



شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والالكترونية والتقليلية جروب  
Middle East Complex For Eng., Electronics & Heavy Industries PLC



لد صالح

- (مصوره)

بسم محمد الجبيحي

١

دكتور حسان محمد الجبيحي  
لهم الله الذي لا يحيط به خبر رأي  
الدائم الصناعي

ر.د  
ر.د  
ر.د

موضوع: اجراءات زيادة رأس مال شركة مجمع الشرق الأوسط  
للصناعات الهندسية والالكترونية والتقليلية ("الشركة")

التاريخ: 2014/6/24

الرقم: إدارة/2014/0506

٢٠٢

معالي/ رئيس هيئة مفوضي الأوراق المالية المحترم،  
المملكة الأردنية الهاشمية

تحية احترام وبعد،

نرفق لكم طيباً كتبنا المتعلق بإجراءات زيادة رأس مال شركة مجمع الشرق الأوسط  
للصناعات الهندسية والالكترونية والتقليلية رقم إدارة/2014/0506 تاريخ 2014/6/24

وتفضلاً بقبول وافر الاحترام والتقدير،،،،

رئيس مجلس الإدارة  
أيمن محمد الخليفي

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



هيئة الأوراق المالية  
الدائرة الإدارية، الديوان

٢٠١٤ عزت ٢٥

رقم التسلسل ٧٢٥

العدد ٦٣٦  
١٢/٦/٢٠١٤  
للمصادقة



**MEC**



**شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والэلكترونية والثقيلة م.ع.م  
Middle East Complex For Eng., Electronics & Heavy Industries PLC**

التاريخ : 2014/6/24  
الرقم: إدارة/ 2014/0506

معالي/ رئيس هيئة مجلس مفوضي الأوراق المالية المحترم،  
المملكة الأردنية الهاشمية

**لموضوع: اجراءات زيادة رأس مال شوكة مجمع الشرق الأوسط  
للصناعات الهندسية والالكترونية والثقيلة ("الشركة")**

تحية طيبة وبعد،

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، واستكمالاً للمحادثات التي تمت بروئاسة معاليكم وبحضور إدارة شركة مجمع الشرق الأوسط وممثل شركة التخصيص القابضة (الكويتية) ووكيلها الاستاذ خالد عصفور ومستشارها المالي السيد الياس قعوار ووكيل البنك الدائنة للشركة الاستاذ مهند جرار في 2014/4/30 بخصوص اجراءات زيادة رأس مال الشركة، شكرر لمعاليكم تفهمكم للوضع الحالي للشركة وما ابديته من استعداد لدعم الخطة المقترحة للنهوض بالشركة من جديد، والتي حتماً تحتاج إلى تضافر جميع الجهود من كافة الأطراف سواء من المساهمين أو الدائنين أو الجهات الحكومية.

كما تعلمون أن الهيئة العامة للشركة وفي اجتماعها غير العادي المنعقد في 2013/12/24 قد قررت تخفيض رأس مال الشركة بما مقداره 125 مليون سهم/دينار لاطفاء الخسائر المتراكمة على الشوكة وزيادة رأس مال الشركة بعد التخفيض بمقدار 45 مليون سهم/دينار ليصبح رأس المال المصرح به 70 مليون سهم/دينار بخصم اصدار 300 فلuron/ سهم بحيث تم التزامه عن طريق الاكتتاب من قبل المساهمين الحاليين وأو غيرهم وفي حال عدم تنفيذه يتم تحويلية الأسهم من الشركاء الاستراتيجيين بمعونة مجلس إدارة الشركة وحسب الأصول. تم الحصول على موافقة وزير الصناعة والتجارة على اجراءات تخفيض رأس مال الشركة بموجب الكتاب رقم م ش/255/16091 تاريخ 2014/3/10. لقد تم الإفصاح للهيئة عن قرار الهيئة العامة بموجب كتابنا رقم افصاح/20 مجمع/2013 تاريخ 2013/12/25.

