧٠,٦٣٠	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٦٤,٢٢٧	٧٠,٦٢٢	استهلاكات (إيضاح ٥)
٧٤,١٧٠	٦٧,٢٥٧	محروقات وكهرباء
٦٠,٥٧٠	٥٠,٢٩١	شحن
٤٥,٩٩٢	٤٣,٨٨٣	صيانة
٨,٨٩٣	٩,٥٥١	استثمارات فنية
٩,٠٥٣	٩,٥٢١	إيجارات (إيضاح ٣١)
٨,٣٦٣	٨,٤٦١	مياه
٤,٦٩٠	٣,٩٩٤	تأمين
١,٤١٠	١,٤١٠	إطفاءات (إيضاح ٦)
١٠,٧٨١	١١,٥٤٣	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
٣٨٤,٧٧٦	٣٨١,٤٣٠	
٢٠,٩١٢	٢٩,٤٦٦	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(٢٩,٤٦٦)	(٣٠,٢٨٤)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (إيضاح ١٣)
٣٧٦,٢٢٢	٣٨٠,٦١٢	

(٢٥) مصاريف إدارية		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١١,٦٢٣	١٣,٣٥٦	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٦٠١	٢,٩٧٥	أتعاب مهنية وقانونية واستشارية
٧٦٠	٨٢٧	سفر وضيافة
٦٨٩	٦٨٩	استهلاكات على حق استخدام أصل مستأجر (إيضاح ٣١)
٢٤٧	٣٤٧	تأمين
٣٨١	٣٣٩	صيانة وتصليلات
٣٢٠	٢٨٦	استهلاكات (إيضاح ٥)
١٣٩	١٨٧	أتعاب تنقيق
١٢٩	١٢٩	كهرباء
١١٢	١٣٢	بريد وهاتف
٤٠	٣٧	محروقات
١,٣٤٤	٢,٠٢٨	أخرى
١٦,٣٨٥	٢١,٣٣٢	

(٢٦) رسوم تعدين مستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

إن الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
٢٨,٥٩٨	٤,٢٦٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٣٣,٦٦٦	٣٣,٥١٩	إضافات خلال العام
(٥٧,٣٩٨)	(٣٣,٠٦٦)	المدفوع خلال العام
(٦٠٠)	(٦٠٠)	خصم ممنوح مقابل دفعات مقدمة
٤,٢٦٦	٤,١١٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

(٢٧) مصاريف بيع وتوزيع

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
		التسويق
٧٧٩	١,٥٧٩	رواتب وأجور ومنافع أخرى
١,٩٦١	١,١٩٦	عمولات مبيعات
٧٦٠	٨٤٠	سفر وضيافة
٢٣٣	٤٦٨	دعاية وإعلان
٥٤٤	٤٠٥	عينات
٢٤	٤٢	استهلاكات (إيضاح ٥)
٢٥	٣٢	بريد وهاتف
٨٩٦	١,٥٦٤	أخرى
٥,٢٢٢	٦,١٢٦	
		العقبة - مركز البيع
٧,٨٩٤	٧,٨٢٧	رسوم المناولة
٢,٢٤٥	٢,٣٧١	استهلاكات (إيضاح ٥)
٢,٢٢٨	١,٩٣٨	صيانة ومواد
١,٤٢٩	١,٦٩٧	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٤٠٩	٤٢١	إيجارات
٥٥٩	٣٩٩	تأمين
٣٨٥	٣٨٠	كهرباء
٢٣	٣٠	محروقات
٨٠٤	٩٥٨	أخرى
١٥,٩٧٦	١٦,٠٢١	
٢١,١٩٨	٢٢,١٤٧	

(٢٨) تكلفة التمويل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
٣,٨٤٨	٣,٨٠٩	تكلفة التمويل بموجب التزام صندوق الوفاء والتعويض (إيضاح ١٩)
٨١٢	٨١١	عمولات بنكية
٢٠٢	١٤٣	تكلفة التمويل بموجب التزام عقد إيجار تشغيلي (إيضاح ٣١)
٤,٨٦٢	٤,٧٦٣	

(٢٩) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١٨٣,٩٨٩	١٧٢,٨٢٠	ربح السنة
٨٣,٣١٨	٨٣,٣١٨	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
٢/٢٠٨	٢/٠٧٤	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

إن الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة بإصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

(٣٠) معاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات ذات علاقة بشكل عام ذات صلة إذا كانت تلك الجهات تحت سيطرة مشتركة أو إذا كان أحد الجهات لديه القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو يمكنه ممارسة تأثير كبير أو سيطرة مشتركة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند النظر في كل علاقة محتملة مع الجهات ذات علاقة، يتم التركيز على جوهر العلاقة، وليس مجرد الشكل القانوني.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
١,٤٦٦	١,٢٩٠	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
٣٨,٨٩١	٢٦,٥٩٤	ذمم مدينة - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)
		توزيعات أرباح مستحقة الدفع - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)

تتم جميع معاملات البيع مع الأطراف ذات العلاقة بشروط السوق مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. فيما يلي أهم المعاملات:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٦,٢٣٣	٥,٥٩٣	مبيعات - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (شركة حليفة)
١٢,٠٧٩	١١,٥١٦	مبيعات - شركة برومين الأردن (مشاريع مشتركة)
٣٠,١٧٠	٣٤,١٧٨	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) أعضاء مجلس الإدارة (التنفيذيين وغير التنفيذيين) والإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٣,٤٢٧	٢,٤٨٦	رواتب ومكافآت

(٣١) إيجارات

(أ) التزامات مقابل أراضي التعدين

تقوم الشركة بدفع رسوم سنوية مقابل استخدام أراضي التعدين الواقعة ضمن اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية والتي تبلغ ١,٥ مليون دينار سنوياً، ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ ٢,٠٦٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٢,٠٢٩ ألف دينار). ان حق الامتياز الذي يتم بموجبه استخدام أراضي الامتياز لاستخراج المعادن وأملاح البحر الميت خارج إطار متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) والمتعلق بالإيجارات.

(ب) حق استخدام أصول مستأجرة / التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي

اعترفت المجموعة بالحق في استخدام الموجودات مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة (ADC).

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، تم عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني ٢٠٠٨ ولمدة ٢٠ سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة ٢٩ سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية ٥٠٥ ألف دينار وتنفذ في بداية كل عام.

خلال سنة ٢٠١٩، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني ٢٠١٩. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي ٤١٤ ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار، وهي القيمة الحالية لجميع مدفوعات الإيجار الدنيا للسنوات المتبقية والتي تمثل الحد الأقصى لمدة العقد باستثناء خيار التمديد (وهو غير إلزامي). يتم احتساب الإطفاء على أساس القسط الثابت لتوزيع التكلفة على كامل مدة حق استخدام الأصل. يتم احتساب فائدة التزام الإيجار باستخدام معدل فائدة ٩٪ ضمناً في عقد الإيجار كمعدل الخصم الذي يمثل معدل الفائدة المطبق على التأخير في مدفوعات الإيجار.

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤، لم يتم إدراج التدفقات النقدية المستقبلية المحتملة بمبلغ ٣٢,٥٢١ ألف دينار أردي (غير مخصومة) ضمن التزام عقد الإيجار لأنه ليس من المؤكد بشكل معقول أنه سيتم تمديد عقود الإيجار (أو عدم إنهاؤها).

١- المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

تظهر قائمة المركز المالي الموحدة المبالغ التالية المتعلقة بعقد الإيجار:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
١,٩٧٨	١,٢٨٩
حق استخدام أصول مستأجرة	
حق استخدام أصول مستأجرة كما في ٣١ كانون الأول	
التزامات عقود أصول مستأجرة	
متداول	
١,٠٤١	١,٠٤١
١,٧١٣	٨١٦
٢,٧٥٤	١,٨٥٧
غير متداول	

٢- المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
(٦٨٩)	(٦٨٩)	استهلاك أصول حق الاستخدام
(٢٠٢)	(١٤٣)	مصروفات الفوائد (إيضاح ٢٨)
(٨٩١)	(٨٣٢)	

النفقات المتعلقة بالإيجار قصير الأجل (مدرجة في تكلفة المبيعات - إيضاح ٢٤ ومصاريف بيع وتوزيع - إيضاح ٢٧):

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٦,٩٤٨	٧,٣٨٨	إيجار معدات
٢,١٠٥	٢,١٣٣	إيجار أراضي وإيجارات أخرى
٤٠٩	٤٢١	إيجارات مكاتب
٩,٠٥٣	٩,٥٢١	

(٣٢) التزامات محتملة

في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، لدى المجموعة التزامات محتملة مقابل الضمانات البنكية وغيرها ناشئة عن الأنشطة العادية للمجموعة والتي يتم إصدارها للموردين والمقاولين والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتكون مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
٤٧,٤٦٧	٦٢,٢٥٣	اعتمادات مستندية
١٢,٧٨٦	١٠,٤٢٦	كفالات
٢٢٨,١٦٩	٢٣٣,١٥٢	الالتزامات الرأسمالية غير مدفوعة على مشاريع قيد التنفيذ

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الأرض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي في العام ٢٠٥٨، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في ٣١ كانون الأول ولغاية انتهاء فترة الامتياز عام ٢٠٥٨:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
آلاف الديناتير	آلاف الديناتير	
٢,٠٢٩	٢,٠٦١	خلال سنة واحدة
٨,١١٧	٨,٢٤٣	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
٢٠,٢٩٢	٢٠,٦٠٨	أكثر من خمس سنوات ولا تتجاوز ١٥ عاما
٣٦,٥١٩	٣٧,٠٩٤	أكثر من ١٥ عاما
٦٦,٩٥٧	٦٨,٠٠٦	

القضايا القانونية:

يوجد العديد من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى دعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ ٢,٦٢٥ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٢,٨٤٩ ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني وأشاروا إلى أنه من المرجح أن تنشأ الخسارة بناءً على نتائج قرارات المحاكم خلال عامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ تم تسجيل هذه المطالبات بالكامل كما هو موضح في (إيضاح ٢٠).

بناءً على تقييم المجموعة ومستشاريها القانونيين، ترى الإدارة أنه لن يتم تكبد أي خسائر مادية فيما يتعلق بالمطالبات التي تتجاوز المخصصات التي تم تكوينها في هذه البيانات المالية الموحدة.

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، ظهرت الشركة كمدعى عليها في إجراء قضائي بمبلغ ٣٣,٤٦٩ ألف دينار أردني فيما يتعلق بدعوى قانونية ومطالبة من قبل أحد المقاولين. لم يتم تكوين مخصص لها في القوائم المالية الموحدة حيث إن إدارة الشركة ومستشارها القانوني يعتقدون أنه من غير المرجح أن تنشأ خسائر جوهرية. ولم يصدر حكم قضائي نهائي في القضية من المحاكم الأردنية والدولية حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

(٣٣) مصاريف المسؤولية الاجتماعية

تقوم المجموعة بشكل سنوي بالمشاركة في تطوير مجموعة من المواقع من خلال تقديم مجموعة من التبرعات كجزء من المسؤولية تجاه المجتمع من خلال تمويل وبناء وتطوير المدارس والمستشفيات والجوامع وغيرها من الأعمال الأخرى.

(٣٤) أحداث لاحقة

لاحقاً لتاريخ القوائم المالية الموحدة، تأثرت منطقة الشرق الأوسط بأحداث سياسية أدت إلى نشوء حرب بتاريخ ٢٨ شباط ٢٠٢٦ أثرت على منطقة الشرق الأوسط بأكمله، مما ترتب عليها حالة من عدم اليقين في الأوضاع الاقتصادية والإقليمية بشكل عام من حيث الأسعار، وتوفر السلع، والشحن والتأمين، والاستيراد، والتصدير، وأثر إغلاق مضيق هرمز على سلاسل التوريد والشحن.

يعتمد مدى تأثير نشاط الأعمال الخاص بالمجموعة على مدى تطور وفترة بقاء تلك الأحداث إقليمياً، والتي من المحتمل أن يكون لها أثر كبير على عمليات وأنشطة المجموعة وارتفاع كلفها من حيث استمرار إمدادات الغاز والتي تعتبر المصدر الرئيسي للطاقة، بالإضافة إلى ارتفاع كلف عمليات الشحن البحري للبضائع المبيعة والتصدير، وأثر الارتفاع العالمي لأسعار النفط والتأمين على أسعار الشحن وكلف الإنتاج.

تقوم إدارة المجموعة حالياً بدراسة وتقييم الأثر المحتمل لهذه الأحداث على أنشطة المجموعة، لاتخاذ ما يلزم من إجراءات في ضوء ما يستجد من تطورات، ووضع الخطط الخاصة بضمان استمرارية الأعمال بكفاءة، وإدارة مخاطر، وتطبيق حلول لوجستية مختلفة تهدف إلى الاستمرار بشحن منتجاتها للعملاء، وتحديث سلسلة التوريد فيما يتعلق بمصادر الطاقة لضمان استمرارية العمليات بكفاءة للأشهر المستقبلية.

**ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025

**ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025

	PAGE
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	1 - 8
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	9-10
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME	11
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME	12
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY	13
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS	14 - 15
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	16 - 81



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

REPORT ON THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Arab Potash Company (Public Shareholding Company) (the "Company") and its subsidiaries (together the "Group") as at 31 December 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards.

What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as at 31 December 2025;
- the consolidated statement of income for the year then ended;
- the consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the consolidated statement of changes in shareholders' equity for the year then ended;
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) as applicable to audits of financial statements of public interest entities and the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Jordan. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.



INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

OUR AUDIT APPROACH

OVERVIEW

Key Audit Matters	1- Employees' benefit obligations 2- Assessment of impairment in property, plant and equipment and capital work-in-progress
-------------------	--

As part of designing our audit, we determined materiality and assessed the risks of material misstatement in the consolidated financial statements. In particular, we considered where management made subjective judgments; for example, in respect of significant accounting estimates that involved making assumptions and considering future events that are inherently uncertain. As in all of our audits, we also addressed the risk of management override of internal controls, including among other matters consideration of whether there was evidence of bias that represented a risk of material misstatement due to fraud.

We tailored the scope of our audit in order to perform sufficient work to enable us to provide an opinion on the consolidated financial statements as a whole, taking into account the structure of the Group, the accounting processes and controls, and the industry in which the Group operates.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matters	How our audit addressed the key audit matters
1- Employees' benefit obligations (Death and compensation fund) The Group has different employee benefit programs, some of which are defined contribution plans where the Group's obligations are limited to the contribution made. Other plans constitute "defined benefit plans" including the Death and Compensation Fund which represents benefits for retired, resigned or deceased employees. Further details of this plan are illustrated in Note (19).	To evaluate the accounting treatments applied by the Group and to test the reasonableness of management's estimates, we performed the following procedures:



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

Key audit matters (continued)

Key audit matters	How our audit addressed the key audit matters
<p>Under International Accounting Standard 19 'Employee Benefits', the measurement of employees' benefit obligations requires estimates relating to expected future payments and the application of actuarial assumptions in connection with salary growth rates, staff turnover and use of an appropriate discount rate. The assumptions used, and the sensitivities to their changes, are disclosed in Note (19). The Group appointed an independent actuary to develop an estimate of the Death and Compensation Fund obligations.</p> <p>The balance of this obligation amounted to JD 63,471 thousand as at 31 December 2025 (2024: JD 58,644 thousand).</p> <p>This subject is considered a key audit matter given the materiality of the employees benefit plans, Death and Compensation Fund, in particular, to the consolidated financial statements and the significant estimates and judgments used in the calculation of the obligation as mentioned above.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • We obtained the latest signed agreements between the Group and the General Union of Mines and Mining Employees, in addition to the internal bylaws for the Death and Compensation Fund and its subsequent amendments. • We also obtained an understanding of the different benefit schemes available to employees of the Group and assessed whether the Group's accounting policies had been applied consistently over each of the presented years, and whether the applied techniques to calculate obligations at the year-end complied with the requirements of IAS 19 "Employee Benefits". • Management provided us with the independent actuarial report used by management to calculate the obligations of defined employees' benefits. We assessed the independence and professional qualifications of the appointed actuary, together with the scope of work that the actuary was requested to perform. • We engaged our internal actuarial experts to assess the reasonableness of the key assumptions (discount rate, salaries inflation rates, attrition and mortality assumptions) adopted by the independent actuary for the estimation of the Death and Compensation Fund obligations based on their experience in similar industries. • We tested, on a sample basis, the accuracy and the completeness of the information used in the actuarial calculation which was provided by management by tracing to employees' contracts, payroll sheets, employees' information including, but not limited to, date of hire, age, current salary and grade. • We reviewed the disclosures included in the consolidated financial statements to assess the adequacy of disclosures based on IAS 19 "Employee Benefits" requirements in Note (19).



