# تقرير مجلس الإدارة ٢٠١٣

إلى اجتماع الهيئة العامة لمساهمي شركة الإتصالات الأردنية

25 7% 15 % 98 67 % 89 90	58 90 53 80 13 17 70 80 15 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80	5301%56%375	55 90 53 80 13 17 70 80 10 88 60 88 58	50 50 50 80 80 17 70 80 10 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80
90 100	90 58	%	90	90

# جلالة الملك عبدالله الثاني

"ومنذ أكثر من عقد من الزمان، والإصلاحات الاقتصادية تسير جنباً إلى جنب مع إدارة مسؤولة وحصيفة للاقتصاد الكلي، لتساهم في تشجيع القطاعات الصناعية الجديدة والمتنامية. فعلى سبيل المثال، نَمَت صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، خلال قرابة العشرة سنوات، من مشاريع مبتدئة وناشئة إلى قطاع ينتج ويدير ٧٥ بالمئة من مجمل المحتوى العربي على الإنترنت".



# كلمة رئيس مجلس الإدارة



عام التحديات

# أعزائى المساهمين الكرام،

كما في كل عام، فإنه يسرني باسم أعضاء مجلس الإدارة وباسمي أن أرحب بكم وأقدم لكم تقريرنا السنوي لمجموعة الاتصالات الأردنية / Orange الأردن، المتضمن أهم نشاطات وإنجازات المجموعة لعام ٢٠١٣، إلى جانب قوائمها المالية الموحدة والمدققة لعام ٢٠١٣، هذا بالإضافة إلى تطلعاتنا المستقبلية لعام ٢٠١٤، والتي سنحافظ من خلالها على ريادتنا لسوق الاتصالات المحلية، كما سنواصل عبرها تحقيق الرؤى الملكية السامية بجعل الأردن مركزاً إقليمياً للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

لقد كان عام ٢٠١٣ حافلاً بالتطورات والأحداث الهامة التي ضغطت على تكاليفنا التشغيلية وعلى إيراداتنا، لكنها أثبتت قدرتنا على التجاوب مع كافة المتغيرات الخارجة عن إرادتنا، وبرهنت على كفاءتنا في تخطي مختلف التحديات التي خضنا غمارها وما نزال. إن الضغوط الضريبية الناتجة عن مضاعفة الضريبة العامة على الخدمة الخلوية إلى ٢٤٪، ومضاعفة الضريبة على الأجهزة الخلوية إلى ٢٠١٪، قد أدت إلى انخفاض في إيراداتنا وكذلك فإن رفع التعرفة الكهربائية بنسبة ١٥٠٪ في منتصف عام ٢٠١٢، وإضافة ٥٪ في عام ٢٠١٣ و٥٪ أخرى في مطلع ٢٠١٤ قد أدت لزيادة نفقاتنا التشغيلية بشكل ملحوظ، وترافق ذلك كله مع الضغوط التنافسية والمتواصلة التي يشهدها القطاع، ومع تدني القوة الشرائية للأردنيين نتيجة الانكماش الاقتصادي العالمي.

كما إن تداعيات الربيع العربي والأزمة السورية والتي تسببت بدورها في إيقاف أحد أهم المشاريع لدينا، والمتمثل في مشروع خط الألياف الضّوئية الأرضي "جادي JADI" والذي كان من المخطط له أن يمر في كل من السعودية والأردن وسوريا وتركيا لربط الشرق و الغرب بكوابل ألياف ضوئية في الوقت الذي لا تزال المملكة تواجه صعوبات اقتصادية ومالية، أسهمت في إعاقة النمو المنشود في إيراداتنا.

وقد استطعنا خلال عام ٢٠١٣ أن نترك المزيد من البصمات المميزة في صناعة الاتصالات المحلية عبر تقديمنا لباقة من أحدث خدمات وحلول الاتصالات في مجال الصوت والإنترنت والربط الشبكي الموجهة لمختلف القطاعات والفئات كل على حده بالاستناد إلى إمكانياتنا، وبالاعتماد على شبكتنا المتطورة التي تغطي المملكة، وبالاستفادة من الخبرة الكبيرة لمجموعة Orange العالمية، الأمر الذي أدى إلى نيلنا بجدارة لجائزة "حفل جوائز مجلس "SAMENA" لعام ٢٠١٣، وذلك عن طرحنا لأفضل حلول الأعمال لقطاع الشركات (B2B)، والتي تجمع بين التكنولوجيا والابتكار وتقديم الخدمة المناسبة لكل قطاع.

إلى جانب ذلك، طرحنا أحدث خدمات الحوسبة السحابية، وافتتحنا المركز الثاني للبيانات (Data Center) وهو الأحدث في المنطقة، والذي يوفر باقة من الخدمات التي يعد من أبرزها خدمات استضافة خوادم مشتركي Orange الأردن من المؤسسات والشركات، هذا فضلاً عن تمكننا من إطلاق باقة جديدة من المنتجات والخدمات المبتكرة من خلال مركز بحوث التطوير التقنية "Technocenter"، والذي تم تأسيسه في الأردن عام ۲۰۰۸ ليخدم منطقة آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا.

ولأننا نعتبر أنفسنا من أكثر الشركات المنتمية للوطن والمجتمع، فقد حرصنا خلال عام ٢٠١٣ على المشاركة في إحداث المزيد من التأثيرات المجتمعية الإيجابية في عدد من القطاعات، وهو الأمر الذي مكننا من أن نكون جزءاً أساسياً من عمليات التطوير والارتقاء بعدة قطاعات أهمها الصحة والتعليم ومكافحة الفقر والرياضة ضمن مسؤوليتنا الاجتماعية.

وإضافة إلى كل ما سبق، فقد كنا السباقين في الاستفادة من كافة التحديات التي نواجهها، وتحويلها إلى فرص من خلال إطلاقنا في الربع الثالث من العام الماضي ٢٠١٣ لبرنامج "التحول"، الذي سيمتد حتى نهاية عام ٢٠١٥ ليجسد سعينا نحو التغيير الذي سيحمل معه فرصاً جديدة، والذي ينطوي على اتخاذ قرارات سريعة تشمل مختلف مناحي عمل الشركة بهدف تحقيق أفضل النتائج ضمنها، مما سيؤدي إلى التحول بنموذج إدارة أعمال الشركة الحالي إلى نموذج أفضل، والاستعداد للتكيف مع أي متغيرات ومواجهة أي تحديات قد تطرأ مستقبلاً بفاعلية وسرعة.

وعلى الرغم من إدراكنا بأن التحديات قائمة في عام ٢٠١٤ وما بعده، إلا أننا سنعمل وبتوجهات إيجابية على مواصلة ضخ الاستثمارات في شبكاتنا لتطوير بنيتها التحتية، الأمر الذي سيمكننا من مواصلة منح زبائننا تجربة اتصالات فريدة ومميزة نتفوق عبرها على تطلعاتهم، ومن تعزيز مساهمتنا في الناتج المحلي الإجمالي. هذا وسنواصل التزامنا تجاه مجتمعنا بالانخراط في مختلف النشاطات الداعمة لأبنائه خاصة في مكافحة الفقر ودعم التعليم، والتزامنا الدائم تجاه موظفينا الذين لن ندّخر جهداً لرفع مستوى كفاءتهم في مختلف المجالات.

وختاماً، فإنني أود شكر Orange العالمية على مساندتنا في تقديم كل ما هو أفضل لشركتكم وللمجتمع الأردني، والشكر موصول لزبائننا على ولائهم لعلامتنا التجارية، ولمساهمينا الكرام لثقتهم بنا كمجلس إدارة وكإدارة تنفيذية. كما وأشكر أعضاء مجلس الإدارة لدعمهم المتواصل لتحقيق أهداف شركتكم وللإدارة التنفيذية، كما وأثمن جهود أعضاء فريق الإدارة التنفيذية العليا، وعلى رأسها الرئيس التنفيذي، السيد جان فرانسوا توما. وأتقدم أخيراً من جميع موظفي الشركة في كافة المحافظات بالشكر والتقدير على تفانيهم في عملهم وسعيهم الدؤوب لتقديم الأفضل.

أؤكد استمرارنا بتقديم الأفضل للأردن لأن الأردنيين يستحقون الأفضل، كما أؤكد التزامنا بتحقيق رؤى صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

مع أطيب التحيات وكل الاحترام لكم جميعاً من مجلس إدارة شركتكم

الدكتور شبيب فرح عمّاري رئيس مجلس الإدارة

# كلمة الرئيس التنفيذي



أعزائى المساهمين الكرام،

لقد كان عام ٢٠١٣ مليئاً بالتحديات ضمن صناعة الاتصالات، الأمر الذي دفعنا في شركة Orange الأردن إلى بذل المزيد من الجهود الكبيرة للتصدي بقوة لكافة التحديات الحالية التي كان من أبرزها التحديات المتعلقة بآخر الممارسات والتوجهات العالمية والتشريعات والقوانين، بالإضافة إلى ظروف السوق المحلية غير المستقرة كالمنافسة الشديدة، والذي وقف وراء عزمنا على التكيف بمرونة وابتكار مع كافة الظروف.

لقد اتسمت صناعة الاتصالات المحلية خلال عام ٢٠١٣ بالمنافسة الشديدة المقرونة بحرب أسعار وإشباع الطلب الكلي على بعض المنتجات. كذلك، فقد كان لمضاعفة الضريبة الخاصة على الخلوي، ورفع التعرفة الكهربائية بشكل كبير، تأثير سلبي على عائداتنا وهامش الربح، بالإضافة إلى التأثير السلبي للتوجه العالمي نحو خدمات "Over The Top" على عائدات الاتصالات.

وكنتيجة لهذه الظروف والتحديات الصعبة، فقد انخفضت إيراداتنا في عام ٢٠١٣ إلى أكثر من ١٠٪ مقارنة مع عام ٢٠١٢، هذا إلى جانب انخفاض أرباحنا التشغيلية (قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاكات والإطفاءات) إلى أكثر من ٣٠٪ مقارنة مع عام ٢٠١٢.

لكن، وعلى الرغم من ذلك تمكنًا من الحفاظ على مكانتنا المتقدمة في السوق المحلية، والبقاء خياراً مرجعياً للقطاع ومفضلاً لدى زبائننا. لقد وسعنا قاعدة زبائننا حتى فاقت ٤ مليون مشترك في جميع خدماتنا، وذلك من خلال مواصلتنا الارتقاء برعايتهم ومنحهم أفضل الخدمات والمنتجات والعروض غير المسبوقة، ما عزز من رضاهم.

كما أثبتنا في Orange الأردن قدرتنا على التكيف مع مختلف التحديات، محوّلين إياها إلى فرص واعدة، ومعززين مكانتنا كوننا المشغل الأكثر ابتكاراً وذا المرجعية الرقمية الأولى في المملكة، ولذلك قمنا باتخاذ إجراءات استباقية فعالة، كان من أبرزها إطلاقنا وتنفيذنا لبرنامج "التحول" "Anymore Business As Usual"، وهو برنامج ينطوي على أربع ركائز أساسية هي: الإيرادات والنمو، والفاعلية والتكاليف، والعلامة التجارية وتجربة الزبون، بالإضافة إلى القيم والسلوك والثقافة. ويهدف البرنامج إلى وضع الشركة على المسار الصحيح لمواصلة تحقيق نجاحاتها.

وقد لمسنا أولى بوادر نجاح البرنامج التي كان من أبرزها تحقيق استقرار في إيرادات وحدة الأعمال لدينا، إلى جانب التأثير الإيجابي لبرامج الكفاءة وضبط ومراقبة التكاليف.

وخلال مسيرتنا للتصدي لمختلف التحديات التي واجهتنا عام ٢٠١٣، فقد أثبت فريق عملنا بأنه الركن الأساسي في صلب عملياتنا؛ إذ تمكن من التعامل مع كافة التحديات ومجابهتها بمستوى عال من المهنية والكفاءة. وقد برزت هذه المميزات بشكل واضح في شهر نيسان الماضي عندما تعرض أكثر من ٢٠ كيبل من كوابل شبكة الألياف الضوئية التابعة للشركة إلى قطع أدى إلى تعطل خدمات الإنترنت والاتصالات الأرضية والخلوية عن زبائننا في عمّان وبعض المناطق الأخرى في المملكة. لقد قام فريق عمل الشركة خلال هذا الحادث الطارئ والفجائي بالعمل ودون انقطاع على مدار أكثر من ٢٤ ساعة متواصلة لاستعادة كامل الخدمات خلال وقت قياسي. لقد عكست هذه الحادثة روح الفريق الواحد التي نتمتع في خلال وقت قياسي، لقد عكست هذه الحادثة روح الفريق الواحد التي نتمتع به من Orange

هذا وقد اتخذنا خلال عام ٢٠١٣ خطوات هامة لتعزيز شبكتنا، ملتزمين بتوسعة نطاق التغطية وتقديم سرعات إنترنت غير مسبوقة في السوق المحلية من خلال زيادة نفقاتنا الرأسمالية، ما مكننا من تقديم سرعات إنترنت وصلت إلى ٨٠ وبالمتابيت في الثانية على إثر طرحنا لخدمتي الـ "VDSL" و"FTTH". والمتبابيت في الثانية على إثر طرحنا لخدمتي الـ العدون حجر الأساس في أعمالنا وحيث أننا نلتزم بشكل كبير تجاه زبائننا الذين يعدون حجر الأساس في أعمالنا والسبب الرئيسي لتواجدنا في السوق، إلى جانب التزامنا بتقديم كل ما هو مبتكر في عالم الاتصالات، فقد أطلقنا مركز (CTC) الرائد لتجربة الخدمات والمنتجات والعروض من قبل زبائننا قبل طرحها رسمياً في السوق، والذي يعد الأول من نوعه على مستوى المنطقة، والذي يهدف لإثراء تجربتهم وإضفاء التميز عليها من خلال مختلف نقاط الاتصال، كما عززنا مفهوم نموذج التصميم الموحد لمراكز مبيعات الشركة؛ حيث تم افتتاح ٧ معارض جديدة في عام ٢٠١٣.

هذا وقد واصلنا تركيزنا خلال عام ٢٠١٣ على تقديم الأفضل لزبائننا، وذلك من خلال طرح باقة من الخدمات والعروض والحملات الترويجية التي استهدفت مختلف فئات الزبائن؛ حيث طرحنا عروضاً مختلفة بأسعار تنافسية في متناول الجميع، صممناها خصيصاً للشباب من مختلف الشرائح وبما يتناسب مع أنماط حياتهم المتنوعة سواء كانوا من محبي التكنولوجيا، أو من أصحاب الميزانيات المحدودة، محققةً نجاحاً استثنائياً.

ولإيماننا بأن التواصل الفاعل مع الزبائن والمقرون بالابتكار في مجال الاتصالات يلعبان دوراً هاماً في تجربة الزبون، فقد واصلنا تطوير قنوات واستراتيجيات للتواصل خاصة على شبكات التواصل الاجتماعية، مستحقين عدداً من الإشادات الدولية؛ حيث احتلت صفحتنا على "الفيسبوك" المرتبة الثالثة للعلامات التجارية الأكثر تفاعلاً على مواقع التواصل من قبل مؤسسة "سوشال بيكرز Socialbakers" العالمية.

وعلاوةً على تواصلنا الدائم مع زبائننا عبر مختلف شبكات التواصل الاجتماعي، فقد أظهرنا كفريق عمل التزاماً استثنائياً تجاه الزبائن، الأمر الذي بدا أكثر وضوحاً لدى مشاركة ٧٠٠ من موظفي الشركة في نيسان الماضي في أحد نشاطاتنا التسويقية والترويجية المباشرة.

وفي كانون الأول الماضي، استطعنا التقرب من زبائننا أكثر من خلال إطلاق حملتنا الإعلانية الخارجية "من الأسباب لتكونوا معنا"، والتي هدفنا منها إلى ترسيخ شعارنا المؤسسي وتعزيز الولاء للشركة وإبراز باقتها الواسعة من حلول وخدمات الاتصالات المرنة.

كذلك، فقد شهد عام ٢٠١٣ مزيداً من الشراكات الجديدة التي جمعتنا مع عدد من مؤسسات المجتمع، فضلاً عن تعزيزنا لعلاقاتنا وشراكاتنا القائمة، كان من أهمها شراكتنا الجديدة مع مشروع بوليفارد العبدلي، والتي قمنا بموجبها بتصميم بنية تحتية متطورة وحديثة مدعومة من خلال شبكة أليافنا الضوئية المتطورة للمشروع، هذا إلى جانب تعزيز شراكتنا طويلة الأمد مع القوات المسلحة وذلك من خلال توقيع اتفاقية شراكة معها أصبحنا بموجبها المزود الحصري لحلول وخدمات الاتصالات المتكاملة لفندق القوات المسلحة.

وعلى الرغم من كل التحديات التي واجهتنا، فقد حرصنا على مواصلة نهجنا فيما يتعلق بضخ المزيد من الاستثمارات لتعزيز الشبكة، وفي دعم المجتمع الأردني بمختلف قطاعاته عبر دعم وتمويل نشاطات ومبادرات المسؤولية الاجتماعية أو من خلال المشاركة المباشرة لموظفينا في هذه النشاطات والمبادرات.

وعلى الرغم من أن عام ٢٠١٣ قد شهد العديد من التحديات، إلا أننا تعاملنا معها بمنتهى المرونة والاستعداد. وسنواصل العمل خلال عام ٢٠١٤ وضمن برنامج التحويل كافة التحديات إلى فرص، وتوظيف نقاط القوة لدينا لتحقيق أهدافنا المرجوة.

وأخيراً، فإنني أود أن أتقدم بالشكر لمساهمينا لدعمهم الاستثنائي وثقتهم العالية بنا، وأيضاً أتوجه بالشكر إلى أعضاء مجلس إدارتنا وعلى رأسهم الدكتور شبيب عماري، بالإضافة لأعضاء اللجنة التنفيذية وأخص بالذكر نائب الرئيس التنفيذي، رسلان ديرانية وجميع موظفي Orange الأردن والذين بفضل دعمهم المتواصل ستتمكن الشركة من تحقيق الرؤى الملكية السامية لجلالة الملك عبدالله الثاني لوضع الأردن على خارطة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات العالمية وذلك لما فيه من مصلحة لكافة مواطنى هذا البلد.

مع تحيات جان فرانسوا توما الرئيس التنفيذي

w



معالي الدكتور شبيب فرح عمّاري رئيس مجلس الإدارة لمجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن



السيد مارك رينارد نائب رئيس مجلس الإدارة لمجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن



معالي الدكتور محمد ناصر أبو حمور عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange



السيد ميشيل مونزاني عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن



اللواء الدكتور المهندس عمر الخالدي عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange



الدكتور سامر المفلح عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن



السيد هنري دي جو عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن

مدققو الحسابات: إرنست ويونغ

المستشار القانوني لمجلس الإدارة الأستاذ: ثائر النجداوي

أعضاء مجلس الإدارة ٢٠١٣





السيد جان فرانسوا توما الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن



السيد رسلان ديرانية نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن - المدير التنفيذي للمالية



السيد طموح الخولي المدير التنفيذي لأمن الشبكات وحماية المعلوماتية . لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن



السيد سامي سميرات نائب الرئيس/المدير التنفيذي للقطاع المؤسسي والشركات 



السيد أحمد صلاح المدير التنفيذي لقطاع المصادر والتسهيلات وضمان الجودة لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن



السيد وليد الدولات نائب الرئيس/المدير التنفيذي للمبيعات الكلية (الجملة) ياً الأردنية - Orange الأردن



الدكتور إبراهيم حرب المدير التنفيذي للشؤون القانونية والتنظيمية 



السيد من تران المدير التنفيذي للتسويق والاتصال لجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن



الآنسة بيرونجير أودران المدير التنفيذي للموارد البشرية لم الأردنية - Orange الأردن



السيد إيفان سافينيان الدير التنفيذي للاستراتيجية السكرتير العام لمجلس الإدارة لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن



السيد أوليفييه فيكاغ المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات والشبكات 

التقرير المالي لعام ٢٠١٣

حافظت مجموعة الاتصالات الأردنية خلال العام ٢٠١٣ على الأداء المالي القوي على الرغم من البيئة التنافسية الشديدة في قطاع الاتصالات والظروف الاقتصادية الصعبة والتي كان لها الأثر في زيادة النفقات التشغيلية للمجموعة، بالإضافة إلى زيادة نسبة الضريبة الخاصة على خدمات الاتصالات الخلوية. تركزت جهودنا على استراتيجية تخفيض النفقات لتحسين الكفاءة المالية

القوي على الرغم من والإنتاجية لمواجهة التحديات الكبيرة في سوق الاتصالات في الأردن. بة والتي كان لها الأثر نحاول دوماً في مجموعة الاتصالات الحفاظ على الأداء المالي القوي والمحافظة على موقعنا ة الخاصة على خدمات المتقدم في السوق، وتؤكد المجموعة التزامها لتقديم أفضل الخدمات لزبائنها والذي يؤدي في تحسن الكفاءة المالية

وعليه يسعدنا أن نقدم لكم نتائجنا المالية الموحدة للمجموعة للعام ٢٠١٣.

الجداول أدناه تبين ملخصاً عن النتائج المالية والإحصائية المجمّعة للعام ٢٠١٣ مقارنة بالعام ٢٠١٢

# قائمة الدخل الموحدة

(ملايين الدنانير)	7-17	7-17	نسبة التغير
الإيرادات	٣٦٠,٣	٤٠٨,٠	%(\\\)
المصاريف التشغيلية			
كلفة الخدمات	(۱۷۲,۳)	(۱۷۳,۲)	%(٠,٦)
مصاريف بيع وتسويق	(٤٠,٥)	(YV,V)	%V,£
مصاريف إدارية	(۲۳,٠)	(٢٤,٨)	%(V,£)
حصة الحكومة من الإيرادات	(V,A)	(٩,٢)	٪(١٦,٠)
رسوم العلامة التجارية	(٤,٢)	(٤,٣)	%(٣,٢)
مصاريف اتفاقية دعم الأعمال	(٣,٣)	(٣,٣)	%∙,∙
مجموع المصاريف التشغيلية	(٢٥٠,٩)	(۲,۲۵۲)	%(·,V)
إيرادات أخرى	٠,٤	٠,٣	%۲۲,۳
الأرباح التشغيلية	۱۰۹,۸	۱۵٥,۸	%(۲۹,0)
هامش الربح التشغيلي	% <b>**</b> ,0	% <b>٣</b> ٨,٢	%(V,V)
الاستهلاكات والإطفاءات	(٤٧,٩)	(0.,0)	%(°,Y)
صافي فروقات العملات الأجنبية وتكاليف التمويل ودخل التمويل	۸,۸	٦,٦	%٣٣,٠
الربح قبل ضريبة الدخل	٧٠,٦	111,9	(۴٦,٩)
ضريبة الدخل	(١٩,١)	(YA,V)	%(٣٣,0)
ربح السنة	٥١,٧	۸۳,۲	%(٣V,٨)
العائد إلى:			
مساهمي الشركة	٥١,٥	۸۳,۱	<b>%(٣Λ,·)</b>
حقوق الأقلية غير المسيطرة	٠,٢	٠,١	۲,۱۱۱٪
هامش الربح	% 18,8	٤,٠٧٪	%(٦,٠)
حصة السهم من ربح السنة (دينار)	٠,٢٠٦	٠,٣٣٢	%(TA,·)
المعدل المرجح لعدد الأسهم (مليون سهم)	۲0٠	Y0 ·	%∙,∙

نسبة التغير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقريب في الأرقام

# ملخص الميزانية الموحدة

نسبة التغير	7-17	7-17	(ملايين الدنانير)
			الموجودات
%(٣,V)	٣٨٤,٣	۳۷۰,۱	مجموع الموجودات المتداولة
%(٢,١)	197,8	١٨٩,٤	الممتلكات والمعدات
%(A,٩)	٦٤,٥	٥٨,٨	موجودات غير متداولة أخرى
%(٣,٨)	Y0V,9	781,7	مجموع الموجودات غير المتداولة
<b>%(٣,</b> ٨)	787,7	٦١٨,٣	مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
% <b>r</b> ,•	781,.	781,7	مجموع المطلوبات المتداولة
%(°,٣)	٦,٢	0,9	مجموع المطلوبات غير المتداولة
%(V,A)	498,9	٣٦٤,١	مجموع حقوق الملكية
%(٣,٨)	787,7	717,7	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

نسبة التغير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقريب في الأرقام

# ملخص قائمة التدفقات النقدية الموحدة

نسبة التغير	4-14	4-14	(ملايين الدنانير)
<b>%(ΥΥ,ξ)</b>	111,V	۸٦,٧	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
%·,٣	(٣١,٣)	(٣١,٤)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
%(A,°)	(٩٠,٣)	(٨٢,٦)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
%\V£,0	(۱٠,٠)	(YV, T)	صافي النقص في النقد وما في حكمه
%(\·,\)	۲۷۰,۳	727,+	النقد وما في حكمه في ٣١ كانون الأول

نسبة التغير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقريب في الأرقام

# تحليل للنسب المالية

			المناب المعاير
نسب الربحية			
العائد على إجمالي الموجودات	%A,Y	%\ <b>Y</b> ,V	%(٣٥,٩)
العائد على حقوق الملكية	%\ <b>٣</b> ,٦	% <b>٢٠,</b> ٩	%(°°,·)
نسب السيولة			
نسبة الموجودات المتداولة	١,٤٩	١,٥٩	%(٦,૦)
نسبة النقد	٠,٩٨	1,17	%(\Y,V)
نسب الرفع المالي			
نسبة المطلوبات إلى حقوق الملكية	%٦٩,A	%1٢,٦	11,0
نسبة الدين بالفائدة*	۲,۱٪	۲,۱٪	%(·,\)
نسبة مجموع الديون**	%£1,1	%TA,0	%٦ <b>,</b> V
نسبة غطاء الموجودات***	%V£,0	%VA,Y	%(£,V)
نسب إدارة الأصول			
نسبة دوران مجموع الموجودات	%oV,Y	%٦٢,٦	%(A,V)
نسبة دوران الموجودات الثابتة	%\ <b>A</b> A,Y	% <b>٢</b> ٠٤,٠	%(V,V)
نسبة دوران رأس المال	%98,9	%\·Y,£	%(V,T)
نسب النمو			
الأرباح المقترح توزيعها للسهم الواحد (بالدينار)	۲۰۲٫۰	٠,٣٣٢	%(٣٨,·)
نسبة الأرباح المقترح توزيعها إلى ربح السنة	%\·Y,•	%99,٣	% <b>Y</b> ,V
نسبة عائد السهم إلى سعر السوق	%0,1	%٦,٢	%(\V,V)
نسب التقييم			
القيمة الدفترية للسهم	١,٤٦	١,٥٨	%(V,A)
نسبة القيمة السوقية إلى القيمة الدفترية	۲,۸۱	٣,٣٦	%(١٦,١)
مضاعف السعر إلى العائد	19,91	10,90	<b>٪۲٤,۸</b>

<sup>\*</sup> مجموع الديون/(مجموع حقوق الملكية + مجموع الديون)

<sup>\*\*</sup> مجموع المطلوبات/مجموع الموجودات

<sup>\*\*\*</sup> مجموع الموجودات الملموسة مجموع المطلوبات

#### الإيرادات

انخفضت إيرادات مجموعة الاتصالات الأردنية بنسبة (١١,٧)٪ حيث بلغت الإيرادات ٣٦٠,٣ مليون دينار أردني في عام ٢٠١٣ مقارنة مع ٤٠٨,٠ عليون دينار أردني عام ٢٠١٢، هذا الانخفاض جاء نتيجة المنافسة الشديدة في قطاع الاتصالات وخاصة في قطاع الأعمال والأفراد، وكذلك إلى الانخفاض الشديد في إيرادات الخلوى.