منذ عام 2011 وحتى تاريخه بذلت شوكة مجموعة الصناعات الوطنية القابضة (الكويتية) (الвестشو الكويتية) باعتبارها أكبر مساهم استراتيجي في الشركة حيث تمتلك 20% من رأس مال الشركة وذلك من خلال أحد اذرتها الاستثمارية شوكة التخصيص القابضة (الكويتية) جهداً حثيثاً بالتفاوض مع البنك الدائنة لشراء مديونية الشركة وذلك لتصويب أوضاع الشركة واعادة هيكلتها بعيادة توصلت هذه المفاوضات إلى تفاصيل مبدئي فيما بين البنك الدائنة والمستمر الكويتي على سداد مديونية البنك الدائنة بعد اجراء خصم مقداره 82,7% وذلك مقابل زيادة في رأس مال الشركة لصالح المستمر الكويتي وأو المساهمين الحاليين وأو غيرهم.

وكما تعلمون نتيجة للأزمات المالية التي مرت بها الشركة والتي أدت إلى عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها ترتب على الشوكة موجوداتها العديدة من الحجوزات سواء لصالح البنك الدائنة أو الحكومة أو الغير. لذا فإن أي أموال يتم إيداعها في حسابات الشركة لغایات رفع رأس مال الشركة ستكون عرضة لهذه الحجوزات وستعرض لخطر عدم استعمالها لغایات المحددة لإعادة الهيكلة ومنها سداد جزء من مديونية البنك الدائنة وغيره بعد اجراء التسويات معهم.

هذا مع العلم أن الشركة قد تقدمت بطلب للحكومة ممثلة بدولة رئيس الوزراء ووزير الصناعة والتجارة لاعفائها من كامل/ جزء كبير من الرسوم والضرائب والحكومة بصدق دراسة الموضوع لعرضه على مجلس الوزراء المؤقر لاصدار القرارات المناسب لهذه الغاية. يسعدنا أن نرفق لمعاليكم ملخصاً عن خطة عمل إعادة الهيكلة متضمنة الوضع الحالي للشركة والخطوات التي قامت بها الشركة والمستمر الكويتي لتنفيذ خطة إعادة الهيكلة والخطوات المطلوبة من كل من المساهمين والدائنين والجهات الحكومية والمساهمين الاستراتيجيين لاتمام خطة إعادة الهيكلة.

لكل ما ورد أعلاه، تقدم الشركة بهذا الكتاب لعرض الاجراءات المقترن اتباعها لغایات زيادة رأس مال الشركة دون المساس بالأموال التي يتم إيداعها من قبل المكتتبين أو المستمر الكويتي أو الغير عن طريق الحجوزات وبحيث يتم استخدام الأموال لسداد المديونية حسب الخطة المقترنة وذلك ضمناً لأموال المساهمين والمستمر الكويتي وحافظاً على خطة المستمر الكويتي والمساهمين لا على هيئة الشركة والنهوض بها مجدداً لتكون الصرح الصناعي الذي دأبت اظهاره على مدى سنوات طوال



**شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة م.ع.م  
Middle East Complex For Eng, Electronics & Heavy Industries PLC**

-2-

تالياً عرض للإجراءات المقترن باباعها والاستثناءات المطلوبة من هيئة الأوراق المالية لغایيات حماية أموال المساهمين والمستثمر والغير لاحياء للشركة.