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

Key audit matters (continued)

Key audit matters	How our audit addressed the key audit matters
<p>2- Assessment of Impairment in property, plant and equipment and capital work-in-progress</p> <p>As at 31 December 2025, the Group had property, plant and equipment with a carrying value of JOD 841,484 thousand. Included in this account is an amount of JOD 213,209 thousand representing capital work-in-progress net of impairment loss of JOD 63 million.</p> <p>At each reporting date, the Group tests the carrying amount of these assets for impairment, whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable or where a reversal of a previously recognized impairment on a specific asset or a cash generating unit (CGU) is required.</p> <p>Recoverable amounts are determined by the higher of value-in-use and fair value less costs of disposal for the assets or the CGUs under the impairment test.</p> <p>Recoverable amounts, in case of value-in-use, are based on management's view of key inputs around future business growth in the forecasted period as well as external market conditions such as expected future commodity prices as set out in the approved business plan of the respective CGU. It also requires management to make estimates of future business growth, sustaining capital expenditure, and other rates at the most appropriate discount rates.</p>	<p>Our procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Understood and evaluated the appropriateness of management's identification of Dike 19 (the "Dike") as a separate CGU. • Assessed management's identification of impairment indicators, including the conclusion reached. • Assessed the management's appointed independent consultants' background, expertise and reputation within the construction industry and obtained their reports covering the status of the Dike, preparation of different scenarios and studies, assessing additional required cost and rehabilitation work to be undertaken to bring back the Dike to an operational status. We have agreed these conclusions and assumptions to the value-in-use model developed by management to ensure appropriate inputs to the model. • Assessed the independence and professional qualifications of the management appointed independent expert, together with the scope of work including the review of the value-in-use model developed by management. • Evaluated the reasonableness of management's assumptions and estimates used to determine the recoverable amounts of the Dike where impairment indicators have been identified. This evaluation included:



INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

Key audit matters (continued)

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
<p>Specific assets where management identified the impairment indicators and where we focused on our audit procedures included Dike 19 (the "Dike") rehabilitation work in the northern concession area amounting to JD 119 million, which is classified as capital work in progress within the property, plant and equipment balance. Management determined that the recoverable amount, due to specific recent indicators, was less than the carrying value, which as per the requirements of the International Accounting Standard no. (36) "Impairment of assets", resulted in an impairment loss of JD 63 million as at 31 December 2025.</p> <p>This subject is considered a key audit matter as the assessment of the recoverable amount of the Dike require estimation and significant judgment primarily around production profiles, commodity prices, Dike projected life, sustaining capital expenditure, future economic and market conditions, inflation rates and discount rates.</p> <p>Refer to relevant notes no. (2.8), (4-f) and (5) to the consolidated financial statements.</p>	<p>(i) Assessing the methodology used by management to estimate the value-in-use by checking, on a sample basis, the accuracy and appropriateness of the input data in the discounted cash flow models to support documentation.</p> <p>(ii) We engaged our internal experts in assessing the appropriateness of the valuation approach, methodology adopted, key calculations and assumptions used in the calculation of the value-in-use, such as the global future commodity prices, inflation rates and discount rates; and</p> <p>(iii) Testing sensitivity analyses performed by management over key assumptions in the calculation of the value-in-use in order to assess the potential impact of a range of possible outcomes.</p> <ul style="list-style-type: none"> Assessed the adequacy and appropriateness of the related disclosures in the accompanying consolidated financial statements.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Board of Directors' annual report (but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon).

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact to those charged with governance. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRS Accounting Standards, and for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the Group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on other legal and regulatory requirements

The Group maintains proper books of accounts, which are in agreement with the consolidated financial statements. We recommend that the General Assembly of Shareholders approve these consolidated financial statements.

For and on behalf of PricewaterhouseCoopers "Jordan"


Omar Jamal Kalanzi
License No. (1015)



Amman - Jordan
31 March 2026

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As At 31 DECEMBER 2025

	<u>Notes</u>	<u>2025</u> JD "000"	<u>2024</u> JD "000"
Assets			
Non-current assets			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	9	1,020	760
Investments in financial assets at amortised cost	10	-	20,289
Employees' housing loans	11	13,154	14,433
Other non-current assets	17	100,816	70,564
Investments in associates	7	12,673	9,654
Investments in joint ventures	8	247,795	244,587
Property, plant, and equipment	5	841,484	859,930
Access rights	6	11,112	12,522
Right of use assets	31	1,289	1,978
Deferred tax assets	23	43,555	22,816
		<u>1,272,898</u>	<u>1,257,533</u>
Current assets			
Finished goods inventory	13	33,446	32,308
Consumable inventory	14	54,424	54,626
Investments in financial assets at amortised cost	10	20,147	-
Employees' housing loans	11	2,674	2,696
Accounts receivable	12	167,256	100,325
Other current assets	15	100,512	81,961
Time deposits with original maturities of more than three months	16	392,699	417,369
Cash and cash equivalents	16	61,840	64,983
		<u>832,998</u>	<u>754,268</u>
Total assets		<u>2,105,896</u>	<u>2,011,801</u>
Shareholders' equity and liabilities			
Shareholders' equity			
Authorized issued and paid in capital	1	83,318	83,318
Statutory reserve	18	50,464	50,464
Voluntary reserve	18	80,699	80,699
Fair value reserve	9	363	103
Foreign currency translation reserve		198	-
Re-measurement of post-employment benefit obligations		(15,952)	(13,474)
Retained earnings		1,660,011	1,587,172
Net shareholders' equity		<u>1,859,101</u>	<u>1,788,282</u>

The accompanying notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

	Notes	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Liabilities			
Non-current liabilities			
Lease liabilities	31	816	1,713
Death and compensation fund obligations	19	59,256	54,253
Other non-current liabilities	22	20,901	21,702
		<u>80,973</u>	<u>77,668</u>
Current liabilities			
Lease liabilities	31	1,041	1,041
Death and compensation fund obligations	19	4,215	4,391
Mining fees due to the Government of Jordan	26	4,119	4,266
Trade payables		22,671	24,502
Other current liabilities	20	62,010	60,891
Income tax provision	23	71,766	50,760
		<u>165,822</u>	<u>145,851</u>
Total liabilities		<u>246,795</u>	<u>223,519</u>
Total net shareholders' equity and liabilities		<u>2,105,896</u>	<u>2,011,801</u>

The accompanying notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

	Notes	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Revenues from contracts with customers	21	725,579	651,449
Cost of sales	24	(380,612)	(376,222)
Gross profit	21	344,967	275,227
Administrative expenses	25	(21,332)	(16,385)
Selling and distribution expenses	27	(22,147)	(21,198)
Reversal of impairment of financial assets	16	1,382	2,165
Corporate social responsibility expenses	33	(17,973)	(7,068)
Impairment of project in progress	5	(63,150)	-
Potash mining fees	1/ 26	(33,519)	(33,666)
Operating profit		188,228	199,075
Finance income		32,695	32,364
Finance costs	28	(4,763)	(4,862)
Other income (loss), net		2,886	(3,384)
Profit before the Group's share of profit from associates and joint ventures and income taxes		219,046	223,193
Group's share of profit from associates and joint ventures	7/8	34,178	30,170
Profit before income tax		253,224	253,363
Income tax expense	23	(80,404)	(69,374)
Profit for the year		172,820	183,989
		JD / Fills	JD / Fills
Earnings per share			
Basic and diluted earnings per share	29	2/074	2/208

The accompanying notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

	<u>Notes</u>	<u>2025</u> <u>JD "000"</u>	<u>2024</u> <u>JD "000"</u>
Profit for the year		172,820	183,989
Other comprehensive income			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>			
Re-measurement of post-employment benefit obligations	19	(3,074)	(1,591)
Group's share of joint ventures and associates re-measurement of post-employment benefit obligations	7/8	(357)	(609)
Changes in the fair value of equity investments at fair value through other comprehensive income	9	260	(41)
Income tax relating to these items		953	494
<i>Items that may be reclassified to profit or loss:</i>			
Exchange differences on translating foreign operations		198	-
Total comprehensive income for the year		<u>170,800</u>	<u>182,242</u>

The accompanying notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

	Paid in share capital JD "000"	Statutory reserve JD "000"	Voluntary reserve JD "000"	Fair value reserve** JD "000"	Foreign currency translation reserve JD "000"	Re-measurement of post- employment benefit obligations JD "000"	Retained earnings* JD "000"	Net shareholders' equity JD "000"
2025								
Balance at 1 January 2025	83,318	50,464	80,699	103	-	(13,474)	1,587,172	1,788,282
Profit for the year	-	-	-	-	-	-	172,820	172,820
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	260	198	(2,478)	-	(2,202)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	260	198	(2,478)	172,820	170,800
Transactions with shareholders in their capacity as owners								
Dividends distribution (Note 18)	-	-	-	-	-	-	(99,981)	(99,981)
Balance at 31 December 2025	83,318	50,464	80,699	363	198	(15,952)	1,660,011	1,859,101
2024								
Balance at 1 January 2024	83,318	50,464	80,699	144	-	(11,768)	1,511,495	1,714,352
Profit for the year	-	-	-	-	-	-	183,989	183,989
Other comprehensive loss for the year	-	-	-	(41)	-	(1,706)	-	(1,747)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(41)	-	(1,706)	183,989	182,242
Transactions with shareholders in their capacity as owners								
Dividends distribution (Note 18)	-	-	-	-	-	-	(108,312)	(108,312)
Balance at 31 December 2024	83,318	50,464	80,699	103	-	(13,474)	1,587,172	1,788,282

* Retained earnings include an amount of JD 71,502 thousand (2024: JD 50,763 thousand) that is restricted against deferred tax assets amounting to JD 43,555 thousand (2024: 22,816 thousand) and statutory reserves of subsidiaries amounting to JD 27,947 thousand (2024: 27,947 thousand). This amount is restricted and is not attributable to the shareholders in accordance with the Jordan Securities Commission instruction.

** In addition, it is restricted to distribute an equivalent amount of the negative fair value reserve from retained earnings as per the same regulation.

The accompanying notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

	Notes	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Operating activities			
Profit for the year before income tax		253,224	253,363
Adjustments:			
Depreciation of property, plant and equipment	5	73,321	66,816
Loss on disposal of property, plant and equipment		33	-
Depreciation on right of use asset	31	689	689
Amortisation	6/10/17	5,852	6,005
Finance income		(32,695)	(32,364)
Finance costs	28	4,763	4,862
Impairment of Project in Progress	5	63,150	-
Share of profit from associates and joint ventures	7/8	(34,178)	(30,170)
Reversal of impairment losses on financial assets	16	(1,382)	(2,165)
End of service indemnity provision		302	18
Potash mining fees		33,519	33,666
Provision for slow moving spare parts and inventory	13/14	1,048	351
Provision for unpaid employees' leaves		(307)	(375)
Legal cases compensation provision		(224)	2,385
Death and compensation fund provision	19	3,842	4,072
Working capital changes:			
Finished goods inventory		(1,063)	(9,220)
Consumable inventory		(921)	(4,034)
Accounts receivable		(66,931)	64,298
Other assets		(35,675)	(10,654)
Trade payables and accruals		(1,831)	4,306
Other current liabilities		176	(4,243)
Net cash flows from operating activities before paid income tax, mining fees and death and compensation fund		264,712	347,606
Income tax paid	23	(66,184)	(97,340)
Mining fees paid	26	(33,666)	(57,998)
Death and compensation fund paid	19	(5,898)	(7,081)
Net cash flows generated from operating activities		158,964	185,187

The accompanying notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025 (CONTINUED)

	Notes	2025 JD "000"	2024 JD "000"
INVESTING ACTIVITIES			
Purchase of property, plant and equipment	5	(118,058)	(165,878)
Finance income received		30,455	29,151
Dividends received from associates and joint ventures	7/8	1,000	25,836
Granted employees' housing loans		(2,902)	(3,488)
Proceeds from employees housing loans		2,609	3,060
Short term deposits with maturity above three months	16	26,052	4,215
Net cash flows used in investing activities		(60,844)	(107,104)
FINANCING ACTIVITIES			
Finance costs paid		(811)	(812)
Dividends paid to shareholders	18	(99,609)	(108,210)
Lease liability paid	31	(1,041)	(893)
Net cash flows used in financing activities		(101,461)	(109,915)
Decrease in cash and cash equivalents		(3,341)	(31,832)
Cash and cash equivalents at 1 January	16	64,983	96,815
Effects of exchange rate changes on cash and cash equivalents		198	-
Cash and cash equivalents at 31 December	16	61,840	64,983
Non-Cash Transactions:			
Transfers from projects in progress to property, plant and equipment		111,435	233,340
Offset against prepaid sales tax		13,000	-
Dividends distributed not paid		372	102

The accompanying notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

(1) GENERAL INFORMATION

Arab Potash Company "APC", the "Company", is a public shareholding company that was founded and registered on 7 July 1956 in Amman – Jordan. During 1958, the Company was granted a concession from the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine. The concession expires after 100 years from the grant date, after which, the Company's factories and installations become the property of the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. Based on the agreement, the Company will not be responsible for any decommissioning costs. The concession agreement was amended during 2003 in accordance with the Temporary Law Number (55) of 2003, whereby amendments included the annual fees for usage of mining lands within the concession area, the concession area borders, and the exclusive rights given to the Company. On 11 May 2010 the Government of Jordan and APC agreed to amend the annual fees of the concession lands in Ghour Al Safi site to JD 1.5 million per annum; subject to annual increase in accordance with the Consumer Price Index to become JD 2,060 thousand as of 31 December 2025 (2024: JD 2,029 thousand).

Under the terms of the concession, the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan is entitled to a mining fee of JD 8 for each ton of potassium chloride, ("Potash") exported by the Company. On 12 February 2008 the Council of Ministers resolved to increase the mining fees to JD 15 for each ton exported, effective 17 March 2008. On 5 August 2008 the Council of Ministers resolved to increase the mining fees to JD 125 for each ton mined, effective 16 September 2008 with maximum mining fees payable limited to 25% of the Company's net profit after tax for the year excluding the Company's share in the results of its subsidiaries, associates and joint ventures.

Potash mining fees for the years 2025 and 2024 were calculated based on 25% of the Company's net income after tax excluding the Company's share of the results of its subsidiaries, associates and joint ventures. Mining fees were presented in a separate line item within the consolidated statement of income.