وكان لقرار الحكومة برفع الضريبة الخاصة على خدمات الاتصالات الخلوية من ١٢٪ إلى ٢٤٪ أثر سلبى على إيرادات الاتصالات الخلوية.

#### المصاريف التشغيلية

تتكون المصاريف التشغيلية من تكلفة الخدمات والمصاريف البيعة والتسويقية والمصاريف الإدارية وحصة الحكومة من الإيرادات ورسوم اتفاقية دعم الأعمال ورسوم العلامة التجارية. شهدت المصاريف التشغيلية للمجموعة انخفاضاً بنسبة (٧٠٧)٪ لتصل إلى ٢٠٠,٩ مليون دينار أردني في نهاية العام ٢٠١٢ مقارنة مع ٢٥٢,٦ مليون دينار أردني في نهاية العام دينار أردني في نهاية العام للقطاع التمام من ارتفاع مصاريف الكهرباء نتيجة لقرار الحكومة برفع تعرفة الكهرباء لقطاع الاتصالات بنسبة ١٠٠٪، بالإضافة إلى الزيادة الجديدة في أسعار الكهرباء بنسبة ٥٪ التي فرضت بشهر آب ٢٠١٣، ليصبح بالتالي إجمالي الزيادة في تكلفة الكهرباء يتجاوز ١٠ ملون دينار سنوياً.

ومن جهة أخرى، وفي ضوء التحديات والتغيرات التي تؤثر على قطاع الاتصالات فقد أطلقت المجموعة خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٣ برنامج للتحول والتغيير للانتقال إلى نموذج عمل ذي كفاءة أعلى يهدف إلى تحسين أداء المجموعة.

يقع الجزء الأكبر من المصاريف التشغيلية في تكلفة الخدمات، والتي تتألف من رسوم الربط البيني للشبكات التي تدفع لمشغيل شبكات الاتصالات الأخرى ورسوم التراخيص والكلف الفنية مثل مصاريف تشغيل وصيانة الشبكة (بما فيها مصاريف الكهرباء) والمصاريف المتعلقة بالموظفين الفنيين، كلفة بطاقات تشغيل الخطوط الخلوية والبطاقات المدفوعة مسبقاً والدعم المقدم على أسعار أجهزة الهواتف الخلوية.

سجلت تكلفة الخدمات انخفاضاً بنسبة  $(\cdot, \cdot)$  لتصل إلى ١٧٢,٣ مليون دينار أردني في العام

٢٠١٣ مقارنة مع ١٧٣,٢ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢، وجاء هذا الانخفاض نتيجة للانخفاض في الإيرادات.

أما فيما يتعلق بالمصاريف البيعية والتسويقية ارتفعت بنسبة 3,8٪ لتصل إلى ٤٠,٥ مليون دينار في العام ٢٠١٢ مقارنة مع ٣٧,٧ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢، وذلك بسبب ارتفاع عمولة البيع والتوزيع.

انخفضت المصاريف الإدارية بنسبة (٧,٤)٪ لتصل إلى ٢٣,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ مقارنة مع ٢٤,٨ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢. وجاء انخفاض المصاريف الإدارية نتيجة الجهود الإدارية والمبادرات التي تبنتها لتخفيض النفقات.

حصة الحكومة من الإيرادات وهي تساوي ١٠٪ من صافي إيرادات الاتصالات الخلوية والتي يجب دفعها إلى هيئة تنظيم قطاع الاتصالات بموجب اتفاقية رخصة الاتصالات الخلوية. وقد بلغت حصة الحكومة من الإيرادات ٧٫٨ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٣، حيث انخفضت بنسبة (١٦)٪ عن عام ٢٠١٢ نتيجة الانخفاض في الإيرادات.

رسوم العلامة التجارية وتبلغ ٢٠١٪ من الأرباح التشغيلية والتي تدفعها المجموعة لـ Orange مقابل رسوم استخدام اسمها التجاري في جميع الشركات التابعة، حيث بلغت ٢٠١٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ مقارنة مع ٢٤ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ مسوم اتفاقية دعم الأعمال هي الرسوم الواجب دفعها إلى Orange/France حسب اتفاقية دعم الأعمال حيث بلغت ٣٣٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ وهو مساو للمبلغ الذي دفع في العام ٢٠١٢.

# الأرباح التشغيلية

إن العوائد قبل خصم الفوائد والضريبة والاستهلاكات والإطفاءات والتي تعرف بـ "EBITDA" تتألف من إيرادات الخدمات مطروحاً منها المصاريف التشغيلية. انخفضت الأرباح التشغيلية للمجموعة بنسبة (۲۹٫۰)٪ في العام ۲۰۱۳ لتصل إلى ۱۰۹٫۸

انخفضت الأرباح التشغيلية للمجموعة بنسبة (٢٩,٥)٪ في العام ٢٠١٣ لتصل إلى ١٠٩,٨ مليون دينار أردني مقارنة مع ١٥٥,٨ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢. هذا الانخفاض جاء نتيجة الاتخفاض في الإيرادات.

نتيجة لما سبق ذكره فقد انخفض هامش الربح التشغيلي ليصل إلى ٣٠,٥٪ في العام ٢٠١٣ مقارنة مع ٣٨,٨٣٪ في العام السابق.

#### الاستهلاكات والإطفاءات

انخفضت مصاريف الاستهلاكات والإطفاءات الموحدة في العام ٢٠١٣ بواقع (٥,٢)٪ لتصل إلى ٤٧,٩ ٤٧,٩ مليون دينار أردني مقارنة بمبلغ ٥٠,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢.

# صافي فروقات العملات الأجنبية

إن صافي فروقات العملات الأجنبية الموحدة ينتج عن تذبذب واختلاف أسعار الصرف في العملات الأجنبية والذي يؤثر في تقييم الودائع والقروض بالعملات الأجنبية. خلال العام ٢٠١٣ تم تسجيل أرباح بقيمة ١,٢ مليون دينار أردني مقارنة مع ٢٠٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢.

# تكاليف التمويل

تتألف تكاليف التمويل الموحدة من الفوائد والعمولات الأخرى التي تدفعها الشركة فيما يتعلق بمديونيتها المالية. انخفضت تكاليف التمويل في العام ٢٠١٣ بنسبة (١٦,٠)٪ لتصل إلى ٠٠٠٨ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢.

#### دخل التمويل

يتألف دخل التمويل الموحد من الإيرادات المتحققة على الودائع النقدية بالعملات المختلفة. حيث ارتفع الدخل التمويلي بنسبة ١٩٨٣٪ في العام ٢٠١٣ ليصل إلى ٧,٧ مليون دينار أردني مقارنة مع ٦,٥ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٣.

# إيرادات أخرى

تتألف الإيرادات الأخرى من الأرباح والخسائر الناتجة عن بيع الأصول الثابتة إضافة إلى إيرادات أخرى متنوعة. وقد بلغت قيمة الإيرادات الأخرى تقريباً ٢٤١، مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ مقارنة مع ٣٠٤، مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢، أي بارتفاع بلغت نسبته ٣٢٣٪.

# ضريبة الدخل

سجلت مجموعة الاتصالات الأردنية ضريبة دخل بمبلغ ١٩,١ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ مقابل ٢٨,٧ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ أي بانخفاض بلغت نسبته (٣٣,٥)٪.

#### ريح السنة

انخفضت أرباح المجموعة بعد الضريبة بنسبة (٣٧,٨)٪ حيث وصلت إلى ٥١,٧ مليون دينار في عام ٢٠١٣ مقارنة مع ٨٣,٢ مليون دينار في عام ٢٠١٢، والسبب في هذا الانخفاض يعود بشكل رئيسي إلى الانخفاض في الدخل التشغيلي.

# عقوق الأقلية

حقوق الأقلية غير المسيطرة في شركة لايت سبيد تمثل ٤٩,٠٪ من الربح (الخسارة) السنوي حيث بلغت حقوق الأقلية من الأرباح ٢٠,٠ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٣ مقارنة مع ١٠,١ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٣.

# النفقات الرأسمالية

النقد وما في حكمه

إلى ٢٤٣ مليون دينار أردني عام ٢٠١٣.

أردنى في العام ٢٠١٢.

السيولة ومصادر رأس المال

١١١,٧ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢.

النفقات الرأسمالية لمجموعة الاتصالات الأردنية بلغت ٣٩,٢ مليون دينار أردني في نهاية عام ٢٠١٣ مليون دينار أردني في عام ٢٠١٢.

إن المصدر الأساسي للسيولة يأتي من صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية والذي

انخفض في العام ٢٠١٣ بنسبة (٢٢,٤)٪ ليصل إلى ٨٦,٧ مليون دينار أردني مقارنة بمبلغ

وبالنسبة لصافي التدفق النقدى المستخدم في الأنشطة الاستثمارية فقد شهد ارتفاعاً بنسبة

٠,٣٪ في العام ٢٠١٣ ليصل إلى ٣١,٤ مليون دينار أردني مقارنة مع ٣١,٣ مليون دينار

انخفض صافي التدفق النقدى المستخدم في الأنشطة التمويلية من ٨٢,٦ مليون دينار أردني في

أما بالنسبة إلى التدفق النقدي الحر فقد بلغت قيمته ٧٠,٦ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٣

شهد النقد وما في حكمه انخفاضاً بنسبة (١٠,١)٪ من ٢٧٠,٣ مليون دينار أردني عام ٢٠١٢

مقارنة مع ١١٧,٨ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢ أي بانخفاض قدره (٤٠,١)٪.

العام ٢٠١٣ مقارنة مع ٩٠,٣ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢.

#### قاعدة المشتركين

شهدت قاعدة المشتركين نمواً ملحوظاً بلغت نسبته 7.1٪ لتصل بذلك إلى 5.٠٤٤ مليون مشترك، مقارنة مع 5.٠٤٠ مليون مشترك في نهاية عام ٢٠١٢. وجاءت هذه الزيادة نتيجة العروض التسويقية المنافسة في قطاع الاتصالات الخلوية والإنترنت، وبالأخص الإقبال الكبير على عروض الإنترنت (ADSL واللاسلكي) و(نت وين ما كان) بالإضافة إلى عروض الخطوط الخلوية المدفوعة مسبقاً.

#### الموارد البشرية

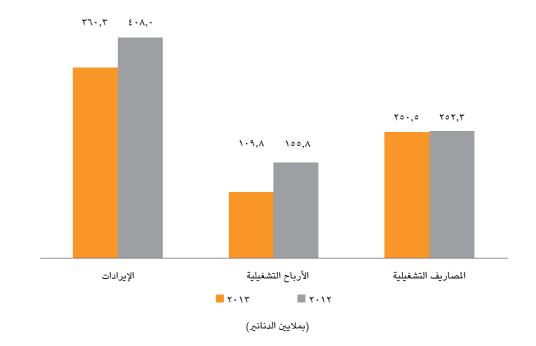
انخفض عدد العاملين في مجموعة الاتصالات الأردنية بنسبة (٨,٦)٪ من ٢١٥٦ في العام ٢٠١٢ إلى ١,٩٧٣ في البخ عدد ١,٩٧٢ إلى ١,٩٧٣ في العام ٢٠١٣ بالإضافة لموظفي شركة لايت سبيد في البحرين. كما بلغ عدد الموظفين المؤقتين ١٦٣ في العام ٢٠١٣ مقارنة مع ١٨٧ في العام ٢٠١٣.

# كفاءة الكادر

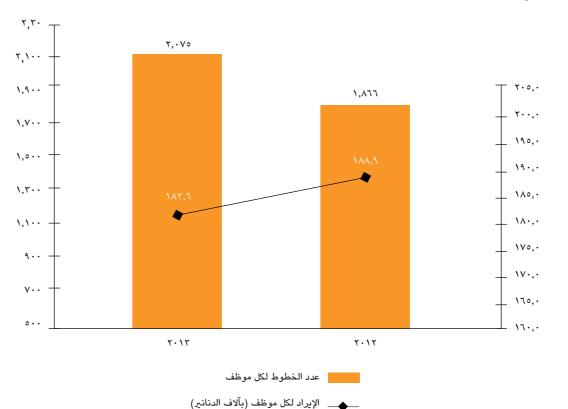
بلغت مؤشرات الكفاءة الإنتاجية ١٨٢,٦ ألف دينار أردني خلال العام ٢٠١٣ مقارنة مع ١٨٨,٩ ألف دينار أردنى في العام ٢٠١٢.

ارتفع عدد الخطوط لكل موظف خلال العام ٢٠١٣ ليصل إلى ٢,٠٧٥ خطاً بنسبة ٢١١,٢٪ مقارنة مع ١,٨٦٦ خطاً في العام ٢٠١٢ متأثراً بالزيادة في عدد الخطوط.

# الرسوم البيانية أدناه توضح التحليل أعلاه:



الرسوم البيانية أدناه توضح التحليل أعلاه



# تحليل قطاعات أعمال المجموعة

فيما يلى تحليل لبعض نتائج أعمال المجموعة في كل من القطاعات التالية:

- قطاع خدمات الاتصالات الثابتة (Orange ثابت) وقطاع خدمات الإنترنت (Orange إنترنت) بالإضافة إلى (لايت سبيد/البحرين).
  - قطاع خدمات الاتصالات الخلوية (Orange خلوى).

يبين الجدول التالي إيرادات الخدمات والمصاريف التشغيلية والأرباح التشغيلية حسب مجالات أعمال قطاعات الشركة عن الفترات المشار إليها:

# ملخص قائمة الدخل الموحدة

نسبة التغير	7-17	7-18	(ملايين الدنانير)
			الإيرادات
%(°,٦)	<b>۲۹۷,</b> ٦	۲۸۰,۹	خدمات الاتصالات الثابتة وخدمات الإنترنت ولايت سبيد/البحرين
%(\V,V)	190,1	١٦٠,٥	خدمات الاتصالات الخلوية
%(٤,٣)	(A£,V)	(^\)	إيرادات داخلية بين القطاعات
%(\\)	٤٠٨,٠	٣٦٠,٣	مجموع الإيرادات
			المصاريف التشغيلية
<b>%(</b> Ү,V)	(*\V)	(۲۰٦,١)	خدمات الاتصالات الثابتة وخدمات الإنترنت ولايت سبيد/البحرين
%∙,٣	(140,4)	(١٢٥,٥)	خدمات الاتصالات الخلوية
%(٤,٣)	۸٤,٧	۸۱,۱	مصاريف داخلية بين القطاعات
%(·,V)	(٢٥٢,٣)	(٢٥٠,٥)	مجموع المصاريف التشغيلية
			الأرباح التشغيلية
%(١٢,٨)	۸۰,۸	٧٤,٩	خدمات الاتصالات الثابتة وخدمات الإنترنت ولايت سبيد/البحرين
%(°·,·)	٦٩,٩	٣٥,٠	خدمات الاتصالات الخلوية
%(۲۹,o)	١٥٥,٨	۱۰۹,۸	مجموع الأرباح التشغيلية

نسبة التغير المحسوبة يمكن أن تختلف عن ما ورد في البيانات المالية نظراً لعامل التقريب في الأرقام.

# خدمات الاتصالات (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد

تشكل خدمات الاتصالات الثابتة أكبر قطاعات أعمال المجموعة، وبعد أن تم فتح السوق للمنافسة، لا زالت مجموعة الاتصالات الأردنية تحتل ٩٨٪ من الحصة السوقية بالرغم من احتدام المنافسة على الاتصالات الدولية الصادرة والواردة إلى الملكة.

تعتبر Orange إنترنت الشركة الرائدة في مجال تزويد خدمة الإنترنت في الأردن، ففي عام 
٢٠٠١ قامت شركة الاتصالات الأردنية بشراء شركة جلوبال ون (الأردن)، حيث أبرمت 
Orange Internet مع شركة اتفاقية لاستخدام الاسم التجاري Orange مع شركة Interactive. 
نقوم Orange إنترنت بتقديم خدمات الإنترنت للشركات من خلال الدارات 
المؤجرة، بالإضافة للمنازل والشركات من خلال الخطوط السريعة (ADSL) وخدمات 
البريد الإلكتروني واستضافة المواقع الإلكترونية واستضافة البريد الإلكتروني وخدمة تجوال 
الإنترنت من خلال الاتصال العادي أو الاتصال اللاسلكي والمنتشرة في المطارات والمقاهي 
العامة والمطاعم في الأردن.

في السادس عشر من نيسان عام ٢٠٠٧ دخلت شركة لايت سبيد للاتصالات في عقد شراكة مع مجموعة الاتصالات الأردنية لإدخال خدمات جديدة في البحرين مثل خدمات الحزم العريضة للمنازل والمشاريع الصغيرة والمتوسطة وكذلك الشركات، بالإضافة إلى تقديم خدمة البطاقات المدفوعة مسعقاً.

وتعتبر شركة لايت سبيد للاتصالات الشركة البديلة الأولى في البحرين التي تقدم الاتصالات الثابتة بخدمات نوعية ومتطورة للشركات والمنازل على حد سواء.

إيرادات (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد انخفضت الإيرادات الإجمالية Orange ثابت وOrange إنترنت ولايت سبيد بنسبة (٥,٠)٪ في عام ٢٠١٢ بسبب الانخفاض في إيرادات المبيعات الكلية.

انخفضت إيرادات خدمات الإنترنت المنزلي ADSL في عام ٢٠١٣ بسبب انتقال المشتركين إلى عرض الإنترنت المنزلي (بيتى) ذي السعر التفضيل.

# المصاريف التشغيلية (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد

انخفضت المصاريف التشغيلية لـ Orange ثابت وOrange إنترنت ولايت سبيد بنسبة (٢٠١٧)٪ لتصل إلى ٢٠١، مليون دينار في العام ٢٠١٢ مقارنة بـ ٢٠١، مليون دينار في العام ٢٠١٢ مليون دينار في العام ٢٠١٢ نتيجة الانخفاض في الإيرادات وكذلك إلى الجهود المبذولة لتخفيض النفقات.

# الأرباح التشغيلية (Orange ثابت)، (Orange إنترنت) ولايت سبيد

شهدت الأرباح التشغيلية في نهاية العام ٢٠١٣ انخفاضاً بنسبة (١٢,٨)٪ لتصل إلى ٧٤,٩ مليون دينار مقارنة بـ ٨٥,٨ مليون دينار للعام ٢٠١٢.

# الاتصالات الخلوية (Orange خلوي)

يتألف قطاع أعمال الاتصالات الخلوية من الخدمات والمنتجات الخلوية المقدمة من قبل Orange خلوي والتي تم تسجيلها في أيلول ۱۹۹۹ بهدف بناء شبكة اتصالات خلوية جديدة ومتطورة لخدمة الملكة. وقد بدأت Orange خلوي عملياتها التشغيلية في أيلول ۲۰۰۰ كمزود ثان لخدمات الاتصالات الخلوية في الأردن. حالياً ازدادت المنافسة مع دخول مزودين آخرين للخدمة مما أدى إلى منافسة شديدة في الأسعار وزيادة في عدد المشتركين في المملكة. في العام ۲۰۱۰ حصلت Orange خلوي على أول رخصة للجيل الثالث +3G للاتصالات الخلوية في المملكة الأردنية الهاشمية، وفي عام ۲۰۱۲ نمت قاعدة مشتركي +3G بقوة وهذا مكن المجموعة من إطلاق خدمات جديدة ومبتكرة لتبقى Orange الأردن الرائدة في تقديم

# الإيرادات (Orange خلوى)

انخفضت إيرادات Orange خلوي بنسبة (١٧,٧)٪ مقارنة بعام ٢٠١٢، وذلك يعود إلى البيئة التنافسية الشديدة وانخفاض الأسعار إضافة إلى انخفاض الإيرادات الناتجة عن خدمات التجوال الدولي.

كما إن زيادة الضريبة الخاصة التي فرضتها الحكومة على خدمات الخلوي من ١٢٪ إلى ٢٤٪ أثرت بشكل سلبى على إيرادات الخلوي.

# المصاريف التشغيلية (Orange خلوى)

انخفضت المصاريف التشغيلية لقطاع الاتصالات الخلوية في العام au au au au لتصل إلى au au au مليون دينار أردني في العام au au au بنسبة مقدارها مرau au.

# الأرباح التشغيلية (Orange خلوى)

انخفضت الأرباح التشغيلية لـ Orange خلوي بنسبة ٥٠٪ في العام ٢٠١٣ لتصل إلى ٣٥,٠ مليون دينار أردني مقارنة بأرباح تشغيلية بمبلغ ٦٩,٩ مليون دينار أردني في العام ٢٠١٢.

No No

تقرير بيانات الإفصاح للعام ٢٠١٣ بموجب تعليمات هيئة الأوراق المالية

# ١. الأنشطة الرئيسية في مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange

- خدمة الاتصالات الثابتة
- خدمات الاتصالات الخلوية (صوتية + نقل بيانات)
  - خدمة خطوط الإنترنت السريعة
    - = خدمة البيع الكلى للمشغلين
- الخدمات المصممة خصيصاً لقطاع الشركات (B2B) (فريم ريلاي، خدمة الدارات المؤجرة، خدمات المؤتمرات المرئية)
  - المواقع الجغرافية لشركة الاتصالات الأردنية وعدد الموظفين في كل منها:
  - الموقع الرئيسي لإدارة الشركة: جبل عمّان، الدوار الأول، بناية سيتي سنتر، ص.ب ١٦٨٩ عمّان ١١١١٨ الأردن

عدد الموظفين	عدد المواقع التابعة للشركة	المحافظة
o • A	١	مبنى الإدارة (عمّان)
9 - 9	٦٧	عمّان
٤	14	عجلون
117	٥٩	إربد
V	١٤	<i>ج</i> رش
١٧	79	المفرق
77	77"	البلقاء
W	١٠	مأدبا
٥١	١٩	الزرقاء
۲٤	١٥	العقبة
٤٥	79	الكرك
١٨	75	معان
14	١٨	الطفيلة
١,٧٤١	<b>٣</b> ٤٠	المجموع

- بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي في عام ٢٠١٣ لشركة الاتصالات الأردنية (١٤,٨٤١,٧٢٢) دينار أردني.
- بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي الموحد لمجموعة الاتصالات الأردنية لعام ٢٠١٣ (٣٩, ٢٤٢,٧٨٥) دينار أردني.

#### ٢. الشركات التابعة

الموقع الرئيسي للشركات التابعة هو: جبل عمّان، الدوار الأول، بناية سيتي سنتر، ص.ب ١٦٨٩ عمّان ١١١١٨ الأردن. باستثناء الموقع الرئيسي لشركة لايت سبيد، فهو مملكة البحرين - المنامة، برج المؤيد، ص.ب ١٨٦٨١.

عدد الموظفين	نسبة الملكية	رأسمال الشركة التابعة بالدينار	طبيعة ونشاط عمل الشركة	أسم الشركة التابعة
777	% <b>\.</b> .	٧٠,٠٠٠,٠٠٠	خدمات الاتصالات المتنقلة	شركة البتراء الأردنية للاتصالات المتنقلة ذ.م.م (Orange خلوي)
79	% <b>\</b> ··	٧٥٠,٠٠٠	خدمات تزويد الإنترنت ونقل البيانات	الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات ذ.م.م (Orange إنترنت)
*_	% <b>\.</b> .	۲۲۰,۰۰۰	خدمات محتوى الإنترنت	شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً ذ.م.م (إي - دايمنشن)
37	%°\	٥,٠٧٦,٠٠٠	خدمات الاتصالات والإنترنت	شركة لايت سبيد للاتصالات ذ.م.م

<sup>\*</sup>تم دمج موظفي شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً ذ.م.م (إي - دايمنشن) مع موظفي شركة الاتصالات الأردنية.

# ٣. أ- أعضاء مجلس الإدارة

# 📕 معالي الدكتور شبيب فرح عمّاري

رئيس مجلس الإدارة لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ١٩٤١/٢/٢٢

يتولّى الدكتور شبيب عمّاري منصب رئيس مجلس الإدارة في مجموعة الاتصالات الأردنية Orange منذ كانون الثاني عام ٢٠٠٠، حيث كان بدايةً يمثّل الحكومة الأردنية. وقد أعيد انتخاب الدكتور عمّاري تكراراً رئيساً لمجلس الادراة بعد أن أصبح يمثّل مجموعة فرانس تيليكوم في عام ٢٠٠٦ وحتى الآن.

شملت الإرادة الملكية السامية تعيين معالي الدكتور شبيب عماري ضمن الذوات أعضاء مجلس الأعيان إعتبارا من ٢٠١٣/١٠/٢٥.

كما شملت الإرادة الملكية السامية الدكتور شبيب عماري وزيراً للصناعة والتجارة في حكومة جلالة الملك التي ترأسها دولة الدكتور فايز الطراونة من ٢٠١٢/٢ وحتى تاريخ ٢٠١٢/٧٠/٠. حيث أعيد انتخابه رئيساً لمجلس الإدارة في مجموعة الاتصالات الأردنية Orange بتاريخ ٢٠١٢/١٠/٢٤.