**أولاً: الإجراءات المقترنة بغایيات زيادة رأس المال للشركة**

- الحصول على موافقة مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية للخطية على الاجراءات والاستثناءات المطلوبة من هيئة الأوراق في هذا الكتاب.
- الحصول على موافقة الحكومة على اعفاء الشركة من كامل/جزء كبير من المبلغ المستحقة لها وجدولة الباقى وفك الحجوزات.
- الحصول على موافقة الضمان الاجتماعي على اعفاء الشركة من الغرامات وجدولة المبالغ الأخرى.
- استكمال لإجراءات تفويض رأس المال للشركة.
- تعيين أمين للإصدار واستكمال نشرة المعلومات وطلب الاكتتاب لعرضها على المساهمين للحاليين لغایيات الاكتتاب شريطة أن تتضمن نشرة المعلومات وطلب الاكتتاب شرطًا بعدم إصدار الأسهم للمكتتب بها إلا بتصدور موافقة مجلس الإدارة وبعد أقصاه مدة ثلاثة أشهر من تاريخ إغلاق الاكتتاب وبخلاف ذلك يتم اعادة الأموال للمكتتبين مع التفويض (والغایية من تأخير إصدار الأسهم المكتتب بها لمدة ثلاثة أشهر هو للوصول إلى تسوية مع الدائنين من غير للبنوك خلال هذه المدة).
- قيام أمين الإصدار بفتح حساب لمقابلات باسمه بحيث يتم إيداع حصيلة الاكتتاب من قبل المساهمين الحاليين في هذا الحساب.
- قيام المستثمر الكويتي بفتح حساب لـ Escrow Account لدى أحد البنوك في الأردن وإيداع مبلغ المديونية المتفق عليه مع البنك الدائنة. يتم التصرف في هذا الحساب حسب شروط اتفاقية الاسкро و التي سيتم الدخول فيها من قبل المستثمر الكويتي والبنوك الدائنة للشركة وأمين الإصدار. ويكون وكيل الاسкро ملزمًا بأمور استكمال الشروط والمترتبة فقط بالحصول على مصالحات من كلية البنك الدائنة بحيث يحتفظ بها وكيل الاسкро لحين السداد ويسلمها بعد للسداد للشركة، بتحويل مبلغ استثمار المستثمر الكويتي الذي يحدده أمين الإصدار بحيث يحول تلقائيًا للبنوك الدائنة مبلغ مليونيتها المتفق عليه معها ويصدر مقابلها لهم.
- في حال تبقى أموال في حساب الاسкро المشار إليه في هذا البند بعد قيام أمين الإصدار بسداد البنك الدائنة يحق للمستثمر الكويتي استعادة هذه الأموال.
- بعد التوصل لاتفاقات تسوية وإنلاع جدولة مع الدائنين الآخرين، يقوم مجلس الادارة باقرار اصدار الأسهم للمكتتب بها من قبل المساهمين الحاليين وعندما تستكمل لإجراءات اصدار الأسهم لهم.



شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة مجموعـة  
**Middle East Complex For Eng., Electronics & Heavy Industries PLC**

المرفق

خطـة عمل إعـادة هـيـكلـة شـركـة مـجمـع الشـرقـ الـأـوـسـطـ  
لـلـصـنـاعـاتـ الـهـندـسـيـةـ وـالـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ وـالـثـقـيـلـةـ

أولاً: ملخص عن الشركة ووضع الحالى لها:

تأسست شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة ("الشركة") كشركة مساهمة عامة في العام 1994 ويبلغ رأس مالها الحالى 150 مليون دينار أردني، وهي شركة متخصصة بصناعة الأجهزة الكهربائية المترتبة، ومتلك من المقومات ما جعلها إحدى ركائز الصناعة الوطنية الأردنية، ومصدر تصديرى رئيسى لدول الجوار وشمال إفريقيا تجاوز 75% من طاقتها الإنتاجية لمنتجاتها فتخر أنها تحمل علامة "صنع في الأردن".

كانت الشركة منذ تأسيسها تحقق نمواً كبيراً عاماً بعد عام حتى بلغت مبيعات الشركة التجميعية رقم 1 في نهاية عام 2008 حيث تجاوزت مبيعات الشركة التجميعية 120 مليون دينار أردني، منها 80 مليون دينار بالعملة الصعبة، وبلغ عدد العاملين بالشركة ومصانعها ما يقارب الفي عام من العمالة الوطنية الأكفاء الذين تم تدريتهم على أحدث الطرق الحديثة في مجال الصناعات الهندسية والإلكترونية.

وأصبحت الشركة رافداً لاقتصاد المملكة الأردنية سواءً من خلال الاستثمار الحقيقي أو المدفوعات الحكومية أو زيادة مدخول الصادرات الأردنية بالعملة الصعبة أو تنمية المنطقة التي تتواجد فيها مصنع الشركة (الموقر) أو توفير فرص عمل لدعم العمالة الوطنية.