The authorized issued and paid in share capital is JD 83,317,500 distributed into 83,317,500 shares with a par value of JD 1 per share, that are all listed in Amman stock exchange market-Jordan.

The Company and its subsidiaries (the "Group") produce and market Potash, Salt, Potassium Nitrates, Di-Calcium Phosphate, mixed salts and mud in the international market.

The registered address of the Company is P. O. Box 1470 Amman 11118, the Hashemite Kingdom of Jordan.

The consolidated financial statements were authorised for issue by the board of directors on 30 March 2026. These consolidated financial statements require the approval of the General Assembly of the shareholders of the Company.

(2) MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

The material accounting policy information applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

2.1 BASIS OF PREPARATION

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with IFRS Accounting Standards. IFRS Accounting Standards comprise the following authoritative literature:

- IFRS Accounting Standards,
- IAS Standards, and
- Interpretations developed by the IFRS Interpretations Committee (IFRIC interpretations) or its predecessor body, the Standing Interpretations Committee (SIC Interpretations).

The consolidated financial statements of the Group are prepared under the historical cost convention, except for financial assets at fair value through other comprehensive income that have been measured at fair value at the date of these consolidated financial statements.

The consolidated financial statements of the Group are prepared on a going concern basis.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinars, which is the functional currency of the Group. Values are rounded to the nearest thousand (JD "000"), except otherwise indicated.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with IFRS Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in (Note 4).

2.2 BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements of the Group include the financial statements of the Company and its controlled subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee),
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- The ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

The Group re-assesses whether it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Included in consolidated statement of income: income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Group Structure

The Company has the following subsidiaries and joint ventures:

Subsidiary name	Type	Nature of Business	Paid in capital '000	Percentage of ownership %
- Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	Limited Liability	Fertilizer production	29,000	100
-Numeira Mixed Salts and Mud Company	Limited Liability	Dead sea Mud products and packaging services	800	100
-Dead Sea for Chemicals & Fertilizers	Limited Liability	Fertilizer production	250	100
-APC Trading and Logistics Europe	Limited Liability	Trading and logistic services	113	100
Joint ventures	Type	Nature of Business	Paid in capital '000	Percentage of ownership %
-Jordan Bromine Company	Limited Liability (Private Free Zone)	Extraction of Bromine	30,000	50
-Jordan Industrial Ports Company	Limited Liability	Industrial Port for handling services	140,000	50

Shareholders that have significant influence over the Group

Shareholder	No. of shares	Percentage of ownership %
Man Jia Industrial Development Limited	23,294,614	28
Governmental Investments Management Company	21,782,437	26
Arab Mining Company	16,633,897	20
Social Security Corporation	8,679,641	10

2.3 Changes in Accounting Policies

2.3.1 Changes in accounting policy and disclosures

(a) New and amended IFRS Accounting Standards and interpretations issued and adopted by the Group in the financial year beginning on 1 January 2025:

Key requirements	Effective date
Amendment to IAS 21 – Lack of Exchangeability: An entity is impacted by the amendments when it has a transaction or an operation in a foreign currency that is not exchangeable into another currency at a measurement date for a specified purpose. A currency is exchangeable when there is an ability to obtain the other currency (with a normal administrative delay), and the transaction would take place through a market or exchange mechanism that creates enforceable rights and obligations.	1 January 2025

The implementation of the above standard did not have a material impact on the consolidated financial statements of the Group.

(b) New IFRS Accounting standards issued and not yet applicable or early adopted by the Group for periods starting on or after 1 January 2025:

Key requirements	Effective date
Amendments to IFRS 9 and IFRS 7- Classification and Measurement of Financial Instruments On 30 May 2024, the IASB issued targeted amendments to IFRS 9 Financial Instruments and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures to respond to recent questions arising in practice, and to include new requirements not only for financial institutions but also for corporate entities.	1 January 2026
Amendment to IFRS 9 and IFRS 7 - Contracts Referencing Nature-dependent Electricity: These amendments change the 'own use' and hedge accounting requirements of IFRS 9 and include targeted disclosure requirements to IFRS 7. These amendments apply only to contracts that expose an entity to variability in the underlying amount of electricity because the source of its generation depends on uncontrollable natural conditions.	1 January 2026

Key requirements

Effective date

Amendment to IAS 21 - Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency:

These narrow-scope amendments specify the translation procedures for an entity whose presentation currency is that of a hyperinflationary economy.

**1 January
2027**

The amendments aim to improve the usefulness of the resulting information in a cost-effective manner. Developed in response to stakeholder feedback, these amendments are expected to reduce diversity in practice and provide a clearer basis for reporting in a hyperinflationary currency.

Amendments to Illustrative Examples on IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 and IAS 37- Disclosures about Uncertainties in the Financial Statements:

These amendments include examples illustrating how an entity applies the requirements in IFRS Accounting Standards to disclose the effects of uncertainties in its financial statements.

**1 January
2027**

IFRS 18, 'Presentation and Disclosure in Financial Statements':

The new requirements introduced in IFRS 18 will help to achieve comparability of the financial performance of similar entities, especially related to how 'operating profit or loss' is defined. The new disclosures required for some management-defined performance measures will also enhance transparency.

**1 January
2027**

This new standard replaces the previous IAS 1 and is specific on matters related to presentation and disclosure in financial statements, with a focus on updates to the statement of profit or loss to meet the matters mentioned above.

IFRS 19, 'Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures' and amendments:

The new amendments work alongside other IFRS Accounting Standards. An eligible subsidiary applies the requirements in other IFRS Accounting Standards except for the disclosure requirements; and it applies instead the reduced disclosure requirements in IFRS 19. IFRS 19's reduced disclosure requirements balance the information needs of the users of eligible subsidiaries' financial statements with cost savings for preparers. IFRS 19 is a voluntary standard for eligible subsidiaries.

**1 January
2027**

These amendments help eligible subsidiaries by reducing disclosure requirements for certain Standards and amendments.

The management is still in the process of evaluating the impact of these new amendments on the Group's consolidated financial statements, and it believes that there will be no significant impact upon implementation.

There are no other standards that are not yet effective and that would be expected to have a material impact on the Group in the current year starting 1 January 2025 or future reporting periods and on foreseeable future transactions.

2.4 Foreign currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Jordanian Dinar', which is the Group functional and presentation currency.

(b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions, and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at year end exchange rates, are generally recognised in the consolidated statement of income.

(c) Group Companies

The results and financial position of foreign operations (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

- assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of that statement of financial position,
- income and expenses for each statement of income and statement of comprehensive income are translated at average exchange rates (unless this is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the dates of the transactions), and
- all resulting exchange differences are recognised in other comprehensive income.

On consolidation, exchange differences arising from the translation of any net investment in foreign entities, and of borrowings and other financial instruments designated as hedges of such investments, are recognised in other comprehensive income. When a foreign operation is sold or any borrowings forming part of the net investment are repaid, the associated exchange differences are reclassified to profit or loss, as part of the gain or loss on sale.

2.5 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment is stated at historical cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of any component accounted for as a separate asset is derecognised when replaced. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of income during the reporting period in which they are incurred.

Depreciation is calculated to allocate the cost of assets over their estimated useful lives on a straight-line basis commencing when the assets become ready for their intended use. The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

The Group's estimated depreciation rates on each asset classification are as follows:

	%
Buildings	5-10
Dikes	6-10
Machinery, equipment & strategic spare part	6-12
Vehicles	20
Furniture and fixtures	12
Computers	20

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately is capitalised and the carrying amount of the component that is replaced is written off. Other subsequent expenditure is capitalised only when it increases future economic benefits of the related item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognised in the consolidated statement of income as the expense is incurred.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on

derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statement of income and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

The residual value of an asset is the estimated amount that the Group would currently obtain from the disposal of the asset less the estimated costs of disposal, if the asset was already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Projects under construction

Items in the course of construction for production or administrative purposes, or for purposes not yet determined, are carried at cost, less any recognised impairment loss. Cost includes consultancy costs, materials used, contractors' costs, machinery and borrowing costs capitalised in accordance with the Group's accounting policy. Such items are classified to the appropriate categories of property, plant and equipment when completed and ready for intended use. Depreciation of these assets, on the same basis as other property, plant and equipment, commences when the assets are ready for their intended use.

2.6 Access rights

This asset represents the amounts that were paid to the Gas provider against the cost of constructing the gas pipelines from the supplier's field of operation to the borders of the Hashemite Kingdom of Jordan, in additions to the amounts that were paid to National Electrical Power Company as a contingent option to be able to use the electricity generated as an alternative source of power for the gas turbine. The Company will be amortising these assets using the straight-line method over 15 and 20 years respectively.

Any signs of impairment of the value of the right of use are reviewed at the date of the consolidated financial statement; the estimated useful lives of these assets are also reviewed and any changes to be made on the coming periods.

2.7 Investments in Associates and Joint Ventures

Associates: Associates are entities over which the Group has significant influence (directly or indirectly), but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 and 50 percent of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting and are initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. Dividends received from associates reduce the carrying value of the investment in associates. Other post-acquisition changes in the Group's share of net assets of an associate are recognised as follows: (i) the Group's share of profits or losses of associates is recorded in the consolidated profit or loss for the year as the share of results of associates, (ii) the Group's share of other comprehensive income is recognised in other comprehensive income and presented separately, (iii); all other changes in the Group's share of the carrying value of net assets of associates are recognised in profit or loss within the share of results of associates.

However, when the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates; unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

Under the equity method of accounting, interests in joint ventures are initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise the Group's share of the post-acquisition profits or losses and movements in other comprehensive income. When the Group's share of losses in a joint venture equal or exceeds its interests in the joint ventures (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the joint ventures), the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the joint ventures.

Unrealised gains on transactions between the Group and its joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the joint ventures. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. [Accounting policies of the joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Disposals of subsidiaries, associates or joint ventures. When the Group ceases to have control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity, are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss. If the ownership interest in an associate or joint venture is reduced but significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

2.8 Impairment of Non-Financial Assets

Non-financial assets that are subject to depreciation or amortization are tested for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's value-in-use and fair value less costs of disposal. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows which are largely independent of the cash inflows from other assets or groups of assets (cash-generating units).

Non-financial assets other than goodwill that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at the end of each reporting period.

2.9 Inventories

Inventories are recorded at the lower of cost and net realisable value. The cost of inventory is determined on the weighted average basis. The Cost includes direct production costs and related production overheads (based on the normal operating capacity).

Spare parts and supplies are recorded at the lower of cost and net realisable value. The cost is determined on the weighted average basis which includes the cost of raw material, direct labour, other direct costs and related production overheads.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and selling expenses.

The Group performs a comprehensive review over all spare parts to identify whether there is a need to record a provision against spare parts that are not appropriate anymore for use, or due to passage of time, being damaged or obsoleted.

2.10 Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents includes cash on hand and short-term deposits with an original maturity of three months or less that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

2.11 Financial assets

2.11.1 Classification

The Group classifies its financial assets in accordance IFRS 9 in the following measurement categories:

- Those to be measured at amortised cost including financial assets at amortised costs, accounts receivable, employees housing loans and bank balances); and
- Those to be measured subsequently at fair value

The classification depends on the Group's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in the consolidated statement of income or other comprehensive income (OCI). For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

2.11.2 Derecognition

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

2.11.3 Recognition and Measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss (FVPL), transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit and loss.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest or at fair value.

(a) **Amortised cost:**

Assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other gains/(losses) together with foreign exchange gains and losses. Impairment losses are presented as separate line item in the consolidated statement of income.

(b) **Financial assets valued through Other comprehensive Income FVOCI:**

1- **Debt Instruments:** Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at FVOCI. Movements in the carrying amount are taken through OCI, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in the consolidated statement of income. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in OCI is reclassified from equity to the consolidated statement of income and recognised in other gains/(losses). Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method, foreign exchange gains and losses are presented in other gains/(losses) and impairment expenses are presented as separate line item in the consolidated statement of income.

2- **Equity instruments:** The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Where the Group's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in OCI, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other income when the Group's right to receive payments is established.

(c) **Financial assets valued through Profit or Loss:** Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on investment that is subsequently measured at FVPL is recognised in profit and loss and presented net within other gains/(losses) in the period in which it arises.

2.12 Impairment of financial assets

The Group applies IFRS 9 for measuring expected credit losses ("ECL") model on all financial assets measured at amortized cost.

The Group has four types of financial assets that are subject to IFRS 9' expected credit loss model:

- (1) Trade receivables from sales of inventory
- (2) Debt investments carried at amortised cost
- (3) Employees housing loans, and
- (4) Deposits at banks

(1) Trade receivables

The Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

On that basis and based on the last five years data and current year aging, it was noted that there were no receivables with balances that were overdue in addition to having collaterals against these balances represented by letters of credit from reputable risk rated banks as well as credit insurance policies.

Trade receivables are written off where there is no reasonable expectation of recovery. Indicators that there is no reasonable expectation of recovery include, amongst others, the failure of a debtor to engage in a repayment plan with the Group, and a failure to make contractual payments for a period of greater than 180 days past due.

Impairment losses on trade receivables are presented as net impairment losses within operating profit. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the same line item. Such credit losses over the trade receivables have been historically insignificant and the allowance for the trade receivables is not material.

(2) Debt investments carried at amortized cost

All of the Group's debt investments at amortised cost are investments in the Jordanian Government which has no previous history of default or delays in both paying back the interest or the principle. Jordanian Governmental bonds are rated the same as the Jordanian Government at BB-.

(3) Employees' housing loans

The Group has applied the general approach permitted by IFRS 9 for employees housing loans. the Group applies a three-stage model for impairment, based on changes in credit quality since initial recognition.

(4) Deposits at banks

These are also subject to the impairment requirements of IFRS 9.

2.13 Provisions

Provisions such as legal cases, end of service indemnity and unpaid leaves provisions are recognised when the Group has:

- a present legal or constructive obligation as a result of a past event,
- it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation in the future and,
- a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre-tax rate that reflects time value of money, where appropriate and the risks specific to the liability. Where discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognized as part of the finance cost in the consolidated statement of income.

2.14 Employees' Benefits

Short-term obligations

Liabilities for wages and salaries, including non-monetary benefits and accumulating annual leaves that are expected to be settled wholly within 12 months after the end of the period in which the employees render the related service are recognised in respect of employees' services up to the end of the reporting period and are measured at the amounts expected to be paid when the liabilities are settled. The liabilities are included in other payables.

Defined contribution pension plan

For defined contribution plans, the Group pays contributions to pension insurance plans administered by the Social Security Corporation on a mandatory basis. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The contributions are recognised as a social security expense when they are due.

Defined benefit plan

A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan.

The Group makes payments to the employees when their service end, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation as per the Group's internal bylaws.

The Group has the following defined benefit plans:

- End of service indemnity
- Death and compensation fund obligations

The liability recognised in the consolidated statement of financial position is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by management using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related benefit obligation. Where there is no deep market in such bonds, the market rates on government bonds are used.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions (Re-measurements) are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.

Past-service costs are recognised immediately in the consolidated statement of income.

2.15 Revenue Recognition

Revenue is income arising in the course of the Group's ordinary activities. Revenue is recognised in the amount of transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring control over promised goods or services to a customer, excluding the amounts collected on behalf of third parties.

Revenue is recognised net of discounts, returns and value added taxes, export duties and other similar mandatory payments.

Revenue is recognised, when (or as) the Group satisfies the performance obligations as specified in the contract with the customer (buyer), when the seller has transferred to the customer (buyer) control over the promised goods and services, either:

- at a point in time or
- over a time basis equivalent to the stage of completion of the service.