يتولى الدكتور عمّاري منصب نائب رئيس مجلس أمناء الجمعية العلمية الملكية (سمو الامير الحسن بن طلال المعظم، رئيساً) ، وهو عضو في مجلس التخاصية، لجنة الحوار الاقتصادي، مجلس أمناء جامعة الحسين بن طلال ومجلس إدارة بنك الاستثمار العربي الأردني. يحمل الدكتور عمّاري درجة الدكتوراه في الاقتصاد عام ١٩٨٠ من جامعة جنوب كاليفورنيا/ الولايات المتحدة الأميركية، وقد عمل محاضراً فيها حتى عام ١٩٨٠.

#### 📕 السيد مارك رينارد

نائب رئيس مجلس الإدارة لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ١٩٥٧/٣/١٥

يشغل السيد مارك رينارد حالياً منصب نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية . Orange

في أيار ٢٠١٠ انضم السيد مارك رينارد للجنة التنفيذية لمجموعة Orange فرانس تيليكوم. ومنذ عام ٢٠٠٦ شغل رينارد منصب نائب الرئيس التنفيذي للوحدة العالمية التابعة لمجموعة Orange فرانس تيليكوم مسؤولاً عن مناطق أفريقيا، الشرق الأوسط وآسيا التي تضم ٢٠ فرعاً، ثلاث شركات مدرجة، ١٧ ألف موظف، وأكثر من ٧٠ مليون زبون.

خلال عام ٢٠٠٤ تم تعيين السيد رينارد بمنصب نائب الرئيس للوحدة العالمية لمجموعة Orange فرانس تيليكوم، وكذلك شغل منصب الرئيس و/أو عضو مجلس الإدارة لوحدة الخط الثابت، الخلوي والإنترنت في عدد من الشركات الحليفة.

في عام ٢٠٠٣ تم تعيين السيد رينارد بمنصب رئيس مجلس ادارة والرئيس التنفيذي لمشغل الاتصالاتUN12 ، الشركة التابعة لفرانس تيليكوم في إسبانيا.

شغل منصب نائب المدير العام لشركة TDF ورئيس مجلس إدارة SERVICE خلال الفترة (۱۹۹۲-۲۰۰۲). وكان يشغل منصب رئيس مجلس الإدارة لشركة TDF Cable والمدير التجاريي لشركة TDF خلال الفترة (۱۹۹۲-۱۹۹۱)

السيد رينارد بدأ مشواره الوظيفي في عام ۱۹۷۹ كمدير المسح الميداني لدى ISEOR، وأصبح في عام ۱۹۸۲ مستشاراً لدى Cerep Communication، وبعدها مديراً بالوكالة في عام ۱۹۸۲، ومديراً للإدارة في عام ۱۹۸۲، ومديراً للإدارة في عام ۱۹۸۲،

وكان السيد رينارد عُين خلال الفترة (١٩٨٩ - ١٩٩٢) مديراً للإدارة في

Societe des Montagnes del'are and Groupe Caisse des Depots ويذكر بأن السيد رينارد يحمل الدبلوم العالي في العلوم الإدارية حيث تخرج من EM Lyon.

#### 💻 معالي الدكتور محمد ناصر أبو حمور

عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ١٩٦١/١٢/٢٠

يتولى معالي الدكتور أبو حمور حالياً منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange منذ عام ۲۰۱۳ وقد شغل منصب وزير للصناعة والتجارة عام ۲۰۰۳ ووزيراً للمالية للفترة (۲۰۰۳-۲۰۰۹) وتم تعيين معاليه للمرة الثانية وزيراً للمالية للفترة (۲۰۰۹-۲۰۰۹)

وقد شغل معالي أبو حمور عضوية مجالس وإدارة العديد من الشركات والبنوك والمؤسسات، حيث شغل قبل ذلك منصب مسشتار لمعالي وزير المالية للفترة (۱۹۹۸-۲۰۰۰) وأمين عام

وزارة المالية للفترة (٢٠٠٠-٢٠٠٣) ومحاضر غير متفرغ وعضو مناقش في الجامعة الأردنية للفترة (١٩٩٨-١٩٩٩). يحمل معالي أبو حمور للفترة (١٩٩٨-١٩٩٨). يحمل معالي أبو حمور وسامي أفضل وزير مالية في الشرق الأوسط في واشنطن لعام ٢٠٠٤ وعام ٢٠١٠.

ويذكر بأن معالي أبو حمور يحمل شهادة الدكتوراه في الاقتصاد عام ١٩٩٧ من جامعة Surrey في بريطانيا بالإضافة إلى درجة الماجستير في الاقتصاد من الجامعة الأردنية عام ١٩٨٨.

#### ■ السيد ميشيل مونزاني مغير مواسر ايا قرموموة ال

## عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ١٩٥٥/١١/٢٦

يتولّى السيد ميشيل مونزاني منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange ونائب الرئيس في Orange إدارة أفريقيا والشرق الأوسط وآسيا، التي تتولّى مسؤولية منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. قبل ذلك عمل السيد مونزاني نائب الرئيس المسؤول عن بولندا في شركة فرانس تيليكوم. وقد شغل سابقاً منصب مدير الاستراتيجية في الشعبة الدولية، حيث استام مسؤولية التطوير المؤسسي لمجموعة فرانس تيليكوم على مستوى العالم.

تم انتخاب السيد مونزاني رئيساً لمجلس إدارة شركة الاتصالات الأردنية خلال الفترة  $(7.17/1.75 \pm 0.000)$ .

وفي عام ٢٠٠٢، تمت إعارته إلى بولندا لمساعدة إدارة مجموعة TP للاتصالات في إعادة هيكلة شبكة البيع للمستهلك المحلي. كما كان قبلها نائب الرئيس المسؤول عن شعبة المبيعات والخدمات في فرنسا. تم تعيين السيد مونزاني في منصب نائب الرئيس المسؤول عن شعبة المستهلك في عام ١٩٩٦، وشغل قبل ذلك منصب المدير الإقليمي لـ فرانس تيليكوم في عام ١٩٩١ وغطى المنصب شمال فرنسا. قبل ذلك كان السيد مونزاني قد شغل مناصب مختلفة في مجالات تكنولوجيا المعلومات والبيع للمستهلكين والأعمال التجارية، كما شغل لفترات متعددة منصب عضو مجلس إدارة في شركات الاتصالات.

ويذكر بأن السيد مونزاني قد تخرّج من جامعة HEC للإدارة باريس، وهو حائز على وسام الاستحقاق الوطني الفرنسي.

#### اللواء الدكتور المهندس عمر الخالدي

# عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ١٩٥٦/٢/١٣

اللواء الدكتور المهندس عمر عبيد الخالدي يعمل حالياً رئيساً لهيئة التخطيط الاستراتيجي في القيادة العامة للقوات المسلحة الأردنية. حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة لورنس التكنولوجية/ الولايات المتحدة الأمريكية، وماجستير ودكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة برونيل/ بريطانيا. لدية خبرة عملية في مختلف مجالات الهندسة الميكانيكية، الإدارة الهندسية، إدارة أنظمة الصيانه، الدراسات الدفاعية، الرقابة النوعية، السلامة، أنظمة التزويد والإسناد اللوجستي. وتقلد المناصب التالية أثناء خدمته في القوات المسلحة الأردنية:

\*مدير دائرة الدراسات الدفاعية

\*ضابط ارتباط فني لتعديل دبابة / لندن

\*مستشار فني لسمو الأمير عبدالله بن الحسين (جلالة القائد الأعلى حفظه الله) قائد العمليات الخاصة في حينه.

\*قائد مشاغل

\*مدير إنتاج

\*مسؤول رقابة نوعية

\*قائد مفرزة

#### 📕 الدكتور سامر المفلح

# عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الملاد ١٩٧٨/١٢/٠٦

يتولى الدكتور سامر المفلح حالياً منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية Orange منذ نيسان ٢٠١٣ وهو أيضاً مستشار المدير العام للتخطيط الاستراتيجي في

\9

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ نيسان ٢٠١١ بالإضافة لكونه محاضراً غير متفرغ لطلبة الدراسات العليا في كلية طلال أبوغزاله للدراسات العليا في إدارة الأعمال/ الجامعة الألمانية الأردنية منذ العام ٢٠١٠.

وقد عمل الدكتور المفلح خبيراً اقتصادياً في رئاسة الوزراء/مكتب دولة رئيس الوزراء (٢٠١١-٢٠١٠) وخبيراً اقتصادياً في مؤسسة تشجيع الاستثمار (٢٠٠٨-٢٠١٨) وعمل بشكل غير متفرغ كخبير مع مجموعة البنك الدولي على بعض المشاريع في المنطقة، ومحاضراً في كلية إدارة الأعمال والعلوم اللوجستية في الجامعة الألمانية الأردنية.

يذكر بأن الدكتور المفلح يحمل شهادة الدكتوراه في الهندسة عام ٢٠٠٨ من جامعة بريستول (University of Bristol) في بريطانيا بالإضافة إلى درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة كوفنترى (Coventry University) في بريطانيا عام ٢٠٠٤ وبكالوريوس هندسة الحاسبات من جامعة العلوم التطبيقية عام ٢٠٠٢. كما ويحمل الدكتور المفلح بعض الشهادات المهنية المتخصصة وله مجموعة من الأبحاث العلمية المنشورة المتعلقة بالحكومة الإلكترونية وتطور الخدمات الإلكترونية في الملكة.

#### 📕 السيد هنري دي جو

عضو مجلس إدارة مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ١٩٧٦/٠٥/١٨.

يشغل السيد هنري دي جو حالياً نائب السكرتير العام لمجموعة Orange فرانس تيلكوم وهو المسؤول عن حوكمة الشركات، الشؤون العقارية للمجموعة، الشؤون القانونية، والعلاقات العامة. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة في شركة موبينيل أول مشغل محمول في مصر. التحق بفرانس تيلكون عام ٢٠٠١ ومنذ ذلك الحين تقلد مناصب مختلفة داخل المجموعة، أولها في مجال عمليات الدمج والاستحواذ وسكرتيراً لمجلس إدارة فرانس تليكوم SA . أمضى عامين أيضاً في إسبانيا كمسؤول عن مشاريع التكامل لعمليات المجموعة في إسبانيا.

السيد دي جو، خريج مدرسة الأعمال EM LYON وحاصل على شهادة في القانون وهو حالياً مدقق في المعهد العالي لدراسات الدفاع الوطني (IHEDN).

# ب- أعضاء الإدارة العُليا

وهي الإدارة المنوط بها إدارة أعمال مجموعة الاتصالات الأردنية - Orange:

السيد جان فرانسوا توما

الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاریخ المیلاد ۱۹۹۰/۰٤/۰۲

يحمل السيد جان فرنسوا توما، الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange شهادة الماجستير في إدارة الأعمال وتكنولوجيا المعلومات من جامعة Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications في فرنسا. وحصل أيضاً على شهادات عُليا في الفيزياء، الرياضيات والاقتصاد من كلية Ecole Polytechnique.

يمتلك السيد توما أكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة في قطاع الاتصالات وشغل مناصب في التسويق، المبيعات، التطوير الإداري، العمليات والإدارة. وشغل كذلك منصب نائب الرئيس التنفيذي والمدير التنفيذي للعمليات في اتصالات موريشيوس للفترة (٢٠١٨-٢٠١٢). وخدم بمنصب مدير الإدارة الإقليمية في ستراسبورغ Orange Alsace التابعة لفرانس تيليكوم للفترة (٢٠٠٦–٢٠٠٨). ونائب للرئيس للاتصالات الدولية في فرانس تيليكوم هونغ كونغ (٢٠٠١– ٢٠٠٥). وشغل أيضاً العديد من المواقع الإدارية المتقدمة في الفترة (١٩٩٧–٢٠٠١) منها رئيس فرانس تيليكوم اليابان، مدير إدارة التسويق والتطوير في إدارة خدمات وشبكات فرانس تيليكوم الدولية وكذلك نائباً لرئيس لفرانس تيليكوم اليابان للفترة (١٩٨٨-١٩٩٢).

تم انتخاب السيد توما كنائب رئيس غرفة تجارة وصناعة فرنسا في اليابان عام ١٩٨٨ ونائب رئيس مجتمع الأعمال الأوروبي في اليابان في عام ١٩٩٩. كما شغل أيضاً منصب المدير التنفيذي للمالية في غرفة تجارة وصناعة فرنسا في موريشيوس للفترة (٢٠١٠-٢٠١٢). وكان قد عُين سابقاً كمستشار محافظ فرنسا للتجارة الدولية. ويعتبر السيد توما متحدثاً دائماً في المؤتمرات المتعلقة بصناعة الاتصالات ومساهماً في عدد من المنشورات المهتمة بالقطاع.

#### السيد رسلان ديرانية

نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن المدير التنفيذي للمالية

تاریخ المیلاد ۱۹۹۳/۱۱/۱۷

يتولى السيد رسلان ديرانية حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة بالإضافة إلى منصب المدير التنفيذي للمالية لـ Orange الأردن.

وكان قد انتقل للعمل في شركة الاتصالات الأردنية في عام ١٩٩٨ متولياً حينها مهام مدير دائرة الخزينة. كما ويشغل السيد ديرانية رئاسة مجلس إدارة شركة لايت سبيد في البحرين. وقبل ذلك، عمل السيد ديرانية بمنصب رئيس قسم الاستثمارات الأجنبية في البنك المركزي الأردني. وهو عضو في مجلس إدارة بنك الأردن دبي الإسلامي، ورئيس الجمعية الأردنية للمحاسبين الإداريين، فضلاً عن عضويته السابقة في مجالس إدارة شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً والشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات.

هذا وقد مثَّل السيد ديرانية المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في عضوية مجلس إدارة المؤسسة الصحفية الأردنية (الرأي)، وشركة حديد الأردن سابقاً.

يحمل السيد ديرانية شهادة الماجستير في المحاسبة من الجامعة الأردنية وشهادة Orange في المالية والرقابة من جامعة ESCP، كما إنه يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة وعلم الحاسوب بدرجة الشرف من جامعة اليرموك وحاصل على درع التفوّق العلمي من جامعة اليرموك ودرع التميز لخريجي جامعة اليرموك.

#### ■ السيد طموح الخولي

المدير التنفيذي لأمن الشبكات وحماية المعلوماتية لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ١٩٥٩/٢/٢٨

يتولّى السيد طموح الخولي حالياً منصب المدير التنفيذي لمركز أمن وحماية المعلوماتية لـ e-dimension الأردن. حيث انضم إلى المجموعة في ٢٠٠٢ كرئيس تنفيذي لشركة Orange في حينها، وقد عمل قبل ذلك في الولايات المتحدة رئيساً تنفيذياً للعمليات التشغيلية في المقر الرئيسي لشركة Novell. وقد توّج إنجازاته العملية لعدة سنوات، عمل خلالها في وزارة الدفاع الأميركية، حيث كان يعمل على تطوير نظام الحماية والتشفير الإلكتروني من الدرجة الثالثة لمشاريع البنية الإلكترونية التحتية الرئيسية العامة والتشفير المعلوماتي الحربي.

وخلال عمله الطويل قام السيد الخولي بقيادة عدة فرق أبحاث في شركات وجامعات متفرقة في الولايات المتحدة بما فيها جامعة ماساتشوستس للتكنولوجيا. وقد ضمت الأبحاث التي قام بها السيد الخولي، البنية التحتية لشبكات الاتصالات، أمن شبكات الاتصال، التشفير الأحادى والثنائي والثلاثي الأبعاد، تكنولوجيا بث الأقمار، الحماية من قرصنة المعلومات والمتابعة الجنائية للمعلوماتية، ومواضيع أخرى ذات علاقة.

وقد مثِّل السيد الخولي الأردن في مؤتمر الدفاع عن أمن الشبكات التكنولوجي، كما وقد مثِّل Orange الأردن في عدة مؤتمرات دولية كان فيها المتحدث الرسمى والرئيسي، وقد حاز فيها على عدد من أوسمة التميّز. ويحمل السيد الخولي درجة الماجستير من جامعة نيويورك في الولايات المتحدة الأميركية، ويحمل شهادة البكالوريوس في الإدارة العامة وعلم الحاسوب من جامعة أكسفورد في المملكة المتحدة. بالإضافة إلى عدة شهادات مزاولة مهنة مثل شهادة Novell - مهندس شبكة (CNE)، وشهادة مايكروسوفت المهنية (CNE)، التي عزّزها بشهادة لوسنت - الولايات المتحدة الأميركية كمهندس أمن قاعدة (PSE).

# السيد سامي سميرات

نائب الرئيس/المدير التنفيذي للقطاع المؤسسي والشركات لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن

تاريخ الميلاد ١٩٧١/٤/١٣

يتولّى السيد سامى سميرات حالياً منصب نائب الرئيس والمدير التنفيذي للقطاع المؤسسي والشركات والتي تقدم حلول الخدمات الاتصالاتية من (خلوي، إنترنت وثابت) لكافة المؤسسات من القطاع العام والخاص في سوق الاتصالات الأردنية.

وقد توَّلى في عام ٢٠٠٧ منصب الرئيس التنفيذي للشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات، وقد عمل السيد سميرات رئيساً تنفيذياً لشركة وانادوو في عام ٢٠٠٣ حتى تاريخ تبنيها العلامة التجارية Orange. كما أسس شراكة حصرية مع شركة إيكوانت لتصبح شركة Global One الموزع الحصري لـ إيكوانت في الأردن، وعمل على تغيير العلامة التجارية لـ Global One لتصبح وانادوو في ذلك الوقت.

وقبل ذلك، عمل السيد سميرات في عام ٢٠٠١ كمؤسس مشارك في شركة سيبيريا الأردن؛ حيث تقلّد منصب نائب الرئيس التنفيذي والمدير التجاري ومدير مبيعات المؤسسات في Global One، وذلك خلال الفترة التي سبقت عمله كمدير لمبيعات الزبائن والمؤسسات منذ عام ١٩٩٩. وقد

عمل السيد سميرات سابقاً كمساعد بحث وتدريس في الجامعة الأردنية لمدة عامين. ويحمل السيد سميرات شهادتي ماجستير، إحداهما في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة نيويورك لتقنية المعلومات (NYIT)، والثانية في هندسة الاتصالات، بالإضافة إلى أنه يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من الجامعة الأردنية.

# السيد أحمد صلاح

المدير التنفيذي لقطاع المصادر والتسهيلات وضمان الجودة لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن

تاریخ المیلاد ۱۹۵۹/۸/۸

يتولِّى السيد أحمد صلاح حالياً منصب المدير التنفيذي لقطاع المصادر والتسهيلات وضمان الجودة لـ Orange الأردن منذ تموز ۲۰۰۸.

وقبل ذلك، عمل السيد صلاح مديراً تنفيذياً لضمان الجودة والعمليات منذ كانون الثاني ٢٠٠٦. وكان يعمل مديراً تنفيذياً لضمان الجودة والعمليات في شركة البتراء الأردنية للاتصالات المتنقلة منذ عام ٢٠٠٣.

وقد استلم السيد صلاح خلال عمله في مجموعة الاتصالات الأردنية مهام ومسؤوليات المدير التنفيذي للمبيعات بالإضافة إلى استلامه مهام ومسؤوليات المدير التنفيذي للموارد البشرية لكل من موبايلكم والاتصالات الأردنية.

درس السيد صلاح وعاش في الملكة المتحدة طيلة ٣٢ عاماً، عمل خلالها في شركة الاتصالات البريطانية (BT) متقلداً حينها عدة مناصب متقدمة في القطاعات الفنية والإدارية والتجارية طيلة ١٦ عاماً. كذلك عمل السيد صلاح مستشاراً رفيعاً في اتحاد الاتصالات العالمي وفي منظمة الكومنولث للاتصالات.

ويحمل السيد صلاح شهادة البكالوريوس في علوم الحاسوب.

#### السيد وليد الدولات

نائب الرئيس/المدير التنفيذي للمبيعات الكلية (الجملة) لمجموعة الاتصالات الأردنية Orange الأردن

تاریخ المیلاد ۱۹۹۹/۵/۲

يتولّى السيد وليد الدولات حالياً منصب نائب الرئيس والمدير التنفيذي للمبيعات الكلية لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن منذ كانون الثاني ٢٠١٠. وكان السيد دولات قد انضم إلى الاتصالات الأردنية عام ١٩٩٢؛ حيث عمل كمهندس تشغيل وصيانة لشبكات التراسل، ثم تابع تقدمه المهنى وصولاً إلى المركز الذي يشغله حالياً.

ويحمل السيد الدولات شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية تخصص اتصالات من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية التي تخرج منها عام ١٩٨٩ وعمل فيها مساعداً للبحث والتدريس حتى نهاية عام ١٩٩١.

#### الدكتور إبراهيم حرب

المدير التنفيذى للشؤون القانونية والتنظيمية

لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن

تاریخ المیلاد ۱۹۹۱/۵/۱۷

يتولّى الدكتورحرب حالياً منصب المديرالتنفيذي للشؤون القانونية والتنظيمية لـ Orange الأردن وذلك منذ أيار ٢٠١٠.

وقبل ذلك،عمل الدكتور حرب بمنصب مدير إدارة الشؤون القانونية والتنظيمية لـ Orange الأردن خلال الفترة (٢٠٠٥ - ٢٠١٠). وقد شغل الدكتور حرب في عام ٢٠٠٤ منصب المدير التنفيذي للموارد البشرية بالوكالة في شركة الاتصالات الأردنية ، بالإضافة إلى أنه كان مديراً للتدريب ومديراً لمركز التدريب في الشركة خلال الفترة (١٩٩٩ – ٢٠٠٤). ويحمل الدكتور حرب شهادة الدكتوراه في هندسة الاتصالات.

#### 📕 السيد من تران

المدير التنفيذي للتسويق والاتصال لمجموعة الاتصالات الأردنية

Orange الأردن

تاريخ الميلاد ١٩٦٥/١١/٧

يتولّى السيد من تران حالياً منصب المدير التنفيذي للتسويق والاتصال لـ Orange الأردن منذ آب ٢٠١٠، بعد أن عمل لمدة تزيد عن ١٥ سنة في مجموعة فرانس تيليكوم شغل خلالها العديد من المناصب الإدارية في إدارة التجارة للمؤسسات الكبيرة، الشركات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى الأسواق الاستهلاكية والتجزئة، حيث كان آخرها منصب نائب رئيس أول للتخطيط الاستراتيجي والتسويق في مجموعة "SONATEL" في داكار - السنغال خلال الفترة (٢٠٠٦ - ٢٠١٠). وعمل قبل ذلك مديراً للعمليات لمركز البحث والتطوير للخدمات المؤسسية خلال الفترة (٢٠٠٤ – ٢٠٠٦).

ويحمل السيد تران شهادة الدبلوم الجامعي في هندسة الجودة والأساليب من الجامعة

#### السيد سعد الخالدي

"الاتصال الداخلي" من جامعة Nice.

المدير التنفيذي للأعمال التجارية لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاریخ المیلاد ۱۹۹۸/۹/۱۶

الفرنسية للهندسة Ecole Superieure des Sciences et Technologies de

l'Ingenieur de Nancy - ESSTIN ، إلى جانب شهادة الماجستير في العلوم الإنسانية

يتولّى السيد سعد الخالدي حالياً منصب المدير التنفيذي للأعمال التجارية لوحدة عمل المبيعات وخدمات الزبائن (الأفراد، الشركات الصغيرة والمتوسطة) في Orange الأردن منذ آب ٢٠١١، مسؤولاً بذلك عن البيع المباشر وغير المباشر، مبيعات الشركات المتوسطة والصغيرة، مبيعات التسويق عبر الهاتف، مراكز خدمات الزبائن، مراكز الاتصال، عمليات التسويق وبرنامج الـ Elite.

وقبل ذلك، عمل السيد الخالدي بمنصب مدير المبيعات الكلية للشرق الأوسط في شركة AT&T خلال الفترة (٢٠٠٦ - ٢٠١١)، متولياً حينها مهام ومسؤوليات المدير الإقليمي للمكالمات الصوتية والمبيعات الكلية للمعلومات. تولّى السيد الخالدي منصب المدير الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في شركة Globecomm Systems Inc خلال الفترة (٢٠٠٢

وقد عمل السيد الخالدي لدى شركة Global One Communications منذ عام ١٩٩٥ شاغلاً عدة مناصب فيها كان آخرها منصب المدير الإقليمي للشركة في عام١٩٩٩، كما إنه تقلِّد عدة مناصب في شركة IBM والبنك العربي منذ عام ١٩٩٠.

ويحمل السيد الخالدي شهادة الماجستير في تخصص مصادر الحاسوب وإدارة المعلومات، كما إنه يحمل شهادة البكالوريوس في علوم الحاسوب.

## الآنسة بيرونجير أودران

المرير التنفيذي للموارد البشرية لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاریخ الملاد ۱۹۷۱/۹/۳

تولت الآنسة أودران منصب المدير التنفيذي للموارد البشرية منذ نيسان ٢٠١٢، وقد انضمت إلى Orange الأردن منذ كانون ثاني من عام ٢٠١١.

وقبل ذلك عملت الآنسة أودران مدة سبعة عشر عاماً في قطاع الموارد البشرية لمجموعة فرانس

عملت الآنسة أودران في وحدة خدمات الأعمال في Orange وبالتحديد كشريك عمل للموارد البشرية عند إنشاء وحدة الخدمات العالمية . وكذلك كمدير تنفيذي للموارد البشرية لشركة Equant France التابعة لمجموعة فرانس تليكوم.

الآنسة بيرونجير أودران حاصلة على شهادة الماجستير في الموارد البشرية.

#### السيد إيفان سافينيان

المدير التنفيذي للاستراتيجية السكرتير العام لمجلس الإدارة لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن

تاریخ المیلاد ۱۹۷۰/٦/۲۲

يتولّى السيد إيفان سافينيان حالياً منصب المدير التنفيذي للاستراتيجية والسكرتير العام لمجلس الإدارة في Orange الأردن منذ انضمامه لها في شهر آب من العام الماضي ٢٠١٣، بعدما كان قد شغل عدة مناصب إدارية لدى مجموعة Orange العالمية؛ حيث كان نائباً لرئيس الاستراتيجية وتطوير الأعمال في Orange الدومينيكان، وذلك خلال الفترة ما بين (٢٠٠٩-٢٠١٩)، ونائباً لرئيس الاستراتيجية والأداء المؤسسي في Orange جزر الكاريبي، وذلك خلال الفترة ما بين (٢٠٠٤-٢٠٠٩). هذا وعمل السيد سافينيان قبل ذلك مديراً لدى شركة Accenture للاستشارات وخدمات التكنولوجيا لفرنسا ودول أوروبا، وذلك خلال الفترة ما بين (١٩٩٩-٢٠٠٤)، فيما عمل كمدير مشروع لدى شركة Coteba المتخصصة في إدارة العقارات في فرنسا وبولونيزيا الفرنسية، وذلك خلال الفترة ما بين (١٩٩٦-١٩٩٨)، فضلاً عن عمله كمهندس دفاع مدنى في وزارة الخارجية الفرنسية في السفارة الفرنسية في السنغال خلال الفترة ما بين (١٩٩٤-١٩٩٦).