تعرضت الشركة ومنذ عام 2009 لأزمات عدة منها ما يعود إلى الأزمة الاقتصادية العالمية والتي لعبت دوراً كبيراً في الوضع المالي للشركة، إلى جانب انحراف الشركة عن مسارها الطبيعي (الإنتاج الصناعي) ودخولها في نشاط استثمارية أخرى غير صناعية، وقد أدى ذلك إلى عدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المالية وتسييد مديونيتها، وترافق القواعد البنكية مع اثر سلباً على نشاط الشركة وعدم القدرة على شراء المواد الخام نتيجة احجام البنوك عن التمويل، وتتوب على ذلك نقص في عمليات التسويق والمبيعات المحلية والتصديرية مما أدى إلى الاستغناء عن عدد كبير من العمالة الوطنية، والاكفاء في مرحلة ما بعد قليل منهم حتى وصل الحال إلى التوقف الكلى عن عمل المصنع والإستغناء عن باقي العمال وعدد العاملين حالياً أقل من 40 موظف.

ثانياً: الخطوات والمحاولات التي قامت بها إدارة الشركة لإعادة هيكلة حتى الان:

المحاولة الأولى (والتي استغرقت حوالي عام ونصف)

حاولت الشركة جاهدة منذ عام 2009 على إعادة تنظيم أمورها المالية مع البنك الدائنة، وعدها 28 دافئ عن طريق عقد عقد اجتماعات مع البنك الدائنة تم من خلالها بحث كافة الحلول الممكنة للتوصل إلى اتفاق يرضي كلية الأطراف، وأشتغلت الشركة من بداية عام 2010 وحتى الرابع الأول من عام 2011 وذلك بإجراء مفاوضات مكثفة لاقتربت الأطراف فيه من الوصول إلى تسوية إلا أنها لم تكل بالنجاح، مما أدى إلى زيادة مديونية الشركة تمثلت بفوائد اضافية للبنك استحقت خلال ما يقارب ثلاث سنوات، علماً بأن هذه الزيادة في المديونية ليست ناجمة عن قروض أو تسهيلات جديدة، بل فوائد متراكمة من أصل الدين.

حاولت الشركة من جديد على إيجاد حلول أخرى للأزمة المالية بعد فشلها للتوصل إلى اتفاق مع البنك الدائنة وذلك حرصاً على استمرارية أعمالها وحماية مصالح مساهميها، سواء بطرح حلول تسوية جديدة مع البنك أو استدرج مساهمين ومستثمرين جدد محليين أو إقليميين أو دوليين.

المحاولة الثانية (والتي استغرقت أيضاً حوالي عاماً ونصف)

منذ عام 2011 وحتى بداية 2012 حاولت شركة مجموعة الصناعات الوطنية القابضة (الكويتية) باعتبارها أكبر مساهم استراتيجي حيث تمتلك 20% من رأس مال شركة مجمع الشرق الأوسط وذلك من خلال أحد اذرعها الاستثمارية شركة التخصص القابضة (الكويتية) بالتفاوض مع البنك الدائنة لشراء مديونية الشركة، وهذا يعني زيادة استثمار شركة مجموعة الصناعات الوطنية (الكويتية) في شركة مجمع الشرق الأوسط البالغ حاليًا 66 مليون دولار بالرغم من الأزمة المالية التي تتعرض لها الشركة، علماً بأن إجمالي مجموع ممتلكات الشركة الصناعية (الكويتية) في المملكة الأردنية الهاشمية يتتجاوز 500 مليون دولار.



## شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والэلكترونية والثقيلة معتمدة Middle East Complex For Eng., Electronics & Heavy Industries PLC

-2-

قامت شركة مجموعة الصناعات الوطنية بتوقيع مذكرة تفاهم مع البنك الدائنة والشركة بتاريخ 16/10/2012 (برعاile معلى وزير الصناعة والتجارة وسعادة سفير دولة الكويت في الأردن) وانتهت البنك من التوقيع على مذكرة التفاهم بتاريخ 4/9/2013، حيث كان الاتفاق مشروطاً بقيام شركة مجموعة الصناعات الوطنية بعمل كافة الدراسات الازمة لتقدير وضع الشركة من النواحي القانونية والمالية التجارية بحيث تكون نتيجة هذه الدراسات مرضية للمستثمر.