The Group recognizes revenue from the following main sources:

- (i) Sale of Potash, fertilizer and other products directly to the customers,
- (ii) Rendering of transportation services of Potash and fertilizer products sold
- (i) **Sale of Potash, fertilizer and Dead Sea mud products directly to the customers (at point in time)**

Sales are recognised when control of the goods has transferred, being when the goods are delivered to the customer, the customer has full discretion over the goods, and there is no unfulfilled obligation that could affect the customer's acceptance of the goods. Delivery occurs when the goods have been shipped to the specific location, the risks of obsolescence and loss have been transferred to the customer, and either the customer has accepted the goods in accordance with the contract, the acceptance provisions have lapsed, or the Group has objective evidence that all criteria for acceptance have been satisfied.

Revenue from the sales with discounts is recognised based on the price specified in the contract, net of the estimated discounts. Accumulated experience is used to estimate and provide for the discounts, using the expected value method, and revenue is only recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal will not occur. A refund liability is recognised for volume discounts payable to customers in relation to sales made until the end of the reporting period.

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

Some sales contracts for APC incorporate variable consideration; where the price promised in the contract is subject to variability. The Group estimates the amount of consideration that is subject to variability to which it will be entitled in exchange for transferring potash to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved.

(ii) Rendering of transportation of goods services (through time)

The Group has full discretion over the price to sell the goods. The selling price includes revenue generated from the sale of goods and transportation services depending on the Incoterms contained in the contract with each customer. Where the contracts include multiple performance obligations, the transaction price is allocated to each separate performance obligation based on the stand-alone selling prices as follows:

- the sale of the promised goods and
- the transportation thereof and it is being disclosed separately

The Group recognizes revenue from the sale and delivery of the promised goods when the goods, delivered to the loading port, are loaded on to the vessel as this represents the point in time at which the right to consideration becomes unconditional, as only the passage of time is required before payment is due. However, the revenue related to the transportation service is recognized over time, if material, based on the stage of completion of service which is assessed at the end of each reporting period. The disaggregation between separate performance obligations is performed based on the standalone selling price.

All shipping and handling costs incurred by the Group, in relation to the satisfaction of performance obligation for the transportation of the promised goods are recognized as cost of sales in the consolidated statement of income.

(iv) Finance income

Finance income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate ("EIR") applicable, which is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial asset to that asset's net carrying amount.

(v) Dividend income

Dividend income from investments is recognised when the rights to receive payment have been established after the general assembly meetings of the investees.

2.16 Dividend distribution

Liabilities for dividend distributions are recognised for the amount of any dividend declared, being appropriately authorised and no longer at the discretion of the Group, on or before the end of the reporting period but not distributed at the end of the reporting period. Dividend distribution liabilities are recognised as a direct charge to retained earnings in the consolidated statement of changes in shareholders' equity, with any unpaid amount is presented under trade and other payables in the consolidated statement of financial position.

2.17 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing:

- the consolidated net profit after tax attributable to ordinary owners of the Group.
- by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the financial year, adjusted for bonus elements in ordinary shares issued during the year and excluding treasury shares (where applicable).

Diluted earnings per share adjusts the figures used in the determination of basic earnings per share to take into account the effect of any dilutive potential ordinary shares.

2.18 Income tax

The income tax expense or credit for the period is the tax payable on the current period's taxable income, based on the applicable income tax rate for each jurisdiction, adjusted by changes in deferred tax assets and liabilities attributable to temporary differences and to unused tax losses.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of the reporting period in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation and considers whether it is probable that a taxation authority will accept an uncertain tax treatment. The Group measures its tax balances either based on the most likely amount or the expected value, depending on which method provides a better prediction of the resolution of the uncertainty.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill. Deferred income tax is also not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that, at the time of the transaction, affects neither accounting nor taxable profit or loss and does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised only if it is probable that future taxable amounts will be available to utilise those temporary differences and losses.

Deferred tax liabilities and assets are not recognised for temporary differences between the carrying amount and tax bases of investments in foreign operations where the Company is able to control the timing of the reversal of the temporary differences and it is probable that the differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets and liabilities are offset where there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities and where the deferred tax balances relate to the same taxation authority. Current tax assets and tax liabilities are offset where the entity has a legally enforceable right to offset and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

Current and deferred tax is recognised in the consolidated statement of income, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Value added tax. Output value added tax related to sales is payable to tax authorities on the earlier of (a) collection of receivables from customers or (b) delivery of goods or services to customers. Input VAT is generally recoverable against output VAT upon receipt of the VAT invoice. The tax authorities permit the settlement of VAT on a net basis. VAT related to sales and purchases is recognised in the consolidated statement of financial position on a gross basis and disclosed separately as an asset and a liability.

2.19 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Group's chief operating decision maker. The chief operating decision-maker is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments. Reportable segments whose revenue, result or assets are ten percent or more of all the segments are reported separately.

2.20 Leases

Leases that fall within the scope of IFRS 16 are recognized as right-of-use assets and corresponding lease liabilities at the date the leased assets become available for use by the Group. Lease payments are apportioned between the liability and finance costs, with finance costs charged to profit or loss over the lease term to achieve a constant periodic interest rate on the outstanding liability balance. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the asset's useful life or the lease term.

The Group recognizes right-of-use assets and lease liabilities under long-term lease agreements with Aqaba Development Corporation for the site where Kemapco (a subsidiary) operates in Aqaba, including additional areas agreed in 2019. The present value of lease payments is determined based on the contractual terms, duration, and discount rate specified in these agreements.

Regarding the concession agreement with the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan for the use of mining lands within the concession area to extract minerals and Dead Sea salts, the annual fees paid for this right are not considered leases under IFRS 16. Consequently, no right-of-use assets or lease liabilities are recognized in respect of this agreement. Payments are accounted for in accordance with the Group's relevant accounting policies outside the scope of the lease standard.

(3) FINANCIAL RISK MANAGEMENT

3.1 Financial risk factors

The Group's risk management is carried out by a central treasury department under policies approved by the board of directors. The treasury department identifies and evaluates financial risks in close co-operation with the Group's operating units. The board provides written principles for overall risk management, as well as policies covering specific areas, such as market risk (which includes foreign exchange risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk.

(a) Market risk

- Foreign exchange risk

The Group's transactions are mostly in Jordanian Dinars or US Dollar and EURO.

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk, primarily the US Dollar and EURO currencies. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions and recognised assets and liabilities denominated in a currency that is not the functional currency of the relevant Group entity.

The exchange rate of the US dollar is fixed against the Jordanian dinar (1.41 dollars per Jordanian Dinar). Regarding other currencies exchange differences, the Group records these differences directly in the consolidated statement of income upon its occurrence.

	Increase in exchange rate %	Balance JD '000	Effect on profit for the year before income tax & royalties' JD '000
2025			
Assets			
Euro	5	33,229	1,661
Liabilities			
Euro	5	(54)	(3)
		<u>33,175</u>	<u>1,659</u>
2024			
Assets			
Euro	5	17,160	858
Liabilities			
Euro	5	(197)	(10)
		<u>16,963</u>	<u>848</u>

The decrease in the exchange rate has the same financial effect in the opposite direction.

- **Cash flow and fair value interest rate risk**

Governmental bonds

The Group's interest rate risk arising from governmental bonds carried at amortised cost are not subject to interest rate risk, since neither the carrying amount nor the future cash flows will fluctuate because these bonds are issued at fixed rates. Hence, the Group's exposure to fair value interest rate risk is not material.

Bank deposits

The Group takes on exposure to the effects of fluctuations in the prevailing levels of market interest rates on its financial position and cash flows. All bank deposits are subject to fixed interest rates. Hence, the Group exposure to fair value interest rate risk is not material.

(b) Liquidity risk

The Group follows prudent liquidity risk management, which consists of maintaining sufficient cash and funding through an adequate amount of credit facilities.

The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows in thousand JOD. Balances due within 12 months equal their carrying balances, as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year JD '000	Between 1 and 2 years JD '000	Between 2 and 5 years JD '000	Total JD '000	Book value JD '000
At 31 December 2025					
Lease liability	1,041	1,158	-	2,199	1,857
Trade payables	22,670	-	-	22,671	22,671
Other current liabilities (without statutory liabilities)	59,385	-	-	59,385	59,385
At 31 December 2024					
Lease liability	1,041	1,134	756	2,931	2,754
Trade payables	24,502	-	-	24,502	24,502
Other current liabilities (without statutory liabilities)	58,042	-	-	58,042	58,042

(c) Credit risk

The Group is exposed to credit risk, which is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to meet an obligation.

The Group is exposed to credit risk on the following financial instruments:

Category	Class	Amount (thousand JOD)	Impairment model
Financial assets at amortised cost	- Investment in governmental bonds	20,147	General approach
	- Accounts receivables at amortised costs	167,256	Simplified approach
	- Time deposits	454,539	General approach
	- Employees housing loans	15,828	General approach

Credit risk is managed under direction of the board of directors ("board") of the Group.

Trade receivables:

The board receives regular reporting from the credit department who manage the performance of the trade receivables. The credit department has set out policies and procedures for managing credit risk on the trade receivables.

- The Group structures the levels of credit risk it undertakes by placing limits on the amount of credit risk accepted in relation to a customer. Limits on the level of credit risk are approved regularly by management. Such limits are monitored on a revolving basis and are subject to an annual, or more frequent, review.
- On granting of credit, an assessment is performed of the credit worthiness of the debtor and the ability to pay.
- For each sale on credit, guarantees and collateral is held against such receivables in the form of Letter of credit or credit insurance that covers the whole receivable balance.
- After granting the credit, the credit department, on a monthly basis, reviews the aging analysis and follows up on all outstanding payments.
- Management of the credit department determines the appropriate receivables that should be handed over for collection, the amount of provision that should be recorded in these receivables and amounts that should be written off. The board approves the procedures for managing credit risk, the amount of provision to be recognized and amounts to be written off.

Credit risk grading system: For measuring credit risk and grading of financial instruments by the amount of credit risk, the Group applies an Internal Risk Based rating system. Internal credit ratings are mapped on an internally defined master scale with a specified range of historical loss rate as disclosed in the table below:

Master scale credit risk grade	Corresponding internal ratings	Ratings by external international rating agencies (S&P)	Corresponding PD interval
Excellent	1	AAA to BB+	1%
Good	2	BB to B+	5%
Default	3	Other than the above	100%

Each master scale credit risk grade is assigned a specific degree of creditworthiness:

- Excellent – strong credit quality with low expected credit risk and no history of default.
- Good – adequate credit quality with a moderate credit risk.
- Default – balances in which a default has occurred.

All the receivables within the Group are secured in the form of bank guarantees, deeds of undertaking or letters of credit which can be called upon if the counterparty is in default under the terms of the agreement.

Other financial instruments:

The treasury department has the following policies and procedures:

- All bank accounts and deposits are held with reputable financial institutions with an appropriate credit rating acceptable to the Group. The Group is not exposed to the credit risk concentration with regards to cash balances with banks
- The Group only invests in high quality bonds and deposits.
- Where appropriate, the board sets limits on exposures to credit risk.

Credit risk concentration

The Group is exposed to concentration of risk as follows:

- The Group is exposed to credit risk concentration with regards to the trade receivables as one customer represents 29% of the total outstanding balance at year-end (2024: 36%).
- The Group also has concentration risk to the following countries:
 - China
 - India

Management reviews the concentration risk on a monthly basis and where required institute process to manage the risk.

Definition	Trade receivables	Investment in governmental bonds Bank balances Employees housing loans
Significant increase in credit risk (SICR)	Not applicable as simplified approach is followed	More than 30 days past due after the end of the grace period. Credit ratings Macro factors
Default definition	More than 180 days past due after the end of the grace period	More than 180 days past due after the end of the grace period
Credit impaired	Financial instruments are in default Counterpart is in liquidation	Financial instruments are in default Counterpart is in liquidation
Low credit risk	Not applicable as simplified approach is followed	The Group decided not to use the low credit risk assessment exemption for other financial instrument. Hence, even assets of an investment grade are assessed whether there has been a SICR

The Group considers the probability of default upon initial recognition of an asset and whether there has been a significant increase in credit risk on an ongoing basis throughout each reporting period.

To assess whether there is a significant increase in credit risk, the Group compares the risk of a default occurring on the asset as at the reporting date with the risk of default as at the date of initial recognition. It considers available reasonable and supportive forwarding-looking information. Especially the following indicators are incorporated:

- internal credit rating
- external credit rating (as far as available)
- actual or expected significant adverse changes in business, financial or economic conditions that are expected to cause a significant change to the borrower's ability to meet its obligations
- significant changes in the value of the collateral supporting the obligation or in the quality of third-party guarantees or credit enhancements
- significant changes in the expected performance and behaviour of the borrower, including changes in the payment status of borrowers in the group and changes in the operating results of the borrower.

Macroeconomic information (such as market interest rates or growth rates) is incorporated as part of the internal rating model.

Financial assets are written off when there is no reasonable expectation of recovery, such as a debtor failing to engage in a repayment plan with the company. The Group categorises a loan or receivable for write off when a debtor fails to make contractual payments more than 180 days past due. Where loans or receivables have been written off, the Group continues to engage in enforcement activity to attempt to recover the receivable due.

Trade receivables at amortised cost

The simplified approach is used in determining credit loss allowance for trade receivables measured at amortised cost. A provision matrix is used to determine the provision. The provision matrix is based on the number of days that an asset is past due.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Collateral held for trade receivables:

The Group does not expect any losses as a result of its customers' non-payment obligations due to the following:

- All customer balances are secured against letters of credit or insurance policies that covers the whole balance of the receivables.
- reducing limits for customers with large unpaid exposures

Employees housing loans

Employees housing loans are loans granted to employees based on the internal bylaws of the Group. These loans are later collected through the monthly deduction from salaries in accordance with the agreed-on repayment schedule. Salaries are deducted against the loans in addition to mortgaging the real estate in the benefit of the Group and setting other employees benefits including end of service when retiring and resigning.

These loans are repayable on monthly instalments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 25 years and take into consideration the remaining years of service for the employee. These loans are not impaired and are guaranteed by a first-class property mortgage. The fair value of these property mortgages exceeds their carrying value.

ECL approach for employees housing loans:

The Group applies a three-stage model for impairment, based on changes in credit quality since initial recognition. The Group uses staging criteria under the general approach model to determine the ECL on its employees housing loans. The stages which are being used by the Group to determine ECL are as follows:

Stage	Description	Loss recognition
1	Performing	12-month ECL
2	Significant increase in credit risk	Lifetime ECL
3	Credit impaired	Lifetime ECL

Stage 1: Performing loans:

Loans that are not credit-impaired on initial recognition are classified in Stage 1. Loans in Stage 1 have their ECL measured at an amount equal to the portion of lifetime ECL that results from default events possible within the next 12 months or until contractual maturity, if shorter ("12 Months ECL"). Performing loans are those loans for active employees that have no days of past due instalments.

Stage 2: Significant increase in credit risk ("SICR"):

If the Group identifies a significant increase in credit risk ("SICR") since initial recognition, the asset is transferred to Stage 2 and its ECL is measured based on ECL on a lifetime basis, that is, up until contractual maturity but considering expected prepayments, if any ("Lifetime ECL").

To identify SICR, where applicable, the Group undertakes a holistic analysis of various factors, including the number of days the instalment is overdue and the current employment status (resigned and terminated employees).