هذا ويحمل السيد إيفان سافينيان درجة الماجستير في الهندسة المدنية من جامعة ESTP الفرنسية للهندسة، كما إنه يحمل مجموعة من الشهادات المهنية في العديد من المجالات كالإدارة، والاستراتيجية، والمالية، وإدارة المشاريع والبرمجيات.

لجنة المكافآت والتعويضات

لجنة التدقيق

الرئيس التنفيذي

المستشار القانوني

مجلس الإدارة

				_					
		نائب الرئيس	التنفيذي لجموعة	الاتصالات الأردنية	Orange الأردن	- المدير التنفيذي	للمالية		رسلان ديرانية
	_	المدير التنفيذي	لقطاع المصادر	والتسهيلات	وضمان الجودة	لجموعة الاتصالات	الأردنية -	Orange الأردن	أحمد صلاح
	_	المدير التنفيذي	للموارد البشرية	لجموعة الاتصالات	الأردنية -	Orange الأردن			بيرونجير أودران
الرئيس التنفيذي		المدير التنفيذي	للاستراتيجية	السكرتير العام	لمجلس الإدارة	لجموعة الاتصالات	الأردنية -	Orange الأردن	إيفان سافينيان
المجموعة الاتصا	_	المدير التنفيذي	لتكنولوجيا	المعلومات والشبكات	لجموعة الاتصالات	الأردنية -	Orange الأردن		أوليفييه فيكاغ
الرئيس التذفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية – Orange الأردن – السيد جان فرانسوا توما	_	المدير التنفيذي	للشؤون القانونية	والتنظيمية	لجموعة الاتصالات	الأردنية -	Orange الأردن		د. إبراهيم حرب
Orang الأردن		المدير التنفيذي	لأمن الشبكات	وحماية المعلوماتية	لمجموعة الاتصالات	الأردنية -	Orange الأردن		طموح الخولي
- السيد .									
جان فرانسوا تو		المدير التنفيذي	للتسويق والاتصال	لمجموعة الاتصالات	الأردنية -	Orange الأردن			مِن تران
_3			_	7	<u> </u>	77	<u>e</u>		

\*مدير إدارة مراكز الاتصال التقنية (٢٠٠٧-٢٠٠٨)

\*مدير إدارة العمليات الميدانية (إعادة تجميع جميع العمليات الميدانية للشبكات والعملاء) في Orange فرنسا (٢٠٠٩-٢٠١٣)

كما عمل سابقاً (٢٩٩١-٢٠٠٢) مع وزير الدفاع الفرنسي:

\*كمهندس (١٩٩٧-٢٩٠١)

\*مستشار الرئيس التنفيذي لأحواض بناء السفن العسكرية (١٩٩٧-١٩٩٩)

\*مستشار وزيرالدفاع للبحث والتطوير والبرامج (٢٠٠٠-٢٠٠٠).

تخرج السيد أوليفييه في عام ١٩٩٢من

Sup'Aero (écolenationalesupérieure de l'aéronautique et de l'espace)

📕 السيد أوليفييه فيكاغ

المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات والشبكات

لمجموعة الاتصالات الأردنية - Orange الأردن تاريخ الميلاد ٥٩٦٩/٦/٥

يتولى السيد أوليفييه فيكاغ حالياً منصب المدير التنفيذي لتكنولوجيا المعلومات والشبكات لـ Orange الأردن منذ تشرين أول ٢٠١٣.

وقد تولى السيد أوليفييه عدة مناصب في مجموعة Orange:

\*رئيس وحدة العمليات (٢٠٠٤–٢٠٠٦)

\*مدير إدارة التحول (٢٠٠٧)

# ٤. أسماء المساهمين وحصة كل منهم في رأس المال ممن يملكون ٥٪ فأكثر من رأس المال بتاريخ ٢٠١٢/١٢/٣١ و٢٠١٣/١٢/٣١

المساهمون	عدد الأسهم ۲۰۱۲/۲۲/۳۱	نسبة المساهمة ۲۰۱۲	عدد الأسهم ۲۰۱۳/۱۲/۳۱	نسبة المساهمة ٢٠١٣
شركة الاستثمار المشترك للاتصالات	177,899,999	%°1	177,899,999	%o1
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٧٢,٢٠٠,٠٠٠	% ۲۸,۸۸	٧٢,٢٠٠,٠٠٠	%4,,,,
Noor Telecommunications Holding Company Limited	۲٥,٠٠٠,٠٠٠	٪۱۰	۲٥,٠٠٠,٠٠٠	٪۱٠
المجموع	YYE,799,999	%٨٩,٨٨	YYE,799,999	%,,,,

# ٥. الوضع التنافسي للشركة

- بعد فتح سوق الاتصالات الثابتة بتاريخ ٢٠٠٥/١/، قامت هيئة تنظيم قطاع الاتصالات بإصدار رخص فئوية وفردية لخدمة الاتصالات الثابتة لشركات عدة، كما إن الاتصالات الخلوية قد أثرت على حصة الشركة في السوق المحلي.
  - حصة الشركة من إجمالي السوق المحلي

Orange ثابت ۹۸٪

Orange خلوي (۳۰٪ – ۳۰٪) Orange إنترنت أكثر من ٤٠٪

# ٦. درجة الاعتماد على مورّدين محدّدين

قامت مجموعة الاتصالات الأردنية بشراء ما نسبته ۲۹٫۸٪ من إجمالي مشترياتها من شركة إريكسون (Ericsson).

# ٧. الحماية الحكومية والامتيازات التي تتمتع بها الشركة

- لا توجد أية حتمية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
  - لا توجد أية براءات اختراع.
  - حصلت الشركة على حقوق استخدام العلامة التجارية العالمية Orange.
- ٨. لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي في عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية، وتلتزم الشركة بحسب الرخصة الممنوحة لها بمعايير الجودة الدولية، وكذلك بتم تطبيق المعايير التالية:
- ISO 9001:2008 standards (Quality Management Systems)
- BSI 25999 standards (Business Continuity)
- COBIT (IT standard)

## عدد الموظفين وفئات مؤهلاتهم

المؤهل	شركة الاتصالات الأردنية Orange الثابت	شركة البتراء الأردنية للاتصالات المتنقلة Orange خلوي	الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات Orange إنترنت	شركة لايت سبيد للاتصالات
دكتوراه	۲			
ماجستير	۷o	10	٤	۲
دبلوم عالي	٩	١		
بكالوريوس	97.	YV9	۲۱	17
دبلوم	<b>70</b> A	۲۱		٩
توجيهي	١٢٨	14	١	٦
أقل من توجيهي	۲٠٩	٣	٣	١
المجموع	1,781	٣٣٢	79	٣٤

# برنامج التأهيل والتدريب خلال عام ٢٠١٣

عدد الموظفين	طبيعة الدورة	الرقم
١٧	مالية	١
V9A	إدارية	۲
۰۷۰	تسويق ومبيعات	٣
۲.	جودة	٤
٦٢١	فنية	٥
777	حاسوب	٦
٩١	لغات	٧

# ١٠. المخاطر التي تتعرض لها الشركة

تواجه الشركة مخاطر المنافسة من فتح سوق الاتصالات الثابتة وسوق الاتصالات الخلوية.

# ١١. الإنجازات التي حققتها الشركة

تم ذكر الإنجازات في نتائج أعمال المجموعة صفحة (١٠).

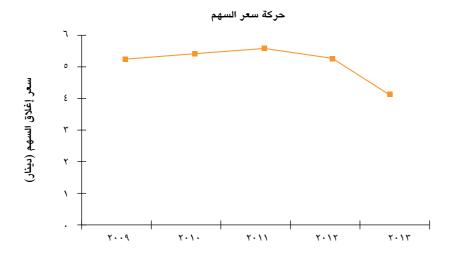
# ١٢. العمليات ذات الطبيعة غير المتكررة في العام ٢٠١٣

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة والمقترح توزيعها وحقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة لمدة خمس سنوات

البيان	79	7.1.	7.11	7-17	7.14
الأرباح بالدينار	1.5,.79,777	90,007,009	19,099,718	۸۳,۰۹٦,۲۰۸	٥١,٤٩٠,٥١٧
الأرباح الموزعة بالدينار	١٠٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٧,٥٠٠,٠٠٠	9.,,	۸۲,۰۰۰,۰۰۰	*07,000,000
النسبة المئوية للأرباح	7.27	%٣٩	77%	%٣٣	<b>%</b> ٢١
حقوق المساهمين بالدينار (من دون حقوق الأقلية)	£4.,047,199	٤١٠,٦١٥,٠٠٨	8.7,918,777	٣٩٦,٠١٠,٤٣٠	٣٦٥,٠٠٠,٩٤٧
أسعار الأسهم بالدينار	0,1V	٥,٣٨	0,08	0,80	٤,١٠

<sup>\*</sup> الأرباح المقترح توزيعها عن عام ٢٠١٣.



# ١٤. تحليل المركز المالي للشركة

تم بيان التحليل المالي في نتائج أعمال المجموعة.

# ١٥. التطورات المستقبلية

تم بيان التطورات المستقبلية في النظرة المستقبلية للمجموعة (انظر الصفحة الأخيرة).

# ١٦. أتعاب مدققي حسابات الشركة والشركات التابعة خلال عام ٢٠١٣

أتعاب التدقيق بالدينار	الشركة
٣٩,٥٠٠	شركة الاتصالات الأردنية (Orange ثابت)
٤١,٠٠٠	شركة البتراء الأردنية للاتصالات المتنقلة (Orange خلوي)
٧,٠٠٠	الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات (Orange إنترنت)
0	شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً (إي – دايمنشن)
17,94.	شركة لايت سبيد للاتصالات ذ.م.م

# ١٧. الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة أو من الإدارة العليا

أ. لا يملك أي من أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم، والشركات المسيطر عليها من قبلهم، أية أوراق مالية.

# كشف أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين وممثليهم وملكية كل منهم

عدد الأسهم كما في ٢٠١٣/١٢/٣١	عدد الأسهم كما في ٢٠١٢/١٢/٣١	الجنسية	المنصب	الصفة	أعضاء مجلس الإدارة	الرقم
177,899,999	177, 899, 999	الأردنية		اعتبارية	شركة الاستثمار المشترك للاتصالات ويمثلها:	١
		الأردنية	رئيس المجلس		١,١معالي الدكتور شبيب فرح عمّاري	
		الفرنسية	نائب الرئيس		۱٫۲ السید مارک رینارد	
		الفرنسية	عضو مجلس		١,٢ السيد ميشيل مونزاني	
		الفرنسية	عضو مجلس		۱٫٤ السيد هنري دي جو	
٧٢,٢٠٠,٠٠٠	٧٢,٢٠٠,٠٠٠	الأردنية		اعتبارية	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ويمثلها:	۲
		الأردنية	عضو مجلس		۲٫۱ معالي الدكتور محمد ناصر أبو حمور	
		الأردنية	عضو مجلس		۲,۲ الدكتور سامر المفلح	
۲	٧,٥٠٠,٠٠٠	الأردنية		اعتبارية	القوات المسلحة الأردنية / حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ويمثلها:	٣
		الأردنية	عضو مجلس		۲٫۱ اللواء الدكتور عمر الخالدي	

ب. لا يملك أي من الإدارة العليا وأقاربهم والشركات المسيطر عليها من قبلهم أية أوراق مالية.

# ١٨. المزايا والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة العليا

المجموع	بدل سفر	تنقلات	بدل لجان وأتعاب	مكافآت سنوية (عن عام ٢٠١٢)	أعضاء مجلس الإدارة
۱۲۰٫۸۱۲	٥٢٥	٧,٣٦٠	11.,190	7,777	معالي الدكتور شبيب فرح عمّاري
٥,٠٠٠				0,	الآنسة عاصمة دوغان
٤,٥٧٦				٤٫٥٧٦	معالي السيد "محمد عقل" البلتاجي**
۲,۰۹۰				۲,٠٩٠	الدكتور عز الدين كناكرية **
11,791	٥٢٥	٧,٢٠٠	٣,٢٥٠	277	معالي الدكتور محمد أبو حمور**
۲,۰۷٦				Y,·V7	معالي الدكتور ماهر المدادحة**
17,7		٧,٢٠٠		0,	السيد مارك رينارد*
١٨,٢٠٠		٧,٢٠٠	٦,٠٠٠	0,	السيد ميشيل مونزاني*
٤,٠٥٧				٤,٠٥٧	السيد هوغ دي فيرديل*
١٣,٤١٠		٣,٠٠٠	٧,٢٠٠	۳,۲۱۰	السيد هنري دي جو*
०,२६०	٥٢٥	0,17.			الدكتور سامر المفلح**
1.,٧٢٥	٥٢٥	٧,٢٠٠	٣,٠٠٠		اللواء الدكتور عمر الخالدي
۲۱۰٫۱۸۹	۲,۱۰۰	٤٤,٢٨٠	149,750	85,175	المجموع

<sup>\*</sup> يتم دفع كافة المبالغ إلى Orange Group

الإدارة العليا	رواتب ومزايا	مكافات	تنقلات	سفر	اخرى	المجموع
السيد جان فرانسوا توما	۸۰,۰۷۰	-	-	٣,٤٦٤	-	۸٩,٠٣٩
السيد رسلان ديرانية	189,181	YY, A•1	۹,٦٠٠	1,777	۲٫۸٦٢	170,777
السيد طموح الخولي	91,.00	18,880	٩,٦٠٠	٥٧٢	۲,۷۹۱	111,077
السيد سامي سميرات	117,7.1	14,448	٩,٦٠٠	۲,۳۸۲	۲,٤٧٠	181,977
السيد أحمد صلاح	١٠٧,٨٠٣	17,8.1	٩,٦٠٠	-	۲,199	177,9.7
السيد وليد دولات	۸۷٫۳٤٦	18,179	٩,٦٠٠	۲,٠٦٦	۲,199	۱۱٦,٠٨٠
الدكتور ابراهيم حرب	٦٧,٦٩٤	1.,177	٩,٦٠٠	١٫٨٣٣	۲,199	91,808
السيد من تران	110,077	-	-	١,٩٠٣	-	117,779
السيد سعد الخالدي	91,081	18,009	٩,٦٠٠	٧٦٦	۲,٤٠٠	۱۱۸٫۸٦٦
الآنسة بيرونجير أودران	88,888	-	-	۲,۳۸۰	-	٤٦,٨١٨
السيد إيفان سافينيان	٥٢,٤٥٦	-	-	٥٧٢	-	٥٣,٠٢٨
السيد أولفييه فيكاغ	Y9,179	-	-	-	-	79,179
السيد برنارد بيريلون	٥٧,٠٠٢	-	-	٢,٩٤٢	-	०९,९६६
السيد ديدييه لوليفر	۳٩ <sub>,</sub> ۲٠۲	-	-	۲٫٦١٨	-	٤١,٨٢٠
السيد ديدييه لوليفر	T9, T. T	-	-	۲٫٦١٨	-	٤١,٨٢٠

111,977

1,119,718

٦٧,٢٠٠

1,557,159

14,140

77,189

# ١٩. التبرعات والمنح

المجموع

الرقم	الجهة المتبرع لها	القيمة
١	النقابة العامة للعاملين بالخدمات	٦٠,٠٠٠
۲	ملتقى روافد الثقافي	٤٫٨٠٠
٣	جمعية المركز الإسلامي	٣,٤٠٠
٤	تكية أم علي	٣,٠٠٠
٥	جمعية الشابات المسيحية في عمان	١,٢٥٠
٦	مؤلف محلي	١,٢٥٠
٧	UNICEF	١,١٤٠
٨	فريق الرحالة الأردني	١,١٠٠
٩	جمعية المرأة الأردنية للتوعية	١,٠٠٠
١٠	جمعية أصدقاء جامعة الحسين بن طلال	١,٠٠٠
11	المنبر النقابي	٣٠٠
١٢	جمعية الأيادي الواعدة	۲0٠
	المجموع	٧٨,٤٩٠

٢٠. العقود التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة

تم عقد اتفاقية إدارة بين شركة الاتصالات الأردنية وOrange Group. كما يوجد العديد من الاتفاقيات بين الشركة والشركات التابعة والتي تدخل ضمن نطاق العمل الطبيعي اليومي.

YV Y

<sup>\*\*</sup> تم دفع المكافآت وبدل اللجان والتنقلات للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

عقد مجلس الإدارة (۷) اجتماعات خلال عام ۲۰۱۳

# ٢١. أهم مساهمات الشركة في خدمة البيئة والمجتمع المحلي

# المسؤولية الاجتماعية والرعايات

# دعم الرياضة في الأردن

كجزء من اهتمام Orange الاردن في التواصل والتفاعل مع الناس ارتأينا خلال عام ٢٠١٣ مواصلة دعمنا للقطاع الرياضي في الأردن، وقد هدفنا من هذه الخطوة المساهمة في تأمين مكانة للأردن على خريطة الرياضة العالمية، الأمر الذي سعينا لتحقيقه من خلال دعمنا الاستثنائي للمواهب الرياضية في مختلف الرياضات وتقديم الدعم للمنتخبات الوطنية لكرة القدم من كلا الجنسين ومن مختلف الفئات العمرية، من خلال مواصلتنا لشراكتنا مع الاتحاد الأردني لكرة القدم محافظين على رعايتنا الرسمية والحصرية له.



ولم يقتصر دعمنا للمنتخب الوطني لكرة القدم على خدمات الاتصالات ولكن امتد إلى تحفيز وتشجيع أعضاء المنتخب من اللاعبين في جميع مراحل التصفيات الآسيوية المؤهلة لنهائيات كأس العالم في البرازيل لعام ٢٠١٤، مما رفع الروح المعنوية لجميع الأردنيين في أنحاء المملكة، وعزز فخرنا بهذا الإنجاز.

وفي سياق متصل، فقد حرصنا خلال عام ٢٠١٣ على تكريم المواهب الرياضية الاستثنائية المحلية، فقمنا بتكريم نشميات المنتخب النسوي لكرة القدم لإنجازاتهن البارزة ضمن تصفيات كأس آسيا للسيدات. هذا وقد واصلنا رعايتنا الحصرية لنادي «شباب الأردن» وتقديم دعمنا له للسنة العاشرة على التوالي.



وفي ذات العام، فقد أكدنا على إيماننا بالمواهب الشبابية، من خلال عقد شراكة استراتيجية مع كل من الأردنية المتحدة للتدريب الرياضي ونادي الدرجة الممتازة "PMFC" الهنغاري لكرة القدم، أطلقنا بموجبها مبادرة مشتركة لاكتشاف المواهب الرياضية الكروية لدى الأردنيين ممن تتراوح أعمارهم بين ٨ و ٢٠ عاماً. وقد أثمرت هذه المبادرة عن منح فرص تدريبية لـ ٤٠ موهبة رياضية على يد أفضل المحترفين الرياضيين الهنغاريين.

عملنا أيضاً خلال العام ٢٠١٣ على تعزيز روح الفريق لدى أفراد وطواقم عمل الشركة من كافة المستويات الإدارية من خلال الفعاليات الرياضية، حيث أطلقنا بطولة Orange الأردن الرابعة لخماسي كرة القدم تحت شعار «الطريق إلى التميز». وقد جاءت هذه البطولة انطلاقاً من إيماننا الكبير بأهمية الرياضة كونها وسيلة صحية وفعالة في تعزيز الروح المعنوية. إن دعمنا المتواصل للرياضة والقطاع الرياضي نابع من أهدافنا ومساعينا الرامية لإثراء حياة الناس وتحسينها بأساليب تلامس الواقع والاحتياجات، متجاوزة تقديم حلول وخدمات الاتصالات.



# عززنا حضورنا في أهم الفعاليات في الأردن

# رعاية منتدى الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات (MENA ICT Forum) كنا خلال عام ٢٠١٢ من الرعاة الرئيسيين لمنتدى الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الذي

كنا خلال عام ٢٠١٣ من الرعاة الرئيسيين لمنتدى الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الدي جمع نخبة من المتخصصين في القطاع من الأردن والمنطقة والعالم، والذي أتاح الفرصة للمشاركين فيه لتبادل الأفكار والرؤى حول السبل الأمثل لتطوير القطاع و رسم مستقبله، كما أسهم في تعزيز مكانة الأردن على الخريطة العالمية للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.



# المشاركة في قمة الإندماج العاشرة

شاركت Orange الأردن في قمة الإندماج العاشرة التي عقدت تحت رعاية صاحبة السمو الملكي الأميرة سمية بنت الحسن، والتي سلطت الضوء في جلساتها النقاشية على عدة مواضيع تهم القطاع كوضع سوق الاتصالات إقليمياً ودولياً، ومستقبل خدمات الاتصالات في المنطقة، بالإضافة إلى مناقشة دور الشركات الناشئة والمتخصصة في القطاع، وخدمات الحوسبة السحابية، واستراتيجيات البث وشبكات التواصل الاجتماعي.

#### تقديم الرعاية الذهبية لحفل "Bands Across Borders" الموسيقي الرابع

كجزء من رعاية Orange الأردن للثقافة والفنون، كانت الشركة الراعي الذهبي لحفل «Bands Across Borders» الموسيقي في دورته الرابعة التي استضافت عدداً من الفقرات الغنائية والفنية بمشاركة كل من سفير Orange للشباب الفنان الأردني هاني متواسي، والمغنية الجزائرية وعازفة الجيتار سعاد ماسي، بالإضافة لغيرهم من الفنانين من الأردن والمنطقة.



# الرعاية الرسمية والرئيسية لمهرجان قلعة عمّان

دعماً للجهود المبذولة لتعزيز الأردن كوجهة سياحية مثالية ومتاحة للجميع، فقد كنا الراعي الرئيسي لفعاليات مهرجان قلعة عمّان التي تضمنت عروضاً فنية للعديد من الرموز الفنية المحلية والإقليمية والعالمية، متبحين عبر هذه الرعاية الفرصة لأبناء المجتمع الأردني للتعرف على ألوان الموسيقى والأنغام من مختلف أنحاء العالم.

# تنظيم حفل جمع سفير Orange للشباب الفنان هاني متواسي وفرقة Flamenco Dance Troup الإسبانية

قمنا بتظيم حفل موسيقي ضخم على ستاد مدرسة البكالوريا، مزج بين الألحان والأغاني العربية والشرقية مع الأداء الحركي وعروض الفلامنكو الإسبانية في أمسية شبيهة بكرنفال، بحضور سفير Orange للشباب، الفنان الأردني هاني متواسي، وفرقة Dance Troup.

# دعم التعليم في الأردن

#### تقديم منح أكاديمية بالتعاون مع الصندوق الهاشمي للتنمية البشرية

في إطار شراكتنا الاستراتيجية طويلة الأمد مع الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية، قدمنا منحاً دراسية لطلبة الثانوية العامة المتفوقين من جميع أنحاء الملكة، من أجل إتاحة الفرص أمامهم لاستكمال تعليمهم الجامعي. وقد غطت المنح الرسوم الدراسية والمصاريف الأكاديمية للطلبة المستفيدين من المنح.



# تقديم منح أكاديمية لطلبة جامعة الأميرة سمية

كجزء من برنامج المنح الدراسية المقدمة من Orange الأردن لجامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا، قدمنا خلال عام ٢٠١٣ منحاً أكاديمية لطلبة من المتفوقين في امتحان الثانوية العامة من الراغبين في إكمال تعليمهم الجامعي في الجامعة وعلى مدى خمس سنوات متواصلة. لتغطية المنح الدراسية الرسوم والمصاريف الدراسية للطلبة المستفيدين منها.



#### تطوير التعليم لجيل أفضل

تم تكريمنا في Orange الأردن من قبل كينغز أكاديمي لدعمنا ومساندتنا المتواصلة له تحقيق رسالتها التربوية في سنواتها الأولى، بالإضافة لتسمية إحدى ساحاتها باسم Orange، وذلك تقديراً لدعمنا المتواصل الذي جعلنا شركاء في بناء جيل المستقبل من القادة المستقلين والمبدعين والقادرين على تحمّل المسؤولية.



# واصلنا دعمنا للريادة

#### الشراكة مع شركة أويسيس ٥٠٠

وقعنا اتفاقية شراكة استراتيجية وحصرية مع البرنامج الاستثماري الرائد في منطقة الشرق الأوسط، شركة أويسيس ٥٠٠، وذلك من أجل دعم تدريب ١٢٠ متدرباً من الرياديين من أصحاب الأفكار والمشاريع المتميزة في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والإعلام الرقمي.



 $\mathsf{Y}^\mathsf{A}$ 

#### عاية موقع "زيتونة

قمنا بالتعاون مع موقع "زيتونة" الذي يعد المرجع الإلكتروني الرئيسي لوصفات الطبخ بالفيديو على مستوى المنطقة والذي تم تأسيسه على يد إحدى الرياديات الأردنيات. وقد جاء هذا التعاون بالتماشي مع أهداف Orange لتقديم حلول مبتكرة لنمط حياة رقمي



# الشراكة مع مشروع "Zee Launch Pad"

قدمنا حلول وخدمات الاتصالات لشركة "Eses 4 Ventures" من أجل مشروعها "Zee Launch Pad" الموجه الدياديين الشباب وأصحاب المشاريع الناشئة والمهنيين المستقلين، مانحاً إياهم منصة لتطوير أفكارهم وإدارة مشاريعهم ضمن بيئة عمل متطورة ومميزة يقدمها لهم.



رعاية الفائزين ضمن مسابقة المبرمجين ومطوري تطبيقات الويب والهاتف الخلوى

قمنا برعاية وتبنى الفائزين في المسابقة التابعة لقمة عرب نت الرقمية.

## تنفيذ العديد من المبادرات الرمضانية

خلال شهر رمضان المبارك، ضممنا جهودنا لجهود تكية أم علي من أجل توزيع الوجبات الرمضانية على عدد من الأسر العفيفة في مختلف محافظات المملكة، متمكنين من مساندة ٥ آلاف أسرة من الأسر المحتاجة والأقل حظاً.

وعلى صعيد آخر، فقد قدمنا دعمنا للأطفال الأيتام عبر "خيمة Orange الرمضانية"، والتي هدفت لإقامة إفطارات رمضانية يومية.