تمثلت بنود الاتفاق مع البنك الدائنة في مذكرة التفاهم على ما يلي:

- أساس احتساب مبالغ مديونية الشركة هو الرصيد كما في 31/8/2011 وبلغ 129 مليون دينار اردني.
- قيام مجموعة الصناعات الوطنية (الكويتية) بدفع ما يعادل 25% نقداً للبنك الدائنة.
- قيام البنك الدائنة بمنع الشركة 20% من المديونية كفرض يسدد على فتره 8 سنوات بما فيها ستة فتره مماثلة، معنى أن البنك الدائنة قد وافقت على خصم 55% من المديونية.
- منح البنك الدائنة الضمانات التالية للقرض المذكور أعلاه:
  - (1) كفالة شركة التخصيص القابضة (الكويتية).
  - (2) رهن أسهم في الشركة تمتلكها مجموعة الصناعات الوطنية (الكويتية).
  - (3) الكفالة الشخصية للسادة أسامة الخليفي ودرويش الخليفي وأيمن الخليفي.

وفور توقيع آخر بنك دائن على مذكرة التفاهم (شهر أيلول عام 2013 أي بتأخير آخر بقارب العام) قامت مجموعة الصناعات الوطنية (الكويتية) عن طريق احدى شركاتها الزميلة (شركة التخصيص القابضة) بتعيين مكتب خبرة محلية وعلمية معروفة لتحديث المعلومات والدراسات المالية والقانونية الازمة لدراسة وضع الشركة وإعادة هيكلتها وقامت هذه المكاتب بجهود مكثفة وأنهت دراستها وتقاريرها بفترة قياسية كانت أقل من شهرين.

### الوضع الحالي

وبناء على نتائج الدراسات فقد تم التأكد من امكانية تصويب أوضاع الشركة ومعالجة المشاكل القائمة لتعود الشوكة الى نشاطها الأساسي الصناعي والتنموي والاجتماعي وتحقيق الربحية للمساهمين جميعاً.

إلا أنه تبين من نتائج الدراسات المالية والقانونية بأن التسوية والخطة القديمة المطروحة للحل مع البنك الدائنة والمبنية تفاصيلها أعلاه غير مجدية.

وعليه قامت مجموعة الصناعات الوطنية (الكويتية) عن طريق شركة التخصيص القابضة بوضع خطة الهيكلة التالية لتصويب أوضاع الشركة ومعالجة مشاكلها وتمكين مجموعة الصناعات الوطنية وغيرها من المستثمرين في الشركة وتحقيق عائد استثماري مجد لها.

وبتاريخ 19/12/2013 تمت مقابلة دولة الرئيس لشرح خطة الهيكلة وطلب الدعم الحكومي لإنجاحها والذي أكد استعداده لتقديم كل ما يلزم من جانب الحكومة للمساهمة فيها، وكذلك تمت مقابلة معلى وزير المالية ومالي وزیر الصناعة والتجارة ومعلى محفظة البنك المركزي وغيرهم من مسؤولي الدولة وخصوصاً أنه اتضح بأن الشركة لا يمكن تصويب أوضاعها إلا بعد الحصول على الدعم الكامل من الحكومة والدور المطلوب منها موضع أدناه في البند الثالث.

وعليه قامت الشركة بتاريخ 24/12/2013 بعقد الهيئة العامة للشركة لاعتماد ميزانية 2011 و 2012 وعقد الهيئة العامة خير العادية لطرح برنامج خطة الهيكلة حيث وافقت الهيئة العامة - على الآتي:



**شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة مع جمجمة**  
**Middle East Complex For Eng., Electronics & Heavy Industries PLC**

-3-

- اعتماد الميزانيات المذكورة كمتطلب قانوني لكافة الجهات الرسمية وتجاه المساهمين. تخفيض رأس المال لإطفاء الخسائر المتراكمة والبالغة حوالي 125 مليون دينار أردني ليصبح 25 مليون سهم / دينار
- الموافقة على زيادة رأس المال بـ 45 مليون سهم/دينار وبخصم إصدار 30 فرش ليصبح رأس المال 70 مليون سهم / دينار عن طريق أولوية الإكتتاب الخاص لمساهمي الشركة و/أو غيرهم ومن ثم للمساهمين الجدد (المستثمر الاستراتيجي).
- كذلك عقدت الهيئة العامة العاملة اجتماعاً بتاريخ 29/4/2014 وإعتمد ميزانية الشركة لعام 2013.
- كذلك أفصحت الشركة عن تقريرها المالي كما هو بتاريخ 31/3/2014.