Stage 3: Credit impaired

If the Group determines that a financial asset is credit-impaired, the loan is transferred to Stage 3 and its ECL is measured as a Lifetime ECL. The Group's definition of credit impaired loans is based on the defaulted employees who are resigned, and their instalments are overdue for more than 90 days.

Loss allowance for loans recognised in the period is impacted by a variety of factors. These main factors are described as follows:

- Transfers between Stage 1, 2 and 3 for loans becoming credit-impaired in the period, or when the employee become defaulted,
- Additional allowances for new loans recognised during the period, as well as releases for loans derecognised in the period (if any);
- Impact on the measurement of ECL due to changes to model assumptions, including changes in PDs, EADs and LGDs in the period, arising from update of inputs to ECL models;
- Write-offs of allowances related to loans that were written off during the period.

None of the above were noted during the year that had an effect on the ECL or led to movement between the stages.

Credit risk related to bank balances.

The Group manages credit risk from balances with banks and other financial institutions by investing surplus funds only with approved and reputable counterparties and within credit limits assigned to each counterparty. Bank deposits and term deposits are limited to high-credit-quality financial institutions. Credit risk management considers the diversification of funds with banks or ensuring the banks are not under any financial distress.

The Group approach for ECL measurement on bank balances is based on credit risk assessments based on external ratings. External ratings present classification of the rating grades, issued by the External Credit Assessment Institutions (ECAI), into those considered as "investment grades", "non-investment grades" and "in default". If the Counterparty does not have external rating, the Group uses Sovereign Rating.

The Group assumes that the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition and therefore the ECL is estimated at an amount equal to the expected credit losses for a period of 12 months.

The table below presents an analysis of time deposit balances by rating agency designation as of 31 December 2025:

External credit rating (S&P and equivalents)- Thousand JOD	31 December 2025 JD	31 December 2024 JD
A-	28,490	16,100
BB+	-	10,557
BB	50,585	81,449
BB-	174,170	160,455
B+	99,706	154,102
B-	33,660	-
-BBB	10,000	-
	<u>396,611</u>	<u>422,663</u>

3.2 Capital risk management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Group's capital consists of equity that is being managed by those charged with governance. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders or issue new shares.

3.3 Fair value of Financial Instrument

(a) Financial instruments

The Group holds the following financial instruments:

	Financial assets at FVOCI	Financial assets at amortised cost	Total
	JD '000	JD '000	JD '000
Financial assets			
At 31 December 2025			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	1,020	-	1,020
Financial assets at amortized cost	-	20,147	20,147
Employees' housing loans	-	15,828	15,828
Accounts receivable	-	167,256	167,256
Other current assets (excluding prepayments and statutory requirements)	-	39,937	39,937
Cash on hand and bank deposits balances	-	454,539	454,539
	<u>1,020</u>	<u>697,707</u>	<u>698,727</u>

	Financial assets at FVOCI	Financial assets at amortised cost	Total
	JD '000	JD '000	JD '000
At 31 December 2024			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	760	-	760
Financial assets at amortized cost	-	20,289	20,289
Employees' housing loans	-	17,129	17,129
Accounts receivable	-	100,325	100,325
Other current assets (excluding prepayments and statutory requirements)	-	31,722	31,722
Cash on hand and bank deposits balances	-	482,352	482,352
	<u>760</u>	<u>651,817</u>	<u>652,577</u>

Financial liabilities	Financial liabilities at amortised cost JD '000
At 31 December 2025	
Lease liabilities	1,857
Trade payables	22,670
Other current liabilities (excluding statutory liabilities and provisions)	59,385
	<u>83,913</u>
At 31 December 2024	
Lease liabilities	2,754
Trade payables	24,502
Other current liabilities (excluding statutory liabilities and provisions)	58,042
	<u>85,298</u>

The fair value of financial liabilities is not materially different from their carrying amounts, since the interest payable on those liabilities is either close to current market rates or the liabilities are of a short-term nature.

(b) Fair value hierarchy

The Group's financial instruments measured at fair value are classified into one of the three levels.

Level 1: The fair value of financial instruments traded in active markets (such as publicly traded derivatives, and equity securities) is based on quoted market prices at the end of the reporting period. The quoted market price used for financial assets held by the group is the current bid price. These instruments are included in level 1.

Level 2: The fair value of financial instruments that are not traded in an active market (for example, over-the-counter derivatives) is determined using valuation techniques that maximise the use of observable market data and rely as little as possible on entity-specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

Level 3: If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in level 3. This is the case for unlisted equity securities and for instruments where climate risk gives rise to a significant unobservable adjustment.

The fair value hierarchy of financial assets measured at fair value were as follows:

	Level 1 JD "000"	Level 2 JD "000"	Level 3 JD "000"	Total JD "000"
2025				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	804	-	216	1,020
2024				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	544	-	216	760

Fair value for financial assets not held at fair value:

	Book value JD '000	Fair value JD '000
2025		
Financial assets at amortised cost	20,147	19,226
Employees housing loans	15,828	15,828
Trade receivables	167,256	167,256
Other current assets (excluding prepaid expenses and due from sales tax)	39,937	39,937
2024		
Financial assets at amortised cost	20,289	20,051
Employees housing loans	17,129	15,733
Trade receivables	100,325	100,325
Other current assets (excluding prepaid expenses and due from sales tax)	31,722	31,722

Due to the short-term nature of the current receivables, their carrying amount is considered to be the same as their fair value.

The fair value of non-current assets is not significantly different from their carrying value. The fair values were calculated based on cash flows discounted using a current lending rate.

(4) CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS

The Group makes estimates and assumptions that affect the amounts recognised in the consolidated financial statements and the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

(a) Income taxes

The Group recognises liabilities for anticipated tax audit based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will impact the income tax expenses in the period in which such determination is made. At the reporting date, the Group reviews the deferred tax assets balance to assess its recoverable amount and accordingly the balance is adjusted to reflect the total benefit that the Group will obtain when generating profits.

The recognised deferred tax assets represent income taxes recoverable through future deductions from taxable profits and are recorded in the consolidated statement of financial position. Deferred income tax assets are recorded to the extent that realisation of the related tax benefit is probable. This includes temporary differences expected to reverse in the future and the availability of sufficient future taxable profit against which the deductions can be utilised. The future taxable profits and the amount of tax benefits that are probable in the future are based on the medium-term business plan prepared by management and extrapolated results thereafter. The business plan is based on management expectations that are believed to be reasonable under the circumstances.

Uncertain tax position: Management believes that the tax legislation related to the national contribution on profits arising from investments in the share of subsidiaries, associates, and joint ventures is unclear, as it resulted in discrepancies upon audit by the Income and Sales Tax Department. Consequently, the Company filed a lawsuit with the Tax Court of First Instance (Note 23).

The Group expects to obtain a judicial ruling and clarity on its tax position during the year 2026.

(b) Useful lives of property, plant and equipment

The Group's management determines the estimated useful lives and residual values of its property, plant and equipment for calculating depreciation as outlined in Note 2-5. This estimate is determined after considering the expected usage of the asset, physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and these are mainly performed for the category related to Machinery and Equipment.

The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis. At year-end, management assessed that no changes occurred to these estimates.

At the end of the year, if the useful lives increased/decreased by 5% in comparison with the current useful lives and having all other variables fixed, the net profit before tax and royalties for the year will decrease/ increase by JD 3,666 thousand (2024: decrease/ increase by JD 3,340 thousand).

(c) Impairment of financial assets

The Group applies the IFRS 9 for measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all financial instruments. To measure the expected credit losses, the Group's financial instruments have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due for the following financial assets:

- (1) Trade receivables from sales of inventory,
- (2) Debt investments carried at amortised cost,
- (3) Employees housing loans, and,
- (4) Time deposits at banks.

The expected loss rates are based on the payment profiles and the corresponding historical credit losses experienced within this period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Group has identified the GDP and the unemployment rate of the countries in which it sells its goods and services to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors.

Assessment of whether credit risk on the financial asset has increased significantly since initial recognition, and the incorporation of forward-looking information in the measurement of ECL.

The amount of ECL is measured as the probability-weighted present value of all cash shortfalls over the expected life of the financial asset discounted at its original effective interest rate.

The key inputs into the measurement of ECL are the term structure of the following variables:

- Probability of default (PD).
- Loss given default (LGD).
- Exposure at default (EAD).

These parameters are generally derived from internally developed statistical models, other historical data and forward-looking information.

Details of ECL calculation are further disclosed in Note 3.1(c).

(d) Provisions for end of service and death and compensation funds

The Group calculates the provision for employees' end of service and death and compensation fund according to its internal policies. These calculations require the use of significant estimates.

The assumptions used in determining the cost for the death and compensation fund obligations include the discount rate, mortality staff turnover, and expected future salary increments. Any changes in these assumptions will impact the amount of these obligations. The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This discount rate is used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the employees' death and compensation fund obligations, please refer to (Note 19 and 22).

(e) Potash mining fees

Potash mining fees are calculated based on 25% of the Company's net income after tax excluding the Company's share of the results of its subsidiaries and associates. Management applied judgement in evaluating the recognition and accounting of mining fees under IFRIC 21 "Levies" or under IAS 12 "Income taxes". The Company has designated the amount, and it is presented separately in the consolidated statement of income as an operating expense separately from the income tax expense.

(f) Impairment of Property, Plant, Equipment and project in progress

The Group reviews the carrying amounts of property, plant and equipment, including projects in progress, whenever indicators of impairment exist.

The recoverable amount of cash-generating units is determined based on value-in-use calculations, which require estimating the present value of future cash flows expected to be derived from the use of the asset or cash-generating unit.

These calculations involve the use of significant estimates and assumptions, as disclosed in Note (5).

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

(5) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT									
	Lands JD''000''	Buildings JD''000''	Dikes JD''000''	Machinery, equipment, and strategic spare parts JD''000''	Vehicles JD''000''	Furniture and fixtures JD''000''	Computers JD''000''	Projects in progress JD''000''	Total JD''000''
2025									
Cost									
Balance at 1 January 2025	3,573	187,126	356,544	1,146,276	50,308	9,133	10,294	293,906	2,057,160
Additions	8	3,357	-	13,472	6,684	156	493	93,888	118,058
Transfers from projects in progress to property and equipment	-	22,134	36,888	51,187	1,226	-	-	(111,435)	-
Disposals related to property and equipment	-	-	-	(149)	(1,272)	(201)	(188)	-	(1,810)
Impairment on Project in Progress	-	-	-	-	-	-	-	(63,150)	(63,150)
Balance at 31 December 2025	3,581	212,617	393,432	1,210,786	56,946	9,088	10,599	213,209	2,110,258
Accumulated Depreciation									
Balance at 1 January 2025	-	121,410	215,531	801,340	41,515	7,893	9,541	-	1,197,230
Depreciation for the year*	-	6,369	12,962	50,179	3,290	162	359	-	73,321
Depreciation related to disposals of property and equipment	-	-	-	(149)	(1,240)	(201)	(187)	-	(1,777)
Balance at 31 December 2025	-	127,779	228,493	851,370	43,565	7,854	9,713	-	1,268,774
Net Book Value at 31 December 2025	3,581	84,838	164,939	359,416	13,381	1,234	886	213,209	841,484
2024									
Cost									
Balance at 1 January 2024	3,372	167,928	356,544	920,965	45,896	9,015	10,004	380,125	1,893,849
Additions	201	2,408	-	10,271	5,185	213	479	147,121	165,878
Transfers from projects in progress to property and equipment	-	16,790	-	216,324	185	41	-	(233,340)	-
Disposals related to property and equipment	-	-	-	(1,284)	(958)	(136)	(189)	-	(2,567)
Balance at 31 December 2024	3,573	187,126	356,544	1,146,276	50,308	9,133	10,294	293,906	2,057,160
Accumulated Depreciation									
Balance at 1 January 2024	-	116,098	204,222	755,104	40,272	7,846	9,439	-	1,132,981
Depreciation for the year *	-	5,312	11,309	47,520	2,201	183	291	-	66,816
Depreciation related to disposals of property and equipment	-	-	-	(1,284)	(958)	(136)	(189)	-	(2,567)
Balance at 31 December 2024	-	121,410	215,531	801,340	41,515	7,893	9,541	-	1,197,230
Net Book Value at 31 December 2024	3,573	65,716	141,013	344,936	8,793	1,240	753	293,906	859,930

Impairment of Project in Progress:

During 2017, the Company initiated the execution of Dike (19) project (the "Dike") in the northern part of the concession area. Based on the instructions of the project engineer, who designed and supervised the project's execution, the initial impoundment for the solar pond was started. However, the project engineer decided to halt the impoundment operations after detecting a significant loss of brine from the partially filled area. The Company is still evaluating all potential options available regarding this project, as addressing the issues in the original design would require preparing a new engineering design, along with the associated additional costs. As at 31 December 2025, the carrying value of the Dike amounted to JD 119 million.

These indicators required the Group's management to perform an impairment test of the Dike by calculating its recoverable amount. The recoverable amount was determined based on value in use, which relies on estimating the present value of the expected cash flows from the use of the asset over its useful life.

The expected cash flows were estimated based on forecast covering the Dike's useful life of 20 years. Management determined the values assigned to the key assumptions as follows:

Assumption	Method used to determine values
Sales quantities	The expected annual production quantities from the Dike are determined based on the assessment of the project engineer, in addition to the expert report issued by the technical expert appointed by the Group's management.
Selling prices	Prices were determined based on long-term price forecasts prepared by independent experts (Argus), who specialize in forecasting future potash prices.
Useful life of the Dike	The Dike's useful life was assumed to be 20 years, as determined by independent technical experts who conducted geotechnical investigations.
Other operating costs	Management forecasts these costs based on the current business structure, adjusted for inflationary increases. However, those costs do not reflect any future restructuring or cost-saving measures. The disclosed amounts represent the average operating costs over the dike's useful life.
Annual capital expenditures	These are based on expert reports prepared by independent technical experts appointed by the Group's management to estimate the additional capital expenditures required for the Dike to operate normally.
Inflation rate	This represents the assumed inflation rate consistent with the forecasts reports published by the International Monetary Fund (IMF).
Terminal Value	As this is a limited-life project, the cash flow projection covered the whole project life (20 years), and therefore, the terminal value was not included
Discount rates	These reflect the specific risks associated with the relevant industry and the country in which the Group operates.

Key Assumptions Used in Calculating Value in Use:

Discount rate	11.1%
Average inflation rate	2.3%
Expected additional capital expenditures to operate Dike 19	JD 103 million

In management's opinion, the inflation rate is appropriate given the nature of the Group's operations and the general growth in economic activities in Jordan, as it reflects annual inflation rates. A discount rate of 11.1% was used to discount the expected cash flows, representing the Group's weighted average cost of capital, which primarily incorporates country risk premium and industry general specific risks associated with the Group's operations.

The impairment test was conducted in accordance with International Financial Reporting Standard (IAS 36 – Impairment of Assets).

The test resulted in recognizing an impairment loss provision of JD 63 million.

With all other inputs of the impairment model remained unchanged, had the discount rate used in calculating the discounted cash flows was higher by 1%, the Group would recognize additional impairment losses amounting to JD 10.7 million. In addition, had the expected additional capital expenditures increased by 10%, this would result in additional impairment losses amounting to JD 5.7 million.

The Company has also initiated arbitration proceedings against the project engineer according to the dispute resolution mechanism stipulated in the contract signed between the Company and the project engineer.