كما قمنا بتوزيع كسوة عيد الفطر المبارك على أطفال مبرة أم الحسين من الأيتام.



وعلى الصعيد الداخلي، فقد قام فريق عمل الشركة بتنظيم حملة داخلية لدعم الفئات الأقل حظاً من مستفيدي الجمعيات الخيرية في المملكة، متمكنين من جمع التبرعات العينية والملابس والهدايا والألعاب من موظفي الشركة ووضعها في صناديق خاصة تم توزيعها في كافة أنحاء مبنى الإدارة العامة للشركة.



وعلاوة على ذلك، فقد قمنا بتوزيع قسائم وكوبونات التبرع على كبار الزبائن لدينا، مما أسهم في إشراكهم في حملة طرود الخير الرمضانية التي أطلقناها والتي استهدفنا خلالها الفئات الأقل حظاً.

# وضماناً لمشاركة الجمهور في نشاطاتنا الرمضانية الخيرية، فقد حرصنا على إدخال وسائل التواصل الاجتماعية العصرية لتحفيز زبائننا على المشاركة ومد يد العون، مخاطبين إياهم عبر حملة "انت اختار" التي أطلقناها على صفحتنا على الفيسبوك بهدف التصويت على أنشطة الشركة الثلاث لمعرفة التوجه الأكبر لنوع النشاط الذي يختارونه كون رأيهم هو الأهم.

# واصلنا دعم المجتمع

#### دعم المصابين العسكريين

قمنا بالتعاون مع الهيئة الهاشمية للمصابين العكسريين من أجل تقديم الطرود الغذائية لعدد من منازل المصابين العسكريين.

# المشاركة في حملة النوايا الحسنة

في إطار اتفاقيتنا وشراكتنا طويلة الأمد مع الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية، شاركنا في حملة الشتاء التي ينفذها الصندوق ضمن حملة البر والإحسان التابعة له. وقد قمنا خلال الحملة بتوزيع كسوة الشتاء من ملابس ومدافئ ومستلزمات الشتاء لتخفيف معاناة الأسر الأقل حظاً في فصل الشتاء وتحسين حياتهم.



# تنظيم نشاطات ترفيهية لأطفال مدرسة الملكة علياء للصم والبكم

أقمنا عدداً من النشاطات الترفيهية لأطفال مدرسة الملكة علياء للصم والبكم بمشاركة عدد من الموظفين.



# دعمنا تطوير القطاع الصحي

## توقيع اتفاقية شراكة مع مؤسسة ومركز الحسين للسرطان

كجزء من أهدافنا المستمرة لدعم المشاريع الرامية لتحقيق المزيد من التنمية الاجتماعية وتحسين حياة أبناء المجتمع، قمنا بتوقيع اتفاقية شراكة مع مؤسسة ومركز الحسين للسرطان، نقدم بموجبها دعمنا المادي لمشروع توسعة المبنى الجديد التابع للمركز.



## عيادة Orange المتنقلة

قامت عيادة Orange للتنقلة بالتعاون مع حملة البر والإحسان التابعة للصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية بتقديم المساعدات الطبية لمختلف مناطق المملكة. وقد قامت العيادة بجولة في عدد من محافظات المملكة، مقدمة الخدمات التشخيصية والاستشارية الطبية على يد الأطباء المشاركين بها. وإلى جانب دعم العيادة، فقد شارك موظفو Orange الأردن في اليوم الطبي من خلال تطوعهم لمساعدة الأطباء أثناء الكشف الطبي وفي الصيدلية، بالإضافة إلى تنظيم المراجعين.



r**,** 

## إنجازات وحدات العمل

#### إنجازات وحدات الشركة لعام ٢٠١٣

إن أي إنجازات تم تحقيقها على مدار عام ٢٠١٣ ما هي سوى نتيجة حتمية للعمل الدؤوب والجهود المتواصلة والمبذولة من قبل فريق العمل لدينا في جميع وحدات الشركة. وعلى الرغم من أن سنة ٢٠١٣ مليئة بالتحديات، إلا أن فريق عملنا تمكن وبجدارة من تحويل هذه التحديات إلى فرص.

ولتحقيق ذلك، فقد اعتمدنا على استراتيجيتنا التي كنا قد وضعناها، مركزين جهودنا ضمنها على مواصلة تصميم عروضنا بما يلبي الاحتياجات المتنوعة لمختلف شرائح وقطاعات المجتمع في مجال الاتصالات، ومنطلقين نحو هذه الخطوة من داخل الشركة؛ حيث سعينا للتحول بنظام عمل الشركة من أجل تعزيز استعدادها للتكيف مع ظروف السوق المتغيرة بإطلاق برنامج التحول "NAMBAU". وتالياً، فإننا نسلط الضوء على إسهامات وحدات الشركة المختلفة لتحقيق هذه المساعي.

# إطلاق برنامج التحول "NAMBAU - Never Anymore" Business As Usual

تعزيزاً لقدرتنا على التكيف مع المتغيرات المتواصلة ومواجهة مختلف التحديات التي تعترضنا والتي تؤثر على نتائج أعمالنا، سواءً كانت تحديات خارجية كبيئة الأعمال غير المستقرة نظراً للمناخ الاقتصادي، والقوانين والتشريعات التنظيمية الضاغطة، والضرائب الحكومية المتزايدة ورفع التعرفة الكهربائية بما وصل إلى ثلاثة أضعاف، فضلاً عن اشتداد المنافسة بين المشغلين، أو تحديات داخلية كالحاجة إلى تمكين ثقافة عمل مرنة ومبدعة ومثابرة ومتحفزة للمتغيرات السوقية، الأمر الذي دفعنا لوضع برنامج متكامل بآليات عمل متنوعة، هدف لبناء نموذج أعمال جديد لتحسين أدائنا ونتائج أعمالنا مطلقين عليه اسم "برنامج التحول "NAMBAU - Never Anymore Business As Usual" "، الذي بدأ تنفيذ بنوده في الربع الثالث من العام الماضي ٢٠١٣.

وقد تم تطوير البرنامج الذي سيمتد على مدى عامين، وسينطوي على اتخاذ قرارات فورية تشمل مختلف مناحي عمل الشركة لتحقيق أفضل النتائج ضمنها من خلال تقديم ممارسات عمل ملائمة من حيث التكلفة بالنسبة للشركة ولزبائنها على حد سواء، وذلك بهدف تسريع معدل نمو إيراداتنا، والحفاظ على رضى زبائننا، وتشجيع فرق العمل لدينا وتحفيزها ، إلى جانب السيطرة على تكاليفنا بما يضمن مواصلتنا لتحقيق الربح في كافة عملياتنا، وذلك بالاعتماد على أربع ركائز أساسية هي:

- ركيزة الإيرادات والنمو التي تستهدف العودة إلى مسار النمو وتوليد إيرادات إضافية للشركة، واضعين ثقتنا في فرق عمل التطوير والتسويق والبيعات لتمكيننا من مواصلة تقديم حلول وخدمات اتصالات غير مسبوقة وبتكلفة أقل على الزبائن، فضلاً عن تحديد مجالات عمل جديدة لزيادة العائدات.

- العلامة التجارية وتجربة الزبون التي تهدف لضمان وصولنا لمرتبة متقدمة تجعلنا المشغل الأكثر قبولاً والخيار المفضل في السوق، وذلك من خلال تعزيز علامة Orange التجارية وإثراء تجربة الزبائن معها، مطلقين حملة "من الأسباب لتكونوا معنا "Believe" الإعلانية وما انبثق عنها من مبادرات ترتكزعلى أفكار ومساهمات الموظفين ، والتي تهدف جميعها لترسيخ شعارنا المؤسسي "الحياة تتغير مع Orange".

- الفاعلية والتكاليف التي تهدف لتبسيط إجراءات العمل من خلال تحسين الأداء و تعزيز الكفاءة مع السرعة في التكيف الذكي مع المتغيرات، من خلال قيادة التحول المؤسسي لكل وحدة من وحدات أعمال الشركة على حده، بالإضافة إلى تخفيض نفقات الشركة التشغيلية.

القيم والسلوك والثقافة التي تهدف إلى أن نعمل جميعاً كسفراء لعلامتنا التجارية
 Orange الأردن من خلال تمكين فريق عملنا وتبني أفضل الممارسات التشغيلية لتحقيق هدفنا الأساسى وهو التغلب على التحديات التي تواجهنا.

هذا وقد استطعنا منذ إطلاق البرنامج وحتى الآن تحقيق العديد من الإنجازات ضمنه: حيث قمنا بتعزيز باقة خدماتنا غير المسبوقة، كما وواصلنا العمل على وضع أحدث أجهزة الاتصالات بين يدي زبائننا كهواتف "iPhone 5S" و"Phone 5S" لمشتركي عروض

"Clicks"، فضلاً عن تخفيضنا لعدد الاشتراكات الموقوفة من قبل المشتركين في خدمات ومنتجات الإنترنت السلكي والخلوي والثابت، إلى جانب استمرارنا في تسهيل إيصال الخدمة الميزة لزبائننا من خلال إعادة افتتاح عدد من المعارض بالتماشي مع سياسة التصميم الموحد في كافة معارضنا في جميع أنحاء المملكة، هذا إلى جانب تحقيقنا لميزة تنافسية جديدة الشركة من خلال افتتاح مركز Orange للبيانات الثاني والأحدث في المنطقة والمتطابق مع المعايير العالمية في مبنى مركزنا الكائن في مرج الحمام، ليقدم خدماته على غرار تلك المقدمة في محطة هاشم، الأمر الذي عزز حصتنا السوقية وزاد مبيعاتنا من عدة منتجات وخدمات.

وعلاوةً على ذلك، فقد قمنا بإطلاق منظومة جديدة للتسويق والاتصال تتألف من ثلاثة عناصر هي:

- التفكير، بهدف التركيز على فهم حاجات الزبائن والسوق لإيجاد رؤية واضحة لعملياتنا التشغيلية.
  - التطبيق، بهدف التركيز على زيادة رضى الزبائن وبالتالي زيادة الإيرادات.
- التشغيل، والذي يركز على الاهتمام بتخفيض الكلف الجارية، من خلال القيام بعمل بعض التغييرات في ممارساتنا وتقوية روح المنافسة.

وعلى صعيد آخر، فقد اتخذنا مجموعة من الإجراءات الداخلية المخفضة لنفقاتنا وكلفنا التشغيلية، بالإضافة لاعتماد جملة من البرامج الموجهة لروحنا التنافسية في المسار الصحيح. وسنواصل العمل خلال عام ٢٠١٤ بنفس النهج من أجل تحقيق المزيد من الإنجازات ضمن برنامج التحول لضمان تحقيقه للأهداف المرجوة منه و التي ستبقينا خياراً مرجعياً ومفضلاً، كما ستجعل منا أنموذجاً حياً على تحويل التحديات إلى فرص.



#### تسويق علامتنا التجارية

لقد قمنا فيما يتعلق بالناحية التسويقية، بمواصلة تصميم العروض التي تقدمها الشركة بما يلبي الاحتياجات المتنوعة للشرائح والقطاعات المجتمعية المختلفة.

وبشكل أكثر تحديداً، فقد ركزنا على إبراز علامتنا التجارية وعلى التجربة الميزة التي نقدمها لزبائننا، لأهميتهما في تعزيز قدرتنا على مواجهة التحديات المختلفة التي تواجه اقتصادنا العام وصناعتنا بالإضافة إلى ربحيتنا، آخذين على عاتقنا الوفاء بالتزام Orange الأردن بتحقيق الأسبقية بإدخال أحدث التقنيات والحلول والخدمات المتطورة في مجال الاتصالات وإتاحتها أمام الجميع، مع الحفاظ على سمعتها كمشغل الاتصالات المتكامل الوحيد في الملكة والذي يقدم خدمات الثابت، والخلوي، والإنترنت، والمحتوى، بالإضافة إلى حلول الربط بأسعار في متناول الجميع.

هذا وقد قمنا بتعزيز محفظة الخدمات والعروض التنافسية التي نقدمها لمشتركينا من أصحاب الخطوط المدفوعة مسبقاً، مستهدفين عبرها كافة الفئات من أبناء المجتمع بالتركيز على الشباب والوافدين.

وقد غطت عروضنا لعام ٢٠١٣حزم الخدمات الصوتية، وحزم البيانات، كما أنها تطرقت لتخفيض أسعار المكالمات الدولية. ومن أبرز عروض خدماتنا المدفوعة مسبقاً، عرض «دردش» الاستثنائي والذي تمت إتاحته لجميع مشتركينا في مختلف محافظات المملكة دون أي رسوم اشتراك، موفراً دقائق مجانية على شبكة Orange، بالإضافة لحزمة بيانات وإنترنت بسعر تفضيلي، هذا فضلاً عن توفيره لتعرفة مخفضة للجهة الدولية التي يتم اختيارها للتحدث الدولي.

كذلك، فقد حرصنا على تصميم عروض خاصة بفئة الشباب التي تشكل النسيج الأكبر لمجتمعنا الأردني، مطلقين لهم عرض «يلا شباب» لأصحاب الاشتراكات المدفوعة مسبقاً من الشباب، مقدمين لهم ضمنه دقائق اتصال مجانية ورسائل نصية قصيرة، بالإضافة إلى ٢جيجابايت إنترنت شهرياً باشتراك تنافسي يبلغ ٥ دنانير فقط.

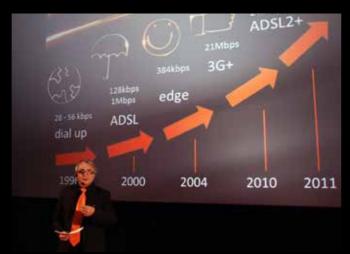
وعلاوةً على ذلك، وبهدف تقديم عروض تلامس الحياة اليومية لمختلف الفئات المجتمعية، فقد حرصنا على ابتكار عروض تلبي احتياجات مختلف الوافدين، مطلقين "خط سوريا" لأصحاب الخطوط المدفوعة مسبقاً من السوريين في الأردن، مقدمين لهم ضمنه دقائق اتصال مجانية على شبكة Orange، بالإضافة إلى تعرفة اتصال خاصة بكل من سوريا وتركيا ولبنان.

وعلى صعيد آخر، فقد قمنا بإطلاق عدد من حلول الاتصالات التي تمكن مشتركينا من إجراء مكالماتهم في ظل مختلف الظروف، واضعين بين أيديهم خدمات جديدة مثل خدمة استمرارية الاتصال، ورصيد الطوارئ عند الحاجة، ومعاودة الاتصال عند نفاد الرصيد، فضلاً عن خدمة إخفاء الرقم عند الطلب، والتنبيه بالمكالمات التي لم يرد عليها عندما يكون الهاتف خارج نطاق التغطية، وغيرها الكثير من الخدمات والحلول التي تسهل التواصل وتعزز إمكانية البقاء على اتصال دائم دون أي صعوبات.

هذا وقد شهد عام ٢٠١٣ تحقيقنا لنقلة نوعية وعلامة بارزة في قطاع خدمات الإنترنت؛ حيث أننا وباعتبارنا مزود الاتصالات المتكامل الوحيد في المملكة، فقد أطلقنا خلال شهر أيلول من عام ٢٠١٣عرض "بيتي" المجدد والخاص بخدمات الإنترنت السلكي (ADSL)، مستهدفين عبره مستخدمي الإنترنت ضمن قطاع المنازل. وتميز عرض "بيتي" بأنه الأول من نوعه في المملكة لتوفيره سعات تنزيل ومكالمات غير محدودة أتيحت في السوق المحلية ولجميع مشتركي Orange في أنحاء الأردن لتمكينهم من البقاء على تواصل دائم مع عائلاتهم دون أي تكاليف إضافية.



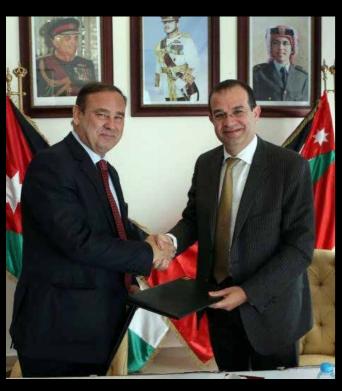
كذلك، فقد أكدنا خلال العام ٢٠١٣ على دورنا المحوري كشركة رائدة وكمزود مرجعي في مجال التقنية والخدمات الرقمية لدى إطلاقنا وبشكل حصري لخدمتي "VDSL" و"FTTH" لأول مرة على مستوى المملكة، متيحين سرعات إنترنت عالية جداً وصلت إلى ٨٠ و٠١٠ ميجابايت في الثانية ليستفيد من كفاءتها كافة مستخدمي الإنترنت من قطاع الشركات والأعمال الصغيرة والمتوسطة.



وكما قدمنا عروضاً مبتكرة على صعيد الخدمات التقنية، فقد حرصنا أيضاً على تقديم عروض مبتكرة خاصة بالمحتوى أيضاً؛ حيث قمنا خلال العام ٢٠١٣ بعقد شراكات استراتيجية مع عدد من أهم الشركاء في مجال المحتوى كموقع "زيتونة" الذي يعد المرجع الإلكتروني الرئيسي لوصفات الطبخ بالفيديو في المنطقة، هذا فضلاً عن الشراكة مع موقع "ناديك" المحلي والمتخصص بكرة القدم، وغيرها الكثير من الشراكات. هذا وقد أطلقنا عدداً من التطبيقات المبتكرة والمتطورة كتطبيق "أنغامي" الموسيقي، وتطبيق "لمسة" التعليمي والذي يعد الأول من نوعه على مستوى العالم والموجه لمتكلمي اللغة العربية من الأطفال من الفئة العمرية بين سنة إلى ٦ سنوات.

أما على صعيد خدماتنا الموجهة لقطاع الشركات، فقد أطلقنا خلال العام ٢٠١٣ عرض "مكتبي من Orange" الجديد والشامل والذي يستهدف أصحاب الشركات الصغيرة والمهنيين العاملين من منازلهم، مانحين إياهم مكالمات ثابتة مخفضة لجميع الوجهات، إلى جانب إنترنت سلكي (ADSL) بسرعة عالية، فضلاً عن خطوط خلوي والوصول للإنترنت في كل مكان، وعدد من خدمات القيمة المضافة بما تتضنمه من خدمات رسائل البريد الإلكتروني المهنية، وخدمات أسماء المواقع الإلكترونية. وللتسهيل أكثر على الزبائن، فقد جاء العرض ضمن حزمة واحدة تدفع عبر فاتورة واحدة.

هذا وقد تمكنا من إضافة إنجازات أخرى لنا ضمن مركز بحوث التطوير التقنية "Technocenter" التابع لنا، والذي يعتبر أول مركز تم تأسيسه خارج أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في عام ٢٠١٣ يمكننا من تعزيز انتشار خدمة رصيد الطوارئ وبرنامج المكافآت في مختلف دول آسيا والشرق الأوسط وأفريقيا التي تعمل Orange ضمنها، فضلاً عن تمكننا من تخفيض عدد الاشتراكات الموقوفة لفترة محددة بفضل برنامج المكافآت، ورفع معدل الإقبال على عدد من الخدمات الجديدة بفضل إدارة أمن المعلومات لدينا (ISMS).



r ry

# تعزيز خدماتنا الموجهة لقطاع الأعمال

واصلنا طيلة العام ٢٠١٣ تقديم خدماتنا المخصصة لزبائننا من قطاع الأعمال، واضعين بين أيديهم عدداً من الحلول والخدمات المبتكرة التي غطت مختلف الاحتياجات على تنوعها في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. وقد استطعنا تحقيق ذلك بفضل الجهود الدؤوبة لفريق عمل وحدة الأعمال التجارية.

وقد ترأست وحدة الأعمال التجارية عمليات إطلاق باقة واسعة وجديدة من الحزم التنافسية خاصة فيما يتعلق بحزم خدمات الخلوي والتي تضمنت تقديم مكالمات مجانية لمختلف وجهات الاتصال الوطنية والدولية.

كذلك، فقد عملت وحدة الأعمال التجارية على تطوير باقة عروضها الخاصة بخدمات وحلول الأعمال المتطورة التي تقدمها، فضلاً عن طرح عروض خدمات البيانات المدارة ابتداء من خدمات الإنترنت للأعمال التجارية وانتهاء بخدمات حلول الربط وخدمات تراسل المعطيات المعتمدة على بروتوكول الإنترنت (IPVPN).

وعلاوةً على ذلك، فقد شهد العام ٢٠١٣ إطلاق مركز بيانات Orange الثاني، والذي عزز قدرة الشركة على تقديم خدمات استضافة خوادم الزبائن مع إمكانية تخزين بياناتهم بأعلى معايير الأمان، وذلك لتلبية احتياجاتهم المتنوعة المتنامية في هذا المجال.

هذا وقد تم تدشين المركز في مبنى مركز الشركة الكائن في منطقة مرج الحمام، ليكون أكثر المراكز تقدماً وحداثة من نوعه في المنطقة، وليقدم خدماته وفقاً لأعلى المعايير العالمية، معززاً بذلك قدرة الشركة على طرح المزيد من خدمات الاستضافة على غرار تلك المقدمة في محطة هاشم. ويدعم المركز الخدمات المبنية على تقنية الحوسبة السحابية والمطورة من قبل الشركة كخدمة البنية التحتية والأجهزة الافتراضية التي نقدمها ونديرها بالكامل لتوفير المرونة الكاملة للتوافق مع تطبيقات الزبائن على اختلافها وتنوعها.

وقد تكللت هذه الإنجازات بالإشادة بها من قبل مجلس SAMENA لعام ٢٠١٣، والذي قام بدوره بمنح Orange الأردن جائزة حفل جوائز المجلس عن طرحها لأفضل حلول الأعمال لقطاع الشركات، والتي يعتبر من أبرز الأمثلة عليها حلول الاتصالات التي تم تزويد شركة بوليفارد العبدلي بها لمشروعها في منطقة العبدلي بموجب اتفاقية شملت تصميم شبكة الاتصالات للمشروع إلى جانب تزويده بشبكة خطوط للألياف الضوئية لربط مبانيه ومرافقه.



وفي العام ٢٠١٣ أيضاً، فقد عملت Orange الأردن على تعزيز تعاوناتها وشراكاتها مع عدد من مؤسسات القطاعين الخاص والعام على حد سواء؛ حيث قامت بعقد شراكة مع فندق القوات المسلحة الأردنية أصبحت بموجبها مزود الاتصالات الحصري له، فضلاً عن عقدها شراكة أخرى مع معرض قوات العمليات الخاصة (سوفكس) في دورته خلال العام ٢٠١٣ كانت بموجبها راعي الاتصالات الرسمي له، هذا بالإضافة لاختيارها كشريك الاتصالات المفضل من قبل مجموعة من المدارس المرموقة والجامعات البارزة والمنظمات والهيئات غير الحكممة.

# تحفيز قوى وحدة عمل المبيعات الكلية وتعزيز أثرها

وفي سياق آخر، فقد استطاعت وحدة المبيعات الكلية المحافظة على قوة وكفاءة عملياتهافي الشركة، الأمر الذي انعكس على أدائها العام إيجاباً؛ حيث استطاعت تعزيز مشاركتها في استقطاب مشتركين جدد في خدمات الإنترنت والمحافظة على المشتركين الحاليين.

كذلك، فقد تمكنت وحدة المبيعات الكلية من المشاركة في تعزيز انتشار الإنترنت وخدماته بسعات وسرعات عالية غير مسبوقة وتخفيض أسعارها، من خلال الإسهام بعقد اتفاق التحالف الاستراتيجي (AMEER) بين أربع شركات اتصالات عريقة من دول المنطقة، هي: شركة "الاتصالات الفلسطينية "تي تيآي/ بالتل TTI/Paltel"، وشركة «داتامينا Datamena" التابعة لشركة "دو DU" الإماراتية، وشركة " الاتصالات المتكاملة السعودية TTC"، بالإضافة لشركة ومروبا الأردن، وذلك من أجل مد خط وكوابل عابرة للحدود من دولة الإمارات العربية المتحدة إلى أوروبا عبر الأردن، للتقليل من مخاطر حدوث انقطاعات في شبكة الإنترنت العالمية وتخفيف الضغط على الكوابل الإقليمية.

هذا وتمكنت الوحدة من تعزيز انتشار خدمات التجوال الدولي عبر المحافظة على علاقات الشركة مع شركائها في هذا المجال، وبالتالي تنشيط عملياتها.

أما على صعيد خدمات الصوت والربط الدولي، فقد أسهمت الوحدة في توسيع نطاق شبكات الصوت وشبكات بروتوكول الإنترنت، وفي تحسينها وتطويرها من خلال إضافة المزيد من الخطوط والكوابل، وذلك بهدف استيعاب النمو والطلب المتزايد على عروضنا الخاصة بخدمات الصوت والإنترنت، الأمر الذي أدى بدوره إلى تخفيض تكلفة الخدمات وزيادة موثوقيتها وإمكانية إتاحتها بسهولة.

# الوصول بأمن البيانات إلى مستويات غير مسبوقة

عمد مركز Orange لأمن وحماية المعلومات خلال العام ٢٠١٣ لتكثيف جهوده من أجل تخطي كافة التحديات التي واجهت كل من الجهات التنظيمية وأصحاب الأعمال في مجال الأمن السيبرانيو المعلوماتي، بالإضافة إلى استمرارية الأعمال وحماية البيانات وأمن العمليات التشغيلية.

وفي هذا السياق، فقد طور المركز خدمة "أمن الحوسبة السحابية من Orange الأردن"، والتي كانت الأولى من نوعها في مجال حلول الحوسبة السحابية المتكاملة، والتي جاءت بهدف تقديم أمن الحوسبة السحابية لأبناء المجتمع الأردني في المستقبل القريب، هذا إلى جانب إطلاقه لنسخة تجريبية لواحد من الحلول الأمنية لقطاع المنازل والأعمال المتوسطة والصغيرة كأنظمة المراقبة المرتبطة بأجهزة التلفاز (CCTV) والتي تمنح الزبائن مرونة أعلى في مراقبة ملكياتهم العقارية من أي مكان كان.

وخلال العام ٢٠١٣، واصلت وحدة أمن البيانات تعزيز محفظة الشركة من براءات الاختراع من خلال براءة اختراع "Net Protect" لحلول المراقبة والسيطرة على تهديدات المحتوى لبروتوكول الإنترنت PI، والتي تحمي الأعمال والشركات من الهجمات الموجهة لقطع الخدمة (DDOs) بفضل تكنولوجيا أمن وحماية المعلوماتية.