**ثالثاً: المنتطلبات من كل طرف:-**

**أ- المساهمين:**

- الموافقة على تخفيض رأس المال لإطفاء خسائر الشركة. ومن ثم زيادته عن طريق المساهمين الحاليين و/أو المستثمرين الجدد وعلى خطة الهيكلة المطروحة من قبل إدارة الشركة والمستثمر الكويتي، علماً بأنه تم الحصول على موافقة المساهمين وذلك خلال الهيئة العامة للشركة التي عقدت بتاريخ 24/12/2013 (ونعتقد بأن المساهم قدم بما هو مطلوب منه حيث وافق على إطفاء 83.3% من رأس المال ومنح خصم إصدار للأسهم الجديدة).

**ب- الدائنين:**

- الحصول على خصم إضافي من البنوك الدائنة تصل نسبة الخصم إلى 82.7% من مديونية الشركة للبنوك عوضاً عن نسبة 55% السابقة وهذا يتطلب تفهمه وقبوله من البنوك الدائنة ودعمها من الجهات الحكومية ذات الاختصاص متمثلة بسعادة محافظ البنك المركزي.
- التوصل إلى اتفاقية تسوية مع جميع الأطراف الدائنة (غير البنوك والجهات الحكومية) بحيث تكون مقبولة من قبل الكل وعدم رفضهم أو إلغائهم لبرنامج خطة الهيكلة.

**ج- الجهات الحكومية:**

- تعامل وتفهم دائرة ضريبة المبيعات والدخل لوضع الشركة وبنظرة شمولية وطنية هدفها إنقاذ هذا الصرح الوطني بإعفاء الشركة بأقصى ما يمكن إعفائها من الضوابط والغرامات والفوائد المترتبة على الشركة حتى الان، والذي يعتبر مطلب أساسى ونقطة مفصلية لإتمام خطة الهيكلة.
- التنسيق مع الضمان الاجتماعي للمشاركة بالإعفاء.
- رفع جميع الحجوزات على الشركة وموجدهاتها من قبل الضمان الاجتماعي أو أي جهة حكومية أخرى.
- موافقة هيئة الأوراق المالية على اتباع إجراءات محددة لغايات تنفيذ قرار إعادة هيكلة رأس مال الشركة وبشكل يضمن عدم المساس بالأموال التي يتم إيداعها من قبل المكتتبين أو المستثمر الكويتي أو الغير عن طريق الحجوزات ومنح الشركة الاستثناءات اللازمة لهذه الغاية.
- إلغاء جميع المخالفات المترتبة على الشركة من قبل هيئة الأوراق المالية ودائرة مراقبة الشركات.
- إعادة إدراج أسهم الشركة في - البورصة تمهدًا لإعادة تداول سهم الشركة في السوق المالي.

تطمينات وتاكيدات من الجهات الحكومية الرسمية سواء من هيئة مكافحة الفساد أو غيرها، بأن تكون التصريحات والتحقيقات التي تقوم بها بعض الجهات الرسمية المختصة عن تصرفات أو تجاوزات من أفراد قد يكون قد تم ارتقاها سابقاً في الشركة بمنأى عن الشركة، وذلك حماية لاستثماره وحسب ما نصت عليه القوانين الموقعة بين -المواطن والمستثمر-



## شركة مجتمع الشرق الأوسط الصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة مرجع: M Middle East Complex For Eng., Electronics & Heavy Industries PLC