* Depreciation included in the consolidated statement of income is distributed as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Cost of sales (Note 24)	70,622	64,227
Administrative expenses (Note 25)	286	320
Selling and distribution expenses (Note 27)	2,413	2,269
	<u>73,321</u>	<u>66,816</u>

(6) ACCESS RIGHTS

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Right of use of the Gas Pipeline	6,320	7,359
Right of use of NEPCO electricity	4,792	5,163
	<u>11,112</u>	<u>12,522</u>

(a) Right of use of the Gas Pipeline

On 19 February 2014, Arab Potash Company signed an agreement stating the construction of Gas pipelines, to provide the Company with natural gas as a source of energy and generate electricity. This agreement resulted in an obligation against capital projects of JD 15,583 thousand. The last instalment of the liability balance was settled during the year 2022.

The amortisation of this right is by using the straight-line method over the contract period of 15 years.

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
2025		
Cost		
Balance as at 1 January and 31 December	<u>15,583</u>	<u>15,583</u>
Accumulated amortisation		
Balance as at 1 January	8,224	7,185
Charges for the year (Note 24)	1,039	1,039
Balance as at 31 December	<u>9,263</u>	<u>8,224</u>
Net book Value	<u>6,320</u>	<u>7,359</u>

Right of use of electricity from Electrical Power Company (NEPCO)

Arab Potash Company has signed an agreement with National Electrical Power Company (NEPCO) during 2017 as a contingent option to be able to use the electricity as an alternative source of power in case of any malfunctions in the currently used gas turbine. The agreement requires NEPCO to keep its generators stand-by and ready for immediate use by Arab Potash Company for 20 years for one-time payment of JD 7,420 thousand that was paid during December 2018 and is amortised over the contract period.

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
2025		
Cost		
Balance as at 1 January and 31 December	<u>7,420</u>	<u>7,420</u>
Accumulated amortisation		
Balance as at 1 January	2,257	1,886
Charges for the year (Note 24)	371	371
Balance as at 31 December	<u>2,628</u>	<u>2,257</u>
Net book amount	<u>4,792</u>	<u>5,163</u>

(7) INVESTMENT IN ASSOCIATES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares owned	Percentage of contribution %	Nature of business	Investment in associates balance	
					2025 JD "000"	2024 JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	Jordan	3,345,600	20	Fertiliser production	12,469	9,465
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	Jordan	393,096	45.45	Investment and development	204	189
					<u>12,673</u>	<u>9,654</u>

The movement on investment in associates is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Balance as at 1 January	9,654	7,084
Group's share of profit from associates	3,040	2,600
Group's share of remeasurement of post-employment benefit obligations	(21)	(30)
Balance as at 31 December	<u>12,673</u>	<u>9,654</u>

The share of profit from investment in associates is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	3,026	2,575
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	14	25
	<u>3,040</u>	<u>2,600</u>

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's associates:

	NJFC		JISDC	
	2025 JD "000"	2024 JD "000"	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Current assets	76,688	59,855	477	470
Non-current assets	7,355	6,198	284	254
Current liabilities	(17,850)	(15,348)	(241)	(153)
Non-current liabilities	(3,848)	(3,380)	(71)	(156)
Net assets	62,345	47,325	449	415
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%
Carrying amount of investment in associates	12,469	9,465	204	189

	NJFC		JISDC	
	2025 JD "000"	2024 JD "000"	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Revenue	138,228	132,411	987	997
Cost of sales	(121,858)	(116,703)	(840)	(829)
Other revenues and expenses, net	(1,240)	(2,834)	(108)	(101)
Profit before tax	15,130	12,874	39	67
Income tax expense	-	-	(8)	(12)
Profit for the year	15,130	12,874	31	55
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%
Group's share of Profit for the year	3,026	2,575	14	25

(8) INVESTMENT IN JOINT VENTURES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares owned	Nature of business	Percentage of ownership %	Investment in joint ventures balance	
					2025 JD "000"	2024 JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	Jordan	15,000,000	Extraction of Bromine Port for handling services	50	172,224	169,200
Jordan Industrial Port (JIPC)	Jordan	70,000,000		50	75,571	75,387
					<u>247,795</u>	<u>244,587</u>

The movement in investments in joint ventures is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Balance as at 1 January	244,587	256,323
Group's share of profit of joint venture	31,138	27,570
Group's share of re-measurement of post-employment benefit obligations	(336)	(579)
Dividends earned and received from joint ventures*	(1,000)	(25,836)
Dividends earned not received from joint ventures* (Note15)	(26,594)	(12,891)
Balance as at 31 December	247,795	244,587

The Group's share of contingent liabilities of the joint ventures was JD 74,643 thousands at 31 December 2025 (2024: JD 9,529 thousand).

Group's share of profit from investments in joint ventures is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)	29,954	26,395
Jordan Industrial Port (JIPC)	1,184	1,175
	31,138	27,570

- * The partnership agreement signed with Albemarle Holding stipulates that the Arab Potash Company's share of the profits from Jordan Bromine Company shall be as follows:
 - 40% share in the net operating profit
 - 15% share in the income of TBBPA sales in excess of 25,000 MT, 50% share in other income, losses and finance cost.
- * The Group portion of the above dividends amounted to JD 27,594 thousand during 2025 (2024: JD 38,727 thousand).

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

In 2025, Jordan Industrial Ports Company declared and distributed dividends of JD1,000 thousand. No dividends were distributed in 2024. The following table illustrates the summarised financial information of the Group's investment in joint ventures:

	Jordan Bromine Company		Jordan Industrial Ports Company	
	2025	2024	2025	2024
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Current assets				
Cash and cash equivalent	68,460	61,395	32,718	28,830
Other current assets	224,122	211,893	5,106	4,281
Total current assets	292,582	273,288	37,824	33,111
Non-current assets	251,424	225,054	122,043	126,983
Current liabilities	(29,613)	(13,837)	(3,390)	(3,132)
Other current liabilities	(36,020)	(30,284)	(433)	(752)
Total current liabilities	(65,633)	(44,121)	(3,823)	(3,884)
Total non-current liabilities	(44,379)	(31,342)	(4,924)	(5,435)
Net assets	433,994	422,879	151,120	150,775
Movement in the investment balance:				
Opening net assets 1 January	422,879	466,722	150,775	148,424
Profit for the year	82,588	63,514	2,345	2,351
Other comprehensive income items	(673)	(1,157)	-	-
Dividends declared	(70,800)	(106,200)	(2,000)	-
Closing net assets as at 31 December	433,994	422,879	151,120	150,775
Revenue	266,532	233,927	23,837	23,466
Cost of sales	(144,066)	(141,659)	(16,308)	(15,551)
Interest income	9,779	11,241	1,664	1,408
Depreciation and amortisation	(14,860)	(14,564)	(5,967)	(5,840)
Interest expense	(1,402)	(1,120)	-	-
Other expenses, net	(31,327)	(19,322)	(881)	(973)
Profit before tax	84,656	68,503	2,345	2,510
Income tax expense	(2,068)	(4,989)	-	(159)
Profit for the year	82,588	63,514	2,345	2,351
Other Comprehensive Income	(673)	(1,157)	-	-
Total Comprehensive Income	81,915	62,357	2,345	2,351

(9) FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Quoted shares*	804	544
Unquoted shares**	216	216
	1,020	760

* The movement in the fair value reserve is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
At 1 January	103	144
Net unrealized gain (losses)	260	(41)
At 31 December	363	103

** Unquoted financial assets are recorded at cost due to the fact that market values of these financial assets are not obtainable, and these are not material to the Group to exercise any valuation techniques.

(10) FINANCIAL ASSETS AT AMORTIZED COST

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Unquoted financial assets - government bonds*	20,147	20,289

* This item represents governmental bonds that mature on 29 January 2026 bearing an annual interest rate of 6.125% and payable every six months. These bonds were subsequently fully settled and paid to the Company at the maturity date.

None of the investments held at amortised cost are either past due or impaired as of 31 December 2025.

These Governmental bonds are denominated in USD currency. As stated in Note 3.1(A) to the consolidated financial statements, the exchange rate of the US dollar is fixed against the Jordanian dinar (1.41 dollars per Jordanian Dinar). As a result, there is no exposure to foreign currency risk. There is also no exposure to price risk as the investments is held for collection of contractual cash flows.

The amortization of bonds premium for these assets is JD 142 thousand for 2025 (2024: JD 136 thousand).

The fair value of these bonds approximates their book value as disclosed in Note (3.3).

The Group has exposure in governmental bonds issued by The Hashemite Kingdom of Jordan that is externally rated BB- by S&P. The Group used the 12-month ECL due to the fact that these bonds have low risk of default, the government has strong capacity to meet its obligations and there is no evidence that adverse changes in economic and business conditions exists and might reduce the ability of the government to fulfil its obligations.

Accordingly, management believes that no additional loss is required over this type of financial assets, as the resulted expected credit loss is minimal.

(11) EMPLOYEES' HOUSING LOANS

During 1992, the Company established the employees' housing loans' fund, the fund's objective is to grant the employees loans with a maximum limit of JD 50 thousand for each employee. These loans are repayable on monthly instalments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 25 years taking into consideration the remaining years of service for the employee.

These collaterals held by the Company include employees' end of service benefits balance, salaries deducted against the loans, in addition to mortgaging the real estate for the benefit of the Group as well as other employee benefits including end-of-service indemnities upon retirement or resignation

Housing loans granted to employees without interest and were measured at the present value of future cash flows, based on discounting the monthly installments to their present value using an interest rate approximating the interest rates of comparable commercial loans at the time of loan origination. The Group treated these zero interest loans as employee benefits in accordance with International Accounting Standard (IAS) 19.

Discount rates are reviewed and updated periodically to align with prevailing market reference interest rates, ensuring that the measurement reflects the true cost of financing.

The balance of the housing loan is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Employees' housing loans undiscounted value	26,507	26,214
Less: Effect of the discount	(9,933)	(8,339)
	16,574	17,875
Less: Loss allowance for doubtful receivables	(746)	(746)
	15,828	17,129

The employees' housing loans classification in the consolidated statement of financial position is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Non-current	13,154	14,433
Current	2,674	2,696
	15,828	17,129

The tables below contain an analysis of the credit risk exposure of Employees' housing loans. The carrying amount of other financial receivables at 31 December 2025 and 2024 below also represents the Group's maximum exposure to credit risk on these assets:

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

2025	Stage 1 (12-months ECL)	Stage 2 (lifetime ECL for SICR)	Stage 3 (lifetime ECL for credit im- paired)	Total
Employees housing loans				
- Active employees	15,872	-	-	15,872
- Defaulted	-	-	702	702
Gross carrying amount	15,872	-	702	16,574
Credit loss allowance	(290)	-	(456)	(746)
Carrying amount	15,582	-	246	15,828
2024	Stage 1 (12-months ECL)	Stage 2 (lifetime ECL for SICR)	Stage 3 (lifetime ECL for credit im- paired)	Total
Employees housing loans				
- Active employees	17,173	-	-	17,173
- Defaulted	-	-	702	702
Gross carrying amount	17,173	-	702	17,875
Credit loss allowance	(290)	-	(456)	(746)
Carrying amount	16,883	-	246	17,129

(12) ACCOUNTS RECEIVABLE

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Trade receivables	165,982	98,875
Due from related parties (Note 30)	1,290	1,466
	167,272	100,341
Less: expected credit loss	(16)	(16)
	167,256	100,325

The Group grants its customers credit policy ranging from 30-180 days. As at 31 December 2025 and 2024, there were no trade receivables that exceeded its credit terms.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

As at 31 December, the aging of current unimpaired trade receivables is as follows:

	Neither past due nor impaired			Total
	1- 30	30 – 90	90 – 180	
	days	days	days	
	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"
2025	152,177	14,768	327	167,272
2024	30,179	38,485	31,677	100,341

Management believes that all the above receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of Group's sales are made through letters of credit or through insurance policies on credit sales.

For trade receivables at amortised cost, the Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

Further details on the application of IFRS 9 are stated in Note 2.11.

The credit loss allowance for trade receivables at amortised cost is determined according to provision matrix presented in the table below. The provision matrix is based the number of days that an asset is past due:

In % of gross value (in thousands)	31 December 2025				31 December 2024			
	Loss Rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value
<i>Trade receivables</i>								
Current	0.01%	167,272	(16)	167,256	0.01%	100,341	(16)	100,325
Overdue	100%	-	-	-	100%	-	-	-

For each sale on credit, guarantees and collateral is held against such receivables in the form of letters of credit or credit insurance that covers the whole receivable balance. Therefore, there were no historic losses in the trade receivables over the past years.

(13) INVENTORIES

	2025	2024
	JD "000"	JD "000"
Finished goods	30,284	29,466
Raw materials	2,836	2,718
Others	326	199
	33,446	32,383
Allowance for slow moving inventory	-	(75)
	33,446	32,308

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

The movement in allowance for slow moving inventory was as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
At 1 January	75	75
Slow-moving provision	-	-
Reversal during year	(75)	-
At 31 December	-	75

Details of the inventories is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Potassium Chloride	26,065	25,369
Potassium Nitrate	6,604	6,462
Mixed salts and mud	777	552
	33,446	32,383

(14) CONSUMABLE INVENTORY

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Spare parts	52,177	49,248
Fuel store	3,276	3,711
Others	2,929	4,502
	58,382	57,461
Less: Allowance for slow-moving spare parts*	(3,958)	(2,835)
	54,424	54,626

* The movement in allowance for slow-moving spare parts was as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
At 1 January	2,835	2,484
Slow-moving provision	2,220	1,000
Written-off during the year	(1,097)	(649)
At 31 December	3,958	2,835

(15) OTHER CURRENT ASSETS

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Due from Sales Tax Department (Note 23)	31,871	36,976
Prepaid expenses	15,701	13,263
Dividends receivable (Note 8)	26,594	12,891
Prepaid Income Tax Expenses (Note 23)	13,000	-
Others	13,346	18,831
	100,512	81,961

(16) CASH ON HAND AND BANK BALANCES

(a) Cash and Cash Equivalents

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Cash on hand	408	922
Bank balances	13,573	23,931
Short term deposits *	47,859	40,130
Cash and cash equivalents	61,840	64,983

(b) Time deposits Maturing after More than Three Months

Time deposits with original maturities after than more than three months **	396,611	422,663
Less: expected credit loss	(3,912)	(5,294)
	392,699	417,369

The movement on the expected credit loss was as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
At 1 January	5,294	3,129
(Releases) additions during the year	(1,382)	2,165
At 31 December	3,912	5,294

* This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with average interest rate of 5.8% (2024: 6%) and have a maturity between one month and three months.

** This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with average interest rate of 5.3% (2024: 6.6%) and have a maturity of more than three months and less than one year.

(17) OTHER NON-CURRENT ASSETS

The breakdown of other non-current assets is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Advances	74,524	39,972
Wadi Ibn Hammad dam*	26,292	30,592
Total non-current assets	100,816	70,564

* The Group entered into an agreement with the Jordan Valley Authority in 2016 to finance the construction of Wadi Ibn Hammad dam in return for water supplies. As a result, the Group transferred a balance of JD 26,888 thousand from the projects in progress to other non-current assets as they started to benefit from the project during 2018.

The contract was amended subsequently during 2019 and 2020 where the amount to be paid was increased to reach JD 51.5 million, with total of 56.25 million cubic meters to be provided over 16.5 years at the preferred price of JD 0.35 per cubic meter. Management is amortising these amounts based on the amounts of water actually received.