وعلى صعيد آخر، فقد تابعت الوحدة نشاطاتها وأعمالها على نفس النهج، مقدمةً لزبائن وحدة الأعمال التجارية التابعة للشركة باقة متكاملة وواسعة من حلول وخدمات أمن البيانات المدارة ابتداءً بالخدمات الأساسية ووصولاً إلى أكثر الخدمات تقدماً وتخصصاً كتقنيات الشبكات المتكاملة وحلول الربط الشبكي الآمن.

هذا وقد حققت الوحدة خلال العام ٢٠١٣ إنجازاً بارزاً تمثل في توفير الحماية والمحافظة على أمن عمليات الشركة وزبائنها عبر مختلف وسائل الاتصال سواء الإلكترونية أو الصوتية وغيرها.

# تقديم أفضل شبكة لزبائننا

لقد تميز عام ٢٠١٣ بتحقيق العديد من الإنجازات خلاله على يد فريق عمل وحدة تكنولوجيا المعلومات وقطاع الشبكات.

وقد كان من أبرز هذه الإنجازات توقيعنا لاتفاقية شراكة مع إريكسون "Ericsson" لتعزيز كفاءة وأداء شبكتنا اللاسلكية للجيل الثاني والثالث وتحضيرها للانتقال لتقنية التطور طويل الأمد/الجيل الرابع، وذلك من خلال أحدث طرازات إريكسون "Ericsson" من تكنولوجيا (RBS6000) الموفرة للطاقة، الأمر الذي سيمكن الشركة من تطوير خدمات خلوي عريضة النطاق بسرعات أعلى مع تخفيض تكلفة انتشارها.

وفي سياق آخر، فقد أطلقنا مركز بيانات جديداً يعد الأكثر تقدماً في الأردن والمنطقة نظراً لم يتضمنه من أحدث التقنيات والتجهيزات وعمله وفقاً لأعلى المعايير الأمنية كحصوله على شهادة الآيزو العالمية لأمن المعلومات (ISO27001). وقد تمكن المركز من تحقيق الأسبقية على مستوى الأردن في تقديم أفضل العروض لخدمات الاستضافة والحوسبة السحابية الأكثر كفاءة وفعالدة.

كذلك، فقد أثبتت Orange الأردن خلال العام ٢٠١٣ مدى قدرتها وتطور شبكتها بعد تمكنها من تجاوز الحادث الطارئ الذي تعرضت له خلال شهر نيسان، والذي أدى لانقطاع الخدمة، متمكنة من استئناف تقديم خدماتها خلال زمن قياسي بلغ يومين فقط، ومتصدية لهذا الحادث باقتدار، الأمر الذي اعتبر بمثابة إنجاز أضيف لسجل إنجازاتها المتواصلة بفضل كفاءة شبكتها التي لا تضاهى، ونظراً للالتزام الكبير والخبرة العالية لفريق عملها.

إن قدرة وقوة شبكتنا وبنيتنا التحتية كان العامل الأساسي في تجاوز الظروف الجوية التي نتجت عن العاصفة الثاجية التي تعرضت لها الملكة في منتصف شهر كانون الأول من عام ٢٠١٢، والتي كانت الأقوى منذ الثلاثين أو الأربعين سنة الماضية، والتي أثرت على معظم مناطق الملكة لمدة ٣ أيام متتالية. في تلك الفترة، لم تدخر طواقم عمل وحدة تكنولوجيا المعلومات وقطاع الشبكات جهداً وعلى مدار الساعة من أجل تخفيف آثار تراكم الثلوج على الموقع، وتأثيرها على البنية التحتية، بالإضافة لتمكنها من توفير الخدمة لكافة زبائنها خلال فترات انقطاع التيار الكهربائي الطويلة. وقد تمكنت الشركة من تجاوز هذه الأزمة بفضل ما تمتلكه من قدرات عالية من حيث شبكتها المتطورة وطواقم عملها المؤهلة وذات الخبرة والتي تمكنت من إرجاع الخدمة بالكامل لكافة الزبائن في مختلف أنحاء الملكة.



The Boulevary Scill AS complete telecom solutions for your

To The state of th

#### إقرار

١- يقرّ مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أيّة أمور جوهرية قد تؤثر في استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية ٢٠١٤.

٢- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعًال في الشركة.

عضو	نائب رئيس مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة
السيد ميشيل مونزاني	السيد مارك رينار د	الدكتور شبيب فرح عمّاري
A2:		-5/3°

عضو	عضو	عضو
الدكتور سامر المفلح	الدكتور محمد ناصر أبو حمور	السيد هنري دي جو
	Worghas	



٣- نقرّ نحن الموقّعين أدناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في تقرير مجلس الإدارة للعام ٢٠١٣.

نائب الرئيس التنفيذي المدير التنفيذي للمالية	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة
السيد رسلان ديرانية	السيد جان فرانسوا توما	الدكتور شبيب فرح عمّاري
ai (5-2)	190	- 5 ps -

٤- تقرّ الشركة بتطبيق جميع البنود الآمرة (الجوهرية) الواردة في دليل حوكمة الشركات المدرجة في البورصة. أما البنود الإرشادية، فيتم تطبيقها مع مراعاة خصوصية الشركة التي تستند إلى النظام الأساسي وقانون الشركات. الجدول التالي يوضح البنود الإرشادية المستثناة:

السبب	التطبيق	القاعدة
المادة (٢٠/ب) من النظام الأساسي للشركة تحدد كيفية تكوين مجلس الإدارة ومن ضمنها الأعضاء المستقلون.	جزئياً	ثلث أعضاء المجلس على الأقل من الأعضاء المستقلين.
يتم تحديد مهام وصلاحيات مجلس الإدارة بموجب المادة (٢٤) من النظام الأساسي للشركة وقانون الشركات.	لم يطبّق	يضع مجلس الإدارة نظاماً داخلياً يتم مراجعته بشكل سنوي، تحدد بموجبه بشكل مفصّل مهام وصلاحيات المجلس ومسؤولياته.
يتم الإفصاح عن البيانات المالية مباشرة وفق تعليمات الإفصاح الصادر من الهيئة، كما ان المادة (٢٤) من قانون الشركات تلزم بالإفصاح عن الميزانية كل ستة أشهر ويتم ذلك.	جزئياً	يتم الإعلان مسبقاً عن موعد الإفصاح عن البيانات المالية قبل موعد إعلانها بما لا يقل عن ثلاثة أيام عمل.
إن الشركة تلتزم بتطبيق القواعد الآمرة والمنصوص عليها في دليل قواعد حوكمة الشركات المساهمة، وتطبيق النصوص القانونية المنصوص عليها في قانون الشركات.	جزئياً	وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة في الشركة ومراجعتها وتقييم مدى تطبيقها.
تقدم اللجنتان قراراتهما وتوصياتهما لمجلس الإدارة لاتخاذ القرار المناسب. لكن لا يتم تقديم تقرير بأعمالها للهيئة العامة كونها لم تذكر في قانون الشركات من المسائل التي تختص بها الهيئة العامة.	جزئياً	تقدم كل من اللجنتين (لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت) قراراتهما وتوصياتهما إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها إلى اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة.
تطبيقاً لنص المادة (١٣٣) شركات والمادة (١٣٤) من قانون الشركات والمادة (٢٠) من النظام الأساسي للشركة.	لم يطبّق	يقوم المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة بإرسال نبذة تعريفية عنه قبل انتهاء السنة المالية للشركة والتي تسبق السنة التي سيعقد فيها اجتماع الهيئة العامة لانتخاب المجلس.
يتم تطبيق المادة (١٣٣) من قانون الشركات.	لم يطبّق	يقوم مجلس إدارة الشركة بإرفاق النبذة التعريفية للمساهم الراغب بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة بالدعوة الموجهة للمساهمين لحضور اجتماع الهيئة العامة.
استناداً إلى المادة (١٦٠) من قانون الشركات.	لم يطبّق	اللجوء إلى وسائل حل النزاعات بالطرق البديلة بما في ذلك الوساطة والتحكيم، نتيجة مخالفة التشريعات النافذة أو النظام الأساسي للشركة أو الخطأ أو التقصير أو الإهمال في إدارة الشركة أو إفشاء المعلومات ذات الطبيعة السرية للشركة.
تطبّق المادة (١٦٥) من قانون الشركات بهذا الخصوص والمادة (٢٠/ب) من النظام الأساسي للشركة.	جزئياً	طلب عقد اجتماع هيئة عامة غير عادي وذلك للمطالبة بإقالة مجلس إدارة الشركة أو أي عضو فيه، للمساهمين الذين يملكون ٢٠٪ من أسهم الشركة.

TV Y

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٣



اراست وبونغ الأردن مخاسون الاونبون مندون برید ۱۱۰۰ عملا عمل ۱۱۱۰ - ۱۱۰۰ تملکة الأردنية الهاشمية شاکس ۲۷۷۰ - ۱۹۰۲ ۲۰۵۰ ۲۲۰ - ۱۲۲ ۲۰۵۲ ۲۰۲۲ - ساکس شاکس ۲۰۰۰ ۲۵۰۲ ۲۲۰ - ۱۷۲۲ ۲۰۳۲ ساکس WWW.ey.com/me



تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة الاتصالات الأردنية عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

# تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة الإتصالات الأردنية (شركة مساهمة عامة محدودة) وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص الأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

#### مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية، بالاضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

# مسؤولية مدققى الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استنادا إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقا للمعايير الدولية للتدقيق، وتنطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن الندقيق القيام باجراءات للحصول على ادلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن إختيار نلك الإجراءات يمنند الى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن احتيال او خطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة باعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية الثقايرات المحاسبية المقابة الموحدة.

في اعتقادنا أن ادلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

#### لىرأى

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣٦ كانون الأول ٢٠١٣ وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

# تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية، وان القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصى المصادقة عليها.

الردن ويونغ/ الأردن محاسبون ويونغ/ الأردن محاسبون ويونغ/ الأردن محاسبون ويونغ/ الأردن بمّن الراهم بكرون المالمية المردن المالمية المردن المالمية المردن المالمية المردن المالمية المردن المالمية المالمي

عمان – المملكة الأردنية الهاشمية ٣٠ كانون الثاني ٢٠١٤

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة قائمة المركز المالي الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

	إيضاحات	۲۰۱۳ دينار أردني	۲۰۱۲ دينــار أردني
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
ممتلكات ومعدات	٤	۱۸۹,٤٠٤,۲۸٥	197,889,087
موجودات غير ملموسة	0	0 E , 9 0 0 , V 9 T	٥٩,٥٦٤,٠٨١
موجودات ضريبية مؤجلة	٦	۳,۸۱۰,۱۸۰	٤,٩٣٥,١٦١
		<b>7</b> £ <b>0</b> ,1 <b>0</b> 0,77 <b>7</b>	40V,9 £ A, 4 A £
موجودات متداولة			
مخزون	٧	٤,٩٩٠,١٢٢	٦,٠٦٧,٠٦١
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	٨	۸۹,٤٦٢,٠٠٨	٧٨,٩٤١,٦٩٨
مبالغ مستحقة من مشغلي شبكات اتصالات	٩	~~,V·9,V~Y	۲۸,۹۸۳,٦٧٥
نقد وودائع قصيرة الأجل	١.	YEY,97.,E7.	۲۷۰,۲۸۰,۳۳٦
		۳۷۰,۱۲۲,۸۱۲	۳۸٤,۲۷۲,۷۷۰
مجموع الموجودات		711,798,000	787,771,008
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المال	11	۲٥٠,٠٠٠,٠٠٠	۲٥٠,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي إجباري	١٢	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٦٢,٥٠٠,٠٠٠
أرباح مدورة	١٣	٥٢,٥٠٠,٩٤٧	۸٣,٥١٠,٤٣٠
حقوق ملكية حملة الأسهم		770,···,9 EV	٣٩٦,٠١٠,٤٣٠
حقوق غير المسيطرين		(٨٥٣,٤١٥)	(1,.٧٩,١٣٦)
مجموع حقوق الملكية		77E,1EV,077	495,941,495
مطلوبات غير متداولة			
قروض طويلة الأجل	١٤	0,781,.90	٥,٨٠٨,٨٥٨
تعويض نهاية الخدمة	١٥	٥٦٨,٥١٤	£ 39, V • V
		0,917,7.9	٦,٢٤٨,٥٦٥
مطلوبات متداولة			
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	17	۱٦٠,۲۱٤,٥٧٨	175,414,799
مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات	٩	۸٦,٩٨٩,١٠٩	٦٥,٣٢٨,٨٧٠
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	١٤	707,187	V·Y,VV1
تعويض نهاية الخدمة	١٥	۳۷۳,۱۱۰	١٩٠,٨٥٥
		788,778,988	781,.81,190
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		711,794,000	787,771,008

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

			سهم الشركة الأم			
مجموع حقوق الملكية	حقوق غير المسيطرين	المجمــوع	أرباح مدورة	احتياطي إجباري	رأس المال المدفوع	
دينــار أردني	دينــار أردني	دينــار أردني	دينــار أردني	دينــار أردني	دينــار أردني	
<b>798,971,798</b>	(1,.٧٩,١٣٦)	<b>٣٩٦,٠١٠,٤٣٠</b>	۸۳,01.,2۳۰	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣
(AY, 0 · · , · · · )	-	(AY, 0 · · · · · · )	(AY, 0 · · · · · · )	-	-	أرباح موزعة (إيضاح ١٣)
٥١,٧١٦,٢٣٨	YY0,VY1	01,89.,017	01,89.,017	-	-	الربح والدخل الشامل للسنة
77E,1 EV,077	(٨٥٣,٤١٥)	<b>770,,9</b> £V	07,000,9 EV	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	۲٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
٤٠١,٧٣٠,٨٧٧	(1,117,720)	٤٠٢,٩١٤,٢٢٢	9.,818,777	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٢
(٩٠,٠٠٠)	-	(٩٠,٠٠٠)	(٩٠,٠٠٠)	-	-	أرباح موزعة (إيضاح ١٣)
۸۳,۲۰۰,٤۱۷	1.8,7.9	۸۳,۰۹٦,۲۰۸	۸۳,۰۹٦,۲۰۸	-	-	الربح والدخل الشامل للسنة
<b>798,971,798</b>	(1,.٧٩,١٣٦)	797, • 1 • , £ 7 •	۸۳,0۱۰,٤۳۰	٦٢,٥٠٠,٠٠٠	۲٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

٢٠١٢ دينــار أردني	۲۰۱۳ دينار أردني	إيضاحات	
	* * * *		
٤٠٨,٠١٦,٢٢٠	77.,781,771		صافي الإيرادات
(177,757,707)	(177,707,.77)		تكلفة الخدمات
24.614.514	۱۸۸,۰۸۸,۸۲٤		الربح الإجمالي
(	(TY,918,8TV)		مصاريف إدارية
(٣٧,٦٩٨,٠٩٧)	(5.541,.17)		مصاريف بيعية وتسويقية
(9,445,914)	(V,V°1,·9A)	۱۷	حصة الحكومة من الإيرادات
(٧,٥٨٩,٣٠٨)	(V, £ 0 · , · 0 · )	١٨	مصاريف اتفاقية دعم الأعمال ورسوم العلامة التجارية
(0.,599,771)	(٤٧,٨٥٥,٨٠٢)		استهلاكات وإطفاءات
1 • £,977,709	٦١,٥٦٦,٣٨١		الربح التشغيلي
777,· £V	1,107,171		صافي فروقات العملات الأجنبية
(91,817)	(٨٢,0٤٣)		تكاليف التمويل
7,811,812	٧,٧٣٢,٠٨١		دخل التمويل
220,711	٤١٠,٦٨٢		أرباح بيع ممتلكات ومعدات
111,۸۸٦,٥٧٩	٧٠,٧٨٣,٧٣٢		الربح قبل ضريبة الدخل
(٢٨,٦٨٦,١٦٢)	(١٩,٠٦٧,٤٩٤)	٦	ضريبة الدخل
۸۳,۲۰۰,٤۱۷	٥١,٧١٦,٢٣٨		الربح والدخل الشامل للسنة
			العائد إلى:
۸۳,۰۹٦,۲۰۸	01,E9·,01V		مساهمي الشركة
1.8,7.9	YY0,VY1		حقوق غير المسيطرين
۸۳,۲۰۰,٤۱۷	٥١,٧١٦,٢٣٨		
			الحصة للسهم من ربح السنة العائد الى مساهمي الشركة
٠,٣٣٢	۰,۲۰٦	19	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٣٠١٣

# ١- معلومات المنشأة

سجلت شركة الاتصالات الأردنية كشركة مساهمة عامة بتاريخ ٨ تشرين الأول ١٩٩٦.

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة لشركة الاتصالات الأردنية المساهمة العامة (المجموعة) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ بقرار من مجلس الإدارة بتاريخ ٣٠ كانون الثاني ٢٠١٤.

إن الأهداف الأساسية لشركة الاتصالات الأردنية وشركاتها التابعة مبينة في الإيضاح (٣).

# ٢- ١ أسس الإعداد

أعدت القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية.

أعدت القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية كما أصدرت من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

#### أسس التوحيد

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة الاتصالات الأردنية وجميع الشركات التابعة لها والمملوكة بالكامل وهي: شركة البتراء الأردنية للاتصالات المتنقلة والشركة الأردنية لدمال الميطرة البيانات وشركة الاتصالات الأردنية ١٥٪ من رأسمالها. تتحقق السيطرة عندما تحصل المجموعة بالكامل، أو أن يكون لها حصة، على العوائد المتغيرة نتيجة سيطرتها على الشركة التابعة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لنفس السنة المالية وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

يتم استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات والإيرادات والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين الشركة وشركاتها التابعة.

يتم تسجيل حصة حقوق غير المسيطرين من خسائر الشركات التابعة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في شركة تابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية.

# ٢-٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ تتفق مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المالية السابقة باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية على معايير المالية الدولية ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣:

# معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) القوائم المالية الموحدة، معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) القوائم المالية المنفصلة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، حيث يوضح هذا المعيار المبادئ لعرض وإعداد القوائم المالية الموحدة في حال السيطرة على أعمال منشأة تابعة واحدة أو أكثر. يحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (القوائم المالية الموحدة والمنفصلة) والتفسير رقم ١٢ (توحيد القوائم المالية للمنشآت ذات الغرض الخاص). لم يكن هناك أثر جوهري نتيجة تتطبيق هذه المعايير الجديدة على البيانات المالية.

#### معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) الاتفاقيات المشتركة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، حيث يوضح المعيار المبادئ لإعداد التقارير المالية للشركاء في الاتفاقيات المشتركة. يحل هذا المعيار بدلاً عن معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٦ (الوحدات تحت السيطرة المشتركة – المساهمات غير النقدية للمشاركين في مشروع مشترك). لم يكن هناك أثر جوهري نتيجة تتطبيق هذه المعايير الجديدة على البيانات المالية.

## معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويتضمن هذا المعيار جميع الإفصاحات التي كانت موجودة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) والمتعلقة بالقوائم المالية الموحدة، بالإضافة إلى جميع الإفصاحات التي كانت متضمنة في معيار المحاسبة الدولي رقم (٣١) ومعيار رقم (٢٨)، إن هذه الإفصاحات تتعلق بحصص المنشأة في الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحديدة على البيانات المالية.

7-17	4-14	
دينــار أردني	دينار أردني	
		الأنشطـــة التشغيليــة
111,٨٨٦,٥٧٩	٧٠,٧٨٣,٧٣٢	الربح قبل ضريبة الدخل
		י די
91,814	۸۲,0٤٣	تكاليف التمويل
(٦,٤٨٨,٤٦٤)	(٧,٧٣٢,٠٨١)	دخل التمويل
1,710,70.	١,٨٣٤,٥٢٠	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
٩,٤٢٨	١٫٠٦٧	مخصص المخزون التالف وبطيء الحركة
٤٥,٥٠٩,٢٨٥	٤٢,٧٠٩,٣٥٨	استهلاكات ممتلكات ومعدات
٤,٩٩٠,٠٨٣	0,187,888	إطفاءات الموجودات غير الملموسة
٦٣٢,١٤٣	£ £ ٣, £ 0 V	تعويض نهاية الخدمة
(۲۳۰,۸۲۱)	(٤١٠,٦٨٢)	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(880,008)	(٣٠٣,٤٩٨)	صافي فروقات عملات أجنبية
		تغيرات رأس المال العامل:
Y,•9£,1VA	١,٠٧٥,٨٧٢	مخزون
(٦,٣٣٥,٣٣٣)	(YY, YY, YY)	ذمم مدينة وارصدة مدينة أخرى
(٩٧٨,٧٥٣)	(٣,٧٢٦,٠٤٧)	مبالغ مستحقة من مشغلي شبكات الاتصالات
(0,99٧,٠٧٣)	(0,91.,117)	ذمم دائنة وارصدة دائنة أخرى
11,577,798	71,77.,779	مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات الاتصالات
$(19, \cdot 10, 19)$	(١٣٢,٣٩٠)	تعويض نهاية الخدمة المدفوع
(٣٣,٤٩٩,٢٩٥)	(٢٦,٧٣٤,٣٠٦)	ضريبة دخل مدفوعة
111,702,VV7	۸٦,٦٩٠,٣٤٠	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
		الأنشطـــة الاستثمارية
(٣٢,٥٠٩,٦٠٢)	(٣٨,٧٠٤,٦٢٩)	شراء ممتلكات ومعدات
٥٢٤,٢٠٦	٤٥٠,٧١٠	المتحصلات من بيع ممتلكات ومعدات
(°, £ £ V, VV·)	(°٣٨,١٥٦)	الزيادة في الموجودات غير الملموسة
7,187,788	٧,٤٠٣,٨٢٣	دخل التمويل المقبوض
(٣١,٣٠٠,٩٢٣)	(٣١,٣٨٨,٢٥٢)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطـــة التمويليـة
(Y·A,1·V)	(٢٠٧,٩٠٤)	تسديدات قروض طويلة الأجل
(19,999,780)	(۸۲,۳۳۱,0۱۷)	أرباح موزعة
(٩٨,٤١٢)	(٨٢,0٤٣)	تكاليف تمويل مدفوعة
(9.,5.0,7.9)	(37,771,978)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
(٩,٩٥١,٨٩٦)	(٢٧,٣١٩,٨٧٦)	صافي (النقص) في النقد وما في حكمه
7,777,777	777, ٠٨٢, ٠٧٢	النقد وما في حكمه كما في ١ كانون الثاني
77.77.787	787,970,870	النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

£ 0

شركة الإتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٢-٢ التغييرات في السياسات المحاسبية - تتمة

# معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) قياس القيمة العادلة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، حيث يوضح هذا المعيار كيفية قياس القيمة السوقية عند إعداد القوائم المالية ويهدف إلى وضع إطار عام لقياس القيمة العادلة. لم يكن هناك أثر جوهري نتيجة تتطبيق هذه المعايير الجديدة على البيانات المالية.

#### المعايس المعدلة

# معيار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض بنود الدخل الشامل الآخر- (تعديلات)

تم تطبيق هذا التعديل ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، حيث أن التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) يغير طريقة تجميع البنود الظاهرة في الدخل الشامل الآخر. حيث يتم إظهار البنود التي من المكن إعادة تصنيفها في المستقبل إلى الأرباح والخسائر (عند استبعادها على سبيل المثال) بشكل منفصل عن البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها. لقد كان لهذا التعديل أثر على طريقة العرض فقط على قائمة الدخل الشامل وليس له تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

# معيار التقارير المالية الدولية رقم (٧) الإفصاحات - تقاص الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)

يتطلب هذه التعديل أن تقوم المنشأة بالإفصاح عن المعلومات المتعلقة بحقها في التقاص والترتيبات المتعلقة بذلك (على سبيل المثال اتفاقيات الضمانات). سوف تزود هذه الإفصاحات مستخدمي القوائم المالية بمعلومات مفيدة في تقدير أثر اتفاقيات تسوية الموجودات والمطلوبات بالصافي على المركز المالي للمنشأه. إن الإفصاحات الجديدة مطلوبة لجميع الأدوات المالية المعترف بها والتي يتم تقاصها بموجب معيار المحاسبة الدولي (٣٢) الأدوات المالية - العرض.

قد تطبق الإيضاحات أيضاً على الأدوات المالية المعترف بها والخاضعة لاتفاقية تقاص رئيسية فاعلة أو ما شابه ذلك، بغض النظر عما إذا تم التقاص وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢). تم تطبيق هذا التعديل للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣ وليس له أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

# معيار المحاسبة الدولى رقم (١٩) منافع الموظفين - معدل

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار عدة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). تتراوح هذه التعديلات بين تعديلات أساسية وتوضيحات بسيطة وإعادة صياغة. تم تطبيق هذا التعديل ابتداء من أول كانون الثاني ٢٠١٣ ولم يكن له أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

## معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) القوائم المالية المنفصلة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٠ ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ١٧) في طريقة المحاسبة عن الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحليفة في القوائم المالية المنفصلة. تم تطبيق هذا التعديل ابتداءً من أول كانون الثانى ٢٠١٣.

# معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

تم تطبيق هذا التعديل ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم ١١ – الاتفاقيات المشتركة ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ٢٠١ – الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة) ويوضح عن الحصص في المنشآت الأخرى)، فقد تمت إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) (معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في المشاريع المشتركة بالإضافة إلى الشركات الحليفة. ولم يكن له أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

# ٣-٢ معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات غير نافذة التطبيق

فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات التي تم إصدارها ولم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار القوائم المالية الموحدة للمجموعة. تنوي المجموعة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات عندما تصبح سارية المفعول:

#### معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢) تقاص الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)

توضح هذه التعديلات ما ورد في المعيار والمتعلقة بوجود حق قانوني ملزم بإجراء التقاص، توضح التعديلات أيضاً تطبيق آلية التقاص لأنظمة التسوية حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢ (على سبيل المثال - أنظمة التسوية المركزية) والتي تطبق آليات التسوية الإجمالية التي لا تحدث جميعاً بنفس الوقت. لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي المجموعة. هذه التعديلات يجب أن تطبق للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٤.

# المنشآت الاستثمارية (تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) ومعيار المحاسبة الدولى رقم (٢٧).

تستثني هذه التعديلات المنشآت التي ينطبق عليها تعريف منشأة استثمار حسب معيار التقارير الدولي رقم (١٠) من متطلبات التوحيد مع الشركات الأم، حيث يتوجب على الشركات تسجيل الشركات التابعة لها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. من المتوقع أن لا يكون لهذا التعديل أثر على البيانات المالية. هذه التعديلات يجب أن تطبق للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٤.

شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ۲۱ كانون الأول ۲۰۱۳

شركة الاتصالات الأردنية

# ٢-٤ استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من الإدارة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة، إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من الإدارة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

## ٢-٥ ملخص السياسات المحاسبية الهامة

## الذمم المدينة

تدرج الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، يتم تقدير الذمم المدينة المشكوك في تحصيلها عندما يكون تحصيل هذه الذمم غير محتمل، ويتم شطب الديون المعدومة عند عدم إمكانية تحصيلها.

# المخزون

يظهر المخزون بسعر الكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل، تمثل التكاليف جميع المصاريف المتكبدة لإيصال كل صنف إلى موقعه ووضعه الحالي وتحدد الكلفة باتباع طريقة متوسط الكلفة المرجح.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لإتمام عملية البيع.

# القروض طويلة الأجل

يتم تسجيل القروض طويلة الأجل بالقيمة العادلة المستلمة بعد تنزيل المصاريف المباشرة المتعلقة بها.

بعد الاعتراف الأولى يتم قياس القروض طويلة الأجل بالكلفة المطفأة باستخدام معدل الفائدة الفعلي.

يتم الاعتراف بالإيرادات أو الخسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة عند التخلص من المطلوبات وخلال عملية الإطفاء.

#### الممتلكات والمعدات

يتم إثبات المتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدني في القيمة. ويتم استبعاد كلفة الموجودات والاستهلاك المتراكم حين بيع الممتلكات والمعدات أو التخلص منها ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

يحتسب الاستهلاك على الممتلكات والمعدات بطريقة القسط الثابت ولا يتم استهلاك الأراضي، تم تقدير نسب الاستهلاك حسب الأعمار الإنتاجية المقدرة كما يلي:

مبانــــي ۲۰ سنة

معدات الاتصالات ٥ إلى ٢٠ سنة

موجودات أخرى ٢ إلى ٧ سنوات

تتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات بشكل دوري، وفي حال وجود أحداث أو تغيرات في الظروف السائدة تشير إلى أن الموجودات مسجلة بقيم أعلى من تلك التي يمكن استردادها يتم تخفيض قيمة هذه الموجودات إلى القيمة التي يمكن استردادها ويتم قيد التدني بتخفيض قيمة الممتلكات والمعدات والذي يدرج في قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتاكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

#### تكاليف التمويل

يتم إثبات تكاليف التمويل كمصاريف في قائمة الدخل الشامل الموحدة عند تحققها. يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج الأصول المؤهلة.

5 V

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

## ٧-٥ ملخص السياسات المحاسبية الهامة – تتمة

# تجميع الأعمال

يتم تسجيل تجميع الأعمال باستخدام طريقة الشراء، يتم احتساب كلفة التملك باستخدام القيمة العادلة للموجودات المنوحة، والالتزامات المتكبدة أو المضمونة، وأدوات حقوق الملكية الصادرة عن الشركة المشترية في تاريخ التملك مقابل السيطرة على الشركة المشتراة مضافاً إليه أية تكاليف تنسب مباشرة إلى عملية اندماج الأعمال. الموجودات القابلة للتحديد والالتزامات المحتملة يتم قياسها باستخدام القيمة العادلة في تاريخ التملك، بغض النظر عن حجم ملكية حقوق غير المسيطرين.

# الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة عند الاقتناء بالكلفة أو القيمة العادلة إذا نتجت عن شراء شركات تابعة. بعد الاعتراف الأولي بقيمة هذه الموجودات يتم إدراجها بالكلفة بعد تنزيل الإطفاء المتراكم وأي تدن متراكم بالقيمة. يتم تقدير العمر الإنتاجي للموجودات الغير ملموسة ليكون إما محدداً أو غير محدد ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد على فترة العمر الاقتصادي المتوقع بطريقة القسط الثابت ويتم تقييم التدنى في قيمة هذه الموجودات عند وجود مؤشرات بتدنى قيمتها.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة محددة العمر الاقتصادي في نهاية كل سنة مالية.

يتم تقييم التدني في قيم الموجودات غير الملموسة وغير محددة العمر الاقتصادي بشكل سنوي ولا يتم إطفاء هذه الموجودات.

# الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى

يتم إثبات مطلوبات المبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواءٌ أتمت أم لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

## تعويض نهاية الخدمة

تمنح المجموعة موظفيها تعويض نهاية خدمة. يتم احتساب تعويض نهاية الخدمة للموظفين على أساس مدة الخدمة المتراكمة والراتب لكل موظف في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وبشرط إكمال حد أدنى لمدة الخدمة وفقاً للنظام الداخلي للمجموعة. يتم الاستدراك للتكاليف المتوقعة لهذا التعويض بناءً على مدة خدمة الموظف . يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الاكتوارية كإيراد أو كمصروف عندما تكون الخسارة أو الأرباح المتراكمة والغير معترف بها أكبر بشكل جوهري من المخصص المحتسب، ويتم إطفاء الفروقات الجوهرية على متوسط مدى الأعمار الإنتاجية المتبقية المتوقعة للموظفين.

## الضرائب

# ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل للفترة الحالية والفترات السابقة بالقيمة المتوقع استردادها أو دفعها لدائرة ضريبة الدخل.

# ضريبة الدخل المؤجلة

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة وفقاً لطريقة الالتزامات لجميع الفروقات المؤقتة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وذلك بين الأساس الضريبي للموجودات والالتزامات وقيمها الدفترية لغايات

يتم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة والمقبولة ضريبياً، ويتم تدوير الموجودات والخسائر الضريبية غير المستغلة لفترات قادمة إلى الحد المتوقع الذي يكون فيه هنالك أرباح ضريبية يمكن الاستفادة منها لخصم هذه الفروقات المؤقتة والموجودات والخسائر الضريبية غير المستغلة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المُرجلة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ويتم تخفيض قيمة هذه الموجودات إذا ما تبين أنه من غير المحتمل وجود دخل ضريبي كاف مستقبلاً يسمح بالاستفادة الكاملة أو الجزئية من الموجودات الضريبية المُرجلة.

يتم احتساب موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة وفقاً لنسب الضريبة المتوقع تطبيقها مستقبلاً وعلى الفترة المطلوبة لتحقق الموجودات أو سداد المطلوبات وبناءً على القوانين النافذة المفعول في تاريخ قائمة المركز المالى الموحدة.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٣٠١٣

#### ٧-٥ ملخص السياسيات المحاسبية الهامة - تتمة

## ضريبة المبيعات

يتم إثبات الإيرادات والمصاريف والموجودات بالصافي بعد تنزيل ضريبة المبيعات فيما عدا:

- ضريبة المبيعات الناتجة عن شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من دائرة ضريبة الدخل، وفي مثل هذه الحالة يتم الاعتراف بالإيراد كجزء من كلفة تملك الموجود أو كجزء من كلفة تملك الموجود أو كجزء من

الذمم الدائنة والمدينة والمتضمنة مبلغ ضريبة المبيعات.

إن صافي المبلغ الذي سوف يتم استرداده من أو دفعه إلى دائرة ضريبة الدخل والمبيعات يتم إظهاره كجزء من الذمم المدينة والدائنة في قائمة المركز المالي الموحدة.

#### التدنى في قيمة الموجودات المالية وعدم قابلية استردادها

تقوم المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بتقييم فيما إذا كانت الموجودات المالية أو مجموعة منها قد تدنت بشكل دائم، وفي حال وجود مؤشر على ذلك يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد المذه الموجودات وكذلك أي خسارة ناتجة عن التدني والتي تساوي الفرق ما بين القيمة القابلة للاسترداد والقيمة الدفترية، ويتم الاعتراف بخسائر التدني في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

#### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات إذا كان على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق وكانت كلفة تسوية الالتزام محتملة وقابلة للتقدير والقياس بشكل يمكن الاعتماد عليه.

## إثبات الإيرادات

يتم إثبات إيرادات المجموعة كما يلي:

# إيرادات الخدمات

يتم إثبات إيرادات اشتراكات خدمات الهاتف والإنترنت بموجب طريقة القسط الثابت على فترة تقديم الخدمة.

يتم إثبات الإيرادات من المكالمات الصادرة والواردة عند تقديم الخدمة.

يتم إثبات الإيرادات من ترتيبات المشاركة بالإيراد بالإجمالي أو بالصافي عندما يكون مقدم الخدمة مسؤولاً عن تقديم الخدمة للعملاء وتحديد سعر الخدمة.

# مبيعات الأجهزة والمعدات

يتم إثبات الإيراد من مبيعات الأجهزة والمعدات عند انتقال كافة المنافع والمخاطر إلى المشتري.

عند بيع الأجهزة والمعدات بواسطة طرف ثالث بحيث يكون هذا الطرف وسيطاً بين المجموعة والمشتري فيتم إثبات الإيراد المتعلق بعملية البيع عند بيع الأجهزة والمعدات إلى المشتري النهائي.

## عقود التأجير

تصنف عقود الإيجار كعقود إيجار تشغيلية عندما يحتفظ المؤجر بجميع المخاطر والمنافع الرئيسية لملكية الأصل. يتم إثبات مدفوعات الإيجار كمصروفات ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

## العملات الأجنبية

يجري قيد المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة وقت إجراء المعاملات، كما يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية المثبتة بالعملات الأجنبية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ، وتدرج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن عمليات التقييم في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

59

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٣- القطاعات التشغيلية

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية بحيث يكون على أساس القطاعات التشغيلية وذلك بناءً على أن المخاطر والمنافع المتعلقة بالمجموعة تتأثر بشكل جوهري بالاختلافات في الخدمات المقدمة من قبل تلك القطاعات.

قطاع خطوط الهواتف الثابتة – يقوم هذا القطاع بتشغيل وتطوير وصيانة شبكات الاتصالات الثابتة.

قطاع الهواتف المتنقلة - يقوم هذا القطاع بتشغيل وإدارة شبكة اتصالات متنقلة في الملكة الأردنية الهاشمية.

قطاع خدمات البيانات – يقوم هذا القطاع بتزويد وتجهيز وتركيب وصيانة وسائل الاتصالات الهندسية والتشغيلية لتزويد العملاء بخدمات نقل البيانات وخدمات استخدام الإنترنت ومساعدة الشركات لتكون أكثر كفاءة في طريقة إدارة أعمالها عبر الإنترنت.

إن الجداول التالية تمثل معلومات عن إيرادات ونتائج أعمال وموجودات ومطلوبات هذه القطاعات للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و٢٠١٢.

المجموع دينـــار أردني	خدمات البيانات دينـــار أردني	الهواتف المتنقلة دينـــار أردني	خطوط الهواتف الثابتة	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
				صافي الإيرادات
٣٦٠,٣٤١,٨٦١	٥١,٨١٨,٦٨٠	189,0.9,181	109,.18,80.	صافي الإيرادات لأطراف خارجية
۸۱,۰٥٤,٦٣٥	۲۰۰,۰۲۳	1.,979,.47	٦٩,٨٨٥,٠٨٠	صافي الإيرادات الداخلية بين القطاعات
881,497,897	07,019,70	۱٦٠,٤٧٨,٨٦٣	771,191,580	
				نتائج القطاع
1.9,877,178	१४,२०१,९४२	71,77,757	٥,٣٨٠,٠٠١	الربح من العمليات قبل الاستهلاكات والإطفاءات والفوائد والضريبة
(٤٧,٨٥٥,٨٠٢)				الاستهلاكات والإطفاءات
1,107,181				صافي فروقات العملات الأجنبية
(130,77)				تكاليف التمويل
٧,٧٣٢,٠٨١				دخل التمويل
٤١٠,٦٨٢				أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(19,.77,898)				ضريبة الدخل
01,717,788				الربح والدخل الشامل للسنة
				الموجودات والمطلوبات
711,797,.70	<b>۲9,•</b> ۲٣,9 £ 9	T1A,10T,TEV	YV1,110,VV9	موجودات القطاع
Y08,180,088	٥,٨١٦,٠٩٣	111,770,707	177, V • 7, V £ £	مطلوبات القطاع
				معلومات القطاع الأخرى
١٨٩,٤٠٤,٢٨٥	0, • £ ٢, ٦٢١	۹۰,۰۰۸,۱۸۰	94,4.4,589	الممتلكات والمعدات
08,900,V9T	1,710,171	٣٨,٢٩٣,٠١٤	18,977,701	موجودات غير ملموسة

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٢١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٣- القطاعات التشغيلية - تتمة

المجموع	خدمات	الهواتف	خطوط الهواتف	
دينــار أردني	البيانات دينـــار أردني	المتنقلة دينــار أردني	الثابتة دينــار أردني	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢
<u> </u>	# <b>*</b> * * *	* • • ·	, v , .	صافي الإيرادات
٤٠٨,٠١٦,٢٢٠	٥٣,٠٢٨,٧١١	11.197,191	175,791,717	صافي الإيرادات لأطراف خارجية
AE,771,97V	9٧,٦٤٦	18,197,801	19,77٧,٨7٣	صافي الإيرادات الداخلية بين القطاعات
£97,7VA,1AV	07,177,700	190,097,789	788,809,111	
				نتائج القطاع
100,870,070	££,•7V,9Y1	9.,۸۸٣,٧١٣	۲۰,٤٧٥,٣٩٣	الربح من العمليات قبل الاستهلاكات والإطفاءات والفوائد والضريبة
(0.,899,٣٦٨)				الاستهلاكات والإطفاءات
۲۳۳,۰ ٤٧				صافي فروقات العملات الأجنبية
(91,817)				تكاليف التمويل
٦,٤٨٨,٤٦٤				دخل التمويل
۳۳۰,۸۲۱				أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(۲۸,٦٨٦,١٦٢)				ضريبة الدخل
۸۳,۲۰۰,٤۱۷				الربح والدخل الشامل للسنة
				الموجودات والمطلوبات
787,771,008	۲۷,۲۰۸,۳٤٧	T18,7AV,17V	٣٠٠,٣٢٥,٥٨٠	موجودات القطاع
787,789,77.	0,781,000	۱۰۸,۰۰۷,۸۰٥	188,78.,9	مطلوبات القطاع
				معلومات القطاع الأخرى
198,889,088	۲,۷۸٤,٤٦٠	98,898,100	97,77.587	الممتلكات والمعدات
०९,०२६,•४१	1,077,711	٤١,٩٨٠,٦٠٣	17,-7-,17V	موجودات غير ملموسة

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٢١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٤- ممتلكات ومعدات

	أراضي ومباني	شبكة ومعدات الاتصالات	ممتلكات ومعدات أخرى	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
	دينا أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
7.18					
الكلفة:					
كما فــي أول كانون الثاني ٢٠١٣	٧٧,٩١٣,١٤١	٧٥٤,٤٥٣,٨٩٦	٦٧,٦٨١,٧٩٦	٧٣٦,٤٩٣	9 · · , ٧ ٨ ٥ , ٣ ٢ ٦
إضافات	1,977,171	44,411,774	٥١٠,٨٢٩	۲,97٤,9٤٠	۳۸,۷۰٤,٦۲۹
المحول من المشاريع تحت التنفيذ	-	٧٩,٢٦٥	-	(٧٩,٢٦٥)	-
استبعادات	-	(٥٦,٨٨٦)	(١,٠٢٦,٨٠٩)	-	(١,٠٨٣,٦٩٥)
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	٧٩,٨٨٠,٣١٢	٧٨٧,٧٣٧,٩٦٤	٦٧,١٦٥,٨١٦	۳,٦٢٢,١٦٨	987, 5 • 7, 77 •
الاستهلاك المتراكم:					
كما فــي أول كانون الثاني ٢٠١٣	۳۸,۰۰۹,۱۰۱	٦١٣,٣٦٩,٨٥٦	00,80V,77V	-	۷۰۷,۳۳٦,۲۸٤
الاستهلاك للسنة	1,087,181	٣٩,٨٨٠,٥٣٦	1,710,991	-	٤٢,٧٠٩,٣٥٨
استبعادات	-	(٤٠,٨٠٠)	(١,٠٠٢,٨٦٧)	-	(١,٠٤٣,٦٦٧)
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	٤٠,٠٥١,٩٣٢	707,7.9,097	00,75.501	-	V£9,1,9V0
صافي القيمـة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	<b>٣٩,٨٢٨,٣٨٠</b>	18,070,887	11,270,770	۳,٦٢٢,١٦٨	119,5.5,710
7-17					
الكلفة:					
كما فــي أول كانون الثاني ٢٠١٢	٧٧,١٦٩,٠٥١	٧٢٦,١١٧,٨٠٧	٦٧,٠٣٥,٧٦٧	1,779,977	۸۷۱,٦٦٢,٥٤٧
إضافات	1,194,784	79,098,978	1,7.7,17.	117,777	٣٢,٥٠٩,٦٠٢
المحول من المشاريع تحت التنفيذ	۲,۸۳۸	۷۱٦,۸۲۷	-	(٧١٩,٦٦٥)	-
استبعادات	(٤٥١,٩٩٠)	(1,948,4.7)	(97.,171)	-	(٣,٣٨٦,٨٢٢)
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣	٧٧,٩١٣,١٤١	V0 £, £0٣, ٨٩٦	۲۷,٦٨١,٧٩٦	٧٣٦,٤٩٣	9,٧٨٥,٣٢٦
الاستهلاك المتراكم:					
كما فـي أول كانون الثاني ٢٠١٢	۳۷,۰٠٦,۲٤٤	٥٧٢,٤٩٥,٧٢٣	00,. 47, 54.	-	770,.70,887
الاستهلاك للسنة	١,٤٥٤,٨٤٧	٤٢,٨٢٨,٩٧٤	1,770,878	-	٤٥,٥٠٩,٢٨٥
استبعادات	(٤٥١,٩٩٠)	(1,908, 181)	(٧٩١,٦٠٧)	-	(٣,١٩٨,٤٣٨)
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢	۳۸,0٠٩,١٠١	717,779,007	00,800,870	-	٧٠٧,٣٣٦,٢٨٤
	WA				

1 5 1 , • 1 5 , • 5 •

٣٩,٤٠٤,٠٤٠

صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٣٠١٣

# ٥- موجودات غير ملموسة

المجموع دينـــار أردني	موجودات غیر ملموسة أخرى دینــار أردني	رخصة تشغيل الهواتف المتنقلة وحقوق الترددات دينــــار أردني	حقوق استخدام كوابل فلاج دينـــار أردني	
				الكلفـــــة :
٨٤,٣٥٤,٤٣٣	۸۲۱,٤٤٧	09,787,707	78,110,719	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣
٥٣٨,١٥٦	198,789	<b>٣١٦,٦٧٩</b>	۲۷,۸۳۸	إضافات
15,197,079	١,٠١٥,٠٨٦	09,772,887	7E,717,10V	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
				الإطفاء المتراكم:
78,V9·,TET	۷۲۸,۷۲۰	17,777,.08	٦,٦٩٤,٥٦٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣
0,187,888	٣١,٨٢٩	٤,٠٠٤,٢٦٨	١,١١٠,٣٤٧	إطفاءات
<b>۲۹,9۳٦,</b> ٧٨٦	٧٦٠,٥٤٩	71,771,777	٧,٨٠٤,٩١٥	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
				صافي القيمة الدفترية:
08,900,V9٣	70£,07V	٣٨,٢٩٣,٠١٤	17, E • A, Y E Y	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
०९,०२६,•४१	97,777	٤١,٩٨٠,٦٠٣	17,59.,701	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢

يتم إطفاء حقوق استخدام كوابل فلاج، رخصة تشغيل الهواتف المتنقلة وحقوق الترددات والموجودات غير الملموسة الأخرى على مدى العمر المتوقع لها والبالغ ٢٠ سنة و١٥ سنة على التوالي.

بتاريخ ٢٩ تموز ٢٠٠٩ طرحت هيئة تنظيم الاتصالات عطاء حق استخدام ترددات الجيل الثالث على مزودي خدمة الهواتف المتنقلة الأربع. إن المجموعة هي المزود الوحيد التي قدمت عرضاً متوافقاً بالكامل مع شروط العطاء مقابل مبلغ ٥٠,٣٥٠,٠٠٠ دينار بتاريخ ١٩ أب ٢٠٠٩.

وعليه، فقد حصلت المجموعة على حق استخدام هذه الترددات لمدة ١٥ عاماً بالإضافة إلى الحقوق الحصرية لتقديم خدمة الجيل الثالث لمدة تتراوح من ١٢ شهراً من تاريخ انطلاق الخدمة أو ١٨ شهراً ابتداءً من ١٣ أب ٢٠٠٩ (والذي يمثل تاريخ موافقة المجموعة على عرض هيئة تنظيم الاتصالات) أيهما أسبق. تم إطلاق الخدمة في ٣ أذار ٢٠١٠.

 $\circ$ r

194,889,084

٧٣٦,٤٩٣

17,778,879

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٢١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٦- ضريبة الدخل

إن العناصر الأساسية لمصروف ضريبة الدخل لعامي ٢٠١٣ و ٢٠١٢ هي كما يلي:

	۲۰۱۳ دينـــار أردني	۲۰۱۲ دينـار أردني
ائمة الدخل الشامل الموحدة		
بريبة الدخل – للسنة الحالية	17,987,017	YV,787,1AY
ديلات موجودات ضريبية مؤجلة:		
ويض نهاية الخدمة للموظفين	1,178,977	١,٠٣٩,٩٨٠
بريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة	19,•77,595	YA,7A7,17Y

يبين الجدول أدناه التسوية بين مصروف ضريبة الدخل حسب النسبة القانونية ومصروف ضريبة الدخل حسب النسبة الفعلية لعامي ٢٠١٣ و٢٠١٣

	۲۰۱۳ دينــار أردني	۲۰۱۲ دينــار أردني
الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل وحقوق غير المسيطرين	٧٠,٥٥٨,٠١١	111,747,77
ضريبة الدخل حسب النسبة القانونية ٢٤٪	17,988,988	Y7,AYV,V79
تعديلات ضريبية		
(أرباح) شركات تابعة	(01,991)	(٢٥,٩١٣)
مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها	٤٢٧,٢٠٠	۲۸۸,۰۰۰
مصاريف ومخصصات غير مقبولة ضريبياً	1,777,789	۲,۰٦٥,۸۱۰
فروقات إقرارات سنوات سابقة	(1,771,90V)	(١,٥٠٩,٤٨٤)
موجودات ضريبية مؤجلة	1,178,977	1,.٣٩,٩٨٠
ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة حسب المعدل الفعلي لضريبة الدخل ٢٧٪ (٢٠١٢: ٧	19,070,898	77,777,177

الموجودات الضريبية المؤجلة كما في ٣١ كانون الأول تتعلق بما يلي:

	۲۰۱۳ دینار أردني	۲۰۱۲ دينار أردني
مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها	١,٠٨٤,٣٠٣	١,٠٨٤,٣٠٣
مخصص قضايا	٤٠١,٤١٦	٤٠١,٤١٦
تعويض نهاية الخدمة للموظفين	٢,٣٢٤,٤٦٦	٣,٤٤٩,٤٤٢
	۳,۸۱۰,۱۸٥	8,980,171

تمت الموافقة من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات على التقديرات الضريبية لجميع السنوات حتى تاريخ ٢١ كانون الأول ٢٠١١. تقوم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة ضريبة الدخل للمجموعة للعام ٢٠١٢.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٧- مخزون

۲۰۱۲ دينـــار أردني	۲۰۱۳ دينــار أردني	
۳,۸۷۱,٥۸۲	٣,٤١٧,٣٢٥	مواد ولوازم *
۳,۸۷۷, ٤ • ٤	٣,٢٤٥,٥٨٢	أجهزة هواتف خلوية وأخرى
(١,٦٨١,٩٢٥)	(١,٦٧٢,٧٨٥)	مخصص المغزون التالف وبطيء الحركة
٦,٠٦٧,٠٦١	٤,٩٩٠,١٢٢	

<sup>\*</sup> المواد واللوازم المخصصة لاستعمال المجموعة الخاص وليست للبيع.

فيما يلي الحركة على مخصص المخزون التالف والبطيء الحركة:

	۲۰۱۳ دينال أردني	۲۰۱۲ دينار أردني
صيد كما في أول كانون الثاني	1,7,1,940	١,٨٤٦,٦٢١
سافات	١,٠٦٧	9,871
تبعادات	(١٠,٢٠٧)	(١٧٤,١٣٤)
صيد كما في ٣١ كانون الثاني	١,٦٧٢,٧٨٥	1,781,970

# ٨- ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

۲۰۱۲ دينـــار أردني	۲۰۱۳ دينــار أردني	
77,877,797	٧١,٥٣٢,٩٦٨	ذمم مدينة تجارية
۱۳,٥٦٧,٢٧٥	14,747,441	إيرادات لم يصدر بها فواتير
٧٩,٩٥٤,٩٧١	۸٤,٣٣٠,٣٦٤	
(۲۸,۰۲۳,٦٤٣)	(۲۹,۷۷۸,۱٦٣)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
01,981,881	05,007,7•1	
٣,٢١٥,٩١١	٤,٨٦٩,٨٩٦	مبالغ مستحقة من أطراف ذات العلاقة
YW,V9 E, E 0 9	٣٠,٠٤٠,٤١١	أرصدة مدينة أخرى *
٧٨,٩٤١,٦٩٨	۸۹,٤٦٢,٥٠٨	

<sup>\*</sup> تتضمن الأرصدة المدينة الأخرى مبالغ مستحقة للمجموعة عن أراضي بقيمة ٤,٤٣٥,٤٧١ دينار صنفت كذمم مدينة أخرى.

لا تحمل الذمم التجارية فوائد. لا تحصل المجموعة على رهن مقابل الذمم المدينة التجارية الأخرى إلا في حالة بعض الذمم المدينة التجارية لبعض الموزعين وذلك من خلال الحصول على ضمانات.