-4-

- ضخ حوالي مبلغ 40 مليون دولار لإعادة تشغيل وإحياء الشركة.
- العمل على تنفيذ خطة العمل المستقبلية والهيكلة الإدارية للشركة والمتمثلة بالآتي:-
  - إعادة هيكلة مجلس إدارة الشركة بما يتناسب ونسب المساهمات الجديدة سواء كانت للمستثمرين الكويتيين أو غيرهم.
  - إعادة هيكلة الإدارة التقنية للشركة.
  - إعادة تأهيل مصانع الشركة سواء من الناحية الفنية أو الإدارية أو العمالة بما يتطلبها من إعادة تعدين أعداد كبيرة من العاملين في المصانع، وخلق فرص عمل جديدة بما يتطلب مع خطة العمل واحتياجاتها، مع الأخذ بالاعتبار العمالة الوطنية.
  - إعادة بناء كوادر المبيعات والتسويق وخاصة مبيعات التصدير وكذلك الكوادر الإدارية والمالية والخدمات المساعدة الأخرى، ووضع سياسات وأنظمة وتعليمات لكافة دوائر وأقسام الشركة تتسم بالشفافية والوضوح وغيره.
  - تم وضع وبحث خطة عمل لمدة 10 سنوات مع شركة التخصيص القابضة والبنوك الدائنة متضمنة المستويات والمبيعات، وقائمة الدخل والأرباح والخسائر والتడفقات النقدية والميزانيات التقديرية وكذلك رأس المال العمل المطلوب توافره، لتحقيق وتنفيذ خطة العمل والتي ستتمكن الشركة من أن تكون في وضع يسمح لها إعادة نشاطها وتشغيل مصانعها وخدمة الدين، وبالتالي زيادة القراءة التنافسية والمبيعات وتحقيق الأرباح مما سينعكس على كافة نشاطاتها بما فيها قيمة السهم.

### رابعاً: إيجابيات إعادة الهيكلة ومقومات نجاح الشركة :-

- تحول الشركة من نشاط "جمعي" إلى نشاط "تصنيعي" بكل ما تحمله هذه الكلمة من معانٍ صناعية حقيقة في محل تصنيع الأجهزة المنزلية الكهربائية والإلكترونية.
- تمتلك الشركة كافة المقومات الالزامية للاستعادة مكانتها في الصناعة الأردنية مرة أخرى، حيث تمتلك مصانع ومكاتب ومعدات لا يزيد عمرها عن 10 سنوات وهي في العرف الصناعي حديثة ولا تزال بحالة ابتدائية جيدة وكفاءة عالية، كما لديها الخبرات الفنية والمعرفة الالزامية للصناعة وتطوير المنتجات، وتمتلك أيضاً علامات تجارية خاصة بها ومسجلة رسمياً لاسمها منتجاتها.
- ما زالت الشركة تحافظ بعلاقات جيدة مع شركات عالمية متخصصة في صناعة الأجهزة المنزلية سواء كانت كورية أو صينية أو غيرها، علماً بأن الشركة حافظت على علاقاتها الودية واتصالاتها مع كافة زبائنها سواء في السوق المحلي أو أسواق التصدير ولها خبرة واسعة في طبيعة هذه الأسواق واحتياجاتها وأسلوب العمل فيه، والذي يسод يساعد كثيراً على إعادة تشغيل مصانع الشركة والدفع بعجلة الإنتاج.
- الانتقال بالشركة من مرحلة التعرّف إلى مرحلة النجاح وتحقيق الأرباح وخلاصه بعد خلو الشركة من جزء كبير من المديونية القديمة وخدمة أعباء الدين والخسائر المتراكمة و إعادة الثقة بالشركة ومنتجاتها في جميع الأسواق الداخلية والخارجية.
- المحافظة على الكوادر الوطنية المؤهلة والمدرية وذات الخبرة والاختصاص وزيادتها وخلق فرص عمل حقيقة جديدة لتعود كما كانت في سابق عهدها والاستغلال الأمثل للموجودات في تحقيق الدخل الامثل للشركة.
- إن تحقيق الأرباح وارتفاع القيمة الدفترية والسوقية للسهم يؤدي حتماً إلى تعويض المساهمين سواء القدامى أو الجدد بما تكبده من أعباء مالية خلال الفترة السابقة، بالإضافة إلى استفادة البنوك من تحصيلها على باقي ديونهم وأمكانية تقديم خدمات جديدة للشركة في ضوء نموها المستقبلي المتوقع.
- تحقيق المصلحة العامة لاقتصاد الدولة وتنمية مواردها عن طريق زيادة مدخول الصادرات الأردنية بالعملة الصعبة والضرائب المستقبلية المستحقة على الشركة.