The movement in Wadi Ibn Hammad dam balance is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Cost		
Balance as at 1 January	51,500	51,500
Balance as at 31 December	51,500	51,500
Accumulated amortisation		
Balance as at 1 January	20,908	16,449
Charges	4,300	4,459
Balance as at 31 December	25,208	20,908
Net book amount as at 31 December	26,292	30,592

(18) RESERVES

Statutory reserve

The accumulated amounts in this account which total at JD 50,464 thousand represent 10% of the Group's net income before tax according to the Companies Law. The Group has the option to cease such appropriations when the balance of this reserve reaches 25% of the Company's authorised capital. The Group's management resolved in 2005 to cease appropriations to the statutory reserve as it exceeded the required percentage. The statutory reserve is not available for distribution to equity holders.

Voluntary reserve

According to Article (187) of the Companies law, the general assembly of the Company, based on the proposal of its board of directors, decides annually to deduct no more than (20%) of its net income for that year to calculate the voluntary reserve. This reserve is used for the purposes determined by its board of directors, and the general assembly has the right to distribute it, in whole or in any part of it, as profits to the shareholders if it is not used for those purposes.

Dividends

The General Assembly resolved in its ordinary meeting held on 16 April 2025 to distribute an amount of JD 99,981 thousand (equivalent to 120% of the Company's capital) as cash dividends to the shareholders. (2024: JD 108,312 thousand).

(19) PROVISION AGAINST EMPLOYEES' DEATH AND COMPENSATION FUND

The provision against employees' compensation and death is calculated based on the projected unit cost which is determined by discounting estimated future cash outflows using the interest rate on high quality governmental bonds that are denominated in the currency in which the defined benefit is paid, and with maturity dates that are approximately close to those obligations (Projected unit credit method).

This provision was established based on the internal bylaws and shall be calculated and paid upon death, retirement or resignation for each employee by 1/6 of the last year total salaries for each year of service if the employee has been employed by the Group for a period of more than five years.

The employee shall not benefit from this fund if he/she spent less than five years of service. In that case, the employee's total contribution to the fund is returned to the employee.

This plan is an unfunded benefit and there is no plan assets held to fund it.

The following table shows movement on the provision recognized in the consolidated statement of financial position.

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Balance as at 1 January	58,644	56,214
Current and past service cost	3,842	4,072
Discount value	3,809	3,848
Actuarial losses resulting from the remeasurement of the defined benefit plans	3,074	1,591
Paid during the year	(5,898)	(7,081)
Balance as at 31 December	63,471	58,644

The Group's obligations are limited to the provision booked by the Group which are expensed when due.

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Non- current		
Death and compensation fund obligations	59,256	54,253
Current		
Death and compensation fund obligations	4,215	4,391
Total	63,471	58,644

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

The weighted average duration of the defined benefit obligation is 8 years. The expected maturity analysis of undiscounted pension is as follows:

	Less than 1 year JD '000	Between 1 and 2 years JD '000	Between 2 and 5 years JD '000	Above 5 years JD '000	Total JD '000
At 31 December 2025					
Death and compensation obligation	4,215	10,385	15,401	180,048	210,049
At 31 December 2024					
Death and compensation obligation	4,391	9,196	13,981	180,716	208,284

The following table shows the amounts recognized in the consolidated statement of income:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Current and past service cost	3,842	4,072
Discount value (Note 28)	3,809	3,848
	<u>7,651</u>	<u>7,920</u>

The following table shows the amounts recognized in the consolidated statement of comprehensive income - actuarial losses:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Loss resulting from change in financial assumptions	2,192	1,548
Loss from change in experience	882	43
	<u>3,074</u>	<u>1,591</u>

The following table shows the significant actuarial assumptions that have been used:

	2025 %	2024 %
Discount rate	6.2	6.7
Salary growth rate	3.5	3.5
Staff turnover	2	2

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

At the end of the year, if the assumptions differ by 1% from management estimates, and all other variables are held constant, the profit before tax and royalties for the year will be affected as follows:

	Increase in the assumptions by 1% JD "000"	Decrease in the assumptions by 1% JD "000"
2025		
Discount rate	4,459	(4,677)
Salary growth rate	(4,509)	4,380
Staff turnover	(566)	967
2024		
	Increase in the assumptions by 1% JD "000"	Decrease in the assumptions by 1% JD "000"
Discount rate	4,057	(4,480)
Salary growth rate	(4,345)	4,000
Staff turnover	(769)	926

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated.

When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied when calculating the defined benefit liability recognised in the consolidated statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the prior period.

(20) OTHER CURRENT LIABILITIES

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Accrued expenses	24,224	23,481
Refund liabilities	18,620	20,926
Legal cases compensation provision (Note 32)	2,625	2,849
Dividends payable	2,299	1,928
Contractors' retentions	4,456	3,424
Others	9,786	8,283
	<u>62,010</u>	<u>60,891</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

(21) REVENUE FROM CONTRACTS WITH CUSTOMERS

	Arab Potash Co. JD "000"	KEMAPCO JD "000"	Numeira Co. JD "000"	APC Trading and Logistics -Europe AG JD "000"	Total JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
Sales to external customers	608,733	105,263	2,697	8,886	725,579	-	725,579
Inter-company sales	45,754	-	1,375	1,001	48,130	(48,130)	-
Revenue from contracts with customers	654,487	105,263	4,072	9,887	773,709	(48,130)	725,579

	Arab Potash Co. JD "000"	KEMAPCO JD "000"	Numeira Co. JD "000"	APC Trading and Logistics -Europe AG JD "000"	Total JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
Sales to external customers	546,409	103,578	1,462	-	651,449	-	651,449
Inter-company sales	26,698	-	1,349	-	28,047	(28,047)	-
Revenue from contracts with customers	573,107	103,578	2,811	-	679,496	(28,047)	651,449

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

Following is a summary of sales by geographical location for the Group customers for the year ended 31 December 2025 and 2024

	2025					2024				
	Arab Potash Co.		APC Trading and Logistics -Europe AG.			Arab Potash Co.		KEMAPCO Numeira Co.		
	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	Total JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"	Total JD"000"
China & India	163,345	6,734	-	-	170,079	134,191	9,787	-	-	143,978
Asia	114,487	4,002	229	-	118,718	105,395	4,701	-	-	110,096
Middle East	49,435	16,259	435	-	66,129	47,828	18,636	498	498	66,962
Africa	91,354	12,432	9	-	103,795	80,031	14,935	-	-	94,966
Europe	125,984	53,453	1,823	8,886	190,146	114,068	40,610	900	900	155,578
Americas & Australia	64,128	12,383	201	-	76,712	64,896	14,909	64	64	79,869
	608,733	105,263	2,697	8,886	725,579	546,409	103,578	1,462	1,462	651,449

Most of the assets and liabilities of the Group are located inside the Hashemite Kingdom of Jordan.

The Group's major customers:

The Group defined major customers as those whose sales equal or exceed 10% of the total net sales revenue. Revenues of approximately JD 90,369 thousand (2024: JD 60,043 thousand) are derived from those customers. These revenues are related to the following customers in the potash sale segment:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Sinochem Fertilizer Macao Limited	90,369	60,043

The Group derives revenue from the transfer of goods and freight service in the following major product lines:

2025					
	Sale of Potash JD "000"	Sale of potassium nitrate and dicalcium phosphate JD "000"	Mixed salts and mud JD "000"	Revenue from freight JD "000"	Total JD "000"
Revenue from contracts with customers					
Timing of revenue –					
At a point in time	572,921	99,825	2,697	-	675,443
Timing of revenue –					
Over time	-	-	-	50,136	50,136
Total	572,921	99,825	2,697	50,136	725,579
2024					
	Sale of Potash JD "000"	Sale of potassium nitrate and dicalcium phosphate JD "000"	Mixed salts and mud JD "000"	Revenue from freight JD "000"	Total JD "000"
Revenue from contracts with customers					
Timing of revenue –					
At a point in time	492,909	96,534	1,462	-	590,905
Timing of revenue –					
Over time	-	-	-	60,544	60,544
Total	492,909	96,534	1,462	60,544	651,449

SEGMENT INFORMATION:

Operating segments are components that engage in business activities that may earn revenues or incur expenses, whose operating results are regularly reviewed by the chief operating decision maker (CODM) and for which discrete financial information is available. The CODM is the person or group of persons who allocates resources and assesses the performance for the entity. The CODM has been identified as the remuneration and nomination committee made up of members of the Board of Directors of the Group.

(a) Description of products and services from which each reportable segment derives its revenue

The Group is organised on the basis of three main business segments:

- Producing and selling potash and salt through Arab Potash Company and APC Trading and Logistics Europe.
- Producing potassium nitrate and di calcium phosphate through Arab Fertilizers and Chemical Industries (KEMAPCO).
- Producing mixed salts and mud through Numeira Mixed Salts and Mud Company.

(b) Factors that management used to identify the reportable segments

The Group's segments are strategic business units that focus on different customers. They are managed separately because each business unit requires different marketing strategies and service levels.

Regular review of the Group subsidiaries is delegated to the local management teams. The Management obtains financial statements of the Group's subsidiaries. Such financial information overlaps with the segment analysis provided internally to the Management. Management therefore applied the core principle of IFRS 8, *Operating Segments* and marketing strategy in determining which of the overlapping financial information sets should form the basis of operating segments.

(c) Measurement of operating segment profit or loss, assets and liabilities

The CODM reviews financial information prepared based on the Group's internal policies adjusted to meet the requirements of internal reporting. Such financial information differs in certain aspects from International Financial Reporting Standards:

- (i) income taxes are not allocated to segments.
- (ii) liabilities for the Group are not allocated.

The CODM evaluates performance of each segment based on segment gross profits.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

(d) Information about reportable segment profit or loss and assets

Following is a breakdown of the segment information for the above operating segments:

	2025							
	Potash sales JD "000"	Fertilizers sales JD "000"	Mixed salts and mud sales JD "000"	Dead Sea for chemicals and fertilizers JD "000"	APC Trading and Logistics Europe JD "000"	Total JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
Sales to external customers	608,733	105,263	2,697	-	8,886	725,579	-	725,579
Inter-company sales	45,754	-	1,375	-	1,001	48,130	(48,130)	-
Total sales	654,487	105,263	4,072	-	9,887	773,709	(48,130)	725,579
Less: Cost of sales	334,916	78,627	2,694	-	7,485	423,722	(43,110)	380,612
Segment gross profit	319,571	26,636	1,378	-	2,402	349,987	(5,020)	344,967
Share of profit from associates and joint ventures	34,178	-	-	-	-	34,178	-	34,178
Depreciation and amortisation	76,345	3,585	111	-	-	80,041	(179)	79,862
Capital Expenditure	116,337	1,435	155	-	131	118,058	-	118,058
Property, plant and equipment and projects in progress								
Total assets	1,999,944	120,676	6,913	419	15,019	2,142,971	(37,075)	2,105,896
Total liabilities	231,522	21,940	7,222	589	14,754	276,027	(29,232)	246,795
Investments in associates and joint ventures	260,468	-	-	-	-	260,468	-	260,468

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

	2024					
	Potash sales JD "000"	Fertilizers sales JD "000"	Mixed salts and mud sales JD "000"	Dead Sea for chemicals and fertilizers JD "000"	APC Trading and Logistics Europe JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"
Sales to external customers	546,409	103,578	1,462	-	-	-
Inter-company sales	26,698	-	1,349	-	-	-
Total sales	573,107	103,578	2,811	-	-	(28,047)
Less: Cost of sales	323,822	78,428	2,183	-	-	(28,047)
Segment gross profit	249,285	25,150	628	-	-	(28,211)
						164
						275,227
Share of profit from associates and joint ventures	30,170	-	-	-	-	-
Depreciation and amortisation	69,917	3,539	133	-	-	(79)
						73,510
Capital Expenditure						
Property, plant and equipment and projects in progress	164,729	638	229	168	114	165,878
Total assets	1,909,865	112,827	5,540	419	114	(16,964)
Total liabilities	208,040	21,645	6,345	261	-	(12,772)
Investments in associates and joint ventures	254,241	-	-	-	-	-
						254,241

(e) Segment liabilities

Segment liabilities are measured in the same way as in the financial statements. These liabilities are allocated based on the operations of the segment.

(22) OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
End of service indemnity*	4,630	4,328
Employees' vacations provision**	1,357	1,664
Contractors' retentions	14,914	15,710
	<u>20,901</u>	<u>21,702</u>

* The Group pays end of service to its employees based on its internal bylaws, where the Group pays specific amounts to the employees registered in this program once they retire.

** As per the Groups' policy and labour laws, employees have the right to roll forward any unutilised vacations for two years, which resulted in classifying these unavailed vacations as long-term benefit and presented on the present value.

(23) INCOME AND DEFERRED TAX

(a) Income tax

The movement on the provision for income tax during the year was as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Balance at 1 January	50,760	79,838
Current income tax expense	85,061	68,262
Adjustments for current tax of prior periods	15,129	-
Offset against prepaid sales tax (Note 11)	(13,000)	-
Income tax paid	<u>(66,184)</u>	<u>(97,340)</u>
Balance at 31 December	<u>71,766</u>	<u>50,760</u>

Income tax expense in the consolidated statement of income represents the following:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Current income tax expense	85,061	68,262
Prior year income tax adjustments	15,129	-
(Addition to) release from deferred tax assets	<u>(19,786)</u>	<u>1,112</u>
	<u>80,404</u>	<u>69,374</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

Income tax expense reconciliation

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Computed tax at statutory rates	83,983	75,278
Prior year income tax adjustments	15,129	-
Subsidiaries' profits not subject to income tax	(2,700)	(1,800)
Gain on investments in associates not subject to income tax	(8,811)	(6,026)
Net tax effect of expenses and income not acceptable for tax purposes	(2,540)	810
Current income tax expense	85,061	68,262
Effective income tax rate	34%	27%

The statutory income tax rate for the Company is 31%, 6% for Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) and 21% for Numeira Mixed Salts and Mud Company.

The provision for the year ended 31 December 2025 and 2024 has been calculated in accordance with the income tax law No. (34) of the year 2014 and its amendments.

(b) Deferred tax assets

The movement in deferred tax assets is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
At 1 January	22,816	23,434
Additions during the year	22,623	3,065
Additions during the year - resulting from re-measurement of post-employment benefit obligations	953	494
Released during the year	(2,837)	(4,177)
At 31 December	43,555	22,816

Impact of deferred tax on Profit or Loss and Other Comprehensive Income during the year is reflected as follows:

Deferred tax assets items	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Income tax (benefit) expense in the consolidated statement of income	(19,786)	1,112
Income tax benefit in the consolidated statement of comprehensive income	(953)	(494)
Total	(20,739)	618

The below table shows the deferred tax assets amount related to each applicable line items:

Deferred tax assets items	2025	2024
	JD "000"	JD "000"
Death and compensation fund obligation	19,899	18,420
End of service indemnity	-	72
Medical disability provision	814	883
Inventory provision	1,231	883
Employees' vacation provision	421	516
Expected credit loss	1,420	1,848
Impairment on project in progress	19,576	-
Tax effect of carried-forward losses of a subsidiary that are recognized for income tax	194	194
	<u>43,555</u>	<u>22,816</u>

The deferred tax assets as at 31 December 2025 and 2024 was calculated using the income tax rate of 31% per the enacted tax law No. 34 of the year 2014.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

The movement in deferred tax assets during the year is as follows:

	Death and compensation JD "000"	End of service indemnity JD "000"	Medical disability provision JD "000"	Inventory provision JD "000"	Employees' vacation provision JD "000"	Expected credit loss JD "000"	Impairment on Project in Progress JD "000"	Tax effect of retained losses of a subsidiary JD "000"	Total JD "000"
1 January 2025	18,420	72	883	883	516	1,848	-	194	22,816
Statement of income	526	(72)	(69)	348	(95)	(428)	19,576	-	19,786
Other comprehensive income	953	-	-	-	-	-	-	-	953
As at 31 December 2025	19,899	-	814	1,231	421	1,420	19,576	194	43,555
	Death and compensation JD "000"	End of service indemnity JD "000"	Medical disability provision JD "000"	Medical disability provision JD "000"	Inventory provision JD "000"	Employees' vacation provision JD "000"	Expected credit loss JD "000"	Tax effect of retained losses of a subsidiary JD "000"	Total JD "000"
1 January 2024	17,392	66	66	1,622	770	632	2,513	439	23,434
Statement of income	534	6	6	(739)	113	(116)	(665)	(245)	(1,112)
Other comprehensive income	494	-	-	-	-	-	-	-	494
As at 31 December 2024	18,420	72	72	883	883	516	1,848	194	22,816

(c) Income and sales tax filing

- Arab Potash Company

The Income and Sales Tax Department reviewed the records of the Company for the years 2017 and 2018, and the Company obtained a final clearance from the Department for those two years. As for the years 2019, 2020, 2021, and 2022, the Company submitted its tax returns to the Income and Sales Tax Department, which were audited by the Department. This resulted in a discrepancy in the calculation of the National Contribution, due to a difference in the method of calculating the National Contribution on distributed profits from the Company's shares in affiliated companies, joint ventures, and subsidiaries. The Income and Sales Tax Department estimated these discrepancies at approximately JOD 11.6 million through the end of 2022, in addition to penalties estimated at JOD 8.3 million should the Department's calculation method be upheld.