بلغت الذمم التجارية المشكوك في تحصيلها ٢٩,٧٧٨,١٦٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٢٨,٠٢٣,٦٤٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٨- ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى - تتمة

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

۲۰۱۲ دينـار أردني	۲۰۱۳ دينار أردني	
Y7,A•A,٣٩٣	۲۸,۰۲۳,٦٤٣	بداية السنة
1,710,70.	1,708,07.	س للسنة
۲۸,۰۲۳,٦٤٣	Y9,VVA,178	نهاية السنة

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية كما في ٣١ كانون الأول:

		المشكوك في تحصيلها	الذمم غير المستحقة			
المجموع دينـــار أردني	۱ - ۳۰ يوم				وغير المشكوك في تحصيلها دينــــار أردني	
08,007,701	17,779,101	0,101,191	1.,777,088	1.,400,919	17,170,797	7.17
01,981,888	7,879,777	٥,٣٦٧,٧٨٠	1.,728,100	17,087,719	10,197,1.9	7.17

تقوم إدارة المجموعة بتحديد الذمم المشكوك في تحصيلها بشكل تفصيلي على مستوى أرصدة العملاء وتقوم أيضاً ببناء مخصص عام بناءً على أعمار الذمم.

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. إن لدى المجموعة دائرة تحصيل تقوم بمراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر وسياسة متابعة تحصيل معتمدة لجميع عملائها حيث يتم فصل الخدمات عن العملاء الذين لا يقومون بتسديد المستحقات عليهم خلال مدة محددة ويتم متابعة تحصيلها من قبل دائرة متخصصة بمتابعة التحصيل.

# ٩- مبالغ مستحقة من/إلى مشغلى شبكات الاتصالات

لدى المجموعة اتفاقيات مع مشغلي شبكات اتصالات محلية ودولية يتم بموجبها تقاص الأرصدة الدينة والأرصدة الدائنة لنفس المشغل. وقد بلغت المبالغ الصافية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ كما يلي:

۲۰۱۲ دينـــار أردني	۲۰۱۳ دينار أردني	
TY,9V7,T7A	T7,VAY,£10	المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات اتصالات
(٣,٩٩٢,٦٩٣)	(٤,٠٧٢,٦٩٣)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
7A,9AT,7V0	<b>**7,V·9</b> , <b>V*T</b>	المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات اتصالات
70,871,100	۸٦,٩٨٩,١٠٩	المبالغ المستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات

لا تحمل المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات الاتصالات فوائد ولا يوجد ضمانات متعلقة بتلك المبالغ.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٩- مبالغ مستحقة من/إلى مشغلى شبكات الاتصالات - تتمة

فيما يلي جدول أعمار المبالغ المستحقة من مشغلي شبكات الاتصالات كما في ٣١ كانون الأول:

	المبالغ المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها				المبالغ غير المستحقة وغير	
المجموع	أكبر من ٢٧١ يوم	۱۸۱ – ۲۷۰یوم	۹۱ – ۱۸۰ یوم	۱ -۹۰ يوم	المشكوك في تحصيلها	
دينار أردني	دينــار أردني	دينــار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
*Y,V.9,VYY	0,911,181	1,977,797	٤,٤٦٢,٧١٣	7,917,19.	18,548,441	7.17
۲۸,۹۸۳,٦٧٥	٣,٠٥٨,٤٤٥	<b>٣٩٤,٧</b> ٨٩	7,789,77V	9,007,779	17,775,790	7.17

من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل.

# ١٠- نقد وودائع قصيرة الأجل

يتضمن بند النقد والودائع قصيرة الأجل ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك التجارية لفترات تتراوح بين يوم وثلاثة أشهر بالدينار الأردني واليورو والدولار الأمريكي بمبلغ ٢٤٢,٩٦٠,٤٦٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وقد بلغ معدل الفائدة الفعلي عليها ٤,٤٣٪ و ٢٠,٩٠٪ و ٢٠,٠٠٪ على التوالي (٢٠١٢: دينار أردني مم،٣٪ يورو ١٠,٠٪ والدولار الأمريكي ٢٠,٠٪).

# ١١- رأس المال

يتكون رأسمال شركة الاتصالات الأردنية المصرح به والمدفوع من ٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم، قيمة السهم الاسمية دينار واحد.

# ١٢- احتياطي إجباري

يقتطع الاحتياطي الإجباري من الأرباح وفقاً لأحكام قانون الشركات الأردني وبمعدل ١٠٪ من صافي ربح السنة القابل للتوزيع قبل الضريبة.

ويمكن للمجموعة إيقاف هذا التحويل السنوي إذا بلغ رصيد الاحتياطي الإجباري ربع رأسمال المجموعة. استناداً إلى ذلك فقد قررت المجموعة اعتباراً من عام ٢٠٠٥ عدم تحويل أي مبلغ إلى الاحتياطي الإجباري.

إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع على المساهمين.

# ١٣- الأرباح الموزعة والمقترح توزيعها

سيتقدم مجلس الإدارة إلى الهيئة العامة للمساهمين بتوصية لتوزيع أرباح عن العام الحالي بمبلغ ٢٠,١٠ دينار أردني للسهم الواحد بمجموع ٥٢,٥٠٠,٠٠٠ دينار أردني. بلغت الأرباح المعلنة والموزعة على المساهمين في عام ٢٠١٢ مبلغ ٣٣,٠ دينار أردني للسهم بمجموع قدره ٨٢,٥٠٠,٠٠٠ دينار أردني.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ١٤- القروض التي تحمل فائدة

۲۰۱۲ دينـــار أردني	۲۰۱۳ دينار أردني	الجزء المتداول
۲۷۰,۷۷۲	77.3A7	قرض برتوكول الحكومة الفرنسية/ الثاني
187,777	184,9.1	قرض برتوكول الحكومة الفرنسية/ الثالث
119,777	119,778	قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل
٧٠٢,٧٧١	707,187	

الجزء غير المتداول	۲۰۱۳ دينـــار أردني	۲۰۱۲ دينــار أردني
قرض برتوكول الحكومة الفرنسية/ الثاني	٤,٥٣٣,٢٨٢	٤,٧٤٢,٢٤٥
قرض برتوكول الحكومة الفرنسية/ الثالث	۸۱٤,۸۱۳	977,707
قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل	-	۱۳۸,۲٦١
	0,781,090	0, 1 • 1, 101

# - قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية الثاني

قامت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ممثلة بوزارة التخطيط بتاريخ ٢٣ شباط ١٩٩٥ بتوقيع بروتوكول مالي مع حكومة الجمهورية الفرنسية، وبناءً على هذا البروتوكول فإن الحكومة الفرنسية تقوم بتمويل عدة برامج تطويرية للشركة من ضمنها ٢٠٠٠,٠٠٠ فرنك فرنسي لتمويل عملية استيراد وبناء مقسم تلاع العلي بفائدة ١٪ سنوياً تستحق على إجمالي الرصيد القائم وتحسب عند كل عملية سحب وتدفع بشكل نصف سنوي ، ويسدد أصل القرض لكل سحب على ٤٠ قسطاً نصف سنوي متساوية ومتتابعة حيث يستحق القسط الأول لكل سحب بعد ١٢٦ شهراً من نهاية الربع الذي تم به السحب. بدأ السحب من القرض في أول تموز ١٩٩٥.

تم البدء في سداد هذا القرض بتاريخ ٣١ آذار ٢٠٠٦.

# - قرض بروتوكول الحكومة الفرنسية الثالث

قامت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ممثلة بوزارة التخطيط بتاريخ ٢٤ تشرين أول ١٩٩٦ بتوقيع بروتوكول مالي مع حكومة الجمهورية الفرنسية، وبناءً على هذا البروتوكول فإن الحكومة الفرنسية تقوم بتمويل عدة برامج تطوير من ضمنها مبلغ ١٥,٠٠٠,٠٠٠ فرنك فرنسي لتمويل عملية استيراد وبناء مقسم الأشرفية بفائدة ١٪ سنوياً ويكون السحب منه حسب مراحل المشروع. تستحق الفائدة على إجمالي الرصيد القائم وتحتسب عند كل عملية سحب وتدفع بشكل نصف سنوي، ويسدد أصل القرض لكل سحب على ٣٠ قسطاً نصف سنوي متساوية ومتتابعة حيث يستحق القسط الأول لكل سحب بعد ٩٠ شهراً من نهاية الربع الذي تمت به عملية السحب. بدأ السحب من القرض في ١ تموز ١٩٩٧.

تم البدء في سداد هذا القرض بتاريخ ٣١ آذار ٢٠٠٥.

## - قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل

حصلت شركة لايت سبيد بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠٠٩ على قرض من بنك الإسكان للتجارة والتمويل-البحرين وذلك لتمويل احتياجات الشركة. إن مبلغ القرض هو ٢٠٠٩ على قرض من بنك الإسكان للتجارة والتمويل-البحرين وذلك لتمويل احتياجات الشركة. إن مبلغ القرض هو ٢٠٠٩ على قدش مضافاً إليه هامش بمقدار (Libor) لكل ثلاثة أشهر مضافاً إليه هامش بمقدار ٣٪ على أساس الرصيد اليومي للقرض (وبحيث لا يقل الحد الأدنى لسعر الفائدة عن ٦٪). تدفع الفائدة بشكل شهري.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ١٥- تعويض نهاية الخدمة

تقوم المجموعة بتكوين مخصص لتعويض نهاية الخدمة لموظفيها الذين اختاروا أن يتم تجميع تعويض نهاية الخدمة الخاص بهم بدءاً من ١ كانون الأول ٢٠١٢ وفقاً لما هو منصوص عليه في النظام الداخلي للمجموعة. إن المبالغ المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة المتعلقة بتعويض نهاية الخدمة هي كما يلي:

الجزء المتداول	۲۰۱۳ دينــار أردني	۲۰۱۲ دينـــار أردني
المخصص كما في أول كانون الثاني	19.,100	19,.00,818
مصروفات مثبتة في قائمة الدخل الشامل	Y71,878	197,877
تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة	(٧٩,١٠٣)	(19,.٨٦,٨٩٥)
المخصص كما في ٣١ كانون الأول	<b>۳۷</b> ۳,110	19.,000

الجزء غير المتداول	۲۰۱۳ دي <del>نا</del> ر أردني	۲۰۱۲ دين <u>ا</u> أردني
المخصص كما في أول كانون الثاني	£89,V•V	-
مصروفات مثبتة في قائمة الدخل الشامل	117, • 9 8	889,V·V
تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة	(°T,TAV)	-
المخصص كما في ٣١ كانون الأول	٥٦٨,٥١٤	£89,V•V

إن الافتراضات الاكتوارية الأساسية المستخدمة التي تم على أساسها احتساب القيمة الحالية لمخصص تعويض نهاية الخدمة هي كما يلي:

	4-14	4-14
معدل الخصم في ٣١ كانون الأول	%£,A	%£,A
المعدل المتوقع للزيادة في مكافأة تعويض الموظفين	%.٤	%٤
متوسط مدة الخدمة للموظف	۱۰ سنوات	۱۰ سنوات
القيمة الحالية لمخصص تعويض نهاية الخدمة	981,779	٦٣٠,٥٦٢

خلال شهر أيار ٢٠١١، وقعت المجموعة اتفاقاً مع النقابة العامة للعاملين بالخدمات والمهن الحرة حيث تمنح المجموعة بموجبه مزايا إضافية للموظفين والتي تشمل إعطاء الخيار لجميع الموظفين بتصفية مستحقاتهم من تعويض نهاية الخدمة حتى ٢١ كانون الأول ٢٠١١ خلال عام ٢٠١٢ مع وجود خيار إما البدء بتجميع رصيد تراكمي جديد لتعويض نهاية الخدمة اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٢ أو أن يتم توزيع راتب نهاية الخدمة على الرواتب الشهرية للموظفين.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٢١ كانون الأول ٢٠١٣

# ١٦- ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى

	۲۰۱۳ دینــــار أردني	۲۰۱۲ دينـــار أردني
تجاريون	۸۱,۱۹۸,۰۳۱	۸۳,۷٥٣,٦١١
مستحقة	۳۱,۷۱۰,۷۲۰	۳٦,٠٠٧,٨٠٥
لشتر كين	Y+,0YV,7+9	۲۰,۸۳۸,۲۰٦
ؤجلة	۱۲٫٦٠١,٦٨٤	17,770,280
كومة من الإيرادات	٧,٧٥١,٠٩٨	9,772,917
تحقة لأطراف ذات علاقة	٤,٧٤٤,٥٤٩	11,707,877
ساهمين	١,٤٢٢,٦٧٨	1,708,190
حَرِزة عن عقود	Y0A,Y•9	Y01,Y•9
	170,718,000	175,717,799

# ١٧- حصة الحكومة من الإيرادات

بناءً على الاتفاقية الموقعة بين المجموعة وهيئة تنظيم قطاع الاتصالات فإن على المجموعة احتساب ودفع نسبة من صافي إيرادات الخدمات حسب ما هو معرف في الاتفاقية بين المجموعة والهيئة.

# ١٨- مصاريف اتفاقية دعم الأعمال ورسوم العلامة التجارية

تقوم المجموعة باحتساب ودفع مصاريف دعم أعمال إلى مجموعة أورانج حسب ما هو معرف في اتفاقية دعم الأعمال الموقعة بين المجموعة ومجموعة أورانج.

قامت المجموعة خلال شهر تموز ٢٠٠٧ بالتوقيع على اتفاقية مع أورانج براند سيرفيسز ليمتد (Orange Brand Services Limited) منحت بموجبها شركة الاتصالات الأردنية وشركة البيانات الحق باستخدام أورانج كعلامة تجارية مقابل رسوم بنسبة ١,٦٪ من الإيراد التشغيلي. مدة هذه الاتفاقية عشر سنوات من تاريخ الاتفاقية.

# ١٩- حصة السهم من الربح للسنة

7-17	7-17	
۸٣,٠٩٦,٢٠٨	01,£9·,01V	ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة (دينار)
۲٥٠,٠٠٠,٠٠٠	۲٥٠,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم خلال السنة
٠,٣٣٢	٠,٢٠٦	الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة

لم يتم احتساب العائد المصنف للسهم حيث لم يكن هنالك أية أسهم منخفضة قائمة.

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٢٠- الأطراف ذات العلاقة

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة الاتصالات الأردنية والشركات التابعة التالية:

	النسبة المئوية للملكية			
النشاط	7-17	7-14	بلد التأسيس	اسم الشركة
الهواتف المتنقلة	<b>٪۱۰۰</b>	% <b>\</b> ··	الأردن	شركة البتراء الأردنية للاتصالات المتنقلة
البيانات	% <b>\.</b> .	٪۱۰۰	الأردن	الشركة الأردنية لخدمات نقل البيانات
المحتوى	<b>٪۱۰۰</b>	% <b>\</b> ··	الأردن	شركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات رقمياً
البيانات	% • ١	% • ١	البحرين	شركة لايت سبيد للاتصالات ذ.م.م.

تشمل الأطراف ذات العلاقة المساهمين وموظفي الإدارة العليا للمجموعة والشركات التي يكون فيها مالكون رئيسيون. يتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بالتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة من قبل إدارة المجموعة.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المتضمنة بقائمة الدخل الشامل الموحدة كالآتى:

	۲۰۱۳ دينــار أردني	۲۰۱۲ دينـــار أردني
جموعة Orange وشركاتها التابعة (مساهم)		
باريف اتفاقية دعم الأعمال ورسوم العلامة التجارية	٧,٤٥٠,٠٥٠	٧,٥٨٩,٣٠٨
ىارىف تشغيلية	0,779,VE7	0,717,07.
دات	17,077,9.7	۲۱,۳۰٦,۰۹۰
ومة المملكة الأردنية الهاشمية (مساهم)		
سة الحكومة من الإيرادات	٧,٧٥١,٠٩٨	9,778,917
ظفو الإدارة العليا		
اب ومكافأة الإدارة العليا	1,198,988	1,879,1.7
فآت أعضاء مجلس الإدارة	۲۱۰,۱۸۹	101,170

إن الأرصدة المدينة والدائنة الناتجة عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المتضمنة في قائمة المركز المالي الموحدة تم الإفصاح عنها في الإيضاحات رقم ٨ و ١٦ من هذه القوائم المالية الموحدة.

 $^{-1} \cdot$ 

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

# ٢١- الارتباطات والالتزامات المحتملة

# ارتباطات عقود التأجير التشغيلية

تقوم المجموعة باستئجار مبان وأراض لاستخدامها في عمليات المجموعة بموجب عقود إيجار تشغيلية تنتهى بتواريخ مستقبلية لا تتجاوز السنة كما يلي:

۲۰۱۲	۲۰۱۳
دینار أردني	دينــار أردني
7,777,•47	٧,٠٤٠,٩٠٢

#### ارتباطات رأسمالية

تدخل المجموعة من خلال نشاطها الاعتيادي في ارتباطات متعلقة بمصروفات رأسمالية جوهرية ومتعلقة بصورة أساسية بمشروعات توسعة وتطوير شبكات الاتصالات وقد بلغت ارتباطات المشاريع الرأسمالية القائمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مبلغ ٢٠١٢، ١٥,٧٧٩,٦٤٦ دينار أردني (٢٠١٢: ١٤,٣١٤,٦٨٥ دينار أردني).

#### القضايــا

إن المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها ١٩,٧٧٢,٧١٧ دينار أردني لعام ٢٠١٣ (٢٠١٢: ٣٢,٧١٢,٥٩٢ دينار أردني) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها، هذا وقد قامت إدارة المجموعة بتحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها، وعليه فقد قامت بأخذ مخصص لمواجهة تلك القضايا بمبلغ ١,٥٥٤,٢٣٢ دينار أردني.

#### الكفالات

أصدرت المجموعة كفالات بنكية محددة بمبلغ ١٥,٩٠٢,٠٧٥ دينار أردني (٢٠١٢: ٥,٢٨٥,٦١٣ دينار أردني) لمقابلة دعاوى قضائية وكفالات حسن تنفيذ.

# ٢٢- إدارة المخاطر

## مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل الودائع لدى البنوك والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الشامل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغيراً كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الشامل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة ، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

#### ۲۰۱۳ العملـــة

دينار أردني

دولار أمريكي

التغير في سعر الفائدة ٪	الأثر على ربح الد دينـــار	
١	1,987,777	
١	٥٨٠,٣٢٥	
1	188,887	

في حال هنالك تغير سلبي في أسعار الفائدة يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٢١ كانون الأول ٢٠١٣

شركة الاتصالات الأردنية

# ٢٢- إدارة المخاطر - تتمة

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء وفصل الخدمة عن العملاء في حال تجاوزهم السقف المحدد لهم وخلال فترة محددة. كما إن قاعدة عملاء المجموعة متنوعة وتشمل أفراداً وشركات وجهات حكومية وذلك يحد من مخاطر الائتمان. وأيضاً لدى المجموعة دائرة تحصيل والتي تقوم بمراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر.

تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة ولديها سياسة تحدد المبالغ المودعة لدى كل مؤسسة.

#### مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية. تتطلب سياسة البيع في المجموعة أن يتم السداد خلال ٣٠ يوماً من تاريخ البيع.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و٢٠١٦ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدي:

المجموع دينــار أردني	أكثر من ٥ سنوات دينار أردني	من سنة حتى ٥ سنوات دينار أردني	من ٣ شهور إلى ١٢ شهراً دينار أردني	أقل من ٣ شهور دينار أردني	٣١ كانون الأول ٢٠١٣
۸٥,٩٤٢,٥٨٠	٤٥٠,٠٠٠	۲۰,٤٩٣,٨٠٠	<b>70, Y · E, Y</b> \ Y	<b>٣9,</b> ٧9 <i>٤</i> ,٥١٣	ذمم دائنة ومبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
۸٦,٩٨٩,١٠٩	107,707	Y7,09V,9A1	٤٠,١٨٦,٧٠٨	Y·,·٤٦,٧٦٨	مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات
٦,٠٠٠,٢٢٧	٣,٢١٨,٤٩٨	Y,1Y9,09V	£VV,97V	175,170	قروض
١٧٨,٩٣١,٩١٦	٣,٨٢٦,١٥٠	٤٩,٢٢١,٣٧٨	70,878,988	7.,.10,887	المجموع

٣١ كانون الأول ٢٠١٣	أقل من ٣ شهور دينار أردني	من ٣ شهور إلى ١٢ شهراً دينــار أردني	من سنة حتى ٥ سنوات دينار أردني	أكثر من ٥ سنوات دينار أردني	المجموع دينار أردني
ذمم دائنة ومبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	٤٦,٣٨٩,١١٥	14,.75,904	<b>85,775,170</b>	۸۹۱,۷۰٤	90,009,980
مبالغ مستحقة إلى مشغلي شبكات اتصالات	۲٦,٥٣٨,٠١٧	۲۷,۱۷۷,۸۲۳	11,0.1,777	111,٣0٦	٦٥,٣٢٨,٨٦٩
قروض	171,997	٥٣٠,٧٧٩	7, ٧ • 0, 7 £ 7	٣,١٠٣,٦١٦	٦,٥١١,٦٢٩
المجموع	٧٣,٠٩٩,١٢٤	٤٠,٧٧٣,٥٥٥	٤٨,٨٧١,٠٨٠	٤,١٠٦,٦٧٦	177,100,500

1, 197, 107

TTE,011

شركة الاتصالات الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

#### ٢٢- إدارة المخاطر - تتمة

#### مخاطر العملات

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (٤١/ دولار لكل دينار).

لدى المجموعة قروض لجهات أجنبية يتم سدادها باليورو وودائع قصيرة الأجل باليورو. إن التغير في سعر صرف اليورو من المكن أن يؤثر بشكل جوهري على قيمة هذه القروض.

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الشامل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

		4.14
٤١٣,١٨٢	٥	يورو

في حال كان هناك تغير سلبي في أسعار صرف العملة يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

#### ٢٣- القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك، الذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

# ٢٤- إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلة رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجباري والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ٣٦٥,٠٠٠,٩٤٧ دينار أردني كما في ٣٦ كانون الأول ٢٠١٣ (٢٠١٣: ٣٩٦,٠١٠,٣٤٠ دينار أردني).

# الرؤية المستقبلية لعام ٢٠١٤

لأننا نؤمن بأن صناعة مستقبل إيجابي للشركة يتطلب فهم حاضرها والبناء عليه، وبأن عام ٢٠١٤ ما هو إلا اختبار لقدراتنا وكفاءتنا، ذلك أن مجموعة التحديات التي شهدناها خلال عام ٢٠١٣ والتي كان من أبرزها: الضرائب الحكومية المرتفعة، والتكاليف التشغيلية العالية، والمنافسة الحادة، ستتواصل خلال عام ٢٠١٤، فقد قمنا بتبنى رؤية جديدة سنعمل على تحقيقها على مدار العام، رافعين شعار "تحويل التحديات إلى فرص".

هذا وسنركز خلال عام ٢٠١٤ على إعادة تنظيم وتطوير عملياتنا التشغيلية لتصبح أكثر قدرة وسرعة على الاستجابة لمتطلبات السوق التي تشهد تحديات كبيرة. وعليه، فإننا سنمضي قدماً في برنامج التحول الذي بدأنا تنفيذه، وذلك حتى نتمكن من مواصلة خدمة مجتمعنا وتلبية احتياجات أبنائه من حلول وخدمات الاتصالات المتنوعة التي نقدمها، بالإضافة لمواصلة تحقيق الرؤى السامية لجلالة الملك عبدالله الثاني بجعل الأردن مركزاً إقليمياً للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، فضلاً عن مواصلة مهمتنا بتزويد الأردنيين بسرعات عالية من الإنترت عريض النطاق، الأمر الذي ما نزال نضعه على عاتقنا، ونلتزم بتنفيذه إلى جانب تنفيذ التزاماتنا الأخرى تجاه مختلف القضايا المجتمعية، وذلك لإيماننا بأن شركتنا ما هي إلا جزء لا يتجزأ من المجتمع المحلي، وصاحبة الدور المحوري في قيادة قطاع الاتصالات وتشكيل التوجهات الجديدة ضمنه.

وقد استلهمنا رؤيتنا وتطلعاتنا المستقبلية من واقع إنجازاتنا التي حققناها خلال عام ٢٠١٣، لنواصل المحافظة على مكانتنا كمشغّل يعتبر المرجعية الرقمية الأولى والشبكة الأسرع؛ حيث أننا نجحنا في إحداث نقلة نوعية في القطاع من خلال إطلاقنا وافتتاحنا لعدد من المعارض بشكل جديد ومتميز لتوفير تجربة زبائن فريدة ولا تضاهى، ولتحقيق الأسبقية في إدخال خدمات مبتكرة كخدمات "VDSL" و"FTTH" ذات السرعات العالية جداً وغير المسبوقة والتي وصلت إلى ميجابايت.

كما وقد لعبت ثقتنا العالية بشركتنا وعلامتنا التجارية وفريق عملنا دوراً في خروجنا بهذه الرؤية، طامحين عبرها لأن نكون أكثر من مجرد مشغّل اتصالات، وأن نصبح نموذجاً يشار له فيما يتعلق بتقنيات وحلول الاتصالات الرقمية على مستوى المنطقة، عازمين السير على نفس النهج للوفاء بالتزاماتنا التي نفذنا جزءاً كبيراً منها، وأثرينا من خلالها سجلنا الحافل بالإنجازات، وذلك منذ إطلاقنا وكأول مشغل في الأردن لخدمات الجيل الثالث، وطرحنا لسرعات إنترنت عالية بخانتين وثلاث خانات، بالإضافة لطرحنا للعديد من الخدمات المبتكرة كخدمة محفظة Orange النقدية، وخدمة الإنترنت عبر التلفزيون، وغيرها الكثير من الخدمات.

وعلاوةً على ذلك، فإننا لن نقف عند هذا الحد، متطلعين لإحداث المزيد من التغييرات خلال عام ٢٠١٤، غير مقتصرين في عملنا على تلبية احتياجات المجتمع من حلول وخدمات اتصالات، ومدفوعين بروح القيادة والمبادرة التي نمتلكها للبقاء في طليعة الجهات المؤثرة في تشكيل المشهد الرقمي في المملكة.

كلنا ثقة بقوتنا كشركة، وفريق عملنا وشبكتنا التي تتمتع جميعها بالكفاءة اللازمة لتحقيق نقلات نوعية ونماذج متميزة تجعل المملكة رائدة في قطاع الاتصالات.

وختاماً، فإننا نتطلع للعمل خلال عام ٢٠١٤ بنفس التوجهات الإيجابية التي لطالما دُفعنا بها، من أجل مواصلة تطوير قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المحلي، فضلاً عن مواصلة إثراء تجربة زبائننا وتحسين حياتهم اليومية والارتقاء بها نحو الأفضل، وذلك عبر منحهم حلول اتصالات سهلة تتيح لهم إمكانات العصر التكنولوجي في الأردن.