The Company's management filed an objection to this assessment within the statutory period; however, the Objection Committee at the Income and Sales Tax Department decided to reject the objection and uphold the initial assessor's decision. Consequently, the Company filed a lawsuit with the Tax Court of First Instance, which accepted the case in form and appointed a three-member expert committee to examine the matter. The committee upheld the assessor's decision.

The experts were summoned to court and cross-examined by the Company's lawyers. The Company subsequently submitted a request to the court to disregard the experts report due to errors contained therein, which the Company detailed in a written memorandum submitted to the court. The Company also requested the formation of a new, larger expert committee with members possessing broader expertise and knowledge of the case details, given that the issues raised are novel and have not been previously raised before either the Income and Sales Tax Department or the court.

At the end of 2025 year, the Company recognized an income tax provision of JD 15.1 million, comprising JD 11.6 million for the years 2019, 2020, 2021, and 2022, in addition to JD 3.5 million as provision for the years 2023 and 2024. In addition, the Company recognized an income tax provision for current year 2025 amount to JD 1.18 million.

The Company obtained approval from the Income and Sales Tax Department to transfer JD13 million from the amount due from the Income and Sales Tax Department against the assessed national contribution balance, in order to stop the accrual of further penalties on the disputed amounts up to the date of payment.

For the years 2023 and 2024, tax returns have been submitted but have not yet been audited by the Department as of the date of these consolidated financial statements.

Due from Sales Tax Department

Other receivables include JD 31.9 million (2024: JD 36.9 million) representing the general sales tax paid by the Company over the past years. These amounts are refundable under the provisions of the General Sales Tax Law.

Arab Potash Company submitted a request to transfer the audited balance of refundable sales tax amounting to JD 18.5 million as a prepayment toward the Company's national contribution account to cover tax differences. The Income and Sales Tax Department approved JD 13 million of the requested amount. Subsequently, the Company submitted a new request through the Income and Sales Tax Department's online portal to cover the remaining balance of the national contribution account and suspend the penalties on this balance. As of the date of these consolidated financial statements, no approval has been issued.

- **Numeira Mixed Salts and Mud Company**

Tax returns have been reviewed, and final clearance was obtained until the year 2021. The tax return for the years 2022, 2023, and 2024 have been submitted but not audited by the Income and Sales Tax Department as of the date of these consolidated financial statements.

The Company recognized deferred tax assets based on tax-deductible losses carried forward.

- **Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)**

The income tax provision for the first half of the year ended 31 December 2024 was calculated in accordance with Income Tax Law No. 34 of 2014.

Effective 14 January 2023, the Investment Environment Law No. 21 of 2022 came into force. Under paragraph (a) of Article 31, profits arising from the export of goods outside the Kingdom by a registered entity operating in the free zone are no longer exempt from income tax, contrary to the exemption previously provided under Article 14 of Investment Law No. 30 of 2014. Accordingly, the statutory tax rate applicable to the company is 20%, in addition to a 1% national contribution tax.

The Company submitted income tax returns for 2019, 2020, 2021 and 2022, which were audited by the Income and Sales Tax Department. The audit resulted decision obligating the Company to pay tax differences amounting to JD 9.6 million on export sales for that year.

The Company filed the objection within the legal deadline for years 2020, 2021 and 2022, as management and its tax advisor believe that the Company's income from exports outside the Hashemite Kingdom of Jordan is exempt until the 14th of January 2023, based on the provisions stated in paragraph(b) of Article (78) stated in income tax law No.(34) for the year 2014 and paragraph(a) of Article(14) of Investment Law No.(30) for the year 2014, which stipulates exemption from income tax on profits resulting from activities of exporting goods or services outside the Kingdom.

For 2019 it is currently under court review, with no final decision issued as of the date of these consolidated financial statements.

A new tax file was opened under the name Arab Fertilizers and Chemicals Industries Co. (Kemapco) with a new tax number at the Aqaba Special Economic Zone Authority on 4 July 2024. Accordingly, the Company calculated the income tax provision for the second half of 2024 and for the year ended 31 December 2025 under Aqaba Special Economic Zone Law No. 32 of 2000, which imposes a statutory tax rate of 5%, plus 1% national contribution tax.

The Company obtained final clearance from the Income and Sales Tax Department up to 2018 and tax returns for 2023 and the first half of 2024 were submitted within the legal period, audited, and cleared.

The tax return for the second half of 2024 was submitted within the legal period but had not yet been audited as of the date of these consolidated financial statements.

Based on the above, management and its tax advisor believe that the income tax provision as of 31 December 2025 is sufficient to cover the Company's tax obligations.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

(24) COST OF SALES

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Raw materials		
Raw materials at beginning of period	2,718	1,982
Purchases	34,385	33,993
Less: Raw materials at end of period (Note 13)	(2,836)	(2,718)
Raw materials used in production	34,267	33,257
Salaries, wages and other benefits	70,630	63,370
Depreciation (Note 5)	70,622	64,227
Fuel and electricity	67,257	74,170
Freight costs	50,291	60,570
Maintenance	43,883	45,992
Professional legal and consulting fees	9,551	8,893
Rentals (Note 31)	9,521	9,053
Water	8,461	8,363
Insurance	3,994	4,690
Amortisation (Note 6)	1,410	1,410
Other costs used in production	11,543	10,781
	381,430	384,776
Add: beginning finished goods	29,466	20,912
Less: ending finished goods (Note 13)	(30,284)	(29,466)
	380,612	376,222

(25) ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Salaries, wages and other benefits	13,356	11,623
Professional legal and consulting fees	2,975	601
Travel and hospitality	827	760
Depreciation of right of use of leased asset (Note 31)	689	689
Insurance	347	247
Maintenance and repairs	339	381
Depreciation (Note 5)	286	320
Audit fees	187	139
Post and telephone	132	112
Electricity	129	129
Fuel	37	40
Others	2,028	1,344
	21,332	16,385

(26) MINING FEES TO THE GOVERNMENT OF JORDAN

The movement on accrued mining fees provision is as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Balance as at 1 January	4,266	28,598
Additions during the year	33,519	33,666
Payments during the year	(33,066)	(57,398)
Discount for advance payments	(600)	(600)
Balance as at 31 December	4,119	4,266

(27) SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Marketing		
Salaries, wages and other benefits	1,579	779
Sales commission	1,196	1,961
Travel and hospitality	840	760
Advertising	468	233
Sample testing	405	544
Depreciation (Note 5)	42	24
Post and telephone	32	25
Others	1,564	896
	6,126	5,222
Aqaba – Selling Office		
Handling fees	7,827	7,894
Depreciation (Note 5)	2,371	2,245
Maintenance and repair	1,938	2,228
Salaries, wages and other benefits	1,697	1,429
Rent	421	409
Insurance	399	559
Electricity	380	385
Fuel	30	23
Others	958	804
	16,021	15,976
	22,147	21,198

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

(28) FINANCE COSTS

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Finance cost on death and compensation fund obligation (Note 19)	3,809	3,848
Bank commissions and charges	811	812
Finance cost on lease liability (Note 31)	143	202
	<u>4,763</u>	<u>4,862</u>

(29) BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Profit for the year	172,820	183,989
Weighted average number of shares	<u>83,318</u>	<u>83,318</u>
	<u>JD/ Fills</u>	<u>JD/ Fills</u>
Basic and diluted, earnings per share	<u>2/074</u>	<u>2/208</u>

Basic earnings per share for the Group equals the diluted earnings per share, whereas, the Group has not issued any diluting financial instruments that can affect the basic earnings per share.

(30) RELATED PARTY TRANSACTIONS

Parties are generally considered to be related if the parties are under common control or if one party has the ability to control the other party or can exercise significant influence or joint control over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

Balances with related parties included in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Amounts due from related parties		
Due from Jordan Bromine Company (Joint Venture)	1,290	1,466
Dividend due from Jordan Bromine Company (Joint Venture)	<u>26,594</u>	<u>12,891</u>

The following transactions occurred with related parties:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Sales – Nippon Jordan Fertilizer Company (Associate)	5,593	6,233
Sales – Jordan Bromine Company (Joint venture)	11,516	12,079
Group's share of profit from associates and joint ventures	34,178	30,170

Key management includes Directors (executive and non-executive) and members of the Executive Committee.

Compensation of the key management personnel was as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Key management benefits (Salaries, wages, and bonus) including board of directors and the executive management of the Group	2,486	3,427

(31) LEASES

(a) Commitments for mining lands

The Company pays annual fees for the usage of mining lands under the concession agreement signed with the Government of JD 1.5 million this subject to annual increase in accordance with the Consumer Price Index to become JD 2,060 thousand as of 31 December 2025 (2024: JD 2,029 thousand). The exclusive right of use of mining land to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine are outside the scope of IFRS 16.

(b) Right of use assets / lease liabilities

The Group recognized the right of use assets against lease commitments under the long-term lease signed between Kemapco (a subsidiary of Arab Potash Company) and Aqaba Development Company (ADC).

Based on the agreement signed between Kemapco (a subsidiary of Arab Potash Company) and Aqaba Development Company, a long-term lease contract for land was issued for the site where Kemapco performs all its operations in Aqaba. The contract effective start date was 1st of January 2008, and the contract's duration is 20 years. The Company has an option to extend the contract for an additional 29 years; however, the option's validity is neither obligatory nor certain. The annual rent instalments amount to JD 505 thousand paid at the beginning of each year.

During 2019, an additional area of land was agreed and signed between Kemapco and ADC and was added to the right of use of leased asset and the lease liability recorded as of 1 January 2019. The agreement follows the same terms and conditions as the original contract; the duration of the contract and the interest rate used is the same as the original contract. The annual rent payment amount to JD 414 thousand paid at the beginning of each year.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2025

The Group recognized a right of use asset and a lease liability as of 1 January 2019, which is the present value of all the minimum lease payments for the remaining years representing the maximum contract duration excluding the extension option (which is non-obligatory). Amortization is calculated on a straight-line basis to allocate the cost over the entire term of the right of use asset. The interest of the lease obligation is calculated using a 9% interest rate implicit in the lease contract as the discount rate that represents the interest rate applicable to the delay in the lease payments.

As of 31 December 2025, and 2024, potential future cash flows by amount of JD 32,521 thousand (undiscounted) have not been included in the lease liability because it is not reasonably certain that the leases will be extended (or not terminated).

(a) Amounts recognised in the consolidated statement of financial position:

The consolidated statement of financial position shows the following amounts relating to lease:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Right-of-use-assets		
Right of use of leased assets as at 31 December	1,289	1,978
	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Lease liabilities		
Current portion	1,041	1,041
Non-current portion	816	1,713
	1,857	2,754

(b) Amounts recognised in the consolidated statement of income:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Depreciation charge of right-of-use assets	(689)	(689)
Interest expense (Note 28)	(143)	(202)
	(832)	(891)

Expenses relating to short-term rent. (included in the cost of sales - Note 24 and selling and distribution expenses -Note 27):

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Equipment rental	7,388	6,948
Land and other rentals	2,133	2,105
Offices' rent	421	409
	9,521	9,053

(32) CONTINGENCIES AND COMMITMENTS

At the date of the consolidated statement of financial position, the Group has contingent liabilities arising from the Group's normal activities. Letters of guarantee and letters of credit are issued to suppliers, contractors and which are not expected to result in material liabilities and consist of the following:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Letters of Credit	62,253	47,467
Letters of Guarantee	10,426	12,786
Commitments for the capital expenditures of projects under construction	233,152	228,169

Commitments for mining lands

Arab Potash Company leases land for mining rights under non-cancellable operating lease agreements expiring in 2058. The lease contracts are subject to annual increases equivalent to the positive change in the Consumer Price Index.

Future minimum undiscounted amounts payable under these leases at 31 December, extending through the end of the concession period in 2058 are as follows:

	2025 JD "000"	2024 JD "000"
Within one year	2,061	2,029
More than one year but not more than five years	8,243	8,117
More than five years and not more than 15 years	20,608	20,292
More than 15 years	37,094	36,519
	68,006	66,957

Legal claims

There are a number of individual claims filed against the Company by a number of its employees, most of which are related to insurance indemnities resulting from work-related medical disabilities. In addition, there are a number of lawsuits raised by a number of suppliers and contractors against the Company in the ordinary course of business. The Company has recognised a total provision of JD 2,625 thousand as at 31 December 2025 (2024: JD 2,849 thousand) on the basis of its assessment and as per the professional advice indicating that it is likely that a loss will arise based on the outcomes of courts decisions during the years 2024 and 2025. These claims were fully provided for as shown in Note 20.

On the basis of the Group's assessment and both internal and external lawyers, management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.

As at 31 December 2025, the Company was engaged in litigation proceedings with JD 33,469 thousand in relation to a legal case and claim by one of the contractors. No provision has been made as the Company's management and its legal advisor believe that it is not likely that any significant loss will arise.

(33) CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY EXPENSES

The Group on yearly basis participates in developing locations that face poverty through many Social Responsibility Contribution in form of financing, buildings, developing or supporting of schools, hospitals, mosques, and others.

(34) SUBSEQUENT EVENTS

Subsequent to the date of the consolidated financial statements, the Middle East region was affected by political events which led to the outbreak of a war on 28 February 2026. These events impacted the entire Middle East region, resulting in a state of uncertainty regarding the overall economic and regional conditions, including prices, availability of goods, shipping and insurance, imports, exports, and the effects of the closure of the Strait of Hormuz on supply chain and shipping.

The extent to which the Group's business activities may be affected depends on the development and duration of these regional events, which could have a significant impact on the Group's operations and its related costs. This includes the continuity of gas supplies being the Group's main energy source, as well as the cost of maritime shipping for sold goods and exports, in addition to the impact of sharp increases in oil and insurance prices on shipping and production costs.

The Group's management is currently studying and assessing the potential impact of these events on the Group's activities in order to take necessary actions in light of ongoing developments. This includes developing plans to ensure efficient continuity of business and manage risks, and implementing alternative logistic solutions to maintain shipping its products to the customers and updating the supply chain related to energy sources to ensure the efficient continuity of operations in the coming months